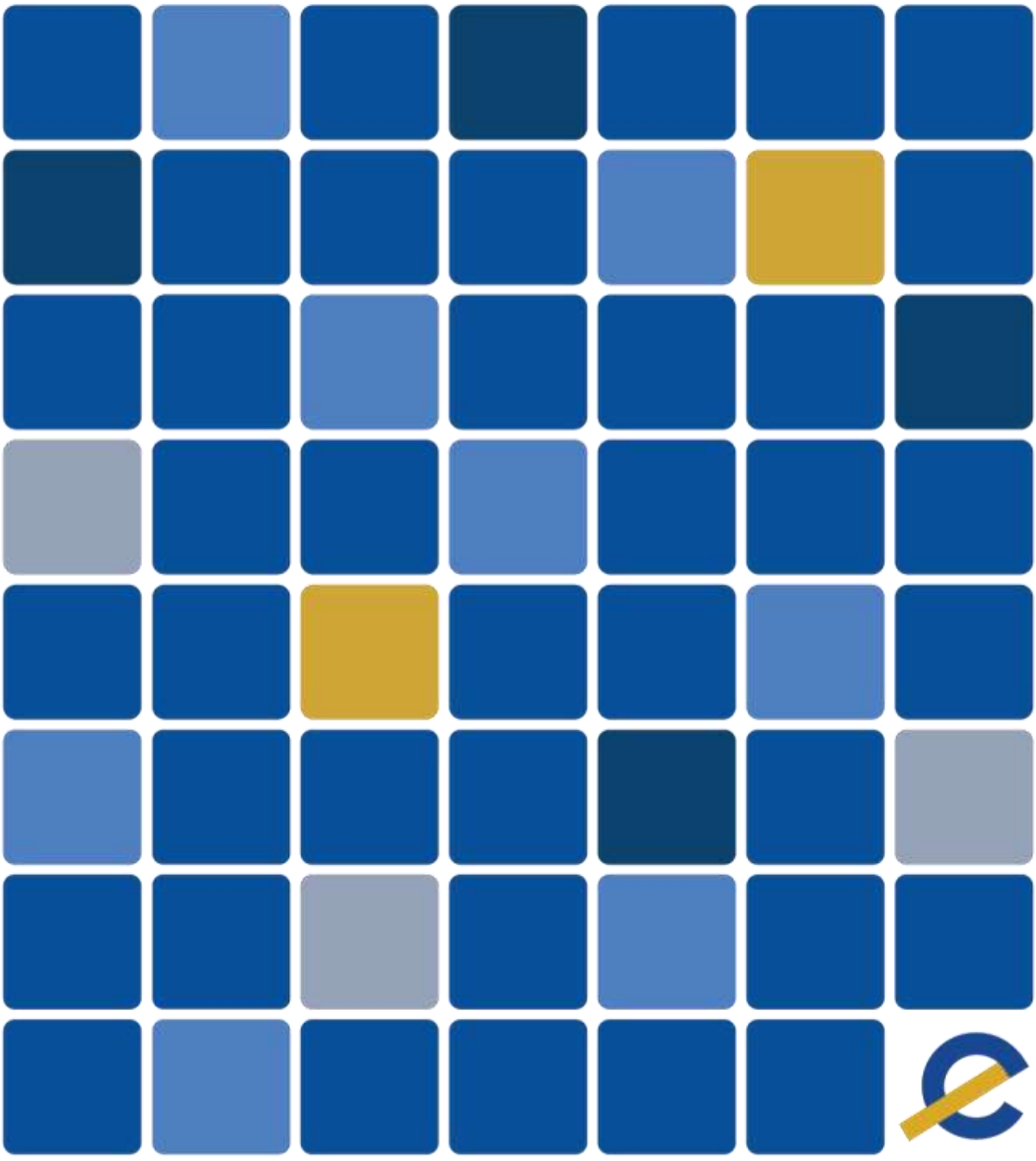
PUBLIC

# 2025 KONSOLIDĒTS GADA DARBĪBAS PĀRSKATS



Eiropas Savienības Aģentūra lielapjoma IT sistēmu darbības pārvaldībai brīvības, drošības un tiesiskuma telpā (*eu-LISA*)

**Konsolidētais 2025. gada darbības pārskats**

Pieņēmusi *eu-LISA* valde 2026. gada 17.–18. jūnijā

Dokuments 2026-166 REV 2

**Par šo pārskatu**

*eu-LISA* konsolidētais gada darbības pārskats atspoguļo Aģentūras apņemšanos nodrošināt pārredzamību un pārskatatbildību, sniedzot strukturētu pārskatu par progresu, kas panākts, īstenojot tās 2025. gada darba programmu un sasniedzot mērķus, kas izklāstīti vienotajā programmdokumentā 2025.–2027. gadam. Tas ieinteresētajām personām – ES iestādēm, dalībvalstīm un ES iedzīvotājiem – sniedz pārliecību, ka Aģentūra pilda savas pilnvaras un efektīvi izmanto piešķirtos resursus, lai sasniegtu savus stratēģiskos mērķus.

Pārskats ir sagatavots saskaņā ar pamatnostādnēm, ko Eiropas Komisija noteikusi visām ES aģentūrām, un saskaņā ar *eu-LISA* finanšu noteikumu 48. pantu.

**Uzziniet vairāk par *eu-LISA*:**



# Satura rādītājs

Akronīmi un abreviatūras

ĪSUMĀ PAR eu-LISA

TI sistēmas un digitālie risinājumi

Valdes veiktā analīze un novērtējums

Izpilddirektora priekšvārds

Kopsavilkums

## I DAĻA: Rezultāti

**1.1. Sadarbība iekšējās drošības un tiesībaizsardzības jomā**

Šengenas Informācijas sistēma (SIS)

Automatizēta datu apmaiņa policijas sadarbībai (Prīmes maršrutētājs)

Iepriekšējā informācija par pasažieriem un pasažieru reģistrācijas dati (IPI-PNR maršrutētājs)

**1.2. Šengena, robežas un vīzas**

Vīzu informācijas sistēma (VIS)

Ieceļošanas/izceļošanas sistēma (IIS)

Eiropas ceļošanas informācijas un atļauju sistēma (ETIAS).

**1.3. Migrācija un patvērums**

Eiropas patvēruma daktiloskopiskā datubāze (Eurodac)

**1.4. Sadarbība tieslietu jomā**

Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēma — trešo valstu valstspiederīgie (ECRIS-TCN)

Kopējo izmeklēšanas grupu sadarbības platforma (KIG SP)

**1.5. Sadarbspēja**

Kopīgi izmantotais biometrisko datu salīdzināšanas pakalpojums (sBMS)

Citi sadarbspējas komponenti

Centrālais ziņošanas un statistikas repozitorijs (CRRS)

**1.6. Infrastruktūra un tīkli**

Kopēja sistēmas infrastruktūra

Viedās mitināšanas platformas

Tīkli un sakari

**1.7. Pētniecība, inovācija un spēju veidošana**

Pētniecība un tehnoloģiju uzraudzība

Statistika un ziņošana

Apmācības dalībvalstīm un TI aģentūrām

Šengenas izvērtējumi

**1.8. Tiešs atbalsts darbībām**

Sistēmu darbības

Sistēmu drošība, kiberdrošība un darbības nepārtrauktība

Pakalpojumu pāreja un automatizācija

Tehnoloģiju un programmatūras inženierija

Konsultatīvās grupas un programmu vadības padomes

**1.9. Korporatīvās darbības**

Pārvaldība

Korporatīvais atbalsts

## II DAĻA: Vadība

**2.1. Valde**

**2.2. Svarīgākās norises**

**2.3. Budžeta un finanšu pārvaldība**

**2.4. Budžeta izpildes pilnvaru deleģēšana un tālāka deleģēšana darbiniekiem**

**2.5. Cilvēkresursu pārvaldība**

**2.6. Efektivitātes pieauguma panākšanas stratēģija**

**2.7. Revīzijas un ex-post novērtējuma rezultāti**

**2.8. Ieteikumu izpildes pēcpārbaude**

**2.9. Turpmākie pasākumi saistībā ar budžeta izpildes apstiprinātājiestādes konstatējumiem**

**2.10. Vides pārvaldība**

**2.11. Vadības veiktais novērtējums**

**2.12. Neatkarīgs izvērtējums**

**III DAĻA: IKS efektivitātes novērtējums**

**3.1. Iekšējās kontroles sistēmas efektivitāte**

**3.2. Novērtējuma secinājumi**

**3.3. Par riska pārvaldību un iekšējo kontroli atbildīgā vadītāja paziņojums**

**IV DAĻA: Vadības pārliecība**

**4.1. Pārskats par apliecinājuma veidošanas elementiem**

**4.2. Atrunas**

**V DAĻA: Pārvaldības deklarācija**

**Pielikumi**

I pielikums. Pamatdarbības statistika

II pielikums: Finanšu pārvaldības statistika

III pielikums. Struktūrshēma

IV pielikums. Štatu saraksts un papildu informācija par cilvēkresursu pārvaldību

V pielikums. Cilvēkresursu un finanšu resursu sadalījums pa darbības jomām

VI pielikums. Iemaksu, dotāciju un pakalpojumu līmeņa līgumi

VII pielikums. Vides pārvaldība

VIII pielikums. Gada pārskati



# AKRONĪMI UN ABREVIATŪRAS

| IT sistēmas un sakaru infrastruktūra | |
|---|---|
| ***AFIS*** | Automatizēta pirkstu nospiedumu identifikācijas sistēma |
| **IPI** | iepriekšēja pasažieru informācija |
| ***CCP*** | visaptveroša mākoņdatošanas platforma |
| ***CIR*** | kopējs identitātes repozitorijs |
| ***CRRS*** | centrāls ziņošanas un statistikas repozitorijs |
| ***CSLR*** | *Yellow Link Resolution* centrālā sistēma |
| ***CSP*** | Kopīgi izmantota platforma |
| ***DubliNet*** | Dublinas elektronisko sakaru tīkls |
| ***e-CODEX*** | E-tiesiskuma komunikācija ar tiešsaistes datu apmaiņas starpniecību |
| ***ECRIS*** | Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēma |
| ***ECRIS RI*** | Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēmas ieteicamā īstenošanas programmatūra |
| ***ECRIS-TCN*** | Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēma attiecībā uz trešo valstu valstspiederīgajiem un bezvalstniekiem |
| **IIS** | Ieceļošanas/izceļošanas sistēma |
| ***ESP*** | Eiropas meklēšanas portāls |
| ***ETIAS*** | ES ceļošanas informācijas un atļauju sistēma |
| ***Eurodac*** | Eiropas patvēruma daktiloskopiskā datubāze |
| **ES VAP** | ES vīzu pieteikumu platforma |
| **SS** | sadarbspēja |
| **KIG sadarbības platforma** | Kopēju izmeklēšanas grupu sadarbības platforma |
| **MID** | vairāku identitāšu detektors |
| **PDR** | pasažieru datu reģistrs |
| **Prīme** | centrālais maršrutētājs automatizētai datu apmaiņai policijas sadarbības jomā |
| ***sBMS*** | kopējs biometrisko datu salīdzināšanas pakalpojums |
| ***SIRENE*** | Papildinformācijas pieprasījums par valsts ziņojumiem |
| **SIS** | Šengenas Informācijas sistēma |
| ***TESTA-ng*** | Nākamās paaudzes Eiropas telemātikas pakalpojumu tīkls drošai apmaiņai starp valsts pārvaldes iestādēm |
| ***TESTA-EWIRIS*** | Uzlabota infrastruktūra uzticamai savienojamībai un drošībai |
| **VIS** | Vīzu informācijas sistēma |

| Citi | |
|---|---|
| ***ACFC*** | Revīzijas, atbilstības un finanšu komiteja |
| ***BCU*** | dublējumpakalpojumu centrālā nodaļa |
| ***CEPOL*** | ES Tiesībaizsardzības apmācības aģentūra |
| ***CU*** | centrālā struktūrvienība |
| **ERP** | Eiropas Revīzijas palāta |
| **EDAU** | Eiropas Datu aizsardzības uzraudzītājs |
| ***EiO*** | darbības sākšana |
| ***EMAS*** | ES Vides vadības un audita sistēma |
| ***eu-LISA*** | ES Aģentūra lielapjoma IT sistēmu darbības pārvaldībai brīvības, drošības un tiesiskuma telpā |
| ***EUAA*** | ES Patvēruma aģentūra |
| ***EUAN*** | Eiropas Savienības aģentūru tīkls |
| **Eiropols** | Eiropas Savienības Aģentūra tiesībaizsardzības sadarbībai |
| ***Frontex*** | Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūra |
| ***FSA*** | sistēmas galīgā pieņemšana (pārbaudes periods pēc nodošanas ekspluatācijā) |
| ***IAC*** | *eu-LISA* Iekšējās revīzijas struktūra |
| **IRD** | Komisijas Iekšējās revīzijas dienests |
| **IKS** | iekšējās kontroles sistēma |
| **TI** | Tieslietas un iekšlietas |
| ***JHAAN*** | TI aģentūru tīkls |
| ***JRC*** | Komisijas Kopīgais pētniecības centrs |
| ***OLAF*** | Eiropas Birojs krāpšanas apkarošanai |
| **VPD** | vienotais programmdokuments |
| **PLV** | Pakalpojumu līmeņa vienošanās |
| ***TEF*** | transversāls inženierijas satvars |
| ***TOF*** | transversāls darbību satvars |

# ĪSUMĀ PAR *eu-LISA*

Mūsu **pamatuzdevums** ir ar **progresīvām tehnoloģijām** atbalstīt ES un dalībvalstis to centienos Eiropas atvērtības un drošuma saglabāšanā.

Mūsu **redzējums** ir nodrošināt inovatīvus un praktiskus risinājumus ES mainīgajām vajadzībām, vienlaikus **virzot digitālo pārveidi** tieslietu un iekšlietu jomā.

***eu-LISA* atbalsta ES tieslietu un iekšlietu (JHA) politikas īstenošanu, īpašu uzmanību pievēršot ārējām robežām, vīzām, iekšējai drošībai, migrācijai un patvērumam, kā arī tieslietu jomai.**

**Efektīva, droša** un **nepārtraukta to sistēmu darbība**, kas veicina informācijas apmaiņu starp attiecīgajām TI iestādēm visā Eiropā.

**Darbības pārvaldība 24 stundas diennaktī, 7 dienas nedēļā** un augstas kvalitātes atbalsts, lai nodrošinātu stabilu darbību un augstas kvalitātes pakalpojumus.

**Inovāciju un tehnoloģiju uzraudzība**, lai nodrošinātu savām galvenajām ieinteresētajām pusēm jaunākās zināšanas.

**IT sistēmu** un sadarbspējas arhitektūras izstrāde, lai uzlabotu robežu pārvaldību un iekšējo drošību Šengenas zonā.

**Apmācība** par TI sistēmu tehnisko izmantošanu saskaņā ar galalietotāju vajadzībām un konstatētajiem zināšanu trūkumiem.

**Statistikas un sistēmu ziņojumi** par tās kompetencē esošo TI informācijas sistēmu izmantošanu un tehnisko darbību.

Apņemoties nodrošināt pārredzamību un pārskatatbildību, *eu-LISA* darbojas, stingri ievērojot piemērojamo likumu, pakalpojumu līmeņa līgumus, **datu aizsardzības** prasības un stingrus **drošības standartus**.

**Vērtības, kas virza mūsu darbu**: pārskatatbildība, pārredzamība, izcilība, nepārtrauktība, komandas darbs un pievēršanās klientu vajadzībām.

**Atrašanās vietas:**

**Aģentūras mītne**[1]: Tallina, Igaunija

**Ekspluatācijas vieta**: Strasbūra, Francija

**Sadarbības birojs**: Brisele, Beļģija

**Dublējuma vietne**: Santjohanna Pongavā, Austrija

[1] Iekļaujot *e-CODEX* darbības pārvaldību.

# TI SISTĒMAS UN DIGITĀLIE RISINĀJUMI

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Patvērums, migrācija un robežas** |  | ***Eurodac*** **\| Eiropas patvēruma daktiloskopiskā datubāze**<br>Tās dalībvalsts noteikšana, kas ir atbildīga par patvēruma pieteikumu izskatīšanu, kā arī to personu identifikācija, kuras aizturētas par nelikumīgu robežas šķērsošanu un uzturēšanos bez atļaujas. | 2003<br>2013 |
| **ES iekšējā drošība un robežas** |  | **SIS \| Šengenas Informācijas sistēma**<br>Informācijas apmaiņa, izmantojot brīdinājumus par meklējamām vai pazudušām personām un priekšmetiem, kā arī norādījumus kompetentajām valstu iestādēm. | 1995<br>2013 |
| |  | **Prīmes centrālais maršrutētājs**<br>Automatizēta datu apmaiņa policijas sadarbībai starp dalībvalstīm. | [2027] |
| |  | **IPI-PDR maršrutētājs\| iepriekšēja informācija par pasažieriem un pasažieru datu reģistrs**<br>Savienojuma punkts starp dalībvalstīm un gaisa pārvadātājiem IPI un PDR datu vākšanai un nosūtīšanai. | [2029] |
| **Šengena, robežas un vīzas** |  | **VIS \| Vīzu informācijas sistēma**<br>Vīzu pieteikumu apstrāde un īstermiņa vīzu pārvaldība trešo valstu valstspiederīgajiem (TVV), kas ceļo uz Šengenas zonu vai šķērso to tranzītā. | 2011<br>2012 |
| |  | **IIS \| Ieceļošanas/izceļošanas sistēma**<br>Atļautās uzturēšanās uzraudzība un iespējamo personu, kas pārsniedz atļautās uzturēšanās termiņu, identificēšana, elektroniski reģistrējot visus trešo valstu valstspiederīgos (TVV), kas ieceļo Šengenas zonā un izceļo no tās. | 2025 |
| |  | ***ETIAS*** **\| Eiropas ceļošanas informācijas un atļauju sistēma**<br>TVV pirmsceļošanas atļauja, lai iepriekš identificētu iespējamos drošības, neatbilstīgas migrācijas vai augstus epidēmijas riskus, kas var būt par pamatu ieceļošanas Šengenas zonā liegšanai. | [2026] |
| |  | **ES VAP \| ES vīzu pieteikumu platforma**<br>Digitālā platforma, kas paredzēta, lai atbalstītu trešo valstu pilsoņu vīzu pieteikumus. | [2028][2] |
| **Sadarbība tieslietu jomā** |  | ***ECRIS RI*** **\| Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēmas ieteicamā īstenošanas programmatūra**<br>Informācijas apmaiņa starp dalībvalstīm par ES pilsoņu sodāmības reģistriem. | 2012<br>2020 |
| |  | ***e-CODEX*** **\| E-tiesiskuma komunikācija ar tiešsaistes datu apmaiņas starpniecību**<br>Droša elektroniskā satura pārsūtīšana starp tiesu iestādēm un praktizējošiem juristiem pārrobežu tiesvedībā. | 2013<br>2024 |
| |  | ***ECRIS-TCN*** **\| Eiropas informācijas sistēma par sodāmību – trešo valstu pilsoņi**<br>Elektroniska informācijas apmaiņa par trešās valsts valstspiederīgo un bezvalstnieku sodāmības reģistriem. | [2026] |
| |  | **KIG sadarbības platforma \| Kopēju izmeklēšanas grupu sadarbības platforma**<br>Digitālā platforma informācijas un pierādījumu apmaiņai pārrobežu izmeklēšanās un kriminālvajāšanā starp Eiropas tiesu un tiesībaizsardzības iestādēm, attiecīgajām ES aģentūrām un Eiropas Krāpšanas apkarošanas biroju (*OLAF*). | [2026] |
| **Savstarpēja izmantojamība** |  | **Kopējs biometrisko datu salīdzināšanas pakalpojums** (*sBMS*) biometrisko datu savstarpējai salīdzināšanai visās TI sistēmās | 2025 |
| | | **Eiropas meklēšanas portāls** (*ESP*): vienots meklēšanas logs, lai racionalizētu meklēšanu visās *eu-LISA* pārvaldītajās TI sistēmās | [2026] |
| | | **Kopējs identitātes repozitorijs** (*CIR*) trešo valstu valstspiederīgo pareizai identificēšanai (biogrāfiskie un biometriskie dati) | [2026] |
| | | **Vairāku identitāšu detektors** (*MID*) vairāku identitāšu atklāšanai un identitātes viltošanas apkarošanai | [2027] |
| | | **Centrālais ziņošanas un statistikas repozitorijs** (*CRRS*) starpsistēmu apkopotu anonīmu statistikas ziņojumu sagatavošanai | [2026] |

[2] 2028. gadā – 1. posms, 2. posma pabeigšana 2029. gadā.

ekspluatācijā

ko kopš tā laika pārvalda *eu-LISA*

izstrādes posmā [paredzamais darbības sākums]



# VALDES VEIKTĀ ANALĪZE UN NOVĒRTĒJUMS

**Valde izskatīja konsolidēto gada darbības pārskatu un novērtēja Aģentūras sniegumu attiecībā pret 2025. gada darba programmas mērķiem.[3]**

**Valde:**

- **uzsver** *eu-LISA* būtisko atbalstu ES politikai robežkontroles, vīzu, migrācijas un patvēruma, kā arī e-tiesiskuma jomā;
- **uzskata**, ka aģentūra turpināja efektīvi pildīt savu mandātu, vienlaikus strādājot pie daudzām savstarpēji saistītām darbībām, un atzīmē aģentūras darbību apjomu un sarežģītību;
- **atbalsta** *eu-LISA* pastāvīgos centienus nodrošināt stabilu un nepārtrauktu to ES informācijas sistēmu pieejamību, kas veicina Šengenas zonas efektīvu darbību;
- **apsveic** Aģentūru par pirmā sadarbspējas komponenta — VIS attiecībā uz IIS un *sBMS* — darbības sākšanu maijā un IIS darbības sākšanu 2025. gada oktobrī;
- **uzsver** Aģentūras apņemšanos 2025. gadā nodrošināt jaunās *Eurodac* savlaicīgu darbības sākšanu 2026. gada jūnijā attiecībā uz galvenajām funkcijām;
- **pauž nožēlu** par to, ka kopējo izmeklēšanas grupu sadarbības platforma 2025. gada decembrī nesāka darboties;
- **ar bažām atzīmē** kavēšanos ar *ECRIS-TCN* ieviešanu un uzsver, cik svarīgi ir nodrošināt tās tehnisko gatavību 2026. gadā;
- **atbalsta** pārskatīto sadarbspējas ceļvedi 2027.–2028. gada periodam;
- **uzsver**, ka visaptverošai sadarbspējas infrastruktūrai ir liela nozīme drošības stiprināšanā Eiropā;
- **ņem vērā** Komisijas veiktā *eu-LISA* ārējā novērtējuma rezultātus un ieteikumus un uzsver, cik svarīgi ir ar atbilstošiem pasākumiem risināt konstatētās jomas, kurās nepieciešami uzlabojumi;
- **atzinīgi vērtē** aģentūras centienus palielināt savas iekšējās IT izstrādes iespējas un samazināt atkarību no apakšuzņēmējiem, stiprināt atbilstību normatīvajām prasībām un ieviest jaunus tehnoloģiskos risinājumus, kā arī mākoņpakalpojumu iespējas;
- **uzsver** aģentūras dalībvalstīm un Eiropas Komisijai sniegtā atbalsta kvalitāti un savlaicīgumu, kā arī atzinīgi novērtē aģentūras centienus nodrošināt pārredzamību, atbildību un efektīvu sadarbību;
- **pauž gandarījumu** par 2025. gada saistību un maksājumu apropriāciju izpildes līmeni un atzinīgi vērtē no ES budžeta saņemto atbalstu vispārējā pārvietojuma veikšanā;
- **atzīst** centienus uzlabot amata vietu aizpildījuma līmeni un paātrināt pieņemšanu darbā;
- **atzinīgi vērtē** aģentūras iepirkumu stratēģiju un uzsver tās īstenošanas nozīmi;
- **atzinīgi vērtē** to, ka Aģentūra kopumā ir sasniegusi 98 % revīzijas ieteikumu izpildes līmeni, kas

[3] Regulas (ES) 2018/1726 19. panta 1. punkta t) apakšpunkts, ar ko izveido *eu-LISA*.

atspoguļo Aģentūras apņemšanos nodrošināt pārskatatbildību un pastāvīgus uzlabojumus;

- **uzsver**, cik svarīgi ir nodrošināt tās atbildībā esošo IT sistēmu augstāko informācijas drošības un datu aizsardzības līmeni, pilnībā ievērojot datu aizsardzības prasības un drošības standartus;
- **uzsver**, ka ir svarīgi nodrošināt EDAU ieteikumu savlaicīgu īstenošanu;
- **pieņem** zināšanai Revīzijas palātas pozitīvos atzinumus par *eu-LISA* 2024. gada pārskatiem.

Valde uzskata, ka šis ziņojums sniedz pietiekamu pārliecību par to, ka, neraugoties uz grūtībām, kas kavēja stingro īstenošanas grafiku ievērošanu, *eu-LISA* centās pildīt savu mandātu un efektīvi izmantoja savus finanšu un cilvēkresursus *eu-LISA* 2025. gada darba programmā izvirzītajiem mērķiem.

Ņemot vērā šajā pārskatā sniegto informāciju, valde:

- atbalsta aģentūru tās nepārtrauktos centienos izveidot sadarbspējas arhitektūru;
- atzīst savstarpējo saistību starp aģentūras darbu centrālo sistēmu jomā un dalībvalstu darbību valstu līmenī, kā arī uzsver nepieciešamību uzlabot savstarpējo sapratni, pārredzamību un koordināciju ar dalībvalstīm, Eiropas Komisiju un citām ES aģentūrām, lai nodrošinātu jauno sistēmu ieviešanu;
- uzsver jaunās *Eurodac* sistēmas nozīmi;
- aicina aģentūru turpināt samazināt atkarību no ārējiem līgumslēdzējiem un attīstīt iekšējos resursus;
- uzsver ievērojamo slodzi, kāda gulstas uz *eu-LISA* darbiniekiem, kuri strādā pie sarežģītiem projektiem, un turklāt uzsver, cik svarīgi ir, lai *eu-LISA* turpinātu palielināt savu darbinieku noslogojuma rādītāju;
- mudina Aģentūru nodrošināt uzticamu uz darbību balstītu daudzgadu budžeta plānošanu, uzraudzību un ziņošanu;
- uzsver nepieciešamību nodrošināt, lai *eu-LISA* rīcībā būtu pietiekami resursi, lai tā varētu pildīt savu arvien plašāko pilnvaru apjomu;
- iesaka aģentūrai turpināt risināt Revīzijas palātas norādītās pamatproblēmas iepirkumu un līgumu pārvaldības jomā;
- atzīst, ka ir svarīgi nodrošināt pietiekamu datu centru jaudu *CU* un *BCU*, lai efektīvi un ilgtspējīgi ieviestu un pārvaldītu gan jaunas, gan jau esošas IT sistēmas, vienlaikus turpinot garantēt visu tās pārziņā esošo sistēmu nepārtrauktu pieejamību un savlaicīgu attīstību.

Valde izsaka pateicību aģentūras bijušajai izpilddirektorei *, pagaidu izpilddirektorei*, *Marili Männik*, kā arī *eu-LISA* vadībai un visam personālam par viņu apņēmību un ieguldījumu šajā ārkārtīgi sarežģītajā darbā.

---

***Rene Vihalem***,

Valdes priekšsēdētājs



# IZPILDDIREKTORA PRIEKŠVĀRDS

**2025. gadā *eu-LISA* panāca ievērojamu progresu, atbalstot ES vīziju par integrētu digitālo robežu pārvaldību Šengenas zonā un Eiropas Savienībā.**

- Maijā mēs ieviesām pirmo "Sadarbspējas regulās" definēto komponenti – kopīgo biometrisko datu salīdzināšanas pakalpojumu (*sBMS*) –, lai stiprinātu identitātes pārbaudes pārrobežu līmenī.
- Tam sekojošā ieceļošanas/izceļošanas sistēmas (IIS) pakāpeniskā ieviešana oktobrī bija izšķirošs solis ceļā uz ilgstošas nepilnības novēršanu ES robežkontrolē.
- Šo sistēmu savienošana ar Vīzu informācijas sistēmu (VIS) vēl vairāk optimizē vīzu datu apmaiņu visā Šengenas zonā.

Šie sasniegumi ir tiešas sekas gadiem ilgai mērķtiecīgai sagatavošanai un padziļinātai sadarbībai.

Līdztekus šiem galvenajiem atskaites punktiem 2025. gads arī sniedza vērtīgas atziņas un skaidras iespējas uzlabot mūsu procesus, stiprināt sadarbību un virzīt uz priekšu turpmākos pasākumus saistībā ar mūsu sadarbspējas ceļvedi. Lai gan turpinās darbs pie Eiropas Sodāmības reģistru informācijas sistēmas trešo valstu valstspiederīgajiem (*ECRIS-TCN*) tehniskās gatavības un kopējo izmeklēšanas grupu (KIG) sadarbības platformas darbības uzsākšanas, mēs joprojām esam apņēmības pilni to netraucēti īstenot.

2025. gada 1. oktobrī stājoties izpilddirektora amatā, es ierados brīdī, kas bija izšķirošs gan aģentūrai, gan tās ieinteresētajām pusēm. Šis amats ir ievērojami padziļinājis manu izpratni par *eu-LISA* veikuma milzīgo apjomu un sarežģītību. Šie panākumi pirmām kārtām ir kolektīva darba rezultāts. Aiz katras sistēmas, katra nozīmīgā sasnieguma un katra tehniskā sasnieguma stāv cilvēki, kas tos padara iespējamus. Es vēlos izteikt visdziļāko pateicību *eu-LISA* darbiniekiem – jūsu pašaizliedzība, smagais darbs un profesionalitāte ir pamats, uz kura mēs veidojam uzticamus digitālos risinājumus drošai, aizsargātai un atvērtai Eiropai.

Šodien mūsu sistēmām ir arvien nozīmīgāka loma, atbalstot dalībvalstu iestādes to ikdienas darbā, kā arī stiprinot drošību un sadarbību visā Eiropā. Drošu, uzticamu un augstas pieejamības risinājumu nodrošināšana ir tieši saistīta ar sabiedrības drošību un uzticību iestādēm. Šā iemesla dēļ es vēlos pateikties arī dalībvalstīm, Eiropas Komisijai un mūsu partneraģentūrām. Jūsu pieredze un pastāvīgais atbalsts joprojām ir neaizstājams, mums risinot sarežģītas politikas sistēmas, drošības problēmas un pielāgojoties mainīgajām tehnoloģiskajām vajadzībām.

Mēs varam lepoties ar panākumiem, ko kopā esam panākuši 2025. gadā.

---

***Tillmann Keber***,
Izpilddirektors

# KOPSAVILKUMS

**Visu 2025. gadu *eu-LISA* pastāvīgi pierādīja savu stingro apņemšanos un uzticamību kā Eiropas iestāžu un dalībvalstu partneris, sniedzot ieguldījumu attiecīgo politikas virzienu īstenošanā tieslietu un iekšlietu (TI) jomā, vienlaikus nodrošinot izmantoto tehnoloģiju drošību un integritāti.**



***sBMS* sistēmas darbības uzsākšana attiecībā uz VIS un IIS**



**IIS pakāpeniska nodošana ekspluatācijā**



**VIS savienota ar *sBMS* un IIS**



**Jaunās *Eurodac* centrālās sistēmas versijas un tīmekļa lietotāja saskarne**



***ECRIS RI* būtiska modernizācija, integrējot *ECRIS-TCN***



**Augsta līmeņa konference par ES stratēģisko autonomiju**



***EMAS* sertifikācija**



**Kopējo revīzijas ieteikumu izpildes rādītājs 98 %.**



**100 % budžeta izpildes rādītājs**

## GADA SASNIEGUMI



### PRIORITĀTE: *EU-LISA* UZTICĒTO ES TI INFORMĀCIJAS SISTĒMU EFEKTĪVAS DARBĪBAS UN ĪSTENOŠANAS NODROŠINĀŠANA

#### efektīva un pastāvīga uzturēšana

*eu-LISA* galvenais mērķis ir nodrošināt tās pārziņā esošo sistēmu efektīvu, drošu un nepārtrauktu darbību, garantējot sistēmu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām) nepārtrauktu pieejamību un darbības nepārtrauktību, kā arī proaktīvu un augstas kvalitātes operatīvo atbalstu.

Aģentūra nodrošināja šādu ES TI pamatsistēmu stabilu darbību: Šengenas informācijas sistēma (SIS), Vīzu informācijas sistēma (VIS), Eiropas patvēruma pieteikumu pirkstu nospiedumu datu bāze (*Eurodac*), Eiropas sodāmības reģistra informācijas sistēmas atsauces īstenojums (*ECRIS RI*) un *e-CODEX* sistēma (*e-Justice* saziņa, izmantojot tiešsaistes datu apmaiņu). Kopš 2025. gada maija *eu-LISA* nodrošina kopīgā biometrisko datu salīdzināšanas dienesta (*sBMS*) ekspluatācijas uzturēšanu, bet kopš oktobra — arī ieceļošanas/izceļošanas sistēmas (IIS) uzturēšanu.

Sistēmas darbojās atbilstoši attiecīgajiem pakalpojumu līmeņa mērķiem, izņemot īslaicīgas pieejamības pārtraukumus, un SIS pieejamība bija 99,92 %, VIS — 99,78 %, IIS — 98,13 %, *Eurodac* — 99,97 %, *e-CODEX* — 99,90 % un *sBMS* — 100 %. *eu-LISA* nodrošināja arī pamatinfrastruktūras, tīklu un pakalpojumu efektīvu darbības pārvaldību, ko papildināja 24 stundas diennaktī, septiņas dienas nedēļā pieejami galalietotāju atbalsta pakalpojumi ES TI kopienai.

#### Modernizācija un attīstība

*eu-LISA* turpināja arī veikt nepieciešamos uzlabojumus, lai nodrošinātu sistēmas nepārtrauktu pilnveidošanu, pabeidzot prasību analīzi un vispārīgos projektus vairākiem nozīmīgiem SIS uzlabojumiem (tostarp jauna veida informācijas brīdinājumiem un jaudas palielināšanai), kā arī turpināja pārskatītās VIS ieviešanu.

Lai nodrošinātu jaunās *Eurodac* sistēmas savlaicīgu nodošanu ekspluatācijā līdz 2026. gada 12. jūnijam — kas ir būtisks priekšnosacījums ES Migrācijas un patvēruma pakta īstenošanai —, *eu-LISA* nodrošināja vairākas centrālās sistēmas versijas un tīmekļa lietotāja saskarni, kā arī tehniskās specifikācijas dalībvalstīm. 2025. gadā aģentūra turpināja arī virzīt uz priekšu pārbaudes noteikumu īstenošanu, pabeidzot prasību analīzi attiecībā uz pārbaudes iestāžu piekļuvi SIS, kā arī pieprasījumu veikšanu VIS un *ETIAS* (Eiropas Ceļošanas informācijas un atļauju sistēma), turpinot analīzi par IIS un *ECRIS-TCN* prasībām.

Aģentūra kopējā koplietošanas platformā izveidoja pirmsražošanas vidi, kurā tiks izvietotas jaunas galvenās

biznesa sistēmas, tādējādi nodrošinot ātrāku un labāk saskaņotu testēšanu, kā arī lietojumprogrammu validēšanu un ieviešanu. *eu-LISA* sasniedza nozīmīgu pagrieziena punktu, izveidojot savienojumu ar *EuroDomain* un visaptverošo mākoņplatformu, kas *EuroDomain* gala lietotājiem nodrošina piekļuvi mākonī bāzētai testēšanas videi, ļaujot ātrāk konfigurēt vidi un novirzot uzmanību no aparatūras konfigurācijas uz lietojumprogrammu funkciju testēšanu, kas paātrinās jauno sistēmu izstrādi.

Vienlaikus aģentūra turpināja optimizēt savu tīkla infrastruktūru, lai uzlabotu esošo un jauno sistēmu savienojamību un veiktspēju, vienlaikus samazinot uzturēšanas izmaksas un laiku, kā arī nodrošinot ilgtspējīgu enerģijas patēriņu un samazinot ietekmi uz vidi.

### Jaunas sistēmas un sadarbspējas gatavība

*eu-LISA* turpināja arī vairāku jaunu IT sistēmu izstrādi, kā arī jaunas sadarbspējas arhitektūras izstrādi TI jomā. 2025. gadā Aģentūra sasniedza trīs ļoti nozīmīgus atskaites punktus attiecībā uz Šengenas zonu un Eiropas Savienību:

- ***sBMS* sistēmas darbības uzsākšana** VIS vajadzībām 2025. gada 19.–20. maijā, kas ir nozīmīgs solis ES pieejā biometrisko datu pārvaldībai, centralizējot biometrisko datu salīdzināšanu, lai uzlabotu identitātes pārbaudes pie robežām,
- **IIS darbības pakāpeniska sākšana** 2025. gada 12. oktobrī, dalībvalstīm pakāpeniski sākot savienot savas valsts robežu infrastruktūras ar IIS centrālo sistēmu,
- **VIS savienojuma izveide ar *sBMS* tiks uzsākta** 2025. gada 19.–20. maijā, bet 12. oktobrī — savienojuma izveide **ar IIS**, lai nodrošinātu stabilu un mērogojamu vīzu datu apmaiņu visā Šengenas zonā.

Kopumā šie sasniegumi ir nozīmīgs solis ceļā uz digitālu, integrētu robežu pārvaldību, radot stingru pamatu sadarbspējas ceļveža īstenošanai.

2025. gada jūlijā aģentūra uzsāka IIS un *ETIAS* publiskās tīmekļa vietnes "Ceļošana uz Eiropu" statiskās daļas darbību, kurā ir sniegta noderīga informācija par jaunajiem noteikumiem starptautiskajiem ceļotājiem, kas dodas uz Eiropu — tas ir nozīmīgs IIS un *ETIAS* attīstības posms. Aģentūra turpināja arī *ETIAS* ieviešanu un veiksmīgi uzsāka atbilstības pārbaudes kampaņu, lai pārbaudītu sistēmas galvenās funkcijas.

Attiecībā uz tieslietu jomu aģentūra 2025. gada novembrī pabeidza *ECRIS RI* nozīmīgu modernizāciju, nodrošinot gala lietotājiem jaunāko programmatūras versiju drošam tīkla savienojumam. Šī atjauninājuma rezultātā tiek nodrošināta arī integrācija ar nākotnē izveidoto *ECRIS-TCN* (Eiropas informācijas sistēma par trešo valstu pilsoņiem un bezvalstniekiem) un tas ir priekšnosacījums, lai sāktu datu ievadi. Tomēr, lai gan dalībvalstīs tika uzsākta *ECRIS-TCN* atbilstības pārbaude, 2025. gadā tehniskā gatavība vēl nebija pilnībā nodrošināta. Turklāt kopīgo izmeklēšanas grupu sadarbības platforma 2025. gada decembrī nesāka darboties, kā bija plānots.

### Jauni digitālie risinājumi

*eu-LISA* turpināja arī izstrādāt vairākus jaunus digitālos risinājumus, kas vēl vairāk nostiprinās esošo IT arhitektūru, kas nodrošina Šengenas zonas pareizu darbību. Jo īpaši aģentūra izstrādāja Prīmes maršrutētāja konceptuālās arhitektūras pirmo versiju, dalībvalstīm parādot tā galvenās funkcionālās sastāvdaļas un to mijiedarbību, kā arī oficiāli uzsāka IPI-PDR maršrutētāja ieviešanu, izstrādājot sākotnējo projektu un veicot prasību vispārēju analīzi.

Turklāt *eu-LISA* turpināja pildīt arī citus savus likumā noteiktos uzdevumus, piemēram, nodrošināt dalībvalstu lietotājiem tehniskās apmācības par sistēmām, apkopot norīkoto iestāžu sarakstus, kā arī sagatavot ikgadējos statistikas pārskatus un darbības pārskatus par ES TI jomas sistēmām, kas ietilpst tās kompetencē.

## PRIORITĀTE: AGENTŪRAS DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES PAAUGSTINĀŠANA ATBILSTĪBAS NODROŠINĀŠANAS JOMĀ

2025. gadā Aģentūra turpināja sekmīgi īstenot revīzijas ieteikumus, sasniedzot vispārējo izpildes līmeni 98 % apmērā. Lai uzlabotu efektivitāti šajā jomā, *eu-LISA* ieviesa jaunu revīzijas pārvaldības rīku, kas ļauj pilnībā pārvaldīt revīzijas darbības, lai uzlabotu atbilstību. Lai nostiprinātu un uzlabotu savas iekšējās kontroles sistēmas efektivitāti un lietderību, Aģentūra novērtēja savu iekšējās kontroles sistēmu un iesniedza gada novērtējuma ziņojumu.

Vienlaikus *eu-LISA* turpināja stiprināt savu finanšu kontroli, kā arī budžeta prognozēšanas un uzraudzības procesu, ieviešot jaunu, īpaši pielāgotu pārskatu paneļu un analītikas rīku kopumu, lai uzlabotu finanšu

pārskatu sniegšanu valdei un tās Revīzijas, atbilstības un finanšu komitejai (*ACFC*). Aģentūra 2025. gadā iztērēja tai piešķirto budžetu, ieskaitot palielinājumu, kas tika veikts ar budžeta grozījumu gada beigās, sasniedzot 100 % saistību un maksājumu izpildes rādītāju.

Lai vēl vairāk stiprinātu iepirkuma procesu, Aģentūra definēja iepirkuma stratēģiju, lai uzraudzītu tās operatīvās plānošanas izpildi un nodrošinātu netraucētu pāreju no esošajām līgumsaistībām. Tā kā Aģentūra pastāvīgi centās uzlabot līgumu pārvaldības kvalitāti, tā no ERP saņēma atzinumu bez iebildēm par 2024. finanšu gadu.

Eiropas Komisija ir pabeigusi *eu-LISA* ārējo novērtējumu. Lai īstenotu 11 ieteikumus, Aģentūra ir izstrādājusi rīcības plānu, kurā apkopoti pašlaik veiktie un plānotie pasākumi vairākās jomās saskaņā ar esošajiem revīziju rezultātiem un citām uzlabošanas iniciatīvām (sk. 2.12. sadaļu).

Aģentūra arī turpināja nodrošināt visaugstāko informācijas drošības un datu aizsardzības līmeni, pilnībā ievērojot datu aizsardzības prasības un stingrus drošības standartus. Jo īpaši *eu-LISA* veica kiberdrošības riska novērtējumu un turpināja uzlabot visu tās pārziņā esošo IT sistēmu drošības stāvokli.

## PRIORITĀTE: DARBINIEKU IESAISTES VEICINĀŠANA, PADAROT AĢENTŪRU PAR LIELISKU DARBA VIETU, LAI PIESAISTĪTU UN NOTURĒTU JAUNUS TALANTUS

Februārī *eu-LISA* atjaunināja savu organizatorisko struktūru, lai uzlabotu savu pilnvaru un stratēģisko mērķu īstenošanu, veicinātu efektivitāti un uzlabotu atbilstību. Vienlaikus Aģentūra pieņēma personāla piesaistīšanas stratēģiju, lai precizētu personāla piesaistīšanas iespējas un risinātu jautājumus saistībā ar turpmākajām darbaspēka vajadzībām, vienlaikus turpinot izstrādāt arī savu cilvēkresursu stratēģiju, nosakot stratēģiskās jomas, kas kalpos par pamatu cilvēkresursu pasākumu saskaņošanai ar *eu-LISA* mainīgajām vajadzībām, kā arī nodrošinot saskaņotu un uz nākotni vērstu pieeju mūsu talantu pārvaldībai un attīstībai.

Turklāt *eu-LISA* **atklāja jauno *ASPIRE* biroju ēku Strasbūrā** un vienlaikus sāka pakāpeniski pārtraukt darbību "Platon" ēkā *Illkirch-Grafenstaden* rajonā. **Arī *eu-LISA* sadarbības birojs** Briselē pārcēlās uz jaunām telpām.

## PRIORITĀTE: BŪT GATAVIEM NĀKOTNEI, UZLABOJOT TEHNOLOĢIJAS UN INOVĀCIJU

2025. gada janvārī, lai risinātu kritiskās infrastruktūras problēmas *eu-LISA* tehniskajās vietās, valdes pieņēma Aģentūras pirmo hibrīdās multmākoņa vides stratēģiju, tādējādi paverot iespēju neproduktīvās vides izvietot mākoņinfrastruktūrā, lai nekavējoties palielinātu pieejamo jaudu, uzlabotu mērogojamību, paātrinātu infrastruktūras ieviešanu un izstrādes procesu.

Pēc *Software Factory* stratēģijas pieņemšanas 2025. gada martā Aģentūra turpināja paplašināt savu *Software Factory* iniciatīvu, lai uzlabotu IT izstrādes projektu īstenošanu iekšienē, ieviestu jaunas tehnoloģijas, standartizētu metodoloģijas, paātrinātu elastīgo pieeju ieviešanu, stiprinātu iekšējo tehnisko kompetenci un veidotu nepārtrauktas pilnveides kultūru, lai samazinātu atkarību no ārējiem darbuzņēmējiem jaunu sistēmu izstrādē.

Aģentūra īpašu uzmanību pievērsa jaunās *Eurodac* sistēmas izstrādes paplašināšanai kā izmēģinājuma projektam, kā arī otrā izmēģinājuma projekta uzsākšanai, ieviešot Prīmes maršrutētāju. Turklāt Aģentūra izveidoja jaunu Tehnoloģiju komiteju un iecēla galveno tehnoloģiju vadītāju, lai sniegtu stratēģiskas vadlīnijas un stiprinātu tehnoloģiju pārvaldību, tādējādi uzlabojot tehnoloģiju izvēli saskaņā ar normatīvajām prasībām par atbilstošu tehnoloģiju ieviešanu (piemēram, datu aizsardzība, MI likums, kiberdrošības standarti).

Lai nodrošinātu ES TI sistēmu noturību un pieejamību, *eu-LISA* uzstādīja **konteinerizētu modulāru datu centru** (MDC2.1 — elastīgs un mērogojams risinājums, kam nav nepieciešama jauna būvniecība), uzlabojot uzglabāšanas un apstrādes jaudu, nepalielinot oglekļa pēdu.

Turklāt *eu-LISA* centās uzlabot savu energoefektivitāti un samazināt savu ietekmi uz vidi. Pēc sekmīga *EMAS* ārējā audita 2025. gada aprīlī *eu-LISA* tika oficiāli piešķirts *EMAS* sertifikāts, kas apliecina tās vides pārvaldības sistēmas labo līmeni, kurš nostiprināts, izmantojot vides uzraudzības risinājumus. Lai veicinātu informētību par savu ietekmi uz vidi, *eu-LISA* publicēja savu 2024. gada ilgtspējas ziņojumu un vides pārskatu.

Lai nodrošinātu TI informācijas sistēmu nepārtrauktu attīstību, *eu-LISA* uzrauga pētniecību un organizē informatīvus pasākumus ar nozari un akadēmiskajām aprindām, lai veicinātu inovāciju un digitalizāciju. Jūlijā *eu-LISA* publicēja tehnoloģiju apskatu par mākoņdatošanas tehnoloģijām, lai sniegtu pārskatu par *eu-LISA* un

tās ieinteresētajām personām nozīmīgajām tehnoloģijām. Aģentūra turpināja arī aktīvi sadarboties ar ES Iekšējās drošības inovāciju centru, vadot tā biometrijas klasteri un koordinējot politikas kopsavilkuma izstrādi par biometrijas tehnoloģiju neatkarīgo novērtējumu ES.

2025. gada jūnijā Aģentūra rīkoja savu ikgadējo nozares apaļā galda pasākumu, lai veicinātu viedokļu apmaiņu un iepazīstinātu ar inovatīvām tehnoloģijām, produktiem un pakalpojumiem, kas palīdz risināt dalībvalstu vajadzības un spēju nepilnības. *eu-LISA* organizēja šo pasākumu Varšavā, Polijā, ar nosaukumu "Labāka valdības programmatūra lielā mērogā – *Agile*, *DevSecOps* un *Software Factories*", pievēršoties mūsdienīgām pieejām programmatūras izstrādei publiskajā sektorā.

2025. gada 1. oktobrī *eu-LISA* organizēja augsta līmeņa konferenci par suverēno tehnoloģiju lomu ES drošības nodrošināšanā, kurā pulcējās ES iestāžu, valstu iestāžu, nozares pārstāvju un akadēmisko aprindu pārstāvji, lai apspriestu tehnoloģiju, tiesiskuma, autonomijas un digitālo prasmju mijiedarbību, kas ir būtiska ES drošībai un suverenitātei, kā arī *eu-LISA* lomu saistībā ar ES centieniem panākt stratēģisko autonomiju.

## PRIORITĀTE KONSOLIDĒT AĢENTŪRAS PĀRVALDĪBU UN ATTIECĪBAS AR GALVENAJĀM IEINTERESĒTAJĀM PERSONĀM

*eu-LISA* turpināja atbalstīt dalībvalstis, Komisiju un ES aģentūras tās pārziņā esošo TI informācijas sistēmu izstrādē un attīstībā, tostarp vadot un atbalstot konsultatīvās grupas un programmu pārvaldības padomes. Pēc IIS darbības uzsākšanas aģentūra nodeva IIS-ETIAS darba grupas IIS daļas vadību vienai dalībvalstij. Aģentūra izveidoja arī jaunas pārvaldes struktūras Prīmes maršrutētājam, IPI-PDR maršrutētājam un ES vīzu pieteikumu platformai.

*eu-LISA* sadarbojās ar dalībvalstīm, Šengenas asociētajām valstīm, ES aģentūrām un iestādēm gan divpusēji, gan izmantojot tādus tīklus kā TI aģentūru tīkls (*JHAAN*) un ES aģentūru tīkls (*EUAN*), lai apmainītos ar tehnisko pieredzi, uzlabotu efektivitāti un veicinātu sinerģiju. Aģentūra strādāja, lai atjaunotu sadarbības nolīgumus ar attiecīgajām aģentūrām, un cieši sadarbojās ar dalībvalstīm, kuras ir ES Padomes rotējošās prezidentvalsts – Poliju un Dāniju.

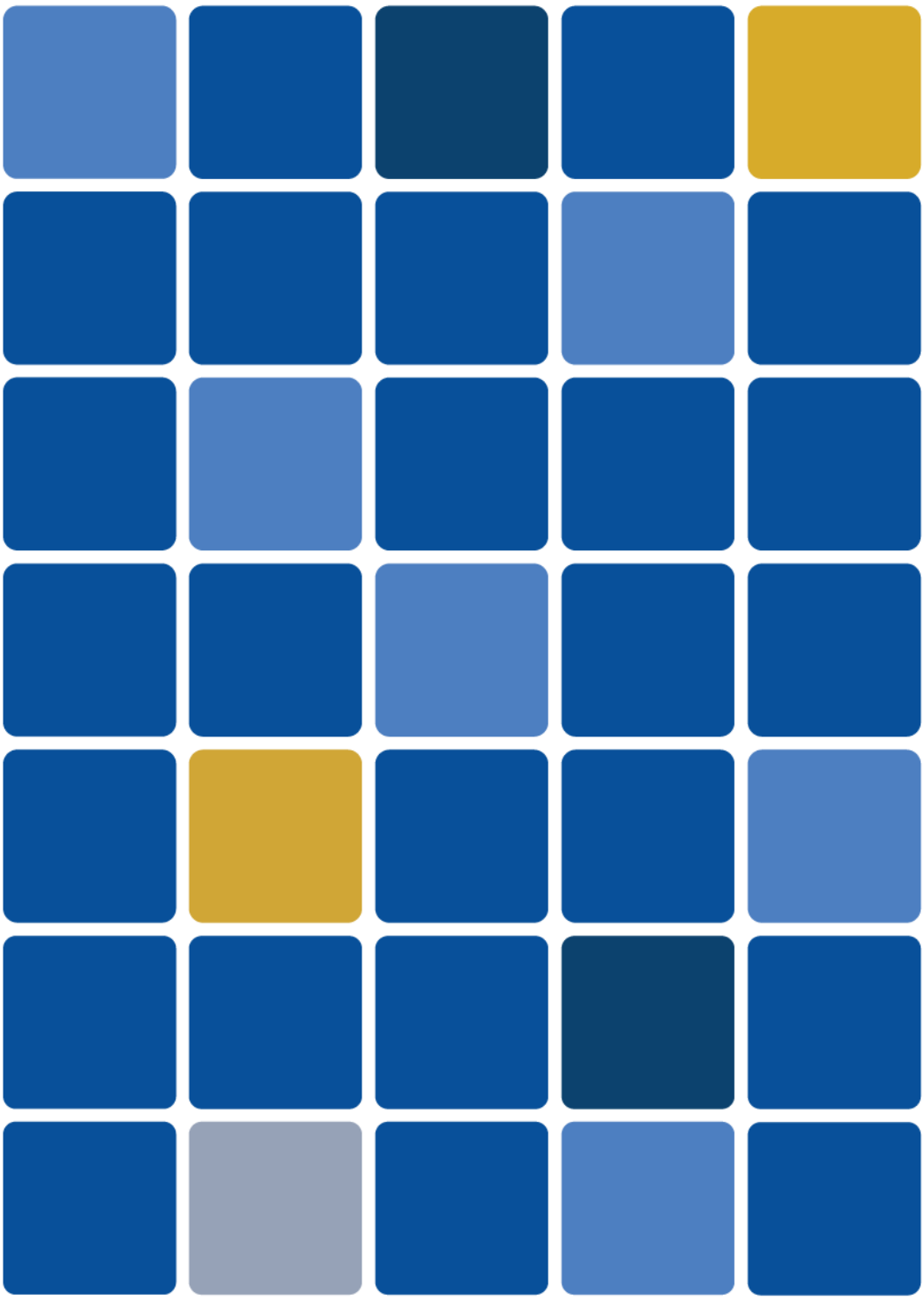
## PĀRVALDĪBAS UN IEKŠĒJĀS KONTROLES NOVĒRTĒJUMS

Šī ziņojuma otrajā un trešajā daļā ir sniegts pārskats par Aģentūras pārvaldību 2025. gadā, tostarp iekšējās kontroles sistēmas (IKS) gada ziņojuma kopsavilkums, revīziju kopsavilkums un turpmākie pasākumi saistībā ar budžeta izpildes apstiprinātājiestādes konstatējumiem.

Aģentūra izstrādā sarežģītu savstarpēji savienotu lielapjoma IT sistēmu kopumu un attīstās dinamiskā vidē, kas prasa elastību, vienlaicīgi nodrošinot ES noteikumu ievērošanu. Šie apstākļi rada papildu izaicinājumus un spiedienu uz Aģentūras darbu un tās organizāciju.

2025. gada IKS novērtējuma ziņojumā secināts, ka *eu-LISA* iekšējās kontroles sistēma ir izveidota, darbojas un ir efektīva, lai gan vēl ir nepieciešami daži uzlabojumi. Arī dažādās revīzijās, tostarp ERP veiktajās, ir norādītas jomas, kurās vajadzīgi uzlabojumi. Visu 2025. gadu Aģentūra turpināja uzlabot konstatētās trūkumu jomas, galveno uzmanību pievēršot līgumu pārvaldībai saistībā ar darbības programmām un projektiem. *eu-LISA* arī centās visefektīvākajā veidā slēgt vēl neizpildītos revīzijas ieteikumus.

# 1 REZULTĀTI



# I DAĻA: REZULTĀTI

**Šajā ziņojumā sniegts strukturēts pārskats par panākumiem, kas gūti, īstenojot aģentūras 2025. gada darba programmu un sasniedzot mērķus, kas izklāstīti tās 2025.–2027. gada vienotajā programmēšanas dokumentā. Pārskata mērķis ir sniegt *eu-LISA* ieinteresētajām personām – ES iestādēm, dalībvalstīm un ES pilsoņiem – pārliecību, ka Aģentūra sistemātiski un konsekventi pilda savas pilnvaras un efektīvi izmanto piešķirtos resursus, lai sasniegtu stratēģiskos mērķus.**

*eu-LISA* turpināja centienus veicināt pilnībā funkcionējošu un noturīgu Šengenas zonu Eiropas iedzīvotāju labā. Tā kā visas Aģentūras pārvaldītās TI sistēmas atbalsta ES politikas īstenošanu robežu pārvaldības, vīzu, migrācijas un patvēruma jomā, palīdzot apkarot organizēto noziedzību un terorismu, to pastāvīga attīstība un uzturēšana ir ļoti svarīga ES un *eu-LISA*.

Šajā nolūkā Aģentūra turpināja modernizēt esošās IT sistēmas un izstrādāt vairākas jaunas sistēmas, kā arī visaptverošu sadarbspējas arhitektūru tieslietu un iekšlietu jomā, kuras mērķis ir pārveidot robežu pārvaldību, izmantojot digitalizāciju, nodrošinot integrētu un inteliģentu pieeju Eiropas iekšējai drošībai, vienlaikus nodrošinot vienotu pieredzi starptautiskajiem ceļotājiem, kas dodas uz Šengenas zonu.

Turklāt jaunie digitālie risinājumi, ko izstrādā *eu-LISA*, palīdz pastāvīgi modernizēt tiesu sistēmas visā Eiropā, vienlaicīgi uzlabojot arī pārrobežu izmeklēšanas un kriminālvajāšanas efektivitāti. Saistībā ar ES TI digitalizācijas virzīšanu Aģentūra pievērsās arī kiberdrošībai un cīņai ar apdraudējumiem kiberdrošībā, veicot nepieciešamos sagatavošanās darbus, lai izpildītu pienākumus, kas izriet no jaunajām ES regulām par informācijas drošību un kiberdrošību.

Būdama ES aģentūra, kas atbild par TI informācijas sistēmu operatīvo pārvaldību un izstrādi, *eu-LISA* turpināja darboties kā galvenais partneris ieinteresētajām personām, sniedzot visjaunākās zināšanas, aktīvi sadarbojoties un apmainoties ar informāciju ar ES iestādēm, aģentūrām un dalībvalstīm. Šajā kontekstā jaunais *eu-LISA* izpilddirektors *Tillmann Keber* oficiāli stājās amatā 2025. gada 1. oktobrī.

**Progresa rādītāji**

- **Uzdevums vai projekts īstenots saskaņā ar plānu**: mērķi un starpposma mērķi sasniegti.
- **Uzdevums vai projekts daļēji pabeigts**: mērķi un starpposma mērķi daļēji sasniegti; darbība uzsākta, taču apvienota ar citu, atcelta, tās prioritāte pazemināta vai tā ir atlikta.
- **Uzdevums vai projekts ir aizkavēts vai nav īstenots**: mērķi un starpposma mērķi nav sasniegti.
- **Uzdevums vai projekts nav sākts**: darbība nav sākta.

**Izpildes rādītāju marķieri**

- **Mērķrādītājs sasniegts**, kā plānots vajadzīgajā tvērumā.
- **Mērķis daļēji sasniegts** ar sasniegumiem, kas ir nedaudz zemāki par paredzēto mērķi.
- **Mērķis nav sasniegts**, un rezultāti ievērojami atpaliek no paredzētā mērķa.

## 1.1. SADARBĪBA IEKŠĒJĀS DROŠĪBAS UN TIESĪBAIZSARDZĪBAS JOMĀ[4]

# ŠENGENAS INFORMĀCIJAS SISTĒMA (SIS)

**SIS ir iekšējās drošības un robežu pārvaldības sistēma, kas izveidota kā kompensējošs pasākums iekšējo robežu atcelšanai Šengenas zonā. Tā nodrošina brīdinājumu apmaiņu par meklējamām vai pazudušām personām un priekšmetiem, kā arī norādījumu apmaiņu kompetentajām valstu iestādēm, lai cīnītos pret pārrobežu noziedzību un terorismu. SIS nodrošina efektīvu ES ārējo robežu pārvaldību un stiprina iekšējo drošību.**

**30 gadus atbalstījusi drošu Eiropu bez robežām**

**Atjauninātai s *SIRENE* biroju datu apmaiņas standarts**

**Uzlabota biometrijas funkcionalitāte, sistēmas un vaicājumu veiktspēja**

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja SIS centrālās sistēmas **efektīvu un nepārtrauktu darbību**, tostarp tās biometrisko funkcionalitāti (*AFIS* – automatizētā pirkstu nospiedumu identifikācijas sistēma), nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un augstas kvalitātes operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

Aģentūra **uzlaboja centrālās sistēmas** biometrisko funkcionalitāti, veiktspēju un vaicājumu efektivitāti.

## UZLABOJUMI UN ATTĪSTĪBA

*eu-LISA* definēja biznesa procesus, funkcionalitātes un kopējo arhitektūru gaidāmajām izmaiņām, kas atbalsta **nepārtrauktu pilnveidošanu** (piemēram, informācijas brīdinājumi un sadarbspējas savienojumi), un sāka izstrādāt tehniskās specifikācijas komponentu līmenī.

Lai modernizētu infrastruktūru, samazinātu turpmākās uzturēšanas izmaksas, uzlabotu darbības rādītājus un nodrošinātu darbības nepārtrauktību, aģentūra **pārnesa SIS galveno datu bāzi uz jaunu platformu**.

Aģentūra arī koordinēja ***SIRENE* biroju datu apmaiņas standarta atjauninājumu** galalietotājiem (dalībvalstīm un Eiropolam).

## SADARBSPĒJAS GATAVĪBA

Aģentūra turpināja izveidot **savienojumu ar *ETIAS***, lai nodrošinātu automatizētu meklēšanu pieteikuma iesniedzēja ieceļošanas tiesību novērtēšanai, kā arī citiem pakalpojumiem galalietotājiem. Jo īpaši Aģentūra pabeidza saistītā starpsavienojuma

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,92%**
**PIEEJAMĪBA**
nav kritisku incidentu, nepieejamība tehniskās apkopes dēļ

**99,50%**
**REAKCIJAS LAIKS**
nelielas novirzes no izpildes rādītājiem

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi, centrālās sistēmas pieejamības ziņojums

## SAGLABĀTIE DATI UN DARBĪBAS

**94,6 miljoni**
**BRĪDINĀJUMU DATUBĀZĒ**
▲2 % salīdzinājumā ar 2024. gadu
2 miljoni brīdinājumu par personām
92,6 miljoni brīdinājumu par priekšmetiem

**17,7 miljardi**
**MEKLĒJUMU**
▲18 % salīdzinājumā ar 2024. gadu
99,93 % burtciparu meklēšana
0,07 % biometrisko meklējumu

[4] Piezīme par struktūru: ES TI sistēmu tematiskā grupēšana ir paredzēta, lai atbalstītu saskaņotu vēstījuma plūsmu un nodrošinātu skaidrību lasītājiem. Tomēr tas pilnībā neatspoguļo sarežģītās attiecības starp šīm sistēmām vai to ieguldījumu vairākās politikas jomās. Daudzas sistēmas atbalsta vairākas darbības jomas vienlaicīgi, un to ietekme bieži vien sniedzas ārpus vienas nodaļas robežām (piemēram, SIS veicina robežu pārvaldību un migrāciju, IPI-PDR maršrutētājs– robežu pārvaldību, *Eurodac* arī atbalsta robežu pārvaldību). Tāpēc šī struktūra kalpo galvenokārt kā palīgs stāstījuma izklāstā, nevis kā stingra sistēmas lomu klasifikācija.

komponenta atsevišķu testēšanu, apstiprinot sekmīgu paziņojumu apmaiņu.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta centrālās sistēmas (tostarp *AFIS*) darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un kvalitatīvs atbalsts galalietotājiem | |
| **SIS un *AFIS* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — nodrošināti uzturēšanas izlaidumi<br>— atjaunotas aparatūras un programmatūras sastāvdaļas, kurām beidzies atbalsts<br>— veiktas datu saskaņotības pārbaudes |
| **SIS atbalsts galalietotājiem**<br>ierastā darbība | — sniegts operatīvais atbalsts jaunu laidienu izvietošanas laikā<br>— atbalstītas testēšanas un kvalifikācijas kampaņas |
| **Modernizācija un attīstība** | |
| Sistēmas pilnveidojumu ieviešana, kas veicina nepārtrauktu uzlabošanu | |
| **SIS lietojumprogrammu pārvaldības un analīzes rīks**<br>projekts: 2026. gads (ieskaitot *FSA*) | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana[5]<br>— sākts zema līmeņa dizains |
| **SIS centrālās sistēmas migrācija uz CSP**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027)<br>[**tiek gaidīts finanšu lēmums**] | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— pabeigta priekšizpēte un ekonomiskais pamatojums<br>— **pabeigšana atlikta** resursu ierobežojumu dēļ |
| **Pārstrādātā SIS turpinājums**<br>projekts:<br>[**nepabeigts juridiskais pamats**] | — atbalstīta sekundāro tiesību aktu sagatavošana attiecībā uz augstvērtīgiem priekšmetiem<br>— sniegts ieguldījums Komisijas ziņojumā par sejas attēlu atpazīšanu<br>— pabeigšana **ir atlikta**, jo vēl nav pieņemts tiesiskais pamats |
| **SIS jaudas palielināšana**<br>projekts: 2027. gads (*FSA* 2028)<br>[**tiek gaidīts finanšu lēmums**[6]] | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— **pabeigšana atlikta** resursu ierobežojumu dēļ |
| **SIS tālākattīstīšana**<br>projekts: 2025.–2026. gads[7] | — pabeigta migrējošā SIS pamatdatubāze (2026. gada janvāris)<br>— pārbaude: pabeigta prasību analīze attiecībā uz pārbaudes iestāžu tiešo piekļuvi; turpinās analīze par fakultatīvo piekļuvi, izmantojot ESP<br>— informatīvs brīdinājums: pabeigts projekts un uzsāktas testēšanas darbības |
| **Sadarbspējas gatavība** | |
| Savienojums ar *ETIAS*, VIS un sadarbspējas komponentiem (*ESP*, *MID*, *sBMS*) un *CRRS* | |
| **SIS savienojums ar savstarpējas izmantojamības komponentiem**<br>projekts: 2027. gads (*FSA* 2028) | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— turpinās zema līmeņa izstrāde |
| **SIS savienojums ar ETIAS**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027) | — veikta prasību analīze, augsta un zema līmeņa projektēšana<br>— pārcelts starpsavienojuma komponents uz *CSP*<br>— pabeigta izolēta testēšana, uzsākta daļēja darbības testēšana ar dalībvalstīm |
| **SIS savienojums ar pārstrādāto VIS**<br>projekts: 2027. gads (*FSA* 2028)<br>**jaunais datums: 2028. gads (1. posms, *FSA* 2029)** | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— sākts zema līmeņa dizains |

# AUTOMATIZĒTA DATU APMAIŅA POLICIJAS SADARBĪBAI (PRĪMES

[5] Augsta līmeņa projektēšana nosaka biznesa procesus un vispārējo arhitektūru; zema līmeņa projektēšana precizē tehniskās detaļas komponentu līmenī un īstenošanu.

[6] Iekļaujot datu pārvaldības darbību uzlabošanu. Aģentūra apvienoja binārās veiktspējas palielināšanu ar SIS integrāciju ar sBMS.

[7] Informācijas paziņojuma iesniegšanas termiņš ir 2026. gads (FSA – 2027. gads), bet pārbaudes prasību iesniegšanas termiņš – 2026. gads (ieskaitot *FSA*).

## MARŠRUTĒTĀJS)

**Jaunais centrālais maršrutētājs modernizēs un stiprinās esošo Prīmes sistēmu, nodrošinot ātrāku un sistemātiskāku datu apmaiņu starp dalībvalstu tiesībaizsardzības iestādēm un Eiropolu, uzlabojot pārrobežu noziedzības apkarošanu. Tas aizstās pašreizējos divpusējos savienojumus starp valstu datu bāzēm ar centrālo maršrutētāju, tādējādi radot pamatu jaunai arhitektūrai, kas ļaus paplašināt DNS profilu, pirkstu nospiedumu un sejas attēlu apmaiņu.**



**Uzsākta maršrutētāja izstrāde**



**Piegādāta konceptuālās arhitektūras pirmā versija**

### ĪSTENOŠANA

*eu-LISA* sāka programmatūras izstrādi un izveidoja **maršrutētāja konceptuālās arhitektūras pirmo versiju**, parādot tā galvenos funkcionālos komponentus un to mijiedarbību ar dalībvalstīm. Septembrī Aģentūra sāka iteratīvu pirmā **minimāli dzīvotspējīgā produkta (*MVP*) izstrādi** atbilstoši elastīgās (*agile*) izstrādes pieejai; produkts ietver maršrutēšanas pamatfunkcionalitāti bez biometrisko datu apstrādes.[8]

### PROJEKTA ĪSTENOŠANA



**IZMAKSAS**
nav novirzes



**GRAFIKS**
nav novirzes



**DARBĪBAS JOMA**
nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša projektu ziņojumi

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| Prīmes maršrutētāja ieviešana | |
| **Prīmes maršrutētāja īstenošana**<br>projekts: 2027. gads (ieskaitot *FSA*) | — turpinās augsta līmeņa projektēšana un prasību analīze, pabeigta biometrisko datu atkārtotas saskaņošanas prasību izvērtēšana, izstrādāta koncepcionālās arhitektūras pirmā versija<br>— uzsākta pirmā minimāli dzīvotspējīgā produkta izstrāde<br>— ieguldījums sekundāro tiesību aktu sagatavošanā |

## IEPRIEKŠĒJĀ INFORMĀCIJA PAR PASAŽIERIEM UN PASAŽIERU REĢISTRĀCIJAS DATI (IPI-PNR MARŠRUTĒTĀJS)

[8] MVP jeb minimāli dzīvotspējīgs produkts ir produkta versija, kurā ir tikai tās funkcijas, kas nepieciešamas, lai to varētu izmantot pirmie klienti, kuri pēc tam var sniegt atsauksmes par turpmāko produkta attīstību.

**IPI-PNR maršrutētājs nodrošinās ceļotāju identifikāciju un pārbaudi robežkontrolēs, kā arī stiprinās dalībvalstu spējas novērst, atklāt, izmeklēt un saukt pie atbildības par teroristiskiem nodarījumiem un smagiem noziegumiem. Tas kalpos kā vienots saziņas punkts starp dalībvalstīm un gaisa pārvadātājiem, lai pirms lidojuma nodotu *API* un *PNR* datus, tādējādi samazinot risku, ka pārvadātāji neievēro noteikumus vai pieļauj kļūdas, un tādējādi veicinot efektīvāku robežu pārvaldību un tiesībaizsardzību.**

**Uzsākta maršrutētāja izstrāde**

## ĪSTENOŠANA

Aģentūra sāka IPI-PNR maršrutētāja **sākotnējo projektēšanu** ar prasību **augsta līmeņa analīzi**. Lai atvieglotu īstenošanu un nodrošinātu saskaņotību starp sistēmām, Aģentūra atkārtoti izmantos IIS un *ETIAS* komponentus, jo īpaši tīmekļa pakalpojumus, platformu *Internet Zone* un pārvadātāju reģistrācijas un atbalsta biļešu izsniegšanas rīku.

## PROJEKTA ĪSTENOŠANA

**IZMAKSAS**
nav novirzes

**GRAFIKS**
nav novirzes

**DARBĪBAS JOMA**
nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša projektu ziņojumi

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| IPI-PNR maršrutētāja un paplašinātās pārvadātāja saskarnes ieviešana | |
| **IPI-PDR īstenošana**<br>projekts: 2028. gads<br>**jaunais datums: 2029. gads (ieskaitot *FSA*)** | — turpinās augsta līmeņa dizaina un prasību analīze,<br>— tehniskā sadarbība ar *EUROCONTROL* un attiecīgajām starptautiskajām organizācijām aviācijas nozarē<br>— ieguldījums sekundāro tiesību aktu sagatavošanā |

## 1.2. ŠENGENA, ROBEŽAS UN VĪZAS

# VĪZU INFORMĀCIJAS SISTĒMA (VIS)

**VIS atbalsta ES vīzu iestādes pieteikumu izskatīšanā un īstermiņa vīzu pārvaldībā attiecībā uz trešo valstu valstspiederīgajiem, kuri ceļo uz Šengenas zonu vai šķērso to. Biometriskā identifikācija pie robežām palīdz apkarot krāpšanu vīzu jomā, atklājot personas, kas neatbilst ieceļošanas vai uzturēšanās nosacījumiem, un tādējādi palīdz stiprināt iekšējo drošību. VIS palīdz arī noteikt dalībvalsti, kas ir atbildīga par patvēruma pieteikuma izskatīšanu.**

**Izveidots VIS savienojums ar IIS un *sBMS***

**Iesniegti sākotnējie projekta dokumenti pārbaudes procesam un savienojumam ar *ETIAS***

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja VIS centrālās sistēmas, tostarp tās biometrisko datu salīdzināšanas sistēmas, **efektīvu un nepārtrauktu darbību**,[9] nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

## UZLABOJUMI UN ATTĪSTĪBA

Lai integrētu jaunās funkcijas, kas izriet no pārskatītās VIS regulas, tostarp ilgtermiņa vīzas un uzturēšanās atļaujas, nolūkā uzlabot vīzu pieteikumu iesniedzēju drošības pārbaudes, ir būtiski jāatjaunina centrālā sistēma un jāpārveido darbības procesi. Neraugoties uz sarežģītajām tehniskajām prasībām un to, ka joprojām notiek sekundāro tiesību aktu pēdējā izstrāde, *eu-LISA* turpināja **atjaunināt vispārējo arhitektūru un funkcionālās specifikācijas**, tostarp **pārbaudes prasības** un **savienojumu ar *ETIAS***.

## SADARBSPĒJAS GATAVĪBA

Aģentūra panāca ievērojamu progresu virzībā uz stabilāku un mērogojamāku vīzu datu apmaiņu visā Šengenas zonā, **2025. gada maijā savienojot VIS ar *sBMS*.** Tas ļauj izveidot savienojumu ar IIS, ļaujot konsulātiem aplūkot datus IIS pirms Šengenas vīzas izsniegšanas, tādējādi nodrošinot drošu un efektīvu vīzu apstrādi. VIS pirkstu nospiedumu datu bāzes integrēšana ar jaunu, modernu biometrisko salīdzināšanas pakalpojumu palielina sistēmas izturību, nodrošinot lielāku jaudu un salīdzināšanas precizitāti. Jaunā attīstība arī samazina sistēmas darbības pārtraukumu ilgumu nākotnes atjauninājumu laikā.

Aģentūra 2025. gada 12. oktobrī aktivizēja pēdējo elementu – **savienojumu ar IIS** –, lai no VIS izgūtu ar vīzām saistītus datus precīzai identitātes pārbaudei un vīzas derīguma pārbaudēm robežšķērsošanas procedūru laikā.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,78%**
**PIEEJAMĪBA**

nav kritisku incidentu, nepieejamība tehniskās apkopes dēļ

**99,92%**
**REAKCIJAS LAIKS**

neliela novirze, ko izraisa VIS sistēma saistībā ar IIS sistēmas nodošanu ekspluatācijā

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi, centrālās sistēmas pieejamības ziņojums

## SAGLABĀTIE DATI UN DARBĪBAS

**49,7 miljoni**
**SAGLABĀTO VĪZU PIETEIKUMU**

▲8,7 % salīdzinājumā ar 2024. gadu

45,7 miljoni pirkstu nospiedumu kopu (+9,5 %)

49,6 miljoni sejas attēlu (+8,7 %)

**278 miljoni**
**DARBĪBU KOPUMĀ**

▲7,3 % salīdzinājumā ar 2024. gadu

sagatavoti 12 miljoni vīzu pieteikumu (0 %)

29 miljoni burtciparu meklējumu (-9,4 %)

8 miljoni biometrisko meklējumu (+ 8,3 %)

7,5 miljoni biometrisko autentifikāciju (+ 7,8 %)

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta centrālās sistēmas (tostarp *BMS*) darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un augstas kvalitātes atbalsts galalietotājiem | |

[9] Sākot ar 2025. gada 19.–20. maiju, VIS kā biometrisko datu salīdzināšanas sistēmu izmanto *sBMS*. *BMS* apkopes darbi tika pabeigti 2025. gada 20. jūnijā (vienu mēnesi pēc datu migrācijas pabeigšanas un *sBMS* nodošanas ekspluatācijā).

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **VIS uzturēšana**<br>ierastā darbība | — nodrošināti uzturēšanas izlaidumi<br>— uzsākta *BMS* ekspluatācijas pārtraukšana |
| **Modernizācija un attīstība** | |
| Tālākattīstības sistēmu nodrošināšana, lai atbalstītu pastāvīgus uzlabojumus, ietverot jaunās pārskatītās VIS funkcijas | |
| **Pārstrādātās VIS regulas īstenošana**<br>projekts: 2027. gads (ieskaitot FSA)<br>**jaunais datums: 2028. gads (1. posms, *FSA* 2029), 2029. gads (2. posms, *FSA* 2029–2030)** | — turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana, iekļaujot skrīninga prasības<br>— atbalstīja Komisiju sekundāro tiesību aktu izstrādes pabeigšanā |
| **Sadarbspējas gatavība** | |
| Savienojumi ar IIS, *ETIAS* un sadarbspējas komponentiem (*ESP* un *MID*) | |
| **VIS savienojums ar ETIAS un sadarbspējas komponentiem**<br>projekts: 2026. gads (*ETIAS*, *FSA* 2027), 2027. gads (IO, *FSA* 2028)<br>**jaunais datums: 2028. gads (IO, FSA 2029. gads)** | — turpinās izstrādes un testēšanas darbības saistībā ar savienojumu ar *ETIAS*<br>— pastāvīga prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana savienojumam ar *ESP* un *MID* |
| **VIS savienojums ar IIS**<br>projekts: 2025. gads (ieskaitot *FSA*) | — pabeigts VIS savienojums ar IIS un *sBMS*, tostarp *FSA*<br>— aktivizēts starpsavienojums ar IIS<br>— pabeigta VIS biometriskās meklēšanas funkcijas *BMS* migrācija uz *sBMS* |

# IECEĻOŠANAS/IZCEĻOŠANAS SISTĒMA (IIS)

**IIS modernizē ES ārējo robežu pārvaldību, aizstājot manuālo pasu zīmogošanu ar elektronisko reģistrāciju tiem trešo valstu pilsoņiem, kuri šķērso Šengenas robežas, lai uzturētos tur uz īsu laiku, kā arī reģistrē iebraukšanas atteikumus. IIS ļauj arī uzraudzīt atļautās uzturēšanās un identificēt personas, kas pārsniegušas uzturēšanās termiņu, tādējādi stiprinot Šengenas zonas iekšējo drošību un palīdzot novērst nelikumīgo migrāciju. Automatizētās pārbaudes palīdzēs dalībvalstīm pārvaldīt ceļotāju plūsmas un optimizēt procedūras robežšķērsošanas vietās.**

**IIS pakāpeniska nodošana ekspluatācijā**

**Tika ieviesta tīmekļa vietnes "Travel to Europe" statiskā daļa**

## DARBĪBAS UZSĀKŠANA

Aģentūra izstrādāja **augsta līmeņa ieviešanas plānu**[10], kas aptver mēģinājumus un atkarību no citām sistēmām (t. i., IIS priekš *VIS* un *sBMS*), lai sniegtu norādījumus galalietotājiem (t. i., dalībvalstīm un Eiropolam), kā arī atbalstītu efektīvu darbību, apstiprinot snieguma un pieejamības mērķus un atbalsta procedūras. Turklāt Aģentūra veica **trīs liela mēroga mācības**, lai pārbaudītu centrālo sistēmu, rīkus un koordinācijas mehānismus, kā arī apstiprinātu gatavību sistēmas nodošanai ekspluatācijā.

[11]**Sistēmas pakāpeniskā ieviešana IIS darbībā 2025. gada 12. oktobrī** bija ļoti nozīmīgs pagrieziena

## PROJEKTA ĪSTENOŠANA

**IZMAKSAS**
lai gan Aģentūra pārsniedza 2025. gadam plānoto budžetu, kopējās IIS īstenošanas izmaksas atbilst tiesību akta priekšlikuma finanšu pārskatam

**GRAFIKS**
īstenošana ir aizkavējusies salīdzinājumā ar sākotnējo mērķi, kas noteikts regulā, taču atbilst 2025. gada marta savietojamības ceļvedim

**DARBĪBAS JOMA**
nav novirzes

[10] Regula (ES) 2025/1534

[11] Pakāpeniskais sākums dod dalībvalstu robežu iestādēm un pārvadātājiem laiku pielāgoties jaunajām procedūrām. Saskaņā ar Komisijas izdotajām praktiskajām vadlīnijām sistēmas darbības uzsākšana sākās ar to, ka katrai dalībvalstij bija jāuzsāk robežšķērsojumu reģistrēšana IIS vismaz vienā no saviem robežšķērsošanas punktiem. Līdz 60. dienai biometriskajām funkcionalitātēm vajadzētu būt

punkts *eu-LISA*, Šengenas zonai un ES. IIS tiks pilnībā ieviesta visās ārējās robežas šķērsošanas vietās no 2026. gada 10. aprīļa.

IIS ir solis ceļā uz ilgstošas nepilnības novēršanu ES robežkontrolē[12] — spēja uzticami izsekot, kas iebrauc Šengenas zonā un izbrauc no tās —, kas ir būtiska, lai nodrošinātu 90/180 dienu noteikuma ievērošanu[13] un risinātu jautājumus saistībā ar uzturēšanās termiņa pārsniegšanu. Kopā ar *sBMS* sistēmas darbības uzsākšanu tas ir nozīmīgs solis ceļā uz digitālu integrētu robežu pārvaldību, radot stingru pamatu sadarbspējas ceļveža īstenošanai.

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Kopš 2025. gada oktobra Aģentūra ir sākusi nodrošināt IIS centrālās sistēmas **efektīvu un nepārtrauktu darbību**, nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

## SADARBSPĒJAS GATAVĪBA

Aģentūra turpināja izveidot **savienojumu ar VIS ar** vīzām saistītu datu automatizētai izgūšanai, lai uzlabotu robežpārbaudes. *eu-LISA* 2025. gada maijā sekmīgi izvietoja **integrācijas slāņa programmatūru**, kas nodrošina sadarbspēju ar citām sistēmām (tostarp *VIS* un *sBMS*).

Avots: PLV un ikmēneša projektu ziņojumi

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI



**98,13%**

**PIEEJAMĪBA**

trīs kritiski incidenti

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi, centrālās sistēmas pieejamības ziņojums

tehnisku ierobežojumu dēļ 2025. gadā nebija iespējams izmērīt reaģēšanas laiku

## IIS DARBĪBA



**8180**

**NORAIDĪTIE TREŠO VALSTU PILSOŅU IEBRAUKŠANAS PIETEIKUMI**

31 % gadījumu uzturēšanās mērķis un apstākļi nebija pamatoti, 25 % gadījumu persona uzturējās ilgāk par trīs mēnešiem sešu mēnešu periodā



**283**

**ANULĒTAS UZTURĒŠANĀS ATĻAUJAS**



**479**

**UZTURĒŠANĀS ATĻAUJU PAGARINĀŠANA**

pieejamām visos robežšķērsošanas punktos, kuros ir ieviesta IIS. Līdz 90. dienai visām dalībvalstīm ir jāizmanto IIS ar visām biometriskajām funkcijām vismaz pusei no to robežšķērsošanas vietām. No 2026. gada 10. aprīļa IIS sāks pilnībā darboties ar visām biometriskajām funkcijām visās ārējās robežšķērsošanas vietās 29 valstīs, kas izmanto šo sistēmu.

[12] Šī nepilnība tiks novērsta līdz ar IIS darbības sākšanu.

[13] Saskaņā ar 90/180 dienu noteikumu ceļotāji, kuriem nav nepieciešama vīza, var uzturēties Šengenas zonā līdz 90 dienām jebkurā 180 dienu periodā.

## TĪMEKĻA PAKALPOJUMI

Lai optimizētu ielidojošo ceļotāju apkalpošanu,IIS un *ETIAS* piedāvā kopīgus tīmekļa pakalpojumus pārvadātājiem un ceļotājiem, kas ļauj pārbaudīt ceļošanas atļaujas derīgumu pirms iekāpšanas lidmašīnā.

2025. gada jūlijā sadarbībā ar *Frontex* un Komisiju *eu-LISA* ieviesa **IIS un *ETIAS* publiskās tīmekļa vietnes statisko daļu *"Ceļošana uz Eiropu"***, kas sniedz noderīgu informāciju par jaunajiem noteikumiem attiecībā uz starptautiskajiem ceļotājiem, kuri dodas uz Eiropu, kas ir svarīgs pagrieziena punkts IIS un *ETIAS* īstenošanā.

Tīmekļa vietne nodrošina piekļuvi precīzai informācijai, piedāvājot galveno informāciju 27 valodās par IIS un 30 valodās par *ETIAS*, kā arī mērķtiecīgi izvēlētas, meklēšanai optimizētas atslēgvārdus.

2025. gada decembrī Aģentūra pabeidza **tīmekļa pakalpojuma lietojumprogrammas** testēšanu un pasažieru pārvadātājiem nodrošināja piekļuvi **tiešsaistes pārvadātāju reģistrācijas un atbalsta rīkam** (*COBST* — mērogojams risinājums reģistrēšanai, pievienošanai sistēmai, problēmu ziņošanai un palīdzības lūgšanai, izmantojot IIS).

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta centrālās sistēmas darbība (tostarp tīmekļa pakalpojumi), nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un kvalitatīvs atbalsts galalietotājiem un pārvadātājiem | |
| **IIS pilnveidošana un uzturēšana**<br>ierastās darbības scenārijs (darbības sākšana 2025. gada oktobrī, *FSA* 2026) | — sākās pakāpenisks pārejas periods<br>— notiek sistēmas galīgā pieņemšana |
| **Tīmekļa pakalpojumu uzturēšana**<br>ierastā darbība | **darbība sākas pēc darbības uzsākšanas 2026. gadā.** |
| **Aparatūras un *COTS* atbalsts un licenču uzturēšana**<br>ierastā darbība | — IIS licenču atjaunošana un atbalsts<br>— konfigurēta aparatūra un komerciāla plašpatēriņa (*COTS*) programmatūra IIS, VIS un *sBMS* |
| **IIS pāreja uz *TEF*/*TOF***<br>projekts: 2025. gads | — infrastruktūras un platformas nodošana *TOF* 2. daļas līgumslēdzējam un atbalsta līgums, kas parakstīts par 2026. gadu.<br>— *DPS* modelī paredzēto attīstības pasākumu nodošana 2026. gadā |
| **Īstenošana** | |
| IIS un tīmekļa pakalpojumu īstenošana | |
| **IIS pāreja uz darbību**<br>projekts: 2025. gads | — mēģinājumi sākt darbību (jūlijs, septembris, oktobris)<br>— konfigurēti rīki un sakaru kanāli ar galalietotājiem |
| **Tīmekļa pakalpojumu nodošana ekspluatācijā**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (ieskaitot *FSA*)** | — notiekošās pārejas darbības, tostarp pārvadātāju reģistrācija un piesaistīšana<br>— pastāvīgs drošības operāciju centrs un pārvadātāju testēšanas atbalsta dienests |
| ***TEF* atbalsta pakalpojumi**<br>projekts: 2027. gads | — atbalstīts darbuzņēmējs ar darbības analīzi un kvalitātes nodrošināšanu |
| **Sadarbspējas gatavība** | |
| Savienojums ar pārskatītajiem VIS un sadarbspējas komponentiem (*ESP*) | |
| **Tīmekļa pakalpojumi pārskatītajai VIS**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027)<br>**jaunais datums: 2027. gads (*FSA* 2028)** | **darbība sāksies pēc 2026. gada** |
| **IIS savienojums ar savietojamības komponentiem (ieskaitot pārbaudi)**<br>projekts: 2027. gadā (IO, *FSA* 2027), 2027. gadā (pārskatītā VIS, *FSA* 2028) | — turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— ietekmes novērtējums par latento nospiedumu un plaukstu nospiedumu kvalitāti attiecībā uz IIS, VIS, *ECRIS-TCN* un *SIS*<br>— strādāja pie patstāvīgas pārskatu sniegšanas funkcionalitātes par periodu pirms integrācijas ar *CRRS*, kā arī pie *CRRS* komponentu ietekmes novērtējuma |

# EIROPAS CEĻOŠANAS INFORMĀCIJAS UN ATĻAUJU SISTĒMA (*ETIAS*).

***ETIAS* atvieglos robežšķērsošanu, izmantojot tiešsaistes pirmsieceļošanas atļauju trešo valstu valstspiederīgajiem, kuriem nav vīzas un kuri ceļo uz Šengenas zonu īstermiņa uzturēšanās nolūkā. Pārvadātāji pirms iekāpšanas pārbaudīs TVV ceļošanas atļauju derīgumu, savukārt robežsargi to pārbaudīs pie ārējām robežām. Informācijas salīdzināšana TI sistēmās un Eiropola datubāzē ļaus ātrāk noteikt iespējamos drošības, nelegālās migrācijas vai epidēmijas riskus.**

**Atjaunināti simulatoru un programmatūras maketi**

**Uzsākta atbilstības pārbaude, lai apstiprinātu galvenās funkcijas**

**Uzsākta sarunbotu un TVV atbalsta rīka izstrāde**

## ĪSTENOŠANA

*eu-LISA* pabeidza centrālās sistēmas projektēšanu (ieskaitot prasības saistībā ar integrāciju ar jauno *Eurodac* un pārbaudes procesu) un turpināja iteratīvo izstrādi. Kopš 2025. gada maija dalībvalstīm ir **pieejamas visas galvenās funkcijas** – sistēmu savstarpējās darbības, tostarp atkārtotie izsaukumi, paziņojumi un *ESP* pieprasījumi. Aģentūra ir **sākusi atbilstības testēšanu**, lai dalībvalstis varētu pārbaudīt sistēmas atbilstību noteiktajām prasībām valsts līmenī.

2025. gada jūnijā *eu-LISA* izvietoja **atjauninātu centrālās sistēmas simulatoru**, lai turpinātu atbalstīt dalībvalstis un Eiropolu to sistēmu sagatavošanā. Aģentūra arī publicēja **atjauninātus programmatūras maketus**, kas nodrošina tiešu piekļuvi *SIS*, IIS un VIS atbilstības datiem, lai atbalstītu dalībvalstis to centienos definēt nepieciešamos biznesa procesus.

Aģentūra arī sāka izstrādāt saistītos rīkus – **sarunbotu un TVV atbalsta rīku**.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**IZMAKSAS**

nav novirzes

**GRAFIKS**

īstenošana ir aizkavējusies salīdzinājumā ar sākotnējo mērķi, kas noteikts regulā, taču atbilst 2025. gada marta savietojamības ceļvedim

**DARBĪBAS JOMA**

neliela novirze, kas saistīta ar skrīninga prasībām un *CSLR*

Avots: PLV un projektu ziņojumi

*ETIAS* pieejamības un atbildes laika galvenie darbības rādītāji (GDR) būs pieejami pēc sistēmas darbības uzsākšanas 2026. gadā.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| *ETIAS* ieviešana | |
| ***ETIAS* pāreja uz darbību**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027) | — pabeigts projekts, iekļaujot jaunas *Eurodac* un skrīninga prasības<br>— Turpinās centrālās sistēmas izstrāde un atbilstības testēšana<br>— sadarbība ar *Frontex* (operatīvā atbalsta modelis) un Eiropolu (savienojums ar datubāzēm)<br>— atbalsts Komisijai sekundāro tiesību aktu izstrādes pabeigšanā |
| **Sadarbspējas gatavība** | |
| Savienojumi ar IIS, SIS, VIS, sadarbspējas komponentiem (*ESP*, *CIR*) un *CRRS* | |
| ***ETIAS* savienojums ar sadarbspējas komponentiem**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027) | — turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana,<br>— integrācijas testēšana ar sadarbspējas komponentiem (*ESP*, *CIR*) un *CRRS* |

1.3. MIGRĀCIJA UN PATVĒRUMS

# EIROPAS PATVĒRUMA DAKTILOSKOPISKĀ DATUBĀZE (EURODAC)

***Eurodac* ir ES patvēruma un migrācijas pārvaldības sistēma, ko izmanto, lai noteiktu dalībvalsti, kura ir atbildīga par patvēruma pieteikuma izskatīšanu. Tas palīdz arī noskaidrot to personu identitāti, kuras aizturētas par nelikumīgu robežas šķērsošanu un neatļautu pārvietošanos Šengenas zonā. Saskaņā ar stingriem nosacījumiem un kā galējais līdzeklis valstu tiesībaizsardzības iestādes un Eiropols var piekļūt *Eurodac* datu bāzei, lai novērstu, atklātu vai izmeklētu teroristiskus vai citus smagus noziedzīgus nodarījumus.**

**Tika nodrošinātas centrālās sistēmas versijas un tīmekļa lietotāja saskarne**

**Nodrošinātas tehniskās specifikācijas dalībvalstīm**

**Tika nodota pirmā versija *DubliNet* pārveidošanai**

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja **centrālās sistēmas, tostarp *DubliNet*, efektīvu un nepārtrauktu darbību**, garantējot **nepārtrauktu pieejamību** un augstas kvalitātes operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

## ĪSTENOŠANA: JAUNĀ *EURODAC*

Esošās *Eurodac* pārveidošana par pilnvērtīgu patvēruma un migrācijas datubāzi ir **būtisks priekšnoteikums** ES Migrācijas un patvēruma pakta elementu īstenošanai. **Jaunā *Eurodac*** ieviesīs burtciparu datus un sejas biometriskos datus, lai paātrinātu un uzlabotu patvēruma pieteikumu iesniegšanas procesu, vienlaikus atbalstot patvēruma sistēmu un neatļautas pārvietošanās atklāšanu Šengenas zonā. Integrācija ar sadarbspējas arhitektūru ļaus meklēt un savstarpēji pārbaudīt identitātes attiecīgajās TI sistēmās.

Lai nodrošinātu tās savlaicīgu darbības sākšanu līdz 2026. gada 12. jūnijam, *eu-LISA* izmēģināja **elastīgu un iteratīvu iekšējo izstrādes pieeju**, izmantojot konteineru un mākoņa iespējas, lai paātrinātu ieviešanu. Aģentūra piegādāja **centrālās sistēmas un tīmekļa lietotāja saskarnes pirmos četrus starpposma laidienus**, kā arī **tehniskās specifikācijas**, lai sāktu oficiālās savienojuma un testēšanas darbības saistītajās testēšanas vidēs. Šīs funkcijas ļāva veikt simulācijas ar savietojamības komponentiem (*ESP*, *CIR* un *sBMS*), izmantojot modelētos datus.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,97%**
**PIEEJAMĪBA**
2 kritiski incidenti, tostarp nepieejamība apkopes dēļ

**99,99%**
**REAKCIJAS LAIKS**
nav noviržu no izpildes rādītājiem

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi, centrālās sistēmas pieejamības ziņojums

## UZGLABĀTIE DATI UN DARBĪBAS

**Uzglabāti 7,2 miljoni**
**[14]PIRKSTU NOSPIEDUMU KOMPLEKTU**
›6 % salīdzinājumā ar 2024. gadu
6,5 miljoni patvēruma meklētāju (–6 %)
0,3 miljoni nelikumīgu robežas šķērsojumu (-24 %)

**6,7 miljoni**
**PĀRSŪTĪTU DATU**
▶18 % salīdzinājumā ar 2024. gadu
56,7 miljoni patvēruma meklētāju (–17 %)
0,17 miljoni nelikumīgu robežas šķērsojumu (-20 %)

[14] Pirkstu nospiedumu dati, ko dalībvalstu iestādes nosūta centrālajai sistēmai uzglabāšanas un meklēšanas nolūkā.

Turklāt aģentūra **ir izlaidusi pirmo *DubliNet* pārveidojuma versiju,**, kurā ietverta sākotnējā izskata versija un tīmekļa lietotāja saskarnes izmēģinājuma funkcijas.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Progress un galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta centrālās sistēmas (tostarp *DubliNet*) darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva darbība un augstas kvalitātes atbalsts galalietotājiem | |
| ***Eurodac* — *DubliNet* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — izlaistas apkopes versijas, divi kritiski incidenti<br>— notiek sertifikācijas atjaunošana ar atlikušajām piecām dalībvalstīm |
| **Īstenošana** | |
| Jaunās *Eurodac* ieviešana un pārbaudes prasības | |
| **Jauna *Eurodac* sistēma un savienojums ar sadarbspējas komponentiem**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027)[15] | — izlaida četras centrālās sistēmas versijas, tostarp tehniskās specifikācijas<br>— iespējota simulācija ar *ESP*, *CIR* un *sBMS* |
| **Skrīninga[16] regulas īstenošana**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027) | — pabeigta prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana, izmantošanas gadījumu analīze |
| **Modernizācija un attīstība** | |
| Sistēmas un *DubliNet* uzlabojumu ieviešana, kas veicina nepārtrauktu pilnveidošanu | |
| ***Eurodac* atjauninājumi**<br>projekts: 2026. gads | **atcelta darbība:** attiecībā uz *Eurodac* mantoto sistēmu nav plānota modernizācija vai tālākattīstība. |
| ***DubliNet* pārprojektēšana/atjaunināšana pēc jaunās *Eurodac* sistēmas**<br>projekts: 2027. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (ieskaitot *FSA*)** | — pabeigta augsta līmeņa projektēšana<br>— nepārtraukta attīstība un pirmās versijas izlaide |

[15] Sistēmas nodošana ekspluatācijā notiks divos posmos: pirmā funkciju pakete tiks nodrošināta 2026. gada jūnijā (tostarp savienojums ar *ESP*, *sBMS*, *CIR*), bet pārējās funkcijas — 2026. gada decembrī, t. i., savienojums ar VIS, *ETIAS*, *MID*, *CRRS*.

[16] Pārbaudes procedūra pie ārējām robežām attiecas uz trešo valstu pilsoņiem, kas neatbilst ieceļošanas nosacījumiem saskaņā ar *Šengenas Robežu kodeksu*. Tā ietver sākotnējo veselības pārbaudi, neaizsargātības novērtējumu, pieprasījumu nosūtīšanu uz ES informācijas sistēmām (t. i., VIS un IIS), biometrisko datu reģistrēšanu sistēmā *Eurodac*, drošības pārbaudi, pārbaudes veidlapas aizpildīšanu un lietas nodošanu atbilstošajai procedūrai — neatkarīgi no tā, vai tā ir patvēruma piešķiršanas vai atgriešanas procedūra.

1.4. SADARBĪBA TIESLIETU JOMĀ

# EIROPAS SODĀMĪBAS REĢISTRU INFORMĀCIJAS SISTĒMA — TREŠO VALSTU VALSTSPIEDERĪGIE (*ECRIS-TCN*)

***ECRIS-TCN* papildinās *ECRIS* ieteicamo īstenošanas programmatūru[17] ar informāciju par ES notiesātu trešo valstu valstspiederīgo un bezvalstnieku sodāmības reģistriem, lai sniegtu attiecīgajām iestādēm visaptverošu informāciju par noziedzīgo vēsturi, atbalstot sodu un tiesas lēmumu savstarpējas atzīšanas principu visā ES.**

**Nodrošināts būtisks *ECRIS RI* jauninājums.**

**Uzsākta *ECRIS-TCN* atbilstības pārbaude sadarbībā ar dalībvalstīm**

**Integrācija ar *CIR*, *ESP* un *sBMS***

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja ***ECRIS RI* efektīvu un nepārtrauktu darbību**, garantējot **nepārtrauktu pieejamību** un augstas kvalitātes operatīvo atbalstu galalietotājiem (tiesu iestādēm visā ES).

## ĪSTENOŠANA

Lai gan *ECRIS-TCN* tehniskā gatavība 2025. gadā netika sasniegta, *eu-LISA* turpināja iteratīvo izstrādi, nodrošinot divus laidienus, kas aptver kritiski svarīgas funkcijas un ļauj **sākt valstu sistēmu atbilstības testēšanu**.

Aģentūra 2025. gada novembrī pabeidza nozīmīgu ***ECRIS RI* atjauninājumu**, piegādājot galalietotājiem programmatūras jaunāko versiju drošam tīkla savienojumam. Šī atjauninājuma rezultātā tiek nodrošināta arī integrācija ar nākotnē izveidoto *ECRIS-TCN* sistēmu, un tas ir priekšnosacījums, lai sāktu datu ielādi.

## SADARBSPĒJAS GATAVĪBA

Lai *ETIAS* un VIS varētu veikt pieprasījumus *ECRIS-TCN* datu bāzē, *eu-LISA* turpināja **izveidot savienojumu** ar nepieciešamajiem sadarbspējas komponentiem, pievēršot uzmanību **integrētajai testēšanai kopā ar *ESP*, *CIR*, *sBMS*** un ***CRRS***.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**100%**

**ATBILSTĪBA PLV**

sniegums, tostarp biļešu apstrāde noteikto mērķrādītāju ietvaros

Avots: PLV un mēneša ziņojumi par pakalpojumiem

Informācija par *ECRIS-TCN* pieejamību un atbildes sniegšanas laiku būs pieejama pēc sistēmas darbības uzsākšanas 2026. gadā

## PROJEKTA ĪSTENOŠANA

**IZMAKSAS**

neliela novirze (mazāka par 5 %), kas saistīta ar izmaiņām (savietojamības saskaņošana, pārbaudes prasības)

**GRAFIKS**

ievērojama kavēšanās

**DARBĪBAS JOMA**

nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi un projektu ziņojumi

[17] *ECRIS RI* nodrošina saziņu starp ES dalībvalstu sodāmības reģistriem, lai, piespriežot kriminālsodus, ņemtu vērā ES pilsoņu iepriekšējās sodāmības.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Progress un galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta *ECRIS RI* darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja, kvalitatīvs atbalsts galalietotājiem | |
| **ECRIS RI uzturēšana**<br>ierastā darbība | — nodrošināti uzturēšanas izlaidumi |
| **Īstenošana** | |
| *ECRIS-TCN* īstenošana (tostarp pārbaudes prasības) un tālākattīstības nodrošināšana, kas atbalsta pastāvīgus uzlabojumus, tostarp *ECRIS RI* pārstrādāšana | |
| **ECRIS-TCN īstenošana**<br>projekts: 2026. gads (ieskaitot FSA)<br>**jaunais datums: [tiek gaidīts novērtējums]** | — pastāvīga kvalitātes nodrošināšana un testēšana centrālā un valsts līmenī<br>— tika izlaistas divas versijas un RI atjauninājums integrācijas nolūkā |
| ***ECRIS-TCN* pāreja uz darbību**<br>projekts: 2026. gads<br>**jaunais datums: [tiek gaidīts novērtējums]** | — turpinās sagatavošanās darbi pārejai uz darbību |
| ***ECRIS-TCN* Skrīninga regula**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (ieskaitot FSA)** | — ir pabeigta analīzes būtiskākā daļa attiecībā uz atlases prasībām |
| ***ECRIS RI* pārstrādāšana**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: [tiek gaidīts finanšu lēmums]** | **darbība apturēta** resursu ierobežojumu dēļ |
| **Sadarbspējas gatavība** | |
| Savienojums ar sadarbspējas komponentiem (*ESP*, *CIR*) un *CRRS* | |
| ***ECRIS-TCN* savienojums ar sadarbspējas komponentiem**<br>projekts: 2026. gads (*FSA* 2027)<br>jaunais datums: **[tiek gaidīts novērtējums]** | — testēšana centrālajā un valsts līmenī, tostarp integrācijas testēšana ar sadarbspējas komponentiem *ESP*, *CIR* (kopā ar *sBMS*) un *CRRS*<br>— izstrādāts datu kvalitātes pārvaldības mehānisms un procedūras |

## *e-JUSTICE* SAZIŅA, IZMANTOJOT TIEŠSAISTES DATU APMAIŅU (*e-CODEX*)

***e-CODEX* sistēma ir risinājums, kas atvieglo drošu elektronisko saziņu starp tiesu iestādēm, juridisko profesiju pārstāvjiem un pilsoņiem pārrobežu tiesvedībā civillietās un krimināllietās, nodrošinot efektīvāku tiesvedības procesu pilsoņiem un uzņēmumiem visā Eiropā.**

**Nodrošināts pārņemts *e-CODEX* savienotāju komplekts**

**Piesaistīti lietotāji, lai ieviestu pirmos obligātos jaunus lietošanas gadījumus**

**Tika izstrādāts digitālais procedūras standarts *EPPO* lietošanas gadījumam**

### DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja **efektīvu un nepārtrauktu *e-CODEX* darbību**, darba laikā (AEL) nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., tiesu iestādēm un

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,90%**

**PIEEJAMĪBA (konfigurācijas pārvaldības rīks)**

nav kritisku incidentu

Avots: SLR un ceturkšņa ziņojumi par incidentiem

aģentūrām).

*eu-LISA* **ir reģistrējusi jaunus lietotājus**: Dānija, Īrija un eksperti no ES Notariātu padomes (*CNUE*).

### DIGITĀLIE PROCESUĀLIE STANDARTI

Aģentūra uztur un izstrādā **digitālos procesuālos standartus** — tehniskās specifikācijas darbības procesu modeļiem un datu shēmām, kas pārvērš tiesību instrumentus sistēmas digitālajās funkcijās. 2025. gadā *eu-LISA* **izstrādāja datu shēmas** Eiropas maksājuma rīkojumam, apcietināšanas orderim, maza apmēra prasībām, līdzekļu iesaldēšanas rīkojumam un konfiskācijas rīkojumam. Turklāt *eu-LISA* izstrādāja jaunu digitālo procedūru standartu kopumu, lai dalībvalstis varētu digitālā veidā iesniegt **Eiropas Prokuratūras (*EPPO*) ziņojumus par noziedzīgiem nodarījumiem**.

Lai īstenotu **pirmos divus obligātos izmantošanas gadījumus** dokumentu izsniegšanai un pierādījumu iegūšanai, *eu-LISA* piesaistīja **jaunus tiesu sistēmas lietotājus** (t. i., tiesas, notārus, tiesu izpildītājus).

### MODERNIZĀCIJA UN ATTĪSTĪBA

Lai uzlabotu turpmāko darbību, aģentūra **pārstrādāja *e-CODEX* savienotāju kopumu** (avota kods), piemērojot *DevSecOps* pieeju, lai nodrošinātu atbilstību mūsdienu tehnoloģijām un novērstu tehnisko parādu turpmākajām versijām.

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un augstas kvalitātes atbalsts gala lietotājiem<br>Digitālo procesuālo standartu un ES e-tiesiskuma pamatleksikas izstrāde, ieviešana un pārvaldība | |
| **e-*CODEX* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — piegādātie tehniskās apkopes laidieni, pievienotie jaunie lietotāji<br>— nodrošināts pārņemts *e-CODEX* savienotāju komplekts<br>— uzlabotas lietotāju saskarnes starp komponentiem |
| **e-*CODEX* digitālo procesuālo standartu pārvaldība**<br>ierastā darbība | — dažādos forumos analizēja jauno tieslietu instrumentu digitalizāciju un sniedza tehnisko atbalstu šajā jomā<br>— piegādāts *EPPO* lietošanas gadījuma digitālais procesuālais standarts |

## KOPĒJO IZMEKLĒŠANAS GRUPU SADARBĪBAS PLATFORMA (KIG SP)

**KIG sadarbības platforma veicina saziņu un sadarbību starp Eiropas tiesu iestādēm un tiesībaizsardzības iestādēm, kā arī attiecīgajām ES aģentūrām (Eiropolu un *Eurojust*) un struktūrām – Eiropas Prokuratūru (*EPPO*) un Eiropas Biroju krāpšanas apkarošanai (*OLAF*) –, tādējādi uzlabojot pārrobežu izmeklēšanas un kriminālvajāšanas efektivitāti un lietderību.**

**Atlasīti Eiropas atklātā pirmkoda programmatūras risinājumi kā pamats**

**Ieinteresētās personas tiek iepazīstinātas ar platformas sākotnējo versiju**

### PROJEKTA ĪSTENOŠANA

**IZMAKSAS**

nav novirzes

## ĪSTENOŠANA

*eu-LISA* pilnveidoja sistēmas prasības un centrālās sistēmas un sakaru lietojumprogrammas dizainu. Konkrētāk, Aģentūra **izvēlējās Eiropas atvērtā pirmkoda programmatūras risinājumu kā platformas pamatu** un nodrošināja atjauninātas **platformas maketu iterācijas** (piemēram, administrēšanas paneļa funkcijas) kā tās centrālo funkciju un saskarnes provizorisku vizualizāciju. Turklāt *eu-LISA* parādīja **platformas agrīno versiju** ieinteresētajām personām un turpināja komunikācijas lietotnes atlasi, identificējot juridiski atbilstošu risinājumu.

**GRAFIKS**

ievērojama kavēšanās, jo 2025. gada 7. decembrī plānotā ekspluatācijas uzsākšana netika īstenota, jo netika izpildītas nepieciešamās drošības un kvalitātes prasības

**DARBĪBAS JOMA**

nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi un projektu ziņojumi

KIG sadarbības platformas pieejamība tiks noteikta pēc tās ekspluatācijas uzsākšanas.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| KIG sadarbības platformas ieviešana | |
| **KIG sadarbības platformas ieviešana**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: [tiek gaidīts novērtējums]** | — pabeigta prasību analīze un vispārīgais projekts, ieskaitot lietotāju stāstus<br>— izveidota platforma testēšanas darbībām<br>— pielāgota Eiropas atklātā pirmkoda programmatūra, tostarp savienojums ar *Eurojust*<br>— pabeigta tirgus izpēte attiecībā uz komunikācijas lietotni<br>— atbalstīja Komisiju sekundāro tiesību aktu izstrādes pabeigšanā |

## 1.5. SADARBSPĒJA

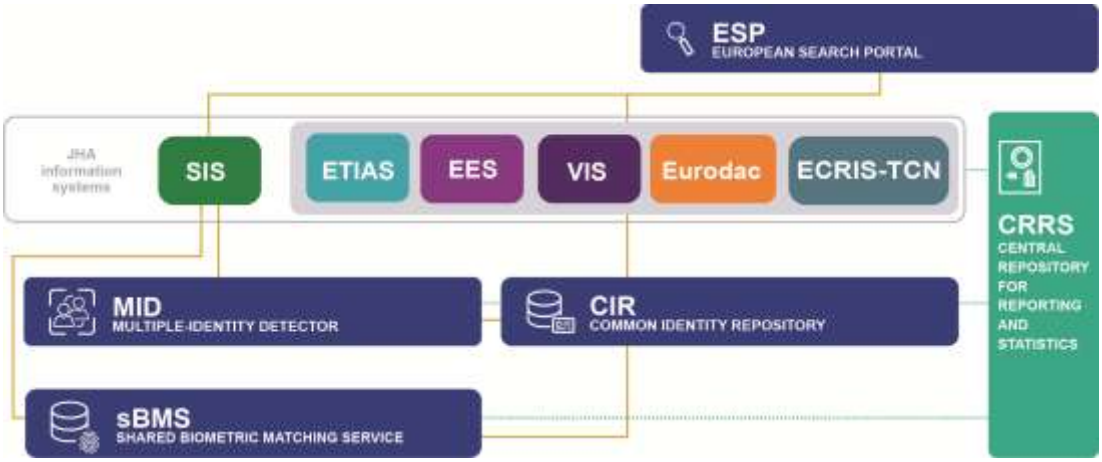
Eiropas iekšējās drošības un ārējo robežu efektīva pārvaldība ir atkarīga no IT sistēmu spējas apmainīties ar datiem un informāciju. Lai atvieglotu sadarbību starp valstu iestādēm visā Eiropā, *eu-LISA* ievieš visaptverošu sadarbspējas arhitektūru visām tās pārvaldībā esošajām TI sistēmām: *SIS*, VIS, *Eurodac*, IIS, *ETIAS* un *ECRIS-TCN*. Kad sistēma sāks darboties, tās sadarbspēja nodrošinās pakalpojumu elastīgāku un efektīvāku sniegšanu TI kopienai, vienlaikus stiprinot arī ES iekšējo drošību.

ES TI sadarbspējas arhitektūra ietvers šādus komponentus:

- **Eiropas meklēšanas portāls** (*ESP*), kas pilnvarotiem lietotājiem dod iespēju veikt vienotu meklēšanu un saņemt rezultātus no visām TI informācijas sistēmām, kurām tiem ir autorizēta pieeja,
- **kopējs biometrisko datu salīdzināšanas pakalpojums (*sBMS*)**, kas paredzēts identitātes datu savstarpējai salīdzināšanai ar biometriskajiem identifikatoriem visās TI sistēmās,
- **kopīgais identitātes repozitorijs** (*CIR*) – reģistrs, kurā apkopota biogrāfiskā un biometriskā informācija par trešo valstu pilsoņiem, lai nodrošinātu uzticamu identifikāciju,
- **vairāku identitāšu detektors** (*MID*) *bona fide* ceļotāju pareizas identifikācijas nodrošināšanai, vienlaikus palīdzot novērst identitātes viltošanu.

Turklāt *eu-LISA* izstrādā **centrālu ziņošanas un statistikas repozitoriju** (*CRRS*), lai politikas, darbības un datu kvalitātes nolūkos nodrošinātu starpsistēmu statistikas datus un analītiskus ziņojumus visās TI sistēmās.

▲1. attēls. Savietojamības arhitektūra ES TI jomā




## KOPĪGI IZMANTOTAIS BIOMETRISKO DATU SALĪDZINĀŠANAS PAKALPOJUMS (*sBMS*)

***sBMS* ir viens no ES jaunās TI sadarbspējas arhitektūras centrālajiem komponentiem. Tajā tiek glabātas biometriskās veidnes, kas ģenerētas no SIS un kopējā identitātes repozitorijā (*CIR*) glabātajiem datiem. Kopš 2025. gada maija *sBMS* nodrošina biometrisko datu meklēšanu visās attiecīgajās tieslietu un iekšlietu jomas sistēmās, kuras pārvalda *eu-LISA*, tādējādi kļūstot par vienu no pasaules lielākajām biometriskajām sistēmām.**

***sBMS* sistēmas darbības uzsākšana saistībā ar VIS**

***sBMS* sistēmas darbības uzsākšana saistībā ar EES**

### DARBĪBAS UZSĀKŠANA

*eu-LISA* sasniedza būtisku pagrieziena punktu, kad **2025. gada maijā sāka darboties *sBMS* attiecībā uz VIS un 2025. gada oktobrī – attiecībā uz IIS.** Turklāt Aģentūra pabeidza visu 45 miljonu vēsturisko biometrisko datu pārnešanu no VIS *BMS*. Ar *sBMS* sistēmu *eu-LISA* ieviesa pirmo sastāvdaļu, kas definēta Savietojamības regulās, un tas ir nozīmīgs solis ES robežu drošības stiprināšanā.

Centralizējot biometrisko datu salīdzināšanu, *sBMS* iezīmē nozīmīgu attīstību ES pieejā biometrisko datu pārvaldībai, uzlabojot identitātes pārbaudes pie robežām.

### DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

No maija *eu-LISA* nodrošina *sBMS* **efektīvu un nepārtrauktu darbību**, nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

### PROJEKTA ĪSTENOŠANA

**IZMAKSAS**
nav novirzes

**GRAFIKS**
Īstenošana ir aizkavējusies salīdzinājumā ar sākotnējo mērķi, kas noteikts regulā, taču atbilst 2025. gada marta savietojamības ceļvedim

**DARBĪBAS JOMA**
nav novirzes

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**100 %**
**PIEEJAMĪBA**
nav kritisku incidentu
Avots: PLV un ikmēneša ziņojumi par projektiem un pakalpojumiem

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| *sBMS* efektīva un pastāvīga darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un kvalitatīvs atbalsts galalietotājiem<br>Uzlabot biometrisko risinājumu vispārējo kvalitāti un iekšējo kompetenci biometrijas un identitātes pārvaldības jomā. | |
| ***sBMS* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — sākta tehniskā apkope, nav kritisku incidentu<br>— pabeigta galīgā sistēmas pieņemšana |
| **Biometrijas portfelis**<br>ierastā darbība | — nākotnes rīka augsta līmeņa projektējums precizitātes mērīšanai biometriskajās operācijās starp sistēmām un vienas sistēmas ietvaros |
| **Īstenošana** | |
| *sBMS* ieviešana, tostarp biometrisko datu pārneses pabeigšana no VIS *BMS* uz *sBMS* | |
| ***sBMS* īstenošana**<br>projekts: 2025. gads (ieskaitot FSA) | — pabeigtas pārejas darbības, tostarp mēģinājums, ekspluatācijas uzsākšana 19.–20. maijā<br>— sagatavots integrācijas testēšanai ar *ECRIS-TCN*, jauno *Eurodac*, *CIR* un SIS; veikta izolēta testēšana ar *ECRIS-TCN* un SIS<br>— pastāvīga MID ietekmes analīze, tostarp biometrisko darbību precizitāte |
| **Modernizācija un attīstība** | |
| Sistēmu tālākattīstības nodrošināšana, lai atbalstītu pastāvīgus uzlabojumus, tostarp savienojums ar jauno *Eurodac* un *ECRIS-TCN* | |
| ***sBMS* jaudas palielināšana**<br>projekts: 2026. gads (ieskaitot FSA) | — pastāvīgās prasības un augsta līmeņa dizains |
| ***sBMS Eurodac* vajadzībām**<br>projekts: 2027. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (*FSA* 2027)** | — uzsākts *Eurodac* un SIS datu migrācijas novērtējums<br>— turpinās biometrisko prasību analīze un augsta līmeņa izstrāde savienojumam ar jauno *Eurodac* un *ECRIS-TCN* |

# CITI SADARBSPĒJAS KOMPONENTI

**Papildus *sBMS* ES TI sadarbspējas arhitektūru nodrošinās trīs papildu komponenti: Eiropas meklēšanas portāls (*ESP*), kopīgais identitātes repozitorijs (*CIR*) un daudzu identitāšu detektors (*MID*).**



**Pabeigta integrācija ar jaunām sistēmām**



**Uzsākta integrētā testēšana ar jaunajām sistēmām**

## ĪSTENOŠANA

*eu-LISA* turpināja ieviest atlikušās sadarbspējas sastāvdaļas, izlaižot vairākas *ESP* un *CIR* versijas, **lai pabeigtu integrāciju** un **uzsāktu integrēto testēšanu**, paredzot, ka 2026. gadā sāks darboties jaunas sistēmas – *ETIAS*, jaunā *Eurodac* un *ECRIS-TCN*.

Lai atbalstītu dalībvalstis *MID* saikņu pārvaldībā, tika ieviesta dzeltenā savienojuma izšķirtspējas centrālā sistēma (*CSLR*), lai izveidotu vienotus saikņu pārvaldības procesus visām iestādēm. 2025. gadā *eu-LISA* kopā ar attiecīgajām ieinteresētajām personām turpināja izstrādāt ***CSLR* darbības jomas definīciju**.

## PROJEKTA ĪSTENOŠANA



**IZMAKSAS**

nav novirzes



**GRAFIKS**

Īstenošana ir aizkavējusies salīdzinājumā ar sākotnējo mērķi, kas noteikts regulā, taču atbilst 2025. gada marta savietojamības ceļvedim



**DARBĪBAS JOMA**

nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša projektu ziņojumi

Pieejamība un veiktspēja būs pieejama, tiklīdz komponenti sāks darboties

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| Sadarbspējas komponentu (*ESP*, *CIR*, *MID*) ieviešana | |
| **ESP īstenošana**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (ieskaitot *FSA*)** | — izlaists paziņojums, kas atbalsta *ECRIS-TCN*<br>— turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— pašreiz notiek atsevišķa Eiropola pieprasījuma pārbaude, izmantojot *ESP*<br>— notiek izolēti un integrācijas testi ar *CIR*, *sBMS*, *ETIAS* un *ECRIS-TCN* |
| **CIR īstenošana**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads (ieskaitot FSA)** | — izlaists paziņojums, kas atbalsta *ECRIS-TCN*<br>— turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana<br>— notiek izolēti un integrācijas testi ar *ESP*, *sBMS*, *ETIAS*, *ECRIS-TCN* |
| **MID īstenošana**<br>projekts: 2027. gads<br>**jaunais datums: 2028. gads (ieskaitot FSA)** | — turpinās prasību analīze un augsta līmeņa projektēšana, atjaunināti projektēšanas dokumenti |
| ***CSLR* īstenošana**[18]<br>projekts: 1. posms 2027. gadā (ieskaitot *FSA*), 2. posms 2028. gadā (ieskaitot *FSA*) | — panākts progress darbības jomas noteikšanā<br>— turpinās projektu vadības foruma sanāksmes, lai precizētu prasības |

# CENTRĀLAIS ZIŅOŠANAS UN STATISTIKAS REPOZITORIJS (CRRS)

***eu-LISA* arī izstrādā *CRRS*, lai nodrošinātu sistēmu starpā salīdzināmus statistikas datus un analītiskos pārskatus par visām tieslietu un iekšlietu jomas informācijas sistēmām.**



**Pabeigta integrācija ar jaunām sistēmām**



**Uzsākta integrētā testēšana**

## ĪSTENOŠANA

*eu-LISA* turpināja īstenot *CRRS*, **pabeidza integrāciju un sāka testēt** integrāciju ar jaunām sistēmām, kas sāks darboties 2026. gadā – *ETIAS*, *Eurodac* un *ECRIS-TCN*.

## PROJEKTA ĪSTENOŠANA



**IZMAKSAS**

nav novirzes



**GRAFIKS**

īstenošana ir aizkavējusies salīdzinājumā ar sākotnējo mērķi, kas noteikts regulā, taču atbilst 2025. gada marta savietojamības ceļvedim



**DARBĪBAS JOMA**

nav novirzes

Avots: PLV un ikmēneša projektu ziņojumi

Pieejamība un veiktspēja būs pieejama, tiklīdz komponenti sāks darboties

[18] Īstermiņa risinājums, kas attiecas tikai uz sensitīviem SIS brīdinājumiem (*CSLR SIRENE*) *MID* pārejas perioda 1. posmā, un ilgtermiņa produkts, kas ļauj izmantot IPI-PDR maršrutētāju, kurš ļaus integrēt valstu sistēmas un grafisku lietotāja saskarni.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Īstenošana** | |
| *CRRS* ieviešana | |
| ***CRRS* īstenošana**<br>projekts: 2026. gads (ieskaitot FSA) | — izlaista versija, kas atbalsta *ECRIS-TCN* un *ETIAS*<br>— turpinās izolēta un integrācijas testēšana ar *sBMS*, *ETIAS*, *ECRIS-TCN*. |

## 1.6. INFRASTRUKTŪRA UN TĪKLI

# KOPĒJA SISTĒMAS INFRASTRUKTŪRA

**Darbības efektivitātei, veiktspējai un augstai pieejamībai ir nepieciešama noturīga infrastruktūra *eu-LISA* pārvaldīto ES TI sistēmu mitināšanai. Aģentūra nodrošina centralizētas kopīgas infrastruktūras (*CSI*) pakalpojumu, pamatojoties uz kopīgotiem standartizētiem aparatūras un programmatūras komponentiem, kas ļauj īstenot elastīgu, optimizētu un rentablu infrastruktūras pārvaldību.**

**Ļoti pieejama infrastruktūra**

**Mitināšanas pakalpojumi esošajām un jaunajām sistēmām**

**Mitināšanas pakalpojumi *Frontex* un *EUAA***

## DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja **ļoti pieejamu pamatā esošo infrastruktūru**, nodrošinot infrastruktūras risinājumu **nepārtrauktu pieejamību** un nepārtrauktību, kā arī proaktīvu un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem, un visas problēmas tika ātri atrisinātas.

## MITINĀŠANAS PAKALPOJUMI

Aģentūra sniedza **mitināšanas pakalpojumus** *Frontex* un ES Patvēruma aģentūras (*EUAA*) dublējuma sistēmām.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,53%**
**INCIDENTA APSTIPRINĀJUMS**
daļēji izpildīts, jo apjoms ir divkāršojies

**98,36 %**
**INCIDENTA ATRISINĀŠANAS LAIKS**
daļēji izpildīts, jo apjoms ir divkāršojies

**99,06 % / 100 %**
**CSI PIEEJAMĪBA**
pirmsražošanas un cita vide/ražošanas vide
sistēmas testēšana ietekmē pieejamību pirms ražošanas uzsākšanas
Avots: SM9 un ikmēneša pārskati, *Azure* portāls

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| *CSI* efektīva un nepārtraukta darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva veiktspēja un augstas kvalitātes pakalpojumi un risinājumi<br>Nepieciešamo izmaiņu īstenošana un tehnoloģiskā saskaņošana, kas uzlabo veiktspēju, mērogojamību, elastīgumu un drošību | |
| **CSI darbības pārvaldība**<br>ierastā darbība | — darbības vadība, tostarp infrastruktūras uzraudzība 24 stundas diennaktī, 7 dienas nedēļā, piekļuves pārvaldība, izmantojot drošu pārvaldības tīklu |
| **CSP adaptīvā uzturēšana** | — uzturēšana cikliskos laidienos, nomainīti nolietotu infrastruktūru komponenti |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| ierastā darbība | |
| **Mitināšanas pakalpojumi *Frontex* un *EUAA*** ierastā darbība | — 24/7 atbalsts un incidentu un citu problēmu koordinācija uz vietas, kā arī regulāra saziņa un statusa atjauninājumi pēc vajadzības |

## VIEDĀS MITINĀŠANAS PLATFORMAS

**Nepārtraukta izaugsme un efektīvāka izstrāde, piegāde un ekspluatācija prasa viedus, modernus infrastruktūras risinājumus. Piemērojot 5S principus (mērogojamība, ilgtspēja, stabilitāte, drošība un suverenitāte), *eu-LISA* ievieš jaunas koncepcijas un tehnoloģijas lielapjoma IT sistēmu mitināšanai. Aģentūra sniedz mitināšanas pakalpojumus, izmantojot divas drošas un mērogojamas platformas:**

- **kopīgi izmantota platforma** (*CSP*): standartizēta vietējā platforma, kas piedāvā resursu ziņā efektīvu pārvaldību un uz *DevSecOps* orientētus izvietošanas cauruļvadus ar augstu automatizācijas pakāpi;
- **visaptveroša mākoņplatforma** (*CCP*): mākoņplatforma, kas ļauj ātrāk izveidot un vieglāk paplašināt lietojumprogrammu vidi bez aparatūras iepirkuma vai piegādes.

**Pieņemta pirmā daudzmākoņu hibrīdstratēģija**

**Pirmsražošanas vides izveide *CSP*, lai izmitinātu jaunas sistēmas**

### PLATFORMU IZAUGSME

Aģentūra nodrošināja platformu stabilitāti, sniedzot dalībvalstīm uzticamus un nepārtrauktus pakalpojumus. *eu-LISA* izveidoja **pirmsražošanas vidi** *CSP*, lai izmitinātu jaunas TI sistēmas, ļaujot ātrāk un saskaņotāk veikt testēšanu, validāciju un izvēršanu. Savienojums ar citām vidēm ļauj ieviest datus no centrālā repozitorija, vienkāršojot piegādes procesu.

Aģentūra ieviesa **iekšējo plānošanas pieeju**, lai pārvaldītu sarežģītas un savstarpēji saistītas darbības, galveno uzmanību pievēršot mērķu labākai saskaņošanai un kritiski svarīgo nodevumu prioritizēšanai, kā arī agrākai risku un atkarību apzināšanai.

### AUTOMATIZĀCIJA

*eu-LISA* izveidoja **automatizācijas prakses kopienu,** lai izvērstu un veicinātu kultūras pārmaiņas un stiprinātu iekšējās spējas, nodrošinot inženieriem īpašu sadarbības satvaru inovācijai un automatizācijas risinājumu īstenošanai.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**99,98%**

**DARBSPĒJAS LAIKS**

Avots: PLV un ikmēneša pakalpojumu ziņojumi, mākoņdatošanas portāls

*CSP* darbības laiks būs pieejams, tiklīdz ražošanas platforma būs pilnībā pieejama

### MĀKOŅPAKALPOJUMU STRATĒĢIJA

Valde 2025. gada janvārī pieņēma *eu-LISA* **pirmo *daudzmākoņu hibrīdstratēģiju***, lai pievērstos elektroenerģijas, dzesēšanas un telpas ierobežojumiem — ar ražošanu nesaistītas vides mitināšana mākonī atvieglo jaudu, paātrina piegādi un uzlabo mērogojamību. Tomēr pamata ražošanas komponenti, kas satur personas datus, paliks drošā vidē uz vietas.

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Efektīva un nepārtraukta platformu darbība, nepārtraukta pieejamība, efektīva darbība, augstas kvalitātes pakalpojumi un risinājumi | |
| Nepieciešamo izmaiņu īstenošana un tehnoloģiskā saskaņošana, kas uzlabo veiktspēju, mērogojamību, elastīgumu un drošību | |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| ***CCP* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — izvērsta *e-CODEX* automatizētā testēšanas vide *CCP*<br>— izvērsta izstrādes vide jaunajai *Eurodac*, VIS *ETIAS* vajadzībām un KIG sadarbības platformai<br>— izveidotas *ETIAS*, *ESP*, *CIR*, *MID*, *CRRS*, *CRRD* (kopīgā atsauces datu repozitorija) un *ECRIS-TCN* pirmssaražošanas vides<br>— turpinās automatizācijas iniciatīvas un *DevOps* prakse, mākoņtehnoloģiju testēšana un pārbaude<br>— par savienojuma izveidošanu starp *CCP* un *TESTA EuroDomain*, lai testētu jauno *Eurodac* |
| ***CSP* uzturēšana**<br>ierastā darbība | — izolētas un integrētas vides sistēmām *ETIAS*, *ESP*, *CIR*, *MID*, *CRRS*, *CRRD*, *ECRIS-TCN*<br>— *ETIAS*, *ESP*, *CIR*, *MID*, *CRRS*, *CRRD*, *ECRIS-TCN* un jaunās *Eurodac* sistēmas pirmssaražošanas vide<br>— savienojums ar *TESTA EuroDomain ECRIS-TCN* testēšanai<br>— turpinās automatizācijas iniciatīvas un *DevOps* prakse |

## TĪKLI UN SAKARI

**Drošai datu pārsūtīšanai ir nepieciešama noturīga sakaru infrastruktūra, kas savieno *eu-LISA* pārvaldītās TI sistēmas ar to galalietotājiem. Speciāli izveidots tiešais savienojums starp darbības vietu Francijā un rezerves centru Austrijā nodrošina nepārtrauktu darbību un minimālus darbības pārtraukumus, tādējādi garantējot kritisko ES sistēmu darbības nepārtrauktību. *eu-LISA* izmanto trīs domēnus (SIS un VIS domēnus, kā arī *EuroDomain*[19]) *TESTA-ng* tīklā (*Trans-European Services for Telematics between Administrations* – jaunās paaudzes tīkls), kas ir nošķirts no publiskā interneta.**



**Uzticama un droša sakaru infrastruktūra**



***CCP* un *EuroDomain* savienošana**



**Konsolidēti *TESTA-ng* savienojumi no punkta uz punktu**

### DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

Aģentūra nodrošināja **viegli pieejamus un drošus** sakaru infrastruktūras pakalpojumus (tostarp uzturēja svarīgākos interneta resursus), nodrošinot **nepārtrauktu pieejamību** un kvalitatīvu operatīvo atbalstu galalietotājiem (t. i., valstu iestādēm un ES aģentūrām).

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI



**99.99%**

**PLAŠA APGABALA TĪKLA PIEEJAMĪBA[20]**

nav kritisku incidentu

Avots: TESTA-ng pieejamības ziņojums

### MODERNIZĀCIJA UN ATTĪSTĪBA

Lai nodrošinātu augstu datu drošības līmeni, papildus šifrēšanai, ko nodrošina *TESTA-ng* tīkls, *eu-LISA* pārvalda **SIS otro šifrēšanas slāni**, lai novērstu ārēju piekļuvi personas datiem un to neatļautu izmantošanu pārsūtīšanas laikā.

Jaunās *Eurodac* izstrādes ietvaros *eu-LISA* sasniedza nozīmīgu pagrieziena punktu, savienojot ***EuroDomain* un *CCP***, nodrošinot *EuroDomain* lietotājiem piekļuvi mākoņdatošanas testēšanas videi, ļaujot ātrāk

### MIGRĀCIJA UZ *TESTA-EIRIS*

Reaģējot uz mainīgajiem tehniskajiem standartiem un uzņēmējdarbības vajadzībām, Komisijas *DIGIT* ĢD un *eu-LISA* turpināja **jauna transeiropas tīkla *TESTA EIRIS*** (ES savienojamības un apmaiņas platforma) projektēšanu un izstrādi, lai līdz 2027. gada beigām aizstātu pašreizējo *TESTA-ng*. 2025. gadā tika izveidots pārvaldības modelis un parakstīta vienošanās par tehniskajām prasībām, vienlaikus uzsākot saziņu ar dalībvalstīm.

[19] Galalietotāji pieslēdzas katram domēnam atsevišķi (fiziski nošķirti savās telpās), parasti izmantojot divus īpašus piekļuves punktus.

[20] Pieejamība tikai SIS un VIS domēnā; EuroDomain rādītāju uzrauga Komisijas Digitālo pakalpojumu ģenerāldirektorāts (DIGIT).

izveidot vidi un pārorientējot uzmanību no aparatūras konfigurācijas uz lietotņu testēšanas funkcijām.

Lai optimizētu savu tīkla infrastruktūru un labāk atbalstītu esošās un jaunās sistēmas, *eu-LISA* **konsolidēja *TESTA-ng* punkta-punkta savienojumus** starp CU un BCU, uzlabojot savienojamību, veiktspēju un mērogojamību, vienlaikus samazinot uzturēšanas izmaksas un laiku, nodrošinot ilgtspējīgu elektroenerģijas patēriņu un samazinot vidisko pēdu.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pārvaldība** | |
| Ļoti pieejami un droši sakaru infrastruktūras pakalpojumi, tostarp otrā šifrēšanas slāņa risinājumi un būtiski interneta resursi | |
| **Komunikācijas infrastruktūras darbības pārvaldība**<br>ierastā darbība | — TI sistēmu infrastruktūras un galalietotāju atbalsta 24/7 uzraudzība<br>— veiktā apkope, tostarp otrā šifrēšanas slāņa risinājumi<br>— komunikācijas infrastruktūras izmaiņu pārvaldība un *TESTA* tīkla attīstība saistībā ar IIS, *sBMS* un sadarbspēju |
| **Modernizācija un attīstība** | |
| SIS un VIS sakaru infrastruktūras šifrēšanas slāņu un *TESTA-ng* tīkla atsvaidzināšana | |
| **Sakaru infrastruktūras attīstība**<br>projekts: 2027. gads | — atjaunināti komunikāciju infrastruktūras šifrēšanas slāņi<br>— ieviesti komponenti, IIS, VIS un *sBMS* infrastruktūras konfigurācijas, tostarp NUI un interneta zona<br>— sagatavošanās migrācijai uz *TESTA-EIRIS* |

## 1.7. PĒTNIECĪBA, INOVĀCIJA UN SPĒJU VEIDOŠANA

# PĒTNIECĪBA UN TEHNOLOĢIJU UZRAUDZĪBA

**Pētniecības un tehnoloģiju attīstības uzraudzība aģentūrai būtiskās darbības jomās nodrošina *eu-LISA* uzticēto sistēmu nepārtrauktu tehnoloģisko attīstību. Turklāt *eu-LISA* sadarbojas ar nozari, akadēmiskajām aprindām un citām ES iestādēm, lai apmainītos ar informāciju par jaunajām tehnoloģijām, un atbalsta ES Inovācijas centru iekšējai drošībai un pamatprogrammu "Apvārsnis Eiropa".**

**Organizēts nozares apaļā galda pasākums**

**Publicēts pētniecības un tehnoloģiju uzraudzības ziņojums un tehnoloģiju kopsavilkums**

**Pabeigts pētījums par ģeneratīvo MI**

## PĒTNIECĪBA UN TEHNOLOĢIJU UZRAUDZĪBA

Aģentūra paplašināja savas zināšanas un spējas, sekojot līdzi pētniecības un tehnoloģiju attīstībai tādās jomās kā biometrija, MI, šifrēšana un

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**1 PĒTNIECĪBAS UN TEHNOLOĢIJU UZRAUDZĪBAS ZIŅOJUMS**

"*Identitātes pārvaldības tehnoloģijas starptautiskās*

mākoņtehnoloģijas. 2025. gadā *eu-LISA* publicēja **tehnoloģiju kopsavilkumu par mākoņdatošanas tehnoloģijām** un ikgadējo pētniecības un tehnoloģiju uzraudzības **ziņojumu par identitātes pārvaldības tehnoloģijām** starptautiskajā ceļošanā, migrācijā un robežu pārvaldībā. Turklāt *eu-LISA* pabeidza **ziņojumu par energoefektīviem datu centriem**, analizējot jaunākos sasniegumus un paraugpraksi, lai uzlabotu savu datu centru energoefektivitāti.

## NOZARES APAĻĀ GALDA SANĀKSMES

2025. gada jūnijā *eu-LISA* kopā ar ES Padomes Polijas prezidentūru organizēja apaļā galda diskusiju, lai **izpētītu mūsdienīgas pieejas programmatūras izstrādei publiskajā sektorā**, kas piesaistīja vairāk nekā 310 dalībniekus (120 klātienē, 190 tiešsaistē) no dalībvalstīm, ES iestādēm, akadēmiskajām aprindām un nozares pārstāvjiem.

## BIOMETRIJA

Aģentūra aktīvi atbalstīja **ES Inovācijas centra iekšējās drošības jomā** īstenoto darbu. Biometrijas darba grupā Aģentūra koordinēja politikas kopsavilkuma izstrādi par biometrijas tehnoloģiju neatkarīgo novērtēšanu ES. *eu-LISA* piedalījās arī centra darba grupās, kas nodarbojās ar prognozēšanu, mākslīgo intelektu un šifrēšanu.

*ceļošanas un migrācijas kontekstā*"

**1 TEHNOLOĢIJAS APRAKSTS**

"*Suverēnas mākoņdatošanas tehnoloģijas – vai mākonis tiešām ir tikai kāda cita dators*?"

**≥ 1 NOZARES APAĻĀ GALDA PASĀKUMS**

"*Labākas pārvaldības programmatūras veidošana plašākā mērogā*" (2025. gada 11.–12. jūnijā Varšavā, Polijā).

Avots: publikācijas, organizēts pasākums

Turklāt *eu-LISA* sniedza atbalstu Vācijas Federālajai informācijas drošības pārvaldei, palīdzot uzturēt atvērtā koda rīku *Open-Source Face Image Quality* (*OFIQ*).

## MĀKSLĪGAIS INTELEKTS

2025. gadā *eu-LISA* pabeidza **MI stratēģijas** izstrādi 2025.–2027. gadam, lai optimizētu iekšējos procesus un atbalstītu savu darbību. Aģentūra arī uzlaboja atbilstību ES MI aktam, jo īpaši attiecībā uz augsta riska MI lietojumiem, un pabeidza pētījumu par **ģeneratīvā MI izmantošanu** iekšējo procesu uzlabošanai (līgumu pārvaldība un uz tērzēšanu balstīta informācijas meklēšana).

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Pētniecība un tehnoloģiju uzraudzība** | |
| Atbalstīt stratēģisko pārdomu un inovāciju veicināšanu tehnoloģiju jomās, kas ir nozīmīgas *eu-LISA* un tās ieinteresētajām pusēm (piemēram, biometriskās atpazīšanas tehnoloģijas, MI), kā arī veicināt pētniecības un inovāciju ekosistēmu (piemēram, rūpniecības un akadēmiskās vides) savstarpējo saikni | |
| **Pētniecība un tehnoloģiju uzraudzība**<br>ierastā darbība | — uzraudzītās tehnoloģijas, tostarp organizēta nozares apaļā galda diskusija, publicēts pētījumu un tehnoloģiju uzraudzības ziņojums, kā arī tehnoloģiju kopsavilkums<br>— sniedza ieguldījumu ES pētniecības un inovācijas pamatprogrammā un ES Inovācijas centra iekšējās drošības jomā īstenotā darbībā, kā arī izveidoja sadarbības satvaru ar *JRC* ĢD. |
| **Uz MI balstīti risinājumi efektivitātes uzlabošanai**<br>ierastā darbība | — pabeigts pētījums par ģeneratīvajiem MI rīkiem, kartējot esošās un gaidāmās MI lietojumprogrammas *eu-LISA*, strādāja pie ES MI akta īstenošanas<br>— izstrādāja *eu-LISA* pirmo MI stratēģiju<br>— piedalījās *EUAN* darba grupā par mākslīgo intelektu, Eiropas Datu aizsardzības uzrauga (EDAU) MI koordinatoru tīklā, kā arī sanāksmēs, kuras organizēja Komisijas Mākslīgā intelekta birojs |

# STATISTIKA UN ZIŅOŠANA

**Aģentūra sagatavo un publicē darbības pārskatus un apkopo statistiku par tās kompetencē esošo TI informācijas sistēmu izmantošanu un tehnisko darbību. Turklāt eu-LISA regulāri atjaunina un publicē to izraudzīto iestāžu sarakstus, kurām ir piekļuve TI sistēmām.**



**Publicēti statistikas un tiesību aktos noteiktie ziņojumi par TI sistēmām**



**Atbalstīja Šengenas *acquis* īstenošanu**

## STATISTIKA UN ZIŅOŠANA

Aģentūra publicēja ziņojumus par **SIS tehnisko darbību**, apkopotu statistiku par **SIS un *Eurodac***, kā arī **SIS, N.SIS un *Eurodac*** kompetento iestāžu oficiālos sarakstus. Statistikas dati par *Tieslietu un iekšlietu* jomas sistēmu izmantošanu tiek iekļauti Komisijas „Šengenas barometrā+", kā arī citās līdzīgās iniciatīvās, kas uzlabo situācijas izpratni un prognozēšanas spējas ES līmenī.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI



**3 ZIŅOJUMI PUBLICĒTI**

*SIS tehniskā darbība 2023.–2024. gadā*, *SIS* un *Eurodac* statistika 2024. gadā

**PUBLICĒTI 3 IESTĀŽU SARAKSTI**

*SIS*, *N.SIS* un *Eurodac* iestāžu saraksts

Avots: publikācijas

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Tiesību aktos noteiktā ziņošana** | |
| Regulāru statistikas datu, darbības pārskatu un iestāžu sarakstu apkopošana un izplatīšana<br>Statistikas datu nodrošināšana, lai atbalstītu Komisijas iniciatīvas, kas vērstas uz risku identificēšanu robežu, migrācijas un patvēruma, atgriešanas, iekšējās drošības un vīzu politikas jomās (piemēram, situācijas izvērtēšanas un prognozēšanas projekts, "Šengenas barometrs+", migrācijas pārvaldības tīkls "Blueprint Network") | |
| **Tehniskā ziņošana un apkopotā statistika**<br>ierastā darbība | — publicēti gada statistikas ziņojumi (SIS, *Eurodac*), apkopoti ceturkšņa SIS statistikas dati<br>— publicēti iestāžu saraksti (SIS, N.SIS, *Eurodac*), sagatavošanās darbi saistībā ar IIS un *ECRIS-TCN* iestāžu sarakstu<br>— uzlabots iekšējais automatizācijas rīks SIS datu vākšanai |
| **Ieguldījums ES situācijas apzināšanās un prognozēšanas jomā migrācijas pārvaldības un iekšējās drošības jomā**<br>ierastā darbība | — nodrošināta *ad hoc* statistika atbilstoši Komisijas pieprasījumiem<br>— piedalījās Šengenas barometra+ izstrādē<br>— atbalstīja sarunas ar *Frontex* saistībā ar *CRRS* īstenošanu |

# APMĀCĪBAS DALĪBVALSTĪM UN TI AĢENTŪRĀM

**TI sistēmu efektīva darbība un tehniska izmantošana ir atkarīga no dalībvalstu ekspertu un amatpersonu regulāras apmācības, kas pielāgota jaunām vajadzībām un konstatētajam zināšanu trūkumam.**



**Paplašināts mācību katalogs līdz 120 tiešsaistes resursiem**



**Organizētas 34 jaunas apmācību aktivitātes**



**Apmierinātības rādītājs pieauga no 86 % līdz 89 %**

### APMĀCĪBAS DALĪBVALSTĪM UN TI AĢENTŪRĀM

*eu-LISA* organizēja **34 jaunas apmācību aktivitātes** (galvenokārt tiešsaistē), tādējādi paplašinot esošo katalogu līdz 120 tiešsaistes mācību resursiem, kas dalībvalstīm ir pieejami tiešsaistes mācību platformā. Aģentūra īpašu uzmanību pievērsa apmācībām, lai atbalstītu IIS darbības uzsākšanu, kā arī biometrijai. Aģentūra ir sasniegusi augstu apmierinātības līmeni **3990 dalībnieku** vidū.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**89%**

**APMĀCĪBU APMIERINĀTĪBAS RĀDĪTĀJS**

praktikanti ir ļoti apmierināti vai pilnībā apmierināti ar sniegto apmācību (5,34 no 6)

▲ 3 % salīdzinājumā ar 2024. gadu

Avots: ziņojums par *eu-LISA* apmācības pasākumiem

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Apmācības dalībvalstīm un TI aģentūrām** | |
| Galalietotāju apmācība par TI sistēmu tehnisko darbību, tostarp sadarbība ar *CEPOL*, lai nodrošinātu kopīgu apmācību un dalītos pieredzē abpusēji interesējošās jomās. | |
| **Apmācība dalībvalstīm**<br>ierastā darbība | — organizēja apmācības pasākumus (tostarp klātienes nodarbības, tīmekļa seminārus, tiešsaistes moduļus un kursus)<br>— atbalstīja astoņas *CEPOL* un *Frontex* apmācību aktivitātes, sniedzot ekspertu atbalstu tieslietu un iekšlietu sistēmu jomā |

## ŠENGENAS IZVĒRTĒJUMI

**Šengenas zonas efektīva darbība ir atkarīga no sarežģīta tiesiskā regulējuma, politikas satvara un pārvaldības. Lai atbalstītu dalībvalstis Šengenas acquis īstenošanā, *eu-LISA* nodrošina savas speciālās zināšanas Šengenas izvērtēšanas un uzraudzības mehānismam (*SEMM*), galvenokārt TI sistēmu, piemēram, SIS/*SIRENE*, VIS un IIS, izvērtēšanai.**

**Atbalstīti deviņi izvērtējumi**

**Vērtētāju apmācības veicināšana.**

### ŠENGENAS IZVĒRTĒJUMI

Aģentūra sniedza ieguldījumu **ikgadējā riska analīzē** (ko veica gadu pirms novērtējuma), lai sagatavotos gaidāmajiem novērtējumiem Vācijā, Nīderlandē, Lihtenšteinā un Beļģijā. Aģentūra atbalstīja **piecus izvērtējumus uz vietas** (ieskaitot sagatavojošos tīmekļa seminārus) saistībā ar SIS/*SIRENE* Austrijā, Bulgārijā, Rumānijā, Slovēnijā un Šveicē, kā arī **trīs izvērtējumus uz vietas** par kopējo vīzu politiku (ieskaitot VIS) Kiprā, Bulgārijā un Rumānijā.

Turklāt Aģentūra atbalstīja Komisiju robežu pārvaldības (IIS) integrācijā Šengenas izvērtēšanas sistēmā, kas tika izmēģināta Bulgārijas **izvērtēšanas uz vietas** laikā.

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Šengenas izvērtējumi** | |
| sniegt ieguldījumu ES Šengenas izvērtēšanas mehānismā, tostarp piedalīties kā novērotājam un sniegt ieguldījumu ziņojumu sagatavošanā. | |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Šengenas izvērtējumi**<br>ierastā darbība | — sniegts ieguldījums ikgadējās riska analīzes veikšanā<br>— atbalstīti novērtējumi un ar tiem saistītas apmācības |

## 1.8. TIEŠS ATBALSTS DARBĪBĀM

# SISTĒMU DARBĪBAS

**Lai nodrošinātu ES TI sistēmu nepārtrauktu, noturīgu un kvalitatīvu darbību, ir nepieciešama diennakts operatīvā pārvaldība un atbalsts galalietotājiem, dzīves cikla uzraudzība, incidentu un problēmu risināšana, lai saglabātu pakalpojumu kvalitāti un nepārtrauktību.**

**Nodrošināts augstas kvalitātes diennakts operatīvais atbalsts**

**Atbalsts jauno sistēmu nodošanai ekspluatācijā**

## DARBĪBAS PAKALPOJUMU CENTRS

*eu-LISA* **operatīvais pakalpojumu centrs** nodrošināja kvalitatīvu galalietotāju atbalstu (t. i., dalībvalstis, ES aģentūras un pārvadātāji) un uzraudzīja visas sistēmas, kas darbojas 24/7 (izņemot *e-CODEX*, kas saņem atbalstu Tallinas darba laikā). Aģentūra **uzlaboja koordināciju starp** centrālajiem un valstu partneriem, kā rezultātā dalībvalstis pauda lielu apmierinātību un atzinību.

Aģentūra turpināja pāreju no reaģējošas pieejas **uz proaktīvu incidentu klasificēšanu un risināšanu**, izmantojot automatizāciju un uzlabotus rīkus, lai paaugstinātu pakalpojumu kvalitāti un reaģēšanas ātrumu, kā arī attīstot iekšējos resursus, lai ieviestu **vienotā skata paneļus**, kas nodrošina labāku lēmumu pieņemšanu un situācijas izpratni.

## RISINĀJUMU OPERĀCIJAS UN UZTURĒŠANA

Aģentūra **pastiprināja ziņošanu par incidentiem**, uzlabojot izsekošanu un atrisināšanu. Lai nodrošinātu gatavību un jauno sistēmu (piemēram, *sBMS*, IIS un tīmekļa pakalpojumu) nevainojamu ieviešanu ekspluatācijā, *eu-LISA* pievērsās **koordinācijas un komunikācijas uzlabošanai**, lai panāktu lielāku pārredzamību un ātrāku reaģēšanu tehnisko problēmu risināšanā, vienlaikus efektīvi integrējot no mācību pasākumiem gūto pieredzi.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**90%**
***EU-LISA* TEHNISKĀS PALĪDZĪBAS DIENESTA DARBĪBAS RĀDĪTĀJI**

**96,40%**
**KLIENTU APMIERINĀTĪBA**

galalietotāji, kuri ir apmierināti vai ļoti apmierināti ar pakalpojumiem: SIS 97,5 %, VIS 92,6 %, *Eurodac* 99 %

Avots: klientu apkalpošanas dienesta darbības pārskats; ikgadējā klientu apmierinātības aptauja

## INDIKATORI UN PAKALPOJUMU PRASĪBAS[21]

**1911**
**PĀRVALDĪTAS MIJIEDARBĪBAS**
, no kurām 1254 incidenti un 657 pakalpojumu pieprasījumi

**4404**
**PĀRVALDĪTAS BIĻETES**
, no kurām 29 kritiskas, 356 augstas, 2503 vidējas un 1513 zemas prioritātes

[21] Incidentu un pakalpojumu pieprasījumu skaita pieaugums galvenokārt bija saistīts ar jaunu lietojumprogrammu ieviešanu un to atjauninājumiem pēc ieviešanas, lai nodrošinātu to pareizu darbību un veiktspēju.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības atbalsts** | |
| Nepārtraukta sistēmu darbības pārvaldība un kvalitatīvs atbalsts galalietotājiem | |
| **Darbības pakalpojumu centrs**<br>ierastā darbība | — uzraudzība un pārskatāmība 24 stundas diennaktī, 7 dienas nedēļā, 365 dienas gadā, pirmā reaģēšana uz incidentiem, galalietotāju atbalsta dienests, pārvaldīti pakalpojumu pieprasījumi, incidenti un problēmas<br>— atjauninātas un standartizētas operatora rokasgrāmatas, tostarp jaunām sistēmām. |
| **Risinājumu darbība** | |
| nepārtraukts, stabils un augstas kvalitātes risinājumu nodrošinājums, tostarp pilnīga darbības pārvaldība, reaģēšanas ātruma uzlabošana un kvalitātes uzraudzība | |
| **Risinājumu operācijas un uzturēšana**<br>ierastā darbība | — tehniskā atbalsta sniegšana, incidentu un problēmu pārvaldība un novēršana<br>— atbalstīta izmaiņu un jauno versiju ieviešana un izplatīšana, tostarp jauno sistēmu pārskatīšana: VIS attiecībā uz EES, *sBMS*, tīmekļa pakalpojumi, *ETIAS*, *ECRIS-TCN*, *e-CODEX*, sadarbspēja, jaunais *Eurodac* |

# SISTĒMU DROŠĪBA, KIBERDROŠĪBA UN DARBĪBAS NEPĀRTRAUKTĪBA

**Tā kā *eu-LISA* pārvalda un uzglabā milzīgus sensitīvu datu apjomus, tieslietu un iekšlietu jomas informācijas sistēmu drošība un noturība pret sarežģītiem draudiem ir ārkārtīgi svarīga. Aģentūra nodrošina augstāko atbilstības līmeni ES normatīvajam regulējumam un drošības prasībām, piemērojot "daudzpakāpju aizsardzības" pieeju un īstenojot "drošību jau projektēšanas posmā" un "nulles uzticības" principus.**

**Organizētas drošības un darbības nepārtrauktības mācības**

**Apstiprinātie drošības un darbības nepārtrauktības plāni**

**Izstrādāts kiberdrošības risku novērtējums un kiberdrošības plāns**

## SISTĒMU DROŠĪBA UN DARBĪBAS NEPĀRTRAUKTĪBA

Aģentūra pastāvīgi uzraudzīja un pārvaldīja drošības riskus (tostarp kiberdrošību), nodrošinot, ka izveidotās kontroles ir efektīvas un pienācīgi pārvaldītas. Lai jau no paša sākuma nodrošinātu atbilstošu piekļuves kontroli, autentifikāciju un datu aizsardzību, *eu-LISA* pievērsās drošības arhitektūru izstrādei **jaunajiem *Eurodac*, Prīmes un IPI-PDR centrālajiem maršrutētājiem**. Valde pieņēma **drošības un darbības nepārtrauktības plānus** *e-CODEX*, jaunām sistēmām (IIS, *ETIAS* un *ECRIS-TCN*) un sadarbspējai.

*eu-LISA* uzlaboja savu drošības informācijas un notikumu pārvaldības (*SIEM*) risinājumu saskaņā ar *CERT-EU* (Kiberdrošības dienests Savienības iestādēm, struktūrvienībām, birojiem un aģentūrām) prasībām, lai labāk uzraudzītu drošības incidentus un reaģētu uz tiem. *eu-LISA* arī organizēja visaptverošu kritisko pakalpojumu **ietekmes uz uzņēmējdarbību analīzi**, lai iegūtu visaptverošu priekšstatu par organizācijas noturību.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**100%**
**ĪSTENOTIE DROŠĪBAS MĒRĶI**

**100%**
**DROŠĪBAS RISKA NOVĒRTĒJUMI ATTIECĪBĀ UZ SISTĒMĀM**

Avots: drošības nodrošināšanas pārskata panelis

## DROŠĪBAS UN DARBĪBAS NEPĀRTRAUKTĪBAS MĀCĪBAS

2025. gada septembrī *eu-LISA* kopā ar ieinteresētajām personām (dalībvalstu un asociēto valstu pārstāvjiem, *EUIBA*, *Frontex* un *ENISA*) veica **drošības un darbības nepārtrauktības pārbaudi** attiecībā uz SIS, VIS, *Eurodac*, IIS un *e-CODEX*, lai nodrošinātu pienācīgu drošības un noturības līmeni sistēmām, kas ir tās kompetencē.

## KIBERDROŠĪBAS STĀVOKLIS

Lai integrētu mākoņrisinājumus, ir jāstiprina kiberdrošības stāvoklis un aizsardzības pasākumi. Saskaņā ar ES Kiberdrošības regulas prasībām *eu-LISA* veica **kiberdrošības riska novērtējumu** un drošības brieduma novērtējumu, pabeidza **kiberdrošības plānu** un uzlaboja kiberdrošības satvaru, lai uzlabotu tās darbības noturību. Aģentūra uzsāka drošības pārbaudes attiecībā uz saviem galvenajiem ārējiem pakalpojumu sniedzējiem, lai nodrošinātu sniegto pakalpojumu drošību un darbības nepārtrauktību.

Šo mācību galvenais mērķis bija apzināt un mazināt iespējamos traucējumus incidentu pārvaldības procedūru īstenošanā negaidītu notikumu un traucējumus izraisošu incidentu gadījumā.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Sistēmas drošība** | |
| uzlaboja tās sistēmu un infrastruktūras drošības sistēmu, spējas un drošības stāvokli | |
| **Pārvaldītie IT drošības pakalpojumi**<br>ierastā darbība | — uzraudzītā korporatīvā IT infrastruktūra, tostarp incidentu pārvaldība un reaģēšana uz tiem, identitātes un piekļuves pārvaldība<br>— atkārtoti izvērtētas kiberdrošības darbības, uzraudzība un reaģēšana |
| **Informācijas drošība un nodrošināšana**<br>ierastā darbība | — veica riska novērtējumus, ievainojamības skenēšanu, drošības pārbaudes un iekļūšanas testus, kā arī izstrādāja riska mazināšanas stratēģijas<br>— uzraudzīja un novērtēja sistēmas drošības stāvokli, tostarp atjauninātās drošības prasības, plānus un darbības nepārtrauktības plānus, kā arī īstenoja Eiropas Datu aizsardzības uzrauga (EDAU) ieteikumus<br>— nodrošināja integrētas drošības principus; novērtēja drošības prasības, tostarp arhitektūras veidus jaunām lokālām un mākoņdatošanas sistēmām |
| **Kiberdrošība** | |
| uzlaboja sistēmu un infrastruktūras kiberdrošības situāciju | |
| **Kiberdrošības operatīvie pakalpojumi**<br>ierastā darbība | — uzlabota kiberdrošības situācija (*CERT-EU* vadlīnijas, starptautiskie standarti un labākā prakse), tostarp kiberdrošības incidentu reaģēšanas komanda (*CSIRT*), jauna drošības pieeja, kas balstīta uz *DevSecOps*, lai nodrošinātu mākonī balstītu tehnoloģiju drošību<br>— MI un mākoņdatošanas risinājumu izpēte uzraudzībai, atklāšanai un reaģēšanai uz incidentiem |
| **Darbības nepārtrauktība** | |
| atbilstība ES normatīvajam regulējumam un drošības prasībām | |
| **Operatīvā darbības nepārtrauktība**<br>ierastā darbība | — darbības ietekmes novērtējumi un riska pārvaldība, tostarp sistēmai specifiski darbības nepārtrauktības plāni<br>— apmainījās ar zināšanām un paraugpraksi ar dalībvalstīm, *EUIBA* un *JHAAN*, tostarp sniedzot ieguldījumu dažādos tīklos un forumos |
| **Darbības nepārtrauktības nodrošināšanas un negadījumu seku novēršanas mācības**<br>projekts: 2025. gads | — 2025. gada septembrī tika veikti ikgadējie uzņēmējdarbības nepārtrauktības mācību pasākumi |

# PAKALPOJUMU PĀREJA UN AUTOMATIZĀCIJA

**Aģentūra aizsargā savas sistēmas integritāti un samazina esošo pakalpojumu (veiktspējas un pieejamības) traucējumus, vienlaikus ieviešot tehniskas izmaiņas un jaunas funkcijas. Lai nodrošinātu operatīvo gatavību jaunu sistēmu darbības sākšanai, *eu-LISA* koordinē pāreju no projekta īstenošanas uz darbību. Lai uzlabotu efektivitāti un optimizētu izmaksas, *eu-LISA* automatizē atkārtotus, darbietilpīgus un laikietilpīgus uzdevumus.**

**Atbalstīta VIS darbības sākšana IIS, *sBMS* un IIS vajadzībām**

**Turpināta jauna *ITSM* rīka ieviešana**

**Integrētie uzraudzības un novērojamības dati no VIS**

## PAKALPOJUMU PĀREJA

Aģentūra koordinēja mēģinājumus un nodrošināja pilnīgu koordināciju jaunu sistēmu darbības sākšanai: **VIS attiecībā uz IIS un *sBMS*** maijā un **IIS** darbības pakāpeniska uzsākšana oktobrī.

Lai ieinteresētajām personām nodrošinātu racionalizētāku pārejas darbību koordināciju, Aģentūra izveidoja *ECRIS-TCN* galalietotāju **kopienas pārejas darbību grupu**. *eu-LISA* turpināja pieņemt elastīgāku pieeju laidienu un darbības izmaiņu pārvaldībai, lai uzlabotu efektivitāti un uzlabotu izmaiņu plānošanas koordināciju.

## DARBĪBAS PAKALPOJUMU RĪKI

Lai virzītos uz visaptverošu IT ekosistēmu, izmantojot mākoņdatošanas, MI un mašīnmācīšanās spējas, *eu-LISA* turpināja ieviest **jaunu notikumu pārvaldības sistēmu** notikumu uzraudzībai un pārvaldībai reāllaikā visās sistēmās un infrastruktūrā, kuras mērķis ir samazināt reaģēšanas laiku un atvieglot incidentu ātrāku atrisināšanu.

Aģentūra **integrēja VIS uzraudzības un novērošanas datus**, lai sāktu izstrādāt nepieciešamos uzraudzības infopaneļus.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**96%**

**DARBĪBAS UN PĀREJAS PRASĪBU APTVĒRUMS**

**76%**

**IEVIESTAS OPERATĪVĀS IZMAIŅAS**

24 % izmaiņu tika atceltas saskaņā ar biļešu saglabāšanas politiku: ilgtermiņa darbības tiek sadalītas pārvaldāmos uzdevumos un atkārtoti reģistrētas biļešu izsniegšanas rīkā

Avots: Iekšējie ziņojumi

Vienlaikus *eu-LISA* turpināja ieviest **ITSM rīku**, lai palielinātu efektivitāti, izmantojot optimizētas un automatizētas darbplūsmas, uzlabotu sadarbību un klientu pieredzi uzlabotai pakalpojumu sniegšanai.

Aģentūra pieslēdza pirmos gala lietotājus pirmssaražošanas videi, lai uzsāktu testēšanu un integrācijas pasākumus, kā arī integrēja darbības zināšanu pārvaldības procesu.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Pakalpojumu pāreja** | |
| atbalsts darbības uzturēšanai, tostarp modernizācija un tehniskās izmaiņas<br>jauno sistēmu darbības gatavība, nodrošinot koordinētu pakalpojumu pāreju | |
| **Darbības maiņas pārvaldība**<br>ierastā darbība | — kvalifikācijas, plānošanas, īstenošanas, pēcīstenošanas pārbaudes<br>— sagatavota CSP un CCP komponentu integrācija ITSM rīkā<br>— pabeigta procesu pielāgošana ITIL4 un pielāgošana jaunam ITSM rīkam |
| **Izlaišanas un izvēršanas pārvaldība**<br>ierastā darbība | — ieviestie laidieni, t. i., jaunākās funkcijas un ielāpi<br>— ieviesta elastīga pieeja laidienu pārvaldībai |
| **Pāreja uz darbību**<br>ierastā darbība | — koordinētas pārejas darbības (tostarp pārejas grupas un mēģinājumi)<br>— koordinēta pāreja un operatīvā gatavība, VIS darbības sākšana attiecībā uz IIS, *sBMS* un IIS |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības pakalpojumu rīki** | |
| notikumu pārvaldības sistēmas īstenošana, tostarp visu esošo un jauno sistēmu integrācija<br>uzraudzības, darbību un snieguma efektivitāte, reaģētspēja un kvalitāte | |
| **Transversālie darbības pakalpojumu rīki**<br>ierastā darbība | — pārvaldīti un pielāgoti rīki, tostarp tehniskā administrēšana un licenču pārvaldība<br>— atbalstīta un nodrošināta apmācība jauniem lietotājiem (IIS, pārvadātājiem un *ECRIS-TCN*).<br>— piegādātāja atbalsts administratoriem izmaiņu ieviešanā |
| **Notikumu pārvaldības sistēmas ieviešana**<br>projekts: 2026. gads (1. posms: ieviešana); 2. posms (uzlabojumi): 2027. gads | — savienota VIS, integrēti attiecīgie reģistri un metrika, lai izstrādātu uzraudzības infopaneļus |
| **ITSM rīku nomaiņa**<br>projekts: 2025. gads<br>**jaunais datums: 2026. gads** | — turpināt ieviešanu, tostarp analizējot un integrējot esošos ITSM procesus, kā arī iesaistot lietotāju kopienas |

## TEHNOLOĢIJU UN PROGRAMMATŪRAS INŽENIERIJA

**Aģentūra uzlabo savas spējas, lai optimizētu ražošanas procesus, paātrinātu jaunu risinājumu ieviešanu un veicinātu izstrādātās programmatūras lietošanu. Lai nodrošinātu efektivitāti, konsekvenci, mērogojamību un kvalitāti, *eu-LISA* izmanto elastīgu un iteratīvu izstrādi, ko atbalsta rīki un prakse, kas aptver visu izstrādes ciklu. Visaptveroša risinājumu testēšana un pakalpojumu integrēšana nodrošinās, ka jaunie risinājumi atbilst paredzētajam mērķim un kvalitātes prasībām.**

**Eksperimentāla programmatūras izstrāde ar jauno *Eurodac***

**Izveidota tehnoloģiju komiteja**

**Iecelts galvenais tehnoloģiju speciālists**

### KVALITĀTES NODROŠINĀŠANA UN TESTĒŠANA

*eu-LISA* izmanto mākonī balstītus testēšanas rīkus un elastīgus principus, lai uzlabotu kvalitātes nodrošināšanu. Jaunas *Eurodac* izstrāde jau ir apliecinājusi efektivitāti un vispārējus kvalitātes uzlabojumus.

Aģentūra izveidoja **jaunu *Eurodac* testēšanas ekspertu grupu**, lai nodrošinātu labāku koncentrēšanos uz testēšanas pasākumiem un to saskaņošanu, savlaicīgi iesaistot dalībvalstis un izmantojot atkārtotu atgriezenisko saiti, kas ļauj ātrāk atrisināt problēmas un samazināt slogu pēdējā testēšanas posmā.

### PROGRAMMATŪRAS INŽENIERIJA

*eu-LISA* turpināja stiprināt iekšējās spējas, pārvaldot izstrādes un ieviešanas procesus ar *DevSecOps* rīkiem, pievēršot uzmanību CI/CD automatizācijai (nepārtrauktai integrācijai, piegādei un ieviešanai), lai samazinātu kļūdu skaitu, uzlabotu efektivitāti un saīsinātu jauno lietojumprogrammu ieviešanas laiku.

Pēc ***Software Factory* stratēģijas** pieņemšanas

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**88%**

**GALALIETOTĀJU ATBALSTA TESTĒŠANAS**

pieprasījumu tika atbildēti saskaņā ar pakalpojumu līmeņa vienošanās mērķiem. Daļēji sasniegts mērķis liela pieprasījumu apjoma dēļ (*ECRIS-TCN*, *ETIAS* un jauna *Eurodac* sistēma)

**99%**

***DEVOPS* RĪKU PIEEJAMĪBA**

nelielas veiktspējas novirzes

Avots: SM9 un JIRA pārskati

testēšanas kampaņu rādītāji un pārbaudāmo prasību pārklājums ir novecojuši, jo kopš 2025. gada tie vairs netiek uzskaitīti sistēmas līmenī

2025. gada martā *eu-LISA* turpināja paplašināt savu **Programmatūras rūpnīcas iniciatīvu**, lai uzlabotu projektu izpildi, pieņemtu jaunas tehnoloģijas, standartizētu metodikas, paātrinātu elastīgu praksi, uzlabotu iekšējās tehniskās zināšanas un veidotu nepārtrauktas uzlabošanas kultūru. 2025. gadā galvenā uzmanība tika pievērsta jaunās *Eurodac* sistēmas izstrādes paplašināšanai un nākamā izmēģinājuma projekta uzsākšanai ar Prīmes maršrutētāju.

## RISINĀJUMI UN ARHITEKTŪRA

Lai nodrošinātu izstrādāto risinājumu un lietotņu augstu kvalitāti, *eu-LISA* saskaņo visu izstrādes iniciatīvu arhitektūras dizainu ar savu **tehnoloģiju stratēģiju**. Turklāt Aģentūra izveidoja jaunu **Tehnoloģiju komiteju** un iecēla **galveno tehnoloģiju speciālistu**, lai sniegtu stratēģiskas norādes un stiprinātu tehnoloģiju pārvaldību nolūkā uzlabot tehnoloģiju atlasi saskaņā ar tehnoloģiju stratēģiju un regulatīvajām prasībām (piemēram, datu aizsardzību, MI aktu, kiberdrošības standartiem) attiecībā uz atbilstošu tehnoloģiju pieņemšanu.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Kvalitātes nodrošināšana un testēšana** | |
| visaptveroša kvalitātes nodrošināšana un atbalsts testēšanas darbībām<br>rīku un procesu konsolidācija, tostarp sistēmu izstrādes dzīves cikla (*SDLC*) rīku uzlabošana | |
| **Testēšanas pārvaldība**<br>ierastā darbība | — atbalstītas testēšanas darbības attiecībā uz SIS, VIS, *Eurodac*, IIS, *sBMS*, *ETIAS*, *ECRIS-TCN*, sadarbspējas komponentiem, *e-CODEX* un KIG sadarbības platformai<br>— atbalstītas darbības VIS, *sBMS*, IIS un tīmekļa pakalpojumiem<br>— koordinācijas sanāksmes, tostarp testēšanas ekspertu grupas (IIS-VIS, *ETIAS*, sadarbspēja, *ECRIS-TCN* un *Eurodac*)<br>— pārvaldīti testēšanas rīki, tostarp mākoņbalstīti rīki, lai racionalizētu ziņošanu un rīcību ar programmatūru saistītu defektu un problēmu gadījumā |
| **Programmatūras inženierija** | |
| jaunu lietojumprogrammu efektīva un ātrāka izvietošana, izmantojot CI/CD | |
| **Programmatūras inženierija**<br>ierastā darbība | — paplašināja *software factory* pieeju, ieviešot jaunās *Eurodac* un Prīmes sistēmas kā izmēģinājuma projektus |
| **Risinājumi un arhitektūra** | |
| uzņēmuma arhitektūras ieviešana, tostarp arhitektūras un tehnoloģiju iniciatīvu saskaņošana | |
| **Uzņēmuma arhitektūras nepārtrauktība**<br>ierastā darbība | — izveidota Tehnoloģiju komiteja<br>— organizētas taktiskās arhitektūras sanāksmes |

# KONSULTATĪVĀS GRUPAS UN PROGRAMMU VADĪBAS PADOMES

**Aģentūra atbalsta *eu-LISA* pārvaldības struktūras, organizējot tās padomdevēju grupu, programmu pārvaldības padomju, kā arī dažādu citu sadarbības un darba grupu sanāksmes, lai koordinētu to ikdienas darbu, diskusijas un nodrošinātu saskaņošanu ar ieinteresēto personu vajadzībām.**



**Ieinteresēto personu apmierinātības līmenis sasniedza 99,4 %.**



**Izveidotās Prīmes maršrutētāja, IPI-PDR maršrutētāja un ES VPP pārvaldības struktūras**

## KVALITATĪVS IEINTERESĒTO PERSONU ATBALSTS

*eu-LISA* organizēja un īstenoja gandrīz **130 sanāksmes**, 90 tehniskos seminārus, kā arī īpašas *ad hoc* sesijas ar dalībvalstīm, aptverot **20 pārvaldības struktūras**, tostarp **jaunas pārvaldības struktūras Prīmes maršrutētājam**, **IPI-PDR maršrutētājam** un **ES VAP**.

Aģentūra vadīja 44 sanāksmes (IIS-ETIAS, *ECRIS-TCN*, KIG platforma, IPI-PDR un sadarbspējas padomdevēju grupas). Oktobrī, pēc IIS darbības uzsākšanas, *eu-LISA* nodeva IIS-ETIAS darba grupas IIS daļas vadību kādai dalībvalstij.

Ikgadējā ieinteresēto personu apmierinātības aptauja apstiprināja ieinteresēto personu atbalsta augsto kvalitāti, sasniedzot **99,4 % apmierinātības līmeni**, kas liecina par labu komunikāciju, sadarbību un atbalsta efektivitāti.

## GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI



**99,4%**

**IEINTERESĒTO PERSONU APMIERINĀTĪBA**

apmierinātība ar organizatorisko un sekretariāta atbalstu

Avots: ieinteresēto personu apmierinātības aptauja

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Padomdevēju grupas** | |
| kvalitatīvs atbalsts padomdevēju grupām, programmas vadības valdēm, tostarp darba grupām un tehniskajiem semināriem. | |
| **Administratīvs atbalsts padomdevēju grupām**<br>ierastā darbība | — organizētas un atbalstītas sanāksmes, tostarp darba un sadarbības grupas, tehniskie darbsemināri un *ad hoc* pasākumi<br>— uzraudzīta lēmumu īstenošana un sanāksmju rezultāti<br>— izveidotas jaunas Prīmes un IPI-PDR maršrutētāju un ES VPP pārvaldības struktūras |
| **Administratīvs atbalsts citām sanāksmēm un komandējumiem**<br>ierastā darbība | — atbalsts darbinieku komandējumiem, tostarp konferencēm, pasākumiem, ieinteresēto personu brīfingiem |
| **Atlase** | |
| rīcības plāna īstenošana, ņemot vērā Aģentūras izvērtējuma konstatējumus | |
| **Rīcības plāns par Aģentūras novērtējuma secinājumiem**<br>ierastā darbība | **darbība netika sākta** 2025. gadā, jo ārējā novērtējuma ziņojums tika pieņemts 2026. gada janvārī |

1.9. KORPORATĪVĀS DARBĪBAS

# PĀRVALDĪBA

## Pārvaldība un atbilstība

**Lai sasniegtu stratēģiskos mērķus un attaisnotu ieinteresēto pušu cerības, vienlaikus nodrošinot pilnīgu atbilstību ES normatīvajam regulējumam, ir nepieciešama pārredzama un efektīva pārvaldība, efektīva resursu saskaņošana un stratēģiska spēju pārvaldība, kā arī uz datiem balstīta lēmumu pieņemšana.**

**Pieņemtie pārskatītie korporatīvie GSR**

**98 % revīzijas ieteikumu ir īstenoti**

**Ir izpildīts viens neizpildīts revīzijas ieteikums**

### DATU AIZSARDZĪBA

Lai nodrošinātu augstu datu aizsardzības līmeni, pilnībā ievērojot pamattiesības un ES datu aizsardzības tiesību aktus, tostarp sistēmai specifiskos noteikumus, *eu-LISA* pievērsās datu aizsardzības aspektiem saistībā ar VIS ieviešanu IIS un *sBMS* vajadzībām, kā arī IIS pakāpenisko uzsākšanu. Turklāt aģentūra pārskatīja ES VAP un IPI-PDR sekundāro tiesību aktu projektus un pastiprināja sadarbību ar Komisiju un ES Padomi.

Aģentūra arī kartēja **datu privātuma un MI akta prasības** attiecībā uz iespējamiem ģeneratīvā MI izmantošanas gadījumiem, kas tiek apsvērti, lai uzlabotu līgumu pārvaldību, iepirkumu un juridisko atbalstu.

### IEKŠĒJĀS REVĪZIJAS STRUKTŪRA

*eu-LISA* turpināja sistemātiski novērtēt savu pārvaldības, riska pārvaldības un kontroles procesu efektivitāti, **sasniedzot 98 % revīzijas ieteikumu īstenošanas līmeni** un pastiprinot uz uzlabojumiem vērstu pieeju visā *eu-LISA*. Aģentūra arī tehniski **izpildīja vienu neizpildītu revīzijas ieteikumu** par personāla atlasi. *eu-LISA* arī veiksmīgi īstenoja savu iekšējās revīzijas plānu (**94 %**).

Aģentūra ieviesa **jaunu revīzijas pārvaldības risinājumu**, lai palielinātu efektivitāti, izmantojot revīzijas darbību pilnīgu pārvaldību, lai uzlabotu atbilstību revīzijas standartiem un nodrošinātu apstrādātas informācijas konfidencialitāti, integritāti un pieejamību.

### PĀRVALDĪBA UN ATBILSTĪBA

*eu-LISA* turpināja stiprināt savu iekšējās kontroles sistēmu, īstenojot savu **iekšējās kontroles stratēģijas rīcības plānu**, koncentrējoties uz līgumu pārvaldības uzlabošanu, **iekšējās kontroles sistēmas**

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**100%**
**EDAU REVĪZIJAS ATBALSTA**
pieprasījumu un konsultāciju pārvaldība

**72%**
**ĪSTENOTI EDAU IETEIKUMI**
kopumā īstenoti EDAU ieteikumi

**4**
**NEIZPILDĪTIE EDAU IETEIKUMI**
nav neizpildītu EDAU ieteikumu, kas būtu vecāki par gadu

**98%**
**IETEIKUMU ĪSTENOTI**
viens neizpildīts ieteikums tika slēgts, 2025. gada decembrī pieņemot Aģentūras pakalpojumu piegādes stratēģiju. Aģentūra turpināja darbu pie vēl viena neizpildīta ieteikuma par līgumu uzraudzības rīku

Avots: DPO un IAC gada pārskati

Lai uzlabotu organizācijas attīstību, darbības rezultātus un pārvaldības kvalitāti, *eu-LISA* īstenoja **stratēģiskās pārvaldības rīcības plānu**, kura mērķis ir stiprināt tās pārziņā esošo TI sistēmu pārvaldību un nodrošināšanu, ieviest jaunākos tehnoloģiskos sasniegumus (suverēnais mākonis, MI), kā arī uzlabot talantu piesaisti un attiecības ar ieinteresētajām pusēm.

### ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMI

Aģentūra publicēja savu **2024. gada ilgtspējas ziņojumu,** kurā uzsvērts progress, kas panākts vides, sociālajā un ekonomikas jomā. Tajā tiek izcelti arī veiktie pasākumi, sasniegtie rezultāti un

novērtēšanu,kā arī korporatīvo risku un problēmu uzraudzību.

*eu-LISA* arī pārskatīja un atjaunināja savus **korporatīvos GSR**, lai atbalstītu lēmumu pieņemšanu un uzlabotu darbības pārvaldību, un turpināja darbu ar **līdzsvarotu rezultātu pārskatu iniciatīvu**.

plānotie soļi, lai ilgtspējību vēl vairāk integrētu ikdienas darbībā.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Datu aizsardzība** | |
| Atbilstība piemērojamajiem datu aizsardzības standartiem, prasībām un noteikumiem, tostarp sistēmai specifiskiem noteikumiem | |
| **Datu aizsardzība**<br>ierastā darbība | — uzraudzītas un pastiprinātas datu apstrādes darbības, tostarp datu aizsardzības procesu un pārbaužu novērtēšana, īstenoti ieteikumi, pārvaldīti datu aizsardzības reģistri, sniegti statusa ziņojumi<br>— atbalstītas revīzijas, tostarp konsultācijas un atbildes uz EDAU pieprasījumiem,<br>— dalība attiecīgos forumos, t. i., tīklos, *EUIBA*<br>— veicināta datu aizsardzības kultūra |
| **Projektu vadība** | |
| Efektīvas projektu vadības prasmes, darba rezultāti un resursu racionāla izmantošana | |
| **Programmu un projektu pārvaldība**[22]<br>ierastā darbība | — koordinēta ievadinformācija ikmēneša PMB ziņojumiem un pusgada progresa ziņojumiem Eiropas Parlamentam un Padomei<br>— ieviesta jauna IT prakse, tostarp atbalsts projektu pārvaldībai<br>— atbalstīts integrētais plānošanas process un ar to saistītā rīkkopa |
| **Iekšējās revīzijas struktūra** | |
| Atbilstība piemērojamām iekšējās kontroles prasībām | |
| **Iekšējā revīzija**<br>ierastā darbība | — nodrošināja uz risku balstītu un objektīvu pārliecību, konsultācijas un prognozes, kā arī informāciju par revīzijas secinājumiem un IAS, ERP, *OLAF* un *IAC* ieteikumu īstenošanu, tostarp par *IAC* 2025. gada pārskatu,<br>— koordinētās iekšējās un ārējās revīzijas<br>— izvērsts revīzijas pārvaldības rīks<br>— pieņemta jauna krāpšanas apkarošanas stratēģija 2025.–2027. gadam<br>— novērtēja iekšējās kontroles procesus, kontroles pasākumus un ar tiem saistītos riskus, tostarp krāpšanas novēršanas stratēģiju, ziņošanas par pārkāpumiem procesu un pārredzamības reģistru |
| **Pārvaldība** | |
| Spēcīga iekšējā kontrole un kvalitātes pārvaldība, atbilstība piemērojamām prasībām un laba pārvaldība | |
| **Korporatīvā pārvaldība, atbilstība un kvalitātes pārvaldība**<br>ierastā darbība | — novērtēts IKS, īstenotā iekšējās kontroles stratēģija, reģistrētie izņēmumi un neatbilstības gadījumi, uzraudzītie korporatīvie riski<br>— ieikti turpmāki pasākumi kvalitātes pārvaldības jomā, uzlabota pārvaldības efektivitāte un skaidrība, tostarp saistībā ar struktūrvienību iekšējām hartām<br>— koordinēts stratēģiskais rīcības plāns, sagatavoti tiesību aktos paredzētie dokumenti (VPD, KGDP), atjaunināti korporatīvie GSR |
| ***eu-LISA* pakalpojumu un procesu struktūra**<br>ierastā darbība | — pārvaldīts un atjaunināts produktu un pakalpojumu, kā arī procesu katalogs<br>— sniegts gada pārskats par procesu GSR<br>— uzlabots zināšanu pārvaldības process, izmantojot specializētu rīku<br>— izmēģinājuma projekts procesu digitalizācijai |
| **Nepārtraukta *eu-LISA* pakalpojumu un procesu uzlabošana**<br>projekts: 2026. gads | — pārskatīti un atjaunināti pakalpojumi un procesi, tostarp ar tiem saistītie GSR, pievēršot uzmanību kritiskajiem procesiem (piem., līgumu pārvaldība, aktīvu pārvaldība)<br>— uzturēts pakalpojumu nepārtrauktas uzlabošanas reģistrs |
| **Korporatīvie horizontālie uzdevumi** | — koordinēja, atbalstīja un vadīja nodaļas un struktūrvienības. |

[22] Tā kā projekta novērtēšanas rādītāja vērtība ir izteikta kā noviržu vidējā procentuālā daļa (izmaksu, grafika un tvēruma ziņā) un darbības jomā ietilpst tikai viens standarta projekts (ieceļošanas/izceļošanas sistēmas īstenošana), aprēķins par 2025. gadu nebija piemērojams. Turklāt, ieviešot elastīgus principus projektu vadībā, rādītājs, kas saistīts ar to, vai pabeigtajos projektos to dzīves cikla laikā tika izmantoti Prince 2 artefakti, ir zaudējis aktualitāti un 2026. gadā tiks aizstāts ar jauniem GSR.

## Ieinteresēto personu pārvaldība un saziņa

**Lai saglabātu un stiprinātu *eu-LISA* tēlu kā uzticamu un drošu partneri tās kompetences jomās, ir nepieciešama efektīva saziņa un cieša sadarbība ar ieinteresētajām pusēm – dalībvalstīm, ar Šengenas līgumu asociētajām valstīm, ES iestādēm un aģentūrām, kā arī nozares pārstāvjiem (tostarp pasažieru pārvadātājiem). *eu-LISA* sniedz tehnisko ekspertīzi saistībā ar attiecīgajām likumdošanas iniciatīvām, atbalstot ieinteresētās puses prasību pārvaldībā un biznesa analīzes veikšanā.**

**Organizēta augsta līmeņa konference par ES stratēģisko autonomiju**

**Izveidota jauna tīmekļa vietne ar e-jaunumu funkciju**

### AUGSTA LĪMEŅA KONFERENCE

2025. gada 1. oktobrī *eu-LISA* organizēja **augsta līmeņa konferenci** par suverēno tehnoloģiju lomu ES drošībā (“***Stratēģiskā autonomija darbībā: Eiropas un tās robežu drošības uzturēšana, izmantojot uzticamas tehnoloģijas”***). Pasākumā pulcējās ES iestāžu, valstu iestāžu, nozares pārstāvju un akadēmisko aprindu pārstāvji, lai apspriestu tehnoloģiju, tiesiskuma, autonomijas un digitālo prasmju mijiedarbību, kas ir būtiska ES drošībai un suverenitātei, kā arī tika uzsvērta *eu-LISA* loma ES centienos panākt stratēģisko autonomiju.

### IESAISTĪŠANĀS UN PROFESIONĀLĀ PAMANĀMĪBA

Izmantojot tiešsaistes un bezsaistes medijus un platformas, *eu-LISA* popularizēja savu lomu un sasniegumus kā galveno ES TI politikas īstenotāju, tostarp rīkojot atpazīstamības kampaņas par SIS 30 gadu jubileju, Šengenas zonas 40 gadu jubileju, kā arī **īpašu kampaņu par IIS darbības uzsākšanu**.

*eu-LISA* izveidoja **jaunu organizācijas** tīmekļa vietni, lai uzlabotu saziņas kvalitāti, atpazīstamību un ieinteresēto personu iesaistīšanos, kā arī sagatavoja **digitālos biļetenus un jaunas informatīvās brošūras** (“Padarot Eiropu drošāku un aizsargātāku ar tehnoloģiju palīdzību”), lai veicinātu izpratni par *eu-LISA* lomu. Aģentūra uzsāka sēriju “Sistēmu sasaiste”, lai uzsvērtu sasniegumus TI sistēmu izstrādē un ekspluatācijā, kā arī sadarbību starp grupām, atbalstot galveno atskaites punktu sasniegšanu.

### DARĪJUMATTIECĪBU PĀRVALDĪBA

Aģentūra veicināja konstruktīvas **darba attiecības** ar dalībvalstīm, ES iestādēm un ES aģentūrām, nozares pārstāvjiem un akadēmiskajām aprindām, aktīvi iesaistoties tehniskās un stratēģiskās diskusijās, analizējot un novērtējot uzņēmējdarbības vajadzības, kā arī pēc pieprasījuma sniedzot savu ekspertīzi un

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**185 968**
**TĪMEKĻA VIETNES APMEKLĒTĀJI**

▲ 3 % unikālie apmeklētāji

▲ 118 % –vidējais laiks, kas pavadīts tīmekļa vietnē

▼ Atgriešanās rādītājs samazinājies par 28 % (38 % salīdzinājumā ar 53 % 2024. gadā)

**129**
**E-JAUNUMU ABONENTI**

jaunajai informatīvā biļetena funkcijai

**+ 4199**
**SEKOTĀJI PROFESIONĀLAJĀ TĪKLĀ *LINKEDIN***

**+ 609**
**SEKOTĀJI SOCIĀLAJĀ TĪKLĀ *FACEBOOK***

*YouTube* (+89 jauni sekotāji) un „X“ (-19 sekotāji) nav aktīvi sociālo tīklu kanāli

**231**
**IERAKSTS SOCIĀLAJOS MEDIJOS**

vidējais ierakstu skaits katrā platformā, kas sasniedz potenciālo auditoriju, kas pārsniedz 1,2 miljonus skatītāju, un reģistrē 27 194 mijiedarbības

**80%**
**LĪDZDALĪBAS RĀDĪTĀJS**

ikgadējai aptaujai par apmierinātību ar komunikāciju

**93%**
**APMIERINĀTĪBAS RĀDĪTĀJS**

ar iekšējiem komunikācijas kanāliem un darbībām

Avots: tīmekļa un sociālo mediju analīze; ikgadējais

atbalstu likumdošanas un politikas veidošanas procesā TI jomā.

## SADARBĪBA AR DALĪBVALSTĪM, ES IESTĀDĒM UN AĢENTŪRĀM

*eu-LISA* sadarbojās ar dalībvalstīm, Šengenas asociētajām valstīm, ES aģentūrām un iestādēm divpusēji un ar tīklu (*JHAAN* un *EUAN*) starpniecību, lai dalītos savās tehniskajās zināšanās, uzlabotu efektivitāti un sinerģijas. Aģentūra strādāja pie sadarbības nolīgumu atjaunošanas ar attiecīgajām aģentūrām un uzturēja ciešu sadarbību ar dalībvalstīm, kuras pārņēma rotējošo ES Padomes prezidentūru – **(Polija),** un **(Dānija)**.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Ieinteresēto pušu vadība** | |
| Atklāta, konstruktīva sadarbība ar valdi un tās Revīzijas, atbilstības un finanšu komiteju (*ACFC*) | |
| **Administratīvs atbalsts valdei**<br>ierastā darbība | — organizētas un atbalstītas sanāksmes, uzraudzīta lēmumu īstenošana<br>— organizētas piecas valdes sēdes (viena ārkārtas), sešas *ACFC* sēdes (viena ārkārtas) |
| **Politikas uzraudzība un koordinācija** | |
| Proaktīvs atbalsts tehniskām un stratēģiskām diskusijām, likumdošanas procesam un ES politikas īstenošanai | |
| **Sadarbības pasākumi**<br>ierastā darbība | — atbalstīja izpilddirektoru un darbības nodrošināšanu, uzturēja likumdošanas datu bāzi<br>— pārstāvēja *eu-LISA* nostāju ES līmeņa sanāksmēs, sadarbojās ar ieinteresētajām personām |
| **Politikas uzraudzība un koordinācija**<br>ierastā darbība | — uzraudzītas attiecīgās politikas, stratēģiskās un likumdošanas norises, tostarp veikta iekšējās politikas, tiesību aktu un ietekmes analīze<br>— pārskatīti sadarbības plāni ar *ENISA*, *Eurojust* un *CEPOL*<br>— rīkoti dažādi apmeklējumi un informatīvie pasākumi, kā arī organizēta augsta līmeņa konference |
| **Darījumattiecību pārvaldība** | |
| Produktīvas attiecības ar ieinteresētajām personām, tostarp pieprasījuma pārvaldība, darbības analīze un prasību novērtējums | |
| **Darījumattiecību pārvaldība**<br>ierastā darbība | — pārvaldītas biznesa attiecības, tostarp izstrādājamas darbības (B2B), jaunu iniciatīvu novērtētā ietekme<br>— apkopoja un analizēja uzņēmuma vajadzības un prasības (tostarp pārvēršot apstiprinātās vajadzības par izstrādes prasībām)<br>— pārstāvēja *eu-LISA* visos pārvaldības līmeņos (padomēs, programmu pārvaldības komitejās, valdē), ES iestādēs un nozarē, tostarp vadīja padomes un darba grupas |
| **Komunikācija** | |
| *eu-LISA* profesionālās reputācijas uzlabošana un ieinteresēto personu iesaistīšanās, kā arī komunikācijas efektivitāte | |
| **Komunikācija**<br>ierastā darbība | — nodrošināta regulāra saziņa, izmantojot dažādus kanālus, tostarp paplašinot klātbūtni tiešsaistē un sociālajos medijos<br>— palielināta informētība par gada prioritātēm, tostarp par *EMAS* sertifikātu, kā arī veicināja galveno pasākumu (nozares apaļā galda diskusijas, konferences) atpazīstamību<br>— uzsvēra panākumus jauno IT sistēmu ieviešanā |
| **Atbalsts Eiropas Komisijai un dalībvalstīm** | |
| Atbalsts dalībvalstīm, Komisijai un citām attiecīgajām ES aģentūrām sistēmu izstrādē un pārvaldībā | |
| **Atbalsts Eiropas Komisijai un dalībvalstīm**<br>*ad hoc*, pēc pieprasījuma | **nav pieprasījumu** no Komisijas vai dalībvalstīm saskaņā ar izveides regulas 9. un 16. pantu |

# KORPORATĪVAIS ATBALSTS

## Korporatīvā drošība un darbības nepārtrauktība

**Aģentūra uztur un uzlabo augsto fiziskās drošības līmeni savās telpās un ap tām, reaģējot uz mainīgajām darbības vajadzībām, vēl vairāk stiprinot savas darbības nepārtrauktības spējas.**



**Nodrošināja visu fizisko aktīvu, iekārtu un personāla aizsardzību**



**Organizēja divas drošības mācības**



**Izstrādāja drošības kultūras un apmācību sistēmu**

### FIZISKĀ DROŠĪBA

*eu-LISA* aizsargāja savus fiziskos aktīvus, īstenojot plānotos **drošības un pārvaldības pasākumus**, tostarp nodrošinot efektīvus apsardzes pakalpojumus, kā arī organizējot divas drošības mācības, lai novērtētu gatavību, pārbaudītu reaģēšanas procedūras un stiprinātu noturību pret incidentiem.

### DROŠĪBAS KULTŪRA UN KIBERDROŠĪBA

Aģentūra izveidoja **drošības kultūras un apmācības sistēmu**, lai pievērstos cilvēka faktoram drošības jomā un veicinātu iesaistīšanos un apņemšanos, ņemot vērā pieaugošo darbinieku skaitu, kā arī stiprinātu organizatorisko drošību un drošības kultūru. Sistēma ir vērsta uz būtiskāko uzvedības aspektu pilnveidi, īstenojot virkni pikšķerēšanas kampaņu, uz lomām balstītu apmācību un “Capture the Flag” iniciatīvu.

Ņemot vērā korporatīvo IT pakalpojumu nepārtraukto migrāciju uz mākoņvidi, *eu-LISA* koncentrējas uz savas kiberdrošības stājas un izpratnes stiprināšanu, aptverot dažādas tēmas – no MI aizspriedumiem līdz pretizlūkošanai.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI



**2**
**DROŠĪBAS UN DARBĪBAS NEPĀRTRAUKTĪBAS MĀCĪBAS**
Tallinā un Strasbūrā



**100%**
**DARBĪBAS NEPĀRTRAUKTĪBAS KONTROLES TVĒRUMS**



**100%**
**IETEIKUMU IZPILDE**

Avots: drošības nodrošināšanas infopanelis; īstenošanas ziņojumi.

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Korporatīvā drošība** | |
| *eu-LISA* iekārtu, aktīvu un personāla augsta līmeņa fiziskā drošība | |
| **Aizsardzības drošība**<br>ierastā darbība | — Aizsardzības un apsardzes pakalpojumi 24 stundas diennaktī, septiņas dienas nedēļā visās telpās<br>— drošības sistēmu un infrastruktūras uzturēšana, tostarp drošības vides uzraudzība un drošības pasākumu saskaņošana |
| **Drošības pārvaldība un nepārtrauktības pārvaldība**<br>ierastā darbība | — drošības pārvaldība un nepārtrauktības pārvaldība, tostarp sadarbības, informēšanas un izpratnes veidošanas pasākumi |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Darbības nepārtrauktība** | |
| darbības nepārtrauktības un drošības procesu pastāvīga uzlabošana. | |
| **Darbības nepārtrauktības pārvaldība**<br>ierastā darbība | — atjauninātas un standartizētas drošības prasības, tostarp attiecībā uz darbības nepārtrauktību |
| **Drošības un darbības nepārtrauktības ieteikumu īstenošana**<br>ierastā darbība | — atjaunināti drošības un darbības nepārtrauktības procesi, pamatojoties uz ieteikumiem, kas izriet no mācībām, inspekcijām un revīzijas ieteikumiem. |

## Cilvēkresursu pārvaldība

**Stratēģisko mērķu sasniegšanai ir nepieciešama efektīva cilvēkresursu pārvaldība, kas balstās uz kompetenču pieeju, dažādu talantu piesaistīšanu un mērķtiecīgu profesionālo izaugsmi.**

**Pieņemtā pakalpojumu piegādes stratēģija**

**Palielināts amata vietu aizpildījuma līmenis un paātrināts darbā pieņemšanas process**

**Uzlabots ētikas regulējums**

### CILVĒKRESURSU PĀRVALDĪBA

Aģentūra **ir atjauninājusi savu organizatorisko struktūru**, lai nodrošinātu savas pilnvaras un mērķu efektīvāku izpildi, veicinātu efektivitāti un uzlabotu atbilstību.

*eu-LISA* pieņēma **personāla piesaistīšanas stratēģiju**, lai nodrošinātu visaptverošu pieeju nākotnes darbaspēka vajadzību apmierināšanai, kā arī turpināja darbu pie **cilvēkresursu stratēģijas** izstrādes, nosakot stratēģiskās jomas, lai labāk pielāgotos mainīgajām uzņēmējdarbības vajadzībām, un nodrošinot saskaņotu, uz nākotni vērstu pieeju talantu pārvaldībai un attīstībai. Aģentūra arī **pilnveidoja savu ētikas sistēmu**, pieņemot pārskatīto Rīcības un labas pārvaldības kodeksu.

Aģentūra turpināja **uzlabot savu noslogojuma rādītāju** un saīsināja atlases procesa ilgumu (sīkāka informācija pieejama *Cilvēkresursu pārvaldība*).

Aģentūra veica aptauju par darbinieku iesaistīšanos, kuras dalības rādītājs bija 76 %, un iesaistīšanās novērtējums bija 3,7 no 5. Pirmkārt, darbinieki augsti vērtē sava darba nozīmīgumu un to, kā viņi var veicināt drošāku Eiropu un uzlabot ES pilsoņu dzīves kvalitāti.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**20,7%**
**ADMINISTRATĪVO RESURSU**

**68,4%**
**DARBĪBAS RESURSU**

**88,2%**
**AIZPILDĪJUMA RĀDĪTĀJS**

nodarbinātības rādītājs bez darba piedāvājumiem ir zemāks par mērķi, jo ir piešķirtas papildu amata vietas saistībā ar jauno *Eurodac* un pārbaudes sistēmu

nodarbinātības līmenis saistībā ar darba piedāvājumiem – 94,5 %

**4,8%**
**PERSONĀLA MAINĪBA**

Avots: personāla salīdzinošā novērtēšana 2025. gadā; cilvēkresursu datubāze, *SYSPER* ziņojumi

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Cilvēkresursu pārvaldība** | |
| Efektīva cilvēkresursu pārvaldība un mērķtiecīga kompetenču profesionālā attīstība | |
| Spēcīga pozīcija IT vidē kā darba devējam pēc izvēles | |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Cilvēkresursu administrēšana un plānošana**<br>ierastā darbība | — pārvaldīti cilvēkresursu procesi no atlases un darbā ievadīšanas līdz līguma izbeigšanai<br>— digitalizēti procesi (*SYSPER*, *iLearn* platformas), snieguma pārvaldība (tostarp cilvēkresursu statistikas uzraudzība) |
| **Uz kompetencēm balstīta cilvēkresursu pārvaldība**<br>ierastā darbība | — ieviesta uz kompetencēm balstīta pieeja<br>— pilnveidots personāls un uzlabota vadība, tostarp uzlabota talantu piesaistīšana, jaunas atlīdzības un atzinības iniciatīvas<br>— nodrošināta labklājība un nostiprināta organizācijas kultūra un vērtības, tostarp daudzveidība, iekļaušana, darbinieku iesaistīšanas rīcības plāni |

## Iepirkumu un līgumu pārvaldība

**Efektīva iepirkumu un līgumu pārvaldība nodrošina pārredzamu, rentablu un taisnīgu publisko resursu izmantošanu. Lai aizsargātu savas finanšu intereses, Aģentūra piemēro "nulles defektu" principus, lai līdz minimumam samazinātu neatbilstības gadījumus un nodrošinātu līgumu augstu kvalitāti.**

**Saņēmis no ERP atzinumu bez iebildēm par 2024. finanšu gadu**

**Noteikta iepirkumu stratēģija**

**Palaista dinamiskā iepirkumu sistēma**

### IEPIRKUMU UN LĪGUMU PĀRVALDĪBA

Pateicoties nepārtrauktiem centieniem uzlabot sistēmu līgumu un līgumu grozījumu kvalitāti, *eu-LISA* saņēma **Eiropas Revīzijas palātas (ERP) pozitīvu atzinumu par 2024. finanšu gadu**.

Lai vēl vairāk stiprinātu iepirkuma procesu, izmantojot stratēģisko strukturēšanu un pastiprinātu kontroli, *eu-LISA* noteica **iepirkuma stratēģiju** ar mērķi uzlabot operatīvās plānošanas izpildi un nodrošināt netraucētu pāreju no esošajām līgumsaistībām. Aģentūra pārskatīja savu iepirkumu un līgumu pārvaldības procesu no sākuma līdz beigām, lai uzlabotu iepirkumu kvalitāti un finanšu resursu izmantošanu.

*eu-LISA* laida klajā **dinamisko iepirkumu sistēmu** elastīgākam un efektīvākam iepirkuma procesam. Pirmais izsludinātais konkurss attiecās uz IIS un tīmekļa pakalpojumu uzturēšanu un IPI-PDR izstrādi.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**0%**
**PĒC IZSLUDINĀŠANAS ATCELTO KONKURSU ĪPATSVARS**
Iepirkuma procesa efektivitāte

**66%**
**IEPIRKUMU PROJEKTI NORIT SASKAŅĀ AR GRAFIKU**
iegādes pārvaldība

**100%**
**IEPIRKUMU PLĀNA ĪSTENOŠANA**

Avots: iepirkumu plāns un ziņojums

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Iepirkums** | |
| Pārdomāta, normatīviem atbilstoša un pārredzama iepirkumu un līgumu pārvaldība | |
| **Iepirkumu un iegādes pārvaldība**<br>ierastā darbība | — pārvaldīta, koordinēta un uzraudzīta iepirkumu, iegādes un līgumu pārvaldība, tostarp pārveidots līgumu uzraudzības rīks<br>— uzlabotas iepirkumu veikšanas spējas, tostarp pakalpojumu konsolidācija un konsultāciju uzlabošana konkrētos un ļoti sarežģītos gadījumos<br>— atbalstītas ārējās revīzijas |
| **Līgumu pārvaldība** | |
| līgumu īstenošanas, riska un darbības rezultātu pārvaldības pastiprināta uzraudzība | |
| **Līgumu pārvaldība**<br>ierastā darbība | — atbalstīta transversālo pamatlīgumu (TEF/TOF) izpilde par TI sistēmām<br>— atbalstītas ārējās revīzijas par līgumu pārvaldību |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Ārpakalpojumu pāreja**<br>ierastā darbība | — atbalstīta un sagatavota pāreja uz jaunu iepirkuma regulējumu |

## Budžeta un finanšu pārvaldība un grāmatvedība

**Pārdomāta finanšu un budžeta pārvaldība, ko papildina efektīva pārskatu sniegšana un analītiskās spējas, nodrošina publisko resursu pārredzamu un rentablu izmantošanu. *eu-LISA* arī īsteno stingru grāmatvedības kontroli, lai nodrošinātu savas finanšu stāvokļa pareizu atspoguļojumu.**

**Sasniegts 100 % budžeta izpildes līmenis**

**Sasniegts zemākais pārnesumu atcelšanas līmenis**

### BUDŽETA UN FINANŠU PĀRVALDĪBA

2025. gadā *eu-LISA* izlietoja tai piešķirto budžetu, tostarp palielinājumu saistībā ar budžeta grozījumu gada beigās, **sasniedzot 100 % saistību un maksājumu izpildes līmeni** (ar 2 % pārnesumu). Aģentūra ir sasniegusi **zemāko nediferencēto apropriāciju atcelšanas līmeni**.

Aģentūra pārveidoja **savas finanšu plūsmas,** lai precizētu atbilstības pārbaudes un uzdevumus, kas saistīti ar budžeta un finanšu darījumiem. Lai uzlabotu finanšu pārskatu sniegšanu un riska pārvaldību saistībā ar kritiski svarīgiem ieguldījumiem, *eu-LISA* ieviesa **pielāgotus pārskatu paneļus un analītiskos rīkus**, kā arī sāka izstrādāt **specializētu IT rīku**, lai paaugstinātu budžeta plānošanas procesa, budžeta kontroles un datu kvalitātes efektivitāti.

Aģentūra pabeidza arī budžeta pārvaldības pāreju no pašreizējās uzkrājumu grāmatvedības sistēmas ***ABAC*** uz ES jauno korporatīvo finanšu platformu ***SUMMA***, kas piedāvās integrētu ekosistēmu finanšu dzīves cikla pārvaldībai, tādējādi uzlabojot budžeta un finanšu procesu efektivitāti, kontroli un analītiskās spējas.

### PAREIZA GRĀMATVEDĪBA

Aģentūra iesniedza **provizoriskos un galīgos pārskatus** par 2024. gadu un nodrošināja pienācīgu grāmatvedības kontroli.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**100%**
**– SAISTĪBU APROPRIĀCIJU IZPILDES RĀDĪTĀJS**

**100%**
**MAKSĀJUMU APROPRIĀCIJU IZLIETOJUMS,**
**IESKAITOT** 2 % no apropriācijām, kas pārnestas uz 2026. gadu

**4 %**
**PĀRNESTO MAKSĀJUMU APROPRIĀCIJU ANULĒŠANAS RĀDĪTĀJS**

**89 %**
**MAKSĀJUMU VEIKTI TIESĪBU AKTOS NOTEIKTAJOS TERMIŅOS**
nav sasniegts mērķis, jo ir izsmeltas maksājumu apropriācijas
Avots: ABAC datu noliktava

### PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Budžeta un finanšu pārvaldība** | |
| Pārdomāta un pārredzama finanšu pārvaldība, finanšu risku pārvaldība un budžeta izpildes novērtēšana | |
| **Budžeta, aktīvu un finanšu pārvaldība**<br>ierastā darbība | — pāreja no *ABAC* uz *SUMMA*<br>— pārvaldītie budžeta un finanšu pakalpojumi, tostarp finanšu pārskati<br>— uzlabotas analītiskās spējas, finanšu procesi un procedūras, tostarp prognozēšana un budžeta plānošana pēc darbības jomām. |

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Iekšējā finanšu kontrole, ar iepirkumu un finansēm saistītas revīzijas**<br>ierastā darbība | — uzturēti finanšu darījumu pārbaudes kontrolsaraksti un darba plūsmas<br>— pārskatīti finanšu kontroles pasākumi un procedūras, ņemot vērā ERP konstatējumus. |
| **Grāmatvedība** | |
| Pareiza grāmatvedības kontrole un *eu-LISA* finansiālā stāvokļa pienācīga atspoguļošana | |
| **Grāmatvedība**<br>ierastā darbība | — uzturēti efektīvi grāmatvedības kontroles pasākumi un nodrošināti aktīvi<br>— iesniegti provizoriskie un galīgie pārskati<br>— atbalsts ārējiem revidentiem un ERP |

## Juridiskie pakalpojumi

**Aģentūra darbojas saskaņā ar spēkā esošajiem noteikumiem un stingri ievērojot labas pārvaldības un administratīvās prakses principus, lai garantētu pārredzamību un pārskatatbildību savā darbībā, procesos un lēmumu pieņemšanā, kā arī aizsargātu savas intereses un reputāciju.**

**Nodrošinātas kvalitatīvas juridiskās konsultācijas un atzinumi**

**Veiksmīgi rezultāti tiesvedībā un pirmssūdzības posmā**

### ATBILSTĪBA TIESĪBU AKTIEM UN NORMATĪVAJĀM PRASĪBĀM

Aģentūra turpināja attīstīt iekšējos resursus un stiprināt savu juridisko komandu, lai sniegtu juridiskus novērtējumus un konsultācijas par IT sistēmām saskaņā ar savu pilnvaru jomu. Lai nodrošinātu atbilstību piemērojamajiem ES tiesību aktiem, galvenā uzmanība tika pievērsta tiešsaistes pārvadātāju rīkiem un *ETIAS* sarunbotam, pārstrādātajai VIS, ES VAP, ES digitālajai ceļošanas lietojumprogrammai un digitālajām ceļošanas apliecībām, IPI-PDR un *ENISA* vienotajai ziņošanas platformai.

### SABIEDRĪBAS PIEKĻUVE DOKUMENTIEM

*eu-LISA* apstrādāja pieprasījumus par piekļuvi dokumentiem, nodrošinot līdzsvaru starp pārredzamību un konfidenciālas informācijas aizsardzību. Aģentūra saņēma **22 pieprasījumus par piekļuvi dokumentiem**, pilnībā atklājot 58 dokumentus, daļēji atklājot 28 dokumentus un atteicot piekļuvi 14 dokumentiem. *eu-LISA* izskatīja četrus apstiprinošos pieprasījumus, pilnībā atklājot 5 dokumentus un daļēji atklājot 14 dokumentus.

Turklāt Aģentūra saņēma 17 konsultāciju pieprasījumus, no kuriem 14 gadījumos informācija tika pilnībā atklāta, 10 gadījumos – daļēji atklāta, bet 2 gadījumos piekļuve dokumentiem tika atteikta.

Daļējie rediģējumi un piekļuves atteikumi bija nepieciešami, lai aizsargātu personu privātumu un integritāti, aizsargātu sabiedrības drošību (piemēram, informāciju, kas saistīta ar TI sistēmu tehniskajiem aspektiem), notiekošus lēmumu pieņemšanas procesus, kā arī komerciālas intereses.

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**90%**
**PAKALPOJUMU SNIEGTI LAIKUS**
juridiskas konsultācijas, atzinums, pārstāvība un paraugprakses ieteikumi, kas nodrošināti noteiktajos termiņos.

**72,27%**
**SĀKOTNĒJO PIEPRASĪJUMU ATBILDE SAŅEMTA LAIKUS**
kavēšanās, ņemot vērā īso institucionālo termiņu (15 darba dienas);

**70,58%**
**KONSULTĀCIJU ATBILDES SNIEGTAS LAICĪGI**
kavējumi, kas saistīti ar īso institūcijas noteikto termiņu (5 darba dienas). Vairāki dokumenti bija jāpārskata vēlreiz, ņemot vērā to jutīgo saturu

**82%**
**SĀKOTNĒJO PIETEIKUMU NETIEK VIRZĪTI UZ PRIEKŠU ATKĀRTOTO PIETEIKUMU POSMS**
4 no 22 pieprasījumiem tika virzīti uz apstiprināšanas posmu

Avots: *Microsoft Planner* ceturkšņa pārskati

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Juridiskie pakalpojumi** | |
| Pārdomātas un augstas kvalitātes juridiskās konsultācijas, ekspertīze un atzinumi, kas novērš reputācijas vai finansiālus zaudējumus | |
| **Juridiskie pakalpojumi**<br>ierastā darbība | — konsultācijas un atzinumi, t. i., personāls, iepirkums, IT, pārvaldības jautājumi<br>— juridiskā pārstāvība valstu un ES tiesās<br>— pieprasījumi par publisku piekļuvi dokumentiem |

## Korporatīvie atbalsta pakalpojumi

**Lai visās atrašanās vietās nodrošinātu optimizētu un elastīgu darba vidi, ir nepieciešama droša, efektīva un funkcionāla infrastruktūra, kas atbilst *eu-LISA* darbības vajadzībām. Aģentūra ir apņēmusies kļūt par videi ilgtspējīgu organizāciju un līdz 2030. gadam sasniegt oglekļa neitralitāti.**

**Sadarbības biroja un *ASPIRE* ēkas inaugurācija**

**Uzstādīts konteinerveida modulārais datu centrs**

**Saņemts *EMAS* sertifikāts**

### NEKUSTAMAIS ĪPAŠUMS UN SPĒJU VEIDOŠANA[23]

Lai nodrošinātu ES tieslietu un iekšlietu jomas sistēmu noturību un pieejamību, *eu-LISA* turpināja uzlabot datu centra **jaudu un dzesēšanas kapacitāti**, lai pielāgotos jaunām sistēmām un pieaugošajiem datu apjomiem. *eu-LISA* uzstādīja **konteinerizētu modulāro datu centru** (MDC2.1) – elastīgu un skalējamu risinājumu, kas neprasa jaunas būvniecības darbus –, tādējādi uzlabojot datu uzglabāšanas un apstrādes jaudu, nepalielinot oglekļa pēdas nospiedumu.

*eu-LISA* **atklāja *ASPIRE* biroju Strasbūrā** un vienlaikus sāka pakāpeniski pārcelties no *Platon* ēkas *Illkirch-Grafenstaden* rajonā. **Arī *eu-LISA* sadarbības birojs** Briselē pārcēlās uz jaunām telpām. Visas jaunās ēkas ir sertificētas saskaņā ar *BREEAM* standartu, turklāt ēka *ASPIRE* ir sertificēta arī saskaņā ar *BEPOS Effinergie* standartu.

### VIDES PĀRVALDĪBA

Aģentūra turpināja īstenot savu vides sistēmu, kas ir saskaņota ar **Eiropas vides vadības un audita sistēmu** (*EMAS*). Aprīlī *eu-LISA* kļuva par trīšpadsmito ES aģentūru, kas saņēma ***EMAS*** sertifikātu. Ikgadējā ārējās pārbaudes revīzijā tika uzsvērti zaļā publiskā iepirkuma noteikumi, MI enerģijas pārvaldības rīks Tallinā un atkritumu apsaimniekošanas uzlabojumi.

*eu-LISA* pabeidza **energoauditu** savās telpās, lai uzlabotu oglekļa pēdas aprēķināšanas uzraudzību. Lai

### GALVENIE SNIEGUMA RĀDĪTĀJI

**IZMAKSAS**
nav novirzes

**GRAFIKS**
novirze, kas nepārsniedz 10 %, sakarā ar būvniecības kavēšanos MDC2.1 ieviešanas procesā, kas neietekmē sistēmas ieviešanu

**DARBĪBAS JOMA**
nav novirzes

Avots: Programmas valdes ziņojums

**+54 %**
**SILTUMNĪCEFEKTA GĀZU EMISIJAS**
tCO2eq emisijas palielinājās sakarā ar licences un aparatūras iegādi, jaunu biroju ēku iegādi un MDC2 būvniecību

arī tāpēc, ka 3. apjoma aprēķināšanas metodika ir precīzāka

**100 %**
**ATBILSTĪBA VIDES AIZSARDZĪBAS REGULĒJUMAM**
Avots: vides pārskats un *EMAS* ziņojums

**99,99 %**
**PAKALPOJUMU PIEEJAMĪBA**
korporatīvo lietojumprogrammu darbspējas laiks.

[23] Aģentūra izveidoja Nekustamā īpašuma kapacitātes programmu, lai pārvaldītu savstarpēji atkarīgus un saistītus projektus, piemēram, otro paplašināšanas projektu, Moduļu datu centru Nr. 2, *BCUMDC*, enerģijas un dzesēšanas jaudas palielināšanu, kā arī *Aspire* projektu.

palielinātu informētību un saglabātu pārredzamību attiecībā uz savu vidisko sniegumu, *eu-LISA* ir publicējusi **faktu lapu par oglekļa pēdu**.



**82 %**
**GALALIETOTĀJU APMIERINĀTĪBA**
*CSAT* līmenis (nozares standarts – 70).
Avots: ikmēneša ziņojumi par pakalpojumiem, ikgadējā IKT apmierinātības aptauja

## DIGITĀLĀS DARBA VIDES MODERNIZĒŠANA

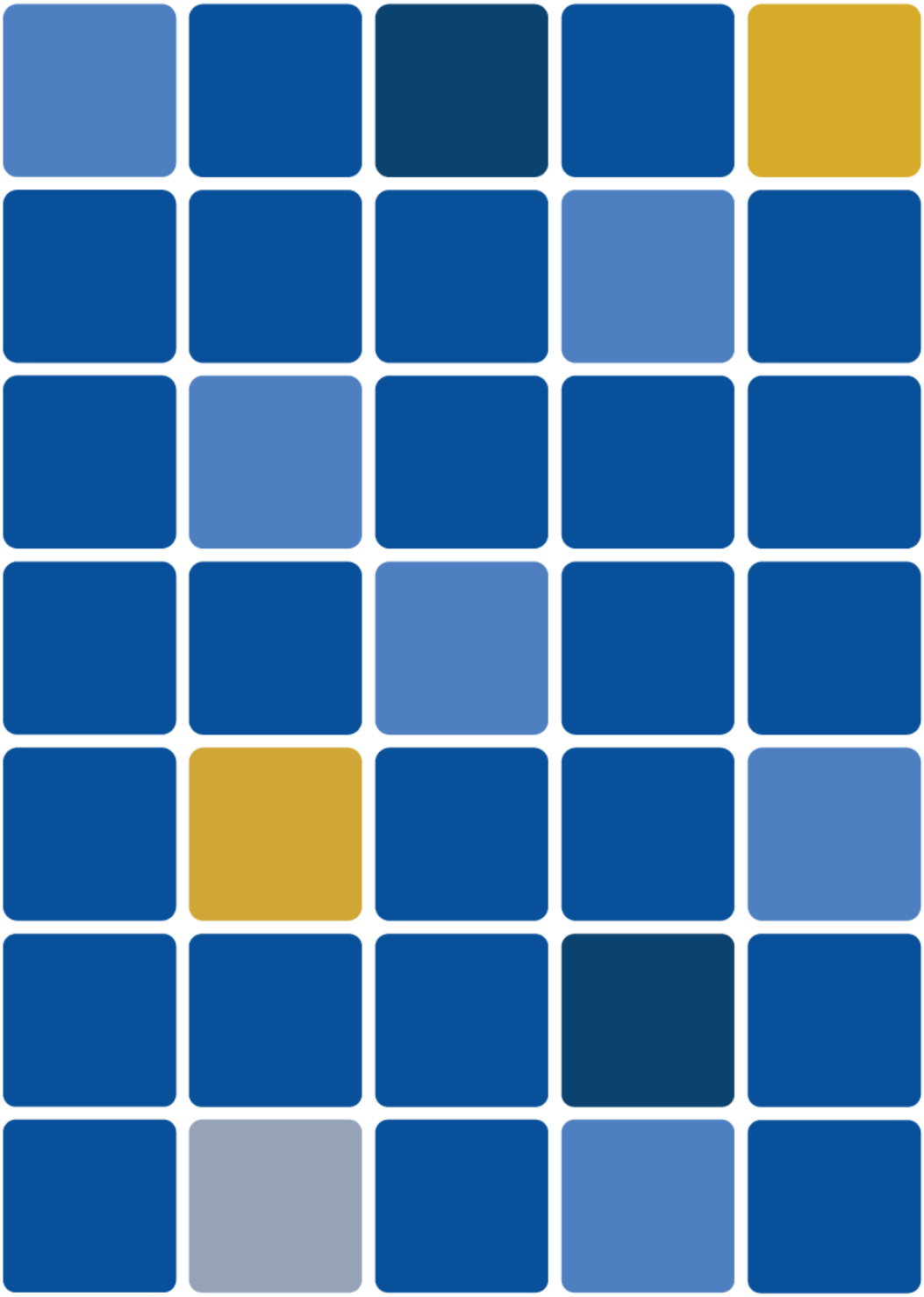
*eu-LISA* sāka migrēt atsevišķus korporatīvos IT pakalpojumus uz **mākoņdatošanas platformām**. 2025. gadā Aģentūra sāka ieviest jaunu ITSM rīku, lai uzlabotu ikdienas koordināciju un lietotāju pieredzi visā korporatīvajā atbalstā.

Turklāt *eu-LISA* paātrināja savu digitālo darba telpu izvēršanu un nodrošināšanu, vienlaikus uzlabojot uzņēmumu satura pārvaldību. Aģentūra ieviesa jaunu **mākoņbalstītu dokumentu pārvaldības sistēmu**, kas nodrošina augstas pieejamības, mērogojamu un drošu dokumentu krātuvi, tādējādi uzlabojot efektivitāti un elastīgumu. *eu-LISA* arī sāka ieviest MI risinājumus, lai uzlabotu digitālās darba plūsmas un veicinātu vienotu sadarbību.

## PROGRESS PA UZDEVUMIEM UN PROJEKTIEM

| **Uzdevums**: izpildes datums | **Galvenie rezultāti** |
|---|---|
| **Kapacitātes palielināšanas (nekustamā īpašuma) programma** | |
| Jaudas pieprasījuma apmierināšana, tostarp skaitļošanas resursu, elektroenerģijas un dzesēšanas sistēmu optimizēšana | |
| **Jaudas palielināšana datu centriem**<br>projekts: 2030. gads | — pabeigts energoapgādes un dzesēšanas projekts (I posms: papildu enerģijas ģenerators); uzsākta sagatavošanās II posmam;<br>— jaunas biroja telpas Strasbūrā (*ASPIRE*) un Briselē;<br>— diskusijas ar Austriju par papildu elektroenerģijas un dzesēšanas jaudu dublējuma birojam. |
| **Vispārējs atbalsts** | |
| Samazināts vides pēdas nospiedums un *EMAS* sertifikācija | |
| **Vispārējie pakalpojumi**<br>ierastā darbība | — 2025. gada aprīlī ieguva *EMAS* sertifikātu, atkārtotais audits notika septembrī;<br>— *EMAS* rīcības plāna īstenošana (piemēram, jauna atkritumu apsaimniekošanas sistēma);<br>— sniegti atbalsta pakalpojumi, t. i., telpu apsaimniekošana, komandējumi, iekārtu ekspluatācija, veselība un labklājība. |
| **Vispārējo pakalpojumu modernizācija**<br>projekts: 2030. gads | — vietējie pazemes pārklājuma struktūras uzlabojumi datu centrā un terciārajā ēkā Strasbūrā;<br>— optimizēta centrālās nodaļas atrašanās vieta, piemēram, piebraucamais ceļš, ūdens aiztures dīķis, autostāvvieta. |
| **Korporatīvās IKT** | |
| Korporatīvās IKT infrastruktūras un procesu efektīva uzturēšana un tālākattīstīšana | |
| **Korporatīvo IKT pakalpojumi**<br>ierastā darbība | — korporatīvās IKT infrastruktūras un lietojumprogrammu ikdienas uzturēšana, tostarp jaunu rīku testēšana un izstrāde;<br>— augstas kvalitātes IKT pakalpojumi, tostarp pakalpojumu kvalitātes uzraudzība, galalietotāju atbalsta uzlabošana. |
| **Korporatīvo IKT modernizācijas un uzlabošanas iniciatīvas**<br>projekts: 2030. gads | — *ITIL* prakses īstenošana, iekļaujot jaunas *ITSM* lietotnes novērtēšanu;<br>— digitālo darba vietu modernizācija: pāreja uz mākoni, virtuālo darbvirsmu infrastruktūras pakalpojuma konfigurēšana<br>— sākta dev/test/pre-prod vides izstrāde<br>— uzņēmuma satura pārvaldības programmas īstenošana, iekļaujot jauno tīmekļa vietni, iekštīklu/ārtīklu un dokumentu pārvaldības sistēmu |

# 2 VADĪBA



# 2.

## 2.1. VALDE

Aģentūra uzturēja ciešu, konstruktīvu un pārredzamu sadarbību ar valdi, regulāri sniedzot atjauninātu informāciju par galvenajiem riskiem, problēmām un to mazināšanas pasākumiem, neizpildītajiem revīzijas ieteikumiem, nekustamā īpašuma programmu, sistēmu darbību un attīstības gaitu, kā arī plānošanu dalībvalstīs un pāreju uz *TESTA EIRIS*.

Valde atkārtoti apstiprināja savu stingro **apņemšanos īstenot sadarbspējas arhitektūru**, pakāpeniski uzsākt IIS darbību 2025. gada oktobrī un nodrošināt *Eurodac* savlaicīgu gatavību līdz 2026. gada jūnijam, vienlaikus nepārtraukti uzraugot sistēmu darbību un ieviešanu.

2025. gadā valde pieņēma vairākus svarīgus lēmumus, nodrošinot *eu-LISA* nepārtrauktību un pārvaldību:

- **izpilddirektora**, datu aizsardzības speciālista un grāmatvedības vadītāja *ad interim* iecelšana, kā arī datu aizsardzības speciālista asistenta iecelšana,
- augsta līmeņa ieviešanas plāns **IIS darbības pakāpeniskai sākšanai**,
- **pārskatītais sadarbspējas īstenošanas plāns** laika posmam no 2025. līdz 2026. gadam un no 2027. līdz 2028. gadam (izņemot pārskatīto VIS un ES VAP),
- pārvadātāju reģistrācijas un atbalsta rīka (*COBST*) izvietošana "infrastruktūra kā pakalpojums" vidē,
- **mākoņdatošanas stratēģija** un **krāpšanas apkarošanas stratēģija** 2025.–2027. gadam,
- **tiesību aktos noteiktie plānošanas un ziņošanas dokumenti**, t. i., vienotais programmdokuments, starpposma un konsolidētie gada ziņojumi kopā ar ziņojumiem par sistēmu tehnisko darbību un statistiku un progresa ziņojumiem par IIS, IPI-PDR un Prīmes maršrutētājiem,
- atjaunināti un pārskatīti **korporatīvie galvenie darbības rādītāji,**
- IIS, *ETIAS*, *e-CODEX*, *ECRIS-TCN* un sadarbspējas komponentu **drošības un darbības nepārtrauktības plāni**, **negadījumu seku novēršanas plāns** un sakaru informācijas sistēmu drošības noteikumi,
- **2024. gada galīgos pārskatus**, 2025. gada budžeta grozījumu un 2026. gada budžeta projektu,
- īstenošanas noteikumi par **atļautiem ceļojumiem** (komandējumu rokasgrāmata).

Turklāt valdes Revīzijas, atbilstības un finanšu komiteja (*ACFC*) uzraudzīja *eu-LISA* riska pārvaldības un iekšējās kontroles sistēmu, budžeta plānošanu un izpildi, kā arī neizpildīto revīzijas ieteikumu statusu.

Lai nodrošinātu pārredzamību un palielinātu sabiedrības informētību par savu darbību, Aģentūra savā tīmekļa vietnē publicēja valdes sanāksmju kopsavilkumus.

## 2.2. SVARĪGĀKĀS NORISES

### DARBĪBAS UZSĀKŠANA

2025. gadā Aģentūra panāca ievērojamu progresu jaunu sistēmu īstenošanā, **maijā uzsākot VIS attiecībā uz *sBMS* un IIS** un *sBMS* un oktobrī pakāpeniski uzsākot IIS darbību, tādējādi radot spēcīgu pamatu sadarbspējas ceļveža izpildei.

### SADARBSPĒJAS CEĻVEŽA PĀRSKATĪŠANA

Tieslietu un iekšlietu padome 2025. gada martā apstiprināja **pārskatīto sadarbspējas ceļvedi 2025.–2026. gadam,** kas izstrādāts sadarbībā ar dalībvalstīm, Komisiju un TI aģentūrām, lai nodrošinātu reālistisku un elastīgu ceļu Eiropas drošības arhitektūras stiprināšanai.

Aģentūra arī pavirzīja uz priekšu plānošanu **2027.–2028. gada periodam**, tostarp IIS un SIS saskaņošanu ar

sadarbspēju, MID ieviešanu, Prīmes maršrutētāja darbības sākšanu un TI sadarbspējas arhitektūras plašāku ieviešanu 2028. gadā. Tas, ka Padome 2025. gada decembrī apstiprināja ceļvedi 2027.–2028. gadam, nodrošina stratēģisku skaidrību un to, ka Eiropas TI informācijas sistēmas darbojas saskaņoti, efektīvi un nākotnes prasībām atbilstošā veidā. Pārējos šā posma elementus **pārskatīto VIS** un **ES VAP** – TI padome apstiprināja 2026. gada martā.

### PRIEKŠLIKUMS PAR ES DIGITĀLO CEĻOJUMU LIETOTNI (*EU DTA*)

Aģentūra sniedza Eiropas Parlamentam un Padomei tehnisko ekspertīzi un ieteikumus, lai atbalstītu pašlaik notiekošās sarunas par priekšlikumu attiecībā uz ceļošanas dokumentu digitalizāciju un ceļošanas atvieglojumu iniciatīvu – ***EU DTA***.

### MIGRĀCIJA UZ *TESTA-EIRIS*

Reaģējot uz mainīgajiem tehniskajiem standartiem un darbības vajadzībām, Komisijas *DIGIT* ĢD sadarbībā ar *eu-LISA* turpināja izstrādāt un attīstīt jauno Eiropas komunikāciju tīklu ***TESTA EIRIS*** **(** ES savienojamības un apmaiņas platforma), lai līdz 2027. gada beigām aizstātu pašreizējo *TESTA-ng*.

## 2.3. BUDŽETA UN FINANŠU PĀRVALDĪBA

### FINANŠU PĀRVALDĪBA

*eu-LISA* 2025. finanšu gada budžets tika finansēts no dažādiem avotiem, galvenie ieņēmumi nāca no Eiropas Komisijas **ikgadējās dotācijas**, kas tika saņemta no ES vispārējā budžeta.[24] Turklāt *eu-LISA* saņēma iemaksas no Šengenas asociētajām valstīm, daļēji atlīdzinot Aģentūrai radušos izdevumus, un iemaksu saskaņā ar KIG sadarbības nolīgumu par iemaksām (sk. VI pielikumu).

Lai stiprinātu iekšējo kontroli finanšu, aktīvu un budžeta pārvaldības jomā, Aģentūra:

- **pārveidotas finanšu plūsmas**, lai precīzāk noteiktu atbilstības pārbaudes un budžeta un finanšu darījumos iesaistīto dalībnieku lomas, pilnveidojot atbilstības pārbaudes darījumiem, kuru summa pārsniedz 1,5 miljonus EUR,
- **saskaņotas finanšu operācijas un darba plūsmas** ar *SUMMA*,
- **izstrādāta vienota darbplūsma budžeta un juridiskajām saistībām**, lai vēl vairāk vienkāršotu procesu,
- **uzlabota ziņošana un analīze**, lai atbalstītu lēmumu pieņemšanu un riska pārvaldību saistībā ar kritiski svarīgām investīcijām.

### BUDŽETA IZPILDE

2025. gadā *eu-LISA* pārvaldīja budžetu **311 miljonu EUR apmērā saistību apropriācijās** un **338,1 miljonu EUR apmērā maksājumu apropriācijās**, kas tika saņemts kā ES ieguldījums.[25]

Aģentūra **pilnībā īstenoja 2025. gada ES subsīdiju**, novēršot resursu trūkumu, pārskatot prioritātes, izmantojot alternatīvus ieņēmumu avotus, atbalstu, kas saņemts vispārējā pārvietojuma ietvaros (**47 miljoni EUR papildu maksājumu apropriācijās**), un pārvietojumus no administratīvajiem izdevumiem uz darbības izdevumiem.

Efektīvas īstenošanas rezultātā **gan saistību, gan maksājumu apropriācijas tika izpildītas 100 %** apmērā, ieskaitot 2 % administratīvo izdevumu pārnešanu uz 2026. gadu. Valde 2025. gadā apstiprināja **vienu budžeta grozījumu** (47 miljonus EUR) **lai palielinātu maksājumu apropriācijas darbības izdevumiem**:

- **41 miljons** EUR sakarā ar **IIS** pakāpenisku darbības uzsākšanu, tostarp programmatūras licenču un aparatūras uzturēšanu,
- **6 miljoni** EUR saistībā ar **SIS** projekta grafika un starpposma mērķu korekciju.

[24] Sk. III iedaļas 11. sadaļas 10. nodaļu "Robežu pārvaldība – decentralizētās aģentūras". ES ieguldījums attiecas uz C1 saistību un maksājumu apropriācijām (kārtējā budžeta gada balsojot apstiprinātajiem kredītiem). Sk. arī dibināšanas regulas 45. panta 5. punktu un 46. panta 3. punktu.

[25] 2025. gada ieņēmumu un izdevumu galīgais pārskats, ko valde pieņēmusi saskaņā ar *eu-LISA* regulas 45. panta 7. punktu.

**Saistību apropriācijas** (C1, miljoni EUR)

**224,139**
miljoni EUR

**1588**
kopējās saistības

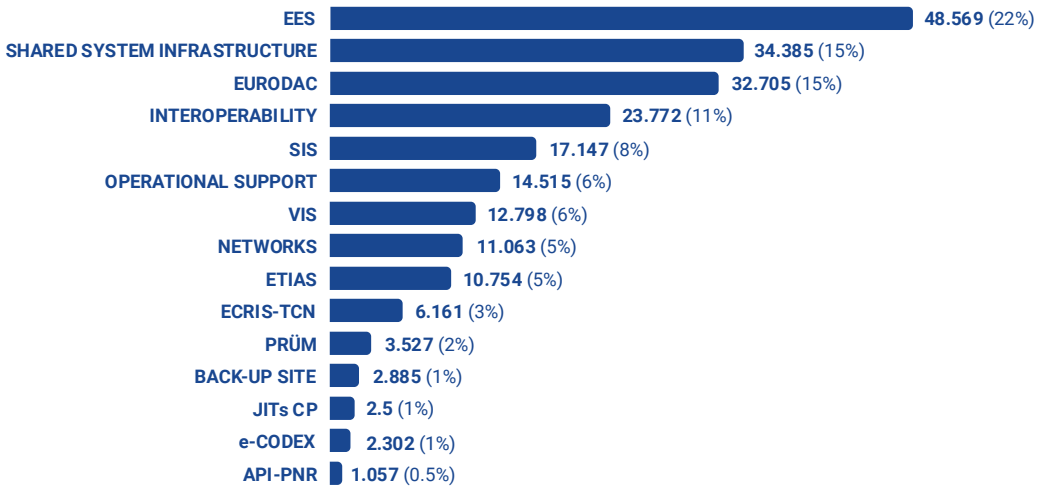
| | 1. sadaļa: Personāla izdevumi | 2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi | 3. sadaļa: darbības izdevumi | KOPĀ |
|---|---|---|---|---|
| Izpilde: | **100 %** | **100 %** | **100 %** | **100 %** |
| Balsoja: | 49,814 | 37,030 | 224,139 | **310,982** |
| **Izlietojums:** | **49,814** | **37,030** | **224,139** | **310,982** |
| Pārnestās apropriācijas: | **0,294** | **7,770** | | **8,064** |

Tā kā pamatdarbības atbalsta līgumi ir daudzgadu līgumi, **8,1 miljons** EUR (2,4 %) no 2025. gadam paredzētajām atvērtajām saistību apropriācijām tika automātiski pārnesti uz 2026. gadu.

Aģentūra atcēla **10,9 miljonus** EUR saistību apropriāciju, kas pārnestas no iepriekšējiem gadiem – 2,9 % no kopējām pārnestajām apropriācijām 3. sadaļā. Atcelšanas operatīvā atbalsta ietvaros **0,48 miljonu EUR apmērā,** bija saistītas ar līguma termiņa beigšanos, tāpēc līgumā paredzētie pasākumi nebija nepieciešami.

**3. sadaļas izpilde: saistību apropriācijas** (miljonos EUR)

**224,139**
miljoni EUR



**Maksājumu apropriācijas** (C1, miljonos EUR)

**338,118** miljoni EUR

**4336** maksājumu darījumi

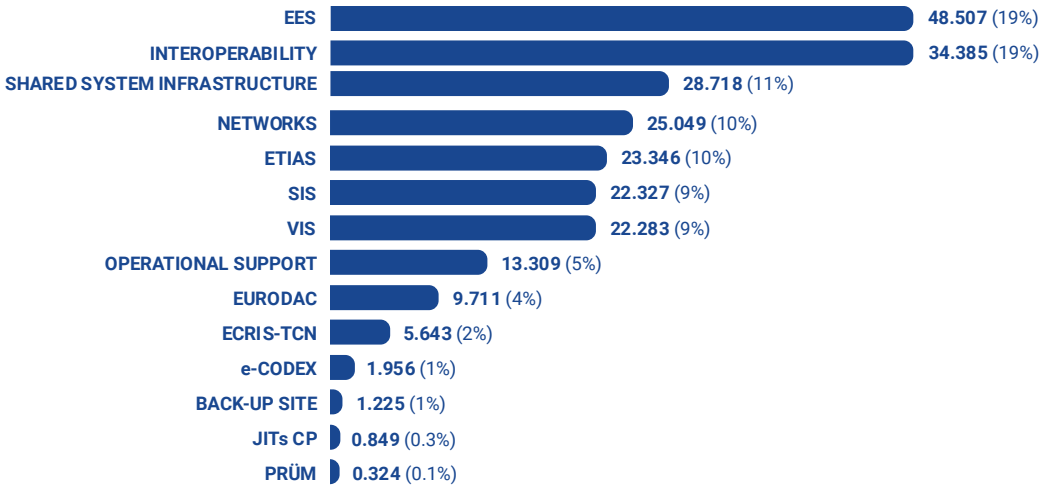
| | 1. sadaļa: Personāla izdevumi | 2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi | 3. sadaļa: darbības izdevumi | KOPĀ |
|---|---|---|---|---|
| Izpilde: | **99%** | **79 %** | **100 %** | **98 %** |
| Balsoja: | 49,814 | 37,030 | 251,275 | **338,118** |
| **Izlietojums:** | **49,519** | **29,260** | **251,275** | **330,054** |
| Pārnestās apropriācijas: | **0.294** (1%) | **7,770** (21 %) | | **8,064** (2 %) |

2. sadaļā Aģentūra anulēja maksājumu apropriācijas **85,46 EUR** apmērā.

Nediferencētās apropriācijas – 1. sadaļas saistību apropriācijas **0,3 miljonu** EUR apmērā un 2. sadaļas saistību apropriācijas **7,8 miljonu** EUR apmērā – netika izmaksātas 2025. gadā un tika pārnestas uz 2026. gadu sakarā ar spēkā esošajām juridiskajām saistībām kopā ar attiecīgajām maksājumu apropriācijām. Administratīvo izdevumu jomā Aģentūra izpildīja 96 % no maksājumu apropriācijām, kas tika pārnestas no 2024. gada uz 2025. gadu.

**3. sadaļa. Izpilde: maksājumu apropriācijas** (miljonos EUR)

**251,275** miljoni EUR




## Maksājuma laiks

Savlaicīga norēķināšanās ar kreditoriem liecina par *eu-LISA* finansiālās darbības efektivitāti. Vidējais apmaksas laiks visu veidu maksājumiem joprojām bija daudz īsāks par līgumos noteiktajiem termiņiem: 20 kalendārās dienas 30 dienu maksājumu gadījumā un 44 kalendārās dienas 60 dienu maksājumu gadījumā. Kopumā **89 % no visiem darījumiem tika veikti līgumā noteiktajā termiņā**.

Runājot par kavējumiem, 468 maksājumi tika aizkavēti galvenokārt tāpēc, ka 2025. gada oktobrī tika izsmeltas maksājumu apropriācijas, taču šī problēma tika atrisināta ar budžeta grozījumu novembrī. 177 no šiem maksājumiem izraisīja kavējuma procentus, kuru kopējā summa bija **283 084 EUR**, kas bija jāmaksā kreditoriem.

### IEPIRKUMU UN LĪGUMU PĀRVALDĪBA

Juridisko saistību apjoms un kopējā iepirkumu darbība turpināja pieaugt – tika parakstīti **1500 līgumi,** un **593 pakalpojumu pieprasījumi,**, kas ir par 41 % vairāk nekā iepriekšējā gadā. **Sarunu procedūra ļoti mazas vērtības** līgumiem joprojām bija visbiežāk izmantotā iepirkuma procedūra.

*eu-LISA* sāka **dinamisko iepirkumu sistēmu** – elektronisku procesu, kas izstrādāts elastīgam un efektīvam profesionālo pakalpojumu un piegāžu iepirkumam, vienlaikus uzlabojot tirgus konkurenci, ļaujot jebkurā laikā pievienoties jauniem piegādātājiem.

▲1. tabula. 2025. gadā parakstītie līgumi, līgumu grozījumi un pakalpojumu pieprasījumi

| Līguma veids | Līgumu skaits | Līguma grozījumu un izbeigšanas gadījumu skaits | Līguma kopējā vērtība (miljonos EUR) |
|---|---|---|---|
| **tiešais līgums** | 4 | 4 | 2,012 |
| **ar sistēmām nesaistīts pamatlīgums** | 23 | 21 | 241,298 |
| **pamatlīgumu sistēmas** | 0 | 19 | 0,000 |
| **pirkuma pasūtījumi** | 59 | 19 | 430,433 |
| **īpašs līgums / pasūtījuma veidlapa** | 1044 | 307 | 304,826 |
| tostarp pakalpojumu pieprasījumi | 484 | 109 | 103,106 |
| **Kopā** | **1618** | **475** | **548,567** |

▲2. tabula. 2025. gadā izmantoto iepirkuma procedūru procentuālais īpatsvars pa veidiem

| Procedūras veids un juridiskais pamats | Procedūru skaits | Procenti | Piešķirtā summa (miljonos EUR) |
|---|---|---|---|
| **Sarunu procedūra par vidējas vērtības līgumu** | 2 | 0,03 % | 0,202 |
| **sarunu procedūra par ļoti zemas vērtības līgumu** | 59 | 0,06 % | 0,430 |
| **sarunu procedūra bez iepriekšējas publicēšanas** | 3 | 0,22 % | 1,410 |
| **atvērta procedūra** | 5 | 3,35 % | 20,900 |
| **dinamiskā iepirkumu sistēma** | 1 | 96,31 % | 600 000 |
| **Kopā** | | | **622,942** |

Aģentūra parakstīja vienu līgumu saskaņā ar ES Finanšu regulas 1. pielikuma 11.1. punkta g) apakšpunktu:

| Procedūras numurs: | Nosaukums | Līgumslēdzējs | Summa (EUR) |
|---|---|---|---|
| **LISA/2023/NP/05** | Biroja telpu noma *eu-LISA* sadarbības birojam Briselē, Beļģijā | *A&C Properties SA*, *CBRE* nekustamā īpašuma un aktīvu pārvaldība | 900 000 |

## 2.4. BUDŽETA IZPILDES PILNVARU DELEĢĒŠANA UN TĀLĀKA DELEĢĒŠANA DARBINIEKIEM

Kredītrīkotājs deleģē budžeta izpildes pilnvaras ieceltajiem kredītrīkotājiem, parasti nodaļas vadītāja vai departamenta līmenī, pamatojoties uz izpilddirektora lēmumā izveidoto budžeta īpašumtiesību matricu, kas nosaka pilnvaras un atbildību par budžeta resursu plānošanu, īstenošanu un uzraudzību visās finanšu ķēdēs. Delegācijas iesniedz pieteikumus budžeta pozīciju līmenī attiecībā uz visiem finansējuma avotiem, un līdzekļi tiek oficiāli piešķirti norīkotajiem darbiniekiem noteiktās finanšu robežas ietvaros.

Deleģēšanas sistēma:

- nav laika ierobežojumu, ja vien kredītrīkotājs tos neatsauc;
- neļauj veikt pastarpinātu deleģēšanu;
- ir pakļauta kontrolēm un ziņošanas prasībām, kas noteiktas Kredītrīkotāju hartā;

- tiek balstīts uz regulāru riska analīzi, ko veic Budžeta un finanšu nodaļa.

Katram izraudzītajam kredītrīkotājam ir jāiesniedz izpilddirektoram gada ticamības deklarācija.

## 2.5. CILVĒKRESURSU PĀRVALDĪBA

### POLITIKAS UN PROCEDŪRAS

Aģentūra pieņēma vairākus īstenošanas noteikumus un politikas atjauninājumus, piemēram, **Rīcības kodeksu un Labas pārvaldības** kodeksu, kas attiecas uz dažādiem ētikas aspektiem cilvēkiem, kuri strādā *eu-LISA*, un atjauninăja satvaru **darbam maiņās un dežūrās**, lai labāk organizētu darba režīmus un atspoguļotu jauno organizatorisko struktūru. Jūlijā Aģentūra pēc analoģijas pieņēma jauno **Komandējumu rokasgrāmatu**.

### SALĪDZINOŠĀ NOVĒRTĒŠANA UN IZVĒRTĒŠANA

*eu-LISA* **ikgadējā darbinieku salīdzinošā analīze** parādīja, ka 68,4 % darbinieku pilda operatīvās funkcijas, 20,7 % – administratīvās un koordinācijas funkcijas, bet 10,9 % – neitrālās funkcijas.[26]

24 % *eu-LISA* darbinieku ir nodarbināti Tallinā, Igaunijā (Aģentūras mītnes vieta), 74,8 % – Strasbūrā, Francijā (operatīvais birojs) un 1,2 % – Briselē, Beļģijā (Sadarbības birojs). Aģentūrai nav pastāvīgi nodarbinātu darbinieku Sanktjohannā, Austrijā (dublējuma birojs).

### PĀRSTĀVĪBA PĒC VALSTĪM UN DZIMUMA

Aģentūrā strādā darbinieki no **25 valstīm**: 23 ES dalībvalstis, Norvēģija un Apvienotā Karaliste. Ņemot vērā Aģentūras darbības vietas atrašanās vietu Francijā (izņemot *e-CODEX* Igaunijā), Aģentūra neuzskata, ka Francijas valstspiederības īpatsvars – 22,74 % – būtiski izkropļo vispārējo ģeogrāfisko līdzsvaru.

Lai gan amatu skaita pieaugumam nesekoja lielāks pieteikumu skaits no **nepietiekami pārstāvētā dzimuma**, *eu-LISA* novēroja **0,81 % pieaugumu** sieviešu īpatsvarā, tādējādi kopējais sieviešu īpatsvars sasniedza 34,96 % (143 darbinieki). Tomēr sieviešu īpatsvars vadītāju vidū samazinājās par 7,27 %, jo pieauga vīriešu vadītāju skaits, kā rezultātā šis īpatsvars nosaka 20 % (trīs darbinieki).

Lai novērstu nepietiekamu pārstāvību, *eu-LISA* turpināja informatīvus pasākumus (piemēram, rūpniecības gadatirgus, STEM/IT kopienas, mērķtiecīgu vakanču izplatīšanu, vadošo darbinieku medības) un mudināja nepietiekami pārstāvēto valstu valstspiederīgos (piemēram, Kipras, Dānijas, Luksemburgas, Maltas un Zviedrijas valstspiederīgos) piedalīties atlases procesos. 2025. gadā Aģentūra apstiprināja **jaunu Daudzveidības, taisnīguma un iekļaušanas rīcības plānu,** kas ietver īpašus stažēšanās uzaicinājumus, obligātas intervijas ar kandidātiem no nepietiekami pārstāvētām dalībvalstīm un dzimumperspektīvas integrēšanu visos posmos.

### TALANTU PIESAISTE

Aģentūra turpināja papildus amata vietu aizpildīšanu, kas tika piešķirtas saskaņā ar *Eurodac* regulu un Skrīninga regulu 2024. gada beigās. Nodarbinātības līmenis, neņemot vērā darba piedāvājumus, bija **88,2 %**. Ņemot vērā darba piedāvājumus, Aģentūra novēroja savas noslogotības rādītāja pieaugumu (94,5 %).

*eu-LISA* pieņēma darbā **ļoti daudzus jaunus darbiniekus** – no 126 darba piedāvājumiem tika pieņemti 95. 31 kandidāts noraidīja piedāvājumu personisku iemeslu dēļ (42 %), tāldarba ierobežojumu vai nevēlēšanās pārcelties dēļ (23 %) vai citu karjeras iespēju dēļ (19 %). Aģentūra pieņēma darbā **73 jaunus darbiniekus,** un **22 darbiniekiem** tika piedāvātas karjeras izaugsmes iespējas *eu-LISA*.

Tika izsludinātas **18 atlases procedūras**, kā rezultātā tika saņemti **2646 pieteikumi**, kas vidēji veido 132 pieteikumus uz katru noslēgto atlases procedūru. Vidējais **atlases procedūras ilgums** bija **97 dienas**, un **14 atlases procedūras** tika pabeigtas noteiktajā termiņā, kas bija 100 dienas (no 55 līdz 98 dienām). Lai gan septiņas atlases netika pabeigtas saskaņā ar plānoto termiņu, aģentūra ir uzlabojusi darbā pieņemšanas procesu efektivitāti, paātrinot darbības trūkumu novēršanu.

[26] Optimālais amatu un personāla sadalījums būtu aptuveni 70 % operatīvajām funkcijām, 20 % administratīvajam atbalstam un koordinācijai un 10 % neitrālajām funkcijām.

Aģentūra visos atlases procesos izmantoja **ārpakalpojumus**, tostarp mērķtiecīgu talantu piesaistīšanu augstākajiem un vadības amatiem, lai palielinātu sākotnējā kandidātu sarakstā iekļauto kandidātu skaitu. *eu-LISA* arī uzlaboja savu **rezerves sarakstu** pārvaldību, atlases procesā dodot prioritāti uzņēmuma vajadzībām un koncentrējoties uz amatiem, kuru aizpildīšanai laiks ir īpaši svarīgs. 2025. gadā *eu-LISA* sāka veidot visaptverošu prasmju datu bāzi, lai stiprinātu saikni starp pieprasījumu un vakancēm, saskaņojot prasības attiecībā uz prasmēm un kultūru.

### ATTĪSTĪBA UN KARJERAS VADĪBA

*eu-LISA* uzsāka divas **iekšējās mobilitātes programmas**, lai veicinātu nepārtrauktu profesionālo izaugsmi, kā rezultātā tika izsludināti uzaicinājumi izteikt ieinteresētību par amata vietu Iekšējā audita spēju nodrošināšanas nodaļā un par nodaļas vadītāja amatu Operāciju vienībā.

*eu-LISA* darbinieki piedalījās programmā ***JHAAN* darbinieku apmaiņas programma,** kuras mērķis ir veicināt starpiestāžu pieredzes apmaiņu un sadarbību, veicot īsterminā (t. i., vienas nedēļas) vizītes dalībvalstu iestādēs. Aģentūra uzņēma astoņus kolēģus no *EUDA*, Eiropola un *Frontex*, kā arī nosūtīja 10 kolēģus uz *Frontex*, *EUAA* un Eiropolu.

Aģentūra sniedza apmācību iespējas darbiniekiem pēc pieprasījuma, lai uzlabotu prasmes. Jo īpaši *eu-LISA* sāka integrēt tehniskos e-mācību moduļus, publicējot 35 moduļus, kas saistīti ar IIS, VIS, *sBMS* un *SERENA* platformu. Lai izveidotu nākotnei gatavu organizāciju, Aģentūra uzsāka vadības seminārus, kuru mērķis ir veicināt efektīvas vadības prakses un saskaņotību, nodrošinot vadītājus ar instrumentiem, kas ļauj uzlabot sniegumu un veicināt inovācijas, kā arī stiprināt organizācijas kultūru.

## 2.6. EFEKTIVITĀTES PIEAUGUMA PANĀKŠANAS STRATĒĢIJA

Aģentūras mērķis pastāvīgi ir palielināt efektivitāti un uzlabot tās resursu izmantošanu, lai labāk veicinātu ES TI politikas īstenošanu. *eu-LISA* izstrādā efektivitātes pieauguma reģistru, ko plānots pabeigt 2026. gada jūnijā. Paredzams, ka pirmie kvantitatīvi novērtējami efektivitātes uzlabojumi tiks iekļauti nākamajā VPD līdz 2026. gada beigām.

2025. gadā Aģentūra uzsāka vairākas iniciatīvas, no kurām paredzams, ka tās nodrošinās efektivitātes pieaugumu, sākot no 2026. gada:

- **Infrastruktūra**: Lai samazinātu spiedienu uz infrastruktūras izmaksām un paātrinātu jauno sistēmu ieviešanu tirgū, *eu-LISA* uzsāka pasākumus, lai izmantotu **mākoņtehnoloģiju risinājumus** (piemēram, mākonī bāzētu testēšanas vidi, kas ļauj ātrāk konfigurēt vidi), kā arī metodes, lai **standartizētu un konsolidētu** sistēmu uzturēšanu.
- **IT aktīvu pārvaldība**: Lai nodrošinātu atbilstošu un sistemātisku IT licenču izmantošanas un atjaunošanas uzraudzību un izvairītos no dublēšanās, *eu-LISA* izveidoja IT aktīvu pārvaldības politiku un sāka īstenot saistīto **IT aktīvu pārvaldības reģistru**.
- **Programmatūras izstrāde**: Papildus tam, ka **ir pārņēmusi programmatūras izstrādi** (piemēram, izmēģinājuma projekts jauna *Eurodac* izstrādei), Aģentūra sāka ieviest **standartu lietojumprogrammu izstrādei**, lai izmantotu platformas un klastera pakalpojumus, jo īpaši CI/CD procesa (nepārtraukta integrācija, piegāde un ieviešana) ietvaros, tādējādi uzlabojot efektivitāti un samazinot jauno lietojumprogrammu izstrādes laiku.
- **Iepirkumi**: *eu-LISA* izstrādāja jaunu līguma paraugu TI jomas sistēmu izstrādei un uzturēšanai, pamatojoties uz novatorisko dinamisko iepirkumu sistēmu. Jauno līgumu mērķis ir atbalstīt programmatūras izstrādi (*Software Factory*) un *Agile* darba metodi, samazinot administratīvo slogu, vienkāršojot konkrētos līgumus un pakalpojumu pieprasījumus, kas nepieciešami to darbībai. Turklāt *eu-LISA* sāka pakāpeniski atteikties no iepriekšējās metodikas, samazinot konsultāciju izmaksas un paātrinot līgumu slēgšanas procesu.
- **Drošība**: Aģentūra sāka **automatizēt drošības testu gadījumus**, kā arī internalizēt drošības uzraudzības un brīdināšanas spējas.

## 2.7. REVĪZIJAS UN *EX-POST* NOVĒRTĒJUMA REZULTĀTI

### KOMISIJAS IEKŠĒJĀS REVĪZIJAS DIENESTS UN *EU-LISA* IEKŠĒJĀS REVĪZIJAS STRUKTŪRA

Aģentūras **iekšējās revīzijas struktūra** (*IAC*) darbojas kā kontaktpunkts Komisijas Eiropas Komisijas Iekšējās revīzijas dienestam (IRD), Eiropas Revīzijas palātai (ERP) un Eiropas Birojam krāpšanas apkarošanai (*OLAF*), lai nodrošinātu pēc iespējas mazākus traucējumus aģentūras ikdienas darbībā un izvairītos no centienu dublēšanās.

▲3. tabula. Kopsavilkums par 2025. gadā iekļautajiem iekšējās revīzijas tematiem

| Tips: tēma | Revidents | Mērķis un rezultāti |
|---|---|---|
| **Pārliecība**: neatkarīgs riska pārvaldības, kontroles un pārvaldības procesu efektivitātes novērtējums | | |
| **Juridisko pakalpojumu revīzija** | ***IAC*** | **Mērķis:** novērtēt juridisko pakalpojumu sniegšanas procesa plānojuma atbilstību, efektivitāti un lietderību.<br>**Rezultāti:** Aģentūra veica atbilstošus riska mazināšanas pasākumus un ieviesa atbilstošu rīcības plānu.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Mācību un attīstības procesa pārbaude** | ***IAC*** | **Mērķis:** mācību un attīstības procesu plānošanas atbilstība, efektivitāte un lietderība.<br>**Statuss: atcelts** (šis jautājums ir iekļauts IRD revīzijā par cilvēkresursu pārvaldību un ētiku) |
| **Programmu un projektu pārvaldības revīzija: *ETIAS* sistēmas dokumentācija** | ***IAC*** | **Mērķis:** novērtēt esošo iekšējo kontrolpārbaužu atbilstību, efektivitāti un lietderību, lai nodrošinātu *ETIAS* efektīvu darbību.<br>**Rezultāti:** Aģentūra veica atbilstošus riska mazināšanas pasākumus un ieviesa atbilstošu rīcības plānu.<br>**Statuss: pabeigts ar kavēšanos** |
| **Vides pārvaldības sistēmas revīzija** | ***IAC*** | **Mērķis**: aģentūras vides sistēmas ieviešana un atbilstība *EMAS* prasībām.<br>**Rezultāti:** Aģentūra veica atbilstošus riska mazināšanas pasākumus un ieviesa atbilstošu rīcības plānu.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Revīzija par gada un daudzgadu budžeta plānošanu, uzraudzību un ziņošanu.** | ***IAC*** | **Mērķis:** gada un daudzgadu budžeta plānošanas, uzraudzības un ziņošanas struktūras atbilstība, efektivitāte un lietderība.<br>**Rezultāti:** Aģentūra veica atbilstošus riska mazināšanas pasākumus un ieviesa atbilstošu rīcības plānu.<br>**Statuss: pabeigts ar kavēšanos** |
| **Revīzijas procedūras, kas saistītas ar Aģentūras krāpšanas apkarošanas stratēģiju 2025.–2027. gadam** | ***IAC*** | **Mērķis:** stratēģijas īstenošanas uzraudzība.<br>**Rezultāti:** IAC novērtēja stratēģijas īstenošanu un sniedza ziņojumu vadībai un pārvaldes institūcijām.<br>**Statuss: pabeigts ar kavēšanos** |
| **Turpmākie pasākumi pēc revīzijas ieteikumiem** | ***IAC*** | **Mērķis:** neatkarīgs apstiprinājums tam, ka aģentūra ir atrisinājusi problēmas un ieviesusi uzlabojumus.<br>**Rezultāti:** Revidenti apstiprināja, ka 31 revīzijas ieteikumi ir pilnībā īstenoti un tos slēdza.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Koordinācija ar ārējo revīziju un citām iekšējās kontroles un uzraudzības funkcijām**: apjoms un pārliecība, ka, ja iespējams, līdz minimumam tiek samazināta dublēšanās | | |
| **2024. gada pārskatu likumība un pareizība – *galīgā redakcija*** | **ERP** | **Mērķis:** novērtēt *eu-LISA* 2024. gada pārskatu ticamību, kā arī pamatdarījumu likumību un atbilstību noteikumiem.<br>**Rezultāti:** *IAC* veicināja ārējās revīzijas īstenošanu. ERP publicēja revīzijas ziņojumu par 2024. finanšu gadu.<br>**Statuss: pabeigts** |
| ***IAC* gada revīzijas riska novērtējums** | ***IAC*** | **Mērķis:** veicināt aģentūras mērķu sasniegšanu, kā tie noteikti Vienotajā plānošanas dokumentā.<br>**Rezultāti:** *IAC* sagatavoja revīzijas plānu 2026. gadam.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Revīzija par cilvēkresursu pārvaldību un ētiku** | **IRD** | **Mērķis:** novērtēt cilvēkresursu pārvaldības struktūras atbilstību, efektivitāti un lietderību. |

| Tips: tēma | Revidents | Mērķis un rezultāti |
|---|---|---|
| | | **Rezultāti: Revīzijas veikšanu atbalstīja *IAC***. IRD sniedza ziņojumu *eu-LISA* vadībai un pārvaldībai. Aģentūra noteica atbilstošus riska mazināšanas pasākumus un ieviesa atbilstošu rīcības plānu.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **2025. gada pārskatu likumība un pareizība – *starpposma* pārskati** | **ERP** | **Mērķis:** novērtēt *eu-LISA* 2025. gada pārskatu ticamību, kā arī pamatdarījumu likumību un atbilstību noteikumiem.<br>**Rezultāti:** *IAC* veicināja ārējās revīzijas īstenošanu.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Konsultāciju pakalpojumi:** vadības pieprasītas darbības (veids un tvērums, par ko panākta vienošanās ar *eu-LISA* izpilddirektoru), lai radītu pievienoto vērtību un uzlabotu *eu-LISA* pārvaldības, riska pārvaldības un kontroles procesus | | |
| **Integrēta uzraudzība un ziņošana par neatrisinātajiem revīzijas ieteikumiem** | ***IAC*** | **Mērķis:** pārliecināties, ka Aģentūra ir atrisinājusi problēmas un ieviesusi uzlabojumus.<br>**Rezultāti: *IAC*** regulāri uzraudzīja atklāto revīzijas ieteikumu īstenošanas gaitu un sniedza ziņojumus par to *eu-LISA* vadībai un pārvaldes struktūrām.<br>**Statuss: pabeigts** |
| **Krāpšanas riska novērtējums un krāpšanas apkarošanas stratēģijas 2025.–2027. gadam atjaunināšana** | ***IAC*** | **Mērķis**: krāpšanas apkarošana, līdz minimumam samazinot pārkāpēju iespējas krāpties.<br>**Rezultāti:** *IAC* atbalstīja krāpšanas riska novērtēšanu, stratēģijas un rīcības plāna izstrādi, kā arī apspriešanās procesu, kura rezultātā valde tos pieņēma.<br>**Statuss: pabeigts** |

### EIROPAS REVĪZIJAS PALĀTA (ERP)

ERP **pabeidza *eu-LISA* 2024. finanšu gada pārskatu ikgadējo revīziju**, revidējot Aģentūras pārskatu ticamību (ietverot finanšu pārskatus un budžeta izpildes ziņojumus par 2024. gada 31. decembrī slēgto finanšu gadu) un pakārtoto darījumu likumību un pareizību.

ERP uzskata, ka *eu-LISA* pārskati par 2024. gadu visos būtiskajos aspektos patiesi atspoguļo *eu-LISA* finanšu stāvokli 2024. gada 31. decembrī (tās darbību rezultātus, naudas plūsmas un neto aktīvu izmaiņas) saskaņā ar *eu-LISA* Finanšu noteikumiem un Komisijas grāmatveža pieņemtajiem grāmatvedības noteikumiem. ERP izteica trīs piezīmes par darījumu likumību un pareizību, kā arī vienu piezīmi par pārvaldības un kontroles sistēmām, kas neapšaubīja iepriekš minētos atzinumus. Aģentūra izstrādāja rīcības plānu, lai reaģētu uz šiem apsvērumiem.

### EIROPAS DATU AIZSARDZĪBAS UZRAUDZĪTĀJS (EDAU)

Aģentūra turpināja ciešu sadarbību ar EDAU. Lai stiprinātu apņemšanos stiprināt tās kompetencē esošo sistēmu drošību un integritāti, Aģentūra 2025. gada decembrī veica ***Eurodac* revīziju** un uzraudzīja progresu iepriekšējos revīzijas identificēto ieteikumu īstenošanā:

- ***Eurodac*, SIS un VIS revīzijas** (veiktas 2022. gadā) rezultātā tika izstrādāti 37 ieteikumi, no kuriem **33** Eiropas Datu aizsardzības uzraugs (EDAU) ir izskatījis,
- **SIS revīzijas** (kas tika veikta 2023. gadā) rezultātā tika sniegti 22 ieteikumi, un EDAU slēdza 14 ieteikumus,
- **VIS revīzijas** (veikta 2024. gadā, galīgais ziņojums saņemts 2025. gada oktobrī) rezultātā tika sagatavoti 44 ieteikumi.

Aģentūra sniedza regulārus ziņojumus EDAU un statusa ziņojumus par neizpildītajiem ieteikumiem valdei un tās Revīzijas, atbilstības un finanšu komitejai (*ACFC*) un saistītajām padomdevēju grupām.

## 2.8. IETEIKUMU IZPILDES PĒCPĀRBAUDE

### REVĪZIJAS IETEIKUMU UN AR TIEM SAISTĪTO RĪCĪBAS PLĀNU PĀRRAUDZĪBA

Aģentūras lekšējās revīzijas struktūra uzraudzīja progresu revīzijas ieteikumu īstenošanā un sagatavoja uzraudzības ziņojumus izpilddirektoram un valdei. Aģentūra arī informēja revidentus par progresu attiecīgo rīcības plānu īstenošanā.

▲4. tabula. ISS, IAC, ERP un OLAF revīzijas ieteikumu īstenošanas norises statuss[27]

| Novērtējums[28] | Atvērti kopā par 2025. gadu | Izpildes procesā | Izpildīti | Nokavēti | Slēgti[29] | Atvērti kopā 2025. gada beigās |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Kritisks** | - | - | - | - | - | - |
| **Ļoti svarīgs** | 23 | 7 | 15 | 1 | 9 | 14 |
| **Svarīgs** | 27 | 1 | 26 | - | 22 | 5 |
| **Kopā** | **50** | **8** | **41** | **1** | **31** | **19** |

2025. gadā *eu-LISA* īstenoja vienu neizpildītu ieteikumu, 2025. gada decembrī pieņemot iepirkumu stratēģiju, kā arī guva panākumus vēl viena neizpildīta apakšieteikuma īstenošanā par līgumu uzraudzības rīku, sasniedzot 98 % īstenošanas rādītāju. Tomēr, lai gan atlikušais ieteikums par iegādes avotu stratēģiju bija tehniski slēgts, IRD izdeva jaunu ieteikumu par to pašu risku.

### TURPMĀKA RĪCĪBA SAISTĪBĀ AR *OLAF* VEIKTAJĀM IZMEKLĒŠANĀM

2025. gadā Aģentūra sāka īstenot *OLAF* izmeklēšanu ieteikumus saistībā ar lietām OC/2022/0866/A2 un OC/2023/0886/A2. Aģentūra sniegs informāciju par divām pašlaik notiekošajām izmeklēšanām (par interešu konfliktu un iepirkumiem) savā gada pārskatā pēc konfidencialitātes ierobežojumu atcelšanas, ievērojot datu aizsardzības un drošības apsvērumus.

## 2.9. TURPMĀKIE PASĀKUMI SAISTĪBĀ AR BUDŽETA IZPILDES APSTIPRINĀTĀJIESTĀDES KONSTATĒJUMIEM

2025. gadā Eiropas Parlamenta Budžeta kontroles komiteja (*CONT* komiteja) sāka ES aģentūru un kopuzņēmumu 2024. finanšu gadā veikto darbību izpildes apstiprināšanas procesu. Šī procedūra nodrošina atbilstību attiecīgajām tiesiskā un normatīvā regulējuma prasībām un pareizas finanšu pārvaldības principu, proti, ekonomijas, efektivitātes un lietderīguma, piemērošanu.

2026. gada 29. aprīlī Eiropas Parlaments piešķīra *eu-LISA* izpilddirektoram apstiprinājumu par Aģentūras 2024. gada budžeta izpildi, apstiprināja *eu-LISA* 2024. finanšu gada pārskatu slēgšanu un rezolūcijā izklāstīja savus ***apsvērumus***.

Galvenie apsvērumi:

- **Dzimumu līdzsvars un sadalījums pa valstīm starp darbiniekiem (14. apsvērums)**: *eu-LISA* nodrošina objektīvas, pārredzamas un uz nopelniem balstītas darbā pieņemšanas un paaugstināšanas procedūras, vienlaikus, ja iespējams, pastāvīgi ņemot vērā dzimumu līdztiesības un sadalījuma pa valstīm aspektus. *eu-LISA* turpina centienus veicināt nepietiekami pārstāvēto valstu valstspiederīgo piesaistīšanu atlases procesā, kā arī lielāka skaita sieviešu kandidātu piesaistīšanu un mērķtiecīgu vadības attīstību, lai uzlabotu dzimumu līdztiesību vadošos amatos. Saistītās stratēģiskās darbības tiks iekļautas arī *eu-LISA* jaunajā cilvēkresursu stratēģijā.
- **Darbinieku mainības rādītājs (15. novērojums)**: Aģentūra turpina strādāt, lai novērstu augsto personāla mainību, pievēršot uzmanību nepārtrauktas profesionālās attīstības un karjeras izaugsmes iespēju nodrošināšanai aģentūras iekšienē.
- ***OLAF* izmeklēšanas un ieteikumi (21. apsvērums)**: *eu-LISA* ir apņēmusies sniegt pilnīgu atbalstu visām *OLAF* pārbaudēm un izmeklēšanām. Aģentūra sniegs informāciju par divām pašlaik notiekošajām

[27] **izpildes procesā:** īstenošana notiek saskaņā ar plānu vai jaunu termiņu/rīcības plānu, kas ir saskaņots ar revidentu, **izpildīti:** apstiprinājis ieteikuma autors, un ir gatavs revidenta pārbaudei, **nokavēti:** izpilde notiek, bet nav izpildīts līdz saskaņotajam termiņam, slēgti: revidents ir oficiāli slēdzis jautājumu.

[28] **izšķirošs:** būtisks revidētā procesa trūkums, kam ir kaitīga ietekme revidētās struktūras līmenī, **ļoti svarīgs:** būtisks trūkums, kas nelabvēlīgi ietekmē visu procesu (visi ERP ieteikumi), **svarīgi:** ievērojams visa procesa trūkums vai būtisks kādas revidētā procesa nozīmīgas daļas trūkums.

[29] Lai apstiprinātu to ieteikumu slēgšanu, kurus *eu-LISA* bija norādījusi kā "īstenotus" (punkti sadaļā "slēgti"), IAS un IAC veica ikgadēju rīcības plānu pārbaudi un slēdza 31 revīzijas ieteikumu. ERP uzraudzīja arī iepriekšējo gadu revīzijas ieteikumu īstenošanu.

izmeklēšanām (par interešu konfliktu un iepirkumiem) savā gada pārskatā pēc konfidencialitātes ierobežojumu atcelšanas, ievērojot datu aizsardzības un drošības apsvērumus.

- **ERP apsvērumu uzraudzība (60. apsvērums)** — Aģentūra ir ieviesusi savlaicīgus pasākumus attiecībā uz katru ERP sniegto apsvērumu un regulāri uzrauga to īstenošanu, kā arī sniedz ceturkšņa stāvokļa ziņojumus valdei. Turklāt *eu-LISA* arī uzrauga visus apsvērumus ziņojumos par budžeta izpildes apstiprināšanu, vienlaikus sniedzot atbildes uz visiem Eiropas Parlamenta pieprasījumiem sniegt skaidrojumus, un uztur ciešus kontaktus ar ERP par apsvērumu statusu.
- **Iepirkumu pārkāpumi, kas izraisījuši nepareizus maksājumus (71. un 72. apsvērums, tostarp 87. un 88. ieteikums)**: Aģentūra atzina šos trūkumus un veica nepieciešamos pasākumus, lai nostiprinātu līgumu pārvaldības procedūras, novērstu revidentu konstatētos trūkumus un labāk aizsargātu savas finansiālās intereses. Turklāt ir pārskatītas iepirkuma procesu veidnes un pamatnostādnes, lai novērstu līdzīgus pārkāpumus nākotnē.

## 2.10. VIDES PĀRVALDĪBA

Aģentūra turpināja ieviest savu vides pārvaldības sistēmu, pamatojoties uz ES **vides vadības un audita sistēmas** (*EMAS*) un Eiropas zaļā kursa principiem, 2025. gada aprīlī saņemot *EMAS* sertifikātu. Aģentūra publicēja arī savu ***ikgadējo vides deklarāciju par 2024. gadu***, *gada ilgtspējas ziņojumu* un iekšējo **faktu lapu par oglekļa** pēdas rezultātiem.

2025. gadā siltumnīcefekta gāzu emisijas palielinājās par 54 %, sasniedzot 7 761 $tCO_2e$, galvenokārt sakarā ar IT licenču un aparatūras iegādi, kā arī jauno *Aspire* un Briseles biroju ēku izbūvi (piemēram, mēbeles, IKT un drošības aprīkojums, uzlabošanas darbi). Turklāt *eu-LISA* ieviesa jaunu modulāro datu centru un paplašināja esošo autostāvvietu kapacitāti. Tika plašāk izmantots arī modulārais datu centrs Nr. 1, kā arī tika iegādāti un izmantoti vairāki serveri pirmssaražošanas darbībām. Jaunu TI sistēmu (*sBMS*, VIS un IIS) ieviešana arī būtiski ietekmēja *eu-LISA* oglekļa pēdu. Turklāt jaunas IKT stratēģijas īstenošana, kuras pamatā ir mākoņpakalpojumu ieviešana un uzņēmuma satura pārvaldība, arī veicināja 3. kategorijas emisiju pieaugumu (programmatūra, IKT materiāli un citi pamatlīdzekļi).

## 2.11. VADĪBAS VEIKTAIS NOVĒRTĒJUMS

Aģentūras vadībai ir pietiekama pārliecība, ka kopumā ir ieviesti atbilstoši kontroles pasākumi, kas darbojas, kā paredzēts, ka riski tiek pienācīgi uzraudzīti un mazināti un ka tiek veikti un uzraudzīti vajadzīgie uzlabojumi un papildinājumi. 2025. gadā vadība koncentrējās uz pārvaldības kontroles sistēmu uzlabošanu un budžeta, iepirkumu un līgumu pārvaldību un pārvaldīja visus būtiskos riskus. Aģentūra ir izpildījusi neizpildītos revīzijas ieteikumus par iepirkumu stratēģiju, izstrādājusi rīcības plānus un sākusi īstenot nepieciešamos pasākumus, lai novērstu revīzijās un atskaites apstiprināšanas procedūrā konstatētos trūkumus.

## 2.12. NEATKARĪGS IZVĒRTĒJUMS

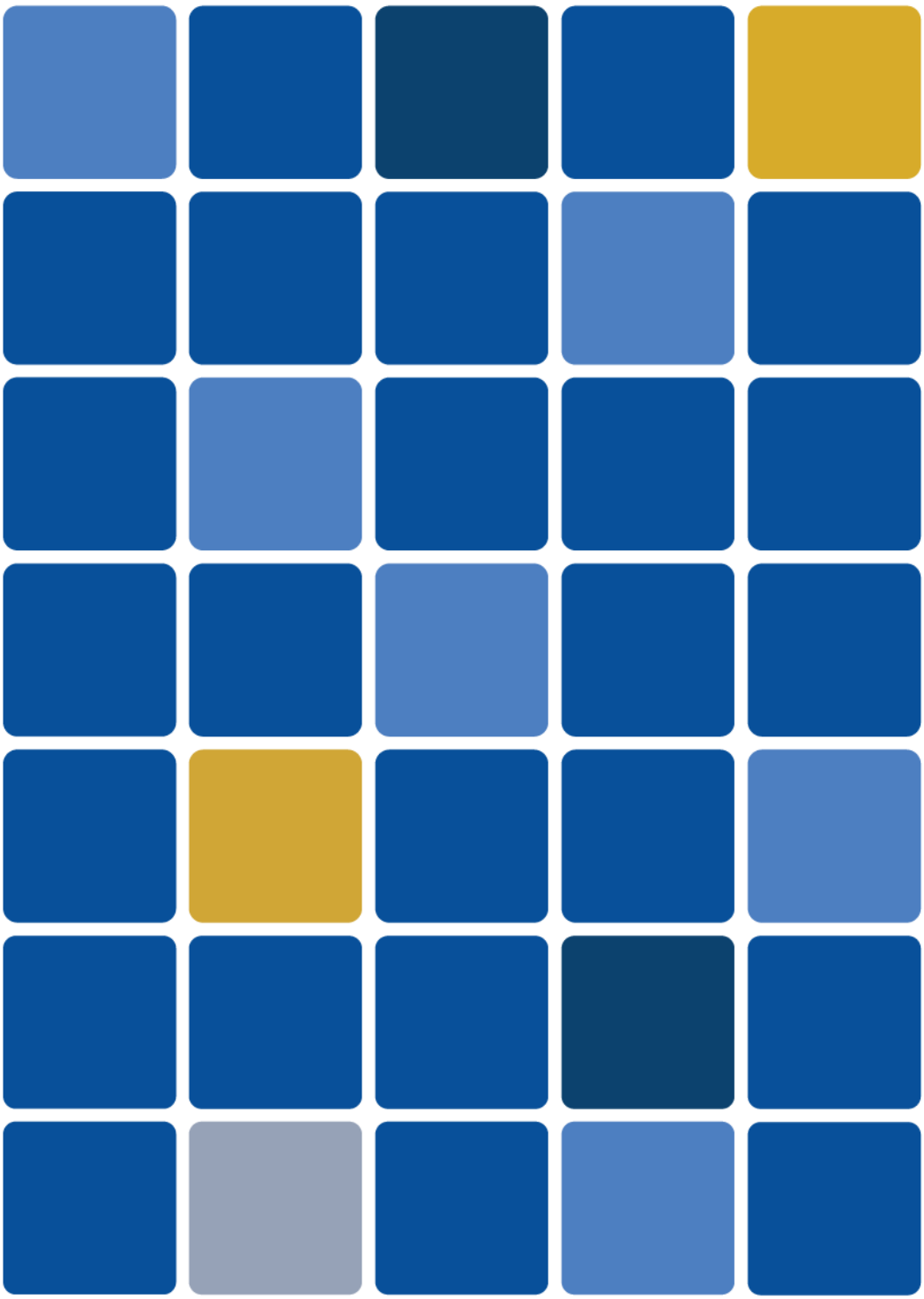
Saskaņā ar *eu-LISA* dibināšanas regulas 39. pantu Eiropas Komisija reizi piecos gados izvērtē Aģentūras sniegumu. Izvērtējums tika pabeigts 2025. gadā, un tajā galvenā uzmanība tika pievērsta Aģentūras sniegumam attiecībā uz tās mērķiem, pilnvarām un uzdevumiem. Ārējā ***novērtējuma ziņojumu*** Eiropas Komisija pieņēma 2026. gada janvārī.

*eu-LISA* izstrādāja rīcības plānu, lai īstenotu Komisijas 11 ieteikumus, kas izriet no šī novērtējuma, un nodrošinātu atbilstošu turpmāko rīcību. Ierosinātais rīcības plāns apvieno pašlaik notiekošos un plānotos pasākumus vairākās jomās, tostarp pārvaldībā, darbības modelī, darbinieku skaita plānošanā un tehnoloģiju attīstības plāna īstenošanā, ņemot vērā esošo revīziju rezultātus un organizācijas uzlabošanas iniciatīvas.

| Ieteikumi | *eu-LISA* ierosinātā darbība un tās statuss | Nodošanas datums |
|---|---|---|
| 1. Izstrādāt mērķa darbības modeli, kas palīdzētu *eu-LISA* efektīvi darboties, vienlaikus pārvaldot riskus, ātri pieņemot | **Turpinās:**<br>2026. gadā tika uzsākts pilotprojekts mērķa darbības modelim attiecībā uz VIS un IIS (iekļaujot horizontālu | 2027. gada 1. ceturksnis. |

| | | |
|---|---|---|
| lēmumus un nodrošinot atbildības sadalījuma skaidrību, jo īpaši incidentu un ārkārtas situāciju gadījumā | risinājumu grupu un atbalsta modeli) – tiks pakāpeniski paplašināts, aptverot visas sistēmas, lai sniegtu skaidru priekšstatu par funkcijām un pienākumiem attiecībā uz sistēmām "no gala līdz galam".<br>Mērķa darbības modelis aptvers arī incidentu un ārkārtas situāciju pārvaldību. | |
| 2. Izstrādāt un īstenot visaptverošu vidēja termiņa cilvēkresursu stratēģiju | **Turpinās:**<br>Jāpabeidz cilvēkresursu stratēģijas izstrāde. | 2027. gada 1. ceturksnis. |
| 3. Izstrādāt un īstenot vidēja termiņa un ilgtermiņa tehnoloģiju stratēģiju | **Izstrādes pabeigšanas posmā:**<br>Tiek izstrādāts "*eu-LISA* tehnoloģiju attīstības plāns un virzieni 2026.–2031. gadam", kas tiks iesniegts valdei. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 4. Ieviest daudzgadu portfeļa pārvaldības pieeju | **Turpinās:**<br>Portfeļa pārvaldība tiks pārskatīta līdz 2026. gada beigām, lai to ieviestu 2027. gadā. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 5. Uzlabot resursu plānošanas funkcijas, piemēram, ieviešot procesus un izmantojot atbilstošus rīkus, lai novērstu nepilnīgo pārskatu par personāla sadali un vadību | **Turpinās:**<br>Pārveidot plānošanas procesa aprakstu, nosakot skaidrus uzdevumus un pienākumus, termiņus, saziņas kanālus un apstiprināšanas procesu.<br>*Anaplan* plānošanas rīka un *Power BI* pārskatu izmantošana, tostarp darbinieku skaita plānošanai.<br>Ieguldījumu sagatavošanas un apstiprināšanas kontroles mehānisma izveide. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 6. Ieviest integrētu rīku izstrādes ciklam visā *eu-LISA* un darbuzņēmējos, lai racionalizētu projektu pārvaldību un sadarbību, līdz minimumam samazinot traucējumus, optimizējot darbplūsmas un nodrošinot atbilstību | **Turpinās:**<br>Rīks, kas darbojas kopš 2024. gada kā atsevišķas instances dažādām sistēmām (IIS, *ETIAS*) un ko paredzēts vēl vairāk izvērst kā Aģentūras centrālo rīku. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 7. Izstrādāt un īstenot vidēja termiņa piegāžu un ārpakalpojumu stratēģiju | **Turpinās:**<br>Piegādes stratēģija ir pabeigta – izstrādāts un apstiprināts īstenošanas plāns. Īstenošana turpinās, un pārbaudes posms ir plānots līdz 2026. gada beigām. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 8. Nostiprināt esošās kapacitātes saistībā ar iekšējiem juridiskajiem pakalpojumiem | **Turpinās:**<br>100 % no juridiskā sektora štatu saraksta (7 pilnslodzes ekvivalenti).<br>2026. gadā tiks izveidota specializēta juridiskā nodaļa. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 9. Atjaunināt pakalpojumu katalogu ar pilnīgu pakalpojumu aprakstu un skaidri definēt pakalpojumu īpašnieku un vadītāju funkcijas un pienākumus. | **Turpinās:**<br>2026. gadā notiek pakalpojumu kataloga pārskatīšana – tā tiks pabeigta, iekļaujot pilnīgu pakalpojumu aprakstu, kā arī pakalpojumu īpašnieku un vadītāju lomas un pienākumus. | 2026. gada 4. ceturksnis. |
| 10. Uzlabot informētību par pašreizējo resursu sadalījumu, projekta statusu, procesiem, trūkumiem, deficītu, lai varētu veikt pamatotākas diskusijas par projektu prioritāšu noteikšanu, arī politiskā līmenī. | **Turpinās:**<br>Turpmāka programmas un projektu prakses pilnveidošana.<br>Efektīvas metodes definīcija, lai salīdzinātu programmas ietvaros faktiski izmantotos un plānotos cilvēkresursus.<br>Vienoties par standarta pārskata veidni sistēmām un regulāri iesniegt *PMB* un valdes pārskatus par budžetu un faktisko patēriņu.<br>Sasaistīt budžeta izlietojumu ar projekta atskaites punktiem. | 2027. gada 1. ceturksnis. |
| 11. Samazināt atkarību no ārējiem līgumslēdzējiem, vienlaikus palielinot atbildību par projektiem un zināšanu saglabāšanu | **Turpinās:**<br>Programmatūras rūpnīca tiek izveidota kopš 2024. gada. Pašlaik tiek īstenots kā izmēģinājuma projekts saistībā ar *Eurodac* un Prīmes sistēmām, un to pakāpeniski ieviesīs visu jauno sistēmu izstrādē.<br>Pakāpeniski ieviestas dinamiskās iepirkumu sistēmas (*DPS*) (IIS, *sBMS*, VIS līdz 2026. gada 4. ceturksnim). | 2027. gada 4. ceturksnis. |

# 3 IKS EFEKTIVITĀTES NOVĒRTĒJUMS



# 3.

## 3.1. IEKŠĒJĀS KONTROLES SISTĒMAS EFEKTIVITĀTE

Iekšējās kontroles process palīdz organizācijām sasniegt mērķus un nodrošināt stabilus darbības un finanšu rādītājus, vienlaikus ievērojot noteikumus un regulējumus. Tā veicina pamatotu lēmumu pieņemšanu, samazina riskus līdz pieņemamam līmenim un ļauj vadībai koncentrēties uz darbības un finanšu mērķiem, vienlaikus izmantojot finanšu resursus saskaņā ar *eu-LISA* finanšu noteikumiem, piemērojamajiem tiesību aktiem un starptautiskajiem standartiem.

Lai nodrošinātu darbību efektivitāti, lietderību, saimnieciskumu, ziņošanas uzticamību, aizsargātu aktīvus un informāciju, novērstu, atklātu, labotu un veiktu turpmākus pasākumus saistībā ar krāpšanas un pārkāpumu gadījumiem un pienācīgi pārvaldītu riskus, kas saistīti ar pamatā esošo darījumu likumību un pareizību, Aģentūra katru gadu veic ***eu-LISA* iekšējās kontroles sistēmas (IKS) efektivitātes novērtējumu**. Aģentūra rūpīgi uzraudzīja koriģējošos pasākumus visa gada garumā.

Par riska pārvaldību un iekšējo kontroli atbildīgais vadītājs (*MRMIC*) atbalsta izpilddirektoru IKS izveidē, uzraudzībā, īstenošanā. novērtēšanā un ziņošanā par to. 2025. gadā *MRMIC* pienākumus pildīja Stratēģijas, spēju un koordinācijas nodaļas (CCU) vadītājs Filips Harants.

## 3.2. NOVĒRTĒJUMA SECINĀJUMI




**Vispārējā novērtējuma rezultāti liecina, ka *eu-LISA* iekšējās kontroles sistēma ir izveidota, darbojas un ir efektīva, taču ir nepieciešami daži uzlabojumi (2. kategorija).**

### IEKŠĒJĀS KONTROLES UZRAUDZĪBAS KRITĒRIJI

2026. gadā veiktā pašnovērtējuma rezultātā 2025. gadā tika sasniegti vai daļēji sasniegti 94 % iekšējās kontroles uzraudzības kritēriju.

▲5. tabula. Pārskats par iekšējās kontroles uzraudzības kritēriju pašnovērtējumu

| Iekšējās kontroles uzraudzības kritēriji | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gads |
|---|---|---|---|---|
| **Rādītāju kopskaits** | 79 | 79 | 79 | 79 |
| **sasniegts** | 56 (71 %) | 62 (78 %) | 68 (86 %) | 69 (88 %) |
| **daļēji sasniegti** | 8 (10 %) | 8 (10 %) | 2 (3 %) | 5 (6 %) |
| **nav sasniegti** | 15 (19 %) | 9 (10 %) | 9 (11 %) | 5 (6 %) |
| **nav pieejams** | 0 (0 %) | 1 (1 %) | 0 (0 %) | 0 (0 %) |

### IEKŠĒJĀS KONTROLES MEHĀNISMU PRIEKŠROCĪBAS UN TRŪKUMI

Novērtējumā tika konstatēti 16 iekšējās kontroles trūkumi: nebija būtisku trūkumu, bija 7 vidēji nopietni trūkumi un 9 nelieli trūkumi (salīdzinājumā ar 11 iekšējās kontroles trūkumiem 2024. gadā). 2025. gada novērtējuma laikā tika novērsti 6 trūkumi un konstatēti 10 jauni trūkumi (6 vidēji smagi un 4 nelieli).

Vispārējā novērtējuma rezultāti liecina, ka *eu-LISA* iekšējās kontroles sistēma darbojas un ir efektīva, taču ir vajadzīgi daži uzlabojumi (2. kategorija).

▲6. tabula. IKS piecu komponentu vispārējais novērtējums

| Iekšējās kontroles komponents | Rezultāts 2026. gadā | |
|---|---|---|
| **I Kontroles vide** | pastāv un darbojas, bet ir nepieciešami daži uzlabojumi | 2. kategorija |
| **II Riska novērtējums** | pastāv un darbojas, bet ir nepieciešami daži uzlabojumi | 2. kategorija |
| **III Kontroles darbības** | pastāv un darbojas, bet ir nepieciešami daži uzlabojumi | 2. kategorija |
| **IV Informācija un sakari** | pastāv un labi darbojas labi | 1. kategorija |
| **V Uzraudzības darbības** | pastāv un labi darbojas labi | 1. kategorija |

▲7. tabula. IKS komponentu detalizēts novērtējums

| Iekšējās kontroles komponents | |
|---|---|
| **I Kontroles vide** | |
| **Stiprās puses** | **Nepilnības** |
| — Vadības, valdes un *ACFC* pārraudzība attiecībā uz iekšējo kontroli<br>— darbības nepārtrauktība un pienākumu nošķiršana<br>— iekšējās kontroles stratēģijas īstenošana | — nodrošināt sistemātiskāku dalību ētikas un integritātes spēju/apmācības sesijās<br>— no IKS viedokļa būtu lietderīgi katru gadu veikt personāla apsekojumu<br>— Aģentūras darbības modeļa mērķapjoma izstrāde<br>— noteikt strukturālo pakalpojumu sniedzēju uzdevumus un pienākumus attiecībā uz koordinēšanu un īstenošanu<br>— izveidot pārredzamu un konsekventu ziņošanu par programmu budžetu un faktisko finanšu patēriņu<br>— cilvēkresursu stratēģijas pabeigšana |
| **II Riska novērtējums** | |
| — Iekšējās kontroles stratēģijas, piegāžu stratēģijas, mākoņpakalpojumu stratēģijas un iepirkumu stratēģijas pieņemšana<br>— riska reģistri, kas ir pieejami uzņēmuma līmenī un visās struktūrvienībās, un kuru izpilde tiek regulāri pārraudzīta<br>— izstrādāta projektu pārvaldības prakse, kas tiek kopīgota ar visiem darbiniekiem<br>— centrālā trūkumu reģistra izveide, *MRMIC* trūkumu uzraudzība un turpmākie pasākumi | — nostiprināt iekšējo kontroli, pilnībā īstenojot ieteikumus, kas sniegti ziņojumā par krāpšanas apkarošanas rīcības plāna īstenošanu |
| **III Kontroles darbības** | |
| — sanācijas plānu sekmīga īstenošana un kritisku revīzijas ieteikumu slēgšana (100 % izpildes rādītājs)<br>— drošības mērķu, darbības nepārtrauktības un veiktspējas neaizsargātības skenēšanas nodrošināšana<br>— noviržu (izņēmumu un neatbilstību ziņojumu) uzraudzība, kontrole un ziņošana par tām<br>— pieņemta IT aktīvu politika un uzsākts IT aktīvu reģistrs | — projektu un programmu uzraudzības/pārraudzības un ziņošanas procesu un rīku definēšana<br>— uzraudzīt kontroles pasākumu izmaksas, taču kontroles pasākumu rentabilitāte netiek uzraudzīta<br>— pabeigt līgumu uzraudzības rīka pilnīgu automatizāciju<br>— pabeigt IT aktīvu reģistra izveidi<br>— uzlabot finanšu plānošanas procesa aprakstu, pamatnostādnes, norādījumus un informētību<br>— informēt Komisiju par nepieciešamajām resursu vajadzībām aparatūras atjaunošanai |
| **IV Informācija un sakari** | |
| — iekšējās kontroles uzraudzības kritēriju ikgadējā pārskatīšana<br>— integrētās iekšējās kontroles rīka (*CENTRICS*) testēšana, kas ieviesta riska pārvaldībai<br>— ikgadēja kontaktpersonu iecelšana publiskai piekļuvei dokumentiem (*PAD*)<br>— iekšējie un ārējie komunikācijas kanāli ir labi izveidoti un darbojas | trūkumi nav konstatēti |
| **V Uzraudzības darbības** | |
| — centrālais trūkumu reģistrs un sistemātiska trūkumu novēršanas pasākumu uzraudzība un regulāra to izpildes kontrole<br>— pabeigta nepilnību būtiskuma novērtēšanas metodikas | trūkumi nav konstatēti |

izstrāde, un *MRMIC* to oficiāli pieņēmusi

- IKS procesu veiktspējas un IKS novērtējuma uzticamības apstiprinājums, ko apstiprinājusi iekšējā revīzija.

### KRĀPŠANAS APKAROŠANAS STRATĒĢIJA

2025. gada septembrī *eu-LISA* pieņēma ***krāpšanas apkarošanas stratēģiju 2025.–2027. gadam***, nosakot trīs galvenos mērķus:

- augsta līmeņa ētikas un krāpšanas apkarošanas kultūras uzturēšana;
- krāpšanas risku efektīvas novēršanas spējas stiprināšana, īstenojot preventīvus pasākumus to agrīnai atklāšanai, jo īpaši informācijas, iepirkuma un līgumu pārvaldības jomā;
- krāpšanas riska pārvaldības labākas integrācijas nodrošināšana Aģentūras vispārējā riska pārvaldībā, lai uzlabotu lēmumu pieņemšanu, krāpšanas agrīnu atklāšanu un reaģēšanu uz to.

Nākamā cikla rīcības plānā galvenā uzmanība pievērsta, pirmkārt, dalības palielināšanai ētikas, integritātes un izpratnes par krāpšanas novēršanu pasākumos, otrkārt, Aģentūras pieņemto Noteikumu par komandējumu rokasgrāmatas īstenošanas stiprināšanai, treškārt, kvalitātes kritēriju un rādītāju izpildes nodrošināšanai svarīgākajās darbības jomās, ceturtkārt, turpmākai darbinieku un ārējo lietotāju kontu pārskatīšanai, kā arī Kontroles stratēģijas oficiālai apstiprināšanai. Aģentūra regulāri pārskatīja rezultātus un ziņoja par tiem izpilddirektoram, valdei un personālam. Līdz 2025. gada beigām Aģentūra bija uz pareizā ceļa plānoto darbību īstenošanā.

Lai nodrošinātu efektīvāku uzraudzību, Krāpšanas apkarošanas stratēģijas 2025.–2027. gadam rīcības plāns tika integrēts Aģentūras revīzijas ieteikumu uzraudzības sistēmā.

## 3.3. PAR RISKA PĀRVALDĪBU UN IEKŠĒJO KONTROLI ATBILDĪGĀ VADĪTĀJA PAZIŅOJUMS

Es, apakšā parakstījies

vadītājs, kurš atbild par risku pārvaldību un iekšējo kontroli Eiropas Savienības Aģentūrā lielapjoma IT sistēmu darbības pārvaldībai brīvības, drošības un tiesiskuma telpā (*eu-LISA*),

paziņoju, ka saskaņā ar *eu-LISA* iekšējās kontroles sistēmu es kā par riska pārvaldību un iekšējo kontroli atbildīgais vadītājs esmu darījis zināmu Aģentūras izpilddirektoram savu padomu un ieteikumus par vispārējo situāciju iekšējās kontroles jomā Aģentūrā.

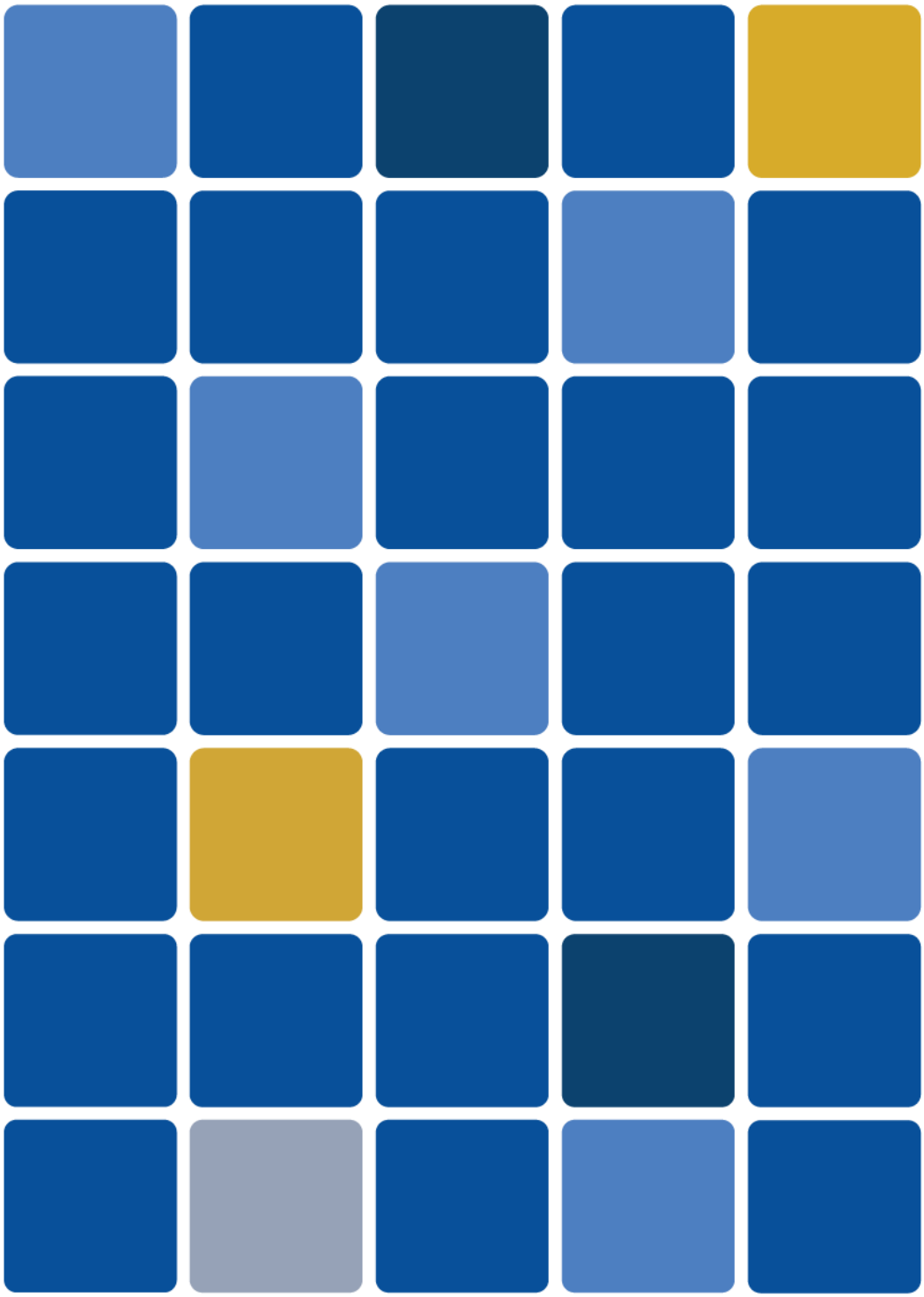
Ar šo apliecinu, ka šajā gada darbības pārskatā un tā pielikumos sniegtā informācija, ciktāl man zināms, ir precīza, ticama un pilnīga.

***Philippe Roger René Harant***

Par riska pārvaldību un iekšējo kontroli atbildīgais vadītājs

[*kvalificēts elektroniskais paraksts*]

# 4 VADĪBAS PĀRLIECĪBA



# 4.

## 4.1. PĀRSKATS PAR APLIECINĀJUMA VEIDOŠANAS ELEMENTIEM

### 1. PAMATELEMENTS. VADĪBAS NOVĒRTĒJUMS

Aģentūras vadībai ir pietiekama pārliecība, ka kopumā ir ieviesti atbilstoši kontroles pasākumi, kas darbojas, kā paredzēts, ka riski tiek pienācīgi uzraudzīti un mazināti un ka tiek veikti un uzraudzīti vajadzīgie uzlabojumi un papildinājumi. Turklāt *eu-LISA* vadība atzīst, ka ir jāsaglabā IKS efektivitāte, regulāri uzraugot un novērtējot tās īstenošanu, lai nodrošinātu izveides regulā un attiecīgajās stratēģijās noteikto mērķu sasniegšanu un atbilstību.

Izņēmumu un neatbilstības gadījumu reģistrācijas procedūra nosaka atbilstošus pasākumus, lai nodrošinātu, ka visi izņēmuma gadījumi, kad ir apieta kontrole vai konstatētas novirzes no ieviestajiem reglamentējošajiem noteikumiem, tiek pienācīgi izskaidroti, reģistrēti un paziņoti atbilstoši pārredzamības principam. Aģentūra reģistrē, uzrauga un analizē visus izņēmumus un neatbilstības gadījumus, kā arī divreiz gadā, izmantojot īpašu analītisko ziņojumu, nodrošina turpmākus pasākumus saistībā ar visiem ziņotajiem gadījumiem.

2025. gadā 27 ziņojumos tika reģistrēti 17 izņēmumu un neatbilstības gadījumi. Salīdzinājumā ar 2024. gadu gadījumu skaits ir samazinājies par 29 %, bet ziņojumu skaits – par 34 %. Izņēmumu gadījumu skaits samazinājās par 35 %, bet neatbilstības gadījumu skaits – par 33 %. Tāpat kā 2024. gadā, visbiežākie izņēmumi un neatbilstības gadījumi bija saistīti ar līgumu pārvaldību. Aģentūras vadība analizēja un izvērtēja visus reģistrētos gadījumus, kā arī korektīvos un riska mazināšanas pasākumus, un rezultātā tika izstrādāts rīcības plāns, lai samazinātu šo gadījumu skaitu un ietekmi, kā arī turpinātu pilnveidot *eu-LISA* iekšējās kontroles sistēmas. IKS efektivitātes novērtējuma laikā trūkumu novērtēšanā un identificēšanā tika izmantoti arī ziņojumi un analīzes.

### 2. PAMATELEMENTS. ĀRĒJO REVĪZIJU REZULTĀTI

Eiropas Revīzijas palāta (ERP) sniedza Eiropas Parlamentam un Padomei šādu apliecinājuma paziņojumu:

- **Atzinums par pārskatu ticamību**: *eu-LISA* pārskati par 2024. gadu visos būtiskajos aspektos patiesi atspoguļo *eu-LISA* finanšu stāvokli 2024. gada 31. decembrī (darbību rezultātus, naudas plūsmas, neto aktīvu izmaiņas) saskaņā ar Finanšu regulu un grāmatvedības noteikumiem, ko pieņēmis Komisijas grāmatvedis, pamatojoties uz starptautiski atzītiem publiskā sektora grāmatvedības standartiem.
- **Atzinums par pārskatos iekļauto ieņēmumu likumību un pareizību**: pārskatos par gadu, kas beidzās 2024. gada 31. decembrī, iekļautie ieņēmumi visos būtiskajos aspektos ir likumīgi un pareizi.
- **Atzinums par pārskatos iekļauto maksājumu likumību un pareizību**: maksājumi, kas iekļauti pārskatos par gadu, kas beidzās 2024. gada 31. decembrī, visos būtiskajos aspektos ir likumīgi un pareizi.

ERP izteica trīs piezīmes par darījumu likumību un pareizību, kā arī vienu piezīmi par pārvaldības un kontroles sistēmām, kas neapšaubīja iepriekš minētos atzinumus. Aģentūra izstrādāja rīcības plānu, lai reaģētu uz šiem apsvērumiem.

### 3. PAMATELEMENTS. IEPRIEKŠĒJO PĀRSKATA PERIODU ATRUNU PĒCPĀRBAUDES

**Sadarbspējas īstenošanas plāna īstenošana (izņēmumi attiecībā uz 2023. un 2024. gadu)**: Aģentūra ir risinājusi problēmas saistībā ar jaunu sistēmu (jo īpaši IIS) izstrādes kavēšanos un pārskatījusi sadarbspējas ceļveža 2025.–2026. gadam izpildes grafiku, ko TI padome apstiprināja 2025. gada martā. 2025. gada decembrī TI padome apstiprināja pārskatīto rīcības plānu nākamajam periodam (2027.–2028. gads), kas ietver IIS un SIS saskaņošanu ar sadarbspējas arhitektūru, MID ieviešanu, Prīmes maršrutētāja nodošanu ekspluatācijā un sadarbspējas arhitektūras plašāku ieviešanu 2028. gadā. Pārējie šā posma elementi – pārskatītā VIS un ES VAP – tika pabeigti un apstiprināti TI padomē 2026. gada martā.

Lai gan 2025. gadā Aģentūra nodrošināja sekmīgu VIS darbības uzsākšanu attiecībā uz IIS un *sBMS* 19.–

20. maijā un sāka pakāpenisku IIS darbības uzsākšanu 2025. gada 12. oktobrī, KIG sadarbības platforma 2025. gada decembrī nesāka darbību un līdz 2025. gada beigām netika panākta *ECRIS-TCN* tehniskā gatavība.

Pašlaik tiek veikts šī rīcības plāna novērtējums.

**Darījumu regularitāte (atruna par 2023. un 2024. gadu)**: Aģentūra veica vairākus stratēģiskus pasākumus, lai vēl vairāk stiprinātu savus procesus, tostarp iepirkumus, nodrošinot stratēģisku strukturēšanu un lielāku kontroli:

- pieņemot resursu nodrošināšanas stratēģiju, lai nodrošinātu visaptverošu pieeju darbaspēka vajadzību risināšanai un virzīties uz detalizētāku un tiešu kontroli pār *eu-LISA* darbībām, koncentrējoties uz pamatspēju internalizāciju un labāk līdzsvarojot darbinieku skaitu ar nepieciešamajām spējām un ārpakalpojumu cilvēkresursu skaitu;
- nosakot iepirkuma stratēģijas, kas ļauj veikt operatīvo plānošanu un nodrošina netraucētu pāreju no esošajām līgumsaistībām, kā arī uzlabotu iepirkuma plānošanu;
- uzlabojot iepirkumu procesa pārvaldību, savlaicīgi vēršot augstākās vadības uzmanību uz galvenajām iepirkumu procedūrām, lai nodrošinātu stratēģisko uzraudzību un virzību.

Pastāvīgo uzlabojumu rezultātā *eu-LISA* saņēma no ERP atzinumu bez iebildēm par 2024. finanšu gadu. Aģentūra plāno slēgt ievērojamu skaitu neizpildīto revīzijas ieteikumu, ko ERP sniegusi iepriekšējos gados.

**Automatizēta IT licenču pārvaldības sistēma (rezervēšana no 2024. gada)**: Lai nodrošinātu atbilstošu un sistemātisku IT licenču izmantošanas un to atjaunošanas uzraudzību, *eu-LISA* ir izstrādājusi IT aktīvu pārvaldības politiku un sākusi ieviest IT aktīvu pārvaldības reģistru, kā arī izstrādāt attiecīgos procesus. Aģentūra turpināja pastiprināt kontroli pār tehnoloģijām un IT drošības pasākumiem.

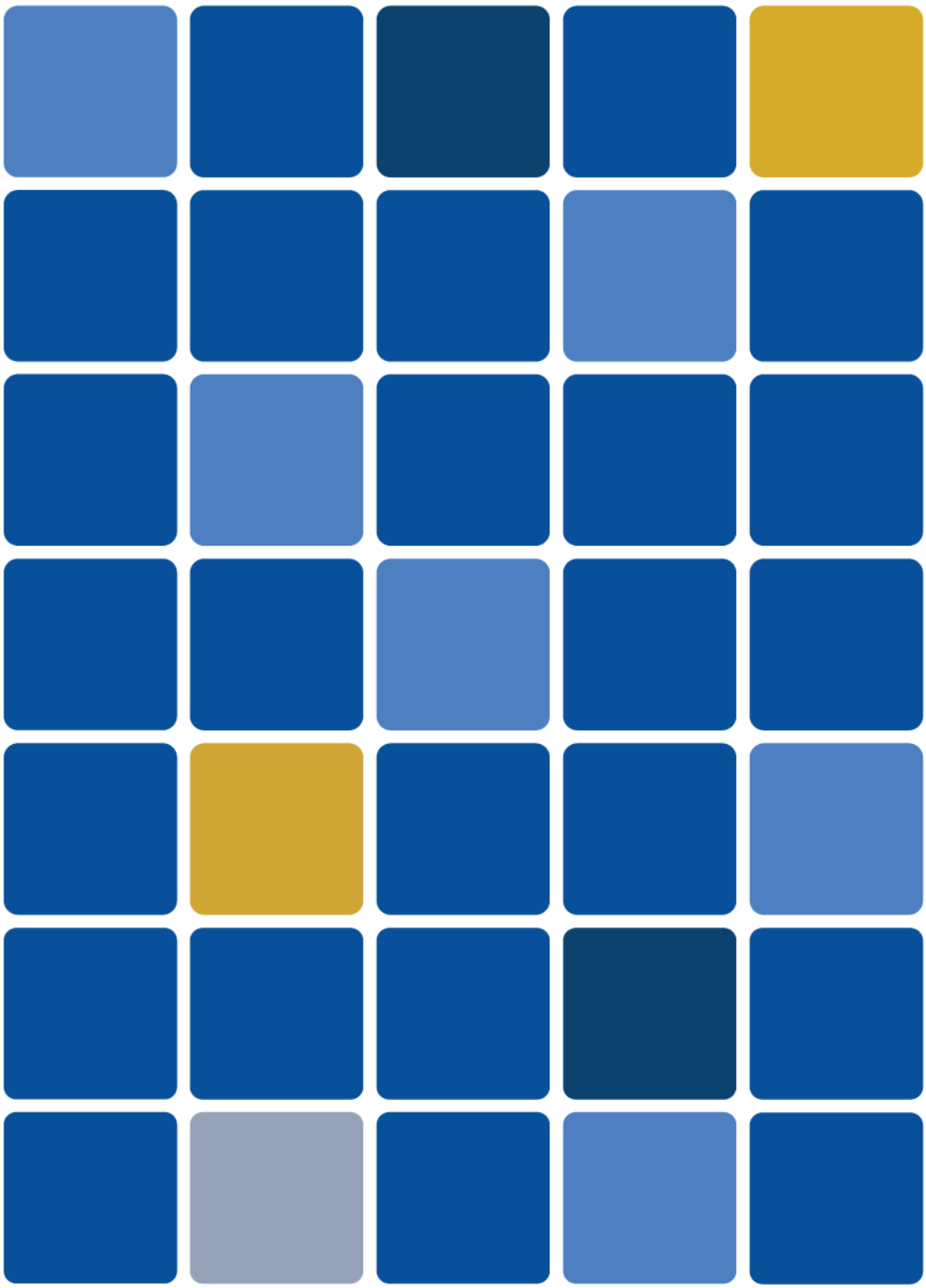
### SECINĀJUMI

Pamatojoties uz 3. nodaļā sniegto informāciju, novērtējumā tika secināts, ka iekšējās kontroles sistēmā nav būtisku trūkumu, kas varētu ietekmēt apliecinājuma sniegšanu. Turklāt ERP arī izteica apsvērumus par vadību, kontroles sistēmām un budžeta pārvaldību, kas neapšaubīja tās atzinumus. Turklāt, lai īstenotu vēl neizpildītos revīzijas ieteikumus, kas saistīti ar iepirkumu un līgumu pārvaldību, *eu-LISA* turpināja stiprināt savas iepirkuma un līgumu pārvaldības pamatnostādnes un procedūras.

## 4.2. ATRUNAS

Pamatojoties uz iepriekš sniegto informāciju, atbildīgais kredītrīkotājs neizteica nekādus iebildumus un nekonstatēja nekādus būtiskus trūkumus, kas varētu kaitēt Aģentūras vai tās ieinteresēto personu interesēm.

# 5 TICAMĪBAS DEKLARĀCIJA



## V DAĻA: PĀRVALDĪBAS DEKLARĀCIJA

Mēs, zemāk parakstījušies,

Eiropas Savienības Aģentūras lielapjoma IT sistēmu darbības pārvaldībai brīvības, drošības un tiesiskuma telpā (*eu-LISA*) izpilddirektors,

Pildot kredītrīkotāja pienākumus no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 30. septembrim,

un

Eiropas Savienības Aģentūras lielapjoma IT sistēmu darbības pārvaldībai brīvības, drošības un tiesiskuma telpā (*eu-LISA*) izpilddirektors,

Pildot kredītrīkotāja pienākumus no 2025. gada 1. oktobra līdz 2025. gada 31. decembrim,

Apstiprinām, ka mums nav zināmas būtiskas nepilnības, kas varētu kaitēt Aģentūras vai tās ieinteresēto personu interesēm.

Ņemot vērā galvenos iekšējos vai ārējos notikumus, mēs vēlētos pieminēt:

- izpilddirektora vietnieks pildīja izpilddirektora pienākumus *ad interim* no 2024. gada 16. augusta līdz 2025. gada 30. septembrim;
- jaunā izpilddirektora *Tillmann Keber* iecelšanu amatā, kurš stājās amatā 2025. gada 1. oktobrī
- ieceļošanas/izceļošanas sistēmas (IIS) sekmīga un pakāpeniska darbības sākšana 2025. gada 12. oktobrī, pabeigta 2026. gada 10. aprīlī;
- *sBMS* veiksmīgā nodošana ekspluatācijā 2025. gada 19.–20. maijā;
- VIS darbības sekmīga sākšana IIS vajadzībām 2025. gada 19.–20. maijā;
- Eiropas Revīzijas palātas sniegtais atzinums bez iebildumiem par pārskatu ticamību, kā arī par to darījumu likumību un pareizību, kas ir pamatā Aģentūras 2024. finanšu gada pārskatiem.

Šis apstiprinājums balstās uz mūsu pašu vērtējumu un uz informāciju, kas šobrīd ir mūsu rīcībā.

***Marili Männik*,**

Izpilddirektora vietnieks

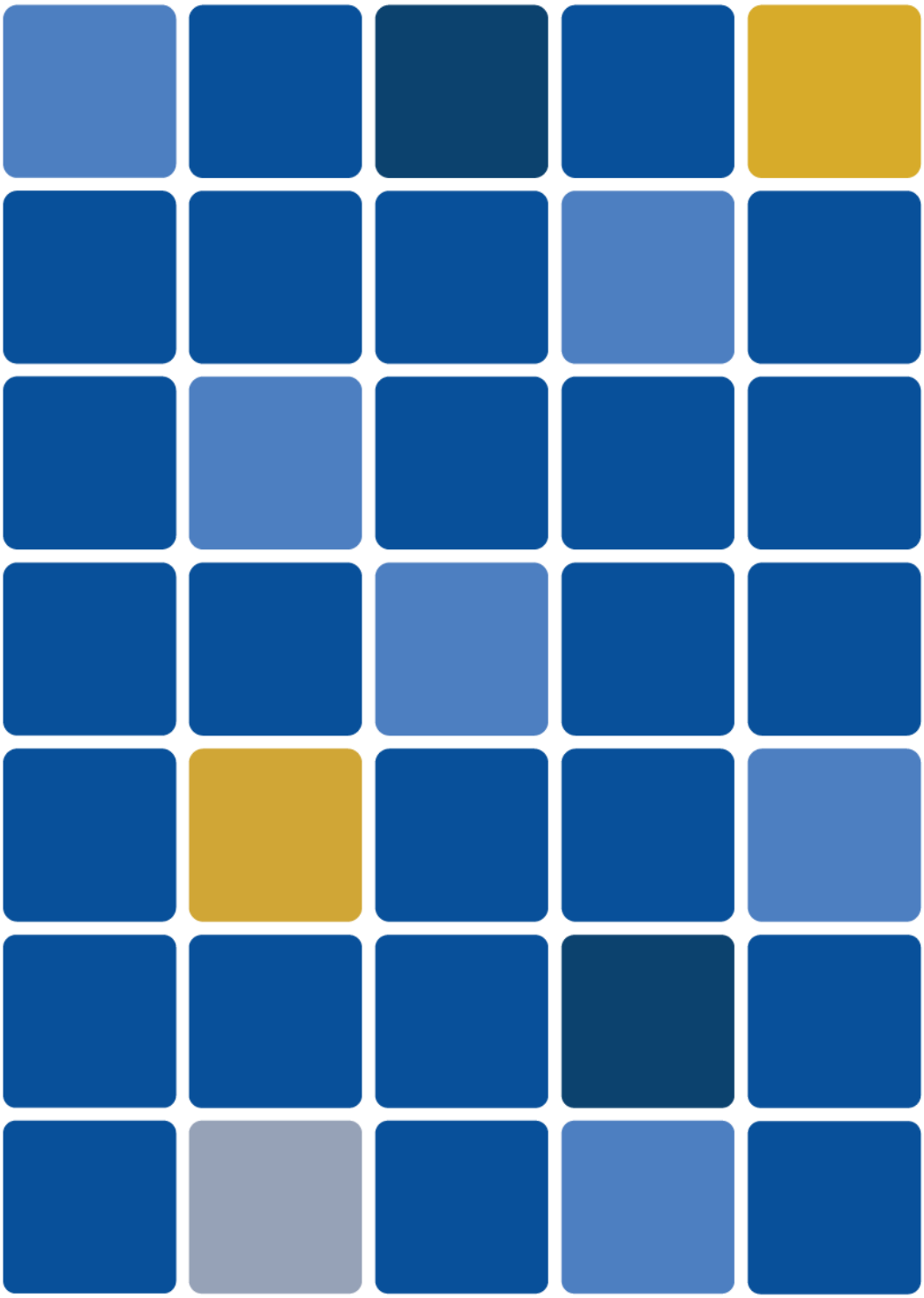
[*kvalificēts elektroniskais paraksts*]

***Tillmann Keber*,**

Izpilddirektors

[*kvalificēts elektroniskais paraksts*]

# PIELIKUMI



# I PIELIKUMS. PAMATDARBĪBAS STATISTIKA

## TI INFORMĀCIJAS SISTĒMU DARBĪBAS PĀRVALDĪBA

| Centrālās sistēmas pieejamība | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [3] *Eurodac* | 🟡 | 🔴 | 🟡 | 99,97 % | 🟡 Mērķis sasniegts daļēji |
| [6] SIS | 🟡 | 🟡 | 🟡 | 99,92 % | 🟡 Mērķis sasniegts daļēji |
| [8] VIS | 🟡 | 🟡 | 🟡 | 99,78 % | 🟡 Mērķis sasniegts daļēji |

🟢 ≥99.99%
🟡 > 99,99 % līdz ≥ 99,50 %
🔴 <99.50%

Avots: PLV un centrālās sistēmas pieejamības ziņojuma kopsavilkums par 2025. gadu

| Centrālās sistēmas reakcijas laiks | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [4] *Eurodac* | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 99,99 % | 🟢 Mērķis sasniegts |
| [7] SIS | 🟡 | 🟢 | 🟢 | 99,50 % | 🟢 Mērķis sasniegts |
| [9] VIS | 🟡 | 🟡 | 🟡 | 99,92 % | 🟡 Mērķis sasniegts daļēji |

🟢 ≥99.45% [4], ≥99.5% [7], 100% [9]
🟡 > 99,45 % līdz ≥ 90 % [4], > 99,5 % līdz ≥ 99 % [7], > 100 % līdz ≥ 90 % [9]

Avots: PLV un mēneša ziņojumi par pakalpojumiem

| Sakaru infrastruktūras pakalpojumu pieejamība | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [5] WAN pieejamība (attiecas uz SIS un VIS) | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 99,99 % | 🟢 Mērķis sasniegts |

🟢 ≥99.99%

Avots: TESTA-ng pieejamības ziņojums

## OPERATĪVAIS ATBALSTS, APMĀCĪBA UN DROŠĪBA

| Apmācības dalībvalstīm | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [16] Apmierinātība ar mācību pasākumiem | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 5,34 | 🟢 Mērķis sasniegts |

🟢 vidējais vērtējums > 4 (skalā no 1 līdz 6)

Avots: DV apmācības plānošanas un ziņošanas tabula

| Darbību atbalsta centrs | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [19] Klientu apmierinātība | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 96,4 % | 🟢 Mērķis sasniegts |
| [20] *eu-LISA* palīdzības dienesta darbības rādītāji | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 90 % | 🟢 Mērķis sasniegts |

🟢 ≥80 % gala lietotāju ir apmierināti vai ļoti apmierināti [19]
🟢 ≥ 75 % tehniskās palīdzības dienesta veiktspēja [20]

Avots: Ikgadējā klientu apmierinātības aptauja; Palīzības dienesta darbības pārskats

| Drošība un darbības nepārtrauktība | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| [1] Īstenoti drošības mērķi | 🟢 | 🟢 | 🟢 | 100 % | 🟢 Mērķis sasniegts |

🟢 100 % mērķi [1]
🟢 2 ikgadējas ārkārtas mācības, drošības un darbības

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[2] Mācības par drošību un darbības nepārtrauktību** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **3** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |

nepārtrauktības mācības [2]

Avots: Drošības nodrošināšanas panelis

## PĀRVALDĪBA UN KORPORATĪVAIS ATBALSTS

*eu-LISA* projektu vadības spēja tiek regulāri pilnveidota, lai nodrošinātu atbilstību Aģentūras pilnvarām un mērķiem, un nepieciešamības gadījumā ir gatava integrēt IT nozares labāko praksi un pieejas. 2025. gadā vadības komitejai tika prezentēta jauna projektu vadības prakse, un tā tika ieviesta jau gada beigās. Tā rezultātā attiecīgie uzņēmuma GSR (projekta novērtēšana un projektu vadība) netika iekļauti pārskatā, un 2026. gadā tos aizstās jauns rādītājs, kas iekļauts jaunajā uzņēmuma GSR kopumā, kuru valde pieņēma 2025. gada novembrī.

| **Revīzijas ieteikumi** | **2022. gads** | **2023. gads** | **2024. gads** | **2025. gada 31. decembrī** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[23A] Īstenots noteiktajos termiņos** | | | | | |
| — kritiska | - | 🟢 | 🟢 | **-** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — ļoti svarīgi | 🔴 | 🔴 | 🟢 | **100 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — svarīgi | 🔴 | 🟢 | 🟢 | **100 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[23B] Neizpildīto ieteikumu skaits un to izdošanas laiks** | | | | | |
| — mazāk nekā 6 mēnešus | 🟡 | 🟢 | 🟢 | **0** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — No 6 mēnešiem līdz 1 gadam | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **0** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — ilgāk par 1 gadu | 🔴 | 🔴 | 🟢 | **1** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |

🟢 [A]:
100 % (kritisks),
≥ 90 % (ļoti svarīgi),
≥ 80 % (svarīgi)

🟢 [B]:
≤4 (maksājuma kavējums mazāks par 6 mēnešiem),
≤2 (maksājumu kavējums no 6 mēnešiem līdz vienam gadam),
≤1 (parāds ir nokavēts vairāk nekā gadu)

Avots: *IACS* darbības pārskats

| **Vides pārvaldība** | **2022. gads** | **2023. gads** | **2024. gads** | **2025. gada 31. decembrī** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[15] Oglekļa pēda** | - | 🔴 | 🔴 | **7761** | 🔴 **Zem mērķa** |

🟢 mazākas $CO_2$ emisijas salīdzinājumā ar pagājušo gadu ($tCO_2ekv.$)

Avots: Vides deklarācija

Kopš 2023. gada *eu-LISA* ir izmantojusi īpašu platformu SEG emisiju aprēķināšanai, kas uzlabojusi rezultātu precizitāti. Turklāt emisijas, kas saistītas ar programmatūras licencēm, iepriekš bija novērtētas par zemu. Sākot ar 2025. gadu, aprēķinā ir iekļauta jaunā biroju ēka, modulārais datu centrs, palielinātā jauda un programmatūras licences. *eu-LISA* oglekļa pēdas nospieduma salīdzinājums ar 2023. gadu: 1. kategorija (1 % salīdzinājumā ar 3 % 2023. gadā): aukstuma aģenta noplūde Strasbūras ražotnē 2025. gadā. 2. kategorija (11 % salīdzinājumā ar 21 % 2023. gadā): elektroenerģijas, centralizētās siltumapgādes, dzesēšanas un degvielas patēriņš. 3. kategorija (89 % salīdzinājumā ar 76 % 2023. gadā): programmatūra, IKT materiāli un citi pamatlīdzekļi (drošības iekārtas, mēbeles un būvdarbi).

| **Budžeta un finanšu pārvaldība** | **2022. gads** | **2023. gads** | **2024. gads** | **2025. gada 31. decembrī** | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[10] Maksājumu apropriāciju anulēšana** | 🔴 | 🟡 | 🔴 | **4 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[11] Budžeta saistību izpilde** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **100 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[12] Maksājumu apstrāde** | 🔴 | 🟢 | 🟢 | **98 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[14] Maksājumi veikti tiesību aktos noteiktajos termiņos** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **89,2 %** | 🟡 **Mērķis sasniegts daļēji** |

🟢 <5% [10], >95% [11, 12], >90% [14]

Avots: ABAC datu noliktava

| Iepirkums | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[17] Iepirkuma procesa efektivitāte** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **0 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[18] Iepirkumu pārvaldība** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **66 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |

🟢 <25% [17], >60% [19]

Avots: Iepirkuma ziņojums

| Cilvēkresursu pārvaldība | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[13] Administratīvo un operatīvo resursu attiecība** | | | | | |
| — administrācijā | 🟢 | 🟡 | 🟢 | **20,7 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — ekspluatācijā | 🟢 | 🟡 | 🟢 | **68,4 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[24] Ikgadējais darba kavējumu rādītājs** | | | | | |
| — vidējais slimības dienu skaits | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **5,9** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — ilgtermiņa slimības atvaļinājums | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **5,5 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — slimības atvaļinājuma neizmantošana | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **49 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[25] Personāla mainība** | 🔴 | 🟢 | 🟡 | **4,8 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[26] Aizpildījuma rādītājs** | 🔴 | 🟡 | 🟡 | **94,5 %**[30] | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[27] Talantu saglabāšana** | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **1,3 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[28] Darbinieku iesaistīšana** | 🟢 | 🟢 | 🟡 | **3,7** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |

🟢 [13]: 20 % pret 70 %

🟢 [24] <15 slimības dienu uz vienu darbinieku, <10 % ilgtermiņa slimības atvaļinājumā, >15 % neizmanto slimības atvaļinājumu

🟢 [25] ≤5%

🟢 [26] >94%

🟢 [26] >0

🟢 [28] ≥3.7

Avots: Personāla salīdzinošā novērtēšana 2025. gadā, cilvēkresursu datubāze, *SYSPER* ziņojumi, *iLearn* novērtējuma dati, iesaistes aptauja

| Ieinteresēto personu pārvaldība un saziņa | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gada 31. decembrī | |
|---|---|---|---|---|---|
| **[29] *eu-LISA* ārējās komunikācijas ietekme** | | | | | |
| — Sociālie mediji: | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **+4199 (*LinkedIn*) +609 (*Facebook*) + 89 (*Youtube*)** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — apmierinātība ar pasākumiem | 🟡 | - | - | **95 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — līdzdalības līmenis | 🟢 | - | - | **149 %**[31] | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| **[30] *eu-LISA* iekšējās komunikācijas ietekme** | | | | | |
| — līdzdalības līmenis | 🟢 | 🟢 | 🟢 | **80 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |
| — apmierinātība | 🟡 | 🟢 | 🟢 | **93 %** | 🟢 **Mērķis sasniegts** |

🟢 [29]: +200 sekotāju katrā platformā gadā, >90 % apmierinātība ar iesaistīšanās pasākumiem, >95 % līdzdalības rādītājs

🟢 [30]: > 70 % apmierinātība ar iekšējiem kanāliem un darbībām darbiniekiem, > 51 % līdzdalības līmenis

Avots: tīmekļa un sociālo mediju analīze, ikgadējā konference, ikgadējā apmierinātības aptauja

[30] Skaitā ir iekļauti izsludinātie darba piedāvājumi — bez izsludinātajiem darba piedāvājumiem aizpildījuma līmenis ir 88,2 %. Tika gaidīti [31] 200 dalībnieki (klātienē un tiešsaistē), kuriem pievienojās 299 dalībnieki.

# II PIELIKUMS: FINANŠU PĀRVALDĪBAS STATISTIKA

## SĀKOTNĒJAIS BUDŽETS, LĪDZEKĻU PĀRDALĪJUMI UN BUDŽETA GROZĪJUMI (C1)

miljonos EUR

| Budžeta nodaļa | | Saistību apropriācijas | | | | Maksājumu apropriācijas | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Sākotnējais budžets | Pārvietojumi | Budžeta grozījumi | Galīgais budžets | Sākotnējais budžets | Pārvietojumi | Budžeta grozījumi | Galīgais budžets |
| **A-11** | Algas un pabalsti | 53,784 | -8,346 | | 45,438 | 53,784 | -8,346 | | 45,438 |
| **A-12** | Ar pieņemšanu darbā saistītie izdevumi | 0,840 | -0,405 | | 0,435 | 0,840 | -0,405 | | 0,435 |
| **A-13** | Komandējumu izdevumi | 0,560 | 0,044 | | 0,604 | 0,560 | 0,044 | | 0,604 |
| **A-14** | Sociālā un medicīniskā infrastruktūra | 1,897 | 0,579 | | 2,476 | 1,897 | 0,579 | | 2,476 |
| **A-15** | Darbinieku apmācība | 1,300 | -0,439 | | 0,861 | 1,300 | -0,439 | | 0,861 |
| **1. sadaļa Personāla izmaksas** | | **58,381** | **-8,567** | | **49,814** | **58,381** | **-8,567** | | **49,814** |
| **A-20** | Izdevumi par telpām | 11,996 | -2,581 | | 9,415 | 11,996 | -2,581 | | 9,415 |
| **A-21** | Korporatīvās IT un telekomunikācijas | 7,059 | 0,699 | | 7,758 | 7,059 | 0,699 | | 7,758 |
| **A-22** | Kustamais īpašums un saistītās izmaksas | 0,950 | -0,282 | | 0,668 | 0,950 | -0,282 | | 0,668 |
| **A-23** | Kārtējie administratīvie izdevumi | 1,774 | 0,449 | | 2,223 | 1,774 | 0,449 | | 2,223 |
| **A-25** | Valde | 0,813 | -0,206 | | 0,607 | 0,813 | -0,206 | | 0,607 |
| **A-26** | Informācija un publikācijas | 1,450 | 0,573 | | 2,023 | 1,450 | 0,573 | | 2,023 |
| **A-27** | Ārējie atbalsta pakalpojumi | 8,706 | 0,079 | | 8,785 | 8,706 | 0,079 | | 8,785 |
| **A-28** | Drošība | 3,859 | 1,690 | | 5,549 | 3,859 | 1,690 | | 5,549 |
| **2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi** | | **36,607** | **0,423** | | **37,030** | **36,607** | **0,423** | | **37,030** |
| **B3-0** | Infrastruktūra | 55,973 | -7,640 | | 48,333 | 41,103 | 13,890 | | 54,993 |
| **B3-1** | Iekšlietas | 138,346 | 11,981 | | 150,327 | 133,617 | -6,093 | 47,000 | 174,524 |
| **B3-2** | Tieslietas | 5,752 | 5,211 | | 10,963 | 5,487 | 2,961 | | 8,448 |
| **B3-8** | Operatīvās atbalsta darbības | 15,923 | -1,407 | | 14,516 | 15,923 | -2,614 | | 13,309 |
| **3. sadaļa: Darbības izdevumi** | | **215,994** | **8,145** | | **224,139** | **196,130** | **8,145** | **47,000** | **251,275** |
| **Kopā** | | **310,982** | **0,000** | | **310,982** | **291 118** | **0,000** | | **338,118** |

## 2025. GADA BUDŽETA SAISTĪBU ATCELŠANA PA IZCELSMES GADIEM

miljonos EUR

| Nodaļa | Budžeta pants | 2019. gads | 2020. gads | 2021. gads | 2022. gads | 2023. gads | 2024. gads | Kopā |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Infrastruktūra** | kopēja sistēmas infrastruktūra | | -0,006 | | -0,069 | -0,023 | -0,255 | **-0,353** |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | dublējuma birojs – darbības izmaksas | | | | | | -0,012 | **-0,012** |
| | tīkli | | | | | -0,016 | -0,078 | **-0,094** |
| **Iekšlietas** | SIS | | | | | -0,089 | -0,106 | **-0,194** |
| | VIS | | | | | -0,068 | -0,484 | **-0,552** |
| | IIS | -1,709 | -3,868 | -0,826 | -0,151 | -0,357 | -0,278 | **-7,189** |
| | *ETIAS* | | -0,145 | -0,132 | -0,489 | -0,076 | -0,192 | **-1,034** |
| | *Eurodac* | | | | | | -0,025 | **-0,025** |
| | Sadarbspēja | | 0,000 | -0,006 | -0,171 | -0,255 | -0,009 | **-0,442** |
| **Tieslietas** | *ECRIS RI* un *ECRIS-TCN* | | | -0,068 | | -0,078 | -0,003 | **-0,149** |
| | *e-CODEX* | | | | | -0,424 | | **-0,424** |
| **Darbības atbalsts** | operatīvais atbalsts | | | | -0,080 | -0,006 | -0,396 | **-0,482** |
| **Kopā** | | **-1,709** | **-4,019** | **-1,032** | **-0,960** | **-1,392** | **-1,838** | **-10,949** |

## BUDŽETA IZPILDE (C1)

miljonos EUR

| **Budžeta sadaļa** | **Saistību apropriācijas** | | | **Maksājumu apropriācijas** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Budžets** | **Izlietojums** | **%** | **Budžets** | **Izlietojums** | **%** |
| **1. sadaļa Personāla izmaksas** | **49,814** | **49,814** | **100 %** | **49,814** | **49,814** | **100 %** |
| izpilde | | 49,814 | 100 % | | 49,519 | 99,4 % |
| automātiski pārnestās apropriācijas | | - | - | | 0,294 | 0,6 % |
| **2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi** | **37,030** | **37,029** | **100 %** | **37,030** | **37,029** | **100 %** |
| izpilde | | 37,029 | 100 % | | 29,260 | 79 % |
| automātiski pārnestās apropriācijas | | - | - | | 7,770 | 21 % |
| **3. sadaļa: Darbības izdevumi** | **224,139** | **224,139** | **100 %** | **251,275** | **251,275** | **100 %** |
| izpilde | | 224,139 | 100 % | | 251,275 | 100 % |
| **KOPĀ** | **310,982** | **310,982** | **100 %** | **338,118** | **338,118** | **100 %** |
| izpilde | | 310,982 | 100 % | | 330,054 | 97,6 % |
| automātiski pārnestās apropriācijas | | - | - | | 8,064 | 2,4 % |

## NO CITIEM FINANSĒJUMA AVOTIEM IEGŪTĀ BUDŽETA IZPILDE

Papildus ES subsīdijai (C1) Aģentūra ir izlietojusi apropriācijas:

- no iekšējiem piešķirtajiem ieņēmumiem (finansējuma avots C4 un C5),
- pārnestās saistības (diferencētas 3. sadaļā un nediferencētas 1. un 2. sadaļā) un atbilstošās maksājumu apropriācijas (tikai nediferencētas) no iepriekšējiem gadiem (avots C8),[32]
- no ārējiem mērķfinansējumiem, kā iemaksu no Šengenas asociētajām valstīm saskaņā ar dibināšanas

[32] Ja saistības ir uzņemtas no nediferencētajām apropriācijām un attiecīgās summas nav pilnībā izmaksātas, maksājumu apropriācijas tiek automātiski pārnestas tikai uz nākamo finanšu gadu. Šādā gadījumā finansējuma avots tiek mainīts no C1 uz C8. Apropriācijas tiek pārnestas uz nākamo gadu, un attiecīgās saistības tiek pārnestas uz priekšu. Ja tiek izmantotas diferencētas apropriācijas, par kurām saistības vēl nav samaksātas, saistības tiek pārnestas automātiski uz priekšu, tāpat kā atbilstošās saistību apropriācijas (piemēram, finansējuma avots C8). Maksājumu apropriācijas netiek pārnestas, un nākamajam gadam būs jāatrod citi finansējuma avoti (finansējuma avots C1).

regulas 46. panta 3. punkta b) apakšpunktu un no Komisijas, lai finansētu KIG sadarbības platformas ieviešanu saskaņā ar Regulu (ES) 2023/969 (finansējuma avots R0. tikai 3. sadaļa).[33]

miljonos EUR

| Budžeta sadaļa | Finansējuma avots | Saistību apropriācijas | | | Maksājumu apropriācijas | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Budžets | Izlietojums | % | Budžets | Izlietojums[34] | % |
| 1. sadaļa Personāla izmaksas | C1 | 45,659 | 45,659 | 100 % | 49,814 | 49,519 | 99,4 % |
| | C8 | 0,462 | 0,366 | 79,3 % | 0,462 | 0,366 | 79,3 % |
| | **Starpsumma** | **46,121** | **46,025** | **99,8 %** | **50,276** | **49,886** | **99,2 %** |
| 2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi | C1 | 37,030 | 37,029 | 100 % | 37,030 | 29,260 | 79 % |
| | C4 | 0,004 | 0,004 | 100 % | 0,004 | | 100 % |
| | C5 | 0,450 | 0,450 | 100 % | 0,450 | | 98,8 % |
| | C8 | C8 | 6,430 | 6,256 | 97,3 % | 6,430 | 6,256 |
| | **Starpsumma** | **43,913** | **43,739** | **99,6 %** | **43,913** | **35,964** | **81,9 %** |
| 3. sadaļa: Darbības izdevumi | C1 | 224,139 | 224,139 | 100 % | 251,275 | 251,275 | 100 % |
| | C5 | 0,027 | 0,027 | 100 % | 0,027 | 0,027 | 100 % |
| | C8 | 384,552 | 373,603 | 97,2 % | | | |
| | R0 | 118,313 | 97,442 | 82,4 % | 118,313 | 62,684 | 53,0 % |
| | **Starpsumma** | **727,031** | **695,210** | **95,6 %** | **369,615** | **313,986** | **84,9 %** |
| | **Kopā** | **817,065** | **784,975** | **96,1 %** | **463,804** | **399,836** | **86,2 %** |

## BUDŽETA PĀRVIETOJUMU KOPSAVILKUMS

Aģentūra veica **30 iekšējos budžeta pārvedumus**[35], lai nodrošinātu saistību un maksājumu apropriāciju optimālu sadali budžetā, jo īpaši, lai nodrošinātu apropriācijas saistībām un maksājumiem, kas nepieciešami, lai izpildītu līgumsaistības saistībā ar SIS, VIS, IIS un *ECRIS-TCN* attīstību, kā arī sadarbspēju un citiem operatīvajiem atbalsta pakalpojumiem.

Visbūtiskākie apkopotie pārvietojumi bija šādi:

- ietaupījumi un optimizācijas no 1. un 2. sadaļas (administratīvie izdevumi) līdz 3. sadaļai (pamatdarbības izdevumi): 8 144 648 EUR;
- IIS budžeta pozīcijas palielināšana, lai segtu līgumos paredzēto finansējumu saistībā ar pakāpenisku darbības uzsākšanu 12. oktobrī: 37 241 184 EUR;
- līdzekļu pārdale no *Eurodac* budžeta pozīcijas, ņemot vērā jauno *Eurodac* darbību grafiku un pasākumus, ko Aģentūra pieņēmusi programmatūras izstrādes ciklā: 36 026 782 EUR.

(EUR)

| Budžeta sadaļa | | 1. sadaļa Personāla izmaksas | | 2. sadaļa: Infrastruktūras un darbības izdevumi | | 3. sadaļa: Darbības izdevumi | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nē | Atsauce | Saistību apropriācijas | Maksājumu apropriācijas | Saistību apropriācijas | Maksājumu apropriācijas | Saistību apropriācijas | Maksājumu apropriācijas |
| 1 | LIS.7236 | | | | | sadaļā | |
| 2 | LIS.7269 | sadaļā | | sadaļā | | | |
| 3 | LIS.7308. | | | | | sadaļā | |

[33] Apropriācijas no ārējiem piešķirtajiem ieņēmumiem (gada laikā un pārnestās).

[34] No 3. sadaļas C1 apropriācijām 38,389 miljoni EUR attiecas uz gada saistību maksājumiem. Atlikušās apropriācijas 212.885 miljonu EUR apmērā tika izlietotas, lai segtu saistības no iepriekšējiem gadiem.

[35] Visi pārskaitījumi tika veikti saskaņā ar *eu-LISA* finanšu noteikumu 26. panta 1. punktu.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **4** | LIS.7375 | | | | | sadaļā | |
| **5** | LIS.7358 | | | | | sadaļā | |
| **6** | LIS.7382 | -1 660 000 | -1 660 000 | 1 660 000 | 1 660 000 | | |
| **7** | LIS.7386 | | | | | sadaļā | |
| **8** | LIS.7405 | -90,000 | -90,000 | 90,000 | 90,000 | | |
| **9** | LIS.7435. | sadaļā | | sadaļā | | | |
| | LIS.7436 | | | sadaļā | | | |
| | LIS.7439 | | | sadaļā | | | |
| **10** | LIS.7443 | | | | | sadaļā | |
| **11** | LIS.7486 | | | | | sadaļā | |
| **12** | LIS.7498 | -240 000 | -240 000 | 240 000 | 240 000 | | |
| **13** | LIS.7513 | | | | | | sadaļā |
| | LIS.7517 | | | | | sadaļā | |
| **14** | LIS.7527 | | | | | | sadaļā |
| | LIS.7528 | | | | | sadaļā | |
| **15** | LIS.7540 | -1 201 000 | -1 201 000 | 1 201 000 | 1 201 000 | | |
| **16** | LIS.7569 | -2 500 000 | -2 500 000 | | | 2 500 000 | 2 500 000 |
| | LIS.7571 | | | | | sadaļā | |
| **17** | LIS.7597 | | | | | | sadaļā |
| | LIS.7598 | | | | | sadaļā | |
| **18** | LIS.7628 | sadaļā | | sadaļā | | | |
| **19** | LIS.7631 | | | | | sadaļā | |
| | LIS.7635. | | | | | sadaļā | |
| **20** | LIS.7654. | sadaļā | | sadaļā | | | |
| **21** | LIS.7666 | sadaļā | | | | | |
| **22** | LIS.7663 | | | | | | sadaļā |
| **23** | LIS.7676 | | | sadaļā | | | |
| **24** | LIS.7681 | | | | | sadaļā | |
| | LIS.7682 | | | | | sadaļā | |
| **25** | LIS.7713 | | | sadaļā | | | |
| **26** | LIS.7715 | -2 773 421 | -2 773 421 | -1 783 083 | -1 783 083 | 4 556 504 | 4 556 504 |
| **27** | LIS.7742 | | | sadaļā | | | |
| | LIS.7743 | | | sadaļā | | | |
| **28** | LIS.7748 | -99 181 | -99 181 | -952 049 | -952 049 | 1 051 230 | 1 051 230 |
| **29** | LIS.7751 | | | | | | sadaļā |
| **30** | LIS.7761 | -3 604 | -3 604 | -33 310 | -33 310 | 36 914 | 36 914 |
| **Kopā** | | **-8 567 206** | **-8 567 206** | **422 558** | **422 558** | **8 144 648** | **8 144 648** |

## DETALIZĒTS BUDŽETA PĀRVIETOJUMU SARAKSTS (VISI LĪDZEKĻU AVOTI)

(EUR)

| Nē | Atsauce | Datums | Budžeta pozīcija | Saistību apropriācijas | Maksājumu apropriācijas |
|---|---|---|---|---|---|
| **1** | **LIS.7236** | **24.01.2025.** | B03111 IIS | 0,00 | 5 000 000,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | 5 000 000,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | -16 000 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 5 000 000,00 |
| | | | B03200 ECRIS | 0,00 | 1 000 000,00 |
| | | | B03801 Testēšana un pāreja | 0,00 | 167 000,00 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | -400 000,00 | -567 000,00 |
| | | | B03811 Konsultācijas un pētījumi | 400 000,00 | 400 000,00 |
| **2** | **LIS.7269** | **12.02.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -775 000,00 | -775 000,00 |
| | | | A01402 Eiropas skola | 775 000,00 | 775 000,00 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -600 000,00 | -600 000,00 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | 100 000,00 | 100 000,00 |
| | | | A02220 Dokumentācijas un bibliotēkas izdevumi | -400 000,00 | -400 000,00 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | 900 000,00 | 900 000,00 |
| **3** | **LIS.7308.** | **06.03.2025.** | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | 9 000 000,00 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | 1 500 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | 15 000 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -1 500 000,00 | -29 300 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 2 000 000,00 |
| | | | B03200 ECRIS | 1 500 000,00 | 1 500 000,00 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 0,00 | 300 000,00 |
| **4** | **LIS.7375** | **11.04.2025.** | A02000 Izdevumi par telpām | 5 145 920,94 | 5 145 920,94 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | -2 572 960,47 | -2 572 960,47 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | -2 572 960,47 | -2 572 960,47 |
| **5** | **LIS.7358** | **04.04.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | -3 688 153,00 | 0,00 |
| | | | B03100 SIS | 1 026 599,00 | 0,00 |
| | | | B03102 IPI-PDR | 0,00 | -3 050 000,00 |
| | | | B03110 VIS | 2 053 199,00 | 5 000 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 11 230 000,0 | 0,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -11 121 645,00 | -2 000 000,00 |
| | | | B03200 ECRIS | 500 000,00 | 0,00 |
| **6** | **LIS.7382** | **16.04.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -1 660 000,00 | -1 660 000,00 |
| | | | A02100 Korporatīvās IT un telekomunikācijas | 760 000,00 | 760 000,00 |
| | | | A02220 Dokumentācijas un bibliotēkas izdevumi | -100 000,00 | -100 000,00 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 |
| **7** | **LIS.7386** | **08.05.2025.** | B03010 Plaša apgabala tīkli | -10 000 000,00 | 0,00 |
| | | | B03102 IPI-PDR | 0,00 | -875 000,00 |
| | | | B03110 VIS | 5 000 000,00 | 0,00 |
| | | | B03111 IIS | 10 000 000,00 | 0,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -10 000 000,00 | -4 875 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 5 000 000,00 | 5 000 000,00 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 0,00 | 750 000,00 |
| **8** | **LIS.7405** | **20.05.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -140 000,00 | -140 000,00 |
| | | | A01400 Ikgadējās veselības pārbaudes | 50 000,00 | 50 000,00 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -840 000,00 | -840 000,00 |
| | | | A02100 Korporatīvās IT un telekomunikācijas | 300 000,00 | 300 000,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 240 000,00 | 240 000,00 |
| | | | A02331 CR maksas un atlīdzība | 90 000,00 | 90 000,00 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | 300 000,00 | 300 000,00 |
| **9** | **LIS.7435.** | **17.06.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -2 275 000,00 | -2 275 000,00 |
| | | | A01110 LD algas un pabalsti | 2 000 000,00 | 2 000 000,00 |
| | | | A01120 SNE un stažieru pabalsti | 275 000,00 | 275 000,00 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -192 000,00 | -192 000,00 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | 165 000,00 | 165 000,00 |
| | | | A02500 Valdes sanāksmes | 27 000,00 | 27 000,00 |
| | **LIS.7439** | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | -450 000,00 | -450 000,00 |
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 450 000,00 | 450 000,00 |
| **10** | **LIS.7443** | **25.06.2025.** | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -1 800 000,00 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | 2 160 000,00 |
| | | | B03101 Prīme | 0,00 | -3 000 000,00 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | 3 920 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | 670 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -1 550 000,00 | -2 290 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 1 970 000,00 |
| | | | B03200 ECRIS | 1 550 000,00 | 0,00 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | -1 630 000,00 |
| **11** | **LIS.7486** | **10.07.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | -2 300 000,00 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 250 000,00 | 0,00 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | -220 000,00 |
| | | | B03101 Prīme | 0,00 | -550 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | 7 600 000,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | -1 080 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | -580 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 1 850 000,00 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 0,00 | 60 000,00 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | -250 000,00 | -1 000 000,00 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | -3 130 000,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | -650 000,00 |
| | | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | -2 300 000,00 |
| **12** | **LIS.7498** | **11.07.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -240 000,00 | -240 000,00 |
| | | | A02320 Juridiskie izdevumi | -35 000,00 | -35 000,00 |
| | | | A02700 Ārējie atbalsta pakalpojumi | 275 000,00 | 275 000,00 |
| **13** | **LIS.7513** | **30.07.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | 1 900 000,00 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | -1 450 000,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | -2 000 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 1 550 000,00 |
| | **LIS.7517** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 241 869,43 | 241 869,43 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -3 857 900,05 | -3 857 900,05 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 3 616 030,62 | 3 616 030,62 |
| **14** | **LIS.7527** | **11.08.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | 35 000,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -1 180 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | 495 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 650 000,00 |
| | **LIS.7528** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 2 866 523,62 | 2 866 523,62 |
| | | | B03100 SIS | -2 866 523,62 | -2 866 523,62 |
| **15** | **LIS.7540** | **26.08.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -1 201 000,00 | -1 201 000,00 |
| | | | A02600 Informācija un publikācijas | 500 000,00 | 500 000,00 |
| | | | A02700 Ārējie atbalsta pakalpojumi | 701 000,00 | 701 000,00 |
| | | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | -445 449,58 | 560 000,00 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 445 449,58 | -560 000,00 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -600 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | 565 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | -811 800,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 715 000,00 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 0,00 | 131 300,00 |
| | | | B03801 Testēšana un pāreja | 0,00 | 500,00 |
| **16** | **LIS.7569** | **26.09.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -2 500 000,00 | -2 500 000,00 |
| | | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | 4 512 000,00 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 0,00 | -300 000,00 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -300 000,00 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | -250 000,00 |
| | | | B03101 Prīme | 0,00 | 28 000,00 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | -1 500 000,00 |
| | | | B03111 IIS | 2 500 000,00 | 695 000,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | -700 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | -500 000,00 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 2 100 000,00 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 0,00 | 285 000,00 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 0,00 | 190 000,00 |
| | | | B03202 KIG SP | 0,00 | -1 500 000,00 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | 0,00 | 10 000,00 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | 230 000,00 |
| | | | B03811 Konsultācijas un pētījumi | 0,00 | -250 000,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | -250 000,00 |
| | **LIS.7571** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 212 500,00 | 212 500,00 |
| | | | B03100 SIS | -212 500,00 | -212 500,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | -998 000,00 | -998 000,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 478 000,00 | 478 000,00 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 520 000,00 | 520 000,00 |
| **17** | **LIS.7597** | **22.10.2025.** | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 0,00 | -100 000,00 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | 595 144,72 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | -173 558,43 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | 173 558,43 |
| | | | B03202 KIG SP | 0,00 | -268 893,08 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | 100 000,00 |
| | | | B03811 Konsultācijas un pētījumi | 0,00 | -150 000,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | -176 251,64 |
| | **LIS.7598** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | -283 836,76 | -283 836,76 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | -6 486,81 | -6 486,81 |
| | | | B03100 SIS | 1 860 369,64 | 1 860 369,64 |
| | | | B03110 VIS | -1 329 377,50 | -1 329 377,50 |
| | | | B03111 IIS | -264 353,52 | -264 353,52 |
| | | | B03112 *ETIAS* | -1 699 738,42 | -1 699 738,42 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 283 484,10 | 283 484,10 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 1 157 292,80 | 1 157 292,80 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 282 646,47 | 282 646,47 |
| **18** | **LIS.7628** | **27.10.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -35 000,00 | -35 000,00 |
| | | | A01120 SNE un stažieru pabalsti | 35 000,00 | 35 000,00 |
| | | | A01301 Komandējumu izdevumi | 25 000,00 | 25 000,00 |
| | | | A01500 Darbinieku apmācība | -25 000,00 | -25 000,00 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -30 000,00 | -30 000,00 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | 30 000,00 | 30 000,00 |
| | | | A02220 Dokumentācijas un bibliotēkas izdevumi | -20 000,00 | -20 000,00 |
| | | | A02320 Juridiskie izdevumi | -110 000,00 | -110 000,00 |
| | | | A02600 Informācija un publikācijas | 130 000,00 | 130 000,00 |
| **19** | **LIS.7631** | **13.11.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | -5 289,71 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 300 000,00 | 0,00 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -10 586,42 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | -194 255,60 |
| | | | B03101 Prīme | 0,00 | -330,59 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | -286 973,18 |
| | | | B03111 IIS | 2 551 000,00 | 477 673,26 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 1 250 241,41 | -27 618,98 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -6 739 241,41 | -126 511,70 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 2 970 000,00 | 208 326,08 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 0,00 | 15 898,45 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 0,00 | -1 797,99 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 0,00 | -2 237,38 |
| | | | B03801 Testēšana un pāreja | 0,00 | -188,80 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | -300 000,00 | -4 094,52 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 250 000,00 | 0,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | -250 000,00 | 4 756,02 |
| | | | B03821 Citas sanāksmes un komandējumi | -11 000,00 | -13 808,61 |
| | | | B03822 Šengenas izvērtējumi | -21 000,00 | -32 960,33 |
| | **LIS.7635.** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | -249 182,94 | -249 182,94 |
| | | | B03100 SIS | -0,20 | -0,20 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 249 183,14 | 249 183,14 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **20** | **LIS.7654.** | **14.11.2025.** | A01200 Izdevumi saistībā ar pieņemšanu darbā un pārcelšanu amatā | -1 563,38 | -1 563,38 |
| | | | A01400 Ikgadējās veselības pārbaudes | 1 563,38 | 1 563,38 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -100 000,00 | -100 000,00 |
| | | | A02320 Juridiskie izdevumi | -2 000,00 | -2 000,00 |
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 102 000,00 | 102 000,00 |
| **21** | **LIS.7666** | **20.11.2025.** | A01301 Komandējumu izdevumi | 20 000,00 | 20 000,00 |
| | | | A01500 Darbinieku apmācība | -20 000,00 | -20 000,00 |
| **22** | **LIS.7663** | **21.11.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | 3 847 106,53 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 0,00 | 275 927,52 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | 814 772,43 |
| | | | B03100 SIS | 0,00 | -2 037 756,47 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | 8 249 298,62 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | -36 644 266,37 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 0,00 | 8 410 456,80 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | 3 304 709,14 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | 9 643 689,70 |
| | | | B03200 *ECRIS* | 0,00 | 718 922,03 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 0,00 | 41 436,21 |
| | | | B03202 KIG SP | 0,00 | 755 043,91 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 0,00 | 786 128,73 |
| | | | B03801 Testēšana un pāreja | 0,00 | 4 537,20 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | 0,00 | 102 386,11 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | 1 665 617,38 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | 61 990,53 |
| **23** | **LIS.7676** | **25.11.2025.** | A02500 Valdes sanāksmes | 24 000,00 | 24 000,00 |
| | | | A02510 Citas sanāksmes | -24 000,00 | -24 000,00 |
| **24** | **LIS.7681** | **28.11.2025.** | B03010 Plaša apgabala tīkli | 2 000 000,00 | 0,00 |
| | | | B03100 SIS | -1 300 000,00 | 0,00 |
| | | | B03101 Prīme | -22 528,99 | 0,00 |
| | | | B03102 IPI-PDR | -1 697 802,00 | 0,00 |
| | | | B03111 IIS | 8 289 923,84 | 0,00 |
| | | | B03112 ETIAS | -2 199 631,60 | 0,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -4 500 000,00 | 0,00 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 192 720,08 | 0,00 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | -132 398,96 | 0,00 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | -65 744,71 | 0,00 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | -40 424,35 | 0,00 |
| | | | B03811 Konsultācijas un pētījumi | -1 297,11 | 0,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | -515 816,20 | 0,00 |
| | | | B03821 Citas sanāksmes un komandējumi | -7 000,00 | 0,00 |
| | **LIS.7682** | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | -2 410 066,08 | -2 410 066,08 |
| | | | B03111 IIS | 2 410 066,08 | 2 410 066,08 |
| **25** | **LIS.7713** | **11.12.2025.** | A02000 Izdevumi par telpām | -166 000,00 | -166 000,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 166 000,00 | 166 000,00 |
| **26** | **LIS.7715** | **12.12.2025.** | A01100 PD algas un pabalsti | -1 204 247,44 | -1 204 247,44 |
| | | | A01110 LD algas un pabalsti | -590 946,85 | -590 946,85 |
| | | | A01120 SNE un stažieru pabalsti | -29 986,30 | -29 986,30 |
| | | | A01200 Izdevumi saistībā ar pieņemšanu darbā un pārcelšanu amatā | -364 694,97 | -364 694,97 |
| | | | A01301 Komandējumu izdevumi | -1 098,58 | -1 098,58 |
| | | | A01401 Bērnudārza pabalsts | -23 000,00 | -23 000,00 |
| | | | A01402 Eiropas skola | -8 509,08 | -8 509,08 |
| | | | A01403 Sociālās darbības | -157 081,45 | -157 081,45 |
| | | | A01500 Darbinieku apmācība | -393 856,25 | -393 856,25 |
| | | | A02100 Korporatīvās IT un telekomunikācijas | -360 893,96 | -360 893,96 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | -34 212,51 | -34 212,51 |
| | | | A02220 Dokumentācijas un bibliotēkas izdevumi | -9 653,17 | -9 653,17 |
| | | | A02320 Juridiskie izdevumi | -16 513,13 | -16 513,13 |
| | | | A02331 CR maksas un atlīdzība | -3 686,61 | -3 686,61 |
| | | | A02500 Valdes sanāksmes | -869,08 | -869,08 |
| | | | A02510 Citas sanāksmes | -208 403,79 | -208 403,79 |
| | | | A02600 Informācija un publikācijas | -37 268,91 | -37 268,91 |
| | | | A02700 Ārējie atbalsta pakalpojumi | -642 568,56 | -642 568,56 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | -469 012,90 | -469 012,90 |
| | | | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 4 975 890,65 | -161 317,93 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | -140 569,29 | 18 885,12 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | -1 336 931,97 | 300 165,92 |
| | | | B03100 SIS | 107 225,92 | 1 713 840,81 |
| | | | B03101 Prīme | 0,00 | 296 589,32 |
| | | | B03102 IPI-PDR | -1 170 000,20 | 0,00 |
| | | | B03110 VIS | -976 878,70 | -1 837 429,80 |
| | | | B03111 IIS | 1 873 481,58 | 1 802 641,77 |
| | | | B03112 ETIAS | 478 869,70 | 2 198 789,09 |
| | | | B03120 *Eurodac* | -642 081,59 | -2 128 888,60 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 178 741,66 | 1 553 147,83 |
| | | | B03200 ECRIS | 390 291,37 | 363 388,54 |
| | | | B03201 *e-CODEX* | 818 464,41 | 135 132,99 |
| | | | B03202 KIG SP | 0,00 | -636 956,32 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 0,00 | 72 451,45 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | 0,00 | 101 827,83 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | 659 059,02 |
| | | | B03811 Konsultācijas un pētījumi | 0,00 | 34 943,31 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | 69 918,66 |
| | | | B03821 Citas sanāksmes un komandējumi | 0,00 | -3 311,59 |
| | | | B03822 Šengenas izvērtējumi | 0,00 | 3 626,12 |
| **27** | **LIS.7742** | **16.12.2025.** | A02000 Izdevumi par telpām | -53 118,74 | -53 118,74 |
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 53 118,74 | 53 118,74 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **LIS.7743** | | A02000 Izdevumi par telpām | -1 881,26 | -1 881,26 |
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | 1 881,26 | 1 881,26 |
| **28** | **LIS.7748** | **18.12.2025.** | A01120 SNE un stažieru pabalsti | -4 994,62 | -4 994,62 |
| | | | A01200 Izdevumi saistībā ar pieņemšanu darbā un pārcelšanu amatā | -39 081,17 | -39 081,17 |
| | | | A01400 Ikgadējās veselības pārbaudes | -90,40 | -90,40 |
| | | | A01401 Bērnudārza pabalsts | -49 788,06 | -49 788,06 |
| | | | A01403 Sociālās darbības | -5 226,78 | -5 226,78 |
| | | | A02000 Izdevumi par telpām | -599 459,45 | -599 459,45 |
| | | | A02100 Korporatīvās IT un telekomunikācijas | -0,13 | -0,13 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | -8 847,00 | -8 847,00 |
| | | | A02220 Dokumentācijas un bibliotēkas izdevumi | -0,02 | -0,02 |
| | | | A02320 Juridiskie izdevumi | -25 000,00 | -25 000,00 |
| | | | A02500 Valdes sanāksmes | -21 834,38 | -21 834,38 |
| | | | A02510 Citas sanāksmes | -1 405,00 | -1 405,00 |
| | | | A02600 Informācija un publikācijas | -19 585,87 | -19 585,87 |
| | | | A02700 Ārējie atbalsta pakalpojumi | -235 351,05 | -235 351,05 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | -40 566,37 | -40 566,37 |
| | | | B03111 IIS | 1 051 230,30 | 1 051 230,30 |
| **29** | **LIS.7751** | **19.12.2025.** | B03000 Kopēja sistēmas infrastruktūra | 0,00 | 331 334,83 |
| | | | B03002 Dublējuma birojs – darbības izmaksas | 0,00 | -4 141,11 |
| | | | B03010 Plaša apgabala tīkli | 0,00 | -383 768,34 |
| | | | B03110 VIS | 0,00 | 194 183,24 |
| | | | B03111 IIS | 0,00 | -359 187,77 |
| | | | B03112 ETIAS | 0,00 | 171 064,62 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 0,00 | 573 988,28 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 0,00 | -343 806,78 |
| | | | B03200 ECRIS | 0,00 | -150 907,21 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 0,00 | -63 168,53 |
| | | | B03810 Ārējais atbalsts | 0,00 | 32 975,42 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | 0,00 | -123,74 |
| | | | B03821 Citas sanāksmes un komandējumi | 0,00 | 2 009,57 |
| | | | B03822 Šengenas izvērtējumi | 0,00 | -452,48 |
| **30** | **LIS.7761** | **19.12.2025.** | A01403 Sociālās darbības | -3 603,99 | -3 603,99 |
| | | | A02200 Biroja aprīkojums un loģistikas pakalpojumi | -4 194,20 | -4 194,20 |
| | | | A02330 Citas darbības izmaksas | -10 100,00 | -10 100,00 |
| | | | A02700 Ārējie atbalsta pakalpojumi | -18 759,49 | -18 759,49 |
| | | | A02800 Korporatīvā drošība | -256,61 | -256,61 |
| | | | B03100 SIS | 301 766,08 | 0,00 |
| | | | B03110 VIS | -281 816,77 | 0,00 |
| | | | B03111 IIS | -254 451,55 | 0,00 |
| | | | B03112 *ETIAS* | 24 082,15 | 0,00 |
| | | | B03120 *Eurodac* | 26 186,33 | 12 101,18 |
| | | | B03130 Sadarbspēja | 24 082,13 | 1 154,59 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | B03200 *ECRIS* | 259 549,19 | 23 658,52 |
| | | | B03800 Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | -503,24 | 0,00 |
| | | | B03802 Apmācība dalībvalstīm | -38 776,51 | 0,00 |
| | | | B03820 Padomdevēju grupas | -23 203,52 | 0,00 |

## BUDŽETA IZPILDE UN APROPRIĀCIJU ATCELŠANA

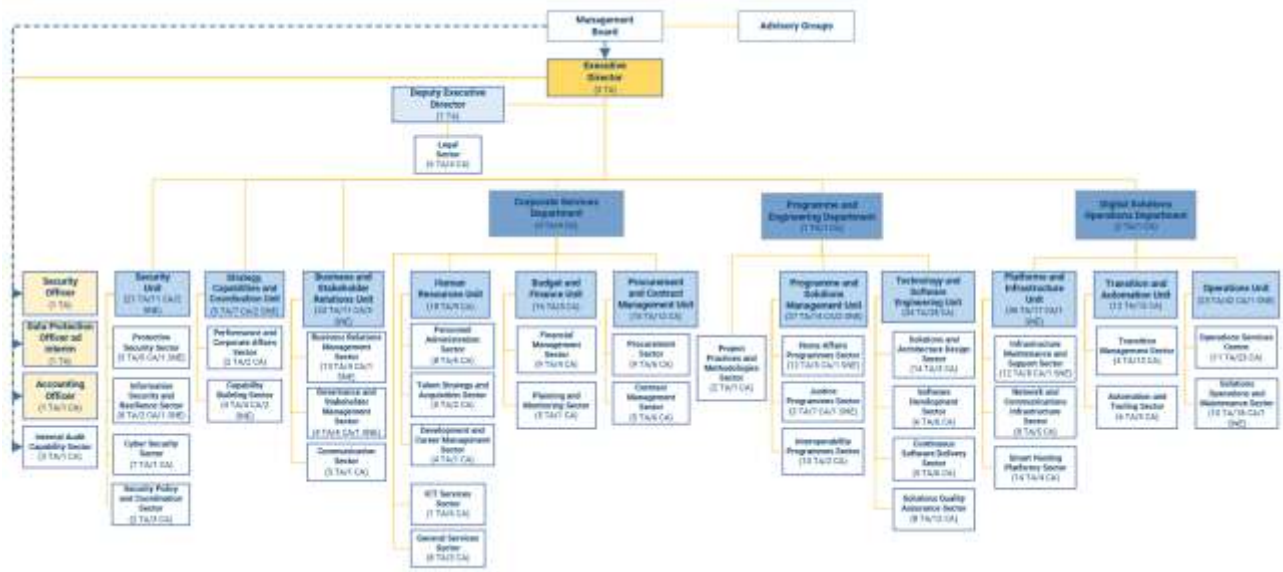
miljonos EUR

| Budžeta izpildes rezultāts | 2023. gads | 2024. gads | 2025. gads |
|---|---|---|---|
| **Rezerve no iepriekšējo gadu pārpalikuma (+)** | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| **Faktiskie ieņēmumi (+)** | 315,600 | 287,221 | 361,982 |
| **Veiktie maksājumi (-)** | -280,676 | -265,430 | -393,214 |
| **Apropriāciju pārnešana (-)** | -93,314 | -101,822 | -63,698 |
| **Pārnesto apropriāciju atcelšana (+)** | 0,813 | 1,913 | 0,269 |
| **Korekcija saistībā ar piešķirto ieņēmumu apropriāciju pārnešanu no iepriekšējā gada (+)** | 58,685 | 80,081 | 94,930 |
| **Valūtas kursu starpības (+/-)** | -0,000 | -0,000 | -0,000 |
| **Korekcija saistībā ar iepriekšējā gada negatīvo bilanci (-)** | 26,282 | 1,108 | 1,963 |
| **Kopā** | **1,108** | **1,963** | **0,269** |

# III PIELIKUMS. STRUKTŪRSHĒMA

**Nākamajā diagrammā ir attēlota *eu-LISA* organizatoriskā struktūra līdz pat sektoru līmenim, ietverot īpašas funkcijas, kas minētas dibināšanas regulā, un atsevišķas apakšnodaļas, kas nav iekļautas nevienā nodaļā.**

2025. gada 16. martā Aģentūra atjaunināja savu organizatorisko struktūru, lai uzlabotu efektivitāti, pastiprinātu atbilstību normatīvajām prasībām un nodrošinātu savu pilnvaru un mērķu labāku izpildi. Lai uzlabotu plānošanas vispārējo koordināciju un veicinātu jauno darba veidu, šīs reorganizācijas ietvaros tika izveidoti vairāki jauni sektori, kas koncentrējas uz plānošanu un uzraudzību, projektu praksi un metodoloģijām, kā arī īpašs sektors sadarbspējas programmām. Turklāt daži lielāki sektori tika sadalīti divās daļās, piemēram, “Tehnoloģiju un programmatūras izstrādes nodaļa” un “Cilvēkresursu nodaļa”, savukārt citu sektoru uzdevumi vai pakļautības attiecības tika pārcelti uz citām struktūrvienībām, piemēram, “Sadarbības biroju” un “Risinājumu kompetences centru”.




Avots: Sysper un organigramma. Atsauces datums: 2025. gada 31. decembrī

# IV PIELIKUMS. ŠTATU SARAKSTS UN PAPILDU INFORMĀCIJA PAR CILVĒKRESURSU PĀRVALDĪBU

## ŠTATU SARAKSTS[36]

*eu-LISA* sākotnējā 2025. gada štatu sarakstā bija **473 apstiprinātas amata vietas**, kas ietvēra 269 pagaidu darbiniekus (PD), 193 līgumdarbiniekus (LD) un 11 norīkotos valsts ekspertus (NVE) un kas ir par gandrīz 13 % vairāk darbinieku salīdzinājumā ar 2024. gadu.

| Personālsastāvs | Apstiprināts 2025. gadam (PD, LD, NVE) saskaņā ar ES budžetu | Aizpildītas 31.12.2025. | Amata vietu aizpildījums 31.12.2022.[37] |
|---|---|---|---|
| **Pagaidu darbinieki (PD)** | **269** | **229** | **85,13 %** |
| Administratori (AD) | 216 | 178 | 82,41 % |
| Asistenti (AST) | 53 | 51 | 92,23 % |
| Asistenti / sekretāri (AST/SC) | - | - | - |
| **Līgumdarbinieki (LD)[38]** | **193** | **180** | **93,26 %** |
| **Norīkotie valsts eksperti (NVE)[39]** | **11** | **9.7** | **88,18 %** |
| **Kopā** | **473** | **418.7** | **88,52 %** |
| Avots: Štatu saraksts un *Sysper* Atsauces datums: 2025. gada 31. decembrī | | | |

| AD funkciju grupa un pakāpe | Pagaidu darbinieki | AST funkciju grupa un pakāpe | Pagaidu darbinieki |
|---|---|---|---|
| **AD 16** | - | **neattiecas** | - |
| **AD 15** | - | **AST 11** | - |
| **AD 14** | 2 | **AST 10** | |
| **AD 13** | 3 | **AST 9** | 1 |
| **AD 12** | 5 | **AST 8** | 6 |
| **AD 11** | 10 | **AST 7** | 10 |
| **AD 10** | 15 | **AST 6** | 12 |
| **AD 9** | 26 | **AST 5** | 9 |
| **AD 8** | 32 | **AST 4** | 11 |
| **AD 7** | 16 | **AST 3** | 4 |
| **AD 6** | 51 | **AST 2** | - |
| **AD 5** | 56 | **AST 1** | - |
| **AD kopā** | **216** | **AST kopā** | **53** |
| Avots: Štatu saraksts Atsauces datums: 2025. gada 31. decembrī | | | |

## INFORMĀCIJA PAR KATRA VEIDA AMATA VIETAS SĀKUMA PAKĀPI

Tabulā redzami līmeņi, kādos *eu-LISA* ir pārstāvētas Komisijas uzskaitītās galvenās funkcijas. Ja Komisijas un *eu-LISA* terminoloģija atšķiras, ir norādīti iekšējie amatu nosaukumi. Attiecībā uz sākuma pakāpēm, kas ir

[36] *eu-LISA* štatu sarakstā ir pagaidu darbinieki (PD) un līgumdarbinieki (LD) bez ierēdņu amata vietām.

[37] Aizpildījuma rādītājā ietvertas tikai apstiprinātās amata vietas un nodarbināto darbinieku skaits 2025. gada 31. decembrī.

[38] LD parasti strādā pie konkrētiem projektiem uz noteiktu laiku vai lai segtu pagaidu trūkumus ilgstošas prombūtnes vai palielinātas darba slodzes gadījumā uz ierobežotu laiku.

[39] NVE ir norīkoti uz *eu-LISA* no ES dalībvalstu valsts iestādes, lai veiktu specializētus uzdevumus, kas nodrošina *eu-LISA* darbības un pakalpojumu saskaņotību ar galalietotāju vajadzībām.

augstākas par tām, kuras minētas Eiropas Savienības Pārējo darbinieku nodarbināšanas kārtības (*CEOS*) 53. pantā, iemesls ir darbinieku pieņemšanas darbā organizēšana Aģentūras darbības sākumposmā, kad *eu-LISA* štatu sarakstā tika piešķirtas augstākas pakāpes.

| Galvenās funkcijas | Līguma veids | Galvenās funkcijas | Līguma veids |
|---|---|---|---|
| **Departamenta vadītājs (2. līmenis)** | PD | AD 12 | administratīva/operatīva |
| **Nodaļas vadītājs (3. līmenis)** | PD | AD 9 | administratīva/operatīva |
| **Sektora vadītājs (4. līmenis) (bez struktūrvienības vadītāja)** | PD | AD 5, AD 6, AD 7 | administratīva/operatīva |
| **Vecākais speciālists** | PD | AD 7 | administratīva/operatīva |
| **Speciālists** | PD, LD | AD 5, AD 6, FG IV | administratīva/operatīva |
| **Korporatīvo pakalpojumu departamenta vadītājs** | PD | AD 12 | Administratīva |
| **Cilvēkresursu nodaļas vadītājs** | PD | AD 9 | Administrācija |
| **Budžeta un finanšu nodaļas vadītājs** | PD | AD 10 | Neitrāla |
| **Iekšējās revīzijas struktūras vadītājs** | PD | AD 9 | administratīva/neitrāla |
| **Grāmatvedis** | PD | AD 9 | Neitrāla |
| **Datu aizsardzības speciālists** | PD | AD 8 | Administrācija |
| **Izpilddirektora personīgais asistents** | PD | AST 5 | Administrācija |
| **HoD/U sekretāri / HoD/U asistenti** | PD, LD | AST 3, FG II | administratīva/operatīva |

## SALĪDZINOŠĀ NOVĒRTĒŠANA UN IZVĒRTĒŠANA

*eu-LISA* veica ikgadējo salīdzinošo analīzi saskaņā ar metodiku, par kuru 2014. gadā vienojās ES aģentūru administrāciju vadītāji un kura tika izstrādāta, pielāgojot, pilnveidojot un detalizējot Komisijas pārbaudes metodiku. Veicot skrīningu, cilvēkresursi tiek iedalīti kategorijās atbilstoši organizatoriskajai funkcijai, ko pilda katrs amats. Pārbaudes mērķis ir parādīt "administratīvā atbalsta un koordinācijas", "operatīvo" un "neitrālo" amata vietu skaitu visās organizatoriskajās struktūrvienībās.

Pārbaude tika veikta attiecībā uz visām *eu-LISA* amata vietām, un 2025. gada salīdzinošās analīzes rezultāti liecina par operatīvo amata vietu īpatsvara samazināšanos (par 2,2 %) – no 70,6 % līdz 68,4 %, kur vispārējās operatīvās darbības samazinājās par 2,7 %, savukārt augstākā līmeņa koordinācija un programmu pārvaldība palielinājās par 0,3 %. Administratīvo un koordinācijas amatu īpatsvars palielinājās par 2,1 %, no 18,6 % līdz 20,7 %, jo bija augsts īstermiņa amatu aizpildījuma rādītājs (ko apstiprinājis izpilddirektors). Neitrālo amata vietu skaits palielinājās par 0,2 % no 10,7 % uz 10,9 %.

| Amata vietu veids / (apakš)kategorija | 2024. gads (%) | 2025. gads (%) | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| **Administratīvais atbalsts un koordinēšana** | **18,6 %** | **20,7 %** | **+2,1 %** |
| administratīvais atbalsts | 13,9 % | 15,3 % | +1,4 % |
| koordinēšana | 4,7 % | 5,4 % | +0,7 % |
| **Darbības** | **70,6 %** | **68,4 %** | **-2,2 %** |
| augstākā līmeņa darbības koordinēšana | 5,7 % | 6 % | +0,3 % |
| programmas pārvaldība un īstenošana | 3,1 % | 3,4 % | +0,3 % |
| izvērtēšana un ietekmes novērtējums | 0 % | 0 % | 0 % |
| vispārējās operatīvās amata vietas | 61,8 % | 59,1 % | -2,7 % |
| **Neitrāla** | **10,7 %** | **10,9 %** | **+0,2 %** |
| finanses/kontrole | 10,7 % | 10,9 % | +0,2 % |
| lingvistika | 0 % | 0 % | 0 % |

Aģentūra arī pārbaudīja amatus, kurus ieņem ārējie pakalpojumu sniedzēji (līgumdarbinieki, kas strādā uz

vietas), un ieguva šādus rezultātus: administratīvā atbalsta un koordinācijas amatu īpatsvars samazinājās par 18 % – no 52,05 % līdz 34,05 %. Kopējais operatīvās darbības amatu skaits palielinājās par 16,83 % – no 45,89 % līdz 62,72 %, savukārt programmu vadības amatu skaits samazinājās par 2,52 %. Neitrālo ierakstu īpatsvars palielinājās par 1,17 % — no 2,05 % līdz 3,23 %. Šīs izmaiņas bija saistītas ar ārējā atbalsta pārvaldības uzlabojumiem, kas, atšķirībā no situācijas 2024. gadā, ļāva atklāt vairākus ārējos resursus.

| Amata vietu veids / (apakš)kategorija | 2024. gads (%) | 2025. gads (%) | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| **Administratīvais atbalsts un koordinēšana** | **52,05 %** | **34,05 %** | **-18,00 %** |
| administratīvais atbalsts | 30,14 % | 18,64 % | -11,50 % |
| koordinēšana | 21,92 % | 15,41 % | -6,51 % |
| **Darbības** | **45,89 %** | **62,72 %** | **+16,83** |
| augstākā līmeņa darbības koordinēšana | 0 % | 0 % | 0 % |
| programmas pārvaldība un īstenošana | 7,53 % | 5,02 % | -2,52 % |
| izvērtēšana un ietekmes novērtējums | 2,05 % | 1,08 % | -0,98 % |
| vispārējās operatīvās amata vietas | 36,30 % | 56,63 % | +20,33 % |
| **Neitrāla** | **2,05 %** | **3,23 %** | **-1,17 %** |
| finanses/kontrole | 2,05 % | 3,23 % | -1,17 % |
| lingvistika | 0 % | 0 % | 0 % |

## PIEŅEMTIE CILVĒKRESURSU ĪSTENOŠANAS NOTEIKUMI

Jūlijā valde pieņēma īstenošanai pēc analoģijas noteikumus attiecībā uz jauno misijas ceļvedi. Novembrī Aģentūra pieņēma labojumu, pamatojoties uz Komisijas paziņojumu.

## KOMPENSĀCIJAS ATVAĻINĀJUMA SISTĒMA

Saskaņā ar Eiropas Parlamenta 2011. gada budžeta izpildes apstiprinājuma ziņojumu visām ES aģentūrām ir jāziņo par atvaļinājuma dienu skaitu, kas ir atļauts katrai pakāpei saskaņā ar elastīga laika un kompensācijas atvaļinājuma shēmām.

Aģentūra nodrošina dalībvalstīm sniedzamo pakalpojumu nepārtrauktību (24/7); tas nozīmē, ka daži darbinieki strādā maiņās vai veic dežūrpienākumus. Dažkārt saistībā ar *eu-LISA* pārvaldītajām IT sistēmām veicamie operatīvie pasākumi nozīmē to, ka darbinieki strādā ārpus normālā darbalaika, tostarp naktīs un svētku dienās. Līdz ar to kompensācija par virsstundām, elastīgā darbalaika režīmā vai dežūras laikā, ir Aģentūras ikdienas darbību neatņemama sastāvdaļa.

Turklāt, lai kompensētu papildu darbu, kas bija nepieciešams VIS4 un *sBMS* sistēmu nodošanai ekspluatācijā 2025. gada 19.–20. maijā, kā arī IIS sistēmas nodošanai ekspluatācijā 2025. gada 12. oktobrī, šajos projektos iesaistītajiem darbiniekiem tika piešķirta ārkārtas virsstundu atlīdzība. Tabulā tālāk dalījumā pa darbinieku funkciju grupām un pakāpēm ir norādīts to atvaļinājuma dienu skaits, kas darbiniekiem ir piešķirts kā virsstundu darba kompensācija, un vidējais dienu skaits kompensāciju saņēmušajiem darbiniekiem. Pārskatā nav iekļauts dežūras darbs, jo šiem darbiniekiem par to tiek izmaksāta finansiāla atlīdzība. Tomēr NVE saņem kompensāciju par brīvdienām, elastīgu darba laiku vai virsstundām atkarībā no to stundu vai dienu skaita, kas kompensējamas par dežūras darbu.

| Funkciju grupa | Kompensācija | Kopējais izmantoto dienu skaits | Personu skaits | Vidējais dienu skaits | | Funkciju grupa | Kompensācija | Kopējais izmantoto dienu skaits | Personu skaits | Vidējais dienu skaits |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PD AD** | virsstundas | 53,5 | 22 | 2,4 | | **LD FGII** | virsstundas | 0 | 0 | 0 |
| | elastīgs darba laiks | 727,5 | 104 | 7 | | | elastīgs darba laiks | 12 | 1 | 12 |
| **PD AST** | virsstundas | 7,5 | 4 | 1,9 | | **LD FGIII** | virsstundas | 11,5 | 6 | 1,9 |
| | elastīgs darba laiks | 216,5 | 34 | 6,4 | | | elastīgs darba laiks | 273,5 | 52 | 5,3 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **NVE** | virsstundas | 21 | 2 | 10,5 | | **LD FGIV** | virsstundas | 79,5 | 40 | 2 |
| | elastīgs darba laiks | 76 | 11 | 6,9 | | | elastīgs darba laiks | 785 | 112 | 7 |
| **Kopā** | | **2263,5** | **388** | **5,8** | | | | | | |

# V PIELIKUMS. CILVĒKRESURSU UN FINANŠU RESURSU SADALĪJUMS PA DARBĪBAS JOMĀM

## CILVĒKRESURSI PA DARBĪBAS JOMĀM

No kopumā 473 amata vietām 260,1 pilna darba laika ekvivalenta (*FTE*) (68,4 %) tika izmantoti operatīvajām darbībām, bet 41,1 *FTE* (10,9 %) – ar tām saistītajām iepirkumu un finanšu darbībām. 78.8 FTE (20.7 %) tika izmantoti horizontālām darbībām (vispārējā koordinācija un administratīvs atbalsts). Tabulā ir sniegts pārskats par *eu-LISA* darbiniekiem katram tiesību akta priekšlikumam, kas ir apstiprināts 2025. gada budžetā saskaņā ar štatu sarakstu.

| Aktivitāšu zona | Faktiskā situācija 2025. gadā[40] | | | Apstiprināti 2025. gadam[41] | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | PD | LD | NVE | PD | LD | NVE |
| **eu-LISA regula** | **132** | **56** | **8** | **142** | **57** | **11** |
| Bāzlīnijas darbinieki | 107 | 29 | 6 | 113 | 30 | 9 |
| Jaunā eu-LISA regula (papildu darbinieki) | 19 | 27 | 2 | 23 | 27 | 2 |
| 2023. gadā piešķirtās amata vietas kiberdrošības jomā | 6 | - | - | 6 | - | - |
| **Sistēmai specifiski noteikumi (pieņemti)** | **97** | **110** | **-** | **127** | **136** | **-** |
| IIS | 29 | - | - | 32 | - | - |
| ETIAS | 6 | 30 | - | 7 | 35 | - |
| ECRIS-TCN | - | 4 | - | - | 5 | - |
| e-CODEX | 2 | 2 | - | 2 | 3 | - |
| IIS un ETIAS pārvadātāja atbalsts[42] | - | 19 | - | - | 21 | - |
| Sadarbspēja | 23 | 28 | - | 24 | 31 | - |
| SIS pārstrādāšana (atgriešana un robežas) | - | 2 | - | - | 4 | - |
| Pārskatītā VIS | 5 | 6 | - | 6 | 6 | - |
| KIG sadarbības platforma | 5 | - | - | 8 | - | - |
| Vīzas procedūras digitalizācija | 1 | - | - | 1 | 1 | - |
| Eurodac pārstrādāšana | 12 | 15 | - | 15 | 20 | - |
| Skrīninga regula | 6 | 2 | - | 13 | 6 | - |
| Prīmes centrālais maršrutētājs | 5 | - | - | 7 | - | - |
| IPI-PDR maršrutētājs | 3 | 2 | - | 12 | 4 | - |
| **Tiesību aktu priekšlikumi, kas vēl nav pieņemti** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| DTA | - | - | - | - | - | - |
| **Īstermiņa amata vietas** | **-** | | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Īstermiņa amata vietas[43] | - | 14 | - | - | - | - |
| **Kopā** | **229** | **180** | **8** | **269** | **193** | **11** |

Avots: *Sysper*. Atsauces datums: 2025. gada 31. decembrī

[40] Esošie darbinieki, izņemot izsludinātos darba piedāvājumus.

[41] Kopējais amata vietu skaits, ko apstiprinājusi budžeta lēmējinstitūcija.

[42] Šīs amata vietas tiek īslaicīgi piešķirtas *eu-LISA* no *Frontex* uz trīs gadu periodu no 2025. līdz 2027. gadam.

[43] Līgumdarbinieku īstermiņa amata vietas paredzētas steidzamu darba vajadzību segšanai, un tās tiek finansētas no budžeta ietaupījumiem, kas radušies sakarā ar zemāku noslogojumu.

## IZDEVUMI ATBILSTOŠI DARBĪBU IZMAKSU APRĒĶINĀŠANAS METODEI

Uz darbības jomām balstīta izmaksu aprēķināšana ļauj noteikt katras *eu-LISA* pārvaldītās sistēmas kopējās izmaksas. Sistēmas kopējos izdevumus veido:

- tiešie izdevumi, kas ietver uzturēšanas un projekta izmaksas;
- tīkla izdevumi;
- horizontālie izdevumi, tostarp kopīgi izmantojamās infrastruktūras ekspluatācijas izmaksas, sistēmu drošības izmaksas, un korporatīvie un horizontālie izdevumi, ko veido galvenokārt personāla un darbības izdevumi.

Korporatīvo un darbības horizontālo izdevumu pārdale ir balstīta uz šādiem izmaksu faktoriem:

- tiešie sistēmu izdevumi,
- laiks (darbaspēka izmaksas), kas atvēlēts sistēmām.

2025. gadā Aģentūra izpildīja budžetu 311 miljonu EUR apmērā.

Pārskats par resursu sadalījumu pa portfeļiem 2025. gadā

| Daudzgadu darbība | Plānots 2025. gadā[44] | Faktiskā izpilde 2025. gadā | Budžeta novirzes |
|---|---|---|---|
| **Iekšlietas** | **138 346 012** | **150 326 563** | **+9 %** |
| **Drošība** | **24 486 000** | **21 731 260** | **-12 %** |
| SIS | 17 011 000 | 17 146 591 | +1 % |
| Prīmes maršrutētājs | 3 550 000 | 3 527 471 | -1 % |
| IPI-PDR maršrutētājs | 3 925 000 | 1 057 198 | -73 % |
| **Robežas** | **29 528 012** | **72 117 261** | **+144 %** |
| VIS | 7 000 000 | 12 794 504 | +83 % |
| IIS | 11 328 012 | 48 569 196 | +329 % |
| *ETIAS* | 11 200 000 | 10 753 562 | -4 % |
| **Patvērums** | **68 732 000** | **32 705 218** | **-52 %** |
| *Eurodac* | 68 732 000 | 32 705 218 | -52 % |
| **Sadarbspēja** | **15 600 000** | **23 772 824** | **+52 %** |
| **Tieslietas** | **5 752 019** | **10 963 044** | **+91 %** |
| *ECRIS* | 1 961 019 | 6 160 860 | +214 % |
| *e-CODEX* | 1 291 000 | 2 302 184 | +78 % |
| KIG sadarbības platforma | 2 500 000 | 2 500 000 | - |
| **Infrastruktūra** | **55 973 000** | **48 333 236** | **-14 %** |
| **Kopēja sistēmas infrastruktūra (ietverot BCU)** | **35 573 000** | **37 270 168** | **+14 %** |
| **Tīkli** | **20 400 000** | **11 063 068** | **-46 %** |
| **Operatīvās atbalsta darbības** | **15 923 000** | **14 515 764** | **-9 %** |
| Operatīvās atbalsta darbības | 14 170 000 | 13 590 783 | -4 % |
| Sistēmu drošība un darbības nepārtrauktība | 2 000 000 | 1 867 026 | -7 % |
| Testēšana un pāreja | | | - |
| Apmācība dalībvalstīm | 1 200 000 | 545 479 | -55 % |
| Ārējais atbalsts | 10 970 000 | 11 178 279 | +2 % |
| Sanāksmes un misijas | 1 753 000 | 924 980 | -47 % |
| Padomdevēju grupas | 1 622 000 | 832 980 | -49 % |

[44] Pamatojoties uz SPD 2025–2027 II pielikumu un finanšu pārskatu

| | | | |
|---|---|---|---|
| Citas sanāksmes un misijas | 80 000 | 62 000 | -23 % |
| Šengenas izvērtējumi | 51 000 | 30 000 | -41 % |
| **3. sadaļa – kopā** | **215 994 031** | **224 138 607** | **+4 %** |
| **Korporatīvās darbības** | **94 987 934** | **86 843 200** | **-9 %** |
| Pārvaldība un atbilstība | 550 000 | 20 277 | -96 % |
| Ieinteresēto personu pārvaldība un saziņa | 2 263 000 | 2 630 617 | +16 % |
| Korporatīvā drošība un darbības nepārtrauktība | 3 859 000 | 5 549 164 | +44 % |
| Cilvēkresursu pārvaldība | 58 276 965 | 49 752 171 | -15 % |
| Budžets, finanses un iepirkumi | 624 100 | 1 175 119 | +88 % |
| Juridiskie pakalpojumi | 694 000 | 505 487 | -27 % |
| Korporatīvais atbalsts | 28 720 869 | 27 210 365 | -5 % |
| **1. un 2. sadaļas kopā** | | | |
| **Kopā** | **310 981 965** | **310 981 808** | **-** |

# VI PIELIKUMS. IEMAKSU, DOTĀCIJU UN PAKALPOJUMU LĪMEŅA LĪGUMI

2024. gadā *eu-LISA* tika uzdots izstrādāt un pārvaldīt kopējo izmeklēšanas grupu sadarbības platformu (KIG SP).[45] Aģentūra saņems kopumā **13 884 000 miljonus EUR** izmantojot iemaksu nolīgumu, kas noslēgts ar Komisiju, pamatojoties uz Finanšu regulas 7. pantu.[46]

| | | | | | miljonos EUR un pilnslodzes ekvivalents | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Vispārīga informācija** | | | | | **Finansiālā ietekme un ietekme uz cilvēkresursiem** | | | |
| **Līgums par ieguldījumu: KIG sadarbības platforma** | | | | | | | | |
| **Parakstīts** | **Kopējā summa** | **Ilgums** | **Partneris** | **Īss apraksts** | | **2024. gads** | | **2025. gads** | |
| 2024. gada 17. maijs | 13,884 | 48 mēneši | JUST ĢD | KIG sadarbības platformas projektēšana, izstrāde un darbība | **Summa** | **Saistību apropriācijas** | **Maksājumu apropriācijas** | **Saistību apropriācijas** | **Maksājumu apropriācijas** |
| | | | | | | **3,608** | **3,608** | **4,116** | **4,116** |
| | | | | | **PD/LD** | **4** | | **8** | |
| | | | | | **NVE** | **0** | | **0** | |

[45] Regula (ES) 2023/969 (2023. gada 10. maijs), ar ko izveido sadarbības platformu kopēju izmeklēšanas grupu darbības atbalstam un groza Regulu (ES) 2018/1726, OV L 132, 17.5.2023., 1.–20. lpp.

[46] ES iemaksu nolīgums (JUST/2024/PR/CNECT/0031) starp *eu-LISA* un Eiropas Komisijas Tieslietu un patērētāju ģenerāldirektorātu (JUST ĢD) tika parakstīts 2024. gada 17. maijā.

# VII PIELIKUMS. VIDES PĀRVALDĪBA

**Vides jautājumu ietekme uz organizācijas darbības rezultātiem nepārtraukti pieaug, un laika gaitā sistemātiska konstatēto trūkumu identificēšana un novēršana ļaus uzlabot gan vides, gan organizācijas darbības rezultātus. Saskaņā ar Eiropas Zaļās vienošanās mērķiem un Aģentūras atbildību par ilgtspējīgu valsts pārvaldi *eu-LISA* īstenoja šādus pasākumus, lai samazinātu savu ietekmi uz vidi:**

- ***EMAS* reģistrācija.** *eu-LISA* ieviesa savu vides pārvaldības sistēmu (*EMS*), pamatojoties uz ES vides vadības un audita sistēmas (*EMAS*) un Eiropas zaļā kursa principiem. 2025. gada aprīlī *eu-LISA* oficiāli saņēma *EMAS* sertifikātu (derīgs līdz 2028. gada aprīlim), kas apliecina tās vides vadības sistēmas (*EMS*) kvalitāti, kura ir uzlabota, ieviešot vides monitoringa risinājumus (piemēram, vides sensoru tīklu Strasbūras datu centrā, ar MI atbalstītu ēku vadības sistēmu Tallinā) un veicinot izpratni par vides jautājumiem.
- **Izpratnes veicināšana un vides kultūras uzlabošana.** Aģentūra organizēja 15 iekšējus izglītojošus pasākumus un seminārus, publicēja savu vides pārskatu un faktu lapu par oglekļa pēdas nospieduma rezultātiem, kurā izklāstīti *eu-LISA* panākumi vides mērķu sasniegšanā, sīki aprakstot gan iepriekš veiktās darbības un pasākumus, gan nākotnes mērķu izvirzīšanu.
- ***eu-LISA* ēku un datu centru energoefektivitātes uzlabošana.** Aģentūra turpināja īstenot zaļās infrastruktūras un ēku iniciatīvas, integrējot energoefektīvu plānošanu un ilgtermiņa vides apsvērumus, piemēram, zaļo elektroenerģiju un centralizēto siltumapgādi no atjaunojamās enerģijas (2024. gadā visos birojos pārsniedza 97 %). Lai uzlabotu energoefektivitāti, *eu-LISA* veica energoauditu Strasbūrā.

  Kopš 2023. gada *eu-LISA* īsteno elektroenerģijas taupīšanas rīcības plānu, lai veicinātu ES 2030. gada energoefektivitātes mērķu sasniegšanu, uzlabojot savas apkures un dzesēšanas sistēmas, lai samazinātu primārās un galapatēriņa enerģijas patēriņu. Lai panāktu enerģijas ietaupījumu, *eu-LISA* uzrauga attiecīgos snieguma rādītājus un veic uzlabojumus, lai novērstu neatbilstības. 2025. gadā tika atjaunināts energoefektivitātes rīcības plāns, iekļaujot tajā energoefektivitātes plānu Strasbūras terciārā sektora ēkām.

  Aģentūra ir sagatavojusi rīcības plānu, lai nodrošinātu atbilstību nepieciešamajiem vides un energoefektivitātes standartiem saskaņā ar piemērojamiem ES tiesību aktiem. Kā īstermiņa risinājumu eu-LISA strādā pie esošās dzesēšanas infrastruktūras efektīvākas izmantošanas un ieviesa CU imersīvās dzesēšanas sistēmas demonstrācijas versiju. Aģentūra turpināja pētījumu par vidēja termiņa risinājumu, kas balstās uz ģeotermisko enerģiju, lai samazinātu savu kopējo enerģijas patēriņa efektivitāti (*PUE*). Ar šiem risinājumiem Aģentūra paredz samazināt *PUE* par 5–7 %, palielināt sistēmas pieejamību un iegūt papildu dzesēšanas jaudu.
- **$CO_2$ emisiju samazināšana.** *eu-LISA* kopš 2020. gada uzrauga un reģistrē savas $CO_2$ emisijas. 2024. gadā Aģentūra ievērojami uzlaboja savus aprēķinus, izmantojot *Bilan Carbone* metodoloģiju. 2025. gadā *eu-LISA* turpināja noteikt oglekļneitralitātes stratēģiju siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisiju samazināšanai, lai līdz 2030. gadam panāktu klimatneitralitāti saskaņā ar *EUAN* hartu par SEG emisiju samazināšanu un atbildīgu vides pārvaldību.

  Jo īpaši Aģentūra turpināja veicināt videokonferenču izmantošanu kā standarta risinājumu, optimizēja komandējumu organizēšanu (tostarp ierobežojot to darbinieku skaitu no viena un tā paša sektora, kuri vienlaikus dodas komandējumā) un samazināja ceļošanas ietekmi uz vidi. Vairāk nekā 80 % no 2025. gadā organizētajām misijām ievēroja misiju vadlīnijās noteiktos ekoloģiskuma noteikumus.
- **Zaļo publisko iepirkumu stratēģijas īstenošana.** *eu-LISA* turpināja integrēt ES zaļo publisko iepirkumu (GPP) kritērijus un prasības attiecībā uz vides aspektiem jaunās iepirkuma procedūrās, kas saistītas ar prioritārajiem tirgiem, kā tie definēti GPP politikā, kā arī veicināja mērķtiecīgas apmācības. Apmācību skaits tika sasniegts 2025. gadā.
- **Atkritumu rašanās novēršana, šķirošana un reciklēšana.** *eu-LISA* turpināja īstenot savu jauno atkritumu apsaimniekošanas pieeju, lai nodrošinātu atbilstību noteikumiem un samazinātu ietekmi uz vidi, koncentrējoties uz produktu atkritumu plūsmu Strasbūras objektos, atkritumu veidiem un atkritumu savākšanas vietām. Aģentūra visās vietās palielināja atkritumu pārstrādes rādītāju līdz 100 %.
- **Apļveida ekonomikas un ilgtspējīgas mobilitātes veicināšana.** *eu-LISA* turpināja veicināt digitālu darba vidi, iekļaujot vides apsvērumus visās darbībās un projektos (tostarp rīkojot ilgtspējīgas un videi draudzīgas sanāksmes un pasākumus), ziedojot neizmantotos materiālus (piemēram, mēbeles un IT aprīkojumu) un sasniedzot 100 % mēbeļu un 81 % kopējo materiālu atkritumu pārstrādes rādītāju.

# VIII PIELIKUMS. GADA PĀRSKATI

## FINANŠU REZULTĀTU PĀRSKATS

| | 2025. gada 31. decembrī | 2024. gada 31. decembrī | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| **Ilgtermiņa aktīvi** | **202 264 379** | **182 547 233** | **19 717 146** |
| Datoru programmatūra | 92 997 460 | 40 052 009 | 52 945 451 |
| Nepabeigtie nemateriālie aktīvi | 36 093 780 | 76 067 101 | (39 973 321) |
| **Nemateriālie aktīvi** | 129 091 240 | 116 119 110 | 12 972 130 |
| Zeme un ēkas | 39 764 553 | 32 522 540 | 7 242 013 |
| Aprīkojums un iekārtas | 612 348 | 134 054 | 478 294 |
| Mēbeles un transportlīdzekļi | 301 778 | 285 719 | 16 059 |
| Datortehnika | 29 490 664 | 30 891 234 | (1 400 570) |
| Citas iekārtas un aprīkojums | 2 528 497 | 2 158 127 | 370 370 |
| **Īpašumi, aprīkojums un iekārtas** | 72 697 840 | 65 991 674 | 6 706 166 |
| **Ar valūtas maiņu nesaistītie parādi** | 475 299 | 436 449 | 38 850 |
| **Apgrozāmie līdzekļi** | **95 335 672** | **131 644 304** | **(36 308 632)** |
| No klientiem saņemamās summas | 57 146 | - | 57 146 |
| Nākamo periodu maksas | 25 435 795 | 21 004 146 | 4 431 649 |
| Citi debitoru parādi | 60 376 293 | 101 263 852 | (40 887 559) |
| **Ar valūtas maiņu saistītie parādi** | 85 869 234 | 122 267 998 | (36 398 764) |
| PVN debitoru parādi | 3 050 695 | 1 777 926 | 1 272 769 |
| Šengenas asociēto valstu iemaksa | 6 415 743 | 7 598 380 | (1 182 637) |
| **Ar valūtas maiņu nesaistītie debitoru parādi** | **9 466 438** | **9 376 306** | **90 132** |
| **Papildu prasmes:** | **297 600 051** | **314 191 537** | **(16 591 486)** |

| | 2025. gada 31. decembrī | 2024. gada 31. decembrī | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| **Neto aktīvi** | **150 563 652** | **184 169 087** | **(33 605 435)** |
| **Uzkrātās rezerves** | 184 169 088 | 250 672 571 | (66 503 483) |
| **Gada saimnieciskais rezultāts (+peļņa -deficīts)** | (33 605 436) | (66 503 484) | 32 898 048 |
| **Īstermiņa saistības** | **147 036 399** | **130 022 450** | **17 013 949** |
| Īstermiņa kreditoru parādi | 22 227 395 | 21 116 922 | 1 110 473 |
| Ar konsolidētajām iestādēm saistīti kreditoru parādi | 6 677 050 | 5 257 497 | 1 419 553 |
| **Kreditoru parādi** | 28 904 445 | 26 374 419 | 2 530 026 |
| **Uzkrātie izdevumi un atliktie ienākumi** | 118 131 954 | 103 648 031 | 14 483 923 |
| **Saistības** | **297 600 051** | **314 191 537** | **(16 591 486)** |

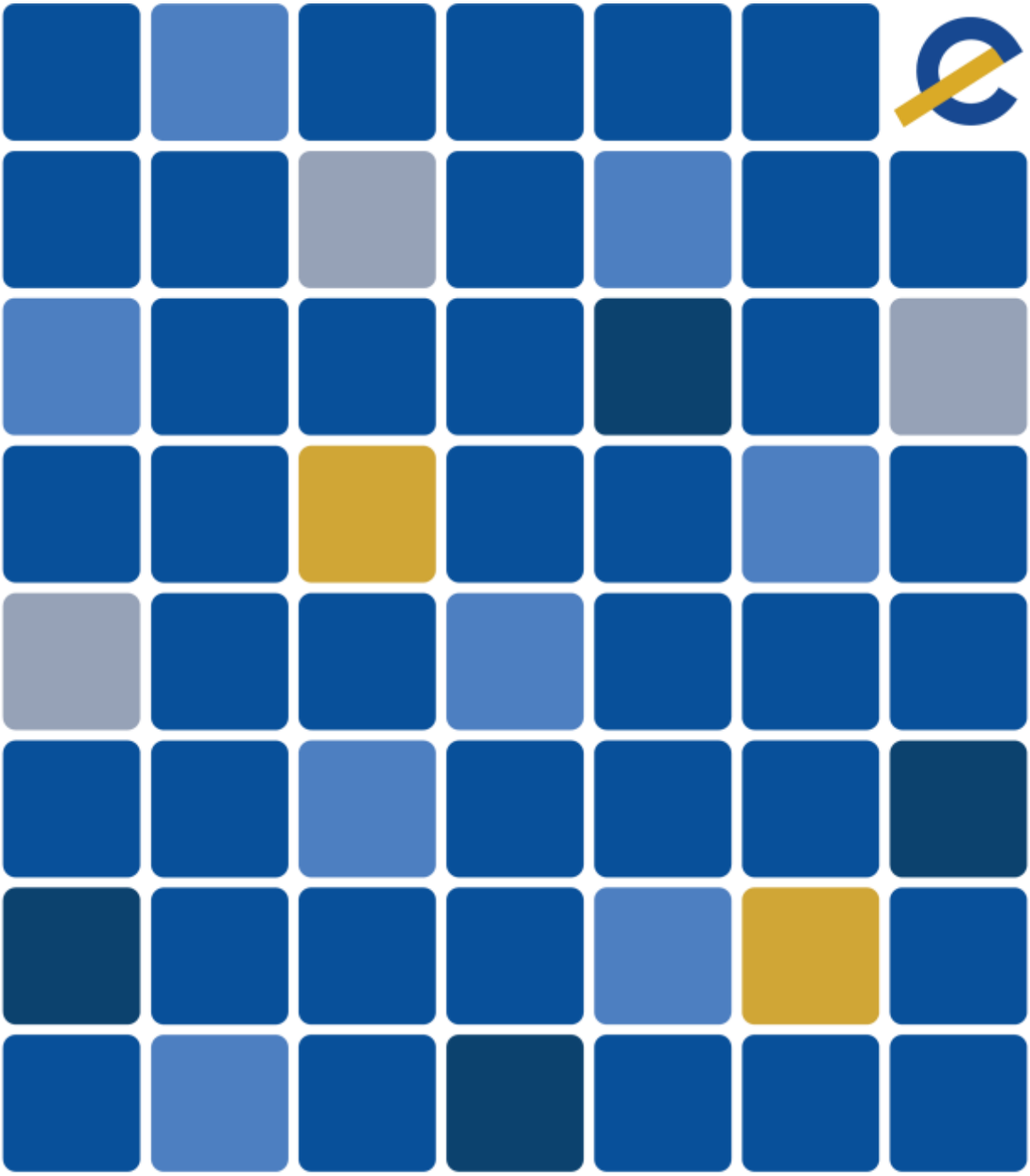
## FINANŠU REZULTĀTU PĀRSKATS

| | 2025. gada 31. decembrī | 2024. gada 31. decembrī | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| **Ieņēmumi** | **357 550 530** | **279 137 363** | **78 413 167** |
| ES iemaksas | 338 851 385 | 258 460 073 | 80 391 312 |
| Iemaksas no EBTA valstīm | 18 692 244 | 20 653 572 | (1 961 328) |

| | 2025. gada 31. decembrī | 2024. gada 31. decembrī | Izmaiņas |
|---|---|---|---|
| Citi pamatdarbības ieņēmumi, kas nav saistīti ar apmaiņu | 3 146 | - | 3 146 |
| **Ar valūtas maiņu nesaistītie ieņēmumi** | 357 546 775 | 279 113 645 | 78 433 130 |
| Administratīvās ieņēmumu konsolidētās vienības | - | 3366 | (3 366) |
| Dažādi ieņēmumi | 3 755 | 20 352 | (16 597) |
| **Ieņēmumi no valūtas maiņas** | 3 755 | 23 718 | (19 963) |
| **Izdevumi** | **(391 155 966)** | **(345 640 847)** | **(45 515 119)** |
| **Darbības izdevumi** | (257 303 372) | (212 786 598) | (44 516 774) |
| Personāla izmaksas | (47 002 535) | (42 124 371) | (4 878 164) |
| Finanšu izmaksas par nokavētiem maksājumiem | (337 113) | (11 074) | (326 039) |
| Administratīvie un IT izdevumi | (12 135 505) | (12 527 442) | 391 937 |
| Citi ar ārējiem pakalpojumu sniedzējiem saistīti izdevumi | (6 967 343) | (6 182 814) | (784 529) |
| Ar konsolidētajām iestādēm saistītie izdevumi | (6 720 456) | (4 658 984) | (2 061 472) |
| Ar pamatlīdzekļiem saistītie izdevumi | (58 684 416) | (66 524 430) | 7 840 014 |
| Operatīvās nomas izdevumi | (2 005 221) | (824 821) | (1 180 400) |
| Tiesiskie noteikumi | (5) | (313) | 308 |
| Zaudējumi valūtas maiņas rezultātā | (133 852 594) | (132 854 249) | (998 345) |
| **Administratīvie izdevumi** | **(257 303 372)** | **(212 786 598)** | **(44 516 774)** |
| **2025. gada ekonomiskie rezultāti** | **(33 605 436)** | **(66 503 484)** | **32 898 048** |

## NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS (NETIEŠĀ METODE EUR)

| | 2025. gads | 2024. gads |
|---|---|---|
| **Pamatdarbības** | **69 140 432** | **41 385 858** |
| Gada saimnieciskais rezultāts – peļņa/(zaudējumi) | (33 605 436) | (66 503 484) |
| Nemateriālo pamatlīdzekļu amortizācija | 24 836 896 | 24 382 699 |
| Materiālo pamatlīdzekļu nolietojums un norakstīšana | 24 625 239 | 36 753 592 |
| Palielinājums/(samazinājums) uzkrājumos | - | (49 000) |
| Priekšfinansējuma (palielinājums)/samazinājums | (38 849) | (281 874) |
| Ilgtermiņa priekšfinansējuma/noguldījumu (palielinājums)/samazinājums | 36 308 632 | (1 711 840) |
| Īstermiņa debitoru parādu (palielinājums)/samazinājums | 15 594 397 | 44 645 872 |
| Kreditoru parādu un uzkrāto izdevumu pieaugums/(samazinājums) | 1 419 553 | 4 149 893 |
| Ar konsolidētajām ES iestādēm saistīto pasīvu pieaugums/(samazinājums) | (33 605 436) | (66 503 484) |
| **Ieguldījumu darbības** | **(69 140 432)** | **(41 385 858)** |
| Materiālo un nemateriālo pamatlīdzekļu palielinājums | (69 140 432) | (41 385 858) |
| **Naudas un tās ekvivalentu neto palielinājums/samazinājums** | **-** | **-** |
| Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā | - | - |
| Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās | - | - |



Manuskripts pabeigts 2026. gada jūnijā.

Pirmais izdevums

Nedz *eu-LISA*, nedz kāda cita persona, kas rīkojas *eu-LISA* vārdā, nav atbildīga par turpmāk izklāstītās informācijas iespējamo izmantošanu.

© *eu-LISA*, 2026. gads

Pārpublicēšana ir atļauta ar nosacījumu, ka tiek norādīts pārbaudes biežums un avots.

Lai izmantotu vai reproducētu elementus, kuru īpašnieks nav *eu-LISA*, var būt jāsaņem atļauja tieši no attiecīgajiem tiesību subjektiem. *eu-LISA* nepieder autortiesības attiecībā uz šiem elementiem: ikonām *Adobe Stock*.