DOKUMENT UNIKU TA' PROGRAMMAZZJONI

2026
2028

EU-LISA

L-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta’ Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta’ Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA)

Dokument Uniku ta’ Programmazzjoni tal-eu-LISA 2026–2028

Adottat mill-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA fid-19-20 ta’ Novembru 2025

Dokument 2024-547 REV 3

Werrej

Illustrazzjonijiet u Tabelli **5**

Akronimi u abbrevjazzjonijiet **6**

Lista ta' bażijiet legali **7**

Sistemi tal-ĠAI u soluzzjonijiet diġitali ġestiti mill-eu-LISA **9**

Kelmtejn qabel **12**

Stqarrija tal-missjoni **13**

Introduzzjoni **16**

TAQSIMA I Kuntest ġenerali **17**

Kuntest tal-politika **18**

TAQSIMA II. Programmazzjoni pluriennali .. **22**

1. Programm ta' ħidma pluriennali **23**

1.1. Strateġija fuq terminu twil u objettivi pluriennali 23

1.2. Attivitajiet u riżorsi pluriennali 24

1.3. Skeda ta' żmien għall-implimentazzjoni tal-attivitajiet ewlenin 28

1.4. Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni 29

2. Riżorsi umani u finanzjarji: prospettiva għall-2026-2028 .... **32**

2.1. Ħarsa ġenerali lejn is-sitwazzjoni tal-passat u dik attwali 32

2.1.1. Riżorsi umani 32

2.1.2. Nefqa baġitarja totali 32

2.2. Prospettiva għall-2026–2028 34

2.2.1. Kompiti ġodda 34

2.2.2. Żvilupp tal-kompiti eżistenti 34

2.3. Programmazzjoni tar-riżorsi għall-2026–2028 35

2.3.1. Programmazzjoni tar-riżorsi finanzjarji 35

2.3.2. Programmazzjoni tar-riżorsi umani 35

2.4. Strateġija għall-kisba tat-titjib fl-effiċjenza 37

2.5. Prijoritajiet negattivi jew tnaqqis tal-kompiti eżistenti 38

TAQSIMA III. Programmazzjoni annwali **40**

Sommarju eżekuttiv **41**

3. Programm ta' ħidma annwali għall-2026 .... **43**

3.1. Kooperazzjoni fil-qasam tas-sigurtà interna u l-infurzar tal-liġi 44

3.1.1. Is-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS) 44

3.1.2. Router ċentrali Prüm II (skambju awtomatizzat ta' data għall-kooperazzjoni tal-pulizija). 45

3.1.3. Router API-PNR (informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri) 46

3.2. Schengen, fruntieri u viżi 47

3.2.1. Is-Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża (VIS) 47

3.2.2. Is-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES) 49

3.2.3. Is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar (ETIAS) 50

3.3. Migrazzjoni u ażil 51

3.3.1. Il-Euradac (Bażi tad-data Ewropea għat-Tqabbil ta' Data Dattiloskopika ta' Persuni li jfittxu l-Ażil) 52

3.4. Kooperazzjoni fil-qasam tal-ġustizzja 54

3.4.1. Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali (ECRIS) 54

3.4.2. e-CODEX (Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' Data Online) 55

3.4.3. Pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta (PK tas-SIK) 56

3.5. Interoperabbiltà 57

3.5.1. Interoperabbiltà 57

3.6. Riċerka, innovazzjoni u bini tal-kapaċitajiet 59

3.6.1. Monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija 59

3.6.2. Rapportar statutorju 60

3.6.3. Taħriġ lill-Istati Membri u lill-aġenziji tal-ĠAI 60

3.6.4. Evalwazzjonijiet ta' Schengen 61

3.7. Infrastruttura u networks 62

3.7.1. Infrastruttura tas-sistemi kondiviżi 63

3.7.2. Pjattaformi ta' hosting intelliġenti 63

3.7.3. Network 64

3.8. Appoġġ dirett għall-operazzjonijiet 66

3.8.1. Operazzjonijiet tas-sistema 66

3.8.2. Tranżizzjoni tas-servizzi 66

3.8.3. Sigurtà, ċibersigurtà u kontinwità tal-operat 68

3.8.4. Appoġġ lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri 69

3.8.5. Gruppi Konsultattivi, laqgħat u missjonijiet 69

3.9. Attivitajiet korporattivi 69

3.9.1. Governanza 70

3.9.2. Appoġġ korporattiv 72

Annessi **78**

Anness I. Organigramma **79**

Anness II. Allokazzjoni tar-riżorsi għal kull attività 83

Anness III. Riżorsi finanzjarji 2026–2028 .... **84**

Dħul 84

Nefqa 85

Eżitu tal-baġit u kanċellazzjoni ta' approprjazzjonijiet 88

Anness VI. Riżorsi umani: analiżi kwantitattiva 89

Anness V. Riżorsi umani: analiżi kwalitattiva .. **95**

Anness VI. Ġestjoni ambjentali **102**

Anness VII. Politika tal-bini **104**

Anness VIII. Privileġġi u immunitajiet **107**

Anness IX. Evalwazzjonijiet **108**

Anness X. Strateġija għall-ġestjoni organizzazzjonali u s-sistemi ta' kontroll intern 109

Anness XI. Pjan għal għotjiet, kontribuzzjonijiet jew FLS 114
Anness XII. Strateġija għall-kooperazzjoni ma' organizzazzjonijiet terzi u internazzjonali 115
Anness XIII. Studji u valutazzjonijiet tal-impatt relatati mal-SPD 2026–2028 116

Illustrazzjonijiet u Tabelli

Illustrazzjonijiet

▲ Illustrazzjoni 1. Relazzjonijiet kummerċjali bejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE ġestiti mill-eu-LISA 11

▲ Illustrazzjoni 2. Arkitettura tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI 57

▲ Illustrazzjoni 3. Struttura organizzazzjonali 80

Tabelli

▲ Tabella 1. Ħarsa ġenerali lejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA 9

▲ Tabella 2. Riżorsi għal kull attività pluriennali 26

▲ Tabella 3. Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni u kontribut għall-politiki tal-UE 29

▲ Tabella 4. Ħarsa ġenerali lejn il-persunal tal-eu-LISA fl-2024 32

▲ Tabella 5. Estimi tal-persunal għall-2026–2028. 36

▲ Tabella 6. Għadd ta' persunal skont l-unità (għal kull kategorija ta' persunal) 81

▲ Tabella 7. Persunal: evoluzzjoni tal-persunal fil-kategoriji kollha 89

▲ Tabella 8. Persunal li mistenni li jiġi ffinanzjat mill-ftehim ta' kontribuzzjoni tal-PK tas-SIK 90

▲ Tabella 9. Servizzi ta' appoġġ estern 90

▲ Tabella 10. Ħaddiema interim 2024 91

▲ Tabella 11. Tabella tal-persunal għall-2025–2028 92

▲ Tabella 12. Aġenti kuntrattwali għall-2024–2028 93

▲ Tabella 13. Esperti nazzjonali sekondati fis-snin 2024–2028 93

▲ Tabella 14. Previżjonijiet ta' reklutaġġ 2026 (wara l-irtirar/il-mobbiltà jew karigi ġodda mitluba) 94

▲ Tabella 15. Regoli ta' implimentazzjoni għar-reklutaġġ 95

▲ Tabella 16. Ħarsa ġenerali lejn il-miri u l-progress tar-reklutaġġ 95

▲ Tabella 17. Regoli ta' implimentazzjoni għall-evalwazzjoni tal-prestazzjoni u riklassifikazzjoni/promozzjonijiet 96

▲ Tabella 18. Riklassifikazzjoni ta' persunal temporanju/promozzjoni ta' uffiċjali 97

▲ Tabella 19. Riklassifikazzjoni tal-persunal bil-kuntratt 98

▲ Tabella 20. Rappreżentanza tal-ġeneri tal-persunal statutorju (uffiċjali, TA u CA biss) 99

▲ Tabella 21. Evoluzzjoni tal-ġeneru tal-maniġment medju u superjuri fuq 5 snin 99

▲ Tabella 22. Bilanċ ġeografiku tal-persunal statutorju biss (uffiċjali, TA u CA) 100

▲ Tabella 23. Nazzjonalità l-aktar rappreżentata: evoluzzjoni fuq 5 snin 100

▲ Tabella 24. Riskji korporattivi kkonfermati l-aktar reċenti b'impatt possibbli fuq l-objettivi tal-2026–2028 111

▲ Tabella 25. Miżuri ta' rispons u mitigazzjoni għar-riskji korporattivi kkonfermati l-aktar reċenti 112

Akronimi u abbrevjazzjonijiet

Sistemi/soluzzjonijiet tal-IT u l-infrastruttura ta’ komunikazzjoni tagħhom ġestiti mill-eu-LISA

AFIS	sistema awtomatizzata għall-identifikazzjoni tal-marki tas-swaba’
API	informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri
CCP	pjattaforma cloud komprensiva
CIR	repożitorju komuni ta’ informazzjoni dwar l-identità
CRRS	repożitorju ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika
CSI	infrastruttura kondiviża komuni
CSLR	Sistema Ċentrali għar-Riżoluzzjoni tal-Links Sofor
CSP	pjattaforma kondiviża komuni
DTA	applikazzjoni tal-ivvjaġġar diġitali
DTC	kredenzjali tal-ivvjaġġar diġitali
DubliNet	Network tal-komunikazzjonijiet elettroniċi ta’ Dublin
e-CODEX	Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta’ Data Online
ECRIS	Sistema Ewropea ta’ Informazzjoni ta’ Rekords Kriminali
ECRIS RI	Implimentazzjoni ta’ Referenza tas-Sistema Ewropea ta’ Informazzjoni ta’ Rekords Kriminali
ECRIS-TCN	Sistema Ewropea ta’ Informazzjoni ta’ Rekords Kriminali għal persuni nazzjonali ta’ pajjiżi terzi u persuni apolidi
EES	Sistema ta’ Dħul/Ħruġ
ESP	Portal Ewropew tat-tfittxija
ETIAS	Sistema Ewropea ta’ Informazzjoni u ta’ Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar
EU VAP	Pjattaforma tal-UE għall-Applikazzjoni għal Viża
Eurodac	Sistema Ewropea għat-tqabbil ta' data dattiloskopika ta' persuni li jfittxu l-ażil
MID	detettur ta’ identitajiet multipli
PK tas-SIK	Pjattaforma ta’ kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta’ Investigazzjoni Konġunta
PNR	reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri
sBMS	servizz kondiviż ta’ tqabbil bijometriku
SIRENE	Talba għal Informazzjoni Supplimentari fid-Dħul Nazzjonali
SIS	Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen
TAP	punt ta’ aċċess lest għall-użu
TESTA EIRIS	Infrastruttura Msaħħa għal Interkonnettività Affidabbli u Sigurtà TESTA
TESTA-ng	Servizzi Trans-Ewropej tat-Telematika bejn l-Amministrazzjonijiet – ġenerazzjoni ġdida
VIS	Sistema ta’ Informazzjoni dwar il-Viża

Akronimi oħra li ntużaw:

ACFC	Il-Kumitat tal-Awditjar, tal-Konformità u tal-Finanzi, taħt il-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA
BCU	unità ċentrali ta’ riżerva (ċentru ta’ riżerva f’St Johann im Pongau, l-Awstrija)
CEPOL	L-Aġenzija tal-UE għat-Taħriġ fl-Infurzar tal-Liġi
COTS	prodott kummerċjalment disponibbli
CU	unità ċentrali
DĠ HOME	Id-Direttorat Ġenerali għall-Migrazzjoni u l-Affarijiet Interni
DĠ JUST	Id-Direttorat Ġenerali għall-Ġustizzja u l-Konsumaturi
EDPS	Il-Kontrollur Ewropew għall-Protezzjoni tad-*Data*
EiO	dħul fis-seħħ
EMAS	Skema tal-UE ta’ Ġestjoni u Verifika Ambjentali
ENISA	L-Aġenzija tal-UE għaċ-Ċibersigurtà
EUAA	L-Aġenzija tal-UE għall-Ażil
EUAN	Network tal-Aġenziji tal-Unjoni Ewropea
eu-LISA	L-Aġenzija tal-UE għat-Tmexxija Operattiva ta’ Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta’ Libertà, Sigurtà u Ġustizzja
Eurojust	L-Aġenzija tal-UE għall-Kooperazzjoni fil-Ġustizzja Kriminali
Europol	L-Aġenzija tal-UE għall-Kooperazzjoni fl-Infurzar tal-Liġi
FLS	ftehim fil-livell tas-servizz
FRA	L-Aġenzija tal-UE għad-Drittijiet Fundamentali
Frontex	L-Aġenzija Ewropea għall-Gwardja tal-Fruntiera u tal-Kosta
FSA	aċċettazzjoni tas-sistema finali
FTE	ekwivalenti ta’ ingaġġ full-time
ĠAI	ġustizzja u affarijiet interni
ĠU	Il-Ġurnal Uffiċjali
IAC	Kapaċità tal-Awditjar Intern tal-eu-LISA
ICD	Dokument ta’ kontroll tal-interfaċċa
ITSM	Ġestjoni tas-servizzi tal-IT
JHAAN	Network tal-Aġenziji tal-ĠAI
JRC	Ċentru Konġunt tar-Riċerka tal-Kummissjoni
KPI	indikatur ewlieni tal-prestazzjoni
SEMM	Mekkaniżmu ta’ Evalwazzjoni u Monitoraġġ ta’ Schengen
SNE	espert nazzjonali sekondat
SPD	dokument uniku ta’ programmazzjoni
TCN	nazzjonal ta’ pajjiż terz
TEF	qafas ta’ inġinerija trażversali
TOF	qafas ta’ operazzjonijiet trażversali
USK	kit ta’ software tal-utent

Lista ta' bażijiet legali

Orizzontali

Ir-Regolament li jistabbilixxi l-eu-LISA

Ir-Regolament (UE) 2018/1726, ĠU L 295, 21.11.2018

L-Att tal-UE dwar l-Intelliġenza Artifiċjali

Ir-Regolament (UE) 2024/1689, ĠU L, 12.6.2024

Is-Sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI u l-arkitettura tal-interoperabbiltà

Is-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS)

Ir-Regolament (UE) 2018/1860, ĠU L 312, 7.12.2018

Ir-Regolament (UE) 2018/1861, ĠU L 312, 7.12.2018

Ir-Regolament (UE) 2018/1862, ĠU L 312, 7.12.2018

Ir-Regolament (UE) 2022/1190, ĠU L 185, 12.7.2022

Router ċentrali Prüm II

Ir-Regolament (UE) 2024/982, ĠU L, 5.4.2024

Router API-PNR (informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri)

Ir-Regolament (UE) 2025/12, ĠU L 08.01.2025

Ir-Regolament (UE) 2025/13, ĠU L 08.01.2025

Is-Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża (VIS)

Id-Deċiżjoni tal-Kunsill 2004/512/KE, ĠU L 213, 15.6.2004

Id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2008/602/KE, ĠU L 194, 23.7.2

Id-Deċiżjoni tal-Kunsill 2008/633/ĠAI, ĠU L 218, 13.8.2008

Ir-Regolament (KE) Nru 767/2008, ĠU L 218, 13.8.2008

Ir-Regolament (UE) 2021/1133, ĠU L 248, 13.7.2021

Ir-Regolament (UE) 2021/1134, ĠU L 248, 13.7.2021

Ir-Regolament (UE) 2023/2667, ĠU L, 7.12.2023

Ir-Regolament (UE) 2023/2685, ĠU L, 7.12.2023

Is-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES)

Ir-Regolament (UE) 2017/2226, ĠU L 327, 9.12.2017

Ir-Regolament (UE) 2017/2225, ĠU L 327, 9.12.2017

Is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar (ETIAS)

Ir-Regolament (UE) 2018/1240, ĠU L 236, 19.9.2018

Ir-Regolament (UE) 2018/1241, ĠU L 236, 19.9.2018

Euradac (Bażi tad-*data* Ewropea għat-Tqabbil ta' *Data* Dattiloskopika ta' Persuni li jfittxu l-Ażil)

Ir-Regolament tal-Kummissjoni (KE) Nru 1560/2003, OJ L 222 2003

Ir-Regolament (UE) Nru 603/2013, ĠU L 180, 29.6.2013

Ir-Regolament (UE) Nru 604/2013, ĠU L 180, 29.6.2013

Ir-Regolament (UE) 2024/1356, ĠU L, 22.5.2024

Ir-Regolament (UE) 2024/1358, ĠU L, 22.5.2024

Interoperabbiltà bejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE

Ir-Regolament (UE) 2019/817, ĠU L 135, 22.5.2019

Ir-Regolament (UE) 2019/818, ĠU L 135, 22.5.2019

e-CODEX (Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' *Data* Online)

Ir-Regolament (UE) 2022/850, ĠU L 150, 1.6.2022

Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi u persuni apolidi (ECRIS-TCN)

Ir-Regolament (UE) 2019/816, ĠU L 135, 22.5.2019

Ir-Regolament (UE) 2024/1352, ĠU L, 22.5.2024

Pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta (PK tas-SIK)

Ir-Regolament (UE) 2023/969, ĠU L 132, 17.5.2023

Ir-Regolamenti tal-UE dwar il-protezzjoni u l-ipproċessar tad-*data*

Ir-Regolament (UE) 2018/1725, ĠU L 295, 21.11.2018

Ir-Regolament (UE) 2016/679, ĠU L 119, 4.5.2016

Id-Direttiva (UE) 2016/680, ĠU L 119, 4.5.2016

Dispożizzjonijiet speċifiċi għas-sistema dwar il-protezzjoni tad-*data*

Ir-Regolament (UE) 2018/1726, l-Art. 2, 35, 36

Ir-Regolament (UE) 2018/1860, l-Art. 16, 19

Ir-Regolament (UE) 2018/1861, l-Art. 9, 15-18, 41-57

Ir-Regolament (UE) 2018/1862, l-Art. 16-18, 56-71

Ir-Regolament (KE) Nru 767/2008, l-Art. 26-32, 34, 42-43, 50

Ir-Regolament (UE) Nru 603/2013, l-Art. 23-37

Ir-Regolament (UE) 2022/850, l-Art. 7, 11, 16

Ir-Regolament (UE) 2017/2226, l-Art. 5-8, 13, 34-35, 37-49, 56-57, 63, 65, 72

Ir-Regolament 2018/1240, l-Art. 6, 35, 45-46, 54-70, 73-74

Ir-Regolament (UE) 2019/816, l-Art. 4, 11, 13, 19-20, 23-27, 29, 31-32, 34-36

Ir-Regolament (UE) 2019/817, u *2019/818*l-Art. 8-12, 16-17, 23-25, 28, 35-55

Sistemi tal-ĠAI u soluzzjonijiet diġitali ġestiti mill-eu-LISA

▲ **Tabella 1. Ħarsa ġenerali lejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA**

Skop tas-sistema	dħul fis-seħħ	Status
Ażil, migrazzjoni u fruntieri		
Eurodac │ Bażi tad-*data* Ewropea għat-Tqabbil ta' *Data* Dattiloskopika ta' Persuni li jfittxu l-Ażil		
Bażi tad-*data* tal-UE tal-marki tas-swaba' diġitalizzati għall-ġestjoni tal-applikazzjonijiet għall-ażil skont ir-Regolament ta' Dublin. L-Eurodac tassisti fl-istabbiliment tal-Istat Membru responsabbli billi tiddetermina jekk l-applikant ikunx talab l-ażil qabel f'pajjiż ieħor tal-UE. Biex tiġġieled b'mod aħjar il-migrazzjoni irregolari, l-eu-LISA se twettaq aġġornament kbir, se tfassal mill-ġdid is-sistema ċentrali u se tintroduċi funzjonalitajiet ġodda.	2003	**fis-seħħ** ġestita mill-eu-LISA minn Ġunju 2013
Sigurtà interna u fruntieri tal-UE		
SIS │ Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen		
Is-SIS hija l-akbar sistema ta' kondiviżjoni ta' informazzjoni għall-ġestjoni tal-fruntieri esterni u għall-iżgurar tas-sigurtà interna taż-żona Schengen. Is-SIS tiffaċilita l-iskambju ta' informazzjoni dwar persuni jew oġġetti mfittxija jew neqsin, flimkien ma' struzzjonijiet għall-awtoritajiet kompetenti dwar x'għandhom jagħmlu meta jinstabu l-persuni jew l-oġġetti. Bħala tali, din isservi bħala għodda imprezzabbli għall-ġlieda kontra l-kriminalità u t-terroriżmu transfruntiera.	1995	**fis-seħħ** ġestita mill-eu-LISA minn Mejju 2013
Router ċentrali Prüm II │skambju awtomatizzat ta' *data* għall-kooperazzjoni tal-pulizija		
Ir-router ċentrali l-ġdid għall-iskambju awtomatizzat ta' *data* għall-kooperazzjoni tal-pulizija se jissimplifika u jiffaċilita l-iskambju tad-*data* bejn l-Istati Membri biex ikunu jistgħu jiġġieldu l-kriminalità transfruntiera b'mod aktar effiċjenti. Dan se jissostitwixxi l-konnessjonijiet individwali bejn il-bażijiet tad-*data* nazzjonali u se jespandi d-*data* disponibbli mid-DNA, mill-marki tas-swaba' u mir-reġistrazzjoni tal-vetturi għal kategoriji ġodda, bħall-immaġnijiet tal-wiċċ u r-rekords tal-pulizija.	2027	**fil-fażi ta' żvilupp**
Router API-PNR│ informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri		
Ir-router API-PNR se jiffaċilita l-identifikazzjoni u l-awtorizzazzjoni tal-vjaġġaturi matul il-verifiki fil-fruntieri u għall-prevenzjoni, il-kxif, l-investigazzjoni u l-prosekuzzjoni ta' reati terroristiċi u kriminalità serja billi jittrasferixxi d-*data* tal-vjaġġaturi u l-informazzjoni dwar it-titjiriet qabel il-wasla tagħhom. Ir-router se jservi bħala punt ta' konnessjoni bejn l-Istati Membri u t-trasportaturi tal-ajru għat-trasferiment ta' *data* API u PNR.	2029	**fil-fażi ta' żvilupp**
Fruntieri Schengen u viżi		
VIS │ Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża		
Il-VIS tiffaċilita l-ipproċessar tal-applikazzjonijiet għal viża u l-ġestjoni tal-viżi għal soġġorn qasir għal persuni nazzjonali ta' pajjiż terz li jivvjaġġaw lejn iż-żona Schengen jew li jgħaddu minnha. Din tappoġġa l-implimentazzjoni tal-politika komuni tal-UE dwar il-viżi u tgħin fil-ġlieda kontra l-frodi tal-viżi billi tassisti fl-identifikazzjoni ta' persuni li ma jissodisfawx il-kundizzjonijiet għas-soġġorn jew għad-dħul.	2011	**fis-seħħ** ġestita mill-eu-LISA minn Diċembru 2012
EES │ Sistema ta' Dħul/Ħruġ		
L-EES hija stabbilita biex tissimplifika l-proċeduri ta' kontroll fuq il-fruntieri billi tissostitwixxi l-ittimbrar manwali tal-passaporti bir-reġistrazzjoni elettronika tal-persuni nazzjonali kollha ta' pajjiżi terzi li jidħlu u joħorġu miż-żona Schengen. Ladarba tibda tintuża, l-EES se tiżgura monitoraġġ aħjar ta' soġġorni awtorizzati u l-identifikazzjoni ta' persuni li jibqgħu fit-territorju wara l-iskadenza tal-awtorizzazzjoni għas-soġġorn u b'hekk se tikkontribwixxi għall-prevenzjoni tal-migrazzjoni irregolari u għat-tisħiħ tas-sigurtà interna, filwaqt li tgħin ukoll fil-ġlieda kontra l-kriminalità organizzata u t-terroriżmu.	2025	**operazzjonali** bidu progressiv: Ottubru 2025; implimentazzjoni sħiħa sa April 2026
ETIAS │ Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar		
L-ETIAS hija sistema ta' awtorizzazzjoni għall-ivvjaġġar online għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi eżenti mill-obbligu tal-viża li jivvjaġġaw lejn 30 pajjiż Ewropew. Din is-sistema ta' skrinjar ta' qabel l-ivvjaġġar tqabbel l-informazzjoni fis-sistemi kollha tal-ĠAI, kif ukoll fil-bażijiet tad-*data* tal-Europol, għall-identifikazzjoni minn qabel ta' riskji potenzjali ta' sigurtà, migrazzjoni irregolari jew epidemija li jistgħu jagħtu raġunijiet għal ċaħda tad-dħul ta' nazzjonal ta' pajjiż terz fiż-żona Schengen. L-awtorizzazzjonijiet tal-ETIAS se jiġu vverifikati mit-trasportaturi tal-ajru, tal-baħar u tal-art qabel l-imbarkazzjoni, kif ukoll mill-gwardji tal-fruntieri, fil-fruntieri esterni ta' Schengen.	2026	**fil-fażi ta' żvilupp**

EU VAP │ Pjattaforma tal-UE għall-Applikazzjoni għal Viża		
L-EU VAP hija pjattaforma diġitali, komuni għall-Istati Membri kollha, li se tippermetti lill-applikanti għal viża japplikaw għal viża online. Din se tiddetermina awtomatikament liema Stat Membru jkun kompetenti biex jeżamina applikazzjoni f'każijiet fejn l-applikant ikun beħsiebu jżur bosta Stati Membri.	2028	**fil-fażi ta' żvilupp**
Kooperazzjoni fil-qasam tal-ġustizzja		
ECRIS RI │ Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali – implimentazzjoni ta' referenza		
L-ECRIS-RI hija sistema deċentralizzata għall-iskambju ta' informazzjoni bejn l-Istati Membri dwar ir-rekords kriminali taċ-ċittadini tal-UE, kif ukoll persuni nazzjonali ta' pajjiżi oħra. L-ECRIS RI toffri interfaċċa ta' integrazzjoni li tippermetti l-konnessjoni bejn ir-reġistri nazzjonali tar-rekords kriminali tal-Istati Membri.	2012	**fis-seħħ** ġestita mill-eu-LISA minn April 2020
ECRIS-TCN │ Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi u persuni apolidi		
L-ECRIS-TCN, l-ewwel sistema tal-IT żviluppata bis-sħiħ mill-eu-LISA għad-dominju tal-ġustizzja tal-UE, tiffaċilita l-iskambju elettroniku ta' informazzjoni dwar ir-rekords kriminali ta' persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi u persuni apolidi. Bħala tali, din tappoġġa l-prinċipju ta' rikonoxximent reċiproku ta' sentenzi u deċiżjonijiet ġudizzjarji madwar l-Ewropa.	2026	**fil-fażi ta' żvilupp**
e-CODEX │ Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' *Data* Online		
L-e-CODEX hija pjattaforma ta' komunikazzjoni li tiffaċilita t-trażmissjoni sigura ta' kontenut elettroniku bejn l-awtoritajiet ġudizzjarji u l-professjonisti legali fi proċedimenti ġudizzjarji transfruntiera, filwaqt li tiżgura proċess ġudizzjarju aktar effiċjenti għaċ-ċittadini u għan-negozji madwar l-Ewropa.	2013	**fis-seħħ** ġestita mill-eu-LISA minn Ġunju 2024
PK tas-SIK │ pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta		
Il-pjattaforma ta' kollaborazzjoni tas-SIK se tiffaċilita l-komunikazzjoni u l-kooperazzjoni bejn l-awtoritajiet ġudizzjarji u tal-infurzar tal-liġi Ewropej, l-aġenziji rilevanti tal-UE u l-Uffiċċju Ewropew ta' Kontra l-Frodi (OLAF), bil-ħsieb li jittejbu l-effiċjenza u l-effettività tal-investigazzjonijiet u l-prosekuzzjonijiet transfruntiera.	2026	**fil-fażi ta' żvilupp**
Interoperabbiltà tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE		
Arkitettura ġdida tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI		
L-interoperabbiltà hija l-kapaċità tas-sistemi interkonnessi li jikkondividu d-*data* u jiskambjaw informazzjoni, filwaqt li jipprovdu lill-awtoritajiet rilevanti aċċess simplifikat għal informazzjoni komprensiva. L-interoperabbiltà tas-sistemi ġenerali għad-dominju tal-ĠAI se tkun permessa permezz tal-komponenti li ġejjin li jiffaċilitaw it-tfittxijiet awtorizzati u l-iskambju ta' informazzjoni: ▪ il-**portal Ewropew tat-tfittxija**(ESP): mezz ta' tfittxija unika għal tfittxijiet rapidi fis-sistemi kollha tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA, ▪ is-**servizz kondiviż ta' tqabbil bijometriku** (sBMS) għal tqabbil trażversali ta' *data* bijometrika fis-sistemi kollha tal-ĠAI, ▪ ir-**repożitorju komuni ta' informazzjoni dwar l-identità** (CIR) għall-identifikazzjoni korretta ta' persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi (*data* bijografika u bijometrika), ▪ id-**detettur ta' identitajiet multipli** (MID) għall-kxif ta' identitajiet multipli u għall-ġlieda kontra l-frodi tal-identità. Barra minn hekk, dan jinkludi r-**repożitorju ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika** (CRRS) għall-ġenerazzjoni ta' rapporti statistiċi aggregati bejn is-sistemi.	2024–2028[1]	**fil-fażi ta' żvilupp**

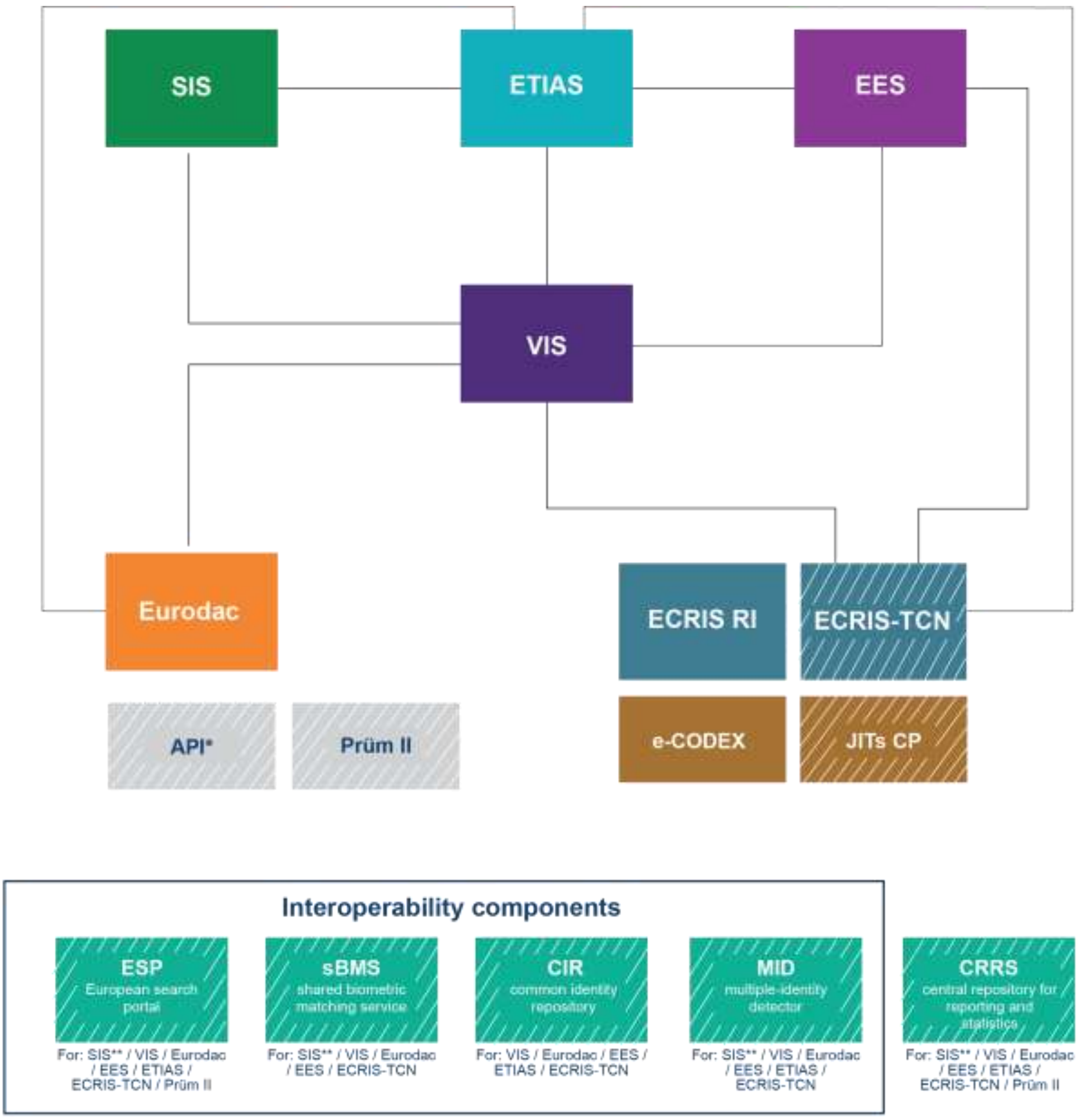
[1] Sakemm jiġi adottat il-pjan direzzjonali għall-interoperabbiltà għall-perjodu 2027–2028.

Relazzjonijiet kummerċjali bejn sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE ġestiti mill-eu-LISA

Id-dijagramma tiddeskrivi/turi l-iskambju ta' informazzjoni bejn is-sistemi ta' informazzjoni eżistenti tal-ĠAI tal-UE – **SIS, VIS** u **Eurodac** – u s-sistemi l-ġodda li jinsabu fil-fażi ta' żvilupp – **EES, ETIAS, ECRIS-TCN**, flimkien mal-komponenti u l-għodod li se jippermettu l-interoperabbiltà bejn is-sistemi kollha tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA biex tiġi ffaċilitata l-ġestjoni integrata tal-fruntieri u s-sigurtà interna msaħħa għaż-Żona Schengen.

Jekk jogħġbok innota li l-links bejn is-SIS, l-EES u l-ETIAS u bejn l-ECRIS-TCN u l-EES se jgħaddu mill-komponenti tal-interoperabbiltà ppreżentati hawn taħt.

▲ **Illustrazzjoni 1. Relazzjonijiet kummerċjali bejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE ġestiti mill-eu-LISA**[2]



---

2 ** Partijiet mill-funzjonalità se jiġu konnessi mal-arkitettura komprensiva tal-interoperabbiltà tal-ĠAI.

Kelmtejn qabel

Iż-żona Schengen hija waħda mill-akbar kisbiet tal-Unjoni Ewropea – spazju fejn il-libertà ta' moviment, il-fiduċja u r-responsabbiltà kondiviża biddlu l-Ewropa. Wara din il-viżjoni hemm arkitettura diġitali li tiżgura s-sigurtà, l-integrità u l-funzjonament bla xkiel tal-fruntieri esterni tal-UE.

L-eu-LISA kisbet postha fil-qalba tar-realtà diġitali ta' Schengen, billi ħadmet bla heda biex tipprovdi servizzi aħjar li jħallu impatt pożittiv fuq il-ħajja ta' kważi 450 miljun ċittadin Ewropew. Fl-istess ħin, id-diġitalizzazzjoni tal-ġustizzja rriżultat ukoll bħala waħda mill-prijoritajiet ewlenin tal-UE u l-eu-LISA se tkompli tisfrutta s-setgħa tat-teknoloġija diġitali biex ittejjeb il-kollaborazzjoni bejn il-prattikanti tal-ġustizzja u toffri servizzi aħjar liċ-ċittadini tal-UE.

L-ingranaġġ ta' teknoloġija tal-ogħla livell biex tappoġġa lill-UE u lill-Istati Membri tagħha fl-isforzi tagħhom biex iżommu l-Ewropa miftuħa u sigura, l-Aġenzija tiffoka biex twettaq l-għan ambizzjuż li jinvolvi l-implimentazzjoni ta' waħda mis-sistemi ta' ġestjoni tal-fruntieri l-aktar avvanzati tad-dinja. Fit-12 ta' Ottubru 2025, l-eu-LISA laħqet stadju importanti sinifikanti f'dan il-vjaġġ – id-dħul fis-seħħ tas-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES) li kienet antiċipata ħafna. Aktar mill-implimentazzjoni ta' sistema teknoloġika kumplessa, dan l-istadju importanti juri l-futur tal-integrazzjoni, is-sigurtà u l-eċċellenza diġitali tal-Ewropea. Dan juri wkoll il-kapaċità tal-Aġenzija li twassal infrastruttura kritika fuq skala kbira u kritika għall-missjonijiet li ssaħħaħ direttament il-fruntieri esterni tal-UE filwaqt li tippreserva d-dritt fundamentali għall-moviment liberu.

Is-sena li ġejja titlob impenn u determinazzjoni ugwali mill-Aġenzija. L-istadju importanti ewlieni li jmiss tagħna – id-dħul fis-seħħ tal-Eurodac il-ġdida f'Ġunju 2026 – li se jimmarka pass kritiku ieħor lejn il-bini ta' arkitettura Ewropea moderna u interoperabbli għall-ġestjoni tal-migrazzjoni u tal-ażil. L-Eurodac mhux biss se ssaħħaħ l-effiċjenza tal-ġestjoni tal-fruntieri esterni tal-UE iżda se tikkontribwixxi wkoll għal identifikazzjoni aħjar, mekkaniżmi ta' protezzjoni aktar b'saħħithom, u teħid ta' deċiżjonijiet aktar infurmat madwar l-Unjoni Ewropea. Filwaqt li tibni fuq dan il-momentum, l-eu-LISA hija lesta wkoll biex fl-2026 twettaq is-sistemi li fadal fl-arkitettura tal-interoperabbiltà – l-ETIAS u l-ECRIS-TCN.

Fl-istess ħin, l-eu-LISA se tkompli tiżgura t-tmexxija operattiva bla xkiel tas-sistemi eżistenti tal-ĠAI tal-UE fi ħdan il-mandat tagħna – is-SIS, il-VIS, l-EES, il-Eurodac, u l-e-CODEX – filwaqt li żżomm livell għoli ta' disponibbiltà u rispons. F'dan ir-rwol, is-salvagwardja tas-sigurtà ta' dawn is-sistemi u l-protezzjoni tad-*data* se jibqgħu fost l-ogħla prijoritajiet tagħna. Meta jiġi kkunsidrat li dawn is-sistemi qed isiru dejjem aktar interkonnessi, u l-volum tad-*data* qed ikompli jikber b'mod esponenzjali, bl-istess mod tikber ukoll ir-responsabbiltà tagħna li nipproteġu dik id-*data*. Għal dak il-għan, l-eu-LISA se tkompli ssaħħaħ il-qagħda taċ-ċibersigurtà tagħha saħansitra aktar permezz ta' monitoraġġ imsaħħaħ, operazzjonijiet ta' sigurtà kkoordinati, u kooperazzjoni aktar mill-qrib mal-Istati Membri u l-istituzzjonijiet tal-UE. Il-protezzjoni tad-*data* personali u l-iżgurar tal-fiduċja taċ-ċittadini u tal-istituzzjonijiet se jkomplu jiggwidaw kull deċiżjoni teknika u operazzjonali li nieħdu.

Fl-eu-LISA, l-impjegati tagħna jibqgħu l-ixprun wara l-kisbiet tagħna tal-passat u dawk futuri. Hemm bżonn ta' fokus u determinazzjoni strateġika biex jiġu ġestiti u żviluppati s-sistemi tal-IT fuq skala kbira. L-għarfien espert u r-reżiljenza tal-persunal tal-eu-LISA jippermettu li l-Aġenzija taħdem b'eċċellenza anki taħt pressjoni. F'dawn l-aħħar snin, l-eu-LISA għamlet progress sinifikanti permezz tan-navigazzjoni ta' serje ta' regolamenti, strateġiji, azzjonijiet, negozjati u deċiżjonijiet aġġornati u ġodda. Matul il-vjaġġ tagħha, l-Aġenzija wriet impenn qawwi biex iżżomm ir-reputazzjoni tagħha u l-fiduċja tal-partijiet ikkonċernati tagħha, fit-twettiq tal-missjoni tagħha billi implimentat il-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI tal-UE u, b'mod aktar ġenerali, appoġġat iż-żona Schengen u l-Unjoni Ewropea u kisbet b'suċċess l-aspirazzjonijiet tagħha relatati mat-trasformazzjoni diġitali.

Flimkien mal-partijiet ikkonċernati tagħna, l-Aġenzija se tkompli tibdel il-viżjoni tal-UE f'realtà — billi timplimenta gradwalment, pass pass, sistema, stadju importanti u konnessjoni sigura.

Tillmann Keber,

Direttur Eżekuttiv

Stqarrija tal-missjoni

L-Aġenzija tal-UE għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA) hija responsabbli mit-tmexxija operattiva u l-evoluzzjoni kontinwa tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira tal-UE fil-qasam tal-ġustizzja u l-affarijiet interni (ĠAI).[3] Minn meta bdiet topera fl-2012, l-Aġenzija kienet qiegħda tikkontribwixxi għall-implimentazzjoni ta' firxa wiesgħa ta' politiki tal-ĠAI minn viżi, migrazzjoni u ażil sa sigurtà interna u ġustizzja. Ir-responsabbiltajiet tal-eu-LISA jiffukaw fuq l-iffaċilitar tal-iskambju effiċjenti ta' informazzjoni bejn l-awtoritajiet rilevanti madwar l-Ewropa biex tiġi żgurata ġestjoni mmexxija mid-*data* tal-fruntieri esterni tal-UE u fid-dominju tal-ġustizzja, filwaqt li toffri esperjenza sigura u bla xkiel għall-vjaġġaturi internazzjonali.

Il-prijorità ewlenija tal-Aġenzija hija li tiżgura l-operat effettiv, sigur u mingħajr interruzzjoni tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE f'konformità mal-bażi legali u l-ftehimiet rispettivi fil-livell tas-servizz, kif ukoll il-liġi applikabbli dwar il-protezzjoni tad-*data* u r-rekwiżiti tas-sigurtà.[4] Id-disponibbiltà kontinwa ta' dawn is-sistemi tal-IT hija essenzjali biex tiġi żgurata s-sigurtà interna tal-UE u l-libertà ta' moviment għaċ-ċittadini tal-UE.

Sabiex jiġi żgurat il-funzjonament effiċjenti taż-żona Schengen, attwalment l-eu-LISA qed tiġġestixxi s-sistemi li ġejjin:

- is-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS),
- is-Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża (VIS),
- il-Bażi tad-*data* Ewropea għat-Tqabbil ta' *Data* Dattiloskopika ta' Persuni li jfittxu l-Ażil (Eurodac),
- is-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES).

Barra minn hekk, l-eu-LISA tappoġġa wkoll id-diġitalizzazzjoni tad-dominju tal-ġustizzja tal-UE billi tiffaċilita komunikazzjoni sigura bejn l-awtoritajiet ġudizzjarji fi proċedimenti ċivili u kriminali transfruntiera permezz:

- tas-sistema e-CODEX (Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' *Data* Online),
- tal-implimentazzjoni ta' referenza tas-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali (ECRIS RI).

Sabiex tkompli ssaħħaħ il-ġestjoni tal-fruntieri mmexxija mid-*data* u tirrinforza s-sigurtà interna taż-żona Schengen, l-eu-LISA ġiet inkarigata mill-iżvilupp ta' **arkitettura tal-interoperabbiltà komprensiva għad-dominju tal-ĠAI**, flimkien mas-**sistemi l-ġodda** li ġejjin:

- is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar (ETIAS),
- l-ECRIS għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi u persuni apolidi (ECRIS-TCN),
- l-Eurodac il-ġdida,
- is-Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża (VIS) Riveduta,
- ir-repożitorju ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS),
- u komponenti tal-interoperabbiltà: il-portal Ewropew tat-tfittxija (ESP), servizz kondiviż ta' tqabbil bijometriku (sBMS), ir-repożitorju komuni ta' informazzjoni dwar l-identità (CIR), id-detettur ta' identitajiet multipli (MID).

F'dawn l-aħħar ftit snin, l-Aġenzija ġiet inkarigata wkoll bl-iżvilupp ta' bosta sistemi ġodda:

- ir-Router ċentrali Prüm II (skambju awtomatizzat ta' *data* għall-kooperazzjoni tal-pulizija),
- ir-Router API-PNR (informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri),
- Pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta (PK tas-SIK),
- il-Pjattaforma tal-UE ta' Applikazzjoni għal Viża (EU VAP).

---

[3] *Ir-Regolament (UE) 2018/1726*, ĠU L 295, 21.11.2018.

[4] Għal ħarsa ġenerali lejn ir-regolamenti li jirregolaw is-sistemi tal-IT ġestiti mill-eu-LISA, jekk jogħġbok irreferi għall-bażijiet legali elenkati fil-paġna 7.

Sabiex tiżgura l-għarfien espert tal-ogħla livell għall-partijiet ikkonċernati ewlenin tagħha – il-Kummissjoni, l-Istati Membri u aġenziji oħra tal-UE, l-eu-LISA timmonitorja b'mod attiv l-aħħar żviluppi fir-**riċerka u l-innovazzjoni**, biex tidentifika u tittestja soluzzjonijiet teknoloġiċi ġodda bl-għan li tkompli ssaħħaħ l-effiċjenza operazzjonali tagħha u tixpruna t-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI. Barra minn hekk, l-eu-LISA tipprovdi servizzi ta' kwalità għolja lill-utenti finali tas-sistemi tal-ĠAI, inkluż appoġġ 24 siegħa kuljum, taħriġ tal-utenti u rapportar dwar il-prestazzjoni tas-sistema.

L-Aġenzija tibqa' trasparenti u responsabbli lejn il-partijiet ikkonċernati tagħha u lejn iċ-ċittadini tal-UE.

* The development and operational management of the e-CODEX is in Tallinn, Estonia.

Protezzjoni tad-*data*

Matul l-attivitajiet kollha tagħha, l-eu-LISA hija impenjata li tiżgura **livell għoli ta' protezzjoni tad-*data***, f'konformità mal-liġi tal-UE dwar il-protezzjoni tad-*data*, inklużi dispożizzjonijiet speċifiċi għal kull sistema tal-IT fuq skala kbira taħt ir-responsabbiltà tagħha.

Meta tipproċessa d-*data* personali, l-eu-LISA tqis bis-sħiħ id-drittijiet fundamentali, inkluż ir-rispett għall-ħajja privata u tal-familja u l-protezzjoni tad-*data* personali kif minqux fl-Artikoli 7 u 8 tal-Karta tad-Drittijiet Fundamentali tal-UE[5]. L-Aġenzija tirrispetta l-prinċipji kollha relatati mal-ipproċessar tad-*data* personali skont ir-Regolament (UE) 2018/1725[6], jiġifieri l-limitazzjoni tal-iskop, il-minimizzazzjoni tad-*data*, il-preċiżjoni, ir-responsabbiltà, il-limitazzjoni tal-ħżin, l-integrità u l-kunfidenzjalità. Fl-iżvilupp ta' sistemi ġodda, u l-interoperabbiltà tagħhom, l-eu-LISA tagħti attenzjoni partikolari dak li jirrigwarda l-**protezzjoni tad-*data* mid-disinn u b'mod awtomatiku**, kif stabbilit fl-Artikolu 27 tar-Regolament (UE) 2018/1725, l-Artikolu 25 tar-Regolament (UE) 2016/679[7] u l-Artikolu 20 tad-Direttiva (UE) 2016/680.[8]

---

[5] *Il-Karta tad-Drittijiet Fundamentali tal-Unjoni Ewropea*, ĠU C 202, 7.6.2016, p. 389–405.

[6] *Ir-Regolament (UE) 2018/1725* tat-23 ta' Ottubru 2018, **UE-DPR**.

[7] *Ir-Regolament (UE) 2016/679*, ir-Regolament Ġenerali dwar il-Protezzjoni tad-*Data*, **GDPR**.

[8] *Id-Direttiva (UE) 2016/680*, dwar l-ipproċessar ta' *data* personali mill-awtoritajiet kompetenti għall-prevenzjoni, l-investigazzjoni, is-sejbien jew il-prosekuzzjoni ta' reati kriminali jew l-eżekuzzjoni ta' pieni kriminali, u dwar il-moviment liberu ta' tali *data*.

TRADUZZJONI paġna 12

MISSION	***MISSJONI***
we aim to support the EU and its Member States in their efforts to keep Europe open and secure through advanced technology	*l-għan tagħna huwa li nappoġġaw l-UE u lill-Istati Membri tagħha fl-isforzi tagħhom biex iżommu l-Ewropa miftuħa u sigura permezz ta' teknoloġija avvanzata*
VISION	***VIŻJONI***
we strive to provide innovative and practical solutions for the EU's evolving needs, while also driving digital transformation in the area of justice and home affairs	*aħna nistinkaw biex nipprovdu soluzzjonijiet innovattivi u prattiċi għall-ħtiġijiet tal-UE li qed jevolvu, filwaqt li nixprunaw ukoll it-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-ġustizzja u l-affarijiet interni*
CORE VALUES	***VALURI EWLENIN***
Accountability	***Akkontabbiltà***
deploying a robust governance framework, cost-efficient operations and sound financial management	*nimplimentaw qafas ta' governanza robust, operazzjonijiet kosteffiċjenti u ġestjoni finanzjarja tajba*
Transparency	***Trasparenza***
engaging in continuous dialogue with key stakeholders to define eu-LISA's long-term development strategy	*ninvolvu lilna nfusna fi djalogu kontinwu mal-partijiet ikkonċernati ewlenin biex niddefinixxu l-istrateġija ta' żvilupp tal-eu-LISA fuq terminu twil*
Excellence	***Eċċellenza***
having the right organisational structure, processes and people to ensure service continuity and quality of tools provided to the Member States	*għandna l-istruttura organizzattiva, il-proċessi u l-persunal adatti biex tiġi żgurata l-kontinwità tas-servizz kif ukoll il-kwalità tal-għodod li jiġu pprovduti lill-Istati Membri*
Continuity	***Kontinwità***
making the best use of expertise, knowledge and investments provided by the Member States, and their continued development	*nagħmlu l-aħjar użu mill-kompetenzi, l-għarfien u l-investimenti pprovduti mill-Istati Membri, u l-iżvilupp kontinwu tagħhom*
Teamwork	***Ħidma f'tim***
empowering each team member to make the best use of their knowledge and experience, contributing to shared success.	*insaħħu l-ħiliet ta' kull membru tat-tim biex ikun jista' jagħmel l-aħjar użu mill-għarfien u l-esperjenza tiegħu, u b'hekk jikkontribwixxi għal suċċess kondiviż.*
Customer focus	***Fokus fuq il-konsumatur***
ensuring that eu-LISA's activities are always aligned with the needs and demands of its stakeholders	*niżguraw li l-attivitajiet tal-eu-LISA jkunu dejjem allinjati mal-ħtiġijiet u t-talbiet tal-partijiet ikkonċernati tagħha*
HEADQUARTERS	***KWARTIERI ĠENERALI***
Tallinn, Estonia	*Tallinn, l-Estonja*
OPERATIONAL SITE	***SIT OPERAZZJONALI***
Strasbourg, France	*Strażburgu, Franza*
LIAISON OFFICE	***UFFIĊĊJU TA' KOLLEGAMENT***
Brussels, Belgium	*Brussell, il-Belġju*
TECHNICAL BACK-UP SITE	***SIT TEKNIKU TA' BACKUP***
St Johan im Pongau, Austria	*St Johann im Pongau, l-Awstrija*

Introduzzjoni

Dan id-Dokument Uniku ta' Programmazzjoni (SPD) jippreżenta ħarsa ġenerali strutturata lejn l-objettivi u l-attivitajiet ippjanati tal-Aġenzija, inkluża l-allokazzjoni tar-riżorsi (finanzjarji u umani) biex jiġu żgurati t-trasparenza, ir-responsabbiltà u l-effiċjenza fit-twettiq tal-mandat tagħha.

L-SPD jippreżenta l-prijoritajiet u l-attivitajiet tal-eu-LISA abbażi tal-objettivi operazzjonali tal-Aġenzija u l-prijoritajiet politiċi tal-UE. Bħala tali, dan jipprovdi lill-partijiet ikkonċernati tal-eu-LISA ċarezza u garanzija li l-Aġenzija qed tadotta approċċ sistematiku u konsistenti biex twettaq il-mandat tagħha bl-użu effiċjenti tar-riżorsi umani u finanzjarji allokati.

Barra minn hekk, l-SPD iservi wkoll bħala deċiżjoni ta' finanzjament li tiddeskrivi l-allokazzjonijiet tar-riżorsi tal-eu-LISA fl-attivitajiet kollha ppjanati għall-2026. Dan id-dokument għandu l-għan li jipprovdi deskrizzjoni ċara tar-riżorsi meħtieġa biex jiġu indirizzati ir-rekwiżiti ġodda u l-ħtiġijiet emerġenti, filwaqt li jżomm u jiżviluppa aktar il-livell eżistenti ta' eċċellenza operazzjonali tiegħu.

- It-**Taqsima 1** tipprovdi ħarsa ġenerali lejn il-kuntest ekonomiku, ta' politika u regolatorju ġenerali tal-ħidma tal-eu-LISA, filwaqt li tenfasizza fid-dettall l-isfidi, il-ħtiġijiet u l-prijoritajiet li dan id-dokument għandu l-għan li jindirizza.
- It-**Taqsima 2** tiddeskrivi l-pjan pluriennali ta' tliet snin (2026–2028), l-attivitajiet u r-riżorsi, filwaqt li tipprovdi ħarsa ġenerali dettaljata tal-fokus fuq terminu twil tal-Aġenzija u l-pjanijiet tagħha biex twassal l-għanijiet u l-objettivi strateġiċi.
- It-**Taqsima 3** telabora aktar dwar kif l-Aġenzija tippjana li teżegwixxi l-**prijoritajiet pluriennali tagħha fl-2025**, inkluż ir-ripartizzjoni tar-riżorsi umani u finanzjarji meħtieġ biex jintlaħqu dawk l-objettivi.
- L-**annessi** għal dan id-dokument jipprovdu ħarsa aktar dettaljata lejn l-utilizzazzjoni tar-riżorsi, filwaqt li jipprovdu wkoll trasparenza addizzjonali dwar il-ħidma u l-operazzjonijiet tal-Aġenzija.

↘ Sfond legali

L-Artikolu 24(3)(d) tar-Regolament (UE) 2018/1726 li jistabbilixxi l-eu-LISA jagħti l-kompitu lid-Direttur Eżekuttiv biex tħejji d-Dokument Uniku ta' Programmazzjoni tal-Aġenzija u twettaq konsultazzjonijiet mal-Kummissjoni u mal-Gruppi Konsultattivi qabel ma tippreżentah għall-adozzjoni lill-Bord tat-Tmexxija.

L-Artikoli 19(1)(q) u (r) tal-istess Regolament jagħtu l-mandat lill-Bord tat-Tmexxija biex jadotta d-Dokument Uniku ta' Programmazzjoni tal-Aġenzija.

Struttura tad-dokument ta' programmazzjoni

Dan id-dokument ta' programmazzjoni huwa strutturat f'konformità mal-linji gwida tal-Kummissjoni[9]. Il-preżentazzjoni tal-attivitajiet tal-Aġenzija hija mibnija fuq sett ta' **portafolli**.[10] F'dan il-kuntest, "portafoll" jirreferi għal ġabra ta' attivitajiet, proġetti individwali u kompiti mhux ta' proġett ġestiti bħala grupp. Il-portafolli huma raggruppati skont l-oqsma ta' ħidma operazzjonali tal-Aġenzija: il-migrazzjoni u l-ażil, is-sigurtà interna u l-kooperazzjoni fl-infurzar tal-liġi, Schengen, il-fruntieri u l-viża, il-kooperazzjoni fil-ġustizzja, l-interoperabbiltà u l-infrastruttura, kif ukoll l-appoġġ għall-operazzjonijiet, il-governanza u l-funzjonijiet korporattivi.

Dan l-approċċ jiżgura koordinazzjoni aħjar bejn proġetti individwali u attivitajiet mhux ta' proġett, filwaqt li jiffaċilita wkoll l-ilħuq tal-objettivi strateġiċi u operazzjonali tal-eu-LISA permezz tal-użu ottimizzat tar-riżorsi umani u finanzjarji disponibbli. Dan jippermetti wkoll sinerġiji u ekonomiji ta' skala u l-aħjar użu tar-riżorsi umani u finanzjarji disponibbli.

---

[9] Komunikazzjoni tal-Kummissjoni tal-20 ta' April 2020 [*COM (2020) 2297*] dwar it-tisħiħ tat-tmexxija tal-Korpi tal-Unjoni skont Artikolu 70 tar-Regolament Finanzjarju 2018/1046 u fuq il-linji gwida għad-dokument uniċi ta' programmazzjoni (SPD).

[10] L-għadd ta' portafolli huwa soġġett għal bidla maż-żmien skont l-evoluzzjoni tal-kompiti assenjati lill-eu-LISA.

1 KUNTEST ĠENERALI

Kuntest tal-politika

L-innovazzjoni diġitali u l-adozzjoni ta' teknoloġiji ġodda qed jittrasformaw b'mod rapidu l-ġestjoni tal-fruntieri, is-sigurtà interna u l-kooperazzjoni fil-ġustizzja tal-UE. Bħala l-aġenzija tal-UE responsabbli mit-tmexxija operattiva tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI, l-eu-LISA se tkompli tkun waħda mill-kontributuri ewlenin għad-**diġitalizzazzjoni tad-dominju tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni (ĠAI) tal-UE**. Il-perjodu 2026-2028 se jkun mument kruċjali għall-eu-LISA li qed tiżviluppa bosta sistemi interoperabbli u soluzzjonijiet diġitali ġodda li se jiffurmaw **waħda mis-sistemi ta' ġestjoni tal-fruntieri l-aktar teknoloġikament avvanzati u interkonnessi fid-dinja** biex issaħħaħ is-sigurtà taż-żona Schengen, filwaqt li tiffaċilita wkoll l-ivvjaġġar internazzjonali aktar bla xkiel lejn l-Ewropa. Id-dħul fis-seħħ f'waqtu u b'suċċess ta' sistemi ġodda u l-interoperabbiltà tagħhom se jibqgħu jirrappreżentaw prijorità ewlenija għall-eu-LISA fis-snin li ġejjin.

Arkitettura tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI

Il-ġestjoni effettiva u effiċjenti tal-fruntieri esterni tal-UE, il-kontroll tal-migrazzjoni irregolari u r-rispons għat-theddid għas-sigurtà li qed jevolvi (jiġifieri t-terroriżmu jew il-kriminalità organizzata) jiddependu mill-iskambju f'waqtu u komprensiv ta' informazzjoni bejn l-awtoritajiet nazzjonali u Ewropej rilevanti, iffaċilitat l-aħjar minn sistemi ta' informazzjoni moderni u interoperabbli. Fis-snin li ġejjin, l-eu-LISA se tniedi bosta sistemi ġodda, flimkien ma' **arkitettura globali tal-interoperabbiltà** li tgħaqqad is-sistemi ta' informazzjoni kollha tal-ĠAI tal-UE biex tipprovdi approċċ integrat għall-ġestjoni tal-fruntieri.

B'segwitu għad-dħul fis-seħħ tal-EES fit-12 ta' Ottubru 2025, l-Aġenzija tkompli bl-iżvilupp tas-**sistemi l-ġodda li ġejjin** li se jkomplu jsaħħu s-sigurtà interna taż-żona Schengen kif ukoll jiffaċilitaw l-ivvjaġġar internazzjonali lejn l-Ewropa: L-**ETIAS** għall-iskrinjar minn qabel tal-vjaġġaturi eżentati mill-viża, il-**Eurodac il-Ġdida** bħala s-sistema ewlenija għall-implimentazzjoni tal-Patt dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil, u l-**VIS Riveduta** għal kontrolli tas-sigurtà mtejba tal-applikanti għal viża. Dawn is-sistemi l-ġodda, u l-**komponenti tal-interoperabbiltà** (ESP, sBMS, CIR, MID), flimkien mas-CRRS, se jiġu introdotti b'mod gradwali u integrati mas-sistemi eżistenti (SIS, VIS u EES) biex jikkostitwixxu arkitettura globali tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI tal-UE.

Minbarra l-iffaċilitar tal-effiċjenza operazzjonali, l-istabbiliment tal-interoperabbiltà tas-sistemi se jipprovdi statistika bejn is-sistemi li tkopri d-dominju kollu tal-ĠAI, li se tikkontribwixxi kontribut imprezzabbli għat-teħid ta' deċiżjonijiet mmexxi mid-*data* u t-tfassil ta' politika bbażat fuq l-evidenza għall-istituzzjonijiet tal-UE u l-Istati Membri.

Ġestjoni tal-migrazzjoni u sigurtà tal-fruntieri

B'segwitu għall-adozzjoni tal-**Patt tal-UE dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil** f'Mejju 2024, l-eu-LISA se jkollha rwol kruċjali fl-appoġġ ta' ġestjoni effettiva tal-migrazzjoni, b'mod partikolari permezz tat-tiġdid tas-sistema ta' ġestjoni tal-ażil tal-UE, il-**Eurodac.**[11] Ir-Regolament Eurodac riformulat huwa wieħed mill-pedamenti operazzjonali li jappoġġaw il-qafas legali l-ġdid u l-iżvilupp f'waqtu u d-**dħul fis-seħħ tal-operazzjoni sa Ġunju 2026** huma prekundizzjoni kritika għall-implimentazzjoni tal-elementi l-oħra kollha tal-Patt.[12]

B'mod parallel mat-tkomplija tal-operat tas-sistema ċentrali eżistenti tal-Eurodac, l-eu-LISA se tiżviluppa pjattaforma ċentrali interoperabbli u integrata ġdida għall-ġestjoni tal-migrazzjoni u tal-fruntieri biex tiġġieled il-migrazzjoni irregolari billi tiġbor ***data* aktar preċiża u kompleta**, inkluża *data* bijometrika addizzjonali, bħall-immaġnijiet tal-wiċċ. Ladarba tkun operazzjonali, is-sistema l-ġdida se tkun strumentali għall-applikazzjoni ta' regoli ġodda dwar ir-responsabbiltajiet u l-operazzjonalizzazzjoni ta' regoli ġodda dwar is-solidarjetà billi toħloq rabtiet ċari u konsistenti bejn individwi speċifiċi u l-proċeduri li huma soġġetti għalihom, filwaqt li tiffaċilita wkoll il-kxif ta' movimenti mhux awtorizzati lejn Stati Membri oħra. Barra minn hekk, l-awtoritajiet tal-infurzar tal-liġi tal-Istati Membri u l-Europol se jkunu jistgħu jikkonsultaw il-bażi tad-*data* għall-prevenzjoni, il-kxif jew l-investigazzjoni ta' reati terroristiċi jew kriminali serji oħra. L-interoperabbiltà globali tas-sistemi se tippermetti tfittxijiet u kontroverifika tal-identitajiet fis-sistemi l-oħra kollha tal-ĠAI biex jiġu identifikati persuni li jheddu s-sigurtà interna jew is-saħħa pubblika, kif ukoll persuni vulnerabbli.

Fir-rigward tal-ġestjoni tal-fruntieri, l-eu-LISA se tkompli tikkontribwixxi għall-**funzjonament taż-Żona Schengen** billi tiġġestixxi sistemi u għodod tal-IT li jappoġġaw il-ġestjoni msaħħa tal-fruntieri esterni tal-UE, filwaqt li ssegwi l-**istrateġija tal-Kummissjoni lejn żona Schengen li tiffunzjona bis-sħiħ u reżiljenti**,[13] u r-**rapport annwali dwar l-Istat ta' Schengen**.[14] Sabiex tiżgura l-funzjonament effiċjenti taż-Żona Schengen, l-eu-LISA tappoġġa lill-Istati Membri fl-applikazzjoni xierqa tal-*acquis* ta' Schengen billi tipparteċipa fl-evalwazzjonijiet tal-Kummissjoni u tikkontribwixxi għalihom fil-qafas tal-**Mekkaniżmu ta' Evalwazzjoni u**

---

[11] Għal aktar informazzjoni, ara l-paġna ddedikata tad-DĠ HOME dwar il-*Patt dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil*.

[12] *Ir-Regolament (UE) 2024/1358* dwar l-istabbiliment tal-Eurodac, ĠU L, 22 ta' Mejju 2024.

[13] *Strateġija lejn Żona Schengen reżiljenti u li tiffunzjona bis-sħiħ*, COM (2021) 277 final.

[14] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok irreferi għar-*Rapporti dwar l-Istat ta' Schengen mill-2022 sal-2025*.

Monitoraġġ ta' Schengen (SEMM).[15] Barra minn hekk, f'konformità mal-komunikazzjoni tal-Kummissjoni dwar il-**Protect EU**,[16] l-eu-LISA għandha rwol ċentrali fl-iżgurar ta' ħżin u disponibbiltà siguri tad-*data* għal koordinazzjoni aħjar u skambju aktar effiċjenti ta' informazzjoni bejn l-aġenziji.

Flimkien ma' aġenziji oħra tal-UE, l-eu-LISA tikkontribwixxi għall-mekkaniżmu tal-Blueprint għat-Tħejjija għall-Migrazzjoni u l-Ġestjoni tal-Kriżijiet tal-Migrazzjoni biex ittejjeb **l-għarfien tas-sitwazzjoni u** l-previżjoni tal-UE fir-rigward tal-ġestjoni tal-migrazzjoni u s-sigurtà interna.[17] Dan jinkludi l-forniment ta' *data* statistika rilevanti, fil-limiti definiti fir-regolamenti speċifiċi għas-sistema, għall-**Barometru ta' Schengen+** għall-finijiet tal-identifikazzjoni tar-riskji fl-oqsma tal-ġestjoni tal-fruntieri, il-migrazzjoni, is-sigurtà interna, u l-viżi. Fil-futur, l-arkitettura l-ġdida tal-interoperabbiltà se tgħin biex jiġu indirizzati l-lakuni fid-*data* billi tespandi s-settijiet ta' *data* disponibbli biex jiġi mmonitorjat aħjar il-funzjonament taż-żona Schengen.

Trasformazzjoni diġitali

It-trasformazzjoni diġitali hija ċentrali għall-viżjoni tal-UE għal Ewropa sigura u interkonnessa. L-oqsma ta' fokus ewlenin kollha tal-eu-LISA – il-kontroll tal-fruntieri, il-migrazzjoni, is-sigurtà interna u l-ġustizzja – għaddejjin minn trasformazzjoni fundamentali permezz tad-diġitalizzazzjoni u l-awtomatizzazzjoni. L-istat tat-tħejjija tal-Aġenzija biex jiġu implimentati sistemi u għodod tal-IT aktar sofistikati, flessibbli u integrati jikkontribwixxi għall-iżgurar tar-rispons effettiv tal-UE għal xenarju dejjem jinbidel tat-theddid u l-isfidi tas-sigurtà.

B'mod partikolari, l-Aġenzija se tkompli tappoġġa d-diġitalizzazzjoni tal-ġustizzja biex issaħħaħ il-kooperazzjoni ġudizzjarja transfruntiera u l-investigazzjonijiet fid-**dominju tal-ġustizzja** tal-UE, billi tuża l-qawwa tat-teknoloġiji diġitali biex tissimplifika l-proċessi u tagħmel il-ħajja aktar faċli għall-prattikanti tal-ġustizzja, iżżid il-kwalità u l-aċċessibbiltà tal-ġustizzja biex toffri servizzi ferm aħjar liċ-ċittadini tal-UE. L-Aġenzija ilha responsabbli mill-appoġġ tal-ECRIS-RI mill-2020. Ilha responsabbli mit-tmexxija operattiva u l-evoluzzjoni kontinwa tas-**sistema e-CODEX** minn Ġunju 2024. Barra minn hekk, l-eu-LISA qed tiffinalizza l-iżvilupp tal-**ECRIS-TCN** u qed tiżviluppa wkoll **pjattaforma ta' kollaborazzjoni għall-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta** (PK tas-SIK).[18]

Biex tkompli tiffaċilita l-ivvjaġġar internazzjonali bla xkiel lejn l-Ewropa, l-Aġenzija se tkompli tappoġġa d-**diġitalizzazzjoni tal-proċedura tal-viża ta' Schengen**. F'dan il-kuntest, l-eu-LISA ngħatat il-kompitu li tiżviluppa l-VIS Riveduta kif ukoll il-**pjattaforma tal-UE għall-applikazzjoni għal viża** (EU VAP) li se tissimplifika kif ukoll timmodernizza l-proċeduri tal-viża għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi.[19]

Fil-qasam tas-sigurtà interna, l-Aġenzija qed tiżviluppa r-**router ċentrali Prüm II** li se jissostitwixxi s-sistema attwali ta' konnessjonijiet individwali bejn il-bażijiet tad-*data* nazzjonali biex **tiffaċilita l-iskambju ta' informazzjoni u ttejjeb il-kooperazzjoni tal-pulizija**.[20] Fi tmiem l-2024, l-eu-LISA ngħatat ukoll il-kompitu li tiżviluppa router għat-trasferiment ta' **informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri (API)** u **reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri (PNR)** mit-trasportaturi tal-ajru lejn l-Istati Membri biex tkompli ttejjeb l-identifikazzjoni tal-vjaġġaturi u tissimplifika l-verifiki fil-fruntieri kif ukoll tappoġġa l-infurzar tal-liġi fil-prevenzjoni, il-kxif, l-investigazzjoni u l-prosekuzzjoni ta' reati terroristiċi u kriminalità serja.[21]

Ix-xenarju regolatorju li qed jinbidel fit-teknoloġiji diġitali, b'mod partikolari ċ-ċibersigurtà, kif ukoll l-iżviluppi fl-intelliġenza artifiċjali, fin-networks siguri u fis-soluzzjonijiet tas-servizzi tal-cloud, jirrikjedi li l-Aġenzija tiffoka aktar fuq l-opportunitajiet emerġenti. Fl-2024, l-eu-LISA bdiet tesplora l-użu ta' teknoloġiji tal-cloud sovrani biex tappoġġa l-ħidma tagħha, filwaqt li tikkunsidra wkoll ir-restrizzjonijiet operazzjonali tal-Aġenzija, u abbozzat l-ewwel strateġija tagħha dwar il-cloud.

L-Aġenzija hija impenjata li tibqa' fuq quddiem nett tal-innovazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI tal-UE. Sabiex tallinja mal-għanijiet globali tal-UE u twieġeb għall-isfidi emerġenti u x-xenarju tas-sigurtà li dejjem jevolvi tat-theddid u l-isfidi, l-Aġenzija se tkompli tinvesti f'soluzzjonijiet reżiljenti u lesti għall-futur, filwaqt li tiffoka fuq il-monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija, kif ukoll tivvaluta l-applikazzjoni ta' teknoloġiji mill-aktar avvanzati, bħall-IA u l-analitika tad-*data*, biex tindirizza l-lakuni fit-teknoloġija u l-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati, u ttejjeb l-effiċjenza tas-sistema u l-proċessi rilevanti tat-teħid ta' deċiżjonijiet.

---

[15] *Ir-Regolament tal-Kunsill (UE) 2022/922* dwar il-mekkaniżmu ta' evalwazzjoni u monitoraġġ biex jivverifika l-applikazzjoni tal-acquis ta' Schengen.

[16] Komunikazzjoni tal-Kummissjoni dwar *ProtectEU: Strateġija Ewropea ta' Sigurtà Interna*, COM/2025/148 final.

[17] *Rakkomandazzjoni tal-Kummissjoni (UE) 2020/1366* dwar mekkaniżmu tal-UE għat-tħejjija u għall-ġestjoni tal-kriżijiet b'rabta mal-migrazzjoni.

[18] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-sit dedikat tal-Kummissjoni dwar *l-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta*.

[19] *Ir-Regolament (UE) 2023/2667* tat-22 ta' Novembru 2023 fir-rigward tad-**diġitalizzazzjoni tal-proċedura tal-viża**.

[20] *Ir-Regolament (UE) 2024/982*dwar it-tiftix u l-iskambju awtomatizzati ta' *data* għall-kooperazzjoni tal-pulizija (ir-**Regolament Prüm II**).

[21] *Ir-Regolament (UE) 2025/12*, ĠU L 08.01.2025 u *r-Regolament (UE) 2025/13*, ĠU L 08.01.2025

Ċibersigurtà u protezzjoni tad-*data*

Is-sikurezza u s-sigurtà tas-sistemi tal-ĠAI tal-UE u l-iżgurar tal-protezzjoni tad-*data* se jibqgħu fost l-ogħla prijoritajiet tal-eu-LISA. F'dawn l-aħħar snin, l-Aġenzija kienet qed tiffoka dejjem aktar fuq iċ-ċibersigurtà u l-ġlieda kontra t-theddid li qed jevolvi fid-dominju ċibernetiku. Minħabba li tirrikonoxxi l-isfidi li jirriżultaw mill-era diġitali, l-EU-LISA tibqa' impenjata li tiżgura li l-attivitajiet kollha tagħha jikkonformaw mar-**Regolament dwar iċ-Ċibersigurtà** tal-UE, filwaqt li tipprovdi firxa wiesgħa ta' miżuri għal skambju sigur ta' informazzjoni bejn l-Istati Membri u l-aġenziji rilevanti tal-UE, kif ukoll tiżgura s-sigurtà ġenerali tas-sistemi tal-IT taħt it-tmexxija operattiva tagħha.[22] Fil-futur, l-eu-LISA se tkompli tiżviluppa u ssaħħaħ il-kapaċitajiet taċ-ċibersigurtà tagħha billi ttejjeb l-għodod u t-teknoloġiji għall-protezzjoni kontra, l-kxif, l-identifikazzjoni, l-evitar u r-rispons għal azzjonijiet u atturi malizzjużi. Għal dak il-għan, l-eu-LISA se tkompli wkoll il-kollaborazzjoni mill-qrib mal-istituzzjonijiet u l-aġenziji tal-UE dwar iċ-ċibersigurtà u r-reżiljenza, inkluża l-kooperazzjoni li ilha għaddejja mas-CERT-UE.

Minbarra r-Regolament dwar iċ-Ċibersigurtà, l-Aġenzija se timplimenta r-rekwiżiti tas-sigurtà li jirriżultaw mill-proposta leġiżlattiva li tressqet għal regolament tal-UE dwar is-**sigurtà tal-informazzjoni**, u tadatta l-qafas ta' politika attwali tiegħu għas-sigurtà u l-kontinwità tal-operat għar-reġim il-ġdid tal-UE.[23]

L-Aġenzija hija impenjata wkoll li tiżgura **livell għoli ta' protezzjoni tad-*data***, f'konformità sħiħa mad-drittijiet fundamentali u l-liġi tal-UE dwar il-protezzjoni tad-*data*, inklużi dispożizzjonijiet speċifiċi għal kull sistema tal-IT fuq skala kbira taħt ir-responsabbiltà tagħha. L-Aġenzija topera f'konformità mal-prinċipji kollha relatati mal-ipproċessar tad-*data* personali, jiġifieri l-limitazzjoni tal-iskop, il-minimizzazzjoni tad-*data*, il-preċiżjoni, ir-responsabbiltà, il-limitazzjoni tal-ħżin, l-integrità u l-kunfidenzjalità, kif stabbilit fir-**Regolament tal-UE dwar il-Protezzjoni tad-*Data***.[24] Meta tiżviluppa sistemi ġodda u tistabbilixxi konnessjonijiet tal-interoperabbiltà, l-Aġenzija tagħti attenzjoni partikolari lill-prinċipju tal-**protezzjoni tad-*data* mid-disinn u b'mod awtomatiku**.[25] Barra minn hekk, l-eu-LISA tkompli tindirizza b'mod proattiv it-tħassib dwar il-protezzjoni tad-*data* f'kollaborazzjoni mal-**Kontrollur Ewropew għall-Protezzjoni tad-*Data*** (EDPS).

Kooperazzjoni strateġika ma' sħab ewlenin

Is-sħab ewlenin tal-Aġenzija huma l-istituzzjonijiet tal-UE u l-awtoritajiet nazzjonali tal-Istati Membri, kif ukoll l-istituzzjonijiet ta' riċerka, u r-rappreżentanti rilevanti tal-industrija, primarjament dawk li joperaw fid-dominju tal-ĠAI.

Matul is-snin, l-eu-LISA rawmet kooperazzjoni mill-qrib u siewja ma' firxa wiesgħa ta' **aġenziji tal-UE**, li fost l-aktar sħab qrib tagħha hemm il-Europol, il-Eurojust, il-Frontex, is-CEPOL, l-EUAA, il-FRA u l-ENISA. Barra minn hekk, l-Aġenzija qed tħares 'il quddiem biex tistabbilixxi kooperazzjoni aktar mill-qrib mal-**Eurostat** fl-istatistika u tikkontribwixxi għal attivitajiet ta' standardizzazzjoni relatati ma' rekords amministrattivi rilevanti għall-produzzjoni tal-istatistika Ewropea. Il-kooperazzjoni għandha tiġi formalizzata f'Memorandum ta' Qbil mal-Kummissjoni (Eurostat).

L-Aġenzija tieħu sehem attiv fil-ħidma ta' bosta organizzazzjonijiet umbrella, b'mod partikolari n-**Network tal-Aġenziji tal-Unjoni Ewropea** (EUAN) u n-**Network tal-Aġenziji tal-ĠAI** (JHAAN). Barra minn hekk, l-eu-LISA tikkoopera b'mod attiv maċ-Ċentru Konġunt tar-Riċerka (DĠ JRC) tal-Kummissjoni u maċ-**Ċentru Ewropew tal-Innovazzjoni għas-Sigurtà Interna**, li attwalment iservi bħala l-president tal-cluster tal-bijometrika.

L-UE se tkompli wkoll bl-**appoġġ sod tagħha lill-Ukrajna**, lill-poplu tagħha u lill-Ewropej li qed jiffaċċjaw diffikultajiet minħabba l-gwerra ta' aggressjoni tar-Russja kontra l-Ukrajna. F'solidarjetà, l-Aġenzija tibqa' impenjata li tassisti lill-istituzzjonijiet u lill-aġenziji tal-UE u lill-Istati Membri, bl-għodod kollha disponibbli taħt il-mandat tagħha, b'mod partikolari permezz tal-isforzi kondiviżi tal-JHAAN, u permezz tar-rwol kritiku li għandhom is-sistemi tal-IT ġestiti mill-eu-LISA (eż., is-SIS u l-Eurodac), kif ukoll sistemi u għodod ġodda, bħall-EES u l-pjattaforma ta' kollaborazzjoni tas-SIK. Barra minn hekk, l-Aġenzija tinsab lesta biex tagħti pariri u appoġġ lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri dwar problemi tekniċi relatati mas-sistemi eżistenti jew ġodda.

Mit-trawwim tat-trasformazzjoni diġitali, l-iżgurar taċ-ċibersigurtà u l-protezzjoni tad-*data* għat-titjib u t-tisħiħ tal-arkitettura tal-interoperabbiltà, l-Aġenzija tappoġġa l-għanijiet strateġiċi tal-UE filwaqt li tindirizza l-fatturi interni u esterni li jinfluwenzaw l-operazzjonijiet tagħha. L-eu-LISA se tkompli taħdem bla heda biex tingrana teknoloġiji ġodda u tiddiġitalizza l-proċessi sabiex tħalli impatt pożittiv fuq il-ħajja ta' aktar minn 400 miljun persuna fl-Ewropa billi tissimplifika l-ħidma tal-awtoritajiet tal-ĠAI u tipprovdi servizzi aħjar liċ-ċittadini.

---

[22] *Ir-Regolament (UE, Euratom) 2023/2841* li jistabbilixxi miżuri għal **livell għoli komuni ta' ċibersigurtà**, ĠU L, 18.12.2023.

[23] Proposta għal Regolament dwar is-**sigurtà tal-informazzjoni** fl-istituzzjonijiet, fil-korpi, fl-uffiċċji u fl-aġenziji tal-Unjoni, *COM (2022) 119* final.

[24] *Ir-Regolament (UE) 2018/1725*, fir-rigward tal-ipproċessar ta' ***data* personali** mill-istituzzjonijiet, korpi, uffiċċji u aġenziji tal-Unjoni (EU-DPR).

[25] *L-Artikolu 27* tar-Regolament (UE) 2018/1725, *l-Artikolu 25* tar-Regolament (UE) 2016/679 u *l-Artikolu 20* tad-Direttiva (UE) 2016/680.

Fil-futur, l-evalwazzjoni esterna tal-Aġenzija, imwettqa fl-2024, tipprovdi opportunità biex jiġu rieżaminati u mtejba l-appoġġ u l-kontribut tal-eu-LISA f'dak li jirrigwarda l-prijoritajiet tal-UE, inkluż billi tissaħħaħ l-aġilità operazzjonali biex tiġi żgurata r-reżiljenza tagħha f'ambjent ta' politika dinamiku.

Bħala l-aġenzija tal-UE responsabbli mit-tmexxija operattiva tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI, l-eu-LISA se tkompli tkun wieħed mill-kontributuri ewlenin u mill-partijiet ikkonċernati fid-dominju tal-ĠAI tal-UE. L-Aġenzija hija impenjata bis-sħiħ biex tappoġġa lill-Istati Membri fl-isforzi ta' implimentazzjoni tagħhom, u fl-isfidi ewlenin li ġejjin bi skedi ta' żmien estremament impenjattivi.

2 PROGRAMMAZZJONI PLURIENNALI

1. Programm ta' ħidma pluriennali

Matul is-snin, l-eu-LISA kibret minn aġenzija teknika żgħira għal kontributur affidabbli u fdat għall-implimentazzjoni tal-politiki ta' diġitalizzazzjoni tal-UE fid-dominju tal-ĠAI. L-Aġenzija tinvolvi lilha nfisha f'kooperazzjoni proattiva u fi skambju ta' informazzjoni fil-livell tal-UE bejn il-partijiet ikkonċernati rilevanti fid-dominju tal-ĠAI, tikkontribwixxi għad-drittijiet fundamentali taċ-ċittadini u tosserva l-ogħla standards tal-protezzjoni tad-*data* u tas-sigurtà tal-informazzjoni.

1.1. Strateġija fuq terminu twil u objettivi pluriennali

Il-ħidma tal-Aġenzija tiġi ggwidata mill-objettivi stabbiliti fir-Regolament ta' stabbiliment tagħha, u mill-għanijiet strateġiċi deskritti fl-istrateġija fuq terminu twil tal-eu-LISA 2021-2027. Dawn l-objettivi strateġiċi jsaħħu l-missjoni primarja tal-eu-LISA li toffri soluzzjonijiet teknoloġiċi tal-ogħla livell ta' żvilupp tekniku u li tkompli d-diġitalizzazzjoni tad-dominju tal-ĠAI biex tappoġġa lill-partijiet ikkonċernati tagħha fl-isforzi tagħhom sabiex iżommu l-Ewropa miftuħa u sigura.[26]

- **GĦAN STRATEĠIKU 1:** Tkompli tikber bħala kontributur għall-politiki rilevanti fid-dominju tal-UE tal-ġustizzja u l-affarijiet interni u bħala sieħeb fl-implimentazzjoni tagħhom.
- **GĦAN STRATEĠIKU 2:** Iżżomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieħeb rikonoxxut u fdat għall-istituzzjonijiet tal-UE u għall-Istati Membri fl-ixprunar tat-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI tal-UE.
- **GĦAN STRATEĠIKU 3:** Tiffaċilita u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI tal-UE.
- **GĦAN STRATEĠIKU 4:** Tkompli taħdem fuq l-evoluzzjoni organizzazzjonali tal-eu-LISA lejn organizzazzjoni aktar effiċjenti, aġli u reżiljenti fi ħdan il-qafas regolatorju tal-UE

L-eu-LISA se tkompli timplimenta l-Pjan ta' Azzjoni Strateġiku tagħha adottat fl-2024, filwaqt li tapplika l-mod il-ġdid ta' ħidma tagħha għat-twassil tas-sistemi l-ġodda, issaħħaħ il-konformità tagħha, b'mod partikolari fil-qasam tal-ġestjoni tal-kuntratti, tkun post tajjeb ħafna fejn taħdem biex tattira u żżomm it-talenti, tkun lesta biex tinkorpora avvanzi teknoloġiċi ġodda (cloud sovrana, IA), u tkompli ttejjeb ir-relazzjonijiet tagħha mal-partijiet ikkonċernati tagħha.

L-objettiv għall-Aġenzija huwa b'mod partikolari li terġa' tikseb kontroll fuq il-funzjonijiet kritiċi (il-konċepiment, l-arkitettura u r-rekwiżiti) u l-iżvilupp ta' sistemi ġodda, kif ukoll li żżid l-effiċjenza u tnaqqas iż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq tas-soluzzjonijiet il-ġodda. L-Aġenzija se tmexxi l-approċċ il-ġdid bl-iżvilupp tal-Eurodac il-ġdida (ara 3.3.1)

- tisħiħ tal-ġestjoni tar-rekwiżiti, billi tgħaddi minn fornitur tas-servizzi għal sieħeb kummerċjali għall-Istati Membri u l-Kummissjoni, filwaqt li tiġbor b'mod proattiv il-feedback tal-utenti bħala input għall-prodott finali;
- Adozzjoni ta' strateġija ġdida ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista, sabiex jerġa' jinkiseb il-kontroll fuq funzjonijiet kritiċi, bħall-istabbiliment tal-arkitettura u r-rekwiżiti għal sistemi ġodda;
- Adozzjoni ta' approċċ DevSecOps li jisfrutta l-għodod xierqa tat-tip Agile fuq skala kbira biex jitħaffef l-iżvilupp, kif ukoll il-ħidma permezz ta' timijiet trażversali u transfunzjonali;
- Użu tal-kapaċitajiet tal-cloud għall-fażi ta' żvilupp tal-bini tas-soluzzjoni l-ġdida, sabiex jitnaqqsu l-ħtiġijiet tal-akkwist għall-infrastruttura, jitħaffef l-iżvilupp u jitnaqqas iż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq;
- Tisħiħ tal-kollaborazzjoni mal-Istati Membri matul il-proċessi ta' ttestjar tal-operat tagħhom;
- Ottimizzazzjoni tal-ippjanar integrat biex tittejjeb l-effiċjenza;
- Tisħiħ tal-konformità sħiħa għall-akkwist u l-ġestjoni tal-kuntratti;
- Immappjar tal-kapaċitajiet u l-ħiliet interni, adozzjoni ta' strateġija ġdida tar-Riżorsi Umani u tisħiħ tal-ambjent tal-uffiċċji.
- Stabbiliment ta' pjan direzzjonali għat-teknoloġija u implimentazzjoni gradwali ta' teknoloġiji rilevanti ġodda (IA, cloud).

[26] *L-istrateġija tal-eu-LISA 2021–2027*, adottata mill-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA f'Novembru 2021.

1.2. **Attivitajiet u riżorsi pluriennali**

It-taqsima li ġejja tipprovdi ħarsa ġenerali lejn l-ippjanar indikattiv tal-ħidma tal-Aġenzija għall-2026–2028, li tibni fuq il-kisbiet u l-iżviluppi mis-snin preċedenti. Il-programm ta' ħidma pluriennali jelenka l-attivitajiet ta' livell għoli flimkien mar-riżorsi aggregati meħtieġa biex jiġi żgurat li jintlaħqu l-għanijiet u l-objettivi strateġiċi tal-Aġenzija.

GĦAN STRATEĠIKU 1: Tkompli tikber bħala kontributur għall-politiki rilevanti fid-dominju tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni u bħala sieħeb fl-implimentazzjoni tagħhom

L-Aġenzija hija impenjata li żżomm l-eċċellenza operazzjonali tagħha u tkompli ssaħħaħ l-effettività u l-effiċjenza tal-operazzjonijiet tagħha biex tiżgura operat sigur ferm, stabbli u kontinwu tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE, filwaqt li tkompli wkoll l-evoluzzjoni gradwali tas-sistemi u t-twassil ta' servizzi relatati f'konformità mal-istandards tal-industrija u l-aħjar prattiki.

Barra minn hekk, l-eu-LISA se tibqa' sieħeb aġli għall-Istati Membri, l-istituzzjonijiet tal-UE u l-aġenziji sħab billi toffri teknoloġija ta' valur għoli u għarfien espert biex tappoġġa t-teħid ta' deċiżjonijiet u l-implimentazzjoni tal-politika.

Objettivi ewlenin:

- ġestjoni tas-sistemi u tas-servizzi kollha fdati lill-Aġenzija f'konformità mar-regolamenti applikabbli, eż. l-implimentazzjoni tal-VIS Riveduta u l-Eurodac, l-interkonnessjonijiet u l-aġġustamenti kollha tas-sistema mal-komponenti tal-interoperabbiltà.
- Implimentazzjoni ta' soluzzjonijiet innovattivi u żvilupp ta' servizzi b'mod standardizzat u f'konformità mal-qafas legali rilevanti u mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati, eż., l-iżgurar tad-dħul fis-seħħ ta' arranġament kuntrattwali ġdid għas-sistemi kollha.
- Tisħiħ u żgurar ta' livell xieraq ta' sigurtà, reżiljenza u disponibbiltà tas-sistemi kollha tal-ĠAI, eż., ir-rieżami tal-arkitettura tas-sigurtà għas-sistemi tal-ĠAI fid-dawl tar-rekwiżiti tas-sigurtà tal-komponenti tal-interoperabbiltà.
- Implimentazzjoni tal-prinċipju ta' skalabbiltà aġli (Agile at scale) u t-twassil aġli tas-sistemi l-ġodda, flimkien mal-evoluzzjoni gradwali lejn mudell operatorju ġdid għall-Aġenzija.
- Għoti ta' taħriġ xieraq lill-partijiet ikkonċernati rilevanti kollha b'rispons għat-talbiet tagħhom.

GĦAN STRATEĠIKU 2: Iżżomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieħeb rikonoxxut u fdat għall-istituzzjonijiet tal-UE u għall-Istati Membri fl-ixprunar tat-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI tal-UE.

L-Aġenzija se tkompli ssaħħaħ l-għarfien espert u l-kapaċitajiet tekniċi tagħha billi tkompli tespandi r-rwol tagħha billi toffri soluzzjonijiet tal-IT tal-ogħla livell ta' żvilupp tekniku u pariri esperti biex tappoġġa t-teħid ta' deċiżjonijiet u l-implimentazzjoni tal-politika fid-dominju tal-ĠAI.

Objettivi ewlenin:

- Stinkar kontinwu għall-eċċellenza fit-tfassil, fl-iżvilupp u fit-tmexxija operattiva tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira fdati lill-eu-LISA, eż., l-implimentazzjoni tal-pjan ta' azzjoni bbażat fuq l-evalwazzjoni esterna tal-Aġenzija mwettqa fl-2024, kif ukoll kwalunkwe modifika possibbli fil-mandat tagħha.
- Appoġġ b'mod proattiv lill-Istati Membri fl-isforzi tagħhom ta' taħriġ u l-bini ta' kapaċitajiet.
- Promozzjoni tal-għarfien espert tal-Aġenzija fl-għoti ta' pariri lill-partijiet ikkonċernati rilevanti kollha, eż., it-tqegħid għad-dispożizzjoni tal-Istati Membri tal-Pjattaforma għall-Kondiviżjoni tal-Għarfien tal-eu-LISA.
- Żgurar ta' appoġġ kontinwu lill-partijiet ikkonċernati kollha tal-eu-LISA fl-iffaċilitar tal-iskambji tagħhom għal adozzjoni bla xkiel u rapida tal-proposti leġiżlattivi li fadal li huma ta' rilevanza għall-mandat tal-Aġenzija.

GĦAN STRATEĠIKU 3: Tippermetti u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI tal-UE.

L-Aġenzija se tkompli bl-isforzi tagħha biex tiffaċilita aktar it-trasformazzjoni diġitali fid-dominju tal-ĠAI billi twettaq attivitajiet ta' riċerka u innovazzjoni biex tidentifika soluzzjonijiet teknoloġiċi ġodda għall-aġġornament tal-proċessi tal-operat, tixpruna titjib fil-kwalità tad-*data* permezz tal-istandardizzazzjoni teknoloġika u tiżviluppa kapaċitajiet permanenti sabiex tipprovdi servizzi fuq talba, bħall-ittestjar, il-proġetti pilota u l-provi tal-kunċett lill-partijiet ikkonċernati ewlenin tagħha.

Objettivi ewlenin:

- Monitoraġġ u analiżi tal-iżvilupp teknoloġiku u l-innovazzjoni biex jissaħħu u jiġu estiżi l-kapaċitajiet eżistenti, l-iffaċilitar tal-pilotaġġ u l-adozzjoni ta' soluzzjonijiet ġodda tal-IT, filwaqt li jiġu offruti wkoll pariri tekniċi affidabbli lil dawk li jfasslu l-politika f'oqsma ta' prijorità relatati għall-UE.
- Valutazzjoni ta' modi kif jiġu mmodernizzati l-infrastruttura u l-kapaċitajiet ta' hosting (hosting intelliġenti) tal-Aġenzija, b'mod partikolari permezz tal-użu ta' teknoloġiji tal-cloud.
- Promozzjoni tal-istandardizzazzjoni teknoloġika madwar l-UE.
- Ħidma mal-partijiet ikkonċernati rilevanti u mal-industrija biex jiġu identifikati u esplorati l-opportunitajiet u l-benefiċċji teknoloġiċi sabiex tkompli tiġi avvanzata u mmassimizzata l-effiċjenza tal-operazzjonijiet u tal-ekonomiji ta' skala fis-sistemi kollha, eż., it-tkomplija ta' avvenimenti ta' diskussjonijiet dwar l-industrija madwar mejda, l-implimentazzjoni ta' soluzzjonijiet ibbażati fuq l-IA.

GĦAN STRATEĠIKU 4: Tkompli taħdem fuq l-evoluzzjoni organizzazzjonali tal-eu-LISA lejn organizzazzjoni aktar effiċjenti, aġli u reżiljenti fi ħdan il-qafas regolatorju tal-UE

L-Aġenzija se tkompli timplimenta l-proġett ta' trasformazzjoni organizzazzjonali tagħha biex taqdi aħjar il-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati billi tallinja r-riżorsi tagħha b'mod effiċjenti, tiżviluppa kapaċitajiet ġodda, taġġorna s-servizzi u l-proċessi tagħha u trawwem teħid ta' deċiżjonijiet immexxi mid-*data*. Għal dan il-għan, l-eu-LISA tibqa' impenjata li tiżgura li l-proċessi kollha tagħha jevolvu f'konformità mal-bażi legali u l-prinċipji ta' ġestjoni tajba tal-prestazzjoni.

Objettivi ewlenin

- Valutazzjoni u allinjament tar-riżorsi tal-Aġenzija, żvilupp tal-kapaċitajiet meħtieġa, trawwim tat-teħid ta' deċiżjonijiet immexxi mid-*data* biex jiġu appoġġati l-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati, eż. ir-rieżami tal-istrateġija fuq terminu twil tal-eu-LISA, l-ippjanar finanzjarju korporattiv u l-kapaċità ta' analiżi.
- Trawwim tal-involviment tal-persunal billi l-eu-LISA tkun tirrappreżenta post tax-xogħol ideali fejn jiġi attirat talent ġdid kif ukoll jinżamm, jiġi ffaċilitat it-tkabbir professjonali u jiġi żgurat żvilupp kontinwu tat-talent biex jiġi xprunat il-bini tal-kapaċitajiet interni, eż., jiżdiedu l-attivitajiet ta' reklutaġġ biex isir titjib fir-rata ta' okkupanza, tiġi ffinalizzata strateġija tal-ġestjoni tar-riżorsi umani bbażata fuq il-kompetenzi, jiġu implimentati attivitajiet ta' żvilupp tat-tmexxija, jiġu promossi l-valuri u l-kultura tagħna, bil-għan li nkunu post tax-xogħol ideali, trasparenti, inklużiv u etiku.
- Żgurar u titjib tal-konformità tal-proċessi tal-Aġenzija mar-regolamenti u mal-prinċipji rilevanti tal-ġestjoni tajba tal-prestazzjoni, eż., l-implimentazzjoni tal-pjan ta' titjib tal-Qafas ta' Valutazzjoni Komuni (CAF), ir-rieżami tal-Pjan ta' Titjib tal-Kwalità tal-eu-LISA u l-implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar pendenti;
- Tkomplija bil-programm ta' żieda fil-kapaċità tal-Aġenzija.

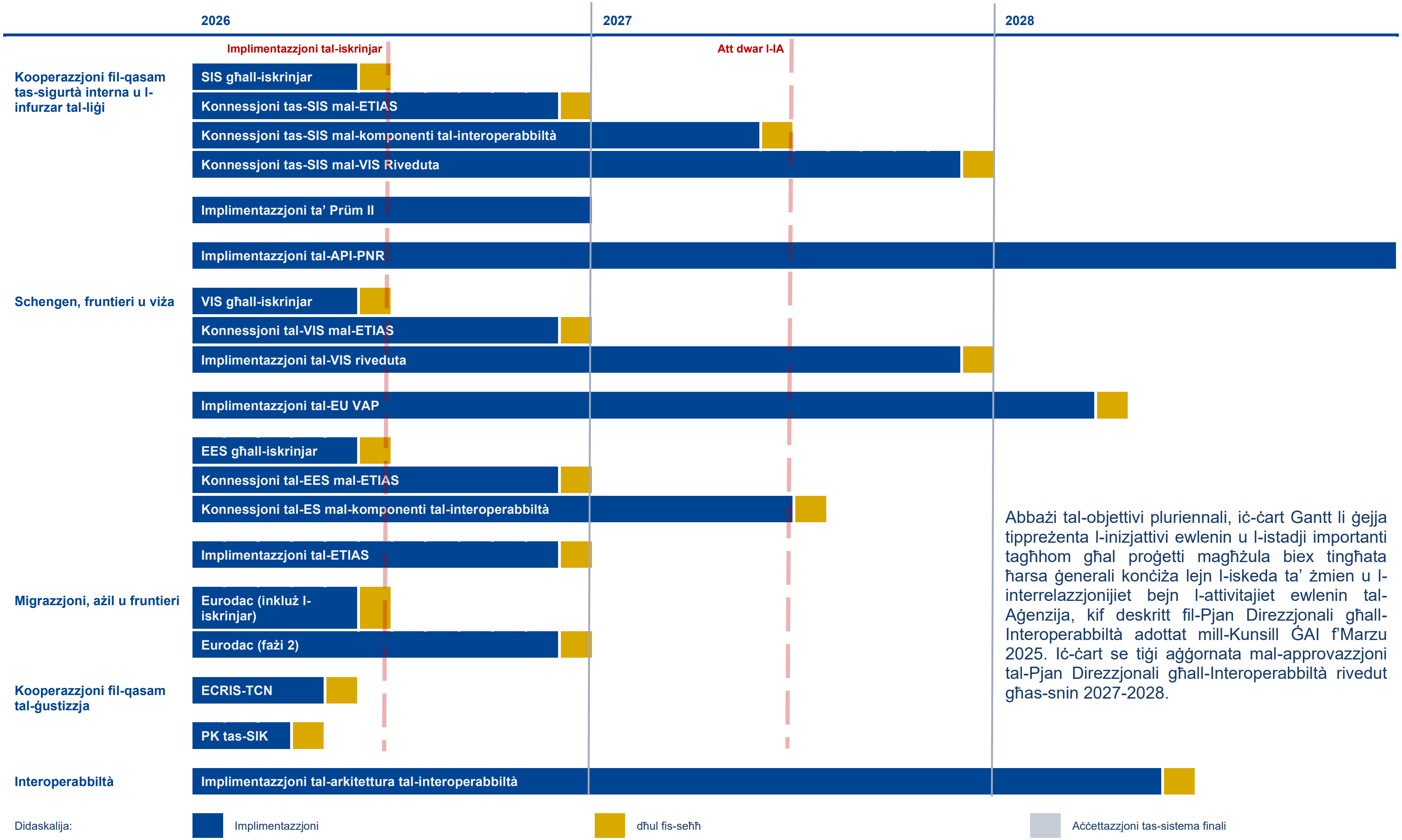
▲ **Tabella 2. Riżorsi għal kull attività pluriennali**

Qasam		Baġit (f'miljuni ta' EUR)			FTE (persunal statutorju u esperti nazzjonali sekondati)		
Attività pluriennali		**2026**	**2027**	**2028**	**2026**	**2027**	**2028**
Affarijiet Interni		**173 175**	**165 081**	**223 888**	**197**	**201 5**	**212 5**
Objettivi pluriennali: 1.1 Żgurar ta' soluzzjonijiet siguri ħafna, kosteffettivi u disponibbli kontinwament. 1.2 Tisħiħ tal-valur miżjud tas-sistemi tal-IT, tat-teknoloġija tad-*data* u tal-għarfien espert ipprovduti mill-eu-LISA. 3.3 Żieda kontinwa tal-valur miżjud tal-arkitettura tal-interoperabbiltà							
Kooperazzjoni fil-qasam tas-sigurtà interna u l-infurzar tal-liġi		**43 757**	**49 546**	**42 488**	**58**	**60 5**	**78 5**
SIS	manutenzjoni/proġetti	22 983	22 681	25 711	35	35	35
Router ċentrali Prüm II	manutenzjoni/proġetti	1 796	1 080	-	6	6	6
Router API-PNR	manutenzjoni/proġetti	18 978	25 290	11 260	17	17 5	20
DTA	manutenzjoni/proġetti	-	0 495	5 517	-	2	17 5
Schengen, fruntieri u viża		**58 614**	**65 489**	**95 786**	**79**	**81**	**81**
VIS (inkl. EU VAP)	manutenzjoni/proġetti	16 575	30 270	34 895	38	40	40
EES	manutenzjoni/proġetti	30 718	25 801	42 837	24	24	24
ETIAS	manutenzjoni/proġetti	11 321	9 418	18 054	17	17	17
Migrazzjoni u ażil		**10 278**	**6 815**	**20 579**	**27**	**27**	**20**
Eurodac (inkluż l-iskrinjar)	manutenzjoni/proġetti	10 278	6 815	20 579	27	27	20
Interoperabbiltà		**60 525**	**43 230**	**65 035**	**33**	**33**	**33**
Komponenti tal-interoperabbiltà u CRRS (inkluża s-CSLR)	manutenzjoni/proġetti	60 525	43 230	65 035	33	33	33
Affarijiet ta' Ġustizzja		**7 742**	**8 509**	**7 982**	**47**	**47**	**46**
Objettivi pluriennali: 1.1 Żgurar ta' soluzzjonijiet diġitali siguri ħafna, kosteffettivi u disponibbli kontinwament. 1.2 Tisħiħ tal-valur miżjud tas-sistemi tal-IT, tat-teknoloġija tad-*data* u tal-għarfien espert ipprovduti mill-eu-LISA.							
Kooperazzjoni fil-qasam tal-ġustizzja		**7 742**	**8 509**	**7 982**	**47**	**47**	**46**
ECRIS	manutenzjoni/proġetti	5 952	6 285	5 289	30	30	29
e-CODEX	manutenzjoni/proġetti	1 790	2 225	2 693	7	7	7
PK tas-SIK	manutenzjoni/proġetti	-[27]	-	-	10	10	10
Infrastruttura		**46 456**	**55 082**	**85 374**	**31**	**31**	**30**
1.1 Żgurar ta' soluzzjonijiet siguri ħafna, kosteffettivi u disponibbli kontinwament. 1.4 Issir fornitur komuni ta' servizzi ta' valur għoli fl-oqsma ta' eċċellenza.							
Infrastruttura u networks		**46 456**	**55 082**	**85 374**	**31**	**31**	**30**
Infrastruttura tas-sistemi kondiviżi	manutenzjoni/proġetti	31 060	32 713	48 507	18	18	18
Networks	manutenzjoni/proġetti	15 396	22 369	36 867	13	13	12

[27] Il-PK tas-SIK hija ffinanzjata skont il-ftehim ta' għotja u għalhekk mhijiex riflessa hawnhekk. Ara l-**Anness XI**.

Qasam		Baġit (f'miljuni ta' EUR)			FTE (persunal statutorju u esperti nazzjonali sekondati)		
Attività pluriennali		**2026**	**2027**	**2028**	**2026**	**2027**	**2028**
Attivitajiet ta' appoġġ operazzjonali		**11 179**	**11 160**	**11 483**	**51**	**52**	**51**
Objettivi pluriennali: 1.3 Tisħiħ tal-kapaċitajiet tas-sigurtà tal-informazzjoni relatati mas-sistemi tal-IT fdati lill-eu-LISA. 2.2 Tkabbir ulterjuri tal-profil tal-Aġenzija bħala konsulent fdat. 3.1 Identifikazzjoni ta' soluzzjonijiet innovattivi tal-IT biex isir titjib fil-proċessi tal-operat. 3.2 Teħid ta' rwol ta' konsulent fdat u faċilitatur tat-trasformazzjoni diġitali u l-innovazzjoni fl-IT.							
Riċerka, innovazzjoni u bini tal-kapaċitajiet							
Monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija	żamma tal-istatus quo						
Rapportar statutorju	żamma tal-istatus quo						
Taħriġ għall-Istati Membri	żamma tal-istatus quo						
Evalwazzjonijiet ta' Schengen	żamma tal-istatus quo						
Appoġġ dirett għall-operazzjonijiet							
Operazzjonijiet tas-sistema	żamma tal-istatus quo						
Tranżizzjoni tas-servizzi	żamma tal-istatus quo						
Sigurtà, ċibersigurtà u kontinwità tal-operat	żamma tal-istatus quo						
Appoġġ lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri	*ad hoc*, kif mitlub						
Gruppi Konsultattivi, laqgħat u missjonijiet	żamma tal-istatus quo						
Attivitajiet korporattivi		**80 582**	**82 613**	**85 884**	**151**	**149**	**147**
Objettivi pluriennali: 4.1 Qadi tal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati billi jiġu allinjati b'mod effiċjenti r-riżorsi, il-kapaċitajiet, is-servizzi u l-proċessi tal-Aġenzija. 4.2 Tkabbir bħala Aġenzija ewlenija tal-UE, li tattira, tinvolvi u tiżviluppa t-talenti. 4.3 Żgurar tal-konformità sistematika u effettiva mal-qafas regolatorju tal-UE. 4.4 Promozzjoni tal-missjoni u l-valuri tal-Aġenzija.							
Governanza		**1 537**	**1 595**	**1 683**	**31**	**31**	**31**
Governanza u konformità	żamma tal-istatus quo	0 019	0 020	0 022	17	17	17
Ġestjoni u komunikazzjoni tal-partijiet ikkonċernati	żamma tal-istatus quo	1 518	1 575	1 661	14	14	14
Appoġġ korporattiv		**79 044**	**81 018**	**84 200**	**120**	**118**	**116**
Sigurtà korporattiva u kontinwità tal-operat	żamma tal-istatus quo	3 838	3 916	3 994	15	14	14
Ġestjoni tar-riżorsi umani	żamma tal-istatus quo	58 541	59 772	61 058	23	23	22
Ġestjoni baġitarja u finanzjarja (inkluża l-kontabbiltà)	żamma tal-istatus quo	0 698	0 738	0 793	20	20	20
Ġestjoni tal-akkwist u tal-kuntratti	żamma tal-istatus quo	-	-	-	27	26	25
Servizzi korporattivi legali u orizzontali	żamma tal-istatus quo	0 417	0 451	0 485	11	11	11
Servizzi ta' appoġġ korporattiv (inklużi ċ-ċentri tad-*data*)	żamma tal-istatus quo	15 550	16 141	17 870	24	24	24
TOTAL		**319 134**	**322 446**	**414 610**	**477**	**480 5**	**486 5**

1.3. Skeda ta’ żmien għall-implimentazzjoni tal-attivitajiet ewlenin



Abbażi tal-objettivi pluriennali, iċ-ċart Gantt li ġejja tippreżenta l-inizjattivi ewlenin u l-istadji importanti tagħhom għal proġetti magħżula biex tingħata ħarsa ġenerali konċiża lejn l-iskeda ta’ żmien u l-interrelazzjonijiet bejn l-attivitajiet ewlenin tal-Aġenzija, kif deskritt fil-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà adottat mill-Kunsill ĠAI f’Marzu 2025. Iċ-ċart se tiġi aġġornata mal-approvazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà rivedut għas-snin 2027-2028.

1.4. Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni[28]

Sa mill-ħolqien tagħha, il-kontribut tal-eu-LISA għall-implimentazzjoni ta' firxa wiesgħa ta' politiki tal-UE fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni (ĠAI) huwa ta' importanza kritika. Matul is-snin, l-Aġenzija saret u baqgħet sieħeb affidabbli u impenjat għall-istituzzjonijiet tal-UE u għall-Istati Membri fil-proċess tal-implimentazzjoni tal-politiki rilevanti tal-ĠAI u tal-iżgurar tas-sikurezza u l-integrità tat-teknoloġiji li jiġu implimentati. Dawn il-politiki jinkludu l-ġestjoni tal-fruntieri, is-sigurtà (l-infurzar tal-liġi), u l-migrazzjoni u l-ażil. L-Aġenzija tikkontribwixxi wkoll għall-politiki fil-qasam tal-kooperazzjoni ġudizzjarja.

L-impatt li għandha l-Aġenzija f'dawn l-oqsma huwa kemm dirett kif ukoll indirett, u l-funzjonament xieraq u l-aċċessibbiltà tas-sistemi li huma taħt it-tmexxija operattiva tal-eu-LISA huma meħtieġa għall-implimentazzjoni b'suċċess tal-politiki rilevanti. Għaldaqstant, lista ta' indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni relatati mas-sistemi qed tkejjel id-disponibbiltà, il-ħin tar-rispons/tar-reazzjoni tagħhom u l-isforz biex jinżammu operattivi, affidabbli u biex jiġi żgurat is-sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati esterni tal-klijenti (l-Istati Membri u korpi u aġenziji oħra tal-Istituzzjonijiet tal-UE).

L-Aġenzija timmonitorja u tivvaluta regolarment l-allinjament tal-attivitajiet tagħha u l-ilħuq tal-objettivi, filwaqt li żżomm ukoll lill-partijiet ikkonċernati tagħha aġġornati regolarment dwar l-aħħar żviluppi, progress u prestazzjoni.

▲ **Tabella 3. Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni u kontribut għall-politiki tal-UE**

Indikatur ewlieni tal-prestazzjoni	Mira	Sors
Tmexxija operattiva tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI[29]		
Kontribut għall-politiki tal-UE: L-iżgurar tad-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni u l-ħin ta' rispons tas-sistema huwa kruċjali biex tiġi żgurata l-implimentazzjoni tal-politiki tal-UE dwar il-migrazzjoni u l-ażil, huwa wkoll ta' importanza kbira li tissaħħaħ is-sigurtà interna u jiġi appoġġat il-moviment liberu fiż-żona Schengen. Barra minn hekk, id-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni (mistoqsijiet u ħżin) u l-ħin ta' rispons ta' dawn is-sistemi huma fatturi ewlenin biex jiġi żgurat li l-Istati Membri jiġu pprovduti b'informazzjoni f'waqtha, sabiex iwettqu l-kontrolli tas-sigurtà meħtieġa fil-fruntieri esterni. Dawn jikkontribwixxu għall-Politika tal-UE fil-qasam tal-Fruntieri billi jinfurzaw is-sigurtà taż-żona Schengen filwaqt li jiffaċilitaw il-flussi tal-passiġġieri. Fil-qasam tal-ġustizzja[30], l-iżgurar tad-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni u l-ħin ta' rispons tas-sistemi huwa kruċjali biex jiġu pprovduti servizzi f'waqthom lill-Istati Membri fil-qasam tal-kooperazzjoni ġudizzjarja u fl-aħħar mill-aħħar liċ-ċittadini, u kontribut ewlieni għall-objettiv tad-diġitalizzazzjoni tal-ġustizzja fl-Ewropa.		
Disponibbiltà tas-sistema (* domandi u ħżin)		
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tas-SIS*	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tas-VIS*	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tas-EES*	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-servizzi web tal-EES għat-trasportaturi	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-servizzi web tal-EES għal persuni nazzjonali ta' pajjiż terz	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-Eurodac*	≥ 99.90 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-ECRIS-TCN*	≥ 97.60 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-e-CODEX (għodda ta' ġestjoni tal-konfigurazzjoni)	≥ 98 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tal-PK tas-SIK	≥ 97.60 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons		
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tas-SIS	≥ 99.50 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

[28] L-aktar verżjoni reċenti tal-indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni korporattivi tal-eu-LISA ġiet adottata mill-Bord tat-Tmexxija fid-19-20 ta' Novembru 2025.

[29] Il-miri tad-disponibbiltà mhumiex definiti b'mod preċiż fi strumenti legali speċifiċi għas-sistema. Peress li s-sistemi tal-IT ġestiti mill-eu-LISA huma definiti bħala sistemi ta' disponibbiltà għolja, l-Aġenzija stabbiliet il-mira "ekoloġika" għal 99.90 % għall-biċċa l-kbira tas-sistemi

[30] Id-dħul fis-seħħ tal-PK tas-SIK se jsir fl-ewwel trimestru tal-2026 (skont id-deċiżjoni tal-Bord tat-Tmexxija ta' Novembru 2025).

Indikatur ewlieni tal-prestazzjoni	Mira	Sors
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-VIS	100 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-EES	≥ 99.55 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-Eurodac	≥ 99.45 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-ECRIS-TCN	≥ 99.55 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Disponibbiltà tal-infrastruttura tal-komunikazzjoni		
Kontribut għall-politiki tal-UE: Id-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni tal-infrastruttura tan-network, hija kritika biex jiġi ggarantit funzjonament korrett tas-sistemi differenti tal-IT fuq skala kbira taħt il-mandat tal-Aġenzija biex tiġi żgurata l-implimentazzjoni tal-politiki relatati.		
Disponibbiltà tan-Network fuq Żona Wiesgħa (WAN) (dominju tas-SIS u tal-VIS)	≥ 99.99 %	Rapport dwar id-disponibbiltà ta' TESTA-ng
Appoġġ dirett għall-operazzjonijiet		
Kontribut għall-politiki tal-UE: L-iżgurar ta' livell għoli ta' sodisfazzjon tal-klijenti, billi jingħata appoġġ effettiv lill-utenti finali u jiġi promoss l-użu effiċjenti tas-sistemi permezz ta' taħriġ dedikat huma elementi essenzjali biex jiġu appoġġati l-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija u fl-aħħar mill-aħħar isir titjib fl-effiċjenza tas-sistemi.		
Taħriġ għall-Istati Membri	rata ta' sodisfazzjon: > 4 (minn 6)	rapport dwar l-Attivitajiet ta' Taħriġ tal-eu-LISA
Sodisfazzjon tal-klijenti: Perċentwal ta' utenti finali sodisfatti jew sodisfatti ħafna bl-operat ġenerali tas-sistemi tal-ĠAI	≥ 80 %	stħarriġ annwali dwar is-sodisfazzjon tal-klijenti
Prestazzjoni tas-Service Desk tal-eu-LISA	≥ 75 %	rapport dwar il-prestazzjoni tas-service desk
Sigurtà tas-sistemi		
Kontribut u konformità mal-politiki tal-UE: L-iżgurar tas-sigurtà tal-bini, tas-sistemi u tad-*data* tal-eu-LISA huwa kritiku peress li l-Aġenzija qed tiġġestixxi u tospita ammonti kbar ta' *data* sensittiva, f'konformità mal-politiki rilevanti tal-UE fil-qasam tas-sigurtà u l-protezzjoni tad-*data*.		
Perċentwal tal-objettivi tas-sigurtà implimentati ***(skont i[l-] leġiżlazzjoni)***	100 %	Dashboard ta' garanzija tas-sigurtà
Għadd ta' eżerċizzji ta' emerġenza, ta' sigurtà u eżerċizzji relatati mal-kontinwità tal-operat imwettqa kull sena	2	Dashboard ta' garanzija tas-sigurtà
Governanza u konformità		
Kontribut u konformità mal-politiki tal-UE: Il-kontroll intern u s-sorveljanza, għandhom l-għan li jiżguraw l-ilħuq tal-objettivi maqbula f'konformità mar-regoli u r-regolamenti tal-UE. Komunikazzjoni xierqa tiżgura esternament il-viżibbiltà tal-Aġenzija, bħala sieħeb fdat, trasparenti u affidabbli lejn il-partijiet ikkonċernati tagħha u l-pubbliku ġenerali (l-eu-LISA tiġi ffinanzjata mill-flus pubbliċi).		
Konformità		
Prestazzjoni ta' proġetti tal-IT kompleti mqabbla mal-baġit inizjali u l-linja bażi tal-iskeda approvata	devjazzjoni ta' ± 10 % mil-linja bażi tal-baġit ≥70 % għal għadd ta' proġetti ma jiddevjawx mill-istadji importanti f'dak li jirrigwarda l-prontezza teknika	rapporti dwar il-proġetti u l-programmi
Perċentwal tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar implimentati sal-iskadenzi stipulati	80 %: kritiċi: 100 % importanti ħafna: 90 % importanti: 80 %	Rapport annwali ta' attività IAC
Għadd u żmien tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar pendenti	pendenti b'inqas minn 6 xhur: ≤ 4 suppost diġà saru b'6 xhur u sena: ≤ 2 suppost diġà saru b'aktar minn sena: ≤ 1	Rapport annwali ta' attività IAC
Perċentwal tar-rakkomandazzjonijiet tal-EDPS implimentati fl-iskadenzi stipulati	80 %: għoli ħafna: 100 % għoli: 100 % medju-għoli: 90 % medju-baxx: 80 % baxx: 80 %	Rapport annwali ta' attività DPO

Indikatur ewlieni tal-prestazzjoni	Mira	Sors
Għadd u żmien tar-rakkomandazzjonijiet pendenti	pendenti b'inqas minn 6 xhur: ≤ 4 suppost diġà saru b'6 xhur u sena: ≤ 2 suppost diġà saru b'aktar minn sena: ≤ 1	Rapport annwali ta' attività DPO
Ġestjoni u komunikazzjoni tal-partijiet ikkonċernati		
Impatt tal-komunikazzjoni esterna	sit web: ≥ 80 000 viżitatur u + 20 % abbonati tal-bulettin media soċjali: +200 segwaċi u ≥ 250 kariga għal kull pjattaforma kull sena	analitika tal-web
Impatt tal-komunikazzjoni interna (stħarriġ dwar is-sodisfazzjon)	rata ta' parteċipazzjoni: ≥ 51 % rata ta' sodisfazzjon: > 70 % (kanali interni u attivitajiet għall-persunal)	stħarriġ annwali dwar is-sodisfazzjon

Amministrazzjoni u appoġġ ġenerali		
Kontribut u konformità mal-politiki tal-UE: Ġestjoni effiċjenti tar-riżorsi umani hija kritika biex jiġi żgurat li l-Aġenzija tattira, tiżviluppa u żżomm it-talenti, biex tkun mgħammra bl-aktar riżorsi xierqa sabiex timplimenta l-mandat tagħha. Ġestjoni finanzjarja u tal-akkwist effiċjenti u konformi hija kritika biex tiġi żgurata l-allokazzjoni ottimali tar-riżorsi għall-attivitajiet immirati lejn l-implimentazzjoni tal-missjonijiet tal-Aġenzija, filwaqt li jiġu ggarantiti l-ġestjoni finanzjarja tajba u t-trasparenza. L-implimentazzjoni ta' sistema ta' ġestjoni ambjentali (EMS) jikkontribwixxi għall-politiki ambjentali tal-UE u għall-Patt Ekoloġiku tal-Kummissjoni.		
Ġestjoni tar-riżorsi umani		
Proporzjon bejn ir-riżorsi amministrattivi u r-riżorsi operazzjonali meta mqabbla mar-riżorsi umani kollha fi ħdan l-Aġenzija (persunal u esperti nazzjonali sekondati) (%)	amministrattivi: ≤ 20% operazzjonali: ≥ 70 %	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, ra SYSPER
Rata annwali ta' assenteiżmu	għadd medju ta' jiem ta' liv minħabba mard: < 15-il jum għal kull membru tal-persunal % ta' membri tal-persunal fuq liv twil minħabba mard: < 10 % % tal-persunal li ma jużax liv minħabba mard: > 15 %	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Dawran annwali tal-impjegati (%)	≤ 5 %	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Rata ta' okkupanza annwali (%)	> 92 % (esklużi l-offerti ta' impjieg ippubblikati) > 94 % (inklużi l-offerti ta' impjieg ippubblikati)	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, ra SYSPER
Livell ta' involviment tal-persunal	≥ 3.7 (minn 5)	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Etika: rata ta' Dikjarazzjonijiet ta' Interess annwali sottomessi	≥ 94 %	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Perċentwal tal-ġeneru sottorappreżentat f'pożizzjonijiet ta' tmexxija	≥ 32 %	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Ġestjoni finanzjarja u baġitarja u akkwist		
Rata ta' kanċellazzjoni tal-approprjazzjonijiet ta' pagament (%)	< 5 %	Maħżen tad-*data* ABAC
Rata ta' implimentazzjoni tal-impenji baġitarji (%)	> 95 %	Maħżen tad-*data* ABAC
Rata ta' implimentazzjoni tal-pagamenti (%)	> 95 %	Maħżen tad-*data* ABAC
% ta' pagamenti kkompletati sal-iskadenzi statutorji	> 90 %	Maħżen tad-*data* ABAC
Implimentazzjoni f'waqtha tal-pjan tal-akkwisti	> 80 %	rapport dwar l-akkwisti
Ġestjoni ambjentali		
Emissjonijiet ta' gassijiet serra	tnaqqis tal-emissjonijiet ta' TeqCO2 meta mqabbel mas-sena ta' qabel	Dikjarazzjoni ambjentali
Konformità mar-regoli ambjentali	100 %	Rapport EMAS

2. **Riżorsi umani u finanzjarji: prospettiva għall-2026-2028**

F'dawn l-aħħar snin, ir-rwol tal-Aġenzija fil-ġestjoni tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE espanda b'mod konsiderevoli, speċjalment f'termini ta' żieda fir-responsabbiltà għall-ġestjoni tal-modernizzazzjoni u d-diġitalizzazzjoni tal-iskambju sigur ta' informazzjoni transfruntiera u t-titjib tal-effiċjenza tal-ġestjoni tal-fruntieri u l-migrazzjoni.

Għas-snin li ġejjin, it-tmexxija operattiva tal-eu-LISA se tkun ibbażata fuq l-aspetti li ġejjin:

- il-qafas regolatorju li qed jevolvi kontinwament,
- l-għadd kbir ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira fdati lill-eu-LISA,
- l-aspettattivi għoljin tal-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija u
- iż-żieda fil-pressjoni biex jinkisbu riżultati b'riżorsi limitati.

Matul dawn l-aħħar snin, l-Aġenzija vvalutat regolarment l-allokazzjoni tar-riżorsi tagħha biex tappoġġa t-talbiet li qed jiżdiedu, billi bbażat fuq ir-riallokazzjoni interna tar-riżorsi kemm finanzjarji kif ukoll dawk umani.

Il-programmazzjoni pluriennali għall-2026–2028 tirrifletti dawn l-isfidi u l-isforzi tal-Aġenzija biex tibqa' impenjata li żżid l-aġilità u l-effiċjenza operazzjonali tagħha billi tagħmel l-aħjar użu mir-riżorsi disponibbli allokati għal dan il-perjodu ta' programmazzjoni u lil hinn minnu.

2.1. **Ħarsa ġenerali lejn is-sitwazzjoni tal-passat u dik attwali**

2.1.1. **Riżorsi umani**

It-tabella tal-persunal adottata għall-2024 inizjalment kienet tinkludi persunal totali ta' 401: 228 TA, 162 CA u 11-il kariga ta' SNE.[31] F'Novembru 2024, biex jiġu integrati l-bidliet li jirriżultaw mill-Patt dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil, it-tabella tal-persunal tal-eu-LISA żdiedet għal 421 kariga: 239 TA, 171 CA u 11-il SNE.

Din iż-żieda ta' tmiem is-sena affettwat ir-rata ta' okkupanza tat-tabella tal-persunal minħabba li l-perjodu disponibbli għar-reklutaġġ ta' persunal addizzjonali ma kienx suffiċjenti biex jiġu konklużi l-passi kollha tal-proċedura ta' reklutaġġ, b'mod partikolari fir-rigward tal-perjodi ta' avviż statutorji għall-impjegaturi attwali tal-kandidati., ara t-Tabella 4.

Madankollu, l-Aġenzija għamlet progress rapidu fir-reklutaġġ matul l-2025. Sabiex tissimplifika l-proċessi ta' reklutaġġ li ġejjin, l-eu-LISA stabbiliet żewġ riżervi ta' talent fuq skala kbira fil-livelli tad-AD5 u tal-AD6 biex tiżgura listi ta' riżerva għal diversi profili, primarjament għall-funzjonijiet ewlenin tal-IT.

Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok irreferi għas-subkapitolu dwar il-politika ta' reklutaġġ fl-**Anness V Riżorsi Umani: analiżi kwalitattiva**.

2.1.2. **Nefqa baġitarja totali**

Il-baġit tal-eu-LISA huwa ffinanzjat minn sorsi ta' finanzjament differenti. Id-dħul ewlieni jiġi mis-sussidju tal-UE, u jiġi riċevut fuq bażi annwali mill-baġit tal-UE - *taqsima tal-Kummissjoni, Kapitolu 11 10 "Ġestjoni tal-Fruntieri – Aġenziji Deċentralizzati"* – kif adottat mill-awtorità baġitarja, jiġifieri, il-Parlament Ewropew u l-Kunsill tal-UE. Ġew riċevuti kontribuzzjonijiet ulterjuri mill-Pajjiżi Assoċjati ma' Schengen, bħala rimborż parzjali tan-nefqa mġarrba mill-Aġenzija.

Fl-2024, l-eu-LISA ġestiet baġit ta' EUR 307.39 miljun f'approprjazzjonijiet ta' impenji u EUR 260.11 miljun f'approprjazzjonijiet ta' pagament li rċeviet bħala kontribuzzjoni mill-UE.

Ir-rati ta' implimentazzjoni tal-baġit tal-Aġenzija sa tmiem is-sena 2024:

- 100.0 % għall-approprjazzjonijiet ta' impenji
- 100.0 % għall-approprjazzjonijiet ta' pagament, inkluż ir-riport tan-nefqa amministrattiva bejn l-2024 u l-2025.

[31] It-tabella tal-persunal tal-eu-LISA tinkludi aġenti temporanji (TA) u aġenti kuntrattwali (CA), mingħajr l-ebda kariga separata għall-uffiċjali.

▲ Tabella 4. Ħarsa ġenerali lejn il-persunal tal-eu-LISA fl-2024

Qasam ta' attività	Sitwazzjoni reali fl-2024[32]			Awtorizzati għall-2024[33]		
	TA	CA	SNE	TA	CA	SNE
Regolament tal-eu-LISA	**134**	**47**	**9**	**142**	**57**	**11**
Persunal ta' referenza	107	26	7	113	30	9
Regolament tal-eu-LISA rivedut (persunal addizzjonali)	21	21	2	23	27	2
Karigi fil-qasam taċ-ċibersigurtà, li ngħataw fl-2023	6	0	0	6	0	0
Regolamenti speċifiċi għas-sistema (adottati)	**78**	**90**	**0**	**95**	**114**	**0**
EES	30	0	0	32	0	0
ETIAS	6	26	0	7	35	0
ECRIS-TCN	0	5	0	0	5	0
e-CODEX	2	3	0	2	3	0
Appoġġ għat-trasportaturi EES-ETIAS[34]	0	18	0	0	21	0
Interoperabbiltà	22	28	0	24	31	0
Riformulazzjoni tas-SIS (Ritorn u Fruntieri)	0	2	0	0	4	0
VIS Riveduta[35]	5	6	0	6	6	0
PK tas-SIK	3	0	0	4	0	0
Diġitalizzazzjoni tal-viża	1	0	0	1	0	0
Riformulazzjoni tal-Eurodac	5	2	0	8	7	0
Regolamenti dwar l-Iskrinjar	0	0	0	5	2	0
Router ċentrali Prüm II	4	0	0	6	0	0
Proposti leġiżlattivi li għad iridu jiġu adottati[36][37]	**0**	**0**	**0**	**2**	**0**	**0**
Router API-PNR	0	0	0	2	0	0
Karigi mhux awtorizzati fuq terminu qasir	**0**	**17**	**0**	**0**	**0**	**0**
Karigi mhux awtorizzati fuq terminu qasir	0	17	0	0	0	0
Total	**212**	**154**	**9**	**239**	**171**	**11**
						Referenza: 31 ta' Diċembru 2024

[32] Il-persunal eżistenti, minbarra l-offerti ta' impjieg maħruġa.

[33] L-għadd totali ta' karigi skont it-tabella tal-persunal emendata għall-2024, adottata mill-awtorità baġitarja f'Novembru 2024.

[34] Dawn il-karigi jiġu allokati temporanjament lill-eu-LISA mill-Frontex għal perjodu ta' tliet snin li jdum mill-2025 sal-2027.

[35] L-għadd ta' membri tal-persunal ġie ttrasferit għas-sena suċċessiva minħabba l-adozzjoni tardiva tar-Regolament dwar il-VIS Rivedut, kif rifless fl-ippjanar tal-persunal.

[36] Status fil-31 ta' Diċembru 2024.

[37] L-għadd ta' persunal indikat huwa proviżorju, ibbażat fuq id-dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi annessi mal-proposti leġiżlattivi rispettivi.

2.2. **Prospettiva għall-2026–2028**

2.2.1. **Kompiti ġodda**

F'dawn l-aħħar snin, l-eu-LISA ngħatat il-kompitu li tiżviluppa u twettaq manutenzjoni sussegwenti ta' bosta sistemi ġodda u soluzzjonijiet diġitali għad-dominju tal-ĠAI tal-UE (għal aktar, ara l-kuntest ta' Politika), bl-impatt li ġej fuq l-ippjanar tar-riżorsi umani għall-2026–2028:

- **Pjattaforma tal-UE għall-applikazzjoni għal viża** (EU VAP):[38] l-eu-LISA ġiet allokata karigi addizzjonali biex tibda tiżviluppa l-pjattaforma mill-2026 u tiżgura l-manutenzjoni mill-2028. Għal dak il-għan, ġew ippjanati 6 karigi TA u 4 karigi CA għall-2026, u kariga TA addizzjonali waħda u kariga CA waħda fl-2027, biex b'hekk l-għadd totali ta' karigi laħaq 12 (7 TA u 5 CA), li se jinżammu għas-snin sussegwenti.
- **Pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta** (PK tas-SIK):[39] ingħataw karigi addizzjonali biex tiġi żviluppata l-pjattaforma mill-2026 u biex tiġi żgurata l-manutenzjoni tagħha mill-2028. Minbarra 8 karigi TA disponibbli diġà fl-2025, l-Aġenzija se tirċievi 2 karigi CA fl-2026, biex b'hekk l-għadd totali ta' karigi ġodda laħaq 10, li se jinżammu għas-snin sussegwenti.
- **Riformulazzjoni tal-Eurodac:**[40] għall-2025, l-eu-LISA ngħatat 35 kariga, li se jiżdiedu għal 38 fl-2026 (15-il kariga TA u 23 kariga CA). Mill-2027 se jibda tnaqqis gradwali fil-persunal, li se jirriżulta f'36 kariga (tnaqqis ta' 2 karigi CA), u tnaqqis ulterjuri għal 24 kariga (10 TA u 14-il CA), li se jinżammu għall-futur.
- **Regolamenti dwar l-Iskrinjar:**[41] l-eu-LISA se tiżviluppa, tintegra u żżomm sistemi u komponenti tal-interoperabbiltà differenti għall-iskop tal-iskrinjar. Fl-2025, l-eu-LISA ngħatat 19-il kariga (13 TA u 6 CA) għall-implimentazzjoni ta' dan il-proġett, li se jinżammu sal-2028, meta jkun previst tnaqqis żgħir fil-persunal.
- **Ir-router ċentrali Prüm II għal kooperazzjoni tal-pulizija msaħħa**:[42] fl-2026, l-eu-LISA se jkollha 10 karigi TA (3 karigi addizzjonali meta mqabbla mal-2025). Fl-2027, kariga waħda TA se tiġi tterminata, filwaqt li se jingħataw 2 karigi addizzjonali CA, biex l-għadd totali tal-persunal jinġieb għal 11, li se jinżammu għall-futur.
- **Router API-PNR għat-trasferiment ta' informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri (API) u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri (PNR):**[43] iċ-ċifri riveduti fid-dikjarazzjoni finanzjarja leġiżlattiva (LFS) annessi mal-proposti tal-Kummissjoni jipprevedu l-allokazzjoni ta' 12-il kariga TA u 4 karigi CA addizzjonali fl-2025, TA waħda fl-2026, 0.5 CA fl-2027, u 3 CA fl-2027 li jwasslu għal total ta' 20 kariga (13-il kariga TA u 7 karigi CA) li se jkunu meħtieġa wkoll fis-snin sussegwenti.
- **Applikazzjoni tal-Ivvjaġġar Diġitali tal-UE (DTA)**:[44] Skont il-proposta leġiżlattiva tal-Kummissjoni imressqa f'Ottubru 2024, l-eu-LISA tkun responsabbli biex tappoġġa lill-Kummissjoni fit-tħejjija u fl-implimentazzjoni tal-applikazzjoni fil-livell tal-UE. L-applikazzjoni tkun disponibbli għaċ-ċittadini kollha tal-UE u mhux tal-UE li jkollhom passaport bijometriku jew karta tal-identità tal-UE li jivvjaġġaw lejn iż-Żona Schengen jew minnha. Għal dak il-għan, l-eu-LISA tista' tiġi allokata riżorsi għall-persunal addizzjonali mill-2027, inizjalment b'2 karigi TA u fl-2028, żieda ulterjuri għal 17.5 f'dak li jirrigwarda l-karigi (9 TA u 8.5 CA).

Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok irreferi għat-Tabella 5 Estimi tal-persunal għall-2026–2028 taħt **2.3.2. Programmazzjoni tar-riżorsi umani**.

---

[38] *Ir-Regolamenti (UE) 2023/2667* u *2023/2685* tat-22 ta' Novembru 2023 fir-rigward tad-**diġitalizzazzjoni tal-proċedura tal-viża**.

[39] *Ir-Regolament (UE) 2023/969*, ĠU L 132, 17.5.2023.

[40] *Ir-Regolament (UE) 2024/1358*, ĠU L, 2024/1358, 22.05.2024 (ir-**Regolament Riformulat tal-Eurodac**).

[41] *Ir-Regolament (UE) 2024/1356*, ĠU L, 22.05.2024; *ir-Regolament (UE) 2024/1352*, ĠU L, 22.05.2024.

[42] *Ir-Regolament (UE) 2024/982*, ĠU L, 2024/982, 5.4.2024.

[43] *Ir-Regolament (UE) 2025/12*, ĠU L, 2025/12, 8.1.2025, u *r-Regolament (UE) 2025/13*, ĠU L, 2025/13, 8.1.2025.

[44] *Proposta għal Regolament* li jistabbilixxi applikazzjoni għas-sottomissjoni elettronika ta' *data* dwar l-ivvjaġġar (l-**applikazzjoni tal-Ivvjaġġar Diġitali tal-UE**) fir-rigward tal-użu ta' kredenzjali tal-ivvjaġġar diġitali [*COM(2024) 670* final]; u *Proposta għal Regolament tal-Kunsill* dwar il-ħruġ tal-**kredenzjali tal-ivvjaġġar diġitali** bbażati fuq il-karti tal-identità u l-istandards tekniċi [*COM(2024) 671* final].

2.2.2. **Żvilupp tal-kompiti eżistenti**

B'segwitu għall-adozzjoni ta' regolamenti ġodda u l-allokazzjoni ta' riżorsi umani addizzjonali, l-eu-LISA adattat l-istruttura organizzazzjonali tagħha biex tirrifletti t-tkabbir u tippermetti l-implimentazzjoni effiċjenti tal-kompiti. Barra minn hekk, bdiet tbiddel il-mod ta' ħidma tagħha, li jinkludi l-internalizzazzjoni tal-kapaċitajiet rilevanti biex tkun tista' ssir ġestjoni aktar effettiva tal-kuntratti u tal-proġetti. L-Aġenzija allokat xi riżorsi umani disponibbli għal oqsma li ġew identifikati fil-passat li kellhom nuqqas ta' persunal (bħad-diversità u l-inklużjoni, l-organizzazzjoni ekoloġika u sostenibbli, is-servizzi legali, il-kontabbiltà, l-awditjar intern, l-IT korporattiva, ir-riżorsi umani u l-ġestjoni finanzjarja jew l-akkwist) biex tkopri volum dejjem akbar ta' kompiti orizzontali li akkumpanjaw it-tkabbir tal-Aġenzija u l-kompiti l-ġodda tagħha.

Madankollu, sabiex tiżgura servizz bla interruzzjoni u kontinwu, l-Aġenzija tista' timplimenta mill-ġdid għadd limitat biss ta' karigi eżistenti minn kompiti (ta' żvilupp) relatati mal-proġett għal kompiti oħra. Bħala konklużjoni, għall-oqsma identifikati għal tisħiħ ulterjuri se jiġi applikat l-hekk imsejjaħ "approċċ ta' ġbir flimkien" billi jintużaw karigi addizzjonali għall-persunal, li huma vakanti f'oqsma oħra, biex jintlaħqu l-objettivi tal-Aġenzija.

2.3. **Programmazzjoni tar-riżorsi għall-2026–2028**

2.3.1. **Programmazzjoni tar-riżorsi finanzjarji**

Ir-riżorsi finanzjarji għall-perjodu 2026–2027 huma parti mill-ippjanar pluriennali tal-eu-LISA u ġew inklużi fil-previżjoni għall-qafas finanzjarju pluriennali (QFP) 2021–2027.

L-**Anness II** jipprovdi ħarsa ġenerali dettaljata lejn in-nefqa operazzjonali tal-eu-LISA skont il-portafoll, kif previst fil-programmazzjoni pluriennali u annwali u l-ġustifikazzjonijiet baġitarji, filwaqt li l-**Anness III** jaqsam il-baġit skont l-istruttura baġitarja tal-eu-LISA li tiġbor flimkien in-nefqiet operazzjonali għal kull sistema skont il-kapitolu baġitarju.

Għall-perjodu 2026–2028, l-eżerċizzju ta' ppjanar tal-eu-LISA uża l-ippjanar tal-QFP bħala l-linja bażi għall-estimi finanzjarji:

- **sistemi ġodda fdati lill-eu-LISA:** l-adozzjoni ta' leġiżlazzjoni sekondarja pprovdiet dettalji kritiċi li ma kinux magħrufa matul it-tħejjija tad-dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi (LFS) rispettivi, li rriżultaw f'żieda sinifikanti fl-ambitu u fil-kumplessità tas-sistemi l-ġodda, inkluż l-integrazzjoni tagħhom fl-arkitettura tal-interoperabbiltà;
- **kumplessità miżjuda tas-sistemi:** il-kostijiet tal-manutenzjoni relatati mal-infrastruttura u mas-software ta' appoġġ jaqbżu l-estimi inizjali. L-impronta tal-infrastruttura tas-sistemi l-ġodda kienet akbar milli kien antiċipat oriġinarjament, flimkien mar-riżultati tal-proċeduri tal-offerti, li fihom il-kostijiet tal-manutenzjoni tas-sistema ġew ikkalkulati abbażi tal-arkitettura eżistenti tagħhom. Barra minn hekk, l-użu tal-pjattaforma kondiviża komuni tal-Aġenzija qabżet il-pjanijiet oriġinali minħabba żieda fid-domandi li rriżultaw kemm minn sistemi ġodda kif ukoll minn dawk eżistenti u dan affettwa bil-kbir il-kostijiet ta' manutenzjoni tagħha.

Dawn l-estimi huma bbażati fuq l-esperjenza preċedenti tal-Aġenzija, jiġifieri, il-fatturi attwali u l-prezzijiet ġew estrapolati minn kuntratti eżistenti u żamma f'kundizzjoni funzjonali (MWO). Konsegwentement, l-eu-LISA se jkollha tirfina u taġġusta dawn l-estimi abbażi tal-offerti li effettivament tirċievi.[45]

2.3.2. **Programmazzjoni tar-riżorsi umani**

L-estimi tar-riżorsi umani għall-perjodu 2026-2028 huma bbażati fuq regolamenti adottati u dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi (LFS)[46] għall-iżvilupp ta' sistemi ġodda jew soluzzjonijiet diġitali (ara hawn taħt).

Għalkemm l-eu-LISA diġà kkonsolidat u pprijoritizzat mill-ġdid ir-riżorsi umani disponibbli għas-snin li ġejjin wara r-reviżjoni tal-pjan direzzjonali għall-interoperabbiltà u l-adozzjoni ta' modi ta' ħidma ġodda u aktar aġli, hija identifikat bosta pożizzjonijiet li huma indispensabbli għat-twettiq ta' kompiti kritiċi, li ma jistgħux jew ma għandhomx jiġu esternalizzati minħabba n-natura tagħhom, jiġifieri kompiti relatati mal-mandat ewlieni tal-eu-LISA li għandhom jitwettqu mill-persunal statutorju.

Sabiex tnaqqas id-dipendenza fuq fornituri ta' servizzi esterni, l-Aġenzija ffukat mill-ġdid il-prijoritajiet tagħha sabiex issaħħaħ il-kapaċitajiet u l-kompetenzi interni. Dan se jkompli fl-2026 u lil hinn bl-implimentazzjoni tal-istrateġija ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista. L-Aġenzija se tiffoka fuq li jimtlew il-pożizzjonijiet vakanti bil-kapaċitajiet meħtieġa u li tiżdied ir-rata ta' okkupanza.

---

[45] L-Aġenzija nediet offerta għall-Qafas Operazzjonali Trażversali (TOF) biex tkopri l-manutenzjoni tas-sistemi kollha.

[46] *Dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi* Id-dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi (LFS) jipprovdu stima tal-impatt baġitarju (inkluż l-ispejjeż amministrattivi, tal-ġestjoni u ta' appoġġ) tal-operazzjonijiet proposti mill-Kummissjoni, pereżempju fi proposti leġiżlattivi.

▲ **Tabella 5. Estimi tal-persunal għall-2026–2028.**

	2026				2027				2028			
	TA	CA	SNE	Total	TA	CA	SNE	Total	TA	CA	SNE	Total
Regolament tal-eu-LISA	**142**	**57**	**11**	**210**	**142**	**57**	**11**	**210**	**142**	**57**	**11**	**210**
Persunal ta' referenza	113	30	9	152	113	30	9	152	113	30	9	152
Regolament tal-eu-LISA rivedut (persunal addizzjonali)	23	27	2	52	23	27	2	52	23	27	2	52
Karigi ta' ċibersigurtà (li ngħataw fl-2023)	6	0	0	6	6	0	0	6	6	0	0	6
Regolamenti speċifiċi għas-sistema (adottati)	**131**	**140**	**0**	**271**	**130**	**138.5**	**0**	**268.5**	**125**	**134**	**0**	**259**
EES	32	0	0	32	32	0	0	32	32	0	0	32
ETIAS	7	35	0	42	7	35	0	42	7	35	0	42
ECRIS-TCN	0	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	5
e-CODEX	2	3	0	5	2	3	0	5	2	3	0	5
Appoġġ għat-trasportaturi EES-ETIAS[47]	0	21	0	21	0	21	0	21	0	21[48]	0	21
Interoperabbiltà	22	30	0	52	22	30	0	52	22	30	0	52
Riformulazzjoni tas-SIS (Ritorn u Fruntieri)	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4
VIS Riveduta[49]	2	0	0	2	2	0	0	2	2	0	0	2
PK tas-SIK	8	2	0	10	8	2	0	10	8	2	0	10
Diġitalizzazzjoni tal-viża (e-VISA)	6	4	0	10	7	5	0	12	7	5	0	12
Riformulazzjoni tal-Eurodac	15	23	0	38	15	21	0	36	10	14	0	24
Ir-Regolament dwar l-Iskrinjar	13	6	0	19	13	6	0	19	13	6	0	19
Router ċentrali Prüm II	10	0	0	10	9	2	0	11	9	2	0	11
Router API-PNR[50]	13	4	0	17	13	4.5	0	17.5	13	7	0	20
Proposti leġiżlattivi li għad iridu jiġu adottati[51]	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**	**0**	**0**	**2**	**9**	**8.5**	**0**	**17.5**
DTA	0	0	0	0	2	0	0	2	9	8.5	0	17.5
Subtotal skont it-tabella tal-persunal	272	194	11	477	274	195.5	11	480.5	276	199.5	11	486.5

Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok irreferi għall-**Anness II** u l-**Anness V.**

[47] Dawn il-karigi ġew allokati temporanjament lill-eu-LISA mill-Frontex għal perjodu ta' tliet snin, mill-2025 sal-2027.

[48] Mill-2028 se jkun meħtieġ ftehim ġdid jew l-inklużjoni ta' dawn il-karigi fil-baġit tal-eu-LISA.

[49] L-għadd ta' persunal, li tmexxa 'l quddiem b'sena minħabba l-adozzjoni tardiva tar-Regolament dwar il-VIS Riveduta, ġie allinjat mal-proposta inizjali tal-Kummissjoni kif rifless fl-aġġustament għall-ippjanar tal-persunal tal-2026.

[50] *Ir-Regolament (UE) 2025/12*, ĠU L, 2025/12, 8.1.2025, u *r-Regolament (UE) 2025/13*, ĠU L, 2025/13, 8.1.2025.

[51] L-għadd ta' persunal indikat huwa provviżorju, ibbażat fuq id-dikjarazzjonijiet finanzjarji leġiżlattivi annessi mal-proposti leġiżlattivi rispettivi.

2.4. **Strateġija għall-kisba tat-titjib fl-effiċjenza**

L-objettiv tal-eu-LISA huwa li tevolvi f'organizzazzjoni aġli u effiċjenti li toffri prestazzjoni eċċellenti.

Sabiex ittejjeb il-governanza ġenerali, l-ippjanar tar-riżorsi u l-ġestjoni tal-baġit tagħha, l-Aġenzija qed tħares lejn modi kif tista' ssaħħaħ aktar l-ottimizzazzjoni, tikseb aktar titjib fl-effiċjenza u ttejjeb l-użu tar-riżorsi tagħha.

Attwalment, l-Aġenzija ma tikkwantifikax sistematikament it-titjib fl-effiċjenza realizzat, iżda sa nofs l-2026 beħsiebha tistabbilixxi reġistru għall-monitoraġġ tal-attivitajiet li jwassal għal titjib fl-effiċjenza, inkluża stima tal-kisbiet realizzati (f'termini ta' konsum tar-riżorsi iżda wkoll il-kwalità u l-valur tal-outputs).

Diġà seħħ titjib fl-effiċjenza f'bosta oqsma:

- L-**użu tal-kapaċitajiet tal-vidjokonferenzi** għal-laqgħat (ma' partijiet ikkonċernati interni kif ukoll ma' dawk esterni) diġà rriżulta fi ffrankar baġitarju.
- Inkisbu effiċjenzi permezz ta' **akkwist kondiviż** mal-Kummissjoni Ewropea jew ma' Aġenziji oħra tal-UE, għall-pubblikazzjoni ta' avviżi ta' pożizzjonijiet vakanti u fl-iskambju ta' listi ta' riżerva stabbiliti ta' kandidati magħżula minn Aġenziji oħra. Fejn possibbli, l-eu-LISA se tkompli tfittex aktar sinerġiji internament u ma' aġenziji oħra tal-UE, eż., bl-użu ta' proċeduri ta' akkwist interistituzzjonali, għal servizzi u provvisti orizzontali. Billi ġabru flimkien ir-riżorsi u kapaċità tal-akkwist akbar, tali proċeduri ta' akkwist interistituzzjonali diġà kkontribwew biex jintlaħqu ekonomiji ta' skala aħjar. L-eu-LISA tipprevedi li fil-futur se tkompli ssaħħaħ il-kooperazzjoni fi ħdan in-Network tal-Aġenziji Ewropej (EUAN). Mill-2020 u l-pandemija tal-COVID-19, l-eu-LISA bidlet it-twassil ta' attivitajiet ta' taħriġ lill-Istati Membri minn wiċċ imb wiċċ għal online. Fl-2024, **80 % tal-attivitajiet ta' taħriġ ġew ipprovduti online** (meta mqabbla ma' 52 % fl-2019), u 94 % tal-parteċipanti attendew online. Dan wassal ukoll għal żieda fl-għadd totali ta' parteċipanti fit-taħriġ: minn 623 fl-2019 għal aktar minn 4 100 fl-2024. Il-biċċa l-kbira tal-materjali ta' taħriġ online jistgħu jerġgħu jintużaw, li jnaqqas il-kostijiet għall-eu-LISA u l-ammont ta' xogħol tat-tim tat-taħriġ, filwaqt li jiġu pprovduti wkoll opportunitajiet ta' ffrankar tal-kostijiet għall-Istati Membri, (billi jnaqqsu l-kost u l-ħin tal-ivvjaġġar). Huwa mistenni li din it-tendenza se tkompli.

L-implimentazzjoni tal-pjan ta' azzjoni strateġiku tal-eu-LISA lejn modi ġodda ta' ħidma qed twassal ukoll gradwalment għal titjib fl-effiċjenza:

- L-**istrateġija l-ġdida ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista** (li ġiet adottata f'Novembru 2025 mill-Bord tat-Tmexxija) hija element importanti biex tiggwida l-ippjanar tar-riżorsi umani b'mod aktar trasparenti u tidentifika l-ħtieġa ta' riżorsi li ma jistgħux jiġu esternalizzati. L-istrateġija l-ġdida ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista tidentifika 10 kapaċitajiet fl-aġenzija kollha bl-aktar sorsi effiċjenti (bini, self, xiri). L-istrateġija tal-akkwist għandha l-għan li tappoġġa l-internalizzazzjoni ta' funzjonijiet kritiċi, bħall-arkitettura jew il-ġestjoni ta' rekwiżiti. Dan se jsaħħaħ il-kontroll tal-aġenzija fuq l-attivitajiet kritiċi, iwassal għal prattiki aktar effiċjenti u jgħin fiż-żamma ta' ħiliet kritiċi. Għall-operazzjonijiet tagħha, l-eu-LISA investiet sforzi sinifikanti biex timplimenta **modi aġli ta' skalabbiltà**, filwaqt li saħħet il-kollaborazzjoni bejn timijiet trażversali temporanji biex tipprovdi proġetti ġodda ta' żvilupp tal-IT u teżamina modi kif timmodernizza l-mudell operattiv tagħha, biex b'hekk tnaqqas id-dipendenza fuq kuntratturi esterni. Qed jiġi vvalutat ukoll il-ġbir flimkien ta' riżorsi interni tal-persunal, biex tiġi pprovduta flessibbiltà akbar bejn il-proġetti. Il-kunċett ta' software factory li abbażi tiegħu l-aġenzija twettaq xi wħud mill-funzjonijiet kritiċi (rekwiżiti, parti mill-iżvilupp) bl-użu ta' metodi Agile, issa qed jiġi ppilotat għall-iżvilupp tal-Eurodac il-ġdida u diġà wera benefiċċji ċari, bit-tnaqqis taż-żmien għall-iżvilupp, il-possibbiltà ta' tnaqqis fiż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq, il-kisba ta' feedback bikri mill-Istati Membri u ż-żieda tas-sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija.
- Sabiex tnaqqas il-pressjoni fuq il-kostijiet tal-infrastruttura, fl-2024 l-Aġenzija vvalutat **soluzzjonijiet u metodi tat-teknoloġija tal-cloud** biex tappoġġa l-operat tagħha. Fl-2025, il-Bord tat-Tmexxija adotta **strateġija dwar il-cloud**, li tipprevedi ffrankar mill-użu tas-servizzi tal-cloud għall-iżvilupp u l-preproduzzjoni, li tikkonforma mar-restrizzjonijiet regolatorji. L-Aġenzija diġà bdiet timplimenta xi elementi ta' din l-istrateġija fl-2025. L-użu tal-cloud għall-attivitajiet ta' żvilupp se jnaqqas xi wħud mill-ħin u l-kostijiet relatati mal-akkwist tal-hardware u b'mod ġenerali jnaqqas iż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq għall-iżvilupp ta' applikazzjonijiet ġodda.
- Sabiex ittejjeb l-effiċjenza tal-**ippjanar intern u l-allokazzjoni tar-riżorsi** lejn effettività msaħħa tal-kostijiet, fl-2023 l-eu-LISA introduċiet **għodda tal-IT** (Anaplan) biex tissimplifika l-isforzi tal-ippjanar fl-Aġenzija kollha kemm hi, bl-użu ta' sett komuni ta' *data* bħala punt uniku ta' verità, li jwassal għal titjib fl-effiċjenza. Anaplan tintuża biex tappoġġa t-tħejjija tal-programm ta' ħidma annwali, inkluż l-allokazzjoni tal-baġit u tar-riżorsi umani. Huwa previst li l-għodda tiġi estiża biex tappoġġa l-monitoraġġ tal-implimentazzjoni tal-programm ta' ħidma annwali.

- L-Aġenzija żviluppat u ddokumentat **sett ta’ 69 proċess** li jkopru l-attivitajiet operazzjonali u korporattivi tagħha biex tappoġġa lill-membri tal-persunal fil-kompiti tagħhom u tiffaċilita l-interazzjoni bejn it-timijiet. Il-proċessi kollha jitkejlu permezz ta’ indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni biex tiġi żgurata r-rilevanza u jiġu rieżaminati u aġġornati regolarment għal ottimizzazzjoni u sinerġiji ulterjuri. Hija prevista wkoll is-simplifikazzjoni ta’ xi proċessi. Fl-2025-2026, se jsir rieżami sistematiku tal-proċessi kollha bil-għan li tinkiseb aktar effiċjenza fl-eu-LISA kollha u jiġu inkorporati prattiki aġli fil-proċessi eżistenti. L-Aġenzija qed tivvaluta wkoll l-għodod diġitali biex tappoġġa l-ġestjoni tal-proċessi interni, tiffaċilita l-aċċess u ssaħħaħ il-konformità.
- Fl-2024, l-Aġenzija wettqet immappjar intern tal-każijiet ta’ użu fejn l-**intelliġenza artifiċjali ġenerattiva** tista’ ttejjeb l-**effiċjenza tal-proċessi interni**. Fl-2025, twettaq proġett pilota biex jiġu stabbiliti rekwiżiti għal żewġ każijiet ta’ użu bl-użu ta’ IA ġenerattiva: 1/appoġġ għall-akkwist u l-ġestjoni tal-kuntratti, 2/irkupru ta’ informazzjoni permezz ta’ chatbots f’oqsma differenti fl-aġenzija kollha kemm hi. Dawn iż-żewġ każijiet ta’ użu se jiġu implimentati fl-2026, u b’hekk il-bini tal-kapaċità interna u l-użu mill-ġdid tat-teknoloġiji se jiġu estiżi ulterjorment għal każijiet oħra ta’ użu, bl-għan li tittejjeb l-effiċjenza interna tal-Aġenzija. L-għodod tal-IA bla ħlas mill-Kummissjoni Ewropea diġà jintużaw b’mod wiesa’ biex jappoġġaw eż. it-traduzzjonijiet, sommarji, it-traskrizzjoni tat-taħdit għall-minuti tal-Korpi ta’ Governanza. Fl-2025, l-Aġenzija bdiet ukoll pilotaġġ tal-Microsoft Copilot għall-sommarji awtomatiċi tal-laqgħat.
- L-**użu tal-IA biex jiġu appoġġati l-attivitajiet operazzjonali** diġà huwa realtà għas-Servizz kondiviż ta’ Tqabbil Bijometriku, fejn l-IA tippermetti preċiżjoni u veloċità msaħħa tat-tqabbil bijometriku, li jkun ta’ benefiċċju dirett għall-utenti finali tas-servizz fl-Istati Membri. L-Aġenzija qed tħejji wkoll chatbots immirati direttament lejn il-vjaġġaturi għall-ETIAS tal-futur u għall-pjattaforma għall-Applikazzjoni għal Viża, li jużaw il-kapaċitajiet ġenerattivi tal-IA. Iċ-chatbots se jirrispondu f’isem l-uffiċċji konsulari tal-pajjiżi tal-UE fid-dinja kollha parti kbira mill-mistoqsijiet ripetittivi li dawn l-uffiċċji jkollhom jittrattaw ta’ kuljum, u b’hekk jirrilaxxaw sigħat ta’ xogħol li jistgħu jiġu diretti mill-ġdid għal kompiti aktar kumplessi b’valur miżjud ogħla. Fl-aħħar nett, fl-2025 kien diġà nbeda proġett pilota għall-użu tal-IA biex jiġi appoġġat ir-rieżami tal-kodiċi għall-iżvilupp tas-sistemi.
- Permez tar-riflessjonijiet qed jingħata bidu wkoll biex jiġu ottimizzati u kkoordinati aħjar l-**attivitajiet ta’ ġestjoni tad-*data*** fl-Aġenzija kollha kemm hi, fi żmien meta s-sistemi ġodda fis-seħħ jirriżultaw fil-ġestjoni ta’ volum ferm ogħla ta’ *data* u għadd dejjem jikber ta’ talbiet għall-istatistika u għar-rapportar. Huma previsti għodod analitiċi tad-*data* bl-użu tal-IA.

It-titjib fl-effiċjenza huwa wkoll ir-riżultat tal-użu tal-**għodod tal-IT** issimplifikati biex tiġi ffaċilitata l-ħidma ta’ kuljum tal-persunal. L-eu-LISA qed tuża jew tippjana li takkwista **għodod biex tottimizza l-ħidma tagħha, bħal**:

- Service Now biex jissostitwixxi l-għodda attwali ITSM, bl-awtomatizzazzjoni tal-proċessi u flussi tax-xogħol issimplifikati biex jittejjeb is-servizz tal-klijenti, jitnaqqsu l-kostijiet, u tiżdied l-aġilità għall-adattament għall-ħtiġijiet tal-operat li qed jinbidlu,
- Sistema ta’ Ġestjoni tal-Avvenimenti (EMS) li se ġġib osservabbiltà aħjar għas-sistemi kollha tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA (fil-livell tal-applikazzjoni u tal-infrastruttura), filwaqt li tawtomatizza l-proċessi ta’ ġestjoni tal-inċidenti u l-problemi, u b’hekk timminimizza l-ħin għall-irkupru,
- Il-Manwal għall-Operaturi elettroniċi (eOPM) il-ġdid bħala evoluzzjoni tas-SIS eOPM attwali li se jiġi implimentat għas-sistemi kollha tal-ĠAI bil-għan li jissaħħaħ l-appoġġ għas-Service Desk biex tiżdied l-effiċjenza tas-service desk lill-Istati Membri f’każ ta’ inċidenti.
- RE-USE, għodda biex tgħin fil-ġestjoni u l-prijoritizzazzjoni tar-rekwiżiti tal-utenti, l-użu ta’ CENTRICS, għodda żviluppata mill-Kummissjoni Ewropea li għandha tiġi ppilotata fl-2025 biex tappoġġa l-attivitajiet ta’ kontroll intern.

2.5. **Prijoritajiet negattivi jew tnaqqis tal-kompiti eżistenti**

Il-ħidma tal-Aġenzija tiddependi ħafna mill-qafas leġiżlattiv attwali, u mill-iskeda ta' żmien stabbilita mil-leġiżlatur għall-operat u l-evoluzzjonijiet tas-sistemi ġestiti u żviluppati mill-Aġenzija. Il-prijoritajiet negattivi jew it-tnaqqis tal-kompiti eżistenti jirriżultaw mill-finalizzazzjoni tal-iżvilupp ta' sistemi ġodda u komponenti tal-interoperabbiltà. Dan jippermetti l-opportunità li jiġu allokati mill-ġdid ir-riżorsi fejn ikunu meħtieġa, f'konformità mad-Dikjarazzjonijiet Finanzjarji Leġiżlattivi. Pereżempju, wara d-dħul fis-seħħ tal-EES, xi wħud mill-profili interni eżistenti se jiġu assenjati mill-ġdid għal sistemi oħra li qed jiġu żviluppati.

Barra minn hekk, l-eu-LISA tistenna redditu ogħla fuq l-investiment bl-użu ta' metodi ta' ħidma aġli, il-ġbir flimkien tar-riżorsi, il-ħidma permezz ta' timijiet trażversali, l-użu ta' IA ġenerattiva u għodod tal-IT imsaħħa, u l-organizzazzjoni ta' aktar laqgħat u taħriġ online.

Bir-riżorsi limitati tagħha, l-Aġenzija se tivvaluta fuq każ b'każ, il-prijoritizzazzjoni ta' xi attivitajiet ta' valur aktar baxx, tipposponi attivitajiet mhux kritiċi jew tħares lejn modi biex tottimizza t-twassil ta' kompiti jew proġetti aktar essenzjali, eż., billi tuża l-awtomatizzazzjoni jew l-IA għal kompiti ripetittivi, tillimita l-għadd ta' rappreżentanti f'laqgħat esterni. Bl-inizjattiva l-ġdida għall-ġestjoni tad-domanda, l-Aġenzija diġà bdiet tanalizza b'mod aktar kritiku l-fattibbiltà ta' talbiet ġodda b'kunsiderazzjoni tar-riżorsi disponibbli. Dan issa huwa ffaċilitat mill-konsultazzjoni sistematika mill-Kummissjoni biex tiġi pprovduta stima tal-ħtiġijiet tar-riżorsi bħala parti mill-valutazzjoni teknika u finanzjarja għal inizjattivi ġodda.

3 PROGRAMMAZZJONI ANNWALI

Sommarju eżekuttiv

Il-programm ta' ħidma annwali jiddeskrivi l-objettivi ewlenin tal-eu-LISA għall-2026 u jipprovdi ħarsa ġenerali lejn l-attivitajiet li beħsiebha twettaq l-Aġenzija biex tilħaq l-objettivi strateġiċi tagħha.

Fl-2026, il-fokus u l-isforzi tal-Aġenzija huma diretti lejn it-twettiq tal-**programm ta' trasformazzjoni diġitali stabbilit fil-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà aġġornat** li jirrappreżenta sfida – it-twettiq tas-sistemi l-ġodda li jmiss u l-finalizzazzjoni tal-integrazzjoni tagħhom fl-arkitettura tal-interoperabbiltà, – u l-finalizzazzjoni tal-aġġornament komprensiv tal-Eurodac il-ġdida sat-12 ta' Ġunju 2026. Fis-snin li ġejjin, id-dħul fis-seħħ f'waqtu u b'suċċess ta' sistemi ġodda u l-interoperabbiltà tagħhom se jibqgħu prijorità ewlenija għall-eu-LISA. B'mod parallel, l-Aġenzija se tkompli tiżgura t-tmexxija operattiva bla xkiel tas-sistemi kollha taħt il-mandat tagħha: is-SIS, il-VIS, il-Eurodac, l-EES, u l-e-CODEX, filwaqt li żżomm livell għoli ta' disponibbiltà u rispons, u tosserva l-ogħla standards tal-protezzjoni tad-*data* u tas-sigurtà tal-informazzjoni.

Il-programm ta' ħidma annwali għall-2026 jirrifletti l-isforzi sostnuti tal-eu-LISA li żżomm u ssaħħaħ l-effiċjenza operazzjonali u l-aġilità tagħha biex tindirizza dawn l-isfidi. L-Aġenzija se tkompli taħdem biex issir aġenzija tal-UE effiċjenti, aġli u interkonnessa b'mod intelliġenti biex tikseb ir-riżultati mistennija b'riżorsi limitati meta mqabbel mal-aspettattivi għoljin tal-partijiet ikkonċernati tagħha.

Fl-2026, l-Aġenzija se tkompli timplimenta l-Pjan ta' Azzjoni Strateġiku tagħha, li ġie adottat fl-2024, sabiex ittejjeb il-ġestjoni operazzjonali tagħha. L-azzjonijiet differenti huma inkorporati fil-ħames prijoritajiet ippreżentati hawn taħt.

Prijoritajiet tal-eu-LISA għall-2026

↘ Prijorità 1: Żgurar ta' operat u implimentazzjoni effiċjenti tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE fdati lill-eu-LISA

Il-prijorità ewlenija tal-Aġenzija hija li tiżgura l-**operat stabbli u mingħajr interruzzjoni** tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE taħt il-mandat tagħha u twettaq **l-aġġornamenti u l-evoluzzjonijiet meħtieġa** biex tiggarantixxi t-titjib kontinwu tagħhom tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE li tiġġestixxi: is-**SIS**, il-**VIS**, il-**Eurodac**, l-**e-CODEX**, l-**EES** u **l-ECRIS RI**. Sabiex tiżgura d-disponibbiltà kontinwa tagħhom, l-eu-LISA tipprovdi manutenzjoni għal dawn is-sistemi kollha u l-infrastrutturi ta' komunikazzjoni rispettivi tagħhom, flimkien ma' appoġġ proattiv u ta' kwalità għolja lill-utenti finali fil-komunità tal-ĠAI tal-UE, jiġifieri, l-awtoritajiet nazzjonali u l-aġenziji tal-UE. Barra minn hekk, l-Aġenzija se tiffoka fuq it-titjib tal-prestazzjoni ġenerali tas-servizz għal dawn is-sistemi, kif ukoll li ssaħħaħ u tiżgura livell xieraq ta' sigurtà, reżiljenza u disponibbiltà ta' kull sistema.

L-Aġenzija se tkompli bl-**implimentazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà**, billi fl-2026 tuża: il-PK tas-SIK, l-ECRIS-TCN u l-ETIAS. L-Aġenzija se timplimenta wkoll gradwalment il-**komponenti tal-interoperabbiltà** (l-ESP, is-CIR, l-MID) u r-repożitorju ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS), u l-integrazzjoni tagħhom mas-sistemi eżistenti (is-SIS, il-VIS u l-Eurodac, inkluża l-VIS Riveduta) biex timplimenta arkitettura globali tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI. Is-sistema ċentrali għar-riżoluzzjoni ta' links sofor (CSLR) qed tiġi kkunsidrata wkoll. B'segwitu għall-adozzjoni tal-**Patt tal-UE dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil** f'Mejju 2024, l-Aġenzija se tiffoka wkoll fuq l-iżvilupp f'waqtu u d-**dħul fis-seħħ tar-Regolament Eurodac riformulat** (flimkien mar-Regolamenti dwar l-Iskrinjar) **sa Ġunju 2026** biex tiffaċilita l-ġestjoni aħjar tal-proċeduri tal-ażil u l-ġestjoni tal-migrazzjoni irregolari tal-UE.

Barra minn hekk, l-eu-LISA se tkompli tappoġġa d-diġitalizzazzjoni tal-għodod u l-pjattaformi tal-IT. Bħala parti mid-diġitalizzazzjoni tal-proċedura tal-viża ta' Schengen, l-Aġenzija se tibda tiżviluppa l-VIS Riveduta u l-**pjattaforma tal-UE għall-applikazzjoni għal viża** (EU VAP) fl-2026, biex tkompli tiffaċilita l-proċeduri tal-ħruġ tal-viża u twitti t-triq għal vjaġġar internazzjonali bla xkiel lejn l-Ewropa. Fil-qasam tas-sigurtà interna, l-eu-LISA qed tiżviluppa r-**router ċentrali Prüm II** biex tiffaċilita l-iskambju ta' informazzjoni u ttejjeb il-kooperazzjoni tal-pulizija. Sabiex tkompli ttejjeb l-identifikazzjoni tal-vjaġġaturi u tissimplifika l-ġestjoni tal-fruntieri, l-Aġenzija se tiżviluppa wkoll ir-**router API-PNR għat-trasferiment ta' informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri** (API) u **r-reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri** (PNR) mit-trasportaturi tal-ajru lill-Istati Membri.

Bħala wieħed mill-kontributuri u l-partijiet ikkonċernati ewlenin fid-dominju tal-ĠAI tal-UE, l-eu-LISA tibqa' impenjata bis-sħiħ li tappoġġa lill-Istati Membri fl-implimentazzjoni tagħhom ta' sistemi ġodda u interoperabbiltà. Għal dan il-għan, l-eu-LISA se tkompli ssaħħaħ il-kollaborazzjoni mal-Istati Membri matul il-proċessi ta' ttestjar tal-operat tagħhom u twettaq attivitajiet ta' taħriġ imfassla apposta dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi tal-ĠAI għall-utenti finali tagħhom.

↘ Prijorità 2: Titjib tal-prestazzjoni tal-Aġenzija f'termini ta' konformità

L-Aġenzija se tkompli ssaħħaħ aktar is-**sistema ta' kontroll intern** tagħha, flimkien mal-implimentazzjoni tal-pjan ta' azzjoni tal-**Qafas ta' Valutazzjoni Komuni** (CAF), kif maqbul fl-2022. Il-kontrolli interni, inkluża l-Istrateġija ta' Kontroll Intern tal-eu-LISA, se jiffukaw fuq oqsma fejn qed iseħħu n-nuqqasijiet ewlenin, b'mod partikolari, fuq it-titjib tal-proċessi u l-attivitajiet tal-ġestjoni tal-kuntratti.

L-Aġenzija se tkompli tapplika l-ogħla livelli ta' **standards tas-sigurtà tal-informazzjoni u tal-protezzjoni tad-*data*** biex tiggarantixxi li t-trattament tal-informazzjoni personali jibqa' ġust u legali, f'konformità sħiħa mal-prinċipji tal-protezzjoni tad-*data* u mal-liġi tal-UE dwar il-protezzjoni tad-*data*. Ir-rapportar dwar il-protezzjoni tad-*data* u l-kooperazzjoni mill-qrib mal-Kontrollur Ewropew għall-Protezzjoni tad-*Data* (EDPS) jibqa' element ewlieni fir-responsabbiltà tal-Aġenzija, filwaqt li l-kollaborazzjoni ma' aġenziji oħra tal-UE tippromwovi l-aħjar prattiki.

↘ Prijorità 3: Trawwim tal-involviment tal-persunal billi l-Aġenzija ssir post ideali għax-xogħol biex tattira u żżomm talent ġdid

L-Aġenzija se tistinka biex ittejjeb ir-**rata ta' okkupanza** tagħha, b'mod partikolari billi twettaq proċeduri ta' reklutaġġ aktar rapidi, bl-użu tal-media soċjali sabiex tappoġġa r-reklutaġġ u timmassimizza l-użu ta' listi ta' riżerva interni eżistenti u listi ta' riżerva kondiviżi ma' aġenziji oħra. L-eu-LISA hija impenjata li timmassimizza l-isforzi tagħha billi tmexxi proċedura ta' selezzjoni konġunta għan-Network tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni biex issaħħaħ il-produttività tal-proċeduri ta' reklutaġġ. L-Aġenzija se tkompli wkoll bl-isforzi tagħha biex tiżgura li jkollha l-persuni xierqa fil-pożizzjonijiet it-tajba billi tattira, tiżviluppa u żżomm professjonisti kwalifikati li jikkondividu l-valuri tal-Aġenzija u li jkunu motivati u impenjati ħafna li jwettqu l-missjoni u l-objettivi tagħha. L-Aġenzija se tkompli ssaħħaħ il-pożizzjoni tagħha **bħala impjegatur tal-għażla fix-xenarju tal-IT** u tattira riżerva diversa ta' kandidati, b'fokus speċjali fuq in-nisa fl-iSTEM.

↘ Prijorità 4: Tħejjija għall-futur, tisħiħ fit-teknoloġiji u fl-innovazzjoni

Abbażi tal-konklużjonijiet tal-evalwazzjoni indipendenti esterna regolari tal-eu-LISA mwettqa f'konformità mal-Artikolu 39 tar-Regolament ta' stabbiliment tagħha, l-Aġenzija se timplimenta **pjan ta' azzjoni** li għandu jiġi approvat mill-Bord tat-Tmexxija.

Sabiex tiżgura r-reżiljenza u d-disponibbiltà tas-sistemi tal-ĠAI tal-UE, l-Aġenzija se tkompli bil-**programm ta' żieda fil-kapaċità** billi tottimizza r-riżorsi taċ-ċentru tad-*data* u ttejjeb il-kapaċità tal-enerġija u t-tkessiħ fiċ-ċentru tad-*data* ta' Strażburgu biex tissodisfa l-ħtiġijiet operazzjonali li qed jiżdiedu li jirriżultaw minn għadd dejjem akbar ta' sistemi u volumi ġodda ta' *data*. L-Aġenzija għandha wkoll l-għan li tnaqqas l-impronta ambjentali tagħha u ttejjeb il-prestazzjoni enerġetika tagħha, billi timplimenta pjan ta' titjib ibbażat fuq il-prinċipji tal-**Iskema ta' Ġestjoni u Verifika Ambjentali (EMAS) tal-UE** u l-**Pjan ta' Azzjoni dwar il-Patt Ekoloġiku Ewropew** tal-Kummissjoni.

Barra minn hekk, l-Aġenzija se tkompli l-migrazzjoni tal-infrastruttura u l-applikazzjonijiet tal-IT korporattivi tagħha lejn il-cloud ospitata mid-Direttorat Ġenerali għas-Servizzi Diġitali (DIGIT) tal-Kummissjoni biex tnaqqas il-kostijiet, ittejjeb l-effettività tal-proċessi tal-IT, u tipprovdi ambjent dinamiku u fuq talba biex jiġu ssodisfati aħjar il-ħtiġijiet tal-utenti, inkluża l-implimentazzjoni tal-istrateġija tal-cloud tagħha biex tappoġġa s-sistemi tan-negozju ewlenin u tindirizza sfidi speċifiċi.

L-Aġenzija se tkompli tespandi **l-modi l-ġodda ta' ħidma** ttestjati b'suċċess permezz tal-approċċ fi stadji bl-adattament tal-metodi ta' ħidma tagħha lejn prattiki aktar aġli u organizzazzjoni aktar trażversali tar-rwoli fi ħdan l-Aġenzija u b'ħidma b'mod aktar integrat mal-kuntratturi u mal-fornituri tas-servizzi.

L-Aġenzija se tkompli ssaħħaħ il-kapaċitajiet ta' riċerka u innovazzjoni tagħha billi tiffoka fuq il-monitoraġġ tar-riċerka u l-innovazzjonijiet rilevanti li jistgħu jiġu implimentati mill-eu-LISA, kif ukoll tipprovdi appoġġ espert lill-Programm Ewropew tar-Riċerka u lill-Istati Membri, f'konformità mal-istrateġija ta' riċerka tagħha approvata. L-Aġenzija se tkompli wkoll l-appoġġ proattiv tagħha bħala membru taċ-ċentru Ewropew tal-Innovazzjoni għas-Sigurtà Interna.

Sabiex tindirizza aħjar iż-żieda fl-attakki u l-inċidenti ċibernetiċi, l-Aġenzija se tiffoka fuq it-tisħiħ tar-**reżiljenza ċibernetika u l-kapaċitajiet ta' rispons** tagħha. Se tkompli wkoll ittejjeb il-**portafoll tal-bijometrika** u l-kapaċitajiet tagħha biex iżżid il-kwalità ġenerali tas-soluzzjonijiet tal-bijometrika użati fis-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI.

Se tistinka biex tkompli ssaħħaħ l-effiċjenza tagħha, bl-użu ta' għodod u teknoloġiji li se jappoġġaw il-proċessi operazzjonali u korporattivi tagħha, inkluż l-awtomatizzazzjoni tal-proċessi u s-servizzi (inkluż l-implimentazzjoni tal-apprendiment awtomatiku u l-IA) f'oqsma rilevanti, b'mod partikolari fl-uffiċċju tas-servizz, l-infrastruttura u ċ-ċibersigurtà.

↘ Prijorità 5: Konsolidazzjoni tal-governanza u r-relazzjonijiet tal-Aġenzija mal-partijiet ikkonċernati ewlenin tagħha

It-tisħiħ tas-sħubiji u l-alleanzi istituzzjonali mal-istituzzjonijiet u l-aġenziji tal-UE, kif ukoll mal-Istati Membri, mal-pajjiżi ospitanti, mal-akkademja u mal-industrija se jibqa' prijorità ewlenija. L-Aġenzija se tkompli taħdem mill-qrib mal-partijiet ikkonċernati tagħha, partikolarment l-Istati Membri, il-Kummissjoni, l-aġenziji sħab u l-Parlament Ewropew. Se ssaħħaħ ukoll is-sħubiji mal-pajjiżi ospitanti u l-bliet ospitanti (Tallinn, l-Estonja u Strażburgu, Franza) biex tiżgura aktar viżibbiltà fil-livell lokali għall-UE u sensibilizzazzjoni dwar ir-rwol tal-eu-LISA. Is-sħubiji mal-industrija u mal-akkademja se jkomplu jissaħħu wkoll.

L-Aġenzija se ssaħħaħ iċ-ċiklu tal-ħajja tal-ġestjoni tar-rekwiżiti tagħha għas-sistemi eżistenti kif ukoll ġodda. Fir-rigward tal-iżvilupp ta' sistemi ġodda, l-eu-LISA se tiżviluppa b'mod proattiv prodotti vijabbli minimi (MVP[52]) u mudelli biex tkopri aħjar il-feedback tal-utenti u tikseb il-kontribut meħtieġ għall-prodott finali.

[52] L-MVP jew il-prodott minimu vijabbli huwa verżjoni ta' prodott b'karatteristiċi minimi li jkun jista' jintuża mill-ewwel klijenti li mbagħad ikunu jistgħu jipprovdu feedback għall-iżvilupp tal-prodott futur.

3. **Programm ta' ħidma annwali għall-2026**

Il-programm ta' ħidma li ġej jiddeskrivi l-prijoritajiet ewlenin tal-eu-LISA għall-2026 u jipprovdi ħarsa ġenerali lejn attivitajiet li beħsiebha twettaq l-Aġenzija biex tilħaq l-objettivi strateġiċi tagħha stabbiliti f'dan id-dokument ta' programmazzjoni taħt kull prijorità stabbilita. L-estimi tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa huma ppreżentati fl-Anness II.

3.1. **Kooperazzjoni fil-qasam tas-sigurtà interna u l-infurzar tal-liġi**

3.1.1. **Is-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS)**

Is-SIS hija l-akbar sistema tal-IT u l-aktar waħda użata b'mod wiesgħa għas-sigurtà interna u l-ġestjoni tal-fruntieri fl-Ewropa. Din tiffaċilita l-iskambju ta' informazzjoni dwar persuni jew oġġetti mfittxija jew neqsin, flimkien ma' struzzjonijiet għall-awtoritajiet nazzjonali kompetenti. Is-SIS hija mgħammra wkoll b'funzjonalità ta' tiftix bijometriku, li tippermetti l-identifikazzjoni ta' persuni abbażi tal-marki tas-swaba' tagħhom. Bħala tali, is-SIS tikkostitwixxi wieħed mill-pedamenti tal-arkitettura ta' Schengen, li tippermetti ġestjoni intelliġenti u effiċjenti tal-fruntieri esterni tal-UE kif ukoll tikkontribwixxi għas-sigurtà interna.

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema ċentrali tas-SIS (inkluża l-funzjonalità bijometrika tagħha tal-AFIS sad-dħul fis-seħħ tal-sBMS għas-SIS), żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tagħhom tas-sistemi nazzjonali tas-SIS;
- **disponibbiltà mingħajr interruzzjoni** u kontinwità għall-utenti finali f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- pjan direzzjonali stabbilit għall-implimentazzjoni tal-għarfien tal-wiċċ fis-SIS;
- twassil tal-**aġġornamenti u evoluzzjonijiet meħtieġa** biex jiġi żgurat titjib kontinwu tas-sistema.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tas-SIS	≥99.99 %	99.78 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tas-SIS	≥99.50 %	100 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tas-SIS / manutenzjoni adattiva żamma tal-istatus quo	Servizzi effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*. Sistema kompletament operazzjonali u li twettaq il-prestazzjoni li tiżgura disponibbiltà għolja kontinwa u twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali fl-Istati Membri kollha.
Infrastruttura tas-SIS żamma tal-istatus quo	Servizzi kompletament operazzjonali u effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, f'konformità mal-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.
Aġġornament u evoluzzjoni		
Evoluzzjoni tal-prodott tas-SIS	Sistema konformi b'funzjonalità msaħħa, prestazzjoni msaħħa, u żieda fl-effiċjenza, li fl-aħħar mill-aħħar tixpruna l-valur operattiv u tappoġġa l-objettivi tal-partijiet ikkonċernati.	Aġġornament tal-funzjonalitajiet jew tal-karatteristiċi, filwaqt li jiġu inkorporati l-aktar avvanzi teknoloġiċi reċenti u l-aħjar prattiki biex jittejbu l-prestazzjoni ġenerali tas-sistema u l-esperjenza tal-utenti. **Stadju Importanti 2026:**

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
		■ twassil ta' twissijiet ta' informazzjoni tas-SIS dwar persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi; ■ konnessjonijiet ta' interoperabbiltà tas-SIS, kif ukoll mal-ETIAS, l-EES u l-VIS Riveduta.
Interoperabbiltà		
Konnessjoni tas-SIS mal-komponenti tal-interoperabbiltà twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2027 (FSA inkluż)	Prestazzjoni mtejba u twassil ta' servizzi bis-saħħa tal-interoperabbiltà tas-sistema	Finalizzazzjoni tal-konnessjonijiet tal-interoperabbiltà mal-ESP, l-sBMS, l-MID, is-CRRS, inkluża l-migrazzjoni tal-bijometrika tal-AFIS għall-sBMS, it-tnedija tal-proċess MID u l-links. **Stadju importanti**: finalizzazzjoni tat-tfassil u bidu tal-iżvilupp.
Konnessjoni tas-SIS mal-ETIAS twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026; FSA 2027	Servizzi aktar simplifikati, inklużi tfittxijiet awtomatizzati għall-valutazzjoni tal-applikazzjonijiet.	Stabbiliment tal-interoperabbiltà ta' sistema għal sistema billi tiġi stabbilita soluzzjoni ta' enterprise service bus bejn is-SIS u l-ETIAS għall-iskambju tad-*data*. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ.
Konnessjoni tas-SIS mal-VIS Riveduta dħul fis-seħħ 2027 (FSA 2028)	Proċess aktar effiċjenti ta' approvazzjoni tal-viża bis-saħħa tal-kapaċità li jsiru tfittxijiet interoperabbli fuq il-hits possibbli fis-SIS.	Finalizzazzjoni tal-interoperabbiltà ta' sistema għal sistema bejn is-SIS ewlenija u l-VIS Riveduta. **Stadju importanti**: finalizzazzjoni tat-tfassil u bidu tal-iżvilupp.
Skrinjar tas-SIS twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026 u FSA	dħul fis-seħħ tal-iskrinjar.	Finalizzazzjoni tal-iżvilupp u l-ittestjar, implimentazzjoni tar-rekwiżiti tekniċi. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ.

3.1.2. Router ċentrali Prüm II (skambju awtomatizzat ta' *data* għall-kooperazzjoni tal-pulizija).

Ir-router ċentrali Prüm II se jsaħħaħ u jimmodernizza l-qafas eżistenti Prüm billi jissimplifika u jiffaċilita l-iskambju aktar rapidu u aktar sistematiku tad-*data* bejn l-awtoritajiet tal-infurzar tal-liġi tal-Istati Membri u l-Europol biex itejjeb l-effiċjenza tal-ġlieda kontra l-kriminalità transfruntiera.[53] *Dan se jissostitwixxi l-konnessjonijiet individwali attwali bejn il-bażijiet tad-data* nazzjonali u se jipprovdi l-pedament għal arkitettura ġdida biex tiġi estiża d-*data* disponibbli dwar id-DNA, il-marki tas-swaba', u l-immaġnijiet tal-wiċċ.

Objettivi ewlenin

- żvilupp kontinwu tar-router ċentrali Prüm b'funzjonalitajiet ta' appoġġ addizzjonali biex tiġi pprovduta konnessjoni unika għall-iskambju ta' informazzjoni bijometrika bejn l-Istati Membri u l-Europol.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
kost	devjazzjoni totali ≤ 5 %	devjazzjoni 0 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
skeda	devjazzjoni totali ≤ 5 %	devjazzjoni 0 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
kamp ta' applikazzjoni	ebda devjazzjoni	devjazzjoni 0 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

[53] *Ir-Regolament (UE) 2024/982*, ĠU L, 2024/982, 5 ta' April 2024. Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur il-paġna dedikata fuq il-*kooperazzjoni fl-infurzar tal-liġi tal-UE*. Il-qafas Prüm preċedenti kien ibbażat fuq id-Deċiżjonijiet tal-Kunsill *2018/615/ĠAI* u *2008/616/ĠAI*.

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Implimentazzjoni		
Implimentazzjoni ta' Prüm II twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ u FSA 2027	Stabbiliment ta' sistema armonizzata u awtomatizzata għall-iskambju ta' *data* dwar id-DNA, il-marki tas-swaba' u l-immaġnijiet tal-wiċċ bejn l-Istati Membri tal-UE, li tippermetti kooperazzjoni transfruntiera aktar rapida u aktar effettiva fl-infurzar tal-liġi.	Implimentazzjoni tas-soluzzjoni ta' router ċentrali, implimentazzjoni tal-akbar parti tal-elementi kostitwenti tas-sistema. **Stadju Importanti 2026:** -Twassil tal-prodott minimu vijabbli

3.1.3. Router API-PNR (informazzjoni bil-quddiem dwar il-passiġġieri u reġistru tal-ismijiet tal-passiġġieri)

Ir-router API se jiffaċilita l-identifikazzjoni u l-awtorizzazzjoni tal-vjaġġaturi matul il-verifiki fil-fruntieri u għall-prevenzjoni, il-kxif, l-investigazzjoni u l-prosekuzzjoni ta' reati terroristiċi u kriminalità serja billi jittrasferixxi *data* tal-vjaġġaturi u informazzjoni dwar it-titjiriet qabel il-wasla tagħhom. Ir-router se jservi bħala punt uniku ta' konnessjoni bejn l-Istati Membri u t-trasportaturi tal-ajru għat-trasferiment tad-*data* API u PNR. Dan se jnaqqas il-probabbiltà ta' nuqqas ta' konformità tat-trasportaturi mal-obbligu li jikkomunikaw *data* rilevanti u jnaqqas ir-riskju ta' żbalji u abbuż, u b'hekk jappoġġa ġestjoni aħjar tal-fruntieri u azzjoni ta' infurzar tal-liġi.

Objettivi ewlenin

- **żvilupp kontinwu tar-router API-PNR** u l-interfaċċa estiża tat-trasportaturi biex tinġabar u tiġi trażmessa d-*data* API u PNR lill-awtoritajiet nazzjonali kompetenti tal-fruntieri u lill-Unitajiet tal-Informazzjoni dwar il-Passiġġieri (PIU) fl-Istat Membru.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
kost	devjazzjoni totali ≤ 5 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
skeda	devjazzjoni totali ≤ 5 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
kamp ta' applikazzjoni	ebda devjazzjoni	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Implimentazzjoni		
Implimentazzjoni tal-API-PNR twassil tal-proġett: 2027 (FSA inkluż)	Implimentazzjoni ta' router uniku biex tiġi riċevuta d-*data* API u PNR mit-trasportaturi bl-ajru u t-trażmissjoni tagħha lill-awtoritajiet nazzjonali, tisħiħ tal-kontrolli fil-fruntieri esterni u l-appoġġ għall-prevenzjoni, il-kxif, l-investigazzjoni u l-prosekuzzjoni ta' reati terroristiċi u kriminalità serja, filwaqt li jiġi ssimplifikat il-proċess tat-trasferiment tal-informazzjoni għat-trasportaturi tal-ajru u jitnaqqsu l-iżbalji u l-abbuż.	Implimentazzjoni tas-soluzzjoni teknika tar-router u estensjoni tal-interfaċċa tat-trasportaturi tal-EES/ETIAS għall-API. **Stadju Importanti 2026:** ▪ twassil tal-ewwel prodott minimu vijabbli; ▪ twassil tal-ewwel verżjoni tal-ICD lill-Istati Membri; ▪ twassil tal-ewwel verżjoni tal-linji gwida tekniċi lit-trasportaturi.

3.2. Schengen, fruntieri u viżi

3.2.1. Is-Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża (VIS)

Il-VIS tappoġġa lill-awtoritajiet Ewropej tal-viża fl-**ipproċessar tal-applikazzjonijiet għall-viża** u fil-ġestjoni tal-**viżi għal soġġorn qasir** għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi li jivvjaġġaw lejn iż-żona Schengen jew li jgħaddu minnha. Bil-funzjonalità tat-tiftix bijometriku tagħha, li tippermetti l-identifikazzjoni fil-fruntieri, il-VIS tikkostitwixxi wieħed mill-elementi ewlenin tal-arkitettura ta' Schengen, li tgħin fil-ġlieda kontra l-frodi tal-viżi billi tidentifika persuni li jistgħu ma jissodisfawx jew ma għadhomx jissodisfaw il-kundizzjonijiet għad-dħul, is-soġġorn jew ir-residenza fiż-żona Schengen. Il-VIS tappoġġa wkoll l-identifikazzjoni tal-Istat Membru responsabbli mill-eżaminar tal-applikazzjonijiet għall-ażil u tikkontribwixxi għall-prevenzjoni ta' theddid għas-sigurtà interna.

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema ċentrali tal-VIS, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u tas-software aġġornati, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tas-sistemi nazzjonali tas-SIS;
- **disponibbiltà mingħajr interruzzjoni** u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz.
- twassil ta' **evoluzzjonijiet meħtieġa**, ristrutturar tal-VIS eżistenti bl-istack il-ġdid VIS4 u diżattivazzjoni tal-VIS preeżistenti, implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet tal-EDPS u ħolqien tal-kundizzjonijiet għall-implimentazzjoni tal-VIS Riveduta;
- tnedija tal-iżvilupp tal-**pjattaforma tal-UE għall-applikazzjoni għal viża** biex tiġi diġitalizzata l-proċedura tal-viża ta' Schengen;
- dħul fis-seħħ ta' **funzjonalitajiet addizzjonali tal-VIS**, inkluża l-integrazzjoni ta' viżi għal soġġorn twil u permessi ta' residenza, konnessjonijiet tal-interoperabbiltà mal-ESP, mas-CIR, mal-MID, u mas-CRRS.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-VIS	≥99.99 %	99.92 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-VIS	100 %	99.89 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u riżultat
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-VIS/ manutenzjoni adattiva żamma tal-istatus quo	Sistema kompletament operazzjonali u ta' prestazzjoni li tiżgura servizzi kontinwi ta' disponibbiltà għolja u effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, prestazzjoni f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*.
Infrastruttura tas-VIS żamma tal-istatus quo	Sistema ta' infrastruttura kompletament operazzjonali u miżmuma tajjeb, inkluż it-titjib, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għal servizz effiċjenti għall-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.
Aġġornament u evoluzzjoni		
Implimentazzjoni tal-EU VAP twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2028-2029 (li għandu jiġi kkonfermat bl-approvazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-interoperabbiltà	Applikazzjoni web funzjonali u aċċessibbli fil-livell dinji għall-applikazzjoni għall-viżi Schengen għal soġġorn qasir biex jiġi żgurat proċess simplifikat tal-viża għall-utenti finali.	Implimentazzjoni tal-pjattaforma online tal-UE ta' applikazzjoni għall-viża. **Stadju importanti**: bidu tal-implimentazzjoni.

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u riżultat
għall-2027–2028[54])		
Interoperabbiltà		
Konnessjoni tal-VIS mal-ETIAS dħul fis-seħħ 2026 (FSA 2027)	Tħejjija tal-VIS għall-interoperabbiltà tas-sistemi biex jitwasslu servizzi aktar simplifikati lill-utenti finali, skont l-emendi konsegwenzjali tal-ETIAS.	Stabbiliment ta' konnessjoni diretta ta' sistema għal sistema mal-ETIAS. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ
Konnessjoni tal-VIS mal-komponenti tal-interoperabbiltà dħul fis-seħħ 2027 (FSA 2028) (li għandu jiġi kkonfermat bl-approvazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-interoperabbiltà għall-2027–2028)	Tħejjija tal-VIS għall-interoperabbiltà tas-sistemi biex jitwasslu servizzi aktar simplifikati lill-utenti finali, skont ir-Regolamenti dwar l-Interoperabbiltà.	Stabbiliment ta' konnessjonijiet mal-komponenti tal-interoperabbiltà ESP, CIR u CRRS. **Stadju importanti**: finalizzazzjoni tat-tfassil u bidu tal-iżvilupp.
Implimentazzjoni riveduta tal-VIS, inkluża l-konnessjoni mal-komponenti tal-interoperabbiltà twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2027 (FSA inkluż) (għandu jiġi kkonfermat bl-approvazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-interoperabbiltà għall-2027–2028)	Prestazzjoni mtejba u twassil ta' servizzi, funzjonalitajiet ġodda u konnessjonijiet tal-interoperabbiltà.	Żvilupp u ittestjar ta' bidliet funzjonali u mhux funzjonali integrati fis-sistemi ċentrali u nazzjonali, inkluża konfigurazzjoni attiva-attiva (perjodi ta' qtugħ u telf tad-*data* żero); stabbiliment tal-interoperabbiltà mal-ETIAS. **Stadju importanti**: ▪ bidu tal-ittestjar; ▪ ħolqien tal-kundizzjonijiet għar-rakkomandazzjonijiet riveduti tal-VIS u tal-EDPS; ▪ sostituzzjoni tal-infrastruttura eżistenti.
Skrinjar tas-VIS twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026 (FSA inkluż)	dħul fis-seħħ tal-iskrinjar.	Finalizzazzjoni tal-iżvilupp u tal-ittestjar, implimentazzjoni tar-rekwiżiti tekniċi. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ.

[54] Il-Pjan Direzzjonali rivedut għall-Interoperabbiltà adottat mill-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA f'Novembru 2025 jeskludi l-elementi relatati mat-twassil tas-sistemi matul l-2027 u l-2028, bħall-istadji importanti tal-VIS Riveduta u tal-EU VAP, li se jiġu adottati f'Jannar 2026. *Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà 2027–2028 approvat*, stqarrija għall-istampa tal-eu-LISA, 19 ta' Diċembru 2025.

3.2.2. **Is-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES)**

L-EES timmodernizza l-ġestjoni tal-fruntieri esterni billi tissostitwixxi l-prattika tal-ittimbrar manwali tal-passaporti bir-**reġistrazzjoni elettronika ta' persuni nazzjonali mhux tal-UE** li jaqsmu l-fruntieri esterni taż-żona Schengen għal soġġorn qasir u twissijiet dwar ir-rifjuti ta' dħul. Għall-ipproċessar simplifikat tal-vjaġġaturi li jkunu se jidħlu, l-EES u l-ETIAS għandhom servizzi web konġunti għat-trasportaturi u għall-vjaġġaturi, li jippermettu l-verifika tal-validità tal-awtorizzazzjoni għall-ivvjaġġar qabel l-imbarkazzjoni. L-awtomatizzazzjoni tal-verifiki fil-fruntieri tappoġġa lill-Istati Membri fil-ġestjoni tal-flussi dejjem jiżdiedu tal-vjaġġaturi, filwaqt li tgħin ukoll biex jiġu ottimizzati l-proċeduri fil-punti ta' qsim. L-EES tippermetti wkoll il-monitoraġġ ta' soġġorni awtorizzati fuq terminu qasir billi tikkalkula awtomatikament id-durata tas-soġġorn u tiġġenera twissijiet mal-iskadenza. Bħala tali, hija tappoġġa l-prevenzjoni tal-immigrazzjoni irregolari u ssaħħaħ is-sigurtà interna billi tgħin fil-ġlieda kontra l-kriminalità organizzata u t-terroriżmu.

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema ċentrali tal-EES, inkluża l-interfaċċa tat-trasportaturi, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, tiġdid f'waqtu tal-liċenzji u l-appoġġ, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tagħhom tas-sistemi nazzjonali;
- **disponibbiltà u kontinwità mingħajr interruzzjoni** għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- twassil ta' **evoluzzjonijiet meħtieġa, eż.: Konnessjoni tal-EES mal-ETIAS, servizzi web**;
- **konnessjonijiet stabbiliti** mal-komponenti tal-Interoperabbiltà (ESP, CIR u MID), u mas-CRRS biex jiġu prodotti rapporti u statistika, kif ukoll mal-VIS riveduta.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-EES	≥99.90 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-EES	≥99.55 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tas-EES / manutenzjoni adattiva żamma tal-istatus quo	Sistema kompletament operazzjonali u tal-prestazzjoni li tiżgura disponibbiltà għolja kontinwa u twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali fl-Istati Membri kollha, f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*.
Twassil u manutenzjoni tas-servizzi web żamma tal-istatus quo	Servizzi effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi, prestazzjoni f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Finalizzazzjoni tat-twassil tas-servizzi web u manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ tas-servizzi web u bidu tal-manutenzjoni.
Infrastruttura tal-EES (inklużi s-servizzi web) żamma tal-istatus quo	Sistema ta' infrastruttura kompletament operazzjonali u miżmuma tajjeb, inkluż it-titjib, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Interoperabbiltà		
Konnessjoni tal-EES mal-komponenti tal-interoperabbiltà twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2027 (FSA inkluż)	EES lesta għall-interoperabbiltà biex jitwasslu servizzi aktar simplifikati lill-utenti finali.	Ittestjar tal-konnessjonijiet mal-komponenti kollha tal-interoperabbiltà, b'mod partikolari mal-ESP, mas-CIR, mal-MID, mas-CRRS u mal-VIS Riveduta. **Stadju Importanti 2026:** finalizzazzjoni tat-tfassil u bidu tal-iżvilupp.
Konnessjoni tal-EES mal-ETIAS twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026, FSA 2027	EES lesta għall-interoperabbiltà biex jitwasslu servizzi aktar simplifikati lill-utenti finali.	Ittestjar tal-konnessjonijiet mal-ETIAS. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ.
Konnessjoni tas-servizzi web mal-VIS Riveduta twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026, FS 2027	Konformità tas-servizzi web tal-EES/ETIAS mar-Regolament Rivedut dwar il-VIS.	Implimentazzjoni tal-funzjonalitajiet meħtieġa għall-VIS Riveduta. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ.
Skrinjar tas-EES twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ / FSA Ġunju 2026	dħul fis-seħħ tal-iskrinjar.	Finalizzazzjoni tal-iżvilupp u tal-ittestjar, implimentazzjoni tar-rekwiżiti tekniċi. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ.

3.2.3. Is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar (ETIAS)

L-ETIAS hija **awtorizzazzjoni online ta' qabel l-ivvjaġġar** għal persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi eżentati mill-viża li jivvjaġġaw lejn iż-żona Schengen għal soġġorn qasir. Minbarra s-simplifikazzjoni tal-proċeduri tal-qsim tal-fruntieri, din is-sistema ta' skrinjar ta' qabel l-ivvjaġġar tqabbel l-informazzjoni fis-sistemi kollha tal-ĠAI, kif ukoll fil-bażi tad-*data* tal-Europol, għall-identifikazzjoni avvanzata ta' **riskji potenzjali għas-sigurtà, ta' immigrazzjoni illegali jew ta' riskji għoljin ta' epidemija**. L-awtorizzazzjonijiet għall-ivvjaġġar tal-ETIAS jiġu vverifikati mit-trasportaturi qabel l-imbarkazzjoni u mill-gwardji tal-fruntiera fil-fruntieri ta' Schengen. Is-sistema tikkomplementa l-EES u tikkondividi servizzi web konġunti, b'interfaċċi online għat-trasportaturi u għall-vjaġġaturi.

Objettivi ewlenin

- twassil u dħul fis-seħħ tal-operazzjonijiet tal-ETIAS;
- operat effettiv u kontinwu tas-sistema ċentrali tal-ETIAS, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tagħhom tal-unitajiet nazzjonali tal-ETIAS;
- disponibbiltà mingħajr interruzzjoni u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- monitoraġġ ta' żviluppi ġodda fit-teknoloġija biex tittejjeb il-prestazzjoni tas-sistema u jingħataw pariri lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri;
- stabbiliment tal-konnessjoni tal-ETIAS mal-VIS u l-komponent tal-interoperabbiltà tal-MID.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
kost	devjazzjoni totali ≤ 5 %	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
skeda	devjazzjoni totali ≤ 5 %	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
kamp ta' applikazzjoni	ebda devjazzjoni	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-ETIAS/manutenzjoni adattiva żamma tal-istatus quo	Sistema kompletament operazzjonali u tal-prestazzjoni li tiżgura disponibbiltà għolja kontinwa u twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali fl-Istati Membri kollha f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*.

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Infrastruttura tas-ETIAS żamma tal-istatus quo	Sistema ta' infrastruttura kompletament operazzjonali u miżmuma tajjeb, inkluż it-titjib, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, f'konformità mal-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.

Implimentazzjoni		
Implimentazzjoni tal-ETIAS twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026, FSA 2027	L-ETIAS kompletament operazzjonali u disponibbli għall-utenti finali.	Finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ.
Interoperabbiltà		
Konnessjoni tal-ETIAS mal-VIS, l-EES, il-Eurodac u s-CRRS (inkluż l-iskrinjar) twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026, FSA 2027	Tħejjija għall-interoperabbiltà biex jitwasslu servizzi aktar simplifikati.	Finalizzazzjoni tal-konnessjonijiet mal-VIS u l-Eurodac Riveduti, appoġġ lill-unitajiet ċentrali/nazzjonali tal-ETIAS fil-ġestjoni tal-konnessjonijiet tal-MID, inklużi l-ġestjoni tad-domanda u l-ittestjar mal-Istati Membri. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ.

3.3. Migrazzjoni u ażil

3.3.1. Il-Euradac (Bażi tad-*data* Ewropea għat-Tqabbil ta' *Data* Dattiloskopika ta' Persuni li jfittxu l-Ażil)

Il-Eurodac hija l-bażi tad-*data* tal-UE tal-marki tas-swaba' diġitalizzati għad-determinazzjoni tal-Istat Membru responsabbli mill-eżaminar tal-applikazzjoni għall-ażil. Il-Eurodac tintuża wkoll biex tistabbilixxi l-identitajiet ta' persuni maqbuda b'konnessjoni ma' qsim illegali tal-fruntieri u dawk li jinstabu li qed joqogħdu illegalment fiż-Żona Schengen. Taħt kundizzjonijiet stretti ħafna u bħala l-aħħar alternattiva, jingħata aċċess lill-aġenziji nazzjonali tal-infurzar tal-liġi u lill-Europol, jekk ikun meħtieġ għall-prevenzjoni, il-kxif jew l-investigazzjoni ta' reati terroristiċi jew reati kriminali serji.

Adottat f'Mejju 2024 bħala parti mill-**Patt dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil**,[55] ir-**Regolament Eurodac riformulat** jespandi b'mod sinifikanti l-kamp ta' applikazzjoni tas-sistema biex jintroduċi *data* alfanumerika u jespandi s-sett ta' *data* bijometrika mill-bijometrika tal-wiċċ biex itejjeb il-kxif ta' movimenti mhux awtorizzati fiż-żona Schengen. L-integrazzjoni mal-komponenti tal-interoperabbiltà se tippermetti t-tfittxijiet u l-kontroverifika tal-identitajiet fis-sistemi kollha tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA, filwaqt li tittrasforma l-bażi tad-*data* eżistenti tal-marki tas-swaba' f'sistema sħiħa ta' ġestjoni tal-ażil u l-migrazzjoni.[56]

Bħala parti mill-Pjan ta' Azzjoni Strateġiku tal-Aġenzija adottat ippreżentat fl-2024, l-eu-LISA qed tmexxi l-mod il-ġdid ta' ħidma għat-twassil tal-Eurodac il-ġdida. L-objettiv huwa li l-Aġenzija terġa' tikseb kontroll fuq il-konċepiment (l-arkitettura u r-rekwiżiti) u l-iżvilupp tas-sistema l-ġdida, kif ukoll iżżid l-effiċjenza u tnaqqas iż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq tas-soluzzjoni l-ġdida. Bħala parti minn dan il-proġett pilota, l-aġenzija qed:

- issaħħaħ il-ġestjoni tar-rekwiżiti, billi tgħaddi minn fornitur tas-servizzi għal sieħeb kummerċjali għall-Istati Membri u għall-Kummissjoni, filwaqt li tiġbor b'mod proattiv il-feedback tal-utenti bħala input għall-prodott finali;
- terġa' tikseb il-kontroll fuq l-istabbiliment tal-arkitettura u r-rekwiżiti għas-sistema l-ġdida;
- tadotta approċċ DevSecOps li jisfrutta l-għodod xierqa tat-tip Agile fuq skala kbira biex jitħaffef l-iżvilupp, kif ukoll il-ħidma permezz ta' timijiet trażversali u transfunzjonali;
- tuża l-kapaċitajiet tal-cloud għall-fażi ta' żvilupp tal-bini tas-soluzzjoni l-ġdida, sabiex jitnaqqsu l-ħtiġijiet tal-akkwist għall-infrastruttura, jitħaffef l-iżvilupp u jitnaqqas iż-żmien għall-introduzzjoni fis-suq;
- issaħħaħ il-kollaborazzjoni mal-Istati Membri matul il-proċessi ta' ttestjar tal-operat tagħhom.

Objettivi ewlenin

- Id-dħul fis-seħħ tal-Eurodac il-ġdida f'Ġunju 2026 bl-interfaċċa tal-utent tal-Web u l-kamp ta' applikazzjoni tad-dokument ta' kontroll tal-interfaċċa (ICD), filwaqt li f'Diċembru 2026 se jiġu pprovduti l-funzjonalitajiet sħaħ tal-ICD;
- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema ċentrali tal-Eurodac (inkluż DubliNet), żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tal-punti ta' aċċess nazzjonali (NAPs);
- **disponibbiltà mingħajr interruzzjoni** u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema (inkluż DubliNet) f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- implimentazzjoni tar-**Regolament Eurodac riformulat** (inkluża r-Riformulazzjoni ta' DubliNet) u manutenzjoni tal-iskrinjar;
- twassil tal-**evoluzzjonijiet meħtieġa** biex jiġi żgurat titjib kontinwu tas-sistema;
- stabbiliment ta' **konnessjonijiet tal-interoperabbiltà** mal-ESP u mas-CIR, mal-VIS Riveduta u mal-ETIAS biex jiġu ffaċilitati t-tfittxijiet bijometriċi u alfanumeriċi u l-kontroverifika fis-sistemi kollha ta' informazzjoni tal-ĠAI.

---

[55] Għal aktar informazzjoni, ara l-paġna dedikata tad-DĠ HOME dwar il-*Patt Ġdid dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil*.

[56] *Ir-Regolament (UE) 2024/1358*, ĠU L, 2024/1358, 22 ta' Mejju 2024.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-Eurodac	≥99.99 %	99.91 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-Eurodac	≥99.45 %	99.99 %	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-Eurodac / manutenzjoni adattiva żamma tal-istatus quo	Sistema kompletament operazzjonali u tal-prestazzjoni li tiżgura disponibbiltà għolja kontinwa u twassil effiċjenti tas-servizzi lill-utenti finali fl-Istati Membri kollha f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inklużi kontrolli regolari tal-konsistenza tad-*data*.
Infrastruttura tal-IT żamma tal-istatus quo	Servizzi effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi. **Riżultat**: Sistema ta' infrastruttura kompletament operazzjonali u miżmuma tajjeb, inkluż it-titjib, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.
Aġġornament u evoluzzjoni (inkluża l-interoperabbiltà)		
Implimentazzjoni ġdida tal-Eurodac, inkluża l-konnessjoni mal-komponenti tal-interoperabbiltà u l-iskrinjar twassil tal-proġett: l-ewwel pakkett ta' funzjonalitajiet li twassal f'Ġunju 2026 (inkluża l-konnessjoni mal-ESP, l-sBMS, is-CIR), u l-funzjonalitajiet li jifdal f'Diċembru 2026, jiġifieri, il-konnessjoni mal-VIS, l-ETIAS, l-MID, is-CRRS. FSA 2026-2027.	Eurodac allinjata mar-rekwiżiti deskritti fir-Riformulazzjoni tar-Regolament tal-Eurodac, u fir-regolamenti dwar l-Interoperabbiltà.	Finalizzazzjoni tal-iżvilupp u tal-ittestjar, implimentazzjoni tar-rekwiżiti tekniċi. Tfassil u implimentazzjoni tal-arkitettura ġdida tal-Eurodac (inklużi kategoriji ġodda, immaġnijiet tal-wiċċ, eċċ.), ħolqien ta' interfaċċa bejn il-Eurodac u l-komponenti tal-interoperabbiltà (CIR, CRRS), kif ukoll bil-VIS Riveduta u l-ETIAS. Migrazzjoni ta' *data* bijometrika għall-sBMS u infrastruttura għal pjattaforma kondiviża komuni. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ tal-funzjonalitajiet ewlenin kollha.
Tfassil mill-ġdid/aġġornament ta' DubliNet wara l-Eurodac il-ġdida twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ u FSA 2026	Allinjament mal-aħħar standards teknoloġiċi u sigurtà ta' livell għoli għall-iskambju tad-*data*.	Finalizzazzjoni tal-iżvilupp u l-ittestjar, implimentazzjoni ta' aġġornamenti, inkluż l-FSA. **Stadju importanti**: dħul fis-seħħ.

3.4. **Kooperazzjoni fil-qasam tal-ġustizzja**

3.4.1. **Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali (ECRIS)**

Fl-UE, iridu jitqiesu l-kundanni preċedenti meta jingħataw sentenzi kriminali. L-informazzjoni dwar ir-rekords kriminali tiġi skambjata permezz tal-ECRIS, sistema deċentralizzata li għaliha l-eu-LISA tipprovdi l-implimentazzjoni ta' referenza (**ECRIS RI**) li tippermetti l-komunikazzjoni bejn ir-reġistri tar-rekords kriminali tal-Istati Membri tal-UE u tar-Renju Unit[57]. L-**ECRIS-TCN** hija sistema ċentralizzata "hit/no-hit", li tissupplimenta l-ECRIS b'informazzjoni dwar ir-rekords kriminali ta' persuni nazzjonali ta' pajjiżi terzi (TCN) ikkundannati fl-UE. Flimkien, dawn iż-żewġ sistemi jgħinu lill-imħallfin, lill-prosekuturi u lil awtoritajiet rilevanti oħra jiksbu informazzjoni komprensiva dwar l-istorja kriminali tal-persuni nazzjonali ta' pajjiż terz, irrispettivament mill-Istat Membru fejn kienu nstabu ħatja qabel. B'riżultat ta' dan, dawn jikkontribwixxu għall-implimentazzjoni tal-prinċipju ta' rikonoxximent reċiproku tas-sentenzi u d-deċiżjonijiet ġudizzjarji fl-UE kollha.

Objettivi ewlenin

- bidu tal-illowdjar tad-*data* u bidu tal-operazzjonijiet tal-ECRIS-TCN;
- operat effettiv u kontinwu tas-sistema ċentrali tal-ECRIS RI u tal-ECRIS, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, appoġġ lill-Istati Membri fil-ġestjoni tagħhom tas-sistemi nazzjonali tal-ECRIS, inkluż il-monitoraġġ regolari tal-preċiżjoni bijometrika (rati ta' identifikazzjoni pożittivi/negattivi foloz);
- disponibbiltà mingħajr interruzzjoni u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- twettiq tar-riformulazzjoni meħtieġa tal-ECRIS RI, soġġett għad-disponibbiltà tal-finanzjament;
- stabbiliment ta' konnessjoni mal-VIS Riveduta u l-komponenti tal-interoperabbiltà li jifdal (MID) u l-għodda ta' interoperabbiltà tas-CRRS;
- finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni tar-rekwiżiti tar-Regolament dwar l-Iskrinjar.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-ECRIS-TCN	≥97.60 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar i servizz
Ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-ECRIS-TCN	≥99.55 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar i servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-ECRIS RI żamma tal-istatus quo	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inkluż l-appoġġ lill-Istati Membri.	Żamma tar-RI attwali sakemm tiġi żviluppata u tibda topera r-RI futura. Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-appoġġ.
Infrastruttura tal-ECRIS-TCN żamma tal-istatus quo	Sistema ta' infrastruttura kompletament operazzjonali u miżmuma tajjeb, inkluż it-titjib, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, li jissodisfaw l-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.

[57] Il-maġġoranza tal-pajjiżi tal-UE huma attwalment konnessi mal-ECRIS permezz tal-implimentazzjoni ta' referenza ECRIS miżmuma mill-eu-LISA, filwaqt li erba' Stati Membri jużaw is-soluzzjonijiet ta' implimentazzjoni nazzjonali (NI) tagħhom stess.

Implimentazzjoni		
Implimentazzjoni tal-ECRIS-TCN (inkluż l-iskrinjar) twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026 (FSA 2026 inkluż)	ERIS-TCN disponibbli għall-Istati Membri u l-Aġenziji. Sistema kompletament operattiva u komunità ECRIS-TCN li tista' tuża s-sistema biex tiskambja informazzjoni dwar il-kundanni ta' persuni nazzjonali ta' pajjiż terz, kif ukoll tiġġestixxi l-ammont ta' xogħol addizzjonali mill-awtoritajiet tal-iskrinjar.	Aġġornament tal-funzjonalitajiet jew tal-karatteristiċi, filwaqt li jiġu inkorporati l-aktar avvanzi teknoloġiċi reċenti u l-aħjar prattiki biex jittejbu l-prestazzjoni ġenerali tas-sistema u l-esperjenza tal-utenti. **Stadji importanti 2026**: ▪ illowdjar tad-*data* b'suċċess li jappoġġa lill-Istati Membri fl-ewwel semestru tal-2026; ▪ integrazzjoni b'suċċess mar-Regolament dwar l-Iskrinjar fit-tieni semestru tal-2026; ▪ aċċettazzjoni tas-sistema finali.
Interoperabbiltà		
Konnessjoni tal-ECRIS-TCN mal-komponenti tal-interoperabbiltà u l-VIS riveduta twassil tal-proġett: dħul fis-seħħ 2026, FSA 2027	Twassil imtejjeb tal-prestazzjoni u tas-servizzi permezz ta' konnessjonijiet tal-interoperabbiltà biex jitwasslu servizzi ssimplifikati lill-komunità tal-ĠAI tal-UE.	Finalizzazzjoni tal-ittestjar u tranżizzjoni għad-dħul fis-seħħ. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ.

3.4.2. e-CODEX (Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' *Data* Online)

Is-sistema e-CODEX hija soluzzjoni deċentralizzata u interoperabbli għall-iffaċilitar tal-komunikazzjoni elettronika sigura bejn l-awtoritajiet ġudizzjarji, il-professjonisti legali u ċ-ċittadini fi proċedimenti ġudizzjarji transfruntiera f'materji ċivili u kriminali, filwaqt li tiżgura proċess ġudizzjarju aktar effiċjenti għaċ-ċittadini u għan-negozji madwar l-Ewropa.[58]

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema e-CODEX, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati, inkluża l-kontinwazzjoni potenzjali tal-bini mill-ġdid tal-kodiċi tas-sors tal-konnettur e-CODEX għall-allinjament mal-istandards tal-industrija, sigurtà u robustezza msaħħa tas-sistema, u appoġġ lill-utenti;
- **disponibbiltà meħtieġa** tas-servizzi u l-prestazzjoni effiċjenti tal-e-CODEX, inkluż ambjent ta' hosting sigur konness mal-internet;
- żvilupp, implimentazzjoni u ġestjoni tal-**istandards proċedurali diġitali** u vokabularju bażi tal-Ġustizzja elettronika tal-UE;
- kitba mill-ġdid tal-konnettur e-CODEX u manutenzjoni, aġġornament u żvilupp tal-XSD [soġġetti għad-disponibbiltà tal-finanzjament].

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tal-komponenti tal-e-CODEX:			
(1) Repożitorju e-CODEX	≥95 %	*mhux applikabbli*	SLR u rapporti trimestrali dwar l-inċidenti
(2) għodda ta' ġestjoni tal-konfigurazzjoni	≥98 %	*mhux applikabbli*	SLR u rapporti trimestrali dwar l-inċidenti
(3) pjattaforma ċentrali tal-ittestjar	≥90 %	*mhux applikabbli*	SLR u rapporti trimestrali dwar l-inċidenti
(4) Għodda ITSM	≥95 %	*mhux applikabbli*	SLR u rapporti trimestrali dwar l-inċidenti

[58] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-**sit web tal-e-CODEX dedikat tal-eu-LISA**.

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti[59]
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-e-CODEX żamma tal-istatus quo	Forniment ta' manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa tas-sistema, inkluż l-appoġġ lill-Istati Membri.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-appoġġ lill-utent; il-kontinwazzjoni potenzjali tal-bini mill-ġdid tal-kodiċi tas-sors tal-konnettur.

3.4.3. Pjattaforma ta' kollaborazzjoni tal-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta (PK tas-SIK)

Il-pjattaforma ta' kollaborazzjoni tas-SIK tiffaċilita l-komunikazzjoni u l-kooperazzjoni bejn l-awtoritajiet ġudizzjarji u tal-infurzar tal-liġi Ewropej, u l-aġenziji u l-korpi rilevanti tal-UE (eż., il-Europol, il-Eurojust) (l-Uffiċċju tal-Prosekutur Pubbliku Ewropew (UPPE); l-Uffiċċju Ewropew ta' Kontra l-Frodi (OLAF), u b'hekk ittejjeb l-effiċjenza u l-effettività tal-investigazzjonijiet u l-prosekuzzjonijiet transfruntiera.[60]

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tas-sistema ċentrali tal-PK tas-SIK (inkluża l-applikazzjoni għall-komunikazzjoni), żamma tal-infrastruttura tal-hardware u tas-software aġġornati, appoġġ lill-utenti;
- **disponibbiltà mingħajr interruzzjoni** u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tal-PK tas-SIK	≥97.60 %	*mhux applikabbli*	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Implimentazzjoni		
PK tas-SIK proġett: 2026	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-appoġġ lill-utenti u l-evoluzzjonijiet li jirriżultaw mill-feedback tal-utenti.	Twassil tal-applikazzjoni tal-Pjattaforma ta' Kooperazzjoni u l-Komunikazzjoni tas-SIK. **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ, evoluzzjoni ppjanata tal-pjattaforma skont il-feedback mill-utenti.

[59] Kompiti ta' implimentazzjoni elenkati fl-*Artikolu 7* tar-Regolament (UE) 2022/850 u d-*Deċiżjoni ta' implimentazzjoni tal-Kummissjoni (UE) 2023/117*.
[60] *Ir-Regolament (UE) 2023/969* tal-10 ta' Mejju 2023, ĠU L 132, 17.5.2023, p. 1–20.

3.5. **Interoperabbiltà**

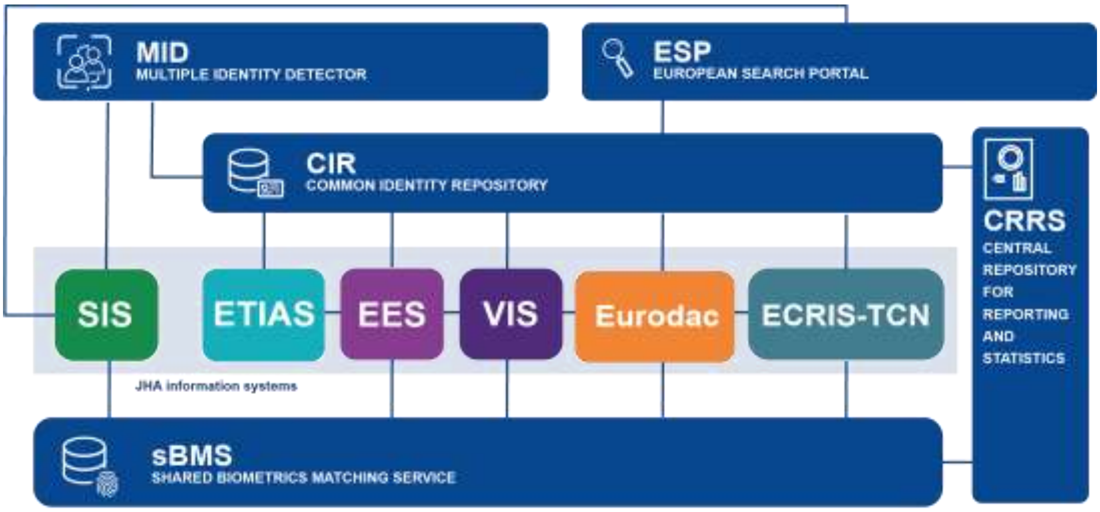
Il-ġestjoni effiċjenti tas-sigurtà interna u tal-fruntieri esterni tal-Ewropa tibbaża fuq il-kapaċità tas-sistemi tal-IT li jiskambjaw *data* u informazzjoni. Sabiex tiffaċilita l-kooperazzjoni bejn l-awtoritajiet nazzjonali madwar l-Ewropa, l-eu-LISA qed tiżviluppa l-arkitettura globali tal-interoperabbiltà tas-sistemi għas-sistemi kollha tal-ĠAI li jaqgħu taħt il-ġestjoni tagħha: SIS, VIS, Eurodac, EES, ETIAS, u ECRIS-TCN. Meta tibda tintuża, din l-interoperabbiltà tas-sistemi se tippermetti forniment aktar aġli u effiċjenti ta' servizzi lill-komunità tal-ĠAI, filwaqt li ssaħħaħ ukoll is-sigurtà interna tal-UE.

L-arkitettura tal-interoperabbiltà tal-ĠAI tal-UE se tinkludi l-komponenti li ġejjin:

- il-**portal Ewropew tat-tfittxija** (ESP) li jippermetti lill-utenti awtorizzati jwettqu tfittxijiet singoli u jirċievu r-riżultati mis-sistemi ta' informazzjoni kollha tal-ĠAI li huma awtorizzati jaċċessaw,
- is-**servizz kondiviż ta' tqabbil bijometriku** (sBMS) għal tqabbil trażversali ta' *data* tal-identità ma' identifikaturi bijometriċi fis-sistemi kollha tal-ĠAI,
- ir-**repożitorju komuni ta' informazzjoni dwar l-identità** (CIR), repożitorju ta' informazzjoni bijografika u bijometrika dwar ċittadini ta' pajjiżi terzi biex tiġi żgurata identifikazzjoni affidabbli,
- id-**detettur ta' identitajiet multipli** (MID) għall-iżgurar tal-identifikazzjoni korretta ta' vjaġġaturi *bona fide*, filwaqt li jikkontribwixxi wkoll għall-prevenzjoni tal-frodi tal-identità.

Barra minn hekk, l-eu-LISA qed tiżviluppa wkoll **repożitorju ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS)** biex tipprovdi *data* statistika bejn is-sistemi u r-rapportar analitiku dwar is-sistemi kollha tal-ĠAI għal skopijiet ta' politika, operazzjonali u ta' kwalità tad-*data*.

▲ **Illustrazzjoni 2. Arkitettura tal-interoperabbiltà għad-dominju tal-ĠAI**



TRADUZZJONI

MID MULTIPLE-IDENTITY DETECTOR	*MID MULTIPLE-IDENTITY DETECTOR*
ESP EUROPEAN SEARCH PORTAL	*ESP EUROPEAN SEARCH PORTAL*
CIR COMMON IDENTITY REPOSITORY	*CIR COMMON IDENTITY REPOSITORY*
JHA information systems	*Sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI*
sBM SHARED BIOMETRIC MATCHING SYSTEM	*sBM SERVIZZ KONDIVIŻ TA' TQABBIL BIJOMETRIKU*
CRRS CENTRAL REPOSITORY FOR REPORTING AND STATISTICS	*CRRS REPOŻITORJU ĊENTRALI GĦAR-RAPPORTAR U GĦALL-ISTATISTIKA (CRRS)*

3.5.1. Interoperabbiltà

Objettivi ewlenin

- **operat effettiv u kontinwu** tal-komponenti tal-interoperabbiltà, żamma tal-infrastruttura tal-hardware u s-software aġġornati;
- **disponibbiltà mingħajr interruzzjoni** u kontinwità għall-utenti finali tas-sistema f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz.
- **dħul fis-seħħ tal-ESP, tas-CIR u tas-CRRS għall-ETIAS u l-ECRIS-TCN**;
- tkomplija tal-implimentazzjoni tas-**sistema ċentrali għar-riżoluzzjoni tal-links sofor (CSLR)**;
- monitoraġġ tal-użu reali tal-sBMS bid-*data* tal-produzzjoni, biex tiġi ddeterminata l-ħtieġa għal żieda fil-kapaċità.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
kost	devjazzjoni totali ≤ 5 %	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
skeda	devjazzjoni totali ≤ 5 %	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz
kamp ta' applikazzjoni	ebda devjazzjoni	ebda devjazzjoni	FLS u rapporti ta' kull xahar dwar is-servizz

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tal-interoperabbiltà	Manutenzjoni tal-komponenti tal-interoperabbiltà	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-appoġġ lill-utenti.
Infrastruttura tal-interoperabbiltà	Servizzi kompletament operazzjonali u effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Żamma tal-infrastruttura tas-sistema, inklużi l-aġġornamenti, it-tagħmir u t-teknoloġija, f'konformità mal-istandards u l-ispeċifikazzjonijiet meħtieġa għat-twassil effiċjenti tas-servizzi.
Implimentazzjoni tal-komponenti tal-interoperabbiltà twassil: dħul fis-seħħ għall-ESP, għas-CIR u għas-CRRS 2026 (FSA inkluż)[61]	Tfittxijiet effiċjenti, sistematiċi u kkontrollati fis-sistemi kollha tal-ĠAI (inkluż il-Europol) għal utenti finali awtorizzati. Identifikazzjoni korretta tal-identità tal-persuni nazzjonali ta' pajjiż terz għall-awtoritajiet maħtura. Disponibbiltà ta' *data* statistika bejn is-sistemi u r-rapportar analitiku għad-deċiżjonijiet ta' politika, it-tmexxija operattiva u t-titjib tal-kwalità tad-*data*.	Implimentazzjoni tal-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà **Stadju importanti 2026:** dħul fis-seħħ: [62] ▪ **ESP:** ETIAS, ECRIS-TCN, Eurodac; ▪ **CIR:** ETIAS, ECRIS-TCN, Eurodac; ▪ **CRRS** ETIAS, ECRIS-TCN, Eurodac.

[61] Il-Pjan Direzzjonali għall-Interoperabbiltà għall-2027-2028 għandu jiġi adottat mill-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA f'Novembru 2025.

[62] L-attività tinkludi wkoll l-implimentazzjoni tar-Repożitorju Komuni għad-*Data* ta' Referenza (CRRD) / tar-Repożitorju Komuni għal-Lista tal-Awtoritajiet (CRLoA), li mhuwiex komponent tal-interoperabbiltà iżda tappoġġa l-implimentazzjoni tas-sistemi operattivi ewlenin u l-komponenti tal-interoperabbiltà billi tipprovdi sors ċentrali ta' verità fir-rigward tal-listi tal-awtoritajiet u *data* ta' referenza oħra eż. tabelli tal-kodiċi/tas-sistema.

3.6. **Riċerka, innovazzjoni u bini tal-kapaċitajiet**

3.6.1. **Monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija**

L-Aġenzija timmonitorja b'mod attiv l-aħħar żviluppi fir-riċerka u t-teknoloġija biex issaħħaħ l-għarfien espert professjonali tagħha u tappoġġa l-iżvilupp kontinwu tal-kapaċitajiet interni. Barra minn hekk, l-eu-LISA torganizza attivitajiet ta' sensibilizzazzjoni mal-industrija u mal-akkademja. L-Aġenzija tkompli tappoġġa ċ-**Ċentru Ewropew tal-Innovazzjoni għas-Sigurtà Interna**, network kollaborattiv biex tipprovdi soluzzjonijiet effettivi għas-sigurtà interna.[63]

Objettivi ewlenin

- appoġġ għar-riflessjonijiet strateġiċi fl-oqsma teknoloġiċi rilevanti għall-eu-LISA u l-komunità tal-partijiet ikkonċernati tagħha;
- iffaċilitar tal-innovazzjoni interna, inkluż il-pilotaġġ ta' soluzzjonijiet innovattivi b'fokus fuq oqsma bħar-rikonoxximent bijometriku, l-IA, il-ġestjoni tal-identità, il-metodi u t-teknoloġiji tal-iżvilupp tal-IT, iċ-ċibersigurtà;
- azzjoni bħala pont mal-ekosistema tar-riċerka u l-innovazzjoni, inklużi s-sħab istituzzjonali, l-industrija u l-akkademja.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Prodotti ta' monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija:			
a) rapporti ta' monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija	≥1 rapport	rapport 1	rapport annwali tal-attività
b) sommarji dwar it-teknoloġija[64]	2 sommarji dwar it-teknoloġija	2 sommarji dwar it-teknoloġija	rapport annwali tal-attività
c) avveniment(i) ta' diskussjonijiet dwar l-industrija madwar mejda	≥1 diskussjoni dwar l-industrija madwar mejda	2 diskussjonijiet madwar mejda	rapport annwali tal-attività
Eżerċizzju ta' prospettiva strateġika	1	Mhux applikabbli	rapport annwali tal-attività

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija		
Monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija żamma tal-istatus quo	Żieda fis-sensibilizzazzjoni u l-kapaċitajiet fi kwistjonijiet tekniċi biex tiġi appoġġata l-evoluzzjoni tas-sistemi tal-ĠAI, u żieda fil-kapaċità għall-innovazzjoni sistematika.	Monitoraġġ ta' teknoloġiji ġodda u li qed jevolvu, permezz ta' rapporti ta' monitoraġġ tar-riċerka u diskussjonijiet dwar l-industrija madwar mejda. Trasformazzjoni tar-riċerka u tal-innovazzjoni f'applikazzjonijiet prattiċi. Kontribut għall-Programm Qafas tal-UE għar-Riċerka u l-Innovazzjoni, ħolqien taċ-Ċentru tal-Innovazzjoni tal-UE għas-Sigurtà Interna, u kooperazzjoni mad-DĠ JRC. **Stadju importanti:** avveniment wieħed ta' Diskussjoni dwar l-industrija madwar mejda, sommarji regolari dwar it-teknoloġija.
Prospettiva strateġika	Ippjanar strateġiku mtejjeb u teħid ta' deċiżjonijiet permezz ta' kapaċità ta' prospettiva strateġika interna.	Twettiq ta' attivitajiet ta' prospettiva strateġika f'konformità mal-metodoloġija żviluppata u kontribut tar-riżultati fit-teħid tad-deċiżjonijiet u fl-ippjanar strateġiku. **Stadju importanti:** eżerċizzju wieħed ta' prospettiva strateġika mwettaq sa tmiem l-2026
Soluzzjonijiet ibbażati fuq l-IA għal effiċjenza mtejba	Titjib tal-effettività u tal-effiċjenza fl-operazzjonijiet u tal-attivitajiet korporattivi permezz tal-introduzzjoni ta' soluzzjonijiet ibbażati fuq l-IA.	Żvilupp ta' għarfien espert u kapaċitajiet fl-IA, identifikazzjoni u pilotaġġ ta' każijiet ta' użu biex tissaħħaħ il-prestazzjoni organizzazzjonali. Implimentazzjoni tal-istrateġija tal-IA, inkluż billi

[63] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-sit web taċ-*Ċentru Ewropew tal-Innovazzjoni għas-Sigurtà Interna*.

[64] Is-sommarji dwar it-teknoloġija jservu bħala sostitut għar-rapporti ta' monitoraġġ tar-riċerka u tat-teknoloġija minħabba li jservu l-istess funzjoni.

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
żamma tal-istatus quo		tiġi definita l-governanza għall-IA u tiġi żgurata l-konformità mal-Att dwar l-IA. **Stadju importanti 2026:** soluzzjonijiet tal-IA għall-ittestjar pilota jwasslu għall-implimentazzjoni ta' xi soluzzjonijiet tal-IA.
Il-librerija tal-eu-LISA żamma tal-istatus quo	Ġbir ikkoordinat tar-riżorsi diġitali u fiżiċi. Aċċess effiċjenti tal-utenti għal riżorsi aġġornati, li jirriżulta f'teħid ta' deċiżjonijiet infurmat, kondiviżjoni mtejba tal-għarfien, u appoġġ imsaħħaħ għall-attivitajiet ewlenin.	Xiri ta' kotba, qari ta' materjali, standards tal-ISO, u abbonament rilevanti għal perjodiċi/ġurnali akkademiċi bħala parti miż-żamma ta' servizzi ta' librerija fis-siti kollha tal-eu-LISA.

3.6.2. Rapportar statutorju

L-Aġenzija tiġbor u tippubblika rapporti ta' prestazzjoni u statistika dwar l-użu u l-funzjonament tekniku tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI taħt il-mandat tagħha. Barra minn hekk, l-eu-LISA taġġorna u tippubblika regolarment il-listi tal-awtoritajiet maħtura li għandhom aċċess għas-sistemi tal-ĠAI. Id-*data* statistika dwar l-użu tas-sistemi tal-ĠAI tikkontribwixxi għall-Barometru ta' Schengen+ ikkumpilat mill-Kummissjoni, u għal inizjattivi simili oħra għat-titjib tal-għarfien tas-sitwazzjoni u l-kapaċitajiet ta' previżjoni fil-livell tal-UE.

Objettivi ewlenin

- kumpilazzjoni u disseminazzjoni jew pubblikazzjoni ta' statistika regolari, rapporti dwar il-prestazzjoni u listi ta' awtoritajiet dwar is-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA;
- forniment tal-istatistika mitluba biex jiġu appoġġati l-inizjattivi tal-Kummissjoni bil-għan li jiġu identifikati aħjar ir-riskji fl-oqsma tal-fruntieri, il-migrazzjoni u l-ażil, ir-ritorn, is-sigurtà interna u l-politika dwar il-viża, jiġifieri l-proġett ta' għarfien tas-sitwazzjoni u previżjoni, il-Barometru ta' Schengen+, in-Network tal-Blueprint għall-ġestjoni tal-migrazzjoni.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Rapporti dwar il-funzjonament tekniku, statistika regolari, listi ta' awtoritajiet	Rapporti sottomessi f'konformità mar-rekwiżiti legali	Rapporti tas-SIS, tal-VIS u tal-Eurodac	rapport annwali tal-attività

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Rapportar statutorju		
Rapportar tekniku u statistika aggregata żamma tal-istatus quo	Żieda fis-sensibilizzazzjoni pubblika u trasparenza fl-operazzjonijiet tal-eu-LISA.	Kumpilazzjoni u pubblikazzjoni ta' statistika aggregata u rapporti statutorji tal-prestazzjoni dwar is-sistemi tal-ĠAI, kumpilazzjoni u aġġornament ta' listi ta' awtoritajiet, appoġġ lill-partijiet ikkonċernati fl-implimentazzjoni tas-CRRS. **Stadju importanti 2026:** ir-rapporti statutorji kollha ppreżentati skont ir-rekwiżiti legali.
Kontribut għall-għarfien tas-sitwazzjoni tal-UE u l-kapaċità ta' previżjoni relatati mal-ġestjoni tal-migrazzjoni u mas-sigurtà interna żamma tal-istatus quo	Kapaċitajiet imtejba ta' għarfien u previżjoni tas-sitwazzjoni fil-livell tal-UE fl-oqsma tal-fruntieri, il-migrazzjoni u l-ażil, ir-ritorn, is-sigurtà interna u l-politika dwar il-viżi.	forniment ta' statistika rilevanti, appoġġ lill-partijiet ikkonċernati fl-identifikazzjoni ta' indikaturi statistiċi adattati għall-iskop, il-forniment ta' *data* għall-inizjattivi tan-network tal-Blueprint u l-appoġġ għar-reviżjoni tal-outputs tan-network, inkluż ir-Rapport Annwali dwar l-Ażil u l-Migrazzjoni. **Stadju importanti 2026:** statistika rilevanti u appoġġ ipprovduti lill-partijiet ikkonċernati.

3.6.3. **Taħriġ lill-Istati Membri u lill-aġenziji tal-ĠAI**

L-Aġenzija tipprovdi programmi ta' taħriġ personalizzati għall-Istati Membri dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi tal-ĠAI, imfassla għall-ħtiġijiet identifikati u d-diskrepanzi fl-għarfien identifikati mal-Istati Membri, u żżomm il-livell ta' sodisfazzjon tal-parteċipanti għoli.

Objettivi ewlenin

- tfassil u twettiq ta' attivitajiet ta' taħriġ imfassla apposta dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi tal-ĠAI għall-infurzar tal-liġi tal-Istati Membri, il-ġestjoni tal-fruntieri, il-migrazzjoni u l-ażil, l-awtoritajiet ġudizzjarji, u l-aġenziji tal-ĠAI;
- kooperazzjoni mal-Aġenzija tal-UE għat-Taħriġ fl-Infurzar tal-Liġi (CEPOL) u l-Frontex permezz tal-forniment ta' korsijiet ta' taħriġ konġunti dwar is-sistemi tal-ĠAI u l-kondiviżjoni tal-għarfien espert f'oqsma ta' interess reċiproku.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Punteġġ ta' sodisfazzjon għat-taħriġ	>4 (fuq skala ta' 6)	5.22	Dashboard tat-Taħriġ tal-eu-LISA

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Taħriġ lill-Istati Membri		
Taħriġ lill-Istati Membri u lill-aġenziji tal-ĠAI żamma tal-istatus quo	L-Istati Membri huma mgħammra b'għarfien aġġornat dwar il-funzjonament tekniku u l-aħjar prattiki relatati mas-sistemi tal-ĠAI ġestiti mill-eu-LISA.	It-tfassil u l-implimentazzjoni ta' pjan ta' taħriġ ibbażat fuq il-valutazzjoni tal-ħtiġijiet ta' taħriġ, metodi ta' twassil diversi (minn korsijiet wiċċ imb wiċċ għal dawk online), li jinkorporaw l-aħħar xejriet tal-industrija u approċċi innovattivi, jiġġestixxu u jiżviluppaw is-sistema ta' ġestjoni tal-apprendiment. **Stadju importanti 2026:** pjan ta' taħriġ annwali definit, aġġornat u implimentat.

3.6.4. **Evalwazzjonijiet ta' Schengen**

Il-funzjonament effettiv taż-żona Schengen jiddependi fuq qafas regolatorju, ta' politika u ta' governanza kumpless. Sabiex tappoġġa l-implimentazzjoni xierqa tal-*acquis* ta' Schengen mill-Istati Membri, l-eu-LISA tikkontribwixxi għall-**Mekkaniżmu ta' Evalwazzjoni u Monitoraġġ ta' Schengen** (SEMM) billi tipprovdi l-għarfien espert tagħha għal evalwazzjonijiet ta' Schengen li jiffukaw fuq sistemi tal-IT fuq skala kbira, inklużi s-SIS/SIRENE, il-politika komuni dwar il-viżi (inkluża l-VIS), l-EES u l-ETIAS.[65] Barra minn hekk, l-Aġenzija tappoġġa l-evalwazzjoni tematika annwali ta' Schengen.

Objettivi ewlenin

- parteċipazzjoni fil-mekkaniżmu ta' evalwazzjoni ta' Schengen tal-UE bħala osservatur matul iż-żjarat fuq il-post, kontribut għal rapporti ta' evalwazzjoni biex tiġi żgurata l-implimentazzjoni xierqa tal-*acquis* ta' Schengen u għajnuna lill-Istati Membri biex jagħmlu użu aħjar mis-sistemi tal-IT fuq skala kbira.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Appoġġ għall-evalwazzjonijiet	Evalwazzjonijiet parteċipattivi kif mitlub	6	Evalwazzjonijiet parteċipattivi

[65] *Ir-Regolament tal-Kunsill (UE) 2022/922* dwar l-istabbiliment u l-operazzjoni ta' mekkaniżmu ta' evalwazzjoni u monitoraġġ ta' Schengen.

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Evalwazzjonijiet ta' Schengen		
Evalwazzjonijiet ta' Schengen żamma tal-istatus quo	Implimentazzjoni msaħħa u xierqa tal-*acquis* ta' Schengen.	Ipproċessar tat-talbiet ta' evalwazzjoni ta' Schengen tal-Kummissjoni, parteċipazzjoni bħala osservaturi fl-evalwazzjonijiet (appoġġ fuq il-post jew ta' informazzjoni), kontribut għar-rapporti ta' evalwazzjoni. **Stadju importanti 2026:** Appoġġ għall-evalwazzjoni ta' Schengen ipprovdut kif meħtieġ.

3.7. Infrastruttura u networks

3.7.1. Infrastruttura tas-sistemi kondiviżi

Sabiex tiżgura l-effiċjenza operazzjonali, il-prestazzjoni u d-disponibbiltà għolja tal-infrastruttura għas-sistemi li jospitaw l-applikazzjonijiet ewlenin tan-negozju tal-eu-LISA, l-Aġenzija tipprovdi infrastruttura komuni ċentralizzata (CSI) bħala servizz għall-applikazzjonijiet operattivi ewlenin kollha tal-eu-LISA, li tippermetti ġestjoni tal-infrastruttura aktar aġli, ottimizzata u kosteffettiva permezz ta' komponenti standardizzati kondiviżi tal-hardware u tas-software.

Objettivi ewlenin

- żgurar ta' tmexxija operattiva effettiva u kontinwa tal-infrastruttura, b'mod partikolari l-forniment ta' manutenzjoni korrettiva (inkluża l-manutenzjoni tal-hardware) u żgurar tat-tiġdid f'waqtu tal-liċenzji tas-software kummerċjalment disponibbli (COTS), u manutenzjoni adattiva f'rilaxxi ċikliċi għaż-żamma tal-COTS f'livell sigur u aġġornat u stima preċiża tas-sostituzzjonijiet kollha meħtieġa;
- forniment ta' servizzi ta' hosting għas-sistemi ta' backup tal-Frontex u tal-EUAA.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tas-CSI:			
(1) Ambjenti ta' preproduzzjoni u ambjenti oħra	≥99.50 %	99.87 %	SM9 u rapporti dwar il-KPI ta' kull xahar
(2) Ambjent ta' produzzjoni	≥99.99 %	100 %	SM9 u rapporti dwar il-KPI ta' kull xahar

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Infrastruttura tas-Sistemi Kondiviżi żamma tal-istatus quo	L-infrastruttura ċentrali li tospita l-ġestjoni u d-diversi servizzi tal-infrastruttura għas-sistemi operattivi ewlenin tinżamm bil-livell bażiku ta' manutenzjoni korrettiva inkluż l-appoġġ meħtieġ għall-fornituri. Mingħajr din il-manutenzjoni bażika, l-ebda sistema ma tista' ssir disponibbli għall-Istati Membri.	Manutenzjoni korrettiva, tiġdid tal-liċenzji għall-manutenzjoni tal-hardware u tas-software COTS, inkluż l-appoġġ għall-fornituri.
Ċentri tad-*Data* Modulari - CU u BCU żamma tal-istatus quo	Forniment tal-kapaċità u ta' spazju meħtieġa liċ-ċentri tad-*data* biex jospitaw u joperaw is-sistemi operattivi ewlenin fis-CU u fil-BCU.	Tfassil, implimentazzjoni u forniment ta' soluzzjonijiet taċ-ċentri tad-*data* modulari biex jiġu ssodisfati l-kapaċità tal-IT u l-ħtiġijiet ta' spazju fis-CU u fil-BCU.
Ġestjoni tal-kuntratti u eżekuzzjoni tas-sit tal-BCU - kostijiet operatorji żamma tal-istatus quo		Ġestjoni u Eżekuzzjoni tal-Kuntratti kif ukoll l-appoġġ tekniku għall-ftehim dwar is-sit mal-awtoritajiet Awstrijaċi u l-kuntratti ta' servizz ma' fornituri lokali biex jiġi żgurat l-forniment ta' disponibbiltà kontinwa u manutenzjoni tas-sit tal-BCU.
Servizzi ta' hosting għall-Frontex u l-EUAA żamma tal-istatus quo	Ospitar effiċjenti, sigur u disponibbli ħafna għas-sistemi ta' backup tal-Frontex u tal-EUAA f'konformità mal-ftehimiet bilaterali rispettivi.	Appoġġ 24 siegħa kuljum u koordinazzjoni fuq il-post ta' inċidenti u kwistjonijiet, komunikazzjoni regolari u aġġornamenti.

3.7.2. Pjattaformi ta' hosting intelliġenti

Sabiex tindirizza l-ħtieġa għal aktar tkabbir u bini, twassil u operat aktar effiċjenti tas-sistemi operattivi ewlenin ospitanti, l-eu-LISA nediet l-**inizjattiva "Hosting Intelliġenti"**, li tintroduċi kunċetti u teknoloġiji tal-ogħla livell ġodda għall-ospitar ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira b'fokus fuq il-prinċipji tal-5S: skalabbiltà, sostenibbiltà, stabbiltà, sigurtà u sovranità. Sabiex tipprovdi s-servizzi tekniċi sottostanti meħtieġa għat-tmexxija tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira ġestiti mill-eu-LISA, l-Aġenzija tmexxi żewġ pjattaformi ta' infrastruttura:

- **pjattaforma kondiviża komuni** (CSP): pjattaforma skalabbli, aġli u standardizzata fuq il-post, li toffri qafas effiċjenti fir-riżorsi u ġestjoni simplifikata tal-iżvilupp u tal-infrastruttura operazzjonali (pipeline ta' implimentazzjoni orjentat lejn id-DevOps), inkluż grad għoli ta' awtomatizzazzjoni ("Infrastructure-as-Code", Infrastruttura bħala Kodiċi);
- **pjattaforma cloud komprensiva** (CCP): pjattaforma cloud skalabbli, aġli u sigura, ibbażata fuq l-Infrastruttura bħala Servizz ("Infrastructure-as-a-Service", IaaS) u l-Pjattaforma bħala Servizz ("Platform-as-a-Service", PaaS), li toffri konfigurazzjoni aktar rapida u skalabbiltà aktar faċli tal-ambjenti tal-applikazzjoni, peress li mhux meħtieġ twassil ta' akkwist jew ta' hardware.

Objettivi ewlenin

- żgurar ta' pjattaforma kondiviża komuni (CSP) **kontinwa u disponibbli ħafna** u pjattaforma cloud komprensiva (CCP);
- twassil ta' **evoluzzjonijiet meħtieġa** biex jiġu ottimizzati l-prestazzjoni, l-iskalabbiltà u l-flessibbiltà, tittejjeb is-sigurtà u jiġu allinjati l-kapaċitajiet tat-teknoloġija mal-ħtiġijiet li qed jevolvu tal-UE u tal-Istati Membri.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Ħin ta' disponibbiltà tas-CSP	≥99.99 %	*mhux applikabbli*	Rapporti dwar il-FLS
Ħin ta' disponibbiltà tas-CCP	≥99.99 %	*mhux applikabbli*	Rapporti dwar il-FLS

Kompiti u proġetti

Kompitu mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Manutenzjoni tas-CSP żamma tal-istatus quo	Pjattaforma fuq il-post effiċjenti, kosteffettiva u disponibbli ħafna, konformi mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-avvanz tal-inizjattivi ta' awtomatizzazzjoni u l-prattiki tad-DevOps.
Manutenzjoni tas-CCP żamma tal-istatus quo	Pjattaforma cloud effiċjenti, kosteffettiva u disponibbli ħafna f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva biex tiġi żgurata l-prestazzjoni meħtieġa, inkluż l-arkitettura ta' "landing zone" li qed tevolvi, l-ittestjar u l-verifika tat-teknoloġiji tal-cloud.

3.7.3. Network

L-infrastruttura ta' komunikazzjoni tipprovdi **trasferiment ta' *data* sigur u affidabbli** bejn is-sistemi tal-ĠAI u l-utenti finali tagħhom, jiġifieri l-Istati Membri u l-aġenziji rilevanti tal-UE. Barra minn hekk, tipprovdi wkoll konnessjoni minn punt sa punt bejn is-sit tekniku ewlieni tal-Aġenzija fi Strażburgu (unità ċentrali, CU) u l-unità ċentrali ta' backup (BCU) f'St Johann im Pongau, l-Awstrija.

L-infrastruttura tal-komunikazzjoni tuża n-**network TESTA-ng** (Servizzi Trans-Ewropej tat-Telematika bejn l-Amministrazzjonijiet – ġenerazzjoni ġdida), li jipprovdi network ewlieni separat mill-internet pubbliku.[66] Fuq in-network TESTA-ng, l-eu-LISA tuża tliet dominji għall-operat tas-sistemi ĠAI: id-dominju tas-SIS għas-SIS u s-SIRENE Mail,[67] id-dominju tal-VIS għall-VIS (inkluż VIS Mail[68]), l-EES, u l-ETIAS, il-EuroDomain għall-Eurodac, DubliNet u l-ECRIS-TCN.[69] L-utenti finali jikkonnettjaw ma' kull dominju separatament (anki b'apparati fiżikament separati fil-bini tal-utent), billi (normalment) jużaw żewġ punti ta' aċċess lesti għall-użu (turnkey access point, TAP).

Meta tiġi kkunsidrata l-evoluzzjoni tal-istandards tekniċi u l-ħtiġijiet operattivi li qed jevolvu b'mod rapidu, fl-2024, id-DĠ DIGIT tal-Kummissjoni f'kollaborazzjoni mal-eu-LISA bdew it-tfassil u l-iżvilupp ta' network trans-Ewropew ġdid, **TESTA IRIS** (pjattaforma ta' interkonnettività u skambju għall-UE), biex sa tmiem l-2027 jiġi sostitwit in-network TESTA-ng attwali.

Objettivi ewlenin

- forniment ta' **infrastruttura ta' komunikazzjoni disponibbli ħafna u sigura**, inkluża t-tmexxija operattiva effettiva u kontinwa tat-TAP, u forniment lill-utenti finali tas-sistema ta' disponibbiltà mingħajr interruzzjoni f'konformità mar-regolamenti rilevanti u l-ftehimiet fil-livell tas-servizz;
- żgurar ta' tmexxija operattiva effettiva u effiċjenti **tat-tieni saff ta' kriptaġġ fl-infrastruttura ta' komunikazzjoni tas-SIS u l-VIS** biex jiġi evitat li korpi esterni (eż. il-fornitur tat-TESTA-ng) ikollhom aċċess għal *data* sensittiva u jipprevjenu l-qari, l-ikkupjar, il-modifika jew it-tħassir mhux awtorizzat ta' *data* personali matul it-trasferimenti.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Disponibbiltà tan-Network fuq Żona Wiesgħa (WAN) (għas-SIS u l-VIS)[70]	≥99.99 %	99.99 %	Rapport dwar id-disponibbiltà ta' TESTA-ng

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tmexxija operattiva		
Infrastruttura tal-komunikazzjoni żamma tal-istatus quo	L-Istati Membri u l-aġenziji li jagħmlu użu mis-sistemi jistgħu jagħmlu dan billi jużaw infrastruttura ta' komunikazzjoni sigura u disponibbli ħafna.	Infrastruttura ta' komunikazzjoni disponibbli ħafna u sigura għas-sistemi tal-ĠAI tal-UE ġestiti mill-eu-LISA. Operat tal-infrastruttura, ġestjoni tat-tibdil (inklużi t-TAP), appoġġ lill-utent: Monitoraġġ tal-infrastruttura 27/4, trattament tat-talbiet/tal-inċidenti; manutenzjoni korrettiva, adattiva, ta' perfezzjonament u preventiva, inkluż it-tiġdid tal-liċenzji, manutenzjoni tal-hardware u tas-software COTS, operat tas-soluzzjonijiet tat-tieni saff ta' kriptaġġ tas-SIS/tal-VIS.

66 Il-kuntratt tal-forniment tas-servizz tan-network tan-TESTA-ng huwa ġestit mid-DĠ għas-Servizzi Diġitali (DIGIT) tal-Kummissjoni.

67 **SIRENE Mail**: mekkaniżmu ta' komunikazzjoni użat mill-uffiċċji nazzjonali *Uffiċċji Bureaux* għal informazzjoni supplimentari relatata ma' twissijiet tas-SIS.

68 **VIS Mail**: mekkaniżmu ta' skambju ta' informazzjoni użat mill-awtoritajiet nazzjonali tal-viża biex jikkonsultaw dwar l-applikazzjonijiet għal viża ta' Schengen.

69 L-Aġenzija se tuża komponenti tal-interoperabbiltà fuq it-tliet dominji kollha.

70 Għad-dominju tas-SIS u tal-VIS biss; l-indikatur EuroDomain issorveljat mid-Direttorat Ġenerali tal-Kummissjoni għas-Servizzi Diġitali (DIGIT).

3.8. Appoġġ dirett għall-operazzjonijiet

3.8.1. Operazzjonijiet tas-sistema

Sabiex tiżgura d-disponibbiltà u r-reżiljenza kontinwi tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI taħt il-mandat tagħha, l-Aġenzija tipprovdi **tmexxija operattiva 24 siegħa kuljum, servizzi ta' appoġġ u inġinerija tal-applikazzjonijiet,** inklużi l-monitoraġġ u l-osservabbiltà, ir-rispons u l-koordinazzjoni tal-ewwel inċidenti, il-komunikazzjoni u l-eskalazzjoni, l-indirizzar tat-talbiet għal servizz, id-difiża ċibernetika, il-ġestjoni tal-inċidenti u l-problemi, l-inġinerija tal-applikazzjonijiet. Sabiex tiżgura operat effettiv, l-Aġenzija żżomm ukoll diversi **għodod operazzjonali u ta' ġestjoni tas-servizzi tal-IT (ITSM)**.

Objettivi ewlenin

- forniment ta' tmexxija operattiva kontinwa u ta' kwalità għolja u appoġġ għas-sistemi u l-utenti tal-ĠAI;
- reżiljenza tas-sistemi tal-ĠAI permezz tal-monitoraġġ u l-osservabbiltà 24/7, difiża ċibernetika u l-ewwel rispons għal inċidenti;
- forniment ta' appoġġ tekniku kontinwu għal proġetti biex jiġu integrati sistemi ġodda;
- titjib tal-għodod meħtieġa biex jittejbu r-rispons u l-kwalità tal-operat u l-prestazzjoni tas-sistema ta' monitoraġġ, inklużi l-manutenzjoni u l-evoluzzjoni tal-għodda tal-ġestjoni tas-servizzi tal-IT (ITSM), il-Manwal tal-Operatur Elettroniku (eOPM), is-soluzzjoni integrata unika ta' monitoraġġ (SiMS) u s-sistema ta' ġestjoni tal-avvenimenti (EMS).

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Sodisfazzjon tal-klijenti (% tal-utenti finali sodisfatti/sodisfatti ħafna bis-servizz ipprovdut)	≥80 %	97.8 %	stħarriġ annwali dwar is-sodisfazzjon tal-klijenti
Prestazzjoni tas-service desk tal-eu-LISA	≥80 %	95 %	rapport dwar il-prestazzjoni tas-service desk

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Appoġġ operazzjonali		
Ċentru tas-Servizzi tal-Operazzjonijiet żamma tal-istatus quo	Tmexxija operattiva kontinwa ta' kwalità għolja u appoġġ għas-sistemi tal-ĠAI u l-utenti finali skont il-FLS u l-livell ta' reżiljenza mistenni.	Forniment ta' monitoraġġ u osservabbiltà 24/7/365 tal-operat u l-prestazzjoni tas-sistemi tal-ĠAI, l-ewwel rispons għall-inċidenti, service desk tal-utenti finali, talbiet tas-servizzi ta' ġestjoni, koordinazzjoni ta' inċidenti/problemi. **Stadju importanti:** manwali aġġornati tal-operaturi, dħul fis-seħħ tal-Qafas tal-Operazzjonijiet tas-Soluzzjonijiet għall-komponenti tal-interoperabbiltà, Riformulazzjoni tal-VIS u tal-Eurodac.
Operazzjonijiet ta' soluzzjonijiet u manutenzjoni żamma tal-istatus quo	Servizzi effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali skont ir-rekwiżiti legali applikabbli.	Appoġġ tekniku kontinwu lill-utenti, ġestjoni u riżoluzzjoni ta' inċidenti u problemi, implimentazzjoni u distribuzzjoni ta' bidliet u rilaxxi. **Stadju importanti:** Dħul fis-seħħ tal-appoġġ tekniku għar-Riformulazzjoni tal-Eurodac, VIS Riveduta, komponenti tal-interoperabbiltà.

3.8.2. Tranżizzjoni tas-servizzi

Wieħed mill-kompiti ewlenin tal-Aġenzija fl-appoġġ tal-operazzjonijiet tas-sistema huwa l-kontroll tal-kwalità, imwassal permezz tal-ġestjoni tat-tibdil operattiv, tal-ittestjar, tat-tranżizzjoni, tar-rilaxx u tal-implimentazzjoni, flimkien mal-ġestjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-applikazzjoni, inkluża t-tranżizzjoni għall-operazzjonijiet.

Objettivi ewlenin

- appoġġ tal-manutenzjoni operazzjonali tas-sistemi kollha tal-ĠAI u l-infrastruttura tagħhom, inklużi l-aġġornament u l-ittestjar tas-sistemi eżistenti u r-riformulazzjonijiet kritiċi, l-forniment ta' appoġġ operazzjonali lill-utenti finali, inklużi t-trasportaturi;
- konsolidazzjoni tal-għodod u l-proċessi interni biex jiġi adottat approċċ aktar aġli għall-ġestjoni tar-rilaxx, tat-tibdil operattiv u tal-ittestjar/tal-kwalifiki.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Implimentazzjoni tal-bidliet operattivi fl-ambjent tal-produzzjoni	>75 %	*75 %*	Rapport intern
Appoġġ għall-utenti finali matul l-ittestjar	≥95 % ta' tickets bi tweġiba f'<72 siegħa	*mhux applikabbli*	Rapporti SM9
Disponibbiltà tal-għodod DevOps	>95 %	*mhux applikabbli*	Rapport intern

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Tranżizzjoni tas-servizzi		
Ġestjoni tat-tibdil operattiv żamma tal-istatus quo	Sistemi operattivi aġġornati u siguri f'konformità mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati bil-bidliet tekniċi kollha implimentati mingħajr ma jkollhom impatt fuq il-prestazzjoni u d-disponibbiltà.	Żgurar ta' pproċessar effiċjenti u simplifikat ta' kwalità għolja tal-bidliet operattivi.
Ġestjoni tar-rilaxx u tal-implimentazzjoni żamma tal-istatus quo	Sistemi operattivi aġġornati u siguri f'konformità mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati, bir-rilaxxi kollha implimentati mingħajr ma jkollhom impatt fuq il-prestazzjoni u d-disponibbiltà.	Implimentazzjoni tar-rilaxxi (l-aktar patches u funzjonalitajiet reċenti), ġestjoni tar-rilaxx aktar aġli u awtomatizzata, inkluż l-appoġġ lill-utenti.
Tranżizzjoni għad-dħul fis-seħħ żamma tal-istatus quo	Sistemi ġodda tal-IT li joperaw b'suċċess fl-ambjent tal-produzzjoni f'konformità mar-rekwiżiti legali applikabbli.	Koordinazzjoni tat-tranżizzjoni (tħejjija, dħul fis-seħħ, aċċettazzjoni finali tas-sistema), u valutazzjoni tal-istat ta' tħejjija, inkluż l-appoġġ lill-utent.
Awtomatizzazzjoni u għodod		
Għodod ta' servizzi operazzjonali trażversali żamma tal-istatus quo	Proċess effiċjenti ta' riżoluzzjoni operazzjonali permezz ta' għodod ta' servizzi operazzjonali aġġornati, affidabbli, effettivi u disponibbli kontinwament.	Manutenzjoni korrettiva, preventiva, adattiva u ta' perfezzjonament tal-prodotti u l-għodod tas-servizz operazzjonali, inkluż il-ġestjoni tal-liċenzji, l-amministrazzjoni teknika u l-personalizzazzjoni, l-appoġġ lill-utenti.
Inġinerija tat-teknoloġija u tas-software		
Ġestjoni tat-testijiet żamma tal-istatus quo	Garanzija li l-prodotti u s-servizzi jwasslu l-valur intenzjonat; tnaqqis fil-frekwenza tal-inċidenti u stabbiltà mtejba; titjib fis-sodisfazzjon tal-klijenti. Is-sistemi, il-prodotti u s-servizzi kollha mwassla bil-kwalità, il-valur u l-istabbiltà intenzjonati.	Forniment ta' valutazzjoni esperta dwar l-adozzjoni tal-approċċ, il-prattiki, l-għodod tal-ittestjar l-aktar xierqa, filwaqt li jiġu pprovduti wkoll informazzjoni u taħriġ lill-utenti finali. Ippjanar, tfassil, rieżami u implimentazzjoni ta' kampanji ta' ttestjar għall-operazzjonijiet kollha ta' manutenzjoni tas-sistemi tal-IT (manutenzjoni korrettiva u adattiva).
Inġinerija tas-software żamma tal-istatus quo	Kwalità mtejba tas-sistemi operattivi ewlenin imwassla.	Żgurar tal-kwalità tas-software mtejjeb (jiġifieri, id-disinn tal-applikazzjoni, il-kwalità tal-kodiċi tas-sors), il-ġestjoni tal-bini intern u l-pipelines tal-implimentazzjoni b'għodod DevOps, u l-proċessi trażversali tal-Katalogu u tal-istandards tal-IT.

3.8.3. Sigurtà, ċibersigurtà u kontinwità tal-operat

Sabiex tiżgura l-operat sigur tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI, inkluż livell xieraq ta' sigurtà tad-*data* u fiżika, l-Aġenzija timmonitorja u tiġġestixxi kontinwament ir-riskji għas-sigurtà u tiżgura li l-kontrolli tas-sigurtà stabbiliti għas-sistemi tal-IT fdati lill-eu-LISA u n-network ta' komunikazzjoni tagħha jkunu effettivi, implimentati u ġestiti kif xieraq, inkluż it-tisħiħ u t-titjib kontinwu tal-miżuri taċ-ċibersigurtà.

Objettivi ewlenin

- Żgurar tal-ogħla livell ta' konformità mal-qafas regolatorju tal-UE u mal-istandards tas-sigurtà billi jiġi applikat approċċ ta' "difiża fil-fond" għal kull sistema tal-ĠAI għar-reżiljenza għal inċidenti u attakki ċibernetiċi;
- tisħiħ kontinwu tal-qafas u l-kapaċitajiet tas-sigurtà tal-eu-LISA billi jittejbu l-għodod u l-proċessi rilevanti, inkluża s-soluzzjoni tal-informazzjoni dwar is-sigurtà u l-ġestjoni tal-avvenimenti (SIEM) flimkien mas-CERT-UE (is-Servizz taċ-Ċibersigurtà għall-istituzzjonijiet, il-korpi, l-uffiċċji u l-aġenziji tal-Unjoni) biex jiġi appoġġat il-monitoraġġ u r-rispons għall-inċidenti ta' sigurtà minħabba x-xenarju tat-theddid li qed jevolvi;
- forniment ta' servizzi ta' garanzija tas-sigurtà biex tissaħħaħ il-qagħda tas-sigurtà tas-sistemi kollha tal-IT, b'fokus fuq it-titjib tal-identifikazzjoni ta' vulnerabbiltajiet u difetti, patching, u tisħiħ tas-sistemi;
- tisħiħ tal-qagħda taċ-ċibersigurtà tal-eu-LISA, rinfurzar tad-difiżi ċibernetiċi, u żieda tal-kapaċitajiet għad-detezzjoni u r-reazzjoni fil-pront għall-operazzjonijiet ċibernetiċi;
- skambju regolari tal-għarfien u tal-aħjar prattiki dwar kwistjonijiet relatati maċ-ċibersigurtà u l-kontinwità tal-operat.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Objettivi statutorji tas-sigurtà implimentati	100 %	100 %	Dashboard ta' garanzija tas-sigurtà
Valutazzjonijiet tar-riskju tas-sigurtà mwettqa fuq is-sistemi	100 %	100 %	Dashboard ta' garanzija tas-sigurtà

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Sigurtà, ċibersigurtà u kontinwità tal-operat		
Kontinwità tal-operat tal-attività żamma tal-istatus quo	Servizzi reżiljenti u kontinwi għas-sistemi tal-ĠAI u infrastruttura ta' komunikazzjoni tal-UE skont ir-rekwiżiti legali.	Tmexxija u rieżami tal-valutazzjonijiet tal-impatt operattiv, ġestjoni tar-riskju, inklużi pjanijiet tal-kontinwità operattivi speċifiċi għas-sistema, kontrolli, eżerċizzji tas-sigurtà, implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar u rapporti tal-eżerċizzju.
Servizzi ta' sigurtà tal-IT ġestiti żamma tal-istatus quo	Servizzi tas-sigurtà tal-IT effiċjenti, siguri u ġestiti kontinwament għall-infrastruttura korporattiva.	Monitoraġġ tal-infrastruttura tal-IT (inklużi l-endpoints u l-punti ta' aċċess għan-network korporattiv) il-vulnerabbiltajiet u l-qagħda tas-sigurtà, il-ġestjoni tar-riskji u l-inċidenti, it-twettiq ta' valutazzjonijiet.
Sigurtà u garanzija tal-informazzjoni żamma tal-istatus quo	Qagħda aġġornata tas-sigurtà tal-informazzjoni f'konformità mal-prattiki tajba u r-rekwiżiti legali tal-istandards operattivi.	Sorveljanza tas-sistema ta' ġestjoni tas-sigurtà tal-informazzjoni (ISMS), tal-arkitettura u l-ittestjar tas-sigurtà, u t-titjib tal-qafas ta' sigurtà (inklużi il-valutazzjonijiet tar-riskju u l-implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar).
Ċibersigurtà żamma tal-istatus quo	Qagħda aġġornata taċ-ċibersigurtà f'konformità mar-rekwiżiti legali, il-gwida tas-CERT-UE, l-istandards internazzjonali u l-prattiki tajba biex jinżamm ir-rwol ta' kustodju affidabbli ta' informazzjoni sensittiva fdata lill-eu-LISA.	Monitoraġġ u ġestjoni tal-inċidenti permezz tal-iskwadra ta' rispons għal inċidenti relatati maċ-ċibersigurtà (CSIRT), il-mitigazzjoni tat-theddid, ir-riskji u l-vulnerabbiltajiet, inkluż il-ġestjoni tal-identità u tal-aċċess, l-informazzjoni dwar is-sigurtà u l-ġestjoni tal-avvenimenti (SIEM).
Eżerċizzji tal-kontinwità tal-operat	Qagħda tas-sigurtà msaħħa, reżiljenza u disponibbiltà ta' kull sistema f'konformità mar-rekwiżiti	Ittestjar ta' kontrolli, proċeduri u proċessi speċifiċi stabbiliti għall-kontinwità tal-operat, l-irkupru minn diżastri, is-sigurtà, il-ġestjoni tal-

twassil tal-proġett: 2026	legali, l-istandards operattivi u l-prattiki tajbin	inċidenti relatati mas-sistemi tal-ĠAI, inkluż rapport b'rakkomandazzjonijiet ta' titjib. **Stadju importanti:** eżekuzzjoni tal-eżerċizzju.

3.8.4. Appoġġ lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri

L-Aġenzija tappoġġa lill-Istati Membri, lill-Kummissjoni u lil aġenziji rilevanti oħra tal-UE fit-tħejjija, fl-iżvilupp jew fl-operazzjonalizzazzjoni tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI. L-Aġenzija se tkompli tiġġestixxi u tiżviluppa aktar is-sistemi tal-IT taħt il-mandat tagħha, twettaq il-kompiti u s-servizzi stabbiliti fir-regolamenti applikabbli, inkluż taħriġ regolari lill-utenti finali kollha dwar l-użu tekniku tas-sistemi tal-ĠAI.

Objettivi ewlenin

- appoġġ lill-Istati Membri, lill-Kummissjoni u lil aġenziji rilevanti oħra tal-UE fit-tħejjija, fl-iżvilupp jew fl-operazzjonalizzazzjoni tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI fdati lill-eu-LISA skont l-Artikoli 9 u 16 tar-Regolament li jistabbilixxi l-eu-LISA.

3.8.5. Gruppi Konsultattivi, laqgħat u missjonijiet

L-Aġenzija tappoġġa u tikkoordina l-ħidma tal-korpi ta' governanza tal-eu-LISA billi torganizza laqgħat tal-Gruppi Konsultattivi, tal-Bordijiet tat-Tmexxija tal-Programm, kif ukoll ta' diversi gruppi ta' kooperazzjoni u ta' ħidma oħra, biex tikkoordina l-ħidma ta' kuljum tagħhom, id-diskussjonijiet u tiżgura l-allinjament mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati.

Objettivi ewlenin

- forniment ta' appoġġ ta' kwalità għolja lill-Gruppi Konsultattivi u lill-Bordijiet tat-Tmexxija tal-Programmi eżistenti u possibbilment ġodda kollha, inklużi l-gruppi ta' ħidma u ta' kooperazzjoni, il-workshops tekniċi u laqgħat *ad hoc* iddedikati mal-Istati Membri.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Rata ta' sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati	>70 %	98.80 %	Stħarriġ dwar is-sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Gruppi Konsultattivi, laqgħat u missjonijiet		
Appoġġ amministrattiv lill-Gruppi Konsultattivi żamma tal-istatus quo	Issodisfar tal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati f'konformità mar-rekwiżiti legali u r-regoli ta' proċedura tal-korpi ta' governanza.	Koordinazzjoni ta' laqgħat, appoġġ f'dak li jirrigwarda kuntatt u komunikazzjoni regolari, monitoraġġ tal-implimentazzjoni tad-deċiżjonijiet u tal-eżiti tal-laqgħat.
Appoġġ amministrattiv għal laqgħat u missjonijiet oħra żamma tal-istatus quo	Appoġġ li jissodisfa l-ħtiġijiet interni tal-partijiet ikkonċernati, il-laqgħat u l-missjonijiet kollha jiġu organizzati b'mod effiċjenti skont ir-regoli u r-regolamenti.	Appoġġ u koordinazzjoni ta' missjonijiet relatati mas-sistemi tal-IT taħt il-mandat tagħha, inklużi konferenzi, avvenimenti, diskussjoni dwar l-industrija madwar mejda, laqgħat regolari u *ad hoc*.

3.9. Attivitajiet korporattivi

3.9.1. Governanza

Governanza u konformità

Objettivi ewlenin

- żgurar tal-allinjament tar-riżorsi, is-servizzi u l-proċessi tal-eu-LISA u l-kapaċitajiet mal-objettivi strateġiċi tagħha, tisħiħ tal-qafas ta' governanza tagħha, u trawwim ta' teħid ta' deċiżjonijiet immexxi mid-*data*;
- tisħiħ tal-kapaċitajiet ta' kontroll intern u ta' ġestjoni tal-kwalità, u żgurar tal-konformità mar-rekwiżiti kollha applikabbli tal-kontroll intern u tal-protezzjoni tad-*data*, inkluż l-indirizzar tas-sejbiet u r-rakkomandazzjonijiet ta' diversi awditi;
- implimentazzjoni ta' prattiki ta' governanza tajba f'konformità mal-obbligi legali u l-għoti ta' garanzija lill-partijiet ikkonċernati kollha dwar il-prestazzjoni tal-Aġenzija u l-ilħuq tal-objettivi;
- implimentazzjoni tal-arkitettura tal-intrapriżi, b'fokus fuq l-allinjament ottimali tal-inizjattivi arkitettoniċi u ta' titjib;
- appoġġ lill-Bord tat-Tmexxija u lid-Direttur Eżekuttiv b'garanziji, pariri, għarfien u prospettiva indipendenti, ibbażati fuq ir-riskju u oġġettivi.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Prestazzjoni tal-proġetti kkompletati skont il-baġit inizjali u l-iskeda	devjazzjoni tal-baġit: ≤10% devjazzjoni tal-iskeda: <15%	*mhux applikabbli*	rapporti dwar il-proġetti u l-programmi
Twassil tal-awditjar: % tal-pjan tal-awditjar intern annwali mwassal	90 %	*mhux applikabbli*	Rapport annwali ta' attività IAC
Sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati bl-awditjar intern:	90 % estern / 80 % intern	*mhux applikabbli*	Rapport annwali ta' attività IAC
Konsultazzjonijiet tal-EDPS ittrattati u mwettqa kull sena	≥60 %	*mhux applikabbli*	Rapport ta' attività tal-UPD

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Governanza		
Governanza, konformità u ġestjoni tal-kwalità żamma tal-istatus quo	Prestazzjoni msaħħa u konformi tal-governanza tal-eu-LISA, garanzija mtejba tal-kwalità tal-operazzjonijiet tal-eu-LISA u l-ilħuq ta' objettivi strateġiċi f'konformità mar-rekwiżiti statutorji.	Monitoraġġ u titjib tal-effettività tal-proċessi ta' governanza, tal-prestazzjoni u tal-kontrolli interni, l-implimentazzjoni ta' sistema ta' ġestjoni tal-kwalità, l-aġġornament u l-koordinazzjoni tal-istrateġija fuq terminu twil, l-ipprogrammar u l-attivitajiet ta' rapportar.
Ġestjoni tal-programmi u tal-proġetti żamma tal-istatus quo	Strateġija fuq terminu twil u eżekuzzjoni tal-proġetti tal-eu-LISA allinjati, u objettivi mwassla fil-kwalità meħtieġa.	Żvilupp tal-kapaċità ta' ġestjoni tal-programmi u tal-proġetti, inklużi l-evalwazzjonijiet u l-garanzija tal-kwalità, il-proċessi u l-Qafas Aġli Skalat.
Ġestjoni tas-servizzi u tal-proċessi tal-eu-LISA żamma tal-istatus quo	Proċessi effiċjenti, aġġornati u standardizzati u twassil ta' servizzi ta' kwalità għolja f'konformità mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati.	Monitoraġġ u ġestjoni tal-katalgu tal-prodotti u tas-servizzi u titjib tal-ġestjoni tal-għarfien u r-reġistru tas-CSI, inklużi d-diġitalizzazzjoni u l-awtomatizzazzjoni tal-ġestjoni.
Titjib tas-servizzi u tal-proċessi tal-eu-LISA twassil tal-proġett: 2026	Proċessi effiċjenti u standardizzati u twassil ta' servizzi ta' kwalità għolja f'konformità mal-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati.	Żvilupp ta' proċessi u servizzi eżistenti u integrazzjoni ta' proċessi u servizzi ġodda.
Kompiti orizzontali korporattivi żamma tal-istatus quo	Ġestjoni ta' kwalità għolja u xierqa tas-subdiviżjonijiet tal-Aġenzija, gwida msaħħa u appoġġ għall-kisba tal-objettivi strateġiċi tal-eu-LISA.	Koordinazzjoni, appoġġ u ġestjoni tad-dipartimenti u tal-unitajiet, jiġifieri, lil hinn minn proġetti speċifiċi jew attivitajiet elenkati oħra.

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Arkitettura tal-intrapriżi		
Arkitettura tal-intrapriżi żamma tal-istatus quo	Allinjament imsaħħaħ tal-inizjattivi tal-arkitettura, tad-disinn u tal-iżvilupp f'konformità mal-istrateġija fuq terminu twil u teknoloġika tal-eu-LISA.	Żvilupp tal-arkitettura tal-interoperabbiltà għas-sistemi eżistenti u futuri, jiġifieri, id-definizzjoni tal-elementi kostitwenti tal-interoperabbiltà, l-istabbiliment ta' standards għal sistemi eżistenti u dawk ġodda.
Konformità		
Awditjar intern żamma tal-istatus quo	Operazzjonijiet imtejba, trasparenti u konformi, valutazzjoni msaħħa u sistematika tal-effettività tal-governanza, tal-ġestjoni tar-riskju u tal-proċessi ta' kontroll, żieda fit-twettiq tal-objettivi strateġiċi tal-Aġenzija.	Għoti ta' garanzija bbażat fuq ir-riskju u oġġettiva, inkluż il-koordinazzjoni tal-awditi interni u esterni, il-monitoraġġ u s-segwitu tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar miftuħ, l-forniment ta' pariri u prospettiva, il-monitoraġġ u r-rapportar dwar l-implimentazzjoni tal-istrateġija kontra l-frodi, billi taġixxi bħala punt ta' kuntatt għall-OLAF u l-UPPE.
Protezzjoni tad-*data* żamma tal-istatus quo	Protezzjoni tad-*data* sigura, trasparenti, kompleta u effettiva f'konformità mal-istandards, ir-rekwiżiti u r-regolamenti applikabbli (inklużi dispożizzjonijiet speċifiċi għal kull sistema tal-IT li tiġi ġestita mill-eu-LISA).	Monitoraġġ tal-protezzjoni tad-*data*, inkluż il-koordinazzjoni ta' awditi interni u esterni, monitoraġġ tar-rakkomandazzjonijiet pendenti, valutazzjoni tal-proċessi u l-kontrolli tal-protezzjoni tad-*data*, trattament tat-talbiet u l-ilmenti mill-EDPS, żamma tar-reġistru tal-protezzjoni tad-*data*, żieda fis-sensibilizzazzjoni.

Ġestjoni u komunikazzjoni tal-partijiet ikkonċernati

Sabiex iżżomm u ssaħħaħ il-viżibbiltà u l-immaġni tal-eu-LISA bħala sieħeb fdat u affidabbli fl-oqsma ta' għarfien espert tagħha, l-Aġenzija tkompli ssaħħaħ il-prattiki ta' komunikazzjoni tagħha u trawwem kollaborazzjoni mill-qrib mal-partijiet ikkonċernati tagħha, b'mod partikolari mal-Istati Membri, il-pajjiżi assoċjati ma' Schengen, l-istituzzjonijiet u l-aġenziji tal-UE, l-industrija (inklużi t-trasportaturi tal-passiġġieri), id-dominju tal-ĠAI, jew b'mod bilaterali jew permezz ta' networks. F'dan il-qafas, l-eu-LISA tipprovdi informazzjoni dwar inizjattivi leġiżlattivi u għarfien espert rilevanti fi kwistjonijiet tekniċi, filwaqt li tappoġġa lill-partijiet ikkonċernati fil-ġestjoni tad-domandi u fit-twettiq ta' analiżi operattiva.

Objettivi ewlenin

- żamma ta' immaġni professjonali b'saħħitha bħala sieħeb fdat u siewi;
- relazzjonijiet kummerċjali produttivi mal-partijiet ikkonċernati kollha, analiżi u valutazzjoni tat-talbiet tan-negozju , inkluża l-implimentazzjoni ta' għodda biex jiġu diġitalizzati l-verifika u l-validazzjoni tar-rekwiżiti (REUSE), titjib fil-ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati u tisħiħ tal-kapaċitajiet ta' analiżi operattiva;
- ġestjoni effettiva tar-relazzjonijiet mal-partijiet ikkonċernati permezz ta' strumenti u kanali bilaterali u multilaterali, b'fokus fuq l-istituzzjonijiet u l-aġenziji tal-UE, l-awtoritajiet tal-Istati Membri, l-industrija u l-akkademja
- faċilitazzjoni ta' skambju effiċjenti ta' informazzjoni, involviment attiv f'diskussjonijiet tekniċi u strateġiċi, u appoġġ tal-proċess leġiżlattiv u tat-tfassil tal-politika fid-dominju tal-ĠAI tal-UE
- kollaborazzjoni trasparenti u kostruttiva mal-Bord tat-Tmexxija tiegħu, inkluż mal-Kumitat tal-Awditjar, tal-Konformità u tal-Finanzi (ACFC).

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Impatt tal-komunikazzjoni esterna	+200 segwaċi kull sena għal kull pjattaforma	LinkedIn: +5262 X: +235 Facebook: +651 YouTube: +98	analitika
Sodisfazzjon bil-kanali u bl-azzjonijiet ta' komunikazzjoni interna	>70 %	89 %	stħarriġ annwali dwar is-sodisfazzjon

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Ġestjoni tar-relazzjonijiet kummerċjali		
Ġestjoni tar-relazzjonijiet kummerċjali żamma tal-istatus quo	Pożizzjoni msaħħa tal-Aġenzija bħala sieħeb affidabbli u konsulent fdat fil-qasam tal-għarfien espert tagħha, u relazzjonijiet kummerċjali mtejba mal-partijiet ikkonċernati kollha.	Ġestjoni tar-relazzjonijiet operattivi, inkluż il-ġestjoni tal-"business to build" (B2B) u tad-domanda (il-ġbir, l-analiżi u l-konverżjoni tat-talbiet approvati f'rekwiżiti għaċ-ċiklu tal-ħajja tal-iżvilupp tas-sistemi), valutazzjoni tal-impatt ta' inizjattivi ġodda, rappreżentanza tal-Aġenzija fil-livelli kollha ta' governanza (gruppi konsultattivi, bordijiet tat-tmexxija tal-programmi, bord tat-tmexxija), l-istituzzjonijiet tal-UE u l-industrija, u implimentazzjoni tal-għodod rilevanti.
Ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati		
Appoġġ amministrattiv lill-Bord tat-Tmexxija żamma tal-istatus quo	L-appoġġ jissodisfa l-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati f'konformità mar-rekwiżiti legali u r-regoli ta' proċedura tal-korpi ta' governanza.	Koordinazzjoni, tħejjija ta' laqgħat, appoġġ għall-kollegament u komunikazzjoni regolari tal-Bord, inkluż l-ACFC, monitoraġġ tal-implimentazzjoni tad-deċiżjonijiet u tal-eżiti tal-laqgħat.
Pjan ta' azzjoni dwar is-sejbiet tal-evalwazzjoni esterna tal-Aġenzija żamma tal-istatus quo	Prestazzjoni msaħħa u twettiq imtejjeb tal-objettivi strateġiċi.	Koordinazzjoni u monitoraġġ tal-pjan ta' azzjoni b'segwitu għar-rakkomandazzjonijiet mill-evalwazzjoni esterna, inklużi rapporti regolari lill-Bord tat-Tmexxija.
Monitoraġġ u koordinazzjoni tal-politiki		
Monitoraġġ u koordinazzjoni tal-politiki żamma tal-istatus quo	Żieda fil-viżibbiltà tal-għarfien espert tal-eu-LISA fil-livell tal-UE u dak internazzjonali u appoġġ dwar il-politiki tal-UE fid-dominju tal-ĠAI.	Kooperazzjoni mal-partijiet ikkonċernati, tħejjija ta' dokumenti ta' pożizzjoni u analiżi leġiżlattiva interna, monitoraġġ tal-iżviluppi ta' politika, strateġiċi u leġiżlattivi rilevanti.
Attivitajiet ta' kollegament żamma tal-istatus quo	Viżibbiltà rinfurzata u immaġni msaħħa tal-Aġenzija bħala sieħeb fdat u affidabbli fl-oqsma ta' għarfien espert tagħha, relazzjonijiet ta' ħidma effiċjenti mal-partijiet ikkonċernati fi Brussell, b'mod partikolari l-istituzzjonijiet tal-UE.	Kooperazzjoni mal-partijiet ikkonċernati dwar kwistjonijiet ta' interess reċiproku, monitoraġġ tal-iżviluppi ta' politika, strateġiċi u leġiżlattivi rilevanti, inkluża l-politika interna, leġiżlattiva, u l-analiżi tal-impatt, li jirrappreżentaw lill-eu-LISA f'diversi laqgħat fil-livell tal-UE.
Komunikazzjoni		
Komunikazzjoni żamma tal-istatus quo	Reputazzjoni professjonali msaħħa, immaġni u viżibbiltà tal-eu-LISA fl-oqsma ta' għarfien espert tagħha.	Forniment ta' informazzjoni regolari, aġġornata u trasparenti lill-partijiet ikkonċernati kollha permezz ta' diversi kanali ta' komunikazzjoni, b'fokus fuq is-sensibilizzazzjoni dwar il-prijoritajiet annwali, filwaqt li jiġi enfasizzat il-progress fl-implimentazzjoni ta' sistemi ġodda tal-IT u l-bini tal-Eurodac il-ġdida.

3.9.2. Appoġġ korporattiv

Sigurtà korporattiva u kontinwità tal-operat

L-Aġenzija tkompli żżomm u ttejjeb il-livell għoli ta' sigurtà fiżika fil-faċilitajiet tagħha u madwarhom b'reazzjoni għall-ħtiġijiet operattivi li qed jinbidlu, u b'hekk tkompli ssaħħaħ il-kapaċitajiet tal-kontinwità tal-operat tagħha.

Objettivi ewlenin

- livell għoli ta' sigurtà fiżika tal-faċilitajiet, l-assi u l-persunal tal-eu-LISA, inkluż is-salvagwardja u l-monitoraġġ tal-aċċess bi traċċabbiltà sħiħa;
- titjib kontinwu tal-kontinwità tan-negozju u tal-qagħda tas-sigurtà tal-Aġenzija billi jiġu implimentati rakkomandazzjonijiet minn eżerċizzji, spezzjonijiet u awditi, inkluż l-iżvilupp u l-aġġornament ta' strateġiji u politiki relatati.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Eżerċizzji ta' emerġenza/ta' sigurtà u kontinwità tal-operat	2 eżerċizzji annwali	2 eżerċizzji ta' emerġenza	Dashboard ta' garanzija tas-sigurtà

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Sigurtà korporattiva u kontinwità tal-operat		
Sigurtà protettiva u kontinwità tal-operat żamma tal-istatus quo	Sigurtà protettiva aġġornata għall-faċilitajiet, l-assi u l-persunal u reżiljenza korporattiva msaħħa.	Forniment ta' servizz ta' sigurtà protettiva 24/7 fil-bini kollu, inkluża l-manutenzjoni ta' sistemi u tagħmir tas-sigurtà, żamma tar-rekwiżiti tas-sigurtà u titjib tal-miżuri ta' sigurtà, filwaqt li tiġi żgurata l-kontinwità tal-operat.
Politika ta' sigurtà u koordinazzjoni żamma tal-istatus quo	Elementi ta' sigurtà orizzontali adattati għall-iskop u aġġornati, jiġifieri strateġiji, politiki, proċessi f'konformità mar-rekwiżiti legali, l-istandards operattivi, il-prattiki tajbin.	Implimentazzjoni tal-istrateġija ta' sigurtà u kontinwità, aġġornament tal-proċessi tas-sigurtà u tal-kontinwità tal-operat abbażi ta' rakkomandazzjonijiet minn eżerċizzji, spezzjonijiet u awditjar, l-organizzazzjoni ta' avvenimenti ta' kooperazzjoni u sensibilizzazzjoni.

Ġestjoni tar-riżorsi umani

Sabiex tilħaq l-objettivi strateġiċi tagħha, l-Aġenzija kontinwament ittejjeb il-ġestjoni tar-riżorsi umani, billi tapplika approċċ ibbażat fuq il-kompetenzi b'fokus fuq riżerva diversa ta' talent u toffri żvilupp professjonali mmirat biex tilħaq il-potenzjal sħiħ tagħha.

Objettivi ewlenin

- ġestjoni u ippjanar effiċjenti tar-riżorsi umani, inkluża d-diġitalizzazzjoni tas-servizzi tar-riżorsi umani u l-proċessi ta' reklutaġġ;
- tisħiħ tal-pożizzjoni tal-eu-LISA bħala impjegatur tal-għażla fix-xenarju tal-IT, u sforzi kontinwi biex tiġi attirata riżerva diversa ta' kandidati, b'fokus speċjali fuq in-nisa fis-settur STEM (xjenza, teknoloġija, inġinerija u matematika);
- żvilupp sistematiku tal-ħiliet u kompetenzi professjonali tal-persunal;
- tisħiħ tas-sensibilizzazzjoni tal-persunal dwar l-etika u ġlieda kontra l-frodi.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Dawran tal-impjegati u rata ta' okkupanza	≤ 5 % tad-dawran tal-impjegati >94 % tar-rata ta' okkupanza	5.3 % tad-dawran tal-impjegati 92.40 % tar-rata ta' okkupanza	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER
Rata ta' ingaġġ tal-persunal	≥3.8	3.7	Bażi tad-*data* tar-riżorsi umani, rapporti SYSPER

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Ġestjoni tar-riżorsi umani		
Amministrazzjoni u ppjanar tar-riżorsi umani żamma tal-istatus quo	Struttura organizzazzjonali adattata għall-iskop, professjonisti kompetenti, kundizzjonijiet tax-xogħol flessibbli u moderni għall-persunal.	Ġestjoni tal-operazzjonijiet ta' rutina tal-persunal (eż., l-onboarding, l-evalwazzjoni), titjib u diġitalizzazzjoni tal-proċessi (inklużi l-għodod rilevanti), tisħiħ tal-kapaċitajiet tal-analiżi, u koordinazzjoni tal-appoġġ estern.
Ġestjoni tar-riżorsi umani abbażi tal-kompetenza żamma tal-istatus quo	Persuni diversi, kwalifikati, motivati u impenjati ħafna fil-karigi adatti.	Żvilupp tal-persunal u tisħiħ tat-tmexxija, inkluż it-titjib tal-akkwist tat-talent, l-iżgurar tal-benesseri u t-tisħiħ tal-kultura u l-valuri organizzazzjonali (inklużi d-diversità, l-inklużjoni).

Akkwist, ġestjoni tal-kuntratti, finanzi u kontabbiltà

L-Aġenzija qed issaħħaħ kontinwament il-proċessi finanzjarji interni tagħha, il-proċeduri ta' akkwist u ta' ġestjoni tal-kuntratti, inkluż it-titjib tal-kapaċitajiet ta' rapportar u dawk analitiċi tagħha biex tappoġġa t-teħid ta' deċiżjonijiet strateġiċi u tiżgura l-ġestjoni trasparenti, effiċjenti u effettiva tar-riżorsi finanzjarji tagħha. Għal dan il-għan, l-Aġenzija tiżgura ż-żamma ta' sistema soda ta' kontroll tal-kontabbiltà u preżentazzjoni xierqa tal-pożizzjoni finanzjarja tagħha.

Objettivi ewlenin

- ġestjoni finanzjarja tajba, tal-akkwist u tal-kuntratti, li tkun konformi u trasparenti;
- appoġġ għat-teħid ta' deċiżjonijiet finanzjarji strateġiċi, inkluż it-titjib tal-kapaċitajiet analitiċi, eż. il-previżjoni u l-ippjanar tal-baġit u tal-akkwist, il-monitoraġġ ta' kwalità għolja tal-operazzjonijiet finanzjarji;
- monitoraġġ imsaħħaħ tal-implimentazzjoni kuntrattwali, tal-ġestjoni tar-riskju u tal-valutazzjoni tal-prestazzjoni;
- sistema soda ta' kontroll tal-kontabbiltà għall-preżentazzjoni xierqa tal-pożizzjoni finanzjarja tal-Aġenzija.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Rata ta' riport tal-approprjazzjonijiet għat-Titolu 3	<30 %	14.5 %	Maħżen tad-*data* ABAC
Rata ta' implimentazzjoni tal-impenji baġitarji	≥95 %	100 %	Maħżen tad-*data* ABAC
Rata ta' offerti kkanċellati wara t-tnedija	<25 %	0 %	rapport dwar l-akkwisti

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Ġestjoni baġitarja u finanzjarja		
Ġestjoni baġitarja, tal-assi u finanzjarja żamma tal-istatus quo	Ġestjoni tajba, konformi u finanzjarja għolja u tal-assi f'konformità mal-istandards, il-prattiki tajba, ir-rekwiżiti u r-regolamenti rilevanti, u kapaċitajiet imsaħħa ta' previżjoni, monitoraġġ u eżekuzzjoni.	Ippjanar, monitoraġġ u eżekuzzjoni tal-implimentazzjoni tal-baġit, forniment ta' rapporti finanzjarji, titjib tal-kapaċitajiet analitiċi u l-proċessi u l-proċeduri finanzjarji, inkluż il-previżjoni u l-ibbaġitjar ibbażat fuq l-attività.
Kontrolli finanzjarji interni, awditi relatati mal-akkwist u mal-finanzi żamma tal-istatus quo	Ġestjoni finanzjarja, tal-akkwist u tal-kuntratti trasparenti, tajba u xierqa għall-iskop tagħha f'konformità mal-istandards, il-prattiki tajba, ir-rekwiżiti u r-regolamenti rilevanti.	Żamma u tisħiħ tal-listi ta' kontroll u l-flussi tax-xogħol tat-tranżazzjonijiet finanzjarji, l-għodod u l-analiżi, ir-reviżjoni tal-kontrolli u l-proċeduri, inkluża l-implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet ta' awditjar.
Ġestjoni tal-akkwist u tal-kuntratti		
Ġestjoni tal-akkwist u tal-kuntratti żamma tal-istatus quo	Akkwist sod, trasparenti, konformi u kosteffettiv u ġestjoni tal-kuntratti f'konformità mar-regolamenti, il-linji gwida u l-proċeduri rilevanti u r-riżorsi disponibbli.	Ġestjoni, koordinazzjoni u monitoraġġ tal-akkwist u l-ġestjoni tal-kuntratti, tħejjija għall-adozzjoni ta' impenji legali, żgurar ta' konformità mal-obbligi kuntrattwali.
Kontabbiltà		
Kontabbiltà żamma tal-istatus quo	Preżentazzjoni ġusta u trasparenti tal-pożizzjoni finanzjarja tal-eu-LISA f'konformità mar-Regolament Finanzjarju tal-UE u l-prinċipji, l-istandards u r-regoli kontabilistiċi aċċettati.	Żamma tal-kontroll tal-kwalità tal-kontabbiltà, inkluża s-salvagwardja tal-assi u l-interessi finanzjarji tal-eu-LISA, appoġġ lill-awdituri esterni u lill-QEA, twassil ta' kontijiet proviżorji u konsolidati.

Servizzi legali

L-Aġenzija topera f'konformità mal-qafas regolatorju applikabbli, inklużi l-aspetti operazzjonali u regolatorji tas-sistemi ta' informazzjoni tal-ĠAI tal-UE fdati lill-eu-LISA. Tosserva l-ogħla livelli ta' kondotta amministrattiva tajba, u tibqa' impenjata li tiggarantixxi t-trasparenza fl-attivitajiet, fil-proċessi u fit-teħid ta' deċiżjonijiet tagħha, inkluż l-aċċess pubbliku għad-dokumenti.

Objettivi ewlenin

- pariri legali, għarfien espert u opinjoni sodi u ta' kwalità għolja, inkluż il-ġestjoni tat-talbiet għall-aċċess pubbliku għad-dokumenti;
- identifikazzjoni ta' lakuni u inkonsistenzi fil-qafas legali attwali u fil-proċessi operazzjonali sabiex jiġu aġġornati l-politiki u l-linji gwida rilevanti.

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (2024)	Sors
Pariri u opinjonijiet legali	90 %	90 %	ProjectPlace
Il-parir legali ma wassalx għall-fażi ta' qabel il-litigazzjoni u l-litigazzjoni	80 %		ProjectPlace

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Servizzi legali		
Servizzi legali żamma tal-istatus quo	Rispett u reputazzjoni bħala sieħeb fdat u affidabbli għall-partijiet ikkonċernati.	Forniment ta' pariri legali u għarfien espert, inkluż dwar l-aċċess pubbliku għad-dokumenti, u r-rappreżentanza fi proċedimenti legali quddiem il-qrati tal-UE/nazzjonali.

Servizzi ta' appoġġ korporattiv

Is-servizzi ta' appoġġ korporattiv tal-Aġenzija jiffukaw fuq l-iżgurar ta' ambjent tax-xogħol ottimizzat u flessibbli fil-postijiet kollha b'infrastruttura sigura, effiċjenti u funzjonali, allinjata bis-sħiħ mal-ħtiġijiet tan-negozju tal-eu-LISA u l-impenn tagħha biex issir organizzazzjoni ambjentalment sostenibbli.

Objettivi ewlenin

- implimentazzjoni tal-**programm ta' żieda fil-kapaċità** biex jiġu indirizzati d-domandi tal-kapaċità fis-sit operazzjonali fi Strażburgu, inkluż l-ottimizzazzjoni tar-riżorsi taċ-ċentri tad-*data*, kif ukoll tas-sistemi tal-enerġija u tat-tkessiħ;
- tnaqqis kontinwu tal-**impronta ambjentali** tal-eu-LISA permezz tal-implimentazzjoni ta' pjan ta' titjib ibbażat fuq l-Iskema ta' Ġestjoni u Verifika Ambjentali (EMAS) tal-UE, inklużi l-evalwazzjoni annwali tal-impatt ambjentali u r-rieżami tal-prestazzjoni, u t-titjib tal-prestazzjoni tal-enerġija;
- kosteffiċjenza mtejba u kollaborazzjoni, effiċjenza u aġilità msaħħa tal-proċessi u l-infrastruttura korporattivi tal-ICT (jiġifieri, il-migrazzjoni ta' servizzi tal-IT magħżula lejn pjattaformi bbażati fuq il-cloud).

Indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikatur tal-prestazzjoni	Mira	Linja bażi (Ġunju 2024)	Sors
Indikatur ambjentali: impronta tal-karbonju	tnaqqis fl-emissjonijiet tas-CO_2	3507 TEQ CO2	Dikjarazzjoni ambjentali
Programm ta' Żieda fil-Kapaċità:			
(1) kost	devjazzjoni ≤10 %	ebda devjazzjoni	Rapport tal-bord tal-programm
(2) skeda	devjazzjoni ≤10 %	ebda devjazzjoni	Rapport tal-bord tal-programm
(3) kamp ta' applikazzjoni	ebda devjazzjoni	ebda devjazzjoni	Rapport tal-bord tal-programm

Kompiti u proġetti

Kompitu tal-proġett/mhux tal-proġett	Riżultat mistenni (eżitu)	Deskrizzjoni u stadju/stadji importanti
Servizzi ġenerali		
Servizzi ġenerali żamma tal-istatus quo	Operazzjonijiet ta' kuljum effiċjenti, siguri u ambjentalment sostenibbli u infrastruttura tal-bini mtejba u funzjonali.	Forniment ta' servizzi ta' appoġġ korporattiv fil-postijiet kollha (eż., il-ġestjoni tal-ispazju, il-missjonijiet, l-operazzjonijiet tal-faċilitajiet), inkluża l-implimentazzjoni tas-sistema ta' ġestjoni ambjentali, inkluż it-tnaqqis tal-impatt ambjentali.
Titjib u aġġornamenti fis-servizzi ġenerali twassil tal-proġett: 2032	Ambjent tax-xogħol imtejjeb f'konformità mar-rekwiżiti tekniċi lokali u l-aħjar prattiki.	Aġġornament tan-network tat-tifi tan-nar fi Strażburgu u titjib tal-waterproofing tal-kantina fiċ-ċentru tad-*data* u fil-bini terzjarju.
ICT korporattivi		
ICT korporattivi żamma tal-istatus quo	Servizzi effiċjenti, kosteffettivi u kontinwi lill-utenti finali, bil-prestazzjoni tas-sistema f'konformità mal-istandards u l-prattiki applikabbli.	Manutenzjoni korrettiva, preventiva, evoluttiva u adattiva għall-infrastruttura u l-applikazzjonijiet korporattivi tal-ICT, inkluż l-ittestjar u l-iżvilupp ta' għodod ġodda, u appoġġ għall-utenti finali.
Aġġornamenti u evoluzzjonijiet tal-ICT korporattivi twassil tal-proġett: 2023	Servizzi msaħħa tal-ICT lill-utenti finali.	L-implimentazzjoni tal-prattiki tal-ITIL għall-ġestjoni tas-servizzi u tal-assi, il-migrazzjoni lejn il-Cloud, l-implimentazzjoni ta' ambjenti ta' żvilupp/ittestjar/pre-prod, infrastruttura tad-desktop virtwali (VDI), il-ġestjoni tal-kontenut tal-intrapriżi.
Programm ta' żieda fil-kapaċità		
Programm ta' żieda fil-kapaċità twassil tal-proġett: 20232	Kapaċità aġġornata u suffiċjenti biex tospita sistemi eżistenti u ġodda fdati lill-Aġenzija, u effiċjenza enerġetika mtejba taċ-ċentri tad-*data* f'konformità mar-rekwiżiti u l-istandards legali.	Implimentazzjoni ta' ċentru tad-*data* modulari, aġġornamenti tal-enerġija u tat-tkessiħ, inklużi xogħlijiet elettriċi u ċivili.

ANNESSI

Anness I. **Organigramma**

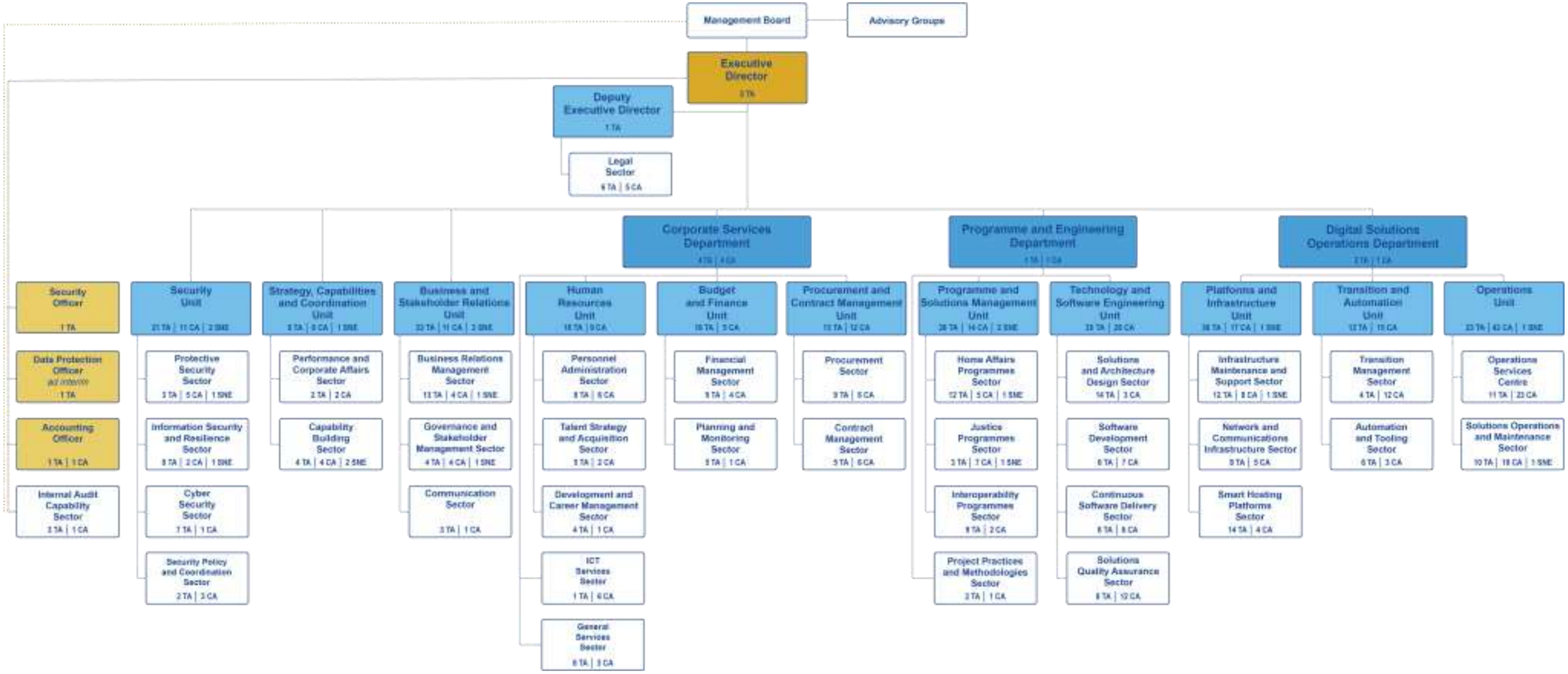
Iċ-ċart li ġejja turi l-istruttura organizzazzjonali tal-eu-LISA sal-livell settorjali, inklużi l-funzjonijiet speċjali elenkati fir-Regolament ta’ Stabbiliment u s-subdiviżjonijiet individwali li mhumiex parti minn ebda unità.

Fl-14 ta’ Marzu 2024, l-eu-LISA nediet inizjattiva ta’ bidla organizzazzjonali biex tkompli tappoġġa t-twettiq effiċjenti tal-missjoni tagħha, iġġib valur miżjud lill-partijiet ikkonċernati, u trawwem post tajjeb għax-xogħol. L-inizjattiva RAISE ġiet konkluża f’Awwissu 2024, bl-introduzzjoni ta’ struttura organizzazzjonali riveduta, li mmodifikat id-dipartimenti, l-unitajiet u s-setturi eżistenti, kif ukoll stabbiliet oħra ġodda.[71]

Fl-14 ta’ Frar 2025, l-Aġenzija aġġornat l-istruttura organizzazzjonali tagħha biex tiżgura twettiq aħjar tal-mandat u tal-objettivi, trawwem l-effiċjenza u ssaħħaħ il-konformità – din ir-riorganizzazzjoni kienet tinkludi l-ħolqien ta’ setturi ġodda li jiffukaw fuq l-ippjanar u l-monitoraġġ, il-prattiki u l-metodoloġiji tal-proġetti, u settur iddedikat għall-programmi ta’ Interoperabbiltà, biex issaħħaħ il-koordinazzjoni ġenerali tal-ippjanar u trawwem l-applikazzjoni tal-mod il-ġdid ta’ ħidma. Barra minn hekk, xi setturi akbar tqassmu fi tnejn, eż. fl-Unità tal-Inġinerija tat-Teknoloġija u s-Software u l-Unità tar-Riżorsi Umani, filwaqt li oħra raw il-kompiti tagħhom assenjati mill-ġdid taħt entitajiet oħra, eż. iċ-Ċentru ta’ Għarfien Espert tal-Uffiċċju ta’ Kollegament u tas-Soluzzjonijiet. L-organigramma ta’ hawn taħt tippreżenta l-istatus reċenti.

[71] L-informazzjoni dwar l-offerti ta’ impjieg ippubblikati hija ppreżentata fit-taqsima dwar il-politika ta’ reklutaġġ fl-Anness V.

▲ Illustrazzjoni 3. Struttura organizzazzjonali



Sors: Sysper u organigramma.
Data ta' referenza: 1 ta' Ottubru 2025

▲ **Tabella 6. Għadd ta' persunal skont l-unità (għal kull kategorija ta' persunal)**[72]

Didaskalija: Okkupati Vakanti

Unità/Settur	TA		CA		SNE		Total
	Okkupati	Vakanti	Okkupati	Vakanti	Okkupati	Vakanti	
Funzjonijiet taħt id-Direttur Eżekuttiv	**57**	**11**	**30**	**5**	**5**	**2**	**110**
mhux applikabbli	2	-	-	-	-	-	2
Direttur Eżekuttiv	1	-	-	-	-	-	1
Uffiċjal tas-Sigurtà	1	-	-	-	-	-	1
Settur tal-Kapaċità tal-Awditjar Intern	3	-	1	-	-	-	4
Uffiċjal tal-Protezzjoni tad-*Data*	1	-	-	-	-	-	1
Uffiċjal tal-Kontabbiltà	-	1	1	-	-	-	2
Funzjonijiet taħt il-Viċi Direttur Eżekuttiv	**3**	**4**	**5**	**-**	**-**	**-**	**12**
mhux applikabbli	-	-	-	-	-	-	-
Viċi Direttur Eżekuttiv	1	-	-	-	-	-	1
Settur Legali	2	4	5	-	-	-	11
Unità tas-Sigurtà	**16**	**5**	**11**	**-**	**2**	**-**	**34**
mhux applikabbli	-	1	-	-	-	-	1
Settur tas-Sigurtà Protettiva	3	-	5	-	1	-	9
Settur tas-Sigurtà u tar-Reżiljenza tal-Informazzjoni	5	3	2	-	1	-	11
Settur taċ-Ċibersigurtà	6	1	1	-	-	-	8
Settur tal-Politika u tal-Koordinazzjoni tas-Sigurtà	2	-	3	-	-	-	5
Unità tal-Istrateġija, il-Kapaċitajiet u l-Koordinazzjoni	**9**	**-**	**3**	**3**	**2**	**-**	**17**
mhux applikabbli	3	-	-	-	-	-	3
Settur tal-Ippjanar u tal-Affarijiet Korporattivi	2	-	1	1	-	-	4
Settur tal-Bini tal-Kapaċitajiet	4	-	2	2	2	-	10
Unità tar-Relazzjonijiet tal-Operat u mal-Partijiet Ikkonċernati	**21**	**1**	**9**	**2**	**1**	**2**	**36**
mhux applikabbli	2	-	2	-	-	1	5
Settur tal-Ġestjoni tar-Relazzjonijiet Kummerċjali	12	1	3	1	-	1	18
Settur tal-Governanza u tal-Ġestjoni tal-Partijiet Ikkonċernati	4	-	3	1	1	-	9
Settur tal-Komunikazzjoni	3	-	1	-	-	-	4
Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi	**53**	**9**	**33**	**6**	**-**	**-**	**101**
mhux applikabbli	4	-	4	-	-	-	8
Settur tas-Servizzi tal-ICT	-	1	5	1	-	-	7
Settur tas-Servizzi Ġenerali	7	1	3	-	-	-	11
Unità tar-Riżorsi Umani	**16**	**2**	**8**	**1**	**-**	**-**	**27**
mhux applikabbli	1	-	-	-	-	-	1
Settur tal-Amministrazzjoni tal-Persunal	8	-	6	-	-	-	14
Settur tal-Istrateġija u tal-Akkwiżizzjoni tat-Talenti	4	1	1	1	-	-	7
Settur tal-Iżvilupp u tal-Ġestjoni tal-Karrieri	3	1	1	-	-	-	5

[72] Il-karigi elenkati fil-kolonna "vakanti" u mmarkati bis-sinjal "-", jirrappreżentaw karigi CA fuq terminu qasir li jew ittieħdu b'self minn unità oħra, jew ġew maħluqa fi tmiem l-2023 sabiex tiġi żgurata l-kontinwità tal-operat permezz ta' internalizzazzjoni temporanja ta' servizzi esterni li għalihom il-kuntratt speċifiku ta' servizz kien intemm u ma setax jiġġedded.

Unità/Settur	TA		CA		SNE		Total
Unità tal-Baġit u tal-Finanzi	**1**	**3**	**2**	**-**	**-**	**21**	**1**
mhux applikabbli	2	-	-	-	-	-	2
Settur tal-Ippjanar u tal-Monitoraġġ	4	1	1	-	-	-	6
Settur tal-Ġestjoni Finanzjarja	9	-	2	2	-	-	13
Unità tal-Akkwist u tal-Ġestjoni tal-Kuntratti	**11**	**4**	**10**	**2**	**-**	**-**	**27**
mhux applikabbli	1	-	-	-	-	-	1
Settur tal-Akkwisti	7	2	5	1	-	-	15
Settur tal-Ġestjoni tal-Kuntratti	3	2	5	1	-	-	11
Dipartiment tal-Programm u tal-Inġinerija	**46**	**18**	**38**	**6**	**2**	**-**	**110**
mhux applikabbli	1	-	1	-	-	-	2
Settur tal-Prattiki u tal-Metodoloġiji tal-Proġetti	2	-	1	-	-	-	3
Unità tal-Ġestjoni tal-Programmi u tas-Soluzzjonijiet	**18**	**8**	**12**	**2**	**2**	**-**	**42**
mhux applikabbli	1	1	-	-	-	-	2
Settur tal-Programmi tal-Affarijiet Interni	8	4	4	1	1	-	18
Settur tal-Programmi tal-Ġustizzja	2	1	6	1	1	-	11
Settur tal-Programmi ta' Interoperabbiltà	7	2	2	-	-	-	11
Unità tal-Inġinerija tat-Teknoloġija u s-Software	**25**	**10**	**24**	**4**	**-**	**-**	**63**
mhux applikabbli	1	-	-	-	-	-	1
Settur tad-Disinn tas-Soluzzjonijiet u tal-Arkitettura	9	5	2	1	-	-	17
Settur tal-Iżvilupp tas-Software	3	3	6	1	-	-	13
Settur Kontinwu tat-Twassil tas-Software	4	2	4	2	-	-	12
Settur tal-Garanzija tal-Kwalità tas-Soluzzjonijiet	8	-	12	-	-	-	20
Dipartiment tal-Operazzjonijiet tas-Soluzzjonijiet Diġitali	**61**	**12**	**54**	**21**	**2**	**-**	**150**
mhux applikabbli	1	1	1	-	-	-	3
Unità tal-Pjattaformi u tal-Infrastruttura	**29**	**7**	**11**	**6**	**1**	**-**	**54**
mhux applikabbli	2	-	-	-	-	-	2
Settur tal-Manutenzjoni u tal-Appoġġ tal-Infrastruttura	9	3	4	4	1	-	21
Settur tal-Infrastruttura tan-Network u l-Komunikazzjoni	6	2	5	-	-	-	13
Settur tal-Pjattaformi Ospitanti Intelliġenti	12	2	2	2	-	-	18
Unità tat-Tranżizzjoni u tal-Awtomatizzazzjoni	**11**	**1**	**11**	**4**	**-**	**-**	**27**
mhux applikabbli	2	-	-	-	-	-	2
Settur tal-Ġestjoni tat-Tranżizzjoni	3	1	9	3	-	-	16
Settur tal-Awtomatizzazzjoni u l-Għodod	6	-	2	1	-	-	9
Unità tal-Operazzjonijiet	**20**	**3**	**31**	**11**	**1**	**-**	**66**
mhux applikabbli	2	-	1	-	-	-	3
Ċentru tas-Servizzi tal-Operazzjonijiet	11	-	18	5	-	-	34
Settur tal-Operazzjonijiet ta' soluzzjonijiet u manutenzjoni	7	3	12	6	1	-	29
Oħrajn[73]	**-**	**2**	**12**	**-12**	**-**	**-**	**2**
Total	**217**	**52**	**167**	**26**	**9**	**2**	**473**

Sors: Sysper u organigramma. Data ta' referenza: 1 ta' Ottubru 2025

[73] Karigi mhux allokati / karigi mhux awtorizzati fuq terminu qasir.

Anness II. **Allokazzjoni tar-riżorsi għal kull attività**[74]

		2026		2027		2028	
Qasam tal-operat	**Attivitajiet pluriennali**	**Baġit**	**FTE**	**Baġit**	**FTE**	**Baġit***	**FTE**
Nefqa amministrattiva	**Il-maniġment tal-HR**	58 541 210	23	59 772 000	23	61 058 040	22
	Ġestjoni baġitarja/finanzjarja	698 000	20	738 200	20	793 000	20
	Servizzi Korporattivi	15 550 370	24	16 141 200	24	17 870 000	24
	Governanza	19 000	17	20 000	17	22 000	17
	Servizzi korporattivi legali u orizzontali	416 800	11	451 300	11	485 000	11
	Ġestjoni tal-akkwisti/kuntratti	0	27	0	26	0	25
	Sigurtà	3 838 330	15	39 16 000	14	3 994 300	14
	Ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati	1 517 800	14	1 574 700	14	1 661 220	14
Nefqa amministrattiva		**80 581 510**	**151**	**82 613 400**	**149**	**85 883 560**	**147**
Infrastruttura	**Infrastruttura Kondiviża**	31 059 500	18	32 712 800	18	48 506 718	18
Networks	**Network**	15 396 490	13	22 369 623	13	36 867 000	12
Affarijiet Interni	**Interoperabbiltà**	60 524 850	33	43 230 000	33	65 035 000	33
	SIS	22 983 400	35	22 681 400	35	25 711 000	35
	VIS	16 574 600	38	30 270 300	40	34 895 000	40
	Eurodac	10 278 400	27	6 815 200	27	20 579 000	20
	EES	30 718 200	24	25 801 000	24	42 837 000	24
	ETIAS	11 321 300	17	9 418 100	17	18 054 000	17
	API-PNR	18 978 300	17	25 290 000	17.5	11 260 000	20
	DTA		0	495 000	2	5 517 000	17.5
	Prüm	1 796 400	6	1 080 000	6	0	6
Affarijiet Interni		**17 3175 450**	**197**	**165 081 000**	**201 5**	**223 888 000**	**212 5**
Ġustizzja	**ECRIS**	5 951 700	30	6 284 600	30	5 289 000	29
	e-CODEX	1 790 400	7	2 224 600	7	2 693 000	7
	PK tas-SIK	m.a.	10	m.a.	10	m.a.	10
Ġustizzja		**7 742 100**	**47**	**8 509 200**	**47**	**7 982 000**	**46**
Appoġġ Operazzjonali		11 178 700	51	11 159 781	52	11 482 800	51
Total		**319 133 750**	**477**	**322 445 804**	**480 5**	**414 610 078**	**486 5**

[74] L-informazzjoni dwar il-persunal (FTE) kif indikat mill-2027 sal-2028 hija tentattiva u soġġetta għal aktar irfinar hekk kif issir disponibbli informazzjoni aktar dettaljata għall-ippjanar. L-estimi tal-baġit għas-sena 2028 huma kkunsidrati biss għal skopijiet illustrattivi u ma jistgħux jipprevedu l-qafas finanzjarju pluriennali li jmiss.

Anness III. **Riżorsi finanzjarji 2026–2028**

Dħul[75]

DĦUL	2025	2026
	Dħul stmat mill-aġenzija	Previżjoni tal-baġit
Kontribuzzjoni mill-UE	291 117 820	317 734 302
Dħul ieħor	26 290 624	0
Dħul totali	**317 408 444**	**317 734 302**

Dħul ġenerali

	2024[76]	2025	2026				f'miljuni ta' EUR
	Baġit	Dħul stmat mill-eu-LISA	Kif mitlub mill-eu-LISA	Previżjoni tal-baġit	VAR 2026/ 2025	Previst għall-2027	Previst għall-2028
1 DĦUL MIT-TARIFFI U MILL-IMPOSTI							
2 KONTRIBUZZJONI MILL-UE	**260 110**	**291 118**	**317 734**		**1 091**	**365 967**	**414 610**
li minnu, dħul assenjat li jirriżulta mis-surplus ta' snin preċedenti	26 282	1 108	1 963		1 772		
3 KONTRIBUZZJONI MINN PAJJIŻI TERZI (inkl. pajjiżi tal-EFTA u pajjiżi kandidati)	**23 017**	**26 291**	**-**				
li minnhom EFTA	23 017	26 291	-				
li minnhom Pajjiżi Kandidati							
4 KONTRIBUZZJONIJIET OĦRA	**3 608**	**4 116**	**3 080**		**0 748**	**3 080**	**0 000**
li minnhom ftehim ta' delega, għotjiet ad hoc	3 608	4 116	3 080		0 748	3 080	0 000
5 OPERAZZJONIJIET AMMINISTRATTIVI	**0 486**	**0 002**					
6 DĦUL MINN SERVIZZI PPROVDUTI BI ĦLAS							
7 KORREZZJONIJIET TAL-IŻBILANĊI BAĠITARJI							
DĦUL TOTALI	**287 221**	**321 526**	**320 814**		**0 998**	**369 047**	**414 610**

[75] Eskluż id-dħul assenjat mill-ftehimiet ta' kontribuzzjoni

[76] Baġit eżegwit.

Finanzjament addizzjonali tal-UE: ftehimiet ta' għotjiet, kontribuzzjonijiet u fil-livell ta' servizzi

f'miljuni ta' EUR

	Eżegwit	Stmat mill-eu-LISA	2026		VAR	Previst	Previst
	2024	2025	Talba mill-aġenzija	Previżjoni tal-baġit	2025/2024 (%)	2027	2028
FINANZJAMENT ADDIZZJONALI TAL-UE LI JIRRIŻULTA MINN GĦOTJIET (FFR ART. 7)							
FINANZJAMENT ADDIZZJONALI TAL-UE LI JIRRIŻULTA MINN FTEHIMIET TA' KONTRIBUZZJONI (FFR Art. 7)	3 608	4 116	3 08		0.748	3 08	
FINANZJAMENT ADDIZZJONALI TAL-UE LI JIRRIŻULTA MINN FTEHIMIET DWAR IL-LIVELL TA' SERVIZZ (FFR Art. 43.2)							
TOTAL	3 608	4 116	3 08	0	0 748	3 08	0

Nefqa[77]

	2025		2026	f'miljuni ta' EUR
	Approprjazzjonijiet ta' impenji	Approprjazzjonijiet ta' pagamenti	Approprjazzjonijiet ta' impenji	Approprjazzjonijiet ta' pagamenti
Titolu 1	58 381	58 381	58 575	58 575
Titolu 2	36 609	36 609	22 006	22 006
Titolu 3	242 285	222 421	238 552	237 153
Nefqa totali	337 274	317 410	319 134	317 734

[77] Eskluż id-dħul assenjat mill-ftehimiet ta' kontribuzzjoni.

Approprjazzjonijiet ta' Impenji

			Abbozz tal-Baġit 2026				f'miljuni ta' EUR
	Baġit 2024	Baġit 2025	Talba mill-aġenzija	Previżjoni tal-Baġit	VAR 2026/2025	Previst għall-2027	Previst għall-2028
Titolu 1 Nefqa fuq il-Persunal	**45 662**	**58 381**	**58 575**		**100 33 %**	**59 932**	**61 230**
Salarji u benefiċċji	41 991	53 784	55 100		102.45 %	56 202	57 326
li minnhom, karigi tat-tabella tal-persunal	27 389	39 793	36 400		91.47 %	37 128	37 871
- li minnhom persunal estern	14 602	13 991	18 700		133.66 %	19 074	19 455
Nefqa relatata mar-reklutaġġ tal-persunal	0 288	0 840	0 255		30.39 %	0 286	0 308
Spejjeż ta' missjonijiet	0 633	0 560	0 491		87.67 %	0 626	0 673
Infrastruttura soċjomedika	2 240	1 897	2 234		117.76 %	2 312	2 380
Taħriġ	0 510	1 300	0 495		38.08 %	0 505	0 543
Titolu 2 Infrastruttura u nefqa operatorja	**24 098**	**36 609**	**22 006**		**60.11 %**	**22 682**	**24 654**
Kiri ta' bini u kostijiet assoċjati	5 344	11 996	4 742		39.53 %	4 837	5 194
Teknoloġiji tal-informazzjoni u tal-komunikazzjoni	5 072	7 059	4 014		56.87 %	4 222	5 384
Proprjetà mobbli u kostijiet assoċjati	0 657	0 950	0 613		64.47 %	0 652	0 701
Nefqa amministrattiva attwali	1 678	1 776	1 572		88.51 %	1 656	1 779
Kostijiet tal-laqgħat	0 387	0 813	0 716		88.11 %	0 731	0 755
Informazzjoni u Pubblikazzjonijiet	0 853	1 450	0 802		55.28 %	0 844	0 906
Servizzi ta' Appoġġ Estern	7 544	8 706	5 709		65.58 %	5 824	5 940
Sigurtà	2 563	3 859	3 838		99.46 %	3 916	3 994
Titolu 3 Nefqa operazzjonali	**261 131**	**242 285**	**238 552**		**98.46 %**	**239 832**	**328 727**
Infrastruttura	46 316	55 973	46 456		83.00 %	55 082	85 374
Affarijiet INTERNI	195 794	164 637	173 175		105.19 %	165 081	223 888
Ġustizzja	6 041	5 752	7 742		134.60 %	8 509	7 982
Attivitajiet ta' appoġġ operazzjonali	12 981	15 923	11 179		70.20 %	11 160	11 483
Appoġġ lill-Istati Membri u lill-KE	0 000	0 000	0 000			0 000	0 000
TOTAL	**330 892**	**337 274**	**319 134**		**94.62 %**	**322 446**	**414 610**

Approprjazzjonijiet ta' Pagamenti[78]

			Abbozz tal-Baġit 2026				f'miljuni ta' EUR
	Baġit 2024[79]	Baġit 2025	Talba mill-aġenzija	Previżjoni tal-Baġit	VAR 2026/ 2025	Previst għall-2027	Previst għall-2028
Titolu 1 Nefqa fuq il-Persunal	**45 662**	**58 381**	**58 575**		**100.33 %**	**59 932**	**61 230**
Salarji u benefiċċji	41 991	53 784	55 100		102.45 %	56 202	57 326
li minnhom, karigi tat-tabella tal-persunal	27 389	39 793	36 400		91.47 %	37 128	37 871
- li minnhom persunal estern	14 602	13 991	18 700		133.66 %	19 074	19 455
Nefqa relatata mar-reklutaġġ tal-persunal	0 288	0 840	0 255		30.39 %	0 286	0 308
Spejjeż ta' missjonijiet	0 633	0 560	0 491		87.67 %	0 626	0 673
Infrastruttura Soċjomedika	2 240	1 897	2 234		117.76 %	2 312	2 380
Taħriġ	0 510	1 300	0 495		38.08 %	0 505	0 543
Titolu 2 Infrastruttura u nefq operatorja	**24 098**	**36 609**	**22 006**		**60.11 %**	**22 682**	**24 654**
Kiri ta' bini u kostijiet assoċjati	5 344	11 996	4 742		39.53 %	4 837	5 194
Teknoloġiji tal-informazzjoni u tal-komunikazzjoni	5 072	7 059	4 014		56.87 %	4 222	5 384
Proprjetà mobbli u kostijiet assoċjati	0 657	0 950	0 613		64.47 %	0 652	0 701
Nefqa amministrattiva attwali	1 678	1 776	1 572		88.51 %	1 656	1 779
Kostijiet tal-laqgħat	0 387	0 813	0 716		88.11 %	0 731	0 755
Informazzjoni u Pubblikazzjonijiet	0 853	1 450	0 802		55.28 %	0 844	0 906
Servizzi ta' Appoġġ Estern	7 544	8 706	5 709		65.58 %	5 824	5 940
Sigurtà	2 563	3 859	3 838		99.46 %	3 916	3 994
Titolu 3 Nefqa operazzjonali	**213 853**	**222 421**	**237 153**		**106.62 %**	**283 354**	**328 727**
Infrastruttura	47 277	41 103	46 533		113.21 %	57 566	85 374
Affarijiet INTERNI	151 332	159 908	171 470		107.23 %	204 850	223 888
Ġustizzja	4 827	5 487	6 549		119.35 %	9 615	7 982
Attivitajiet ta' appoġġ operazzjonali	10 417	15 923	12 601		79.14 %	11 323	11 483

[78] Bl-esklużjoni tad-dħul assenjat mill-ftehimiet ta' kontribuzzjoni, aktar dettalji pprovduti fl-Anness XI.

[79] Baġit eżegwit.

			Abbozz tal-Baġit 2026				f'miljuni ta' EUR
	Baġit 2024[79]	Baġit 2025	Talba mill-aġenzija	Previżjoni tal-Baġit	VAR 2026/ 2025	Previst għall-2027	Previst għall-2028
Appoġġ lill-Istati Membri / lill-KE	0 000	0 000	0 000			0 000	0 000
TOTAL	283 613	317 410	317 734		100.10 %	365 967	414 610

Eżitu tal-baġit u kanċellazzjoni ta' approprjazzjonijiet

EŻITU TAL-BAĠIT			f'miljuni ta' EUR
	2022	2023	2024
Dħul effettivament riċevut (+)	338 652	315 600	287 221
Pagamenti li saru (-)	-257 099	-280 676	-265.430
Riport ta' approprjazzjonijiet (-)	-73 061	-93 314	-101 822
Kanċellazzjoni tal-approprjazzjonijiet riportati (+)	1 246	0 813	1 913
Aġġustament għar-riport tal-approprjazzjonijiet tad-dħul assenjat mis-sena preċedenti (+)	16 550	58 685	80 081
Differenzi fir-rati tal-kambju (+/-)	-0 006	-0 000	-0 000
Aġġustament għall-bilanċ negattiv mis-sena ta' qabel (-)	3 076	26 282	1 108
Total	26 282	1 108	1 963

Anness VI. Riżorsi umani: analiżi kwantitattiva

Dan l-Anness jipprovdi ħarsa ġenerali lejn il-kategoriji kollha tal-persunal u l-evoluzzjoni tagħhom, kif ukoll l-ippjanar tal-persunal għas-snin 2026-2028.

Persunal: evoluzzjoni u ħarsa ġenerali lejn il-kategoriji kollha tal-persunal

A. Persunal statutorju u esperti nazzjonali sekondati

L-evoluzzjoni tal-persunal tal-eu-LISA tikkunsidra karigi awtorizzati bbażati fuq regolamenti adottati u karigi ġodda mistennija kif previst fil-proposti tal-Kummissjoni għal sistemi ġodda (eż., DTA).

▲ **Tabella 7. Persunal: evoluzzjoni tal-persunal fil-kategoriji kollha**

							f'FTE
PERSUNAL	**2024**			**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Karigi fit-tabella tal-persunal[80]	**Awtorizzati**	**Effettivament mimlija fil-31.12.2024**	**Rata ta' okkupanza (%)[81]**	**Awtorizzati**	**Previsti**	**Previsti**	**Previsti**
Amministraturi (AD)	186	161	86.56 %	216	219[82]	221	223
Assistenti (AST)	53	51	96.23 %	53	53	53	53
Assistenti/Segretarji (AST/SC)	0	0	0.00 %	0	0	0	0
Total ta' karigi fit-tabella tal-persunal	**239**	**212**	**88.70 %**	**269**	**272**	**274**	**276**
Persunal estern[83]	**Awtorizzati**	**Eżegwiti fil-31 ta' Diċembru 2024**	**Rata ta' eżekuzzjoni (%)**	**Għadd ta' impjegati fil-31 ta' Diċembru 2024**	**Awtorizzati 2025**	**Previst għall-2026**	**Previst għall-2027**
Aġenti Kuntrattwali (CA)	171	151.8	88.77 %	154	193	194[84]	195.5
Esperti Nazzjonali Sekondati (SNE)	11	9.1	82.73 %	9	11	11	11
Total ta' persunal estern	**182**	**160.9**	**88.41 %**	**163**	**204**	**208**	**206.5**
TOTAL TA' PERSUNAL	**421**	**372.9**	**88.57 %**	**375**	**473**	**477**	**480.5**

[80] It-TA huma persunal statutorju li jwettaq kompiti relatati mal-mandat ewlieni tal-Aġenzija u tali kompiti ma jistgħux jiġu esternalizzati.

[81] Ir-rata ta' okkupanza tqis biss il-karigi awtorizzati u l-persunal impjegat fil-31 ta' Diċembru 2024. Għal ħarsa ġenerali aktar dettaljata, jekk jogħġbok irreferi għall-Anness V, inkluża ripartizzjoni tal-karigi awtorizzati, l-offerti ta' impjieg maħruġa u l-karigi disponibbli għar-reklutaġġ.

[82] Dan l-għadd jinkludi tnaqqis ta' kariga TA waħda għar-Riformulazzjoni tal-VIS kif maqbul mal-Kummissjoni Ewropea.

[83] L-aġenti kuntrattwali normalment jaħdmu fuq proġetti speċifiċi għal żmien fiss, jew biex ikopru lakuni temporanji matul assenzi fuq terminu twil jew żieda fl-ammont ta' xogħol għal perjodi limitati. L-esperti nazzjonali sekondati jintbagħtu lill-eu-LISA mill-awtoritajiet nazzjonali tal-Istati Membri tal-UE għal kompiti speċjalizzati biex jiġi żgurat l-allinjament tal-operazzjonijiet u s-servizzi tal-Aġenzija mal-ħtiġijiet tal-utenti finali.

[84] Dan l-għadd jinkludi tnaqqis ta' tliet karigi CA għar-Riformulazzjoni tal-VIS kif maqbul mal-Kummissjoni Ewropea.

Persunal estern addizzjonali li mistenni jkun iffinanzjat minn għotja, kontribuzzjoni jew ftehimiet fil-livell tas-servizz

Sa tmiem l-2028, l-eu-LISA se tiffinanzja bosta karigi esterni (CA) permezz tal-Ftehim ta' Kontribuzzjoni relatat mal-iżvilupp u l-manutenzjoni sussegwenti tal-pjattaforma ta' kollaborazzjoni tas-SIK.

▲ **Tabella 8. Persunal li mistenni li jiġi ffinanzjat mill-ftehim ta' kontribuzzjoni tal-PK tas-SIK**

Persunal addizzjonali previst	2025	2026	2027	2028
aġenti kuntrattwali (CA)	-	2	2	2
persunal temporanju (TA)[85]	8	8	8	8
esperti nazzjonali sekondati (SNE)	-	-	-	-
TOTAL	8	10	10	10

C. Riżorsi umani oħra

Fornituri ta' servizzi strutturali[86]

L-eu-LISA tkompli tuża forerituri ta' servizzi strutturali (appoġġ estern) biex tipprovdi servizzi jew proġetti li l-Aġenzija ma setgħetx tkopri mal-persunal statutorju minħabba riżorsi umani jew baġitarji insuffiċjenti, kwalifiki speċjalizzati meħtieġa, jew għarfien li ma kienx disponibbli internament.

Attwalment l-Aġenzija għandha kuntratt qafas prinċipali wieħed għall-għoti ta' assistenza esterna lill-eu-LISA (LISA-2022-OP-04; EXTRA-NG); li jippermetti lill-eu-LISA tikseb servizzi strutturali skont in-natura tal-kompiti jew l-attivitajiet esternalizzati.

Barra minn hekk, l-Aġenzija tista' tikseb ukoll forerituri ta' servizzi strutturali b'għarfien espert speċjalizzat. Għal dan il-għan, il-Kuntratt Qafas ta' Inġinerija Trażversali (LISA-2019-OP-01; TEF) imfassal għall-forniment ta' disinn, żvilupp, infrastruttura u servizz ta' ttestjar; u l-Kuntratt Qafas ta' Operazzjonijiet Trażversali (LISA-2021-OP-03; TOF) imfassal għall-monitoraġġ u l-manutenzjoni ta' applikazzjonijiet, pjattaformi u infrastruttura attwalment qed jintużaw biex jindirizzaw tali ħtiġijiet speċifiċi għal għarfien espert speċjalizzat.

▲ **Tabella 9. Servizzi ta' appoġġ estern**

Kuntratt Qafas	Durata tal-kuntratt qafas	Forerituri ta' Servizzi Strutturali: Tip ta' kuntratt	Kategoriji tal-profil tal-kuntratt	Effettivament mimlijin fil-31 ta' Diċembru 2024
LISA/2022/OP04				
LOT1: Servizzi ta' konsulenza tal-ICT	4 snin (2023–2027)	**TM (ħin u mezzi)**	Servizzi ta' konsulenza tal-ICT	64
		QTM (ħin u mezzi indikati)		20
		prezz fiss		0
LOT2 – Servizzi ta' konsulenza mhux tal-ICT	4 snin (2023–2027)	**TM**	servizzi ta' konsulenza mhux tal-ICT	0
		QTM		59
		prezz fiss		0
LISA/2019/OP01				
LOT1: appoġġ għad-disinn, il-kwalità u l-integrazzjoni	6 snin (2020-2026)	**QTM**	servizzi ta' konsulenza dwar id-disinn, il-kwalità u l-integrazzjoni	42
			Total	**185**

Fl-ippjanar tax-xogħol li għandu jitwettaq mill-forerituri tas-servizzi strutturali, l-Aġenzija se tikkunsidra l-ħtiġijiet operazzjonali u orizzontali tagħha, u l-baġit disponibbli li jagħmel użu mill-kuntratti qafas iffirmati.

[85] Il-mudell tal-SPD ma jipprovdix ringiela għall-persunal temporanju (TA); żdiedet ringiela f'dan id-dokument, peress li dawn il-karigi se jiġu ffinanzjati mill-ftehim ta' kontribuzzjoni tal-PK tas-SIK.

[86] Fl-eu-LISA, riżorsi umani oħra jiġu kkuntrattati minn kumpaniji privati u jwettqu kompiti esternalizzati speċjalizzati ta' natura orizzontali/ta' appoġġ jew relatati mas-servizzi ta' konsulenza tal-ICT u mhux tal-ICT. Għandhom jiġu ssodisfati l-kriterji ġenerali li ġejjin:
1) ebda kuntratt individwali 2) fuq il-post, normalment b'PC + skrivanija 3) segwiti b'mod amministrattiv (badge, eċċ.) u 4) li jipprovdu valur miżjud.

Ħaddiema *interim*

L-Aġenzija tikkuntratta riżorsi ġodda għal kompiti fuq terminu qasir jew biex tissostitwixxi persunal li jkun ħa liv fuq terminu twil jew xi tip ieħor ta' assenza (eż. invalidità). Skont in-natura tal-kariga, l-eu-LISA tuża jew kuntratt qafas għal ħaddiema *interim* jew tirrekluta aġenti kuntrattwali (CA) għal perjodu fiss jew limitat.

Tabella 10. Ħaddiema *interim* 2024

Ħaddiema *interim*	FTE
2024	2
TOTAL	**2**

Pjan pluriennali tal-politika tal-persunal

Il-pjan ta' politika pluriennali tal-persunal tal-eu-LISA jinkludi persunal temporanju (aġenti temporanji, TA, Tabella 11) u persunal estern (aġenti kuntrattwali, CA, u l-esperti nazzjonali sekondati, Tabella tal-SNE 13) ippjanati mill-Aġenzija u awtorizzati skont il-proċedura baġitarja tal-UE.

Il-pjan ta' politika pluriennali għall-persunal u għall-persunal estern huwa allinjat mat-tabella tal-persunal tal-Aġenzija u jikkunsidra:

- żieda fil-persunal relatat ma' regolamenti adottati reċentement li jistabbilixxu sistemi ġodda u soluzzjonijiet diġitali, eż., router API-PNR, Eurodac ġdida, Regolamenti dwar l-Iskrinjar u l-proposta tal-Kummissjoni relatata mal-applikazzjoni tal-Ivvjaġġar Diġitali tal-UE;
- bidliet fil-gradi kollha tal-persunal f'kull grupp ta' funzjonijiet minħabba riklassifikazzjoni stmata.

Persunal

▲ Tabella 11. Tabella tal-persunal għall-2025–2028

Grupp ta' funzjonijiet u grad	2024				2025		2026		2027		2028	
	Awtorizzati (jiġifieri, permanenti u temporanji)		Effettivament mimlija fil-31.12.2024		Awtorizzati		Previsti		Previsti		Previsti	
	Perm.	Temp.	Perm.	Temp.	Perm.	Temp.	Perm.	Temp.	Perm.	Temp.	Perm.	Temp.
AD 16		0		0		0		0		0		0
AD 15		0		0		0		0		0		0
AD 14		2		1		2		2		2		2
AD 13		3		1		3		3		3		3
AD 12		4		4		5		5		5		5
AD 11		11		3		10		10		10		10
AD 10		13		9		15		12		12		12
AD 9		27		17		26		30		30		30
AD 8		41		25		32		33		33		33
AD 7		11		27		16		37		37		37
AD 6		52		25		51		45		45		45
AD 5		22		49		56		42[87]		44		46
AD		**186**		**161**		**216**		**219**		**221**		**223**
AST 11		0		0		0		0		0		0
AST 10		0		0		0		0		0		0
AST 9		1		1		1		1		1		1
AST 8		5		2		6		4		4		4
AST 7		8		5		10		9		9		9
AST 6		12		11		12		10		10		10
AST 5		10		12		9		10		10		10
AST 4		15		6		11		9		9		9
AST 3		2		14		4		10		10		10
AST 2		0		0		0		0		0		0
AST 1		0		0		0		0		0		0
AST		**53**		**51**		**53**		**53**		**53**		**53**
AST/SC 6		0		0		0		0		0		0
AST/SC 5		0		0		0		0		0		0
AST/SC 4		0		0		0		0		0		0
AST/SC 3		0		0		0		0		0		0
AST/SC 2		0		0		0		0		0		0
AST/SC 1		0		0		0		0		0		0
AST/SC		**0**		**0**		**0**		**0**		**0**		**0**
Total		**239**		**212**		**269**		**272**		**274**		**276**

[87] Kariga waħda tneħħiet bħala korrezzjoni tal-ippjanar għall-VIS Riveduta, kif maqbul mal-Kummissjoni.

Persunal estern

Aġenti Kuntrattwali

▲ Tabella 12. Aġenti kuntrattwali għall-2024–2028

							f'FTE
AĠENTI KUNTRATTWALI	2024			2025	2026	2027	2028
	Awtorizzati	Eżegwiti fil-31 ta' Diċembru 2024	Għadd ta' impjegati fil-31 ta' Diċembru 2024	Awtorizzati	Awtorizzati	Awtorizzati	Awtorizzati
Grupp ta' Funzjonijiet IV	114	100	99	136	136	136.5	141
Grupp ta' Funzjonijiet III	56	50.2	54	56	57	58	58
Grupp ta' Funzjonijiet II	1	1.6	1	1	1	1	1
Grupp ta' Funzjonijiet I	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	171	151.8	154	193	194	195.5	199.5

Esperti nazzjonali sekondati

▲ Tabella 13. Esperti nazzjonali sekondati fis-snin 2024–2028

							f'FTE
ESPERTI NAZZJONALI SEKONDATI	2024			2025	2026	2027	2028
	Awtorizzati	Eżegwiti fil-31 ta' Diċembru 2024	Għadd ta' impjegati fil-31 ta' Diċembru 2024	Awtorizzati	Awtorizzati	Awtorizzati	Awtorizzati
	11	9.1	9	11	11	11	11
TOTAL	11	9.1	9	11	11	11	11

[88] Dan l-għadd jinkludi tnaqqis ta' tliet karigi CA għall-VIS Riveduta, kif maqbul mal-Kummissjoni.

Previżjonijiet ta' reklutaġġ

Il-previżjoni tar-reklutaġġ tal-Aġenzija tinkludi sostituzzjonijiet tal-persunal minħabba dawran jew irtirar u persunal addizzjonali għall-2026 abbażi tal-proposti tal-Kummissjoni, f'każ li l-eu-LISA ma tkunx tista' tikkonkludi l-proċeduri ta' selezzjoni rispettivi qabel tmiem l-2025.

▲ **Tabella 14. Previżjonijiet ta' reklutaġġ 2026 (wara l-irtirar/il-mobbiltà jew karigi ġodda mitluba)**

TITOLU TAL-IMPJIEG	Tip ta' kuntratt (uffiċjali, TA jew CA)		Uffiċjal/TA Grupp ta' funzjonijiet/grad ta' reklutaġġ intern u estern (grad wieħed) previst għall-pubblikazzjoni		CA Grupp ta' Funzjonijiet ta' Reklutaġġ (I, II, III jew IV)
	Irtirar/mobbiltà previst(a)	Kariga ġdida minħabba kompiti addizzjonali	Intern	Estern	
Uffiċjal tal-Politika		Eurodac	m.a.	m.a.	FG IV
Uffiċjal tal-IT: Infrastruttura tan-Network u l-Komunikazzjoni		Eurodac	m.a.	m.a.	FG IV
Uffiċjal tal-IT: Operazzjonijiet ta' soluzzjonijiet u manutenzjoni		Eurodac	m.a.	m.a.	FG IV
Ġestjoni tar-Rilaxx u l-Modifiki		Prüm II	AD5-AD7	TA AD5	
Ġestjoni tas-Sigurtà		Prüm II	AD5-AD7	TA AD5	
Sid il-Prodott		Prüm II	AD5-AD7	TA AD5	
Żvilupp u operazzjonijiet EU VAP		EU VAP	AD5-AD7	TA AD5	
Żvilupp u operazzjonijiet EU VAP		EU VAP	m.a.	m.a.	FG IV
Taħriġ għall-Istati Membri		EU VAP	AD5-AD7	TA AD5	
Operatur ta' appoġġ tal-ewwel livell (24 siegħa kuljum)		PK tas-SIK	m.a.	m.a.	FG IV
Operatur ta' appoġġ tat-tieni livell (24x7)		PK tas-SIK	m.a.	m.a.	FG IV
Il-Kap tal-Unità		API-PNR	AD9-AD10	TA AD9	

Mobbiltà bejn l-aġenziji għall-2025 minn u lejn l-Aġenzija

L-eu-LISA tieħu sehem fi programm ta' skambju tal-persunal ikkoordinat min-Network tal-Aġenziji tal-Unjoni Ewropea (EUAN), li jrawwem il-kooperazzjoni u l-iskambju tal-aħjar prattiki permezz tal-iskambju tal-persunal fuq terminu qasir bejn l-aġenziji parteċipanti.

Il-mobbiltà sseħħ ukoll meta l-membri tal-persunal ibiddlu l-impjiegi u jingħaqdu ma' aġenziji oħra tal-UE wara li jitilqu mill-eu-LISA. Bosta każijiet bħal dawn huma mistennija li jseħħu fl-2025; madankollu, dan ma jitqiesx bħala mobbiltà ppjanata bejn l-aġenziji.

Anness V. Riżorsi umani: analiżi kwalitattiva

Dan l-Anness jippreżenta ħarsa ġenerali fil-qosor lejn il-politika tal-persunal u tar-reklutaġġ tal-eu-LISA.

A. Politika dwar ir-reklutaġġ

Il-politika ta' reklutaġġ tal-Aġenzija tikkonforma mal-Kundizzjonijiet tal-Impjieg ta' Aġenti Oħra tal-UE (CEOS), b'mod partikolari mar-regoli ta' implimentazzjoni għar-Regolamenti tal-Persunal għall-Uffiċjali tal-UE li jirregolaw il-proċeduri ta' selezzjoni, il-gradi ta' dħul għal kategoriji differenti, it-tip/id-durata tal-impjieg, u l-profili tal-impjiegi għall-persunal u għall-persunal estern.

Tabella 15. Regoli ta' implimentazzjoni għar-reklutaġġ

		Iva	Le	Jekk le, liema regoli ta' implimentazzjoni oħra huma fis-seħħ
Ingaġġ ta' CA	Deċiżjoni Mudell C(2019)3016	iva		
Ingaġġ ta' TA	Deċiżjoni Mudell C(2015)1509	iva		
Maniġment intermedju	Deċiżjoni mudell C(2018)2542	iva		
Tip ta' karigi	Deċiżjoni Mudell C(2018)8800	iva		

Il-politika ta' reklutaġġ tal-eu-LISA ma nbidlitx f'dawn l-aħħar snin. L-Aġenzija tkompli bl-isforzi tagħha biex tilħaq il-miri ta' reklutaġġ.

Tabella 16. Ħarsa ġenerali lejn il-miri u l-progress tar-reklutaġġ

TA				Total (TA, CA u SNE)			
Tabella tal-persunal 2024	Karigi koperti fil-31.12.2024	Karigi koperti (inklużi offerti ta' impjieg maħruġa)	Okkupanza (mingħajr offerti ta' impjieg / inklużi offerti ta' impjieg)	Awtorizzati fl-2024	Karigi koperti fil-31.12.2024	Karigi koperti (inklużi offerti ta' impjieg maħruġa)	Okkupanza (mingħajr offerti ta' impjieg / inklużi offerti ta' impjieg)
228[89]	212	218	92.9% / 95.6%	401	375	389	93.5 % / 97.0 %
239[90]	212	218	88.7 % / 91.2 %	421	375	389	89.1 % / 92.4 %
Referenza: 31 ta' Diċembru 2024							

Kif enfasizzat fil-Kapitolu 2.1.1. Riżorsi Umani: iż-żieda fit-tabella tal-persunal li seħħet fi tmiem is-sena kellha impatt negattiv fuq ir-rata ta' okkupanza tal-eu-LISA, li setgħet kienet ogħla abbażi tal-pjan ta' stabbiliment oriġinali awtorizzat fl-2023.

Filwaqt li l-eu-LISA rreklutat għadd kbir ta' persunal ġdid fl-2024, ħafna minn dawn ir-reklutaġġi kellhom impatt newtrali fuq l-għadd totali ġenerali ta' persunal, meta ntgħażlu l-kandidati interni.

Barra minn hekk, l-Aġenzija għandha tinkludi kapaċitajiet esternalizzati preċedentement (eż. inġinerija tas-software, għarfien espert dwar is-soluzzjonijiet, ġestjoni tal-proġetti u tal-prodotti) u żżid l-għadd ta' persunal biex jiġu ġestiti kuntratti ta' appoġġ estern. Dan jirrikjedi reviżjoni regolari tal-pjan ta' reklutaġġ u aġġustamenti biex jiġu indirizzati prijoritajiet urġenti.

Fl-2024, l-Aġenzija ġeddet 6 kuntratti ta' TA u kuntratt wieħed ta' CA għal 18-il kuntratt indefinit u estiż ta' 18-il kuntratt ta' TA u 27 kuntratt ta' CA għal terminu fiss ieħor.

[89] Skont it-tabella tal-persunal tal-2024 awtorizzata fl-2023.

[90] Skont it-tabella tal-persunal emendata tal-2024, adottata f'Novembru 2024.

L-Aġenzija se tkompli bl-isforzi tagħha biex tilħaq il-miri ta' reklutaġġ tagħha (ara t-Tabella 16 hawn fuq) u tattira l-aktar talenti promettenti billi:

- ssaħħaħ l-immaġni tagħha ta' impjegatur u l-propożizzjoni ta' valur billi tuża b'mod strateġiku l-media soċjali biex tippromwovi l-pożizzjonijiet vakanti u l-immaġni tagħha bħala impjegatur, kif ukoll bl-użu ta' pjattaformi speċjalizzati tal-impjiegi għall-promozzjoni ta' rwoli tekniċi ħafna;
- ssaħħaħ l-effiċjenza tar-reklutaġġ billi jiġu raggruppati profili simili fi proċeduri ta' selezzjoni usa' li jippermettu l-istabbiliment ta' riżervi ta' talent estiżi filwaqt li jiġi ottimizzat ukoll l-użu tal-listi ta' riżerva eżistenti billi l-ħiliet trasferibbli tal-kandidati jitqabblu mal-pożizzjonijiet vakanti disponibbli.

B. Evalwazzjoni tal-prestazzjoni u riklassifikazzjoni/promozzjonijiet

L-eżerċizzji ta' evalwazzjoni u ta' riklassifikazzjoni tal-Aġenzija huma rregolati minn regoli ta' implimentazzjoni li jistabbilixxu dispożizzjonijiet ġenerali f'konformità mar-Regolamenti tal-Persunal għall-Uffiċjali tal-UE.

▲ Tabella 17. Regoli ta' implimentazzjoni għall-evalwazzjoni tal-prestazzjoni u riklassifikazzjoni/promozzjonijiet

		Iva	Le	Jekk le, liema regoli ta' implimentazzjoni oħra huma fis-seħħ
Evalwazzjoni TA	Deċiżjoni Mudell C(2015)1513	iva		
Evalwazzjoni CA	Deċiżjoni Mudell C(2015)1456	iva		
Riklassifikazzjoni TA	Deċiżjoni Mudell C(2015)9560	iva		
Riklassifikazzjoni CA	Deċiżjoni Mudell C(2015)9561	iva		

Fl-2023, l-Aġenzija adottat metodu ta' valutazzjoni kompletament kwalitattiv kemm għall-eżerċizzju ta' evalwazzjoni kif ukoll għal dak ta' riklassifikazzjoni. L-eżerċizzju ta' evalwazzjoni tal-2024 ingħalaq fil-15 ta' April 2024 u d-deċiżjoni ta' riklassifikazzjoni ġiet adottata fis-6 ta' Diċembru 2024.

Skont id-deċiżjoni tal-Awtorità tal-Ħatra, total ta' 30 membru tal-persunal ġew riklassifikati fl-2024 wara li sar tqabbil finali tal-merti u b'kont meħud tar-rakkomandazzjonijiet magħmula mill-Kumitat Konġunt ta' Riklassifikazzjoni, ir-rati ta' multiplikazzjoni għall-gwida tal-ekwivalenza medja tal-karriera kif deskritt fl-Anness II għad-deċiżjonijiet Nru 2016-016 u Nru 2016-017 tal-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA, it-tabella tal-persunal u r-riżorsi baġitarji disponibbli.

Meta mqabbla mal-2023, l-Aġenzija kklassifikat mill-ġdid aktar membri tal-persunal b'mod ġenerali. L-Aġenzija tejbet b'mod sinifikanti l-konformità mal-anzjanità medja meħtieġa fil-grad fuq 5 snin meta mqabbla mas-snin preċedenti, f'konformità mar-rakkomandazzjonijiet tal-Kummissjoni, u qed tagħmel ħilitha sabiex tikseb konformità sħiħa 'l quddiem. Aktar dettalji huma ppreżentati fit-tabelli ta' hawn taħt.

▲ **Tabella 18. Riklassifikazzjoni ta' persunal temporanju/promozzjoni ta' uffiċjali**

	Anzjanità medja fil-grad fost il-persunal riklassifikat						
Gradi[91]	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Medja reali fuq 5 snin[92]**	**Medja fuq 5 snin (skont id-deċiżjoni C(2015)9563)**
AD05	2.0	2.2	3.6	3.4	m.a.	2.6	2.8
AD06	2.7	2.7	2.9	3.3	m.a.	2.9	2.8
AD07	2.7	4.0	3.1	5.0	m.a.	3.4	2.8
AD08	2.0	3.0	2.9	4.5	m.a.	3.2	3
AD09	1.8	2.4		5.0	m.a.	2.9	4
AD10*				5.0	m.a.	4.0	4
AD11					m.a.	m.a.	4
AD12					m.a.	m.a.	6.7
AD13					m.a.	m.a.	6.7
AST1					m.a.	m.a.	3
AST2					m.a.	m.a.	3
AST3*				3.3	m.a.	3.3	3
AST4	4.0	3.0		10.8	m.a.	5.0	3
AST5	3.7	3.0			m.a.	3.3	4
AST6*	5.0			6.0	m.a.	5.5	4
AST7*			5.0		m.a.	5.0	4
AST8					m.a.	m.a.	4
AST9	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.
AST10	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	5
AST/SC1	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	4
AST/SC2	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	5
AST/SC3	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	5.9
AST/SC4	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	6.7
AST/SC5	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	m.a.	8.3

[91] Skont l-Anness 2 tad-deċiżjoni tal-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA Nru 2016-016 tal-15 ta' Marzu 2016 li tistabbilixxi dispożizzjonijiet ta' implimentazzjoni ġenerali għall-persunal temporanju, skont l-Artikolu 54 tal-Kundizzjonijiet tal-Impjieg ta' Aġenti Oħrajn tal-UE (CEOS), il-medja attwali tista' tkun aktar baxxa milli meħtieġ fil-gradi fejn l-għadd ta' riklassifikazzjonijiet fuq perjodu ta' referenza ta' ħames snin huwa ugwali għal jew inqas minn tlieta ("grupp żgħir"). Il-gradi kkonċernati huma mmarkati b'asterisk (*).

[92] Il-kalkolu tal-medja ta' 5 snin huwa bbażat fuq id-*data* disponibbli għall-perjodu 2020-2024.

▲ **Tabella 19. Riklassifikazzjoni tal-persunal bil-kuntratt**

Grupp ta' funzjonijiet	Grad	Persunal attiv mill-1 ta' Jannar 2023	Għadd ta' membri tal-persunal riklassifikati fl-2024	Għadd medju ta' snin fil-grad ta' membri tal-persunal riklassifikati	Għadd medju ta' snin fil-grad ta' membri tal-persunal riklassifikati (skont id-Deċiżjoni C(2015)9561)
CA IV	18	1	0	m.a.	mhux applikabbli
	17	4	0	m.a.	bejn 6 u 10 snin
	16	13	0	m.a.	bejn 5 u 7 snin
	15	12	1	5.0	bejn 4 u 6 snin
	14	38	5	3.4	bejn 3 u 5 snin
	13	7	2	3.4	bejn 3 u 5 snin
CA III	11	0	0	m.a.	bejn 6 u 10 snin
	10	19	0	m.a.	bejn 5 u 7 snin
	9	22	1	4.5	bejn 4 u 6 snin
	8	4	0	m.a.	bejn 3 u 5 snin
CA II	6	0	0	m.a.	bejn 6 u 10 snin
	5	2	0	m.a.	bejn 5 u 7 snin
	4	0	0	m.a.	bejn 3 u 5 snin
CA I	2	0	0	m.a.	bejn 6 u 10 snin
	1	0	0	m.a.	bejn 3 u 5 snin

C. Rappreżentanza tal-ġeneri

L-Aġenzija tibqa' impenjata li tiżgura opportunitajiet indaqs għall-applikanti kollha matul il-proċess ta' reklutaġġ, mill-kompożizzjoni tal-panels ta' selezzjoni sal-għadd ta' kandidati intervistati, u fl-aħħar mill-aħħar tagħżel il-kandidati l-aktar xierqa għal kull pożizzjoni abbażi tal-merti tagħhom u r-rekwiżiti tal-pożizzjoni. L-Aġenzija adottat il-Karta tal-EUAN dwar id-Diversità u l-Inklużjoni u ħejjiet pjan ta' azzjoni ta' akkumpanjament li jibni fuq l-inizjattivi eżistenti li jindirizzaw, fost l-oħrajn, il-bilanċ bejn il-ġeneri.

F'dawn l-aħħar snin, l-eu-LISA osservat xejra pożittiva meta mqabbla mas-snin ta' qabel, u tibbenefika minn effett ta' taħlit. Madankollu, fl-2024 kien tnaqqis żgħir peress li l-għadd dejjem jikber ta' karigi mhuwiex akkumpanjat minn aktar applikazzjonijiet mill-ġeneru sottorappreżentat. Barra minn hekk, bosta membri tal-persunal nisa reġgħu ġew iffirmati matul is-sena.

	2020	2021	2022	2023	2024
Rappreżentanza tan-nisa	30.30 %	30.70 %	31.90 %	34.50 %	34.15 %
bidla		▲0.40%	▲1.20 %	▲2.60 %	▼0.35%
Maniġers nisa	21.40%				27.27 %
Bidla					

Għalkemm id-disparità bejn il-ġeneri hija prevalenti fl-industrija tal-ICT kollha, l-Aġenzija tkompli taħdem biex tikseb bilanċ bejn il-ġeneri sabiex iżżid l-għadd ta' applikanti nisa, billi:

- tattendi fieri tal-industrija u ċ-ċirkolazzjoni ta' avviżi ta' pożizzjonijiet vakanti f'fora ddedikati;
- Tkompli bil-grupp ta' ħidma trażversali biex jiġu attirati diversi kandidati biex tiġi indirizzata l-kawża ewlenija u jiġu implimentati soluzzjonijiet dejjiema sabiex tiżdied id-diversità tar-riżerva tal-kandidati;
- torganizza u tospita workshop dedikat immirat lejn it-trawwim ta' sħubiji fost l-istituzzjonijiet u l-korpi tal-UE, filwaqt li jiġu esplorati strateġiji biex tiġi żgurata d-diversità f'diversi dimensjonijiet fi ħdan diversi livelli maniġerjali.

▲ **Tabella 20. Rappreżentanza tal-ġeneri tal-persunal statutorju (uffiċjali, TA u CA biss)**

		Uffiċjali		TA		CA		Total	
		Persunal	%	Persunal	%	Persunal	%	Persunal	%
Nisa		**m.a.**	**m.a.**	**59**	**27.83 %**	**66**	**42.86 %**	**125**	**34.15 %**
	Livell ta' amministratur (AD)	m.a.	m.a.	39	18.40 %	37	24.03 %	76	20.77 %
	Livell ta' Assistent (AST u AST/SC)	m.a.	m.a.	20	9.43 %	29	18.83 %	49	13.39 %
Irġiel		**m.a.**	**m.a.**	**153**	**72.17 %**	**88**	**57.14 %**	**241**	**65.85 %**
	Livell ta' amministratur (AD)	m.a.	m.a.	122	57.55 %	62	40.26 %	184	50.27 %
	Livell ta' Assistent (AST u AST/SC)	m.a.	m.a.	31	14.62 %	26	16.88 %	57	15.57 %
Total				**212**	**100 %**	**154**	**100 %**	**366**	**100 %**
Data ta' referenza: 31 ta' Diċembru 2024									

▲ **Tabella 21. Evoluzzjoni tal-ġeneru tal-maniġment medju u superjuri fuq 5 snin**[93]

	2020		2024	
	Għadd	%	Għadd	%
Maniġers nisa	3	21.43 %	3	27.27 %
Maniġers irġiel	11	78.57 %	8	72.73 %
Total	**14**	**100 %**	**11**	**100 %**
Data ta' referenza: 31 ta' Diċembru 2024				

D. Bilanċ ġeografiku

L-Aġenzija temmen li rappreżentanza ġeografika wiesgħa fost il-persunal trawwem id-diversità kulturali u l-iskambju reċiproku. Fl-2024, il-persunal tal-Aġenzija jinkludi individwi li jirrappreżentaw **23 nazzjonalità**: 22 Stat Membru tal-UE u r-Renju Unit.

Fl-isforzi ta' reklutaġġ tagħha, l-Aġenzija tiffoka fuq l-iżgurar ta' rappreżentanza bbilanċjata taċ-ċittadini tal-Istati Membri tal-UE fost il-persunal tagħha. Peress li l-kwartieri ġenerali tal-Aġenzija jinsabu fl-Estonja u fis-sit tal-operat fi Franza (ħlief l-e-CODEX fl-Estonja), l-Aġenzija ma tikkunsidrax il-perċentwal għoli tan-nazzjonalità Franċiża – 21.86 % – distorsjoni sinifikanti tal-bilanċ ġeografiku ġenerali. Madankollu, aħna nistinkaw biex insaħħu d-diversità, billi nħeġġu l-parteċipazzjoni tan-nazzjonalitajiet mhux rappreżentati biżżejjed fil-proċess ta' selezzjoni u nikkunsidraw in-nazzjonalità meta nagħżlu kandidati xierqa mil-listi ta' riżerva disponibbli.

93 Persunal li huwa definit bħala maniġer intermedju mid-dispożizzjonijiet ta' Implimentazzjoni Ġenerali applikabbli dwar il-maniġment intermedju.

▲ **Tabella 22. Bilanċ ġeografiku tal-persunal statutorju biss (uffiċjali, TA u CA)**

Kategoriji tal-persunal	AD + CA FG IV		AST/SC–AST + CA FGI / CA FGII / CA FGIII		Total	
Ċittadinanza	Għadd	% tat-total tal-persunal fil-kategoriji	Għadd	% tat-total tal-persunal fil-kategoriji	Għadd	% tat-total tal-persunal
L-Awstrija (AT)	1	0.27 %	1	0.27 %	2	0.55 %
Il-Belġju (BE)	8	2.19 %	5	1.37 %	13	3.55 %
Il-Bulgarija (BG)	8	2.19 %	2	0.55 %	10	2.73 %
Il-Kroazja (HR)	3	0.82 %	0	0.0 %	3	0.82 %
Ċipru (CY)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
Repubblika Ċeka (CZ)	2	0.55 %	2	0.55 %	4	1.09 %
Id-Danimarka (DK)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
L-Estonja (EE)	11	3.01 %	21	5.74 %	32	8.74 %
Il-Finlandja (FI)	2	0.55 %	0	0.0 %	2	0.55 %
Franza (FR)	63	17.21 %	17	4.64 %	80	21.86 %
Il-Ġermanja (DE)	9	2.46 %	2	0.55 %	11	3.01 %
Il-Greċja (EL)	34	9.29 %	9	2.46 %	43	11.75 %
L-Ungerija (HU)	6	1.64 %	4	1.09 %	10	2.73 %
L-Irlanda (IE)	3	0.82 %	1	0.27 %	4	1.09 %
L-Italja (IT)	24	6.56 %	7	1.91 %	31	8.47 %
Il-Latvja (LV)	4	1.09 %	4	1.09 %	8	2.19 %
Il-Litwanja (LT)	4	1.09 %	4	1.09 %	8	2.19 %
Il-Lussemburgu (LU)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
Malta (MT)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
In-Netherlands (NL)	2	0.55 %	1	0.27 %	3	0.82 %
Il-Polonja (PL)	11	3.01 %	5	1.37 %	16	4.37 %
Il-Portugall (PT)	4	1.09 %	5	1.37 %	9	2.46 %
Ir-Rumanija (RO)	38	10.38 %	6	1.64 %	44	12.02 %
Is-Slovakkja (SK)	2	0.55 %	0	0.0 %	2	0.55 %
Is-Slovenja (SI)	3	0.82 %	1	0.27 %	4	1.09 %
Spanja (ES)	18	4.92 %	8	2.19 %	26	7.10 %
L-Iżvezja (SE)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
Ir-Renju Unit (UK)	0	0.0 %	1	0.27 %	1	0.27 %
TOTAL	**260**	**71.04 %**	**106**	**28.96 %**	**366**	**100 %**

Data ta' referenza: 31 ta' Diċembru 2024

Il-Franċiżi jibqgħu l-akbar grupp ta' nazzjonalità minħabba li fiż-żmien tal-istabbiliment tal-eu-LISA, l-awtoritajiet nazzjonali Franċiżi ttrasferew parti mill-persunal tal-IT tagħhom lill-Aġenzija, li ngħaqdet mal-eu-LISA permezz tal-proċedura uffiċjali ta' kompetizzjoni għal karigi speċjalizzati ħafna.

▲ **Tabella 23. Nazzjonalità l-aktar rappreżentata: evoluzzjoni fuq 5 snin**

	2020		2024	
	Għadd	%	Għadd	%
Franza (FR)	50	18.90 %	80	21.86 %

Data ta' referenza: 31 ta' Diċembru 2024

E. L-iskejjel

L-Istati Membri tal-UE li jospitaw l-eu-LISA jridu jipprovdu l-kundizzjonijiet meħtieġa biex jiżguraw il-funzjonament xieraq tal-Aġenzija, inkluż edukazzjoni skolastika multilingwi u orjentata lejn l-Ewropa għat-tfal tal-persunal u konnessjonijiet tat-trasport xierqa. Iż-żewġ postijiet joffru possibbiltajiet oħrajn għall-kisba ta' edukazzjoni bbażata fuq kurrikulu nazzjonali internazzjonali jew rikonoxxut fit-taqsimiet internazzjonali tal-iskejjel sekondarji tal-belt u l-kulleġġi internazzjonali. Fl-2024, 29 tifel u tifla tal-persunal tal-eu-LISA attendew l-Iskola Ewropea f'Tallinn u 121 fi Strażburgu. Bit-tkabbir kontinwu tal-Aġenzija fl-għadd tal-persunal, il-bġit għall-kontribuzzjoni lejn l-Iskejjel Ewropej se jiżdied bil-munita dovuta.

L-eu-LISA toffri wkoll benefiċċju għall-iskola preprimarja għall-persunal li t-tfal tiegħu għandhom inqas minn ħames snin u li għalihom l-Iskejjel Ewropej ma jistgħu jipprovdu l-ebda kura. L-iskema ta' appoġġ tippermetti r-rimborż tal-kostijiet tal-indukrar tat-tfal fil-kindergartens jew fl-iskejjel preprimarji sa ċertu limitu massimu. Din l-inizjattiva rċeviet rispons pożittiv mill-persunal il-ġdid. Sabiex tallinja mar-rakkomandazzjoni tal-Kummissjoni Ewropea, l-Aġenzija tinsab fi proċess ta' rieżami tal-mod kif dan l-appoġġ jiġi offrut sabiex ikun hemm allinjament aħjar mal-qafas legali u finanzjarju. Fl-2024, 19-il membru tal-persunal użaw servizzi tal-iskola preprimarja għal 20 tifel u tifla.

Ftehim fis-seħħ mal-Iskola Ewropea/Iskejjel Ewropej	Tallinn	Strażburgu
Ftehimiet ta' kontribuzzjoni ffirmati mal-KE dwar l-iskejjel Ewropej tat-tip I	Le	Le
Ftehimiet ta' kontribuzzjoni ffirmati mal-KE dwar l-iskejjel Ewropej tat-tip II	Iva	Iva
Għadd ta' kuntratti ta' servizz fis-seħħ mal-iskejjel internazzjonali:	Ma ġie ffirmat l-ebda ftehim	
Deskrizzjoni ta' kwalunkwe soluzzjoni jew azzjoni oħra fis-seħħ:	L-attendenza ta' skejjel nazzjonali jew privati f'Tallinn u fi Strażburgu u l-kisba ta' benefiċċju tal-edukazzjoni sabiex jiġu koperti l-kostijiet rispettivi.	

Anness VI. **Ġestjoni ambjentali**

L-impatt tal-kwistjonijiet ambjentali fuq il-prestazzjoni organizzazzjonali qed jiżdied kontinwament u maż-żmien, l-identifikazzjoni sistematika u l-korrezzjoni tan-nuqqasijiet identifikati se jwasslu għal prestazzjoni ambjentali (u organizzazzjonali ġenerali) aħjar. F'konformità mal-objettivi tal-Patt Ekoloġiku tal-Unjoni Ewropea u r-responsabbiltà tal-Aġenzija li taġixxi bħala amministrazzjoni pubblika sostenibbli, l-Aġenzija ssegwi miżuri biex tnaqqas l-impronta ambjentali tagħha.

Sistema ta' ġestjoni ambjentali

L-Aġenzija hija impenjata li ttejjeb il-prestazzjoni ambjentali tagħha billi timplimenta Sistema ta' Ġestjoni Ambjentali (EMS) interna bbażata fuq il-prinċipji tal-**Iskema ta' Ġestjoni u Verifika Ambjentali** (EMAS) tal-UE,[94] u l-Pjan ta' Azzjoni dwar il-Patt Ekoloġiku Ewropew[95] tal-Kummissjoni. F'April 2025, l-eu-LISA ngħatat uffiċjalment iċ-**ċertifikat tal-EMAS** (validu sa April 2028), li jikkonferma l-livell tajjeb tas-sistema ta' ġestjoni ambjentali tagħha, li ssaħħet b'soluzzjonijiet ta' monitoraġġ ambjentali (eż., network ta' sensuri ambjentali fiċ-ċentru tad-*data* ta' Strażburgu, sistema ta' ġestjoni tal-bini appoġġata mill-IA f'Tallinn) u sensibilizzazzjoni ambjentali.

Sabiex tqajjem sensibilizzazzjoni dwar il-prestazzjoni ambjentali tagħha, l-Aġenzija se tkompli tippubblika r-**rapport tad-dikjarazzjoni ambjentali** tagħha u **skeda informattiva dwar ir-riżultati tal-impronta tal-karbonju**. Dawn ir-rapporti se jiddeskrivu l-progress tal-eu-LISA fl-objettivi ambjentali tagħha, filwaqt li jiddeskrivu fid-dettall kemm l-azzjonijiet kif ukoll il-miżuri tal-passat, kif ukoll l-istabbiliment ta' miri għall-futur. Dawn ir-rapporti jiġu ppubblikati fuq is-sit web tal-eu-LISA.

Impronta tal-karbonju

L-eu-LISA ilha timmonitorja u tirreġistra l-emissjonijiet tagħha ta' CO_2 mill-2020. Fl-2024, l-Aġenzija tejbet b'mod sinifikanti l-kalkoli tagħha billi użat il-metodoloġija ta' Bilan Carbaone[96]. Fil-futur, l-eu-LISA se **tiddefinixxi strateġija newtrali għall-karbonju** biex tnaqqas l-emissjonijiet tagħha ta' gassijiet serra (GHG), bil-ħsieb li tikseb in-newtralità klimatika sal-2030, f'konformità mal-Karta tan-Network tal-Aġenziji tal-UE (EUAN) dwar it-tnaqqis tal-emissjonijiet ta' GHG u l-ġestjoni ambjentali responsabbli.

Indikatur tal-impronta tal-karbonju	2023	2024	2025
inqas emissjonijiet ta' CO_2 meta mqabbla mas-sena l-oħra	3507 tCO2eq	3781 tCO2eq	
Sors: Dikjarazzjoni ambjentali			

Effiċjenza enerġetika

L-Aġenzija se tkompli timplimenta l-infrastruttura ekoloġika u l-inizjattivi tal-bini, tintegra d-disinn effiċjenti fl-użu tal-enerġija u l-kunsiderazzjonijiet ambjentali fuq terminu twil. L-Aġenzija tkompli bil-promozzjoni tal-użu tal-elettriku ekoloġiku u, it-tisħin distrettwali. Ii ġejjin mill-enerġija rinnovabbli (aktar minn 97 % fis-siti kollha fl-2024).

Mill-2023, l-Aġenzija implimentat ukoll **pjan ta' azzjoni dwar is-sobrjetà** biex tikkontribwixxi għall-miri tal-effiċjenza enerġetika tal-UE għall-2030 (tnaqqis tal-konsum tal-enerġija primarja u finali).[97] Il-pjan għandu l-għan li jiffranka l-enerġija permezz ta' titjib fis-sistemi tat-tisħin u tat-tkessiħ tal-Aġenzija.

---

[94] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-sit web dedikat tal-Kummissjoni dwar l-*Iskema ta' Ġestjoni u Verifika Ambjentali* (EMAS).

[95] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-sit web dedikat tal-Kummissjoni dwar il-*Patt Ekoloġiku Ewropew*.

[96] *Il-metodoloġija ta' Bilan Carbone* hija qafas ta' kontabbiltà tal-karbonju/GHG żviluppat mill-Aġenzija Franċiża għat-Tranżizzjoni Ekoloġika (*ADEME*) biex jiġu kkwantifikati l-emissjonijiet ta' GHG ta' organizzazzjoni billi titkejjel l-impronta tal-karbonju tagħhom (emissjonijiet diretti/indiretti), u jiġu fformulati pjanijiet ta' azzjoni biex jitnaqqas l-impatt tagħhom.

[97] Għal aktar informazzjoni, jekk jogħġbok żur is-sit web dedikat tal-Kummissjoni dwar *Miri tal-Effiċjenza fl-Enerġija*.

Barra minn hekk, l-Aġenzija fasslet ukoll pjan ta' azzjoni biex tiżgura l-konformità mal-**istandards ambjentali u tal-effiċjenza enerġetika** meħtieġa f'konformità mad-dritt applikabbli tal-UE[98]. Bħala soluzzjoni fuq terminu qasir, l-eu-LISA qed taħdem biex tippermetti użu aktar effiċjenti tal-infrastruttura tat-tkessiħ eżistenti tagħha u introduċiet demo għal sistema ta' tkessiħ immersiva fl-unità ċentrali. Barra minn hekk, sal-2026, l-Aġenzija se tiffinalizza studju għal soluzzjoni ta' nofs it-terminu bbażata fuq il-ġeotermika biex tnaqqas l-effettività kumplessiva tal-użu tal-enerġija (PUE) tagħha. B'dawn is-soluzzjonijiet, l-Aġenzija tistenna li tnaqqas il-PUE bejn 5–7 % kif ukoll iżżid id-disponibbiltà tas-sistema u tikseb enerġija addizzjonali għat-tkessiħ.

Objettivi ewlenin għall-2026–2027

- **Titjib tal-effiċjenza enerġetika tal-bini u taċ-ċentri tad-*data* tal-eu-LISA:** monitoraġġ kontinwu tal-indikaturi ta' prestazzjoni rilevanti u d-definizzjoni ta' azzjonijiet effiċjenti biex jiġu indirizzati d-diskrepanzi.
- **Applikazzjoni tal-istrateġija tal-Akkwist Pubbliku Ekoloġiku:** tisħiħ tal-integrazzjoni tal-kriterji u r-rekwiżiti tal-Akkwist Pubbliku Ekoloġiku tal-UE (APE) dwar aspetti ambjentali f'100 % tal-proċeduri l-ġodda ta' akkwist relatati mas-swieq ta' prijorità ddefiniti fil-politika tal-APE tal-eu-LISA.
- **Prevenzjoni, separazzjoni u riċiklaġġ tal-iskart:** żamma ta' 90 % tar-rata tal-iskart ta' rkupru fis-siti kollha.
- **Tnaqqis tal-emissjonijiet tas-CO_2 permezz ta' politiki tal-ivvjaġġar aktar ekoloġiċi bi 80 % tal-missjonijiet li jirrispettaw ir-regoli tal-ekoloġizzazzjoni:** promozzjoni tal-vidjokonferenzi bħala għażla prestabbilita, ottimizzazzjoni tal-organizzazzjoni tal-missjonijiet (inkluż il-limitazzjoni tal-għadd ta' persunal mill-istess settur li jmur għall-missjoni u l-istess ħin), u tnaqqis tal-impatt ambjentali tal-ivvjaġġar.
- **Preservazzjoni tar-riżorsi naturali u l-prevenzjoni tat-tniġġis:** promozzjoni tal-ambjent tax-xogħol diġitali, integrazzjoni ta' kunsiderazzjonijiet ambjentali fl-attivitajiet u l-proġetti kollha (inkluż l-ospitar ta' laqgħat u avvenimenti sostenibbli u ekoloġiċi), id-donazzjoni ta' materjali mhux użati (eż. għamara u hardware) u żamma ta' rata ta' rkupru ta' aktar minn 60 %.
- **Sensibilizzazzjoni u titjib tal-kultura ambjentali:** Tliet sessjonijiet ta' sensibilizzazzjoni kull sena biex jiġu pprovduti informazzjoni adegwata, struzzjonijiet u taħriġ *ad hoc* lill-impjegati u l-fornituri tas-servizzi kollha, kif ukoll promozzjonijiet kontinwi ta' mobbiltà sostenibbli u vjaġġar konxju mill-ambjent.

[98] *Id-Direttiva (UE) 2018/2001* tal-11 ta' Diċembru 2018 dwar il-promozzjoni tal-użu tal-enerġija minn sorsi rinnovabbli.

Anness VII. **Politika tal-bini**

L-approċċ attwali tal-bini tal-Aġenzija jistabbilixxi li s-sit operazzjonali fi Strażburgu minħabba l-istatus kritiku tal-infrastruttura tiegħu se jiffoka fuq l-aspetti tekniċi u jespandi gradwalment biex jakkomoda kapaċitajiet ġodda taċ-ċentru tad-*data*, filwaqt li s-sit ta' riżerva fl-Awstrija se jżomm ir-rwol ta' riżerva tiegħu. Fi Strażburgu, l-ispazji tal-uffiċċji fuq is-sit operazzjonali se jagħtu prijorità lit-timijiet li jeħtieġu ħidma fuq il-post għat-tmexxija operattiva u x-xogħol amministrattiv se jsir minn uffiċċju mikri.

L-Aġenzija identifikat u implimentat soluzzjonijiet temporanji biex tindirizza kemm in-nuqqas ta' spazju kif ukoll il-ħtiġijiet immedjati tal-kapaċità sal-finalizzazzjoni tal-proġett pospost ta' estensjoni tas-sit operazzjonali minħabba l-limitazzjonijiet baġitarji:

- biex takkomoda ż-żieda fil-kapaċità taċ-ċentru tad-*data* (DC) u fid-domandi spazjali minħabba l-iżvilupp u t-tmexxija operattiva ta' sistemi ġodda tal-ĠAI fdati lilha, bħala miżura temporanja, l-Aġenzija diġà implimentat estensjoni limitata taċ-ċentru tad-*data* ewlieni permezz taċ-ċentru tad-*data* modulari 1 u 2.1 biex tippermetti l-ospitar ta' sistemi mhux produttivi fis-sit operazzjonali tagħha fi Strażburgu u għalhekk indirettament ittaffi xi wħud mill-limitazzjonijiet ewlenin tad-DC;
- biex ittejjeb is-sitwazzjoni tal-ispazju tax-xogħol, minn Settembru 2024 u wara l-approvazzjoni tal-koleġiżlaturi, l-Aġenzija qed tikri bini addizzjonali fi Strasburgu. Ix-xogħol ta' sistemazzjoni tal-bini ASPIRE twettaq fil-ħin u fi ħdan il-baġit approvat.

Sitwazzjoni attwali tal-bini

Isem u t-tip tal-bini: post								
Erja tas-superfiċje f'm²			**Kuntratt tal-kiri**					**Pajjiż ospitanti (għotja jew appoġġ)**
Spazju għall-uffiċċji	**Spazju mhux għall-uffiċċji**	**Total**	**KERA (EUR/sena)**	**Durata**	**Tip**	**Klawżola break-out**	**Kundizzjonijiet tal-klawżola break-out**	
Kwartieri Ġenerali tal-eu-LISA: Vesilennuki 5, Tallinn, l-Estonja								
1161.4	3235.9	4397.3	-	-	-	-	-	fl-2018, l-Estonja bniet u ttrasferiet il-kwartieri ġenerali l-ġodda lill-eu-LISA fi tranżazzjoni mhux ta' skambju
Ċentru Operattiv tal-eu-LISA: 18 Rue de la Faisanderie, 67100 Strażburgu, Franza								
2155	5687	7842	-	-	-	-	-	fid-29 ta' Mejju 2013, Franza tat bini fl-intier tiegħu għal EUR 1
Spazju għall-uffiċċji temporanju tal-eu-LISA: PLATON building, 4 Rue Jean Sapidus, 67400 Illkirch-Grafenstaden, Strażburgu, Franza								
2074.40	-	2074.40	639,985.23	6+3 snin (sa nofs l-2026)	kera	-	-	-
Spazju għall-uffiċċji temporanju tal-eu-LISA: Bini ASPIRE, 1 All. des Orcades, 67000 Strażburgu, Franza								
2165	2665	4830	1 270 000	9 snin (mill-2024)	kiri ta' spazju għall-uffiċċji u parkeġġ	-	-	-
Unità ċentrali ta' backup (BCU) tal-eu-LISA: Ċentru ta' riżerva Federali u Ċentrali Awstrijak f'St Johann im Pongau, l-Awstrija								
223	403	626	640 000	ftehim operattiv indefinit mar-Repubblika tal-Awstrija	kera	-	-	-
uffiċċju ta' kollegament tal-eu-LISA: Avenue de Cortenbergh 120, 1000 Brussell, il-Belġju								

Isem u t-tip tal-bini: post								
Erja tas-superfiċje f'm^2			Kuntratt tal-kiri					Pajjiż ospitanti (għotja jew appoġġ)
Spazju għall-uffiċċji	Spazju mhux għall-uffiċċji	Total	KERA (EUR/sena)	Durata	Tip	Klawżola break-out	Kundizzjonijiet tal-klawżola break-out	
180	125	305	67 250	9 snin, sat-28 ta' Frar 2034	kera	-	-	-

Proġetti ta' bini fil-fażi tal-ippjanar

L-eu-LISA għaddejja minn diskussjonijiet mal-gvern Awstrijak dwar kapaċità addizzjonali tal-enerġija u t-tkessiħ għal St Johann im Pongau (L-ambizzjoni hija li dawn il-ħtiġijiet jiġu ssodisfati permezz tal-implimentazzjoni ta' ċentru ġdid tad-*data* modulari fil-BCU, stabbilit u ġestit mill-awtoritajiet Awstrijaċi biex ikun jista' jittaffa r-riskju dejjem akbar li n-nuqqas ta' kapaċità jirrappreżenta għall-Aġenzija u t-tmexxija tas-sistemi tal-ĠAI fdati. Peress li l-bini taċ-ċentru tad-*data* modulari l-ġdid se jieħu fuq bażi minima madwar sentejn, l-aġenzija ġiet sfurzata toħloq kapaċità addizzjonali permezz tal-investiment f'soluzzjoni ta' kontejners awtonomi li hija ppjanata li ssir attiva fl-ewwel nofs tal-2026. Iż-żieda fil-kapaċità li tirriżulta mhux se tissodisfa l-ħtiġijiet eżistenti li se jirrikjedu d-disponibbiltà tad-deskrizzjoni l-ġdida taċ-ċentru tad-*data* modulari

B'mod parallel, l-eu-LISA qed torganizza diskussjonijiet preparatorji mal-gvern Estonjan biex tevalwa l-opportunità ta' kofinanzjament għal estensjoni possibbli għas-sit ta' Tallinn. Il-possibbiltà ta' estensjoni tal-bini nnifisha ġiet approvata fl-2017 flimkien mad-disinn arkitettoniku eżistenti.

Proġetti tal-bini sottomessi lill-Parlament Ewropew u lill-Kunsill

It-tieni estensjoni tas-sit operazzjonali fi Strażburgu.

L-Aġenzija teħtieġ soluzzjoni sostenibbli u fuq terminu twil biex tindirizza l-ħtiġijiet tal-kapaċità dejjem jikbru tagħha filwaqt li tikkunsidra id-dħul fis-seħħ li ġej ta' sistemi ġodda fdati lill-eu-LISA. Fl-2021, l-Aġenzija ffinalizzat studji preliminari u ddefiniet il-programm ta' kostruzzjoni, l-ispeċifikazzjonijiet tekniċi speċifikati għall-ħtiġijiet tas-sejħa għall-offerti u dawk finanzjarji. Peress li l-Aġenzija ma għandhiex ir-riżorsi finanzjarji meħtieġa biex tindirizza b'mod adegwat il-kost għoli ta' dan il-proġett, ittieħdet deċiżjoni fl-2023 li l-proġett jiġi sospiż temporanjament (qabel ma titnieda l-offerta tat-tfassil), bl-għan li jerġa' jibda biha matul il-QFP li jmiss. Jekk l-Aġenzija tirċievi l-baġit fil-QFP il-ġdid, il-programm ta' kostruzzjoni u l-ispeċifikazzjoni teknika assoċjata se jiġu rieżaminati qabel ma titnieda l-offerta tat-tfassil.

Programm ta' żieda fil-kapaċità

Sabiex tissodisfa l-ħtiġijiet operazzjonali li qed jiżdiedu u ssaħħaħ l-effiċjenza u r-reżiljenza operazzjonali, l-eu-LISA stabbiliet il-programm ta' żieda fil-kapaċità biex tottimizza r-riżorsi taċ-ċentru tad-*data* billi ttejjeb il-kapaċità tal-enerġija u tat-tkessiħ biex tissodisfa l-ħtiġijiet operazzjonali li qed jiżdiedu li jirriżultaw minn għadd dejjem akbar ta' sistemi u volumi tad-*data* ġodda.

Il-programm ta' żieda fil-kapaċità jipprevedi:

- it-tnedija ta' ċentru tad-*data* modulari ġdid inkluż fil-kontejners (ċentru tad-*data* modulari 2, soluzzjoni flessibbli u skalabbli li ma tirrikjedi l-ebda kostruzzjoni ġdida) u estensjonijiet fiċ-ċentru tad-*data* ewlieni reali fl-2026/2027 bil-għan li jiżdiedu l-kapaċità tal-IT u l-ispazju għall-ospitar ta' sistemi produttivi. Dan se jirrikjedi investimenti fil-grilja elettrika fuq il-post; kif ukoll
- implimentazzjoni ta' soluzzjoni ta' nofs it-terminu għall-aġġornamenti tal-kapaċità tal-enerġija u tat-tkessiħ fis-sit tekniku 2026. Peress li l-approprjazzjoni taċ-Ċentru tad-*Data* Modulari 2.2 il-ġdid se teħtieġ investimenti bil-quddiem sostanzjali fil-kapaċità tal-enerġija u tat-tkessiħ biex tippermetti l-ospitar ta' partijiet tas-sistemi produttivi (Ċentru tad-*Data* tal-GRAD3) tal-fondi allokati fl-2025 u fl-2026 għaċ-Ċentru tad-*Data* Modulari 2* se jkun meħtieġ li jiġi allokat biex jappoġġa aġġornamenti addizzjonali tal-kapaċità tal-enerġija u tat-tkessiħ. Dan se jippermetti t-tnedija tal-proġett taċ-ċentru tad-*data* modulari 2.2 fl-2026 b'provvista ta' kapaċità addizzjonali fi tmiem l-2027. Barra minn hekk, bħala effett sekondarju, l-aġġornamenti tal-enerġija u tat-tkessiħ se jippermettu li tiġi estiża parzjalment l-allokazzjoni tal-kapaċità taċ-ċentru tad-*data* ewlieni attwali u li tittejjeb is-sitwazzjoni għall-ospitar ta' sistemi produttivi.

Id-distribuzzjoni baġitarja stmata hija ppreżentata fit-tabella ta' hawn taħt:[99]

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ċentru tad-*data* modulari 2 + Estensjoni tal-Kapaċità tad-DC	6 680 000	3 620 000	6 673 000[100]	7 723 000	6 500 000	3 000 000
Aġġornamenti fil-kapaċità tal-enerġija u tat-tkessiħ		975 000	3 166 200			

[99] L-eu-LISA beħsiebha tiffinanzja l-proġett "Infrastruttura tal-MDC2" u l-proġett "Żieda fil-kapaċità tal-Enerġija u tat-Tkessiħ" bid-dħul miġbur f'konformità mal-*Artikolu 46(3)* tar-Regolament (UE) 2018/1726 tal-eu-LISA. Peress li dan id-dħul diġà ngabar, il-proġett jista' jiġi ffinanzjat mingħajr ebda żieda fis-sussidju tal-UE kif definit mill-Qafas Finanzjarju Pluriennali. L-Aġenzija qed tippjana li titlob approvazzjoni minn qabel mill-Awtorità Baġitarja qabel l-iffirmar tal-kuntratt għall-iżvilupp ta' moduli MDC2.

[100] Previżjoni tal-baġit tal-MDC2 stmata għall-2025-2028 peress li l-fażijiet tal-proġett se jiġu implimentati skont it-teknoloġija li għandha tiġi skjerata u l-ħtiġijiet operazzjonali.

Anness VIII. **Privileġġi u immunitajiet**

Privileġġi statutorji tal-persunal tal-eu-LISA	Protokoll ta' privileġġi u immunitajiet / status diplomatiku	Edukazzjoni / Kura ta' matul il-jum
Il-membri tal-persunal statutorju tal-eu-LISA f'Tallinn, sakemm ma jkunux residenti permanenti tal-Estonja qabel jibdew jassumu l-ħatra tagħhom fl-Aġenzija, se jingħataw rimborż mill-gvern Estonjan ta' somma ugwali għall-VAT imħallsa għax-xiri ta' prodotti fl-Estonja (limitata għal lista speċifika ta' prodotti) matul l-ewwel sena minn meta jibdew jassumu d-dmirijiet tagħhom f'Tallinn biex jiġi ffaċilitat l-istabbiliment tagħhom fl-Estonja. Il-membri tal-persunal statutorji tal-eu-LISA f'Tallinn u l-membri tal-familja li jifformaw parti mill-unità domestika tagħhom huma eżentati mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Estonjana, sakemm l-iskema tal-benefiċċji tas-sigurtà soċjali ta' uffiċjali u aġenti oħrajn tal-Unjoni tkoprihom.	Ftehim dwar il-Kwartieri Ġenerali bejn l-eu-LISA u r-Repubblika tal-Estonja, l-Artikolu 12.	Ġiet stabbilita Skola Ewropea Akkreditata f'Tallinn fil-Ħarifa tal-2013, li tipprovdi kurrikulu tat-Tip II fil-livell ta' skola preprimarja u fil-livell ta' edukazzjoni primarja u sekondarja. L-Iskola Ewropea f'Tallinn taċċetta tfal mill-età ta' erba' snin.
Il-membri tal-persunal statutorji tal-eu-LISA fi Strasburgu u l-membri tal-familja li jifformaw parti mill-unità domestika tagħhom għandhom ikunu eżentati mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Franċiża, sakemm hija tkopri l-iskema tal-benefiċċji tas-sigurtà soċjali ta' uffiċjali u aġenti oħrajn tal-Unjoni. Sakemm ikunu koperti mill-iskema tas-sigurtà soċjali tal-Istat tal-oriġini tagħhom, l-esperti nazzjonali sekondati huma wkoll eżentati mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Franċiża.	Ftehim dwar is-sit tekniku tal-Aġenzija tal-UE għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja bejn l-eu-LISA u l-Gvern ta' Franza, l-Artikolu 13.	Il-Gvern Franċiż impenja lilu nnifsu li jsib l-aħjar soluzzjoni possibbli sabiex jeduka lit-tfal tal-persunal tal-eu-LISA billi joffri edukazzjoni fil-livell primarju u sekondarju mfassla għall-ħtiġijiet individwali tagħhom, kif ukoll jipprovdi l-opportunità li jiksbu kwalifiki rikonoxxuti fuq livell internazzjonali. Il-gvern impenja lilu nnifsu wkoll li jassigura li t-tfal tal-persunal tal-eu-LISA jiġu aċċettati fl-Iskola Ewropea ta' Strażburgu, li toffri programm ta' baċellerat, rikonoxxut mill-Istati Membri kollha tal-UE, f'konformità mal-Artikolu 4 tal-Ftehim ta' Akkreditazzjoni u Kooperazzjoni konkluż bejn il-Bord tal-Gvernaturi tal-Iskejjel Ewropej u l-Iskola Ewropea ta' Strażburgu, iffirmat fi Brussell fl-24 ta' Mejju 2011.

Anness IX. **Evalwazzjonijiet**

Evalwazzjonijiet tal-prestazzjoni tas-sistemi tal-IT

Fl-2024, l-Aġenzija ffinalizzat studju ta' valutazzjoni komparattiva li ffoka fuq il-mudell operazzjonali tal-eu-LISA u l-allokazzjoni tar-riżorsi umani. L-istudju inkluda wkoll rieżami tal-indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni korporattivi bil-ħsieb li jittejjeb il-kejl tal-impatt tal-eu-LISA fuq l-implimentazzjoni tal-politiki rilevanti tal-UE. Ir-riżultati ta' dan l-istudju servew bħala kontribut addizzjonali għall-evalwazzjoni esterna mwettqa mill-Kummissjoni Ewropea fl-2023 – 2024.

Evalwazzjoni *ex ante* tal-proġetti

Il-proċess ta' evalwazzjoni *ex ante* jikkostitwixxi parti miċ-ċiklu ta' strateġija u ta' ppjanar operazzjonali tal-eu-LISA. L-għan huwa li jiġu vvalutati **r-rilevanza u l-fattibbiltà tal-proġetti** fl-isfond tal-mandat u l-objettivi strateġiċi tal-Aġenzija, jiġifieri, l-idoneità strateġika, il-benefiċċji, l-istatus prijoritarju, l-estimi tal-baġit u tar-riżorsi, ir-restrizzjonijiet, ir-riskji u r-rekwiżiti tal-akkwist. Huwa wkoll miżura ta' kontroll tal-kwalità, peress li jipprovdi mekkaniżmu għall-valutazzjoni fi stadju bikri, bħal pereżempju t-tħejjija tad-*data* billi jiġu identifikati lakuni u inkonsistenzi, kif ukoll in-nuqqas ta' konformità mal-kriterji tal-kwalità għall-kontenut tad-dokumentazzjoni.

L-applikazzjoni tal-proċess *ex ante* tirriżulta mill-Artikolu 2 tar-Regolament li jistabbilixxi l-eu-LISA, li jirrikjedi l-użu ta' struttura adegwata ta' ġestjoni tal-proġetti biex tappoġġa l-iżvilupp effiċjenti ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira. Barra minn hekk, l-Artikolu 29 tar-Regoli Finanzjarji tal-eu-LISA jistipula li l-attivitajiet u l-**proġetti kollha li jirrikjedu nefqa sinifikanti** huma soġġetti għal evalwazzjoni *ex ante* qabel ma jiġu approvati u inklużi fil-programm ta' ħidma annwali.

Sabiex tiffaċilita dawn it-tipi ta' evalwazzjonijiet, l-eu-LISA żviluppat **il-Politika ta' Evalwazzjoni Ex Ante**, iddeskriviet il-proċess u l-proċeduri rilevanti u stabbiliet sett ta' kriterji għall-għażla ta' proġetti għall-evalwazzjoni, inkluż mudell aġġornat ta' argument għall-vijabbiltà.

Filwaqt li kkunsidrat li ċ-ċiklu ta' evalwazzjoni *ex ante* jieħu sentejn, l-Aġenzija introduċiet approċċ ottimizzat f'żewġ stadji li jinkludi (1) **valutazzjoni tal-opportunità** inizjali u (2) **valutazzjoni tal-fattibbiltà** sussegwenti fis-sena ta' wara. Dan l-approċċ jiffaċilita l-proċess ta' evalwazzjoni *ex ante* billi jiżgura li proġetti ġodda jiġu evalwati biss skont l-informazzjoni disponibbli, filwaqt li jipprovdi wkoll għarfien bikri dwar id-domanda tal-proġett, kif ukoll l-impatt tiegħu fuq il-portafoll u l-baġit tal-Aġenzija. Dan jippermetti d-determinazzjoni tad-dipendenzi tal-portafoll ta' kull proġett mill-bidu, filwaqt li jiġu aċċertati wkoll kategoriji u prijoritajiet xierqa tal-proġetti biex jiggwidaw l-ippjanar tar-riżorsi.

Evalwazzjonijiet esterni

Skont l-Artikolu 39 tar-Regolament li jistabbilixxi l-eu-LISA, il-Kummissjoni Ewropea tevalwa l-prestazzjoni tal-Aġenzija kull ħames snin. L-ewwel evalwazzjoni ġiet iffinalizzata fl-2024 u ffukat fuq il-mandat, il-kompiti u l-objettivi, l-istruttura u l-governanza u l-ġestjoni tar-riżorsi, bil-ħsieb li jinstabu modi biex jittejjeb il-funzjonament tal-eu-LISA u jiżdied il-valur miżjud li tipprovdi.

Fl-2025, l-eu-LISA se tħejji u timplimenta Pjan ta' Azzjoni intenzjonat, filwaqt li tqis is-sejbiet u r-rakkomandazzjonijiet tal-Kummissjoni li jirriżultaw minn din l-evalwazzjoni u tiżgura segwitu adegwat. L-eu-LISA se tappoġġa wkoll lill-Kummissjoni f'każ li r-riżultati tal-evalwazzjoni jindikaw il-ħtieġa ta' kwalunkwe bidla fil-mandat tagħha.

Studju ta' Valutazzjoni Komparattiva

Fil-bidu tal-2024, l-eu-LISA ffinalizzat l-istudju ta' valutazzjoni komparattiva biex tipprovdi ħarsa ġenerali lejn il-prestazzjoni tal-mudell operazzjonali tagħha, bl-għan li sservi bħala wieħed mill-kontributi għall-proċess ta' evalwazzjoni esterna. Ir-rapport ta' valutazzjoni komparattiva, imħejji minn konsulent estern, ipprovda sett ta' rakkomandazzjonijiet strateġiċi u operazzjonali li jistgħu jiġu implimentati qabel ma tiġi ffinalizzata l-evalwazzjoni esterna. L-eżiti tal-istudju ta' valutazzjoni komparattiva ntużaw bħala l-bażi għat-tfassil ta' pjan ta' azzjoni ta' ġestjoni strateġiku artikolat madwar ħames prijoritajiet strateġiċi deskritti fis-Sommarju eżekuttiv. Dan il-pjan ta' azzjoni ġie ppreżentat lill-Bord tat-Tmexxija f'Settembru 2024 u se jiġi implimentat bejn ir-raba' trimestru tal-2024 u r-raba' trimestru tal-2025.

Anness X. Strateġija għall-ġestjoni organizzazzjonali u s-sistemi ta’ kontroll intern

Qafas ta’ kontroll intern (QKI)

Il-proċess ta’ kontroll intern tal-Aġenzija jgħin lill-eu-LISA tilħaq l-objettivi tagħha u ssostni l-prestazzjoni operazzjonali u finanzjarja tagħha billi tappoġġa teħid ta’ deċiżjonijiet tajjeb u tnaqqas ir-riskji għal livelli aċċettabbli permezz ta’ kontrolli kosteffettivi.

F’dan il-kuntest, id-Direttur Eżekuttiv tal-eu-LISA huwa responsabbli mill-implimentazzjoni tal-politika u l-prinċipji ta’ kontroll intern tal-eu-LISA, filwaqt li jistabbilixxi wkoll l-istruttura organizzazzjonali u s-sistema ta’ kontroll intern f’konformità mal-prinċipji adottati mill-Bord tat-Tmexxija u jwettaq il-valutazzjoni annwali tal-effiċjenza tal-Qafas ta’ Kontroll Intern (QKI) tal-eu-LISA.

Il-QKI jikkomplementa r-Regoli Finanzjarji tal-eu-LISA, kif ukoll regoli u regolamenti applikabbli oħra, f’allinjament mal-ogħla standards internazzjonali. Il-prinċipji tal-QKI tal-Aġenzija jieħdu gwida mill-qafas imressaq mill-Kummissjoni Ewropea. B’mod ġenerali, il-QKI tal-Aġenzija jiżgura l-ilħuq tal-objettivi li ġejjin:

- l-effettività, l-effiċjenza u l-ekonomija tal-operazzjonijiet,
- l-affidabbiltà tar-rapportar,
- is-salvagwardja tal-assi u tal-informazzjoni;
- il-prevenzjoni, il-kxif, il-korrezzjoni u s-segwitu f’każijiet ta’ frodi u irregolaritajiet,
- il-ġestjoni adegwata tar-riskji relatati mal-legalità u mar-regolarità tat-tranżazzjonijiet sottostanti.

Il-QKI jinkludi ħames komponenti interrelatati:

- l-ambjent ta’ kontroll;
- il-valutazzjoni tar-riskji,
- l-attivitajiet ta’ kontroll,
- l-informazzjoni u l-komunikazzjoni;
- l-attivitajiet ta’ monitoraġġ.

Sabiex il-kontroll intern jiġi kkunsidrat effettiv, dawn il-komponenti kollha jridu jkunu preżenti u jiffunzjonaw fil-livelli kollha tal-organizzazzjoni u fl-istadji kollha tal-proċessi tal-operat (eż. l-iżvilupp tas-sistemi, l-operat, eċċ.). Il-valutazzjoni tal-QKI titwettaq fuq livell tal-komponenti. Fl-2025, il-valutazzjoni se titwettaq fuq bażi annwali, madankollu tiġi mmonitorjata u segwita sistematikament u perjodikament matul is-sena kalendarja.

L-Aġenzija tfittex kontinwament li ssaħħaħ l-attivitajiet ta’ kontroll intern tagħha, speċjalment fl-oqsma fejn ġiet identifikata il-ħtieġa ta’ titjib kbir matul il-monitoraġġ u l-valutazzjoni. Bħala parti mill-valutazzjoni annwali regolari, imwettqa matul l-ewwel trimestru tas-sena, tinġabar u tiġi analizzata *data* minn diversi sorsi ta’ data abbażi ta’ kriterji ta’ monitoraġġ definiti, eż. stħarriġ tal-persunal, reġistru ta’ eċċezzjonijiet u avvenimenti ta’ nuqqas ta’ konformità, rapporti tal-awditjar intern u estern u dokumentazzjoni rilevanti oħra relatata mal-proċessi tal-operat. Ir-riżultati tal-valutazzjoni annwali tal-QKI huma ppreżentati fir-Rapport Annwali tal-Attività Konsolidat tal-eu-LISA.

L-eu-LISA twettaq monitoraġġ u analiżi regolari tal-eċċezzjonijiet u tal-avvenimenti ta’ nuqqas ta’ konformità kif ukoll segwitu fuq il-każijiet kollha rrapportati fis-sena kalendarja preċedenti. L-Aġenzija se tkompli tiżviluppa l-kapaċitajiet tal-persunal biex ittaffi, tirrapporta u ssegwi tali avvenimenti. Dawn l-attivitajiet se jiġu integrati fl-Istrateġija ta’ Kontroll Intern li tikkontribwixxi għat-tisħiħ tal-ambjent ta’ kontroll intern. Fl-2025, l-eu-LISA se twettaq valutazzjonijiet, analiżi, rakkomandazzjonijiet u attivitajiet ta’ segwitu mmirati, kif ukoll tagħti taħriġ immirat dwar il-bini tal-kapaċitajiet biex ittejjeb is-sistema ta’ ġestjoni u kontroll tagħha u tiżgura l-konformità tal-proċessi u l-proċeduri. L-objettiv huwa li jsir progress sinifikanti lejn sistema ta’ governanza integrata, appoġġata minn sistema tal-IT li tgħaqqad l-informazzjoni li tirriżulta minn awditi, kontrolli interni, eċċezzjonijiet u rapporti ta’ nuqqas ta’ konformità u valutazzjoni tar-riskju.

F’Settembru 2024, l-eu-LISA adottat **l-Istrateġija ta’ Kontroll Intern tagħha**. L-objettiv tagħha huwa li tistabbilixxi sett ta’ miżuri ta’ kontroll għall-oqsma ta’ kontroll intern l-aktar esposti għar-riskju.

Din l-istrateġija tiddefinixxi sett ta' kontrolli u attivitajiet interni li se:

- jiżguraw il-konformità mar-Regolament ta' stabbiliment u mar-Regoli Finanzjarji,
- jippermettu lill-eu-LISA tissodisfa l-mandat legali tagħha u tipprovdi servizzi kif mistenni mill-partijiet ikkonċernati,
- jappoġġaw it-teħid ta' deċiżjonijiet infurmat b'mod effiċjenti u rapidu,
- jindirizzaw ir-rekwiżiti tar-rapportar tal-partijiet ikkonċernati,
- jiżguraw il-kontinwità tal-operat.

Din l-istrateġija tindirizza r-rakkomandazzjonijiet maħruġa minn bosta awtoritajiet tal-awditjar u tirrappreżenta l-impenn tal-eu-LISA li tiffoka l-isforzi tagħha fuq id-dominju tal-konformità u l-ġestjoni finanzjarja tajba.

Riskji korporattivi u ġestjoni tar-riskju

Il-politika tal-ġestjoni tar-riskju tal-Aġenzija, approvata f'April 2020, sarilha rieżami sħiħ u tibdil mill-ġdid sabiex tkompli tkun xprunatur operattiv allinjat mal-objettivi strateġiċi tal-eu-LISA. Din ġiet ikkompletata b'definizzjoni tal-proċess u deskrizzjoni tas-servizz li għandha tiġi pprovduta b'mod ċar u biex ittejjeb l-adozzjoni tal-approċċ tal-Ġestjoni tar-Riskju. Il-Politika l-ġdida għall-Ġestjoni tar-Riskju u d-dokumenti relatati ġew approvati mill-Bord tat-Tmexxija fis-16 ta' Ottubru 2023.

Skont il-politika, il-Ġestjoni tar-Riskju Korporattiv tal-eu-LISA hija komponent ċentrali tal-qafas tar-riskju definit fil-politika, li jiffoka fuq l-organizzazzjoni kollha u l-objettivi tagħha, bi proċess simplifikat u Reġistru dedikat tar-Riskji u l-Kwistjonijiet Korporattivi. Hija wkoll parti essenzjali mill-governanza korporattiva, peress li tipprovdi gwida u appoġġ lill-maniġment superjuri għall-ilħuq ta' objettivi strateġiċi kif deskritti fil-programm ta' ħidma annwali.

Ir-riskji jiġu vvalutati u kkonfermati fil-livell korporattiv b'mod kontinwu, abbażi ta' kriterji ta' klassifikazzjoni uniċi u kondiviżi:

- oġġetti identifikati ġodda jinġabru permezz tal-għodda tal-ġestjoni tal-portafoll tal-proġetti (PPM) u jiġu kkwalifikati mill-Kapijiet tal-Unità/tad-Dipartiment qabel ma jiġu sottomessi lill-Kumitat tat-Tmexxija għall-inklużjoni fir-Reġistru tar-Riskji u l-Kwistjonijiet Korporattivi,
- kull riskju jiġi assenjat sid tar-riskju li jkollu l-kompitu li jiddefinixxi u jżomm pjanijiet ta' mitigazzjoni korrispondenti sakemm jingħalaq ir-riskju;
- kull oġġett ta' riskju fil-livell korporattiv jiġi assenjat Kap tal-Unità/Dipartiment bħala sid (f'xi każijiet speċifiċi, il-Kumitat tat-Tmexxija jista' jassenja Kap tas-Settur),
- rapport tal-istatus dwar kull riskju, flimkien mal-kwistjonijiet li jinqalgħu u l-pjanijiet ta' mitigazzjoni korrispondenti, jiġi ppreżentat lill-Kumitat tat-Tmexxija fuq bażi regolari, ibbażat fuq ir-rieżami tar-riskji residwi u l-impatt tagħhom; F'Ġunju 2024, ġie organizzat workshop dedikat dwar l-inizjattiva tad-Direttur Eżekuttiv, biex ir-riskji korporattivi jiġu vvalutati (mill-ġdid) u prijoritizzati, preċeduti minn sessjonijiet ma' sidien tar-riskju individwali biex jifformulaw l-elementi mill-ġdid,
- fuq bażi ta' kull xahar, l-aħħar verżjoni tar-Reġistru tar-Riskju Korporattiv tintbagħat permezz ta' email lill-membri kollha tal-persunal u hija dejjem aċċessibbli fuq il-paġna SharePoint tas-Settur tal-Ippjanar u l-Affarijiet Korporattivi.

Sabiex tiżgura t-titjib kontinwu tal-ġestjoni tar-riskju korporattiv, l-eu-LISA tipparteċipa fl-eżerċizzju annwali ta' rieżami bejn il-pari tal-aġenziji deċentralizzati u tal-impriżi konġunti tal-UE fejn jiġu diskussi l-aktar riskji importanti, bl-objettiv li jinstab approċċ komuni għad-definizzjoni, għall-valutazzjoni u għall-monitoraġġ tar-riskju.

Riskji korporattivi

Ir-riskji korporattivi rieżaminati u kkonfermati l-aktar reċenti li jistgħu jaffettwaw il-funzjonament operazzjonali tal-Aġenzija fl-2025 u 'l quddiem flimkien mas-sidien tar-riskju assenjati u l-pjanijiet ta' mitigazzjoni huma deskritti hawn taħt.

▲ **Tabella 24. Riskji korporattivi kkonfermati l-aktar reċenti b'impatt possibbli fuq l-objettivi tal-2026–2028**

Ref.	Riskju identifikat	Impatt	Sid
Riskju 1	**Attakk ċibernetiku estern immirat u mwettaq b'suċċess**	▪ attakk b'suċċess jista' jaffettwa s-sigurtà taċ-ċittadini tal-UE u l-libertà ta' moviment fiż-żona Schengen, ▪ in-nuqqas ta' disponibbiltà ta' sistemi taħt il-mandat tal-eu-LISA, il-korruzzjoni u l-esfiltrazzjoni tad-*data*.	Il-Kap tal-Unità tas-Sigurtà
Riskju 2	**Limitazzjoni fil-kapaċità taċ-ċentri tad-*data* biex jospitaw sistemi futuri**	▪ kapaċità mfixkla fl-implimentazzjoni ta' servizzi u sistemi ġodda taħt il-mandat tal-eu-LISA.	Il-Kap tal-Unità tal-Pjattaformi u tal-Infrastruttura
Riskju 3	**Kapaċità, kompetenza u effiċjenza insuffiċjenti biex tiġi appoġġata t-tmexxija operattiva wara d-dħul fis-seħħ ta' sistemi ġodda**	▪ degradazzjoni severa tal-kapaċità u l-effiċjenza tal-eu-LISA biex jiġu żgurati sistemi ta' tmexxija operattiva taħt il-mandat tagħha.	Il-Kap tal-Unità tal-Operazzjonijiet
Riskju 4	**Kontrolli legali insuffiċjenti fuq il-kuntratti tas-sistema u fajls importanti oħra**	▪ għażla mhux xierqa tal-proċeduri ta' akkwist u nuqqas ta' konformità mar-regolament dwar is-sistemi, ▪ opinjoni mhux kwalifikata permezz tas-sejbiet tal-awditjar, ▪ ħsara għar-reputazzjoni tal-eu-LISA, jiġifieri l-kapaċità tagħha li tiżgura l-legalità u s-solidità tat-tranżazzjonijiet.	Il-Kap tas-Settur Legali
Riskju 5	**Nuqqas ta' talent, f'allinjament mal-ħtiġijiet tal-Aġenzija, li għandu impatt fuq it-twassil tas-servizzi mistennija**	▪ inabbiltà li jitwasslu s-servizzi u l-objettivi taħt il-mandat tagħha fil-kwalità mistennija minħabba nuqqas ta' ħiliet meħtieġa, ▪ proċessi twal ta' reklutaġġ u ta' onboarding li jdewmu t-twassil tas-servizz, ▪ ħsara għar-reputazzjoni tal-eu-LISA u n-nuqqas ta' sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati.	Il-Kap tal-Unità tar-Riżorsi Umani
Riskju 6	**Nuqqas ta' ppjanar ċentralizzat għall-manutenzjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-hardware u tas-software**	▪ impatt kritiku fuq il-kost, l-iskeda u l-kwalità tal-manutenzjoni tal-infrastruttura (eż., l-istabbiltà operazzjonali u d-disponibbiltà tal-ispazju fiżiku), ▪ dewmien fl-implimentazzjoni ta' sistemi ġodda u l-implimentazzjoni ta' aġġornamenti kritiċi, ▪ ammont ta' xogħol addizzjonali bla bżonn.	Il-Kap tad-Dipartiment tal-Operazzjonijiet tas-Soluzzjonijiet Diġitali
Riskju 7	**Dokumentazzjoni tas-sistema mhux miżmuma f'repożitorju ċentrali**	▪ tnaqqis fil-kontroll fuq it-tħejjija u t-tranżizzjoni bejn il-kuntratturi, ▪ kwalità aktar baxxa fir-riżultati tanġibbli minħabba sjieda minn tarf sa tarf nieqsa, ▪ kontrolli interni aktar kumplessi u preċiżi.	Il-Kap tal-Unità tal-Ġestjoni tal-Programmi u s-Soluzzjonijiet
Riskju 8	**Riżorsi insuffiċjenti għall-ġestjoni tal-kuntratti ta' appoġġ estern u diffikultà għall-konformità mal-liġijiet tax-xogħol nazzjonali**	▪ kapaċità insuffiċjenti għall-ġestjoni tal-appoġġ estern u pressjoni mhux sostenibbli fuq ir-riżorsi, ▪ probabbiltà akbar ta' nuqqas ta' konformità mal-liġijiet nazzjonali tax-xogħol, ▪ ħsara għar-reputazzjoni tal-eu-LISA.	Il-Kap tad-Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi
Riskju 9	**Sitwazzjoni ġeopolitika**	▪ probabbiltà akbar ta' attakk ta' sigurtà ibridu b'suċċess kontra l-eu-LISA, ▪ żieda fl-azzjonijiet sponsorjati mill-Istat, inkluż l-ispjunaġġ u s-sabotaġġ, minn ċerti stati. ▪ protezzjoni fiżika tas-siti tal-Aġenzija li għandha tiġi infurzata.	Il-Kap tal-Unità tas-Sigurtà
Riskju 10	**Durata prolongata tal-kuntratti qafas ta' appoġġ estern**	▪ riskju legali dwar ir-rikwalifikazzjoni possibbli ta' xi kuntratturi bħala karigi tal-persunal (jiġifieri, minħabba r-reklutaġġ konsekuttiv tal-istess persuna għall-istess kompiti skont l-istess kuntratt).	Il-Kap tad-Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi
Riskju 11	**Nuqqas ta' kapaċità sħiħa tal-ippjanar tal-Istrateġija ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista u tal-forza tax-xogħol**	▪ Inabbiltà biex timplimenta b'mod affidabbli u effiċjenti l-mandat tagħha (eż., ħarsa ġenerali insuffiċjenti tal-ħtiġijiet tal-akkwist, esternalizzazzjoni żbilanċjata, nuqqas ta' kontinwità u stabbiltà fl-attivitajiet operazzjonali).	Il-Kap tad-Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi
Riskju 12	**Ġestjoni tar-rekwiżiti, ġestjoni tat-talbiet tal-partijiet ikkonċernati u għodod ta' analiżi operattiva jew**	▪ tnaqqis fil-kwalità tal-valutazzjoni tal-ħtiġijiet operattivi kumplessi (eż. il-ġestjoni tad-domanda u tal-għarfien),	Direttur Eżekuttiv

Ref.	Riskju identifikat	Impatt	Sid
	mhux miżmuma jew mhux preżenti	■ nuqqas ta' konformità regolatorja tas-sistemi eżistenti u ġodda taħt il-mandat tal-eu-LISA.	
Riskju 13	**Dejn għoli f'vulnerabbiltajiet tas-sigurtà**	■ ksur b'suċċess tad-*data* jista' jaffettwa s-sigurtà taċ-ċittadini tal-UE, ■ nuqqas potenzjali ta' disponibbiltà tas-sistemi li jaffettwaw is-servizzi għaċ-ċittadini tal-UE u l-operazzjonijiet tal-IT, ■ ħsara għar-reputazzjoni tal-eu-LISA u telf ta' fiduċja tal-partijiet ikkonċernati, ■ implikazzjonijiet finanzjarji u s-sanzjonijiet regolatorji potenzjali minħabba nuqqas ta' konformità mar-rekwiżiti.	Il-Kap tal-Unità tas-Sigurtà
Riskju 14	**Disponibbiltà mdewma ta' ċentru tad-*data* modulari għall-unità ċentrali ta' backup**	■ minħabba kapaċità limitata, is-sistemi operattivi jkollhom jitħaddmu b'istanza waħda jew ikollhom dewmien.	Il-Kap tal-Unità tal-Pjattaformi u tal-Infrastruttura

▲ Tabella 25. Miżuri ta' rispons u mitigazzjoni għar-riskji korporattivi kkonfermati l-aktar reċenti

Ref.	Tip	Probabbiltà	Impatt	Miżuri ta' rispons u ta' mitigazzjoni
Riskju 1	theddid	għoli (ogħla għal sistemi esposti għall-internet)	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ żieda fil-monitoraġġ tas-sistemi operattivi ewlenin u tal-IT korporattiva, ■ tisħiħ fil-qagħda taċ-ċibersigurtà, ■ titjib fl-ittestjar tas-sigurtà b'fokus fuq sistemi esposti għall-Internet, ■ eżerċizzji regolari ta' sigurtà u sessjonijiet ta' sensibilizzazzjoni.
Riskju 2	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ implimentazzjoni taċ-ċentru tad-*data* modulari (MDC2).
Riskju 3	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ rieżami u kjarifika tal-mudell ta' appoġġ, ■ żieda fil-kapaċità b'segwitu mill-qrib tar-reklutaġġ, ■ trawwim tal-kapaċitajiet permezz ta' taħriġ qabel kwalunkwe dħul fis-seħħ.
Riskju 4	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ rieżami legali bikri u sistematiku, ■ infurzar tar-riżorsi legali.
Riskju 5	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ iffinalizzar tal-Istrateġija ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista, ■ aġġornament tal-Qafas ta' Kompetenza, ■ maniġers tal-appoġġ fil-valutazzjonijiet tal-probazzjoni,
Riskju 6	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ implimentazzjoni ta' għodda għall-ġestjoni tal-assi, ■ infurzar tal-Kapaċità ta' Ġestjoni tal-Konfigurazzjoni.
Riskju 7	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ awtomatizzazzjoni tal-ġestjoni tad-dokumenti matul iċ-ċiklu tal-ħajja kollu tal-prodott, ■ tisħiħ tal-proċess tal-Ġestjoni tal-Għarfien, ■ implimentazzjoni tas-soluzzjoni tas-Sistema ta' Ġestjoni tad-Dokumenti (DMS) għad-dokumentazzjoni tas-sistemi, filwaqt li jiġu infurmati l-partijiet ikkonċernati rilevanti.
Riskju 8	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *evitar*** ■ użu ta' karigi fuq terminu qasir meta jkun possibbli u s-sejħa għall-mobbiltà interna, ■ awtomatizzazzjoni tal-proċess bl-iżvilupp ta' għodda interna.
Riskju 9	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ stabbiliment ta' task force, ■ Iffirmar ta' Memorandum ta' Qbil ġdid mal-awtoritajiet nazzjonali tal-Istati Membri ospitanti, ■ aġġornament tal-proċess għall-aċċess fiżiku fil-bini tal-eu-LISA.
Riskju 10	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ evalwazzjoni tar-riżultati tal-eżekuzzjoni tal-kuntratt Qafas tal-Ħaddiema *Interim*.

Riskju 11	theddid	għoli ħafna	għoli	**Rispons: *tnaqqis*** ■ iffinalizzar tal-Istrateġija ta' tiftix ta' sorsi ta' provvista.
Riskju 12	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ definizzjoni tal-Istrateġija ta' Ġestjoni tal-Partijiet Ikkonċernati, ■ għoti ta' prijorità lill-għodod tal-ġestjoni tar-rekwiżiti u tal-analiżi operattiva
Riskju 13	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ implimentazzjoni tal-metodoloġija ta' ġestjoni tal-vulnerabbiltà b'valutazzjonijiet regolari u testijiet tal-penetrazzjoni, ■ rieżami tal-istabbiliment tal-pjanijiet ta' manutenzjoni.
Riskju 14	theddid	għoli	għoli ħafna	**Rispons: *tnaqqis*** ■ monitoraġġ kontinwu tal-progress tad-disponibbiltà, ■ evalwazzjoni regolari tal-impatti u soluzzjonijiet tekniċi potenzjali.

Ġestjoni tar-riskju fil-livell tal-proġett u tal-programm

Minbarra l-Politika ta' Ġestjoni tar-Riskju, li tippreżenta approċċ unifikat għall-monitoraġġ tar-riskji fil-livelli kollha tal-organizzazzjoni, il-**Gwida għall-Implimentazzjoni tal-Metodoloġija tal-Ġestjoni tal-Proġetti** tal-eu-LISA tipprovdi gwida dwar l-aħjar prattiki għall-ġestjoni tar-riskju fil-livell tal-proġett. Il-proġetti kollha ġestiti mill-eu-LISA jiġu mmonitorjati permezz tas-soluzzjoni tal-Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti (PPM) li tirreġistra **r-riskji u l-kwistjonijiet ta' kull proġett** taħt il-kompiti tad-Direttur ta' Proġett responsabbli. Ir-riskji u l-kwistjonijiet għal kull programm u proġett jiġu diskussi fir-**Rieżami tal-Progress tal-Programm** rispettiv, b'mekkaniżmu ta' eskalazzjoni lill-Kumitat ta' Tmexxija tal-Programm, jekk ikun meħtieġ.[101] Fir-rigward tar-rapportar estern, ir-riskji kollha jiġu ppreżentati f'rapporti ta' kull xahar lill-Bordijiet tat-Tmexxija tal-Programm (PMB) tal-eu-LISA.

Strateġija kontra l-frodi

L-Istrateġija tal-Aġenzija Kontra l-Frodi ssegwi l-istruttura u l-kontenut issuġġeriti mill-Uffiċċju Ewropew ta' Kontra l-Frodi (OLAF) fil-gwida tiegħu għall-iżvilupp ta' strateġiji kontra l-frodi. Il-prinċipji bażiċi li jiggwidaw l-istrateġija tal-eu-LISA kontra l-frodi jinkludu l-etika, l-integrità, it-trasparenza msaħħa, il-prevenzjoni tal-frodi u l-kollaborazzjoni mill-qrib bejn il-partijiet ikkonċernati u s-sħab interni u esterni.

Il-persunal tal-Aġenzija, il-membri tal-Bord tat-Tmexxija u l-Gruppi Konsultattivi u l-kuntratturi esterni kollha huma meħtieġa japplikaw l-ogħla standards ta' onestà u integrità fit-twettiq ta' dmirijiethom. L-Aġenzija ma tittollerax imġiba mhux etika bħal frodi u se tirrapporta, mingħajr dewmien, kwalunkwe każ ta' suspett ta' frodi lill-OLAF, aġenzija tal-UE dedikata b'kompetenza esklużiva u b'mandat legali biex tinvestiga l-każijiet kollha bħal dawn.

L-Aġenzija se tieħu azzjoni u tadotta l-miżuri kollha, kif xieraq, inkluż it-terminazzjoni ta' kuntratti ta' impjieg, kontra kwalunkwe persuna li tagħmel frodi jew tipprova tagħmel frodi lill-eu-LISA jew assi u riżorsi oħra tal-UE jew li b'xi mod tagħmel ħsara lir-reputazzjoni tal-Aġenzija. Fil-każijiet kollha bħal dawn, l-eu-LISA se tikkoopera mal-OLAF u ma' kwalunkwe awtorità rilevanti oħra tal-UE.

L-Aġenzija kontinwament tfittex li ttejjeb il-miżuri preventivi u ta' kxif tagħha kontra l-frodi u tirrispondi malajr għal bidliet sinifikanti li jaffettwaw il-persunal, il-baġit u l-ambjent operatorju tagħha. Għal dak il-għan, l-Aġenzija tagħmel sforz konsiderevoli biex:

- tikseb u żżomm konformità sħiħa mal-prinċipji kontra l-frodi,
- tistabbilixxi u żżomm livell għoli ta' etika u ta' integrità,
- tiżviluppa u tuża l-analitika tad-*data* għal skopijiet ta' prevenzjoni u ta' kxif ta' frodi.[102]

Kull tliet snin, l-Aġenzija twettaq valutazzjoni tar-riskju ta' frodi dedikata. Abbażi ta' din, l-għanijiet imsemmija hawn fuq jiġu rieżaminati u adattati għall-eżiti tal-valutazzjoni u jiġu stabbiliti pjanijiet ta' azzjoni rilevanti. Dawn il-pjanijiet ta' azzjoni jiġu mmonitorjati u rrapportati lill-maniġment kull sena biex tiġi żgurata l-implimentazzjoni effettiva tagħhom.

---

[101] Ir-Rieżami tal-Progress tal-Programm u l-Kumitat ta' Tmexxija tal-Programm huma elementi ewlenin tal-governanza interna tal-proġetti u tal-programmi tal-eu-LISA, stabbiliti bid-deċiżjoni tad-Direttur Eżekuttiv tas-26 ta' Ġunju 2024.

[102] *Gwida għall-Ġestjoni tar-Riskju ta' Frodi* dwar l-aħjar prattiki għall-valutazzjoni u l-ġestjoni tar-riskji ta' frodi, il-Kumitat tal-Organizzazzjonijiet li Jisponsorjaw il-Kummissjoni Treadway (COSO) u l-Assoċjazzjoni ta' Eżaminaturi Ċċertifikati tal-Frodi (ACFE), 2016.

Anness XI. Pjan għal għotjiet, kontribuzzjonijiet jew FLS

Skont l-Artikolu 7 tar-regoli finanzjarji tal-eu-LISA, l-Aġenzija ngħatat il-kompitu tat-tfassil, l-iżvilupp u t-tmexxija operattiva tal-pjattaforma ta' kollaborazzjoni għall-Iskwadri ta' Investigazzjoni Konġunta (CP tas-SIK).[103] Il-Ftehim ta' Kontribuzzjoni għall-PK tas-SIK ġie ffirmat fis-17 ta' Mejju 2024.

Fil-perjodu 2024-2027, l-Aġenzija għandha tirċievi total ta' **EUR 13.884 miljun** mill-**Programm Ewropa Diġitali** permezz ta' ftehim ta' kontribuzzjoni ffirmat mal-Kummissjoni.[104]

Id-diżaggregazzjoni tad-dħul minn kull sors ta' finanzjament huwa spjegat fid-dettall fit-tabella ta' hawn taħt.

Programm Ewropa Diġitali		2024	2025	2026	2027	TOTAL
Titolu 1: Nefqa fuq il-persunal	impenji	0 608	1 216	1 380	1 380	4 584
	pagamenti	0 608	1 216	1 380	1 380	4 584
Titolu 3: Nefqa operazzjonali	impenji	3 000	2 900	1 700	1 700	9 300
	pagamenti	3 000	2 900	1 700	1 700	9 300
TOTAL ta' approprjazzjonijiet għall-eu-LISA	**impenji**	**3 608**	**4 116**	**3 080**	**3 080**	**13 884**
	pagamenti	**3 608**	**4 116**	**3 080**	**3 080**	**13 884**

[103] *Ir-Regolament (UE) 2023/969* tal-10 ta' Mejju 2023 li jistabbilixxi pjattaforma ta' kollaborazzjoni sabiex tappoġġa l-funzjonament tal-iskwadri ta' investigazzjoni konġunti u li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1726, ĠU L 132, 17.5.2023, p. 1-20.

[104] Il-Ftehim ta' Kontribuzzjoni tal-UE (JUST/2024/PR/CNECT/0031) bejn l-eu-LISA u d-Direttorat Ġenerali għall-Ġustizzja u l-Konsumaturi (DĠ JUST) tal-Kummissjoni Ewropea ġie ffirmat fis-17 ta' Mejju 2024.

Anness XII. Strateġija għall-kooperazzjoni ma' organizzazzjonijiet terzi u internazzjonali

Qafas għall-kooperazzjoni

Il-qafas sottostanti għall-kooperazzjoni tal-eu-LISA ma' organizzazzjonijiet internazzjonali u ma' entitajiet jew korpi rilevanti oħra jirriżulta mir-Regolament ta' stabbiliment tagħha. L-Artikolu 43 jistipula li għat-twettiq tal-kompiti tagħha, l-eu-LISA tista' tistabbilixxi relazzjonijiet ta' ħidma ma' organizzazzjonijiet internazzjonali rregolati mid-dritt internazzjonali pubbliku, kif ukoll ma' entitajiet jew korpi rilevanti oħra, li jiġi stabbiliti bi ftehim bejn żewġ pajjiżi jew aktar.

Madankollu, l-arranġamenti kollha ta' ħidma ta' dan it-tip jistgħu jiġu konklużi biss bl-awtorizzazzjoni tal-Bord tat-Tmexxija, wara li jkun irċieva l-approvazzjoni minn qabel tal-Kummissjoni Ewropea, biex jiġu żgurati l-konsistenza u l-allinjament mal-objettivi strateġiċi usa' tal-UE fid-dominju tal-ĠAI, kif ukoll mal-politiki esterni tal-UE.

Il-prinċipji ġenerali li jiggwidaw il-kooperazzjoni futura tal-eu-LISA ma' organizzazzjonijiet internazzjonali u l-istabbiliment ta' arranġamenti ta' ħidma possibbli jridu jkunu f'konformità mal-qafas legali applikabbli u, għalhekk, iridu jimmiraw li:

- jiffaċilitaw l-implimentazzjoni tal-obbligi tagħha kif stipulat fir-Regolament ta' stabbiliment tagħha, b'mod partikolari l-implimentazzjoni tal-EES, tal-ETIAS u tal-arkitettura tal-Interoperabbiltà,
- jippromwovu r-rwol tal-eu-LISA bħala ċentru ta' eċċellenza permezz tal-iskambju ta' għarfien u esperjenzi,
- isaħħu l-kapaċitajiet tal-eu-LISA li tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali.

Kooperazzjoni ma' organizzazzjonijiet internazzjonali u ma' pajjiżi terzi

Fir-rigward tar-relazzjonijiet ta' ħidma ma' organizzazzjonijiet internazzjonali, il-fokus tal-Aġenzija huwa ggwidat mir-Regolament li jistabbilixxi l-eu-LISA, kif ukoll mill-qafas legali u mill-prijoritajiet politiċi tal-UE fid-dominju tal-ĠAI.

Kwalunkwe arranġament ta' ħidma possibbli, pereżempju, mal-Interpol (għall-implimentazzjoni tal-obbligi fir-rigward tal-ETIAS u l-arkitettura tal-Interoperabbiltà) se jistenna u jirrispetta bis-sħiħ ir-riżultat tan-negozjati tal-Kummissjoni mal-Interpol u l-awtorizzazzjoni tal-Bord tat-Tmexxija, wara li jirċievi approvazzjoni minn qabel mill-Kummissjoni u f'konformità mal-qafas regolatorju tal-UE dwar il-protezzjoni tad-*data*.

Anness XIII. Studji u valutazzjonijiet tal-impatt relatati mal-SPD 2026–2028

Qasam	Suġġett	Impatt fuq l-attività tal-SPD 2026-2028
Eurodac	studju dwar ir-rikonoxximent tal-wiċċ tal-Eurodac	L-istudju se jinvestiga l-fattibbiltà tar-rikonoxximent tal-wiċċ għall-Eurodac. Dan huwa mistenni li jwassal għal attività għall-evoluzzjoni u t-titjib tal-Eurodac.
Arkitettura	studju dwar arkitettura futura bbażata fuq l-avvenimenti	L-istudju se jinvestiga l-arkitettura reżiljenti u ta' prestazzjoni futura għas-sistemi operattivi ewlenin tal-eu-LISA.

L-ewwel edizzjoni, manuskritt ikkompletat f'Novembru 2025.

La l-eu-LISA u l-ebda persuna li taġixxi f'isem l-eu-LISA mhuma responsabbli mill-użu li jista' jsir mill-informazzjoni ppreżentata f'dan id-dokument.
© eu-LISA, 2025

Ir-riproduzzjoni hija awtorizzata dment li ssir referenza għas-sors.
Għal kwalunkwe użu jew riproduzzjoni ta' elementi li mhumiex proprjetà tal-eu-LISA, jista' jkun meħtieġ li jintalab permess direttament mid-detenturi tad-drittijiet rispettivi. L-eu-LISA ma għandhiex id-drittijiet tal-awtur għall-elementi li ġejjin: l-immaġnijiet kollha ġew liċenzjati u rkuprati minn Adobstock – stock.adobe.com.