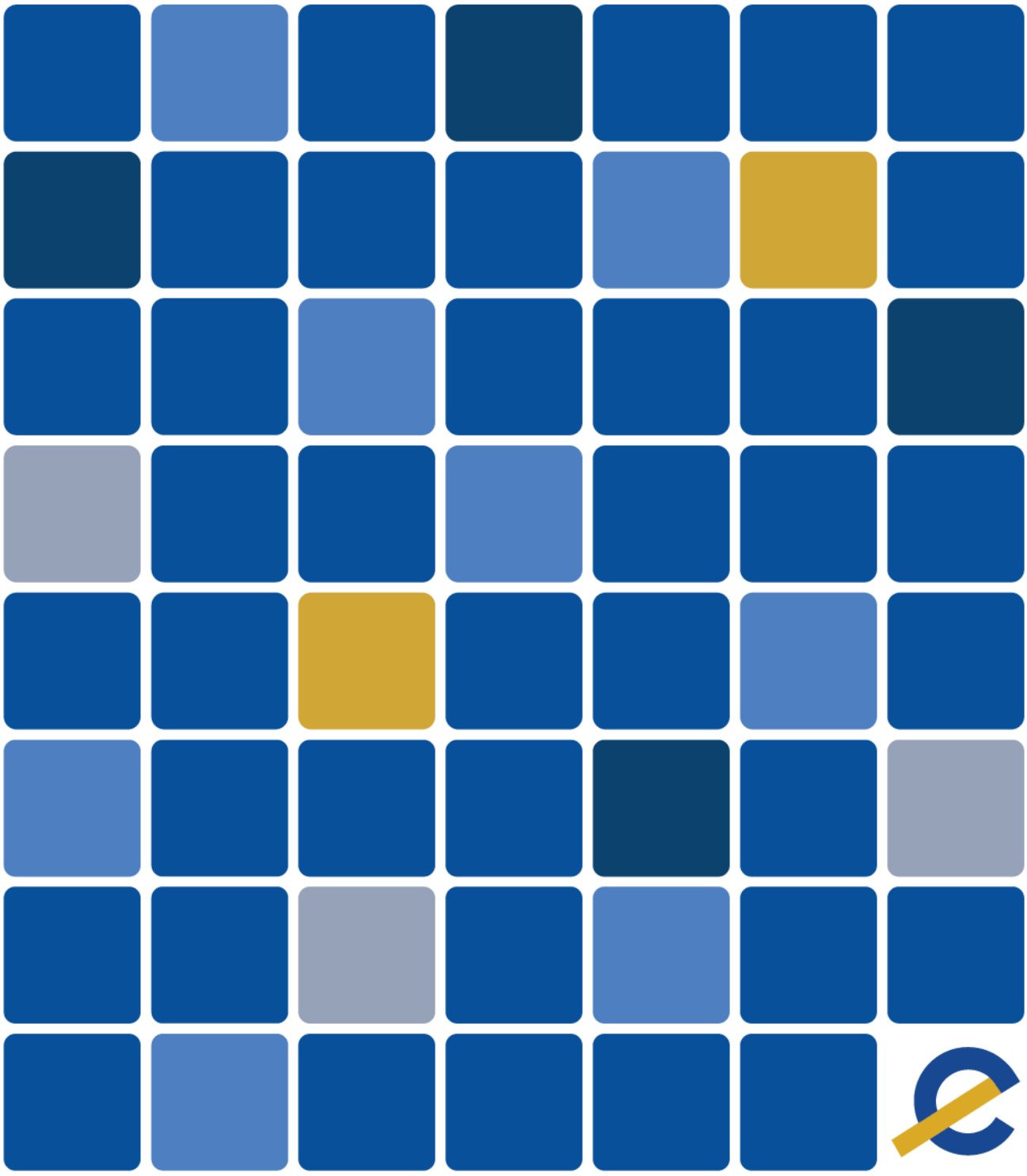
PUBLIC

2025 ÖSSZEVONT ÉVES TEVÉKENYSÉGI JELENTÉS



Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūra (eu-LISA)

2025 m. konsoliduotoji metinė veiklos ataskaita

2025 m. birželio 17–18 d. priimta eu-LISA Valdančiosios tarybos

Dokumentas 2026-166 REV 2

Apie šią ataskaitą

eu-LISA konsoliduotojoje metinėje veiklos ataskaitoje atspindėtas Agentūros įsipareigojimas užtikrinti skaidrumą ir atskaitomybę ir pateikta struktūriškai apibrėžta pažangos, padarytos įgyvendinant jos 2025 m. darbo programą ir siekiant 2025–2027 m. bendrajame programavimo dokumente nustatytų tikslų, apžvalga. Ataskaita suinteresuotiesiems subjektams – ES institucijoms, valstybėms narėms ir ES piliečiams – pateikiamas patikinimas, kad Agentūra vykdo savo įgaliojimus ir veiksmingai naudoja skiriamus išteklius savo strateginiams tikslams pasiekti.

Ataskaita parengta pagal Europos Komisijos gaires, nustatytas visoms ES agentūroms, ir laikantis eu-LISA finansinių taisyklių 48 straipsnio.

Daugiau informacijos apie eu-LISA:



Turinys

Akronimai ir santrumpos

TRUMPAI apie eu-LISA

TVR sistemos ir skaitmeniniai sprendimai

Valdančiosios tarybos atlikta analizė ir vertinimas

Vykdomosios direktorės pratarmė

Santrauka

I DALIS. Pasiekimai

1.1. Vidaus saugumas ir bendradarbiavimas teisėsaugos srityje

Šengeno informacinė sistema (SIS)

Automatizuotas keitimasis duomenimis policijos bendradarbiavimo srityje („Priumo“ maršruto parinktuvas)

Išankstinė informacija apie keleivius ir keleivio duomenų įrašas (AP-PNR maršruto parinktuvas)

1.2. Šengeno erdvė, sienos ir vizos

Vizų informacinė sistema (VIS)

Atvykimo ir išvykimo sistema (AIS)

Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema (ETIAS)

1.3. Migracija ir prieglobstis

Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė (EURODAC)

1.4. Bendradarbiavimas teisingumo srityje

Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema, skirta trečiųjų šalių piliečiams (ECRIS-TCN)

Jungtinių tyrimų grupių bendradarbiavimo platforma (JTG BP)

1.5. Sąveikumas

Bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga (bendra BDANP)

Kiti sąveikumo komponentai

Centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla (CASS)

1.6. Infrastruktūra ir tinklai

Bendra sistemos infrastruktūra

Išmaniosios prieglobos platformos

Tinklai ir ryšiai

1.7. Moksliniai tyrimai, inovacijos ir gebėjimų stiprinimas

Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsena

Statistika ir ataskaitų teikimas

Valstybėms narėms ir TVR agentūroms skirtas mokymas

Šengeno vertinimai

1.8. Tiesioginė parama operacijoms

Sistemų veikimas

Sistemos saugumas, kibernetinis saugumas ir veiklos tęstinumas

Paslaugų pertvarkymas ir automatizavimas

Technologijos ir programinės įrangos inžinerija

Patariamosios grupės ir programų valdybos

1.9. Bendri reikalai

Valdymas

Veiklos administravimas

II DALIS. Valdymas

2.1. Valdančioji taryba

2.2. Reikšmingi įvykiai

2.3. Biudžeto ir finansų valdymas

2.4. Biudžeto vykdymo įgaliojimų delegavimas ir perdelegavimas darbuotojams

2.5. Žmogiškųjų išteklių valdymas

2.6. Efektyvumo didinimo strategija

2.7. Audito ir ex post patikrinimų rezultatų vertinimas

2.8. Tolesni veiksmai dėl rekomendacijų

2.9. Tolesni veiksmai dėl biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabų

2.10. Aplinkosaugos vadyba

2.11. Vadovybės atliktas vertinimas

2.12. Išorės vertinimas

III DALIS. Vidaus kontrolės sistemos (VKS) veiksmingumo vertinimas

3.1. Vidaus kontrolės sistemos veiksmingumas

3.2. Vertinimo išvados

3.3. Už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo pareiškimas

IV DALIS. Vadovybės patikinimas

4.1. Elementų, kuriais grindžiamas patikinimas, apžvalga

4.2. Išlygos

V DALIS. Patikinimo pareiškimas

Priedai

I priedas. Pagrindinės veiklos statistiniai duomenys

II priedas. Finansų valdymo statistiniai duomenys

III priedas. Organizacinė schema

IV priedas. Etatų planas ir papildoma informacija apie žmogiškųjų išteklių valdymą

V priedas. Žmogiškieji ir finansiniai ištekliai pagal veiklos sritis

VI priedas. Įnašas, dotacija ir susitarimai dėl paslaugų lygio

VII priedas. Aplinkosaugos vadyba

VIII priedas. Metinės ataskaitos

AKRONIMAI IR SANTRUMPOS

IT sistemos ir ryšių infrastruktūra	
„DubliNet“	Dublino elektroninių ryšių tinklas
AFIS	automatinė pirštų atspaudų identifikavimo sistema
AIS	atvykimo ir išvykimo sistema
API	išankstinė informacija apie keleivius
Bendra BDANP	bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga
Bendra TDS	bendra tapatybės duomenų saugykla
BP	bendra platforma
CASS	centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla
CGSS	centrinė geltonųjų sąsajų sistema
DTD	daugybinių tapatybių detektorius
e. CODEX	Ryšių palaikymas e. teisingumo srityje keičiantis duomenimis internetu
ECRIS	Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema
ECRIS RI	ECRIS nuorodų sistema
ECRIS-TCN	Europos nuosprendžių trečiųjų šalių piliečiams ir asmenims be pilietybės registrų informacinė sistema
EPP	Europos paieškos portalas
ES VAP	ES prašymų išduoti vizą platforma
ETIAS	Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema
EURODAC	Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė
IO	sąveikumas
JTG BP	Jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma
PNR	keleivio duomenų įrašas
Priumas	centrinis maršruto parinktuvas, skirtas automatiniam keitimuisi duomenimis policijos bendradarbiavimo srityje
SIRENE	papildomos informacijos prašymas nacionaliniams perspėjimams
SIS	Šengeno informacinė sistema
TESTA-EIRIS	patobulinta patikimo junglumo ir saugumo infrastruktūra
TESTA-ng	naujos kartos telematikos paslaugų tarp Europos administracijų tinklas
VDP	visuotinė debesijos platforma
VIS	Vizų informacinė sistema

Kita	
ACFC	Audito, atitikties ir finansų komitetas
Audito Rūmai	Europos Audito Rūmai
BCU	atsarginė centrinė stotis
BPD	bendrasis programavimo dokumentas
CEPOL	ES teisėsaugos mokymo agentūra
CP	centrinis padalinys
EDAPP	Europos duomenų apsaugos priežiūros pareigūnas
EMAS	ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistema
EUAA	ES prieglobsčio agentūra
EUAN	Europos Sąjungos agentūrų tinklas
eu-LISA	ES didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūra
Europolas	ES teisėsaugos bendradarbiavimo agentūra
FRONTEX	Europos sienų ir pakrančių apsaugos agentūra
GSP	galutinis sistemos tinkamumo patvirtinimas (patikros laikotarpis po veikimo pradžios)
JRC	Komisijos Jungtinis tyrimų centras
OLAF	Europos kovos su sukčiavimu tarnyba
SPL	susitarimas dėl paslaugų lygio
TVR	teisingumas ir vidaus reikalai
TVRAT	TVR agentūrų tinklas
UIS	universali inžinerijos sistema
UOS	universali operacijų sistema
VAG	eu-LISA vidaus audito grupė
VAT	Komisijos vidaus audito tarnyba
VKS	vidaus kontrolės sistema
VP	veikimo pradžia

TRUMPAI apie eu-LISA

Mūsų **misija** – remti ES ir valstybių narių pastangas išlaikyti Europą atvirą ir saugią, pasitelkiant **pažangias technologijas**.

Mūsų **vizija** – teikti novatoriškus ir praktinius sprendimus, atitinkančius besikeičiančius ES poreikius, **skatinant skaitmeninę transformaciją** teisingumo ir vidaus reikalų srityje.

EU-LISA remia ES teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) politikos įgyvendinimą, daugiausia dėmesio skirdama išorės sienų, vizų, vidaus saugumo, migracijos ir prieglobsčio bei teisingumo klausimams.

Veiksmingas, saugus ir **nenutrūkstamas sistemų**, kuriomis palengvinamas atitinkamų TVR institucijų keitimasis informacija visoje Europoje, veikimas.

Kasdien visą parą teikiamas operacijų valdymas ir aukštos kokybės parama, siekiant užtikrinti stabilų veikimą ir aukštos kokybės paslaugas.

Inovacijų ir technologijų stebėsena, siekiant teikti pažangiausią ekspertinę pagalbą savo pagrindiniams suinteresuotiesiems subjektams.

IT sistemų ir sąveikumo architektūros kūrimas, siekiant stiprinti sienų valdymą ir Šengeno erdvės vidaus saugumą.

Mokymai techninio TVR sistemų naudojimo srityje, atsižvelgiant į galutinių naudotojų poreikius ir nustatytas žinių spragas.

Statistinės ir sistemų ataskaitos apie jos kompetencijai priklausančių TVR informacinių sistemų naudojimą ir techninį veikimą.

Įsipareigojusi užtikrinti skaidrumą ir atskaitomybę, eu-LISA veikia griežtai laikydamasi taikomos teisės, susitarimų dėl paslaugų lygio, **duomenų apsaugos** reikalavimų ir griežtų **saugumo standartų**.

Vertybės, kuriomis vadovaujamės savo darbe: atskaitomybė, skaidrumas, kompetencija, tęstinumas, kolektyvinis darbas ir dėmesys klientams.

Darbo vietos:

Agentūros buveinė[1]: Talinas (Estija)

Techninė stotis: Strasbūras (Prancūzija)

Ryšių palaikymo tarnyba: Briuselis (Belgija)

Atsarginė stotis: Sankt Johanas prie Pongau (Austrija)

[1] Įskaitant e. CODEX operacijų valdymą.

TVR SISTEMOS IR SKAITMENINIAI SPRENDIMAI

Prieglobstis, migracija ir sienos	**EURODAC** | **Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė** Nustatyti valstybę narę, atsakingą už prieglobsčio prašymų nagrinėjimą, ir asmenis, sulaikytus dėl neteisėto sienos kirtimo ir neteisėto buvimo.	⚙ 2003 e 2013
ES vidaus saugumas ir sienos	**SIS** | **Šengeno informacinė sistema** Keitimasis informacija siunčiant perspėjimus apie ieškomus arba dingusius asmenis ar daiktus, taip pat nurodymus kompetentingoms nacionalinėms institucijoms.	⚙ 1995 e 2013
	Priumo centrinio maršruto parinktuvas Automatizuotas keitimasis duomenimis valstybių narių policijos bendradarbiavimo reikmėms.	⚙ [2027]
	API / PNR maršruto parinktuvas | **išankstinė informacija apie keleivius ir keleivio duomenų įrašas** Jungtis tarp valstybių narių ir oro vežėjų renkant ir perduodant API ir PNR duomenis.	⚙ [2029]
Šengeno erdvė, sienos ir vizos	**VIS** | **Vizų informacinė sistema** Prašymų išduoti vizą tvarkymas ir trumpalaikių vizų, išduodamų trečiųjų šalių piliečiams, keliaujantiems į Šengeno erdvę arba vykstantiems per ją tranzitu, valdymas.	⚙ 2011 e 2012
	AIS | **atvykimo ir išvykimo sistema** Teisėto asmenų buvimo stebėsena ir galimai užsibuvusių asmenų nustatymas vykdant visų į Šengeno erdvę atvykstančių ir iš jos išvykstančių trečiųjų šalių piliečių elektroninę registraciją.	⚙ 2025
	ETIAS | **Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema** Išankstinių kelionės leidimų išdavimas trečiųjų šalių piliečiams, kad būtų galima iš anksto nustatyti galimą saugumo, neteisėtos migracijos ar didelės epidemijos riziką, kuri gali būti pagrindas neleisti atvykti į Šengeno erdvę.	⚙ [2026]
	ES VAP | **ES prašymų išduoti vizą platforma** Skaitmeninė platforma, kurioje trečiųjų šalių piliečiai gali pateikti prašymus išduoti vizą.	⚙ [2028][2]
Bendradarbiavimas teisingumo srityje	**ECRIS RI** | **Europos nuosprendžių registrų informacinės sistemos nuorodų sistema** Valstybės narės keičiasi informacija apie ES piliečių teistumą.	⚙ 2012 e 2020
	e. CODEX | **Ryšių palaikymas e. teisingumo srityje keičiantis duomenimis internetu** Saugus elektroninio turinio perdavimas tarp teisminių institucijų ir teisės specialistų tarpvalstybiniuose teismo procesuose.	⚙ 2013 e 2024
	ECRIS-TCN | **Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema – trečiųjų šalių piliečiai** Keitimasis informacija apie trečiųjų šalių piliečių ir asmenų be pilietybės teistumą elektroniniu būdu.	⚙ [2026]
	JTG BP | **Jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma** Skaitmeninė platforma, kurioje Europos teisminės ir teisėsaugos institucijos, atitinkamos ES agentūros ir Europos kovos su sukčiavimu tarnyba (OLAF) keičiasi informacija ir įrodymais atliekant tarpvalstybinių nusikaltimų tyrimus ir vykdant baudžiamąjį persekiojimą.	⚙ [2026]
Sąveikumas	**Bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga** (BDANP), skirta biometrinių duomenų kryžminiam sutikrinimui visose TVR sistemose.	⚙ 2025
	Europos paieškos portalas (EPP) – bendras paieškos langas, leidžiantis supaprastinti paieškas visose eu-LISA valdomose TVR sistemose.	⚙ [2026]
	Bendra tapatybės duomenų saugykla (TDS), skirta trečiųjų šalių piliečių tapatybei (pagal biografinius ir biometrinius duomenis) teisingai nustatyti.	⚙ [2026]
	Daugybinių tapatybių detektorius (DTD), skirtas daugybinių tapatybių atpažinimui ir kovai su tapatybės klastojimu.	⚙ [2027]
	Centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla (CASS), leidžianti rengti tarpsistemines suvestines anonimines statistines ataskaitas.	⚙ [2026]

⚙ veikia e administruoja eu-LISA nuo ⚙ kuriama [turėtų pradėti veikti]

[2] 2028 m. – 1-asis etapas; 2-asis etapas bus užbaigtas 2029 m.



VALDANČIOSIOS TARYBOS ATLIKTA ANALIZĖ IR VERTINIMAS

Valdančioji taryba peržiūrėjo konsoliduotąją metinę veiklos ataskaitą ir įvertino Agentūros veiklos rezultatus atsižvelgdama į 2025 m. metinės darbo programos tikslus.[3]

Valdančioji taryba:

- **atkreipia dėmesį** į svarbią eu-LISA paramą įgyvendinant ES politiką sienų kontrolės, vizų, migracijos, prieglobsčio ir e. teisingumo srityse;
- **mano, kad** Agentūra ir toliau veiksmingai vykdė savo įgaliojimus, tuo pačiu metu vykdydama daugelį tarpusavyje susijusių veiklų, ir atkreipia dėmesį į Agentūros veiklos apimtį ir sudėtingumą;
- **remia** eu-LISA nuolatines pastangas užtikrinti stabilų ir nenutrūkstamą ES informacinių sistemų prieinamumą, kurios padeda užtikrinti veiksmingą Šengeno erdvės veikimą;
- **sveikina** Agentūrą pradėjus veikti pirmajam sąveikumo komponentui: gegužės mėn. – AIS skirtai VIS ir bendrai BDANP, o 2025 m. spalio mėn. pradėjus veikti AIS;
- **pabrėžia** Agentūros 2025 m. įsipareigojimą užtikrinti, kad 2026 m. birželio mėn. turi pradėti veikti naujosios sistemos EURODAC pagrindinės funkcijos;
- **apgailestauja**, kad 2025 m. gruodžio mėn. nepradėjo veikti jungtinių tyrimų grupių bendradarbiavimo platforma;
- **susirūpinusi pažymi**, kad vėluojama įgyvendinti ECRIS-TCN, ir pabrėžia svarbą užtikrinti jos techninę parengtį 2026 m.;
- **pritaria** peržiūrėtoms 2027–2028 m. sąveikumo veiksmų gairėms;
- **pabrėžia** išsamios sąveikumo architektūros svarbą didinant saugumą Europoje;
- **atkreipia dėmesį** į Komisijos atlikto eu-LISA išorės vertinimo rezultatus ir rekomendacijas, pabrėžia, kad svarbu imtis atitinkamų veiksmų nustatytoms tobulintinoms sritims gerinti;
- **palankiai vertina** Agentūros pastangas didinti IT plėtojimo vidaus pajėgumus ir mažinti priklausomybę nuo rangovų, stiprinti atitiktį reikalavimams, diegti technologines naujoves ir debesijos galimybes;
- **akcentuoja**, kad Agentūra valstybėms narėms ir Europos Komisijai teikė kokybišką ir savalaikę paramą, palankiai vertina Agentūros pastangas užtikrinti skaidrumą, atskaitomybę ir veiksmingą bendradarbiavimą;
- **reiškia pasitenkinimą** dėl 2025 m. įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimų įvykdymo lygio ir palankiai vertina iš ES biudžeto gautą paramą vykdant visuotinį perkėlimą;
- **pripažįsta** pastangas siekiant gerinti užimtumo lygį ir paspartinti įdarbinimą;

[3] Reglamento (ES) 2018/1726, kuriuo įsteigta eu-LISA, 19 straipsnio 1 dalies t punktas.

- **palankiai vertina** Agentūros apsirūpinimo ištekliais strategiją ir pabrėžia jos įgyvendinimo svarbą;
- **džiaugiasi**, kad Agentūra bendrai įgyvendino 98 proc. audito rekomendacijų – tai rodo Agentūros įsipareigojimą užtikrinti atskaitomybę ir nuolat tobulėti;
- **pabrėžia**, kad svarbu užtikrinti IT sistemų, už kurias ji yra atsakinga, aukščiausio lygio informacijos saugumą ir duomenų apsaugą, visapusiškai laikantis duomenų apsaugos reikalavimų ir saugumo standartų;
- **akcentuoja**, jog svarbu užtikrinti, kad būtų laiku įgyvendintos EDAPP rekomendacijos;
- **teigiamai vertina** palankias Audito Rūmų nuomones dėl eu-LISA 2024 m. finansinių ataskaitų.

Valdančioji taryba mano, kad šia ataskaita pateiktas pakankamas patikinimas, jog, nors būta sunkumų, trukdžiusių laikytis griežtų įgyvendinimo tvarkaraščių, eu-LISA stengėsi įgyvendinti savo įgaliojimus ir veiksmingai naudojo finansinius ir žmogiškuosius išteklius eu-LISA 2025 m. metinėje darbo programoje nurodytais tikslais.

Valdančioji taryba, atsižvelgdama į šioje ataskaitoje pateiktą informaciją:

- remia Agentūros nuolatines pastangas siekiant sukurti sąveikumo architektūrą;
- pripažįsta, kad Agentūros darbas susijęs su centrinėmis sistemomis ir valstybių narių nacionaliniu lygmeniu vykdomu darbu, ir pabrėžia, jog būtina gerinti tarpusavio supratimą, skaidrumą ir koordinavimą su valstybėmis narėmis, Europos Komisija ir kitomis ES agentūromis, kad būtų užtikrintas naujų sistemų įdiegimas;
- pabrėžia naujosios EURODAC sistemos svarbą;
- ragina Agentūrą toliau mažinti priklausomybę nuo išorės rangovų ir stiprinti vidaus pajėgumus;
- pabrėžia, kad su sudėtingais projektais dirbantys eu-LISA darbuotojai patiria didelį spaudimą, ir dar kartą akcentuoja, kaip svarbu, kad eu-LISA toliau didintų savo užimtumo lygį;
- primygtinai ragina Agentūrą užtikrinti patikimą veiklos vykdymą remiantis daugiamečiu biudžeto planavimu, stebėsena ir teikiamomis ataskaitomis;
- akcentuoja, jog reikia užtikrinti pakankamus išteklius eu-LISA, kad ji galėtų įgyvendinti savo didėjančius įgaliojimus;
- rekomenduoja Agentūrai toliau spręsti pagrindines Audito Rūmų nurodytas problemas viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo srityje;
- pripažįsta pakankamų duomenų centro pajėgumų CP ir BCU užtikrinimo svarbą veiksmingam ir tvariam tiek naujų, tiek jau esamų IT sistemų diegimui ir valdymui, kartu toliau užtikrinant nenutrūkstamą visų jos kompetencijai priklausančių sistemų prieinamumą ir laiku vykdomą plėtrą.

Valdančioji taryba dėkoja Agentūros buvusiai laikinajai vykdomajai direktorei Marili Männik, eu-LISA vadovybei ir visiems darbuotojams už jų ryžtą ir pastangas šiuo iššūkių kupinu laikotarpiu.

Rene Vihalem,

Valdančiosios tarybos pirmininkas



VYKDOMOSIOS DIREKTORĖS PRATARMĖ

2025 m. eu-LISA padarė didelę pažangą padėdama įgyvendinti ES integruoto skaitmeninio sienų valdymo Šengeno erdvėje ir Europos Sąjungoje viziją.

- Gegužės mėn. sukūrėme pirmąjį sąveikumo reglamentuose nurodytą komponentą – bendrą biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugą (bendrą BDANP), skirtą sustiprinti tarpvalstybinius tapatybės patikrinimus.
- Vėliau, spalio mėn. palaipsniui įdiegus atvykimo ir išvykimo sistemą (AIS), buvo žengtas lemiamas žingsnis siekiant pašalinti ilgą laiką buvusią ES sienų kontrolės spragą.
- Šias sistemas sujungus su Vizų informacine sistema (VIS), dar labiau optimizuojamas keitimasis vizų duomenimis visoje Šengeno erdvėje.

Šie pasiekimai – daugelio metų kruopštaus paruošiamojo darbo ir glaudaus bendradarbiavimo rezultatas.

Be šių svarbių laimėjimų 2025-ieji taip pat suteikė vertingų įžvalgų ir akivaizdžių galimybių tobulinti mūsų procesus, stiprinti bendradarbiavimą ir žengti tolesnius žingsnius įgyvendinant mūsų sąveikumo veiksmų gaires. Kol dirbama siekiant užtikrinti techninę Europos nuosprendžių registro informacinės sistemos, skirtos trečiųjų šalių piliečiams (ECRIS-TCN), techninę parengtį ir užtikrinti, kad pradėtų veikti jungtinių tyrimo grupių (JTG) bendradarbiavimo platforma, tebesame įsipareigoję užtikrinti sklandų jų įgyvendinimą.

Vykdomojo direktoriaus pareigas 2025 m. spalio 1 d. pradėjau eiti labai svarbiu tiek Agentūrai, tiek jos suinteresuotiesiems subjektams momentu. Eidamas šias pareigas dar geriau suvokiu, kokio masto ir kokį sudėtingą darbą atlieka eu-LISA. Šie pasiekimus visų pirma lėmė kolektyvinės pastangos. Už kiekvienos sistemos, kiekvieno svarbaus etapo ir kiekvieno techninio pasiekimo slypi žmonės, kurie tai įgyvendino. Nuoširdžiai dėkoju eu-LISA darbuotojams – jūsų atsidavimas, sunkus darbas ir profesionalumas yra pagrindas, kuriuo remdamiesi kuriame patikimus skaitmeninius sprendimus siekiant, kad Europa būtų saugi, apsaugota ir atvira.

Šiandien mūsų sistemos atlieka vis svarbesnį vaidmenį – padeda valstybių narių institucijoms kasdieniame darbe, stiprina saugumą ir bendradarbiavimą visoje Europoje. Saugių, patikimų ir lengvai prieinamų sprendimų užtikrinimas yra tiesiogiai susijęs su visuomenės saugumu ir pasitikėjimu institucijomis. Todėl noriu padėkoti ir valstybėms narėms, Europos Komisijai ir mūsų agentūroms partnerėms. Jūsų dalykinės žinios ir nuolatinė parama tebėra labai svarbios mūsų sudėtingose politikos sistemose siekiant reaguoti į saugumo iššūkius ir kintančius technologinius poreikius.

Galime didžiuotis tuo, ką kartu pasiekėme 2025-aisiais.

Tillmann Keber

Vykdomasis direktorius

SANTRAUKA

2025 m. eu-LISA nuolat rodė, kad yra tvirtai įsipareigojusi ir patikima Europos institucijų ir valstybių narių partnerė, padedanti įgyvendinti atitinkamą teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) srities politiką, kartu užtikrinanti diegiamų technologijų saugumą ir vientisumą.



Pradėjo veikti VIS ir AIS bendra BDANP



Palaipsniui pradedanti veikti AIS



VIS sujungta su bendra BDANP ir AIS



Sukurtos naujos EURODAC centrinės sistemos versijos ir saityno naudotojo sąsaja



ECRIS RI atnaujinta įtraukiant ECRIS-TCN



Aukšto lygio konferencija ES strateginio savarankiškumo tema



EMAS sertifikavimas



Įgyvendinta 98 proc. audito rekomendacijų



Biudžeto įvykdymo lygis: 100 proc.

METŲ PASIEKIMAI



PRIORITETAS UŽTIKRINTI eu-LISA PATIKĖTŲ ES TVR INFORMACINIŲ SISTEMŲ TINKAMĄ VEIKIMĄ IR ĮGYVENDINIMĄ

Veiksminga ir nuolatinė techninė priežiūra

Pagrindinis eu-LISA tikslas – užtikrinti veiksmingą, saugų ir nenutrūkstamą sistemų, už kurias ji atsakinga, veikimą, užtikrinant sistemos galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat proaktyvią ir kokybišką operatyvinę paramą.

Agentūra užtikrino, kad stabiliai veiktų pagrindinės ES TVR srities sistemos: Šengeno informacinė sistema (SIS), Vizų informacinė sistema (VIS), Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė (EURODAC), Europos nuosprendžių registrų informacinės sistemos nuorodų sistema (ECRIS RI) ir sistema e. CODEX (Ryšių palaikymas e. teisingumo srityje keičiantis duomenimis internetu). Nuo 2025 m. gegužės mėn. eu-LISA teikė techninę priežiūrą bendrai biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugai (bendrai BDANP), nuo spalio mėn. – atvykimo ir išvykimo sistemai (AIS).

Sistemų veikimas atitiko jų atitinkamus paslaugų lygio tikslus, išskyrus ribotus trumpalaikius nepasiekiamumo atvejus: SIS pasiekiamumas buvo 99,92 proc., VIS – 99,78 proc., AIS – 98, 13 proc., EURODAC – 99,97 proc., e. CODEX – 99,90 proc. ir bendra BDANP – 100 proc. eu-LISA taip pat užtikrino veiksmingą pagrindinės infrastruktūros, tinklų ir paslaugų operacijų valdymą, taip kasdien visą parą teikė paramos galutiniams naudotojams paslaugas, skirtas ES TVR bendruomenei.

Naujovinimas ir plėtojimas

Be to, eu-LISA toliau įgyvendino reikalingus patobulinimus, siekdama nuolat gerinti sistemą, užbaigė reikalavimų analizę ir parengė aukšto lygio projektus keliems svarbiems SIS patobulinimams (įskaitant naują informacinį perspėjimą ir pajėgumų didinimą) ir tęsė atnaujintos VIS diegimą.

Siekdama užtikrinti, kad naujoji EURODAC sistema pradėtų veikti laiku – iki 2026 m. birželio 1 d. – o tai yra labai svarbi būtina ES migracijos ir prieglobsčio pakto įgyvendinimo sąlyga, eu-LISA įdiegė kelias centrinės sistemos versijas ir saityno naudotojo sąsają, taip pat pateikė valstybėms narėms skirtas technines specifikacijas. 2025 m. Agentūra taip pat padarė pažangą įgyvendindama tikrinimo reglamentus: užbaigė reikalavimų analizę, susijusią su patikrinimus atliekančių institucijų prieiga prie SIS, užklausų teikimu VIS ir ETIAS (Europos kelionių informacijos ir leidimų sistemai); AIS ir ECRIS-TCN reikalavimų analizė tebevyksta.

Agentūra bendroje mainų platformoje įdiegė parengiamąją aplinką, skirtą talpinti naujas pagrindines verslo sistemas, taip sudarydama sąlygas greitesniam ir geriau suderintam testavimui, taip pat programų patvirtinimui ir diegimui. eu-LISA pasiekė svarbų etapą, prisijungdama prie „EuroDomain“ ir išsamios debesijos platformos, taip suteikdama „EuroDomain“ galutiniams naudotojams galimybę naudotis debesija grindžiama testavimo aplinka, leidžiančia greičiau sukonfigūruoti aplinką ir sutelkti dėmesį nebe į aparatinės įrangos konfigūravimą, o į programų funkcijų testavimą, o tai leis paspartinti naujų sistemų kūrimą.

Kartu Agentūra toliau optimizavo savo tinklo infrastruktūrą, siekdama pagerinti esamų ir naujų sistemų junglumą ir našumą, kartu mažinant techninės priežiūros išlaidas ir laiką, užtikrinant tvarų energijos vartojimą ir mažinant jos aplinkosauginį pėdsaką.

Naujos sistemos ir sąveikumo užtikrinimas

EU-LISA taip pat toliau plėtojo kelias naujas IT sistemas ir naują TVR srities sąveikumo architektūrą. 2025 m. Agentūra pasiekė tris labai svarbius tarpinius tikslus Šengeno erdvėje ir Europos Sąjungoje:

- 2025 m. gegužės 19–20 d. pradėjo veikti VIS **bendra BDANP**, o tai yra svarbus įvykis ES biometrinių duomenų valdymo srityje: biometrinių duomenų atitikties patikros centralizuojamos siekiant pagerinti tarpvalstybinius tapatybės patikrinimus;
- 2025 m. spalio 12 d. **palaipsniui pradeda veikti AIS**: valstybės narės palaipsniui prijungia savo nacionalines sienų infrastruktūras prie AIS centrinės sistemos;
- 2025 m. gegužės 19–20 d. **VIS buvo sujungta su bendra BDANP**, spalio 12 d. – **su AIS**, kad Šengeno erdvėje būtų užtikrintas stabilus ir moduliuojamas keitimasis vizų duomenimis.

Visi šie pasiekimai kartu yra svarbus žingsnis siekiant užtikrinti skaitmeninį, integruotą sienų valdymą ir suteikia tvirtą pagrindą sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimui.

2025 m. liepos mėn. Agentūra įdiegė AIS ir ETIAS viešos interneto svetainės „Travel to Europe“ statinę dalį, kurioje pateikiama naudinga informacija apie naujas į Europą atvykstantiems keleiviams iš užsienio šalių taikomas taisykles. Tai – svarbus AIS ir ETIAS diegimo etapas. Agentūra taip pat toliau diegė ETIAS ir sėkmingai pradėjo atitikties testavimo kampaniją, skirtą patvirtinti pagrindines funkcijas.

Teisingumo srityje Agentūra 2025 m. lapkričio mėn. reikšmingai modernizavo ECRIS RI, galutiniams naudotojams pateikdama naujausią saugaus prisijungimo prie tinklo programinės įrangos versiją. Ją modernizavus taip pat sudaromos sąlygos ją integruoti į būsimą ECRIS-TCN (Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema, skirta trečiųjų šalių piliečiams ir asmenims be pilietybės) ir yra būtina, kad būtų galima pradėti įkelti duomenis. Tačiau nors ECRIS-TCN atitikties bandymai pradėti valstybėse narėse, 2025 m. techninė parengtis dar nebuvo užbaigta. Be to, 2025 m. gruodžio mėn. nepradėjo veikti jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma, kaip buvo planuota.

Nauji skaitmeniniai sprendimai

eu-LISA taip pat toliau plėtojo kelis naujus skaitmeninius sprendimus, dar labiau sustiprinsiančius esamą IT architektūrą, padedančią tinkamai veikti Šengeno erdvei. Visų pirma Agentūra sukūrė pirmąją Priumo maršruto parinktuvo koncepcinės architektūros versiją, kurioje valstybėms narėms parodomi pagrindiniai funkciniai komponentai ir sąveikos, ir oficialiai pradėjo diegti API ir (arba) PNR maršruto parinktuvą, jam sukurdama pradinį projektą ir atlikdama aukšto lygio reikalavimų analizę.

Be to, eu-LISA toliau vykdė kitas teisės aktais nustatytas užduotis, pavyzdžiui, rengė valstybių narių naudotojams techninius mokymus apie sistemas, sudarinėjo paskirtųjų institucijų sąrašus ir rengė metinę statistiką bei veiklos rezultatų ataskaitas apie ES TVR sistemas, už kurias ji yra atsakinga.

PRIORITETAS GERINTI AGENTŪROS VEIKLOS EFEKTYVUMĄ ATITIKTIES SRITYJE

2025 m. Agentūra toliau sėkmingai įgyvendino audito rekomendacijas, iš viso įgyvendindama 98 proc. rekomendacijų. Siekdama didesnio veiksmingumo šioje srityje, eu-LISA įdiegė naują audito valdymo priemonę, sudarančią sąlygas audito veiklą valdyti nuo pradžios iki pabaigos, kad būtų geriau laikomasi reikalavimų. Siekdama didinti ir gerinti savo vidaus kontrolės sistemos veiksmingumą ir efektyvumą, Agentūra įvertino savo vidaus kontrolės sistemą ir pristatė savo metinę vertinimo ataskaitą.

Kartu eu-LISA toliau stiprino finansų kontrolę ir biudžeto prognozavimo ir stebėsenos procesą, įdiegdama naują specialiai pritaikytų rodiklių suvestinių ir analizės priemonių rinkinį, siekdama gerinti finansinę atskaitomybę Valdančiajai tarybai ir jos Audito, atitikties ir finansų komitetui (ACFC). 2025 m. Agentūra

išnaudojo jai skirtą biudžetą, įskaitant biudžeto lėšas, padidintas metų pabaigoje priimtame taisomajame biudžete, ir įvykdė 100 proc. įsipareigojimų ir mokėjimų.

Siekdama toliau stiprinti viešųjų pirkimų procesą, Agentūra parengė viešųjų pirkimų strategiją, kurios paskirtis – stebėti, kaip vykdoma jos operacijų planavimo veikla, ir užtikrinti sklandų perėjimą nuo esamų sutartinių susitarimų. Nuolat stengdamasi gerinti sutarčių valdymo kokybę, Agentūra gavo palankią Audito Rūmų nuomonę dėl 2024 finansinių metų.

Europos Komisija užbaigė eu-LISA veiklos išorės vertinimą. Siekdama įgyvendinti 11 rekomendacijų, Agentūra parengė veiksmų planą, kuriame apibendrinami šiuo metu vykdomi ir planuojami veiksmai keliose srityse, atsižvelgiant į esamus auditus ir kitas tobulinimo iniciatyvas (žr. 2.12 skyrių).

Agentūra taip pat toliau užtikrino aukščiausią informacijos saugumo ir duomenų apsaugos lygį, visapusiškai laikydamasi duomenų apsaugos reikalavimų ir griežtų saugumo standartų. Konkrečiai eu-LISA pateikė kibernetinio saugumo rizikos vertinimą ir toliau stiprino visų jos kompetencijai priklausančių IT sistemų saugumą.



PRIORITETAS SKATINTI DARBUOTOJŲ DALYVAVIMĄ, UŽTIKRINANT, KAD eu-LISA BŪTŲ GERA VIETA DIRBTI, PRITRAUKIANTI NAUJUS SPECIALISTUS IR JŲ NEPRARANDANTI

Vasario mėn. eu-LISA atnaujino savo organizacinę struktūrą, siekdama pagerinti savo įgaliojimų ir strateginių tikslų įgyvendinimą, didinti veiksmingumą ir gerinti atitiktį. Kartu Agentūra patvirtino savo apsirūpinimo ištekliais strategiją, kuria siekiama aiškiau apibrėžti apsirūpinimo ištekliais galimybes ir atsižvelgti į būsimus darbo jėgos poreikius, taip pat toliau rengia savo žmogiškųjų išteklių strategiją, nustatydama strategines sritis, kurios bus pagrindas siekiant suderinti žmogiškųjų išteklių veiksmus su besikeičiančiais eu-LISA poreikiais, ir užtikrinamas nuoseklus ir į ateitį orientuotas požiūris į specialistų valdymą ir plėtojimą.

Be to, eu-LISA **Strasbūre inauguravo naują biurų pastatą ASPIRE** ir kartu pradėjo palaipsniui atsisakyti savo pastato „Platon“ Illkirch-Grafenstaden rajone. Briuselyje įsikūrusi **eu-LISA ryšių palaikymo tarnyba** taip pat persikėlė į naujas patalpas.



PRIORITETAS BŪTI PASIRENGUS ATEIČIAI, GERINTI TECHNOLOGIJAS IR SKATINTI INOVACIJAS

2025 m. sausio mėn., siekdamos spręsti labai svarbius infrastruktūros iššūkius eu-LISA techninėse stotyse, valdančiosios tarybos priėmė pirmąją Agentūros mišrią daugialypės debesijos strategiją, kuria sudaromos sąlygos debesijos infrastruktūroje priglobti negamybinę aplinką, siekiant nedelsiant sumažinti pajėgumus, padidinti išplečiamumą, paspartinti infrastruktūros diegimą ir plėtrą.

2025 m. kovo mėn. priėmus programinės įrangos gamyklos strategiją, Agentūra toliau plėtė savo programinės įrangos gamyklos iniciatyvą, siekdama pagerinti vidinį IT plėtros projektų įgyvendinimą, diegti naujas technologijas, standartizuoti metodikas, paspartinti „Agile“ praktikas, stiprinti vidinę techninę kompetenciją ir puoselėti nuolatinio tobulėjimo kultūrą, kad būtų sumažinta priklausomybė nuo išorės rangovų kuriant naujas sistemas.

Agentūra ypač daug dėmesio skyrė naujos EURODAC sistemos, kaip bandomojo projekto, kūrimo plėtrai ir antrojo bandomojo projekto, susijusio su Priumo maršruto parinktuvo įdiegimu, pradžiai. Be to, Agentūra sudarė naują Technologijų komitetą ir paskyrė vyriausiąjį technologijų pareigūną, kurio užduotis – teikti strategines gaires ir stiprinti technologijų valdymą, siekiant geriau pasirinkti technologijas, laikantis reguliavimo reikalavimų dėl tinkamų technologijų diegimo (pvz., duomenų apsaugos, DI akto, kibernetinio saugumo standartų srityse).

Kad užtikrintų ES TVR sistemų atsparumą ir prieinamumą, eu-LISA įkūrė **konteinerinį modulinį duomenų centrą** (MDC2.1 – lankstų ir pritaikomą sprendimą, kuriam įgyvendinti nebūtina pradėti statybų darbų), kuris padeda padidinti saugojimo ir apdorojimo pajėgumus nedidinant anglies pėdsako.

Be to, eu-LISA stengėsi didinti savo energetinį efektyvumą ir mažinti savo aplinkosauginį pėdsaką. Sėkmingai atlikus EMAS išorės auditą, 2025 m. balandžio mėn. eu-LISA oficialiai suteiktas EMAS sertifikatas, patvirtinantis gerą jos aplinkosaugos vadybos sistemos, kurią sustiprina aplinkos stebėsenos sprendimai, lygį. Siekdama didinti informuotumą apie savo aplinkosauginį efektyvumą, eu-LISA paskelbė 2024 m. tvarumo ataskaitą ir aplinkosaugos ataskaitą.

Siekdama užtikrinti nuolatinę TVR informacinių sistemų plėtrą, eu-LISA stebi tyrimus ir organizuoja komunikacijos veiklą pramonės ir akademinėje bendruomenėje, siekdama skatinti inovacijas ir skaitmenizavimą. Liepos mėn. eu-LISA paskelbė technologinį pranešimą apie debesijos technologijas, kad pateiktų eu-LISA ir jos suinteresuotiesiems subjektams svarbių technologijų apžvalgą. Agentūra taip pat toliau aktyviai bendradarbiavo su ES vidaus saugumo inovacijų centru – pirmininkavo jo biometrijos grupei ir koordinavo politikos apžvalgos apie nepriklausomą biometrinių technologijų vertinimą ES rengimą.

2025 m. birželio mėn. Agentūra surengė kasmetinį pramonės apskritojo stalo renginį, kurio tikslas – skatinti keistis nuomonėmis ir pristatyti novatoriškas technologijas, produktus bei paslaugas, siekiant patenkinti valstybių narių poreikius ir pašalinti jų pajėgumų spragas. eu-LISA surengė renginį Varšuvoje (Lenkija) „Geresnės vyriausybinės programinės įrangos kūrimas plačiu mastu – „Agile“, „DevSecOps“ ir programinės įrangos gamyklos“, kurio metu buvo nagrinėjami šiuolaikiniai programinės įrangos kūrimo viešajame sektoriuje metodai.

2025 m. spalio 1 d. eu-LISA surengė aukšto lygio konferenciją apie suverenių technologijų vaidmenį užtikrinant ES saugumą. Konferencijoje dalyvavo ES institucijų, nacionalinių valdžios institucijų, pramonės ir akademinės bendruomenės atstovai, kurie aptarė technologijų, teisinės valstybės principo, savarankiškumo ir skaitmeninių įgūdžių, kurie yra būtini ES saugumui ir suverenumui, sąveikos vaidmenį, taip pat eu-LISA vaidmenį ES siekiant strateginio savarankiškumo.



PRIORITETAS STIPRINTI AGENTŪROS VALDYMĄ IR RYŠIUS SU PAGRINDINIAIS SUINTERESUOTAISIAIS SUBJEKTAIS

eu-LISA toliau padėjo valstybėms narėms, Komisijai ir ES agentūroms klausimais, susijusiais su jos kompetencijos sričiai priklausančių TVR informacinių sistemų plėtojimu ir raida, įskaitant pirmininkavimą patariamosioms grupėms ir programų valdyboms bei paramą joms. Pradėjus veikti AIS, Agentūra perdavė pirmininkavimą AIS-ETIAS patariamajai grupei vienai iš valstybių narių. Agentūra taip pat sukūrė naujus „Priumo“ maršruto parinktuvo, API-PNR maršruto parinktuvo ir ES prašymų išduoti vizą platformos valdymo organus.

eu-LISA bendradarbiavo su valstybėmis narėmis, asocijuotosiomis Šengeno šalimis, ES agentūromis ir institucijomis tiek dvišaliu pagrindu, tiek per tinklus, pavyzdžiui, Teisingumo ir vidaus reikalų agentūrų tinklą (TVRAT) ir ES agentūrų tinklą (EUAN), siekdama dalytis techninėmis žiniomis, didinti veiksmingumą ir sinergiją. Agentūra siekė atnaujinti bendradarbiavimo susitarimus su atitinkamomis agentūromis ir glaudžiai bendradarbiavo su rotacijos tvarka ES Tarybai pirmininkaujančiomis valstybėmis narėmis – Lenkija ir Danija.

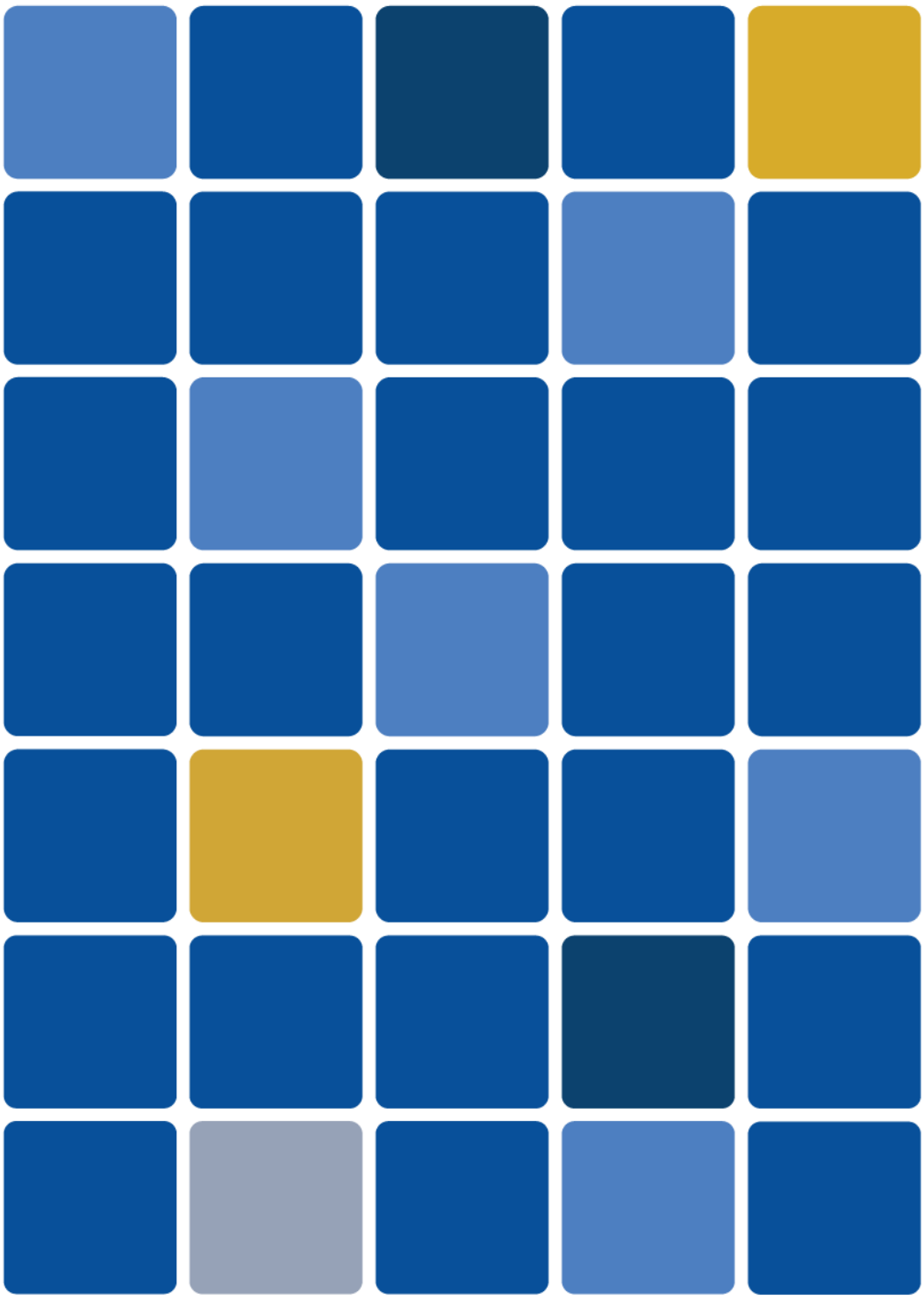
VALDYMO IR VIDAUS KONTROLĖS VERTINIMAS

Antroje ir trečioje šios ataskaitos dalyse apžvelgtas Agentūros valdymas 2025 m., taip pat pateikta metinės vidaus kontrolės sistemos (VKS) vertinimo metinės ataskaitos santrauka, auditų apibendrinimas ir komentaras dėl biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos rekomendacijų įgyvendinimo.

Dinamiškoje, lankstumo reikalaujančioje aplinkoje dirbanti Agentūra kuria sudėtingą didelio masto IT sistemų paketą ir užtikrina atitiktį ES teisinei sistemai. Tokiomis aplinkybėmis dirbančiai Agentūrai tenka spręsti papildomus iššūkius ir uždavinius.

2025 m. VKS vertinimo ataskaitoje padaryta išvada, kad, nors tobulintinų sričių yra, eu-LISA vidaus kontrolės sistema yra veikianti ir veiksminga. Po auditų, taip pat Audito Rūmų, buvo atkreiptas dėmesys į tobulintinas sritis. 2025 m. Agentūra toliau šalino nustatytus trūkumus ir daug dėmesio skyrė su veiklos programomis ir projektais susijusių sutarčių valdymui. Be to, eu-LISA stengėsi kuo veiksmingiau įgyvendinti likusias audito rekomendacijas.

1 EREDMÉNYEK



Šioje ataskaitoje struktūriškai apžvelgta pažanga, padaryta įgyvendinant Agentūros 2025 m. metinę darbo programą ir siekiant 2025–2027 m. bendrajame programavimo dokumente nustatytų tikslų. Ataskaita siekiama patikinti eu-LISA suinteresuotuosius subjektus – ES institucijas, valstybes nares ir ES piliečius, – kad Agentūra sistemingai ir nuosekliai vykdo savo įgaliojimus ir veiksmingai naudoja jai skirtus išteklius strateginiams tikslams pasiekti.

eu-LISA toliau padėjo kurti veikiančią ir atsparią Šengeno erdvę Europos piliečių labui. Kadangi visos Agentūros valdomos TVR sistemos padeda įgyvendinti ES politiką tokiose srityse kaip sienų valdymas, vizos, migracija ir prieglobstis, taip pat padeda kovoti su organizuotu nusikalstamumu ir terorizmu, jų nuolatinė plėtra ir priežiūra yra itin svarbūs ES ir eu-LISA.

Šiuo tikslu Agentūra tęsė esamų IT sistemų naujovinimą, plėtojo keletą naujų sistemų, taip pat kūrė bendrą TVR srities sąveikumo architektūrą, kuria siekiama pasitelkiant skaitmeninimą pertvarkyti sienų valdymą, sukurti integruotą pažangų požiūrį į Europos vidaus saugumą ir užtikrinti sklandžią patirtį tarptautiniams keliautojams, vykstantiems į Šengeno erdvę.

Be to, eu-LISA plėtojami nauji skaitmeniniai sprendimai padeda modernizuoti teismų sistemas visoje Europoje, kartu didinant tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą. Skatindama TVR srities skaitmeninimą Agentūra taip pat daug dėmesio skyrė kibernetiniam saugumui ir kovai su grėsmėmis kibernetinėje srityje, ruošdamasi vykdyti įsipareigojimus, nustatytus naujuosiuose ES informacijos saugumo ir kibernetinio saugumo reglamentuose.

Būdama ES agentūra, atsakinga už TVR informacinių sistemų valdymą ir plėtojimą, ji ir toliau buvo svarbi partnerė savo suinteresuotiesiems subjektams – teikė naujausias technines žinias ir aktyviai bendradarbiavo bei keitėsi informacija su ES institucijomis, agentūromis ir valstybėmis narėmis. Šiomis aplinkybėmis naujasis eu-LISA vykdomasis direktorius Tillmann Keber oficialiai pradėjo eiti pareigas 2025 m. spalio 1 d.

Pažangos rodikliai

- **Užduotis ar projektas įvykdyti pagal planą**: tikslai ir tarpiniai tikslai pasiekti.
- **Užduotis ar projektas įvykdyti iš dalies**: tikslai ir tarpiniai tikslai pasiekti iš dalies; veikla pradėta, bet sujungta su kita veikla, panaikinta, jai nebeteikiama pirmenybė arba ji laikinai sustabdyta.
- **Užduotį ar projektą įvykdyti vėluojama arba jie neįvykdyti:** tikslai ir tarpiniai tikslai nepasiekti.
- **Vykdyti užduotį ar projektą nepradėta**: veikla nepradėta.

Veiklos rezultatų rodikliai

- **Tikslas pasiektas** tokia apimti, kokia planuota.
- **Tikslas pasiektas iš dalies**: rezultatai šiek tiek menkesni, nei buvo siekiama.
- **Tikslas nepasiektas**: rezultatai gerokai menkesni, nei buvo siekiama.

1.1. VIDAUS SAUGUMAS IR BENDRADARBIAVIMAS TEISĖSAUGOS SRITYJE[4]

ŠENGENO INFORMACINĖ SISTEMA (SIS)

SIS – tai vidaus saugumo ir sienų valdymo sistema, sukurta kaip kompensacinė priemonė Šengeno erdvėje panaikinus vidaus sienas. Joje galima keistis perspėjimais apie ieškomus arba dingusius asmenis ar daiktus, taip pat siųsti nurodymus kompetentingoms nacionalinėms institucijoms, siekiant kovoti su tarpvalstybiniu nusikalstamumu ir terorizmu. SIS padeda veiksmingai valdyti ES išorės sienas ir stiprinti vidaus saugumą.

30 metų remiama saugi ir be sienų Europa

Atnaujintas SIRENE biurų duomenų mainų standartas

Patobulinta biometrinių duomenų paieškos funkcija, sistema ir užklausų rodikliai

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **veiksmingą ir nepertraukiamą** SIS centrinės sistemos veikimą, įskaitant jos biometrinių duomenų paieškos funkciją (AFIS – automatinė pirštų atspaudų identifikavimo sistema), užtikrindama **nepertraukiamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (t. Y. nacionalinėms valdžios institucijoms ir ES agentūroms).

Agentūra **pagerino centrinės sistemos** funkcijas, veikimą ir užklausų veiksmingumą.

NAUJOVINIMAS IR PLĖTOJIMAS

EU-LISA nustatė būsimų pokyčių veiklos procesus, funkcijas ir bendrą architektūrą, siekiant **nuolat juos tobulinti** (pvz., informacinių perspėjimų ir sąveikumo jungtis), ir pradėjo rengti komponentų lygmens technines specifikacijas.

Siekdama atnaujinti infrastruktūrą, sumažinti būsimas priežiūros išlaidas, gerinti veiklos efektyvumą ir užtikrinti veiklos tęstinumą, Agentūra **perkėlė pagrindinę SIS duomenų bazę į naują platformą**.

Agentūra taip pat koordinavo **SIRENE biurų duomenų mainų standarto atnaujinimą** galutiniams naudotojams (valstybėms narėms ir Europolui).

SĄVEIKUMO UŽTIKRINIMAS

Agentūra toliau diegė **jungtį su ETIAS**, kad būtų galima atlikti automatines paieškas siekiant įvertinti prašytojo teisę atvykti, taip pat teikti kitas paslaugas galutiniams naudotojams. Konkrečiai Agentūra užbaigė

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,92 %
PRIEINAMUMAS
neįvyko jokių svarbių incidentų, paslauga neprieinama dėl techninės priežiūros

99,50 %
ATSAKO TRUKMĖ
šiek tiek nukrypta nuo veiklos rezultatų

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos, centrinės sistemos prieinamumo ataskaita

SAUGOMI DUOMENYS IR OPERACIJOS

94,6 mln.
PERSPĖJIMŲ DUOMENŲ BAZĖJE
▲2 %, palyginti su 2024 m.
2 mln. perspėjimų dėl asmenų
92,6 mln. perspėjimų dėl daiktų

17,7 mlrd.
PAIEŠKŲ
▲18 %, palyginti su 2024 m.
99,93 % raidinių skaitmeninių duomenų paieškų
0,07 % biometrinių duomenų paieškų

[4] Pastaba dėl struktūros. ES TVR sistemų teminis sugrupavimas turėtų padėti užtikrinti nuoseklią pasakojimo eigą ir suteikti skaitytojams aiškumo. Tačiau tai nevisiškai atspindi sudėtingus šių sistemų tarpusavio ryšius arba jų indėlį įvairiose politikos srityse. Daugelis sistemų vienu metu palaiko kelias operacijų sritis, o jų poveikis dažnai viršija vieno skyriaus ribas (pavyzdžiui, SIS prisidedama prie sienų valdymo ir migracijos, API-PNR maršruto parinktuvu – prie sienų valdymo, EURODAC taip pat padedama valdyti sienas). Todėl ši struktūra visų pirma yra pagalbinė pasakojimo priemonė, o ne griežta sistemos vaidmenų klasifikacija.

atskirą susijusio jungties komponento testavimą, kuriuo patvirtinta, kad pranešimais buvo apsikeista sėkmingai.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas centrinės sistemos (įskaitant AFIS) veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams.	
SIS ir AFIS techninė priežiūra Įprasta veikla	— parengtos techninės priežiūros versijos, — atnaujinti pagalbos teikimo pabaigos techninės ir programinės įrangos komponentai, — atliktos duomenų nuoseklumo patikros.
SIS parama galutiniams naudotojams Įprasta veikla	— Suteikta operacijų parama diegiant naujas versijas, — padėta vykdyti testavimo ir vertinimo kampanijas.
Naujovinimas ir plėtojimas	
Atliktas sistemos plėtojimas siekiant ją nuolat tobulinti.	
SIS programėlių valdymo ir analitikos priemonė Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (įskaitant GSP)	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygmens projektavimas,[5] — pradėtas žemo lygmens projektavimas.
SIS centrinės sistemos perkėlimas į bendrą platformą Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.) **[laukiama finansinio sprendimo]**	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygmens projektavimas, — užbaigta galimybių studija ir verslo scenarijus. — **užbaigimas atidėtas** dėl išteklių apribojimo.
Tęsti naujos redakcijos SIS Projekto įgyvendinimas: **[laukiama, kol bus patvirtintas teisinis pagrindas]**	— padėta rengti antrinės teisės aktus dėl didelės vertės objektų, — prisidėta prie Komisijos ataskaitos dėl veido atvaizdo atpažinimo, — užbaigimas **atidėtas**, nes dar nepatvirtintas teisinis pagrindas.
SIS pajėgumų didinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (GSP 2028 m.) **[laukiama finansinio sprendimo[6]]**	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygmens projektavimas, — **užbaigimas atidėtas** dėl išteklių apribojimo.
SIS plėtojimas Projekto įgyvendinimas: 2025–2026 m.[7]	— užbaigtas pagrindinės SIS duomenų bazės perkėlimas (2026 m. sausis); — tikrinimas: užbaigta tikrinimo institucijų tiesioginės prieigos reikalavimų analizė, atliekama neprivalomos prieigos per EPP analizė; — informacinis perspėjimas: užbaigtas projektavimas ir pradėtas testavimas.
Sąveikumo užtikrinimas	
Sujungimas su ETIAS, VIS ir sąveikumo komponentais (EPP, DTD, bendra BDANP) ir CASS.	
SIS sujungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (GSP 2028 m.)	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygmens projektavimas, — vykdomas žemo lygmens projektavimas.
SIS sujungimas su ETIAS Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.)	— užbaigta reikalavimų analizė, aukšto ir žemo lygmens projektavimas, — jungties komponentas perkeltas į BP, — užbaigtas izoliuotas testavimas, pradėtas dalinis veiklos testavimas su valstybėmis narėmis.
SIS sujungimas su peržiūrėta VIS Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (GSP 2028 m.) **Nauja data: 2028 m. (1 etapas, GSP**	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygmens projektavimas, — pradėtas žemo lygmens projektavimas.

[5] Aukšto lygmens projektavimu apibrėžiami veiklos procesai ir bendra architektūra; žemo lygmens projektavimu nustatomos komponentų lygio techninės detalės ir įgyvendinimas.

[6] Įskaitant duomenų valdymo operacijų tobulinimą. Agentūra padidino dvejetainį našumą ir kartu SIS integravo į bendrą BDANP,

[7] Informacinio perspėjimo įdiegimo data – 2026 m. (GSP 2027 m.), o tikrinimo reikalavimų – 2026 m. (įskaitant GSP).

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
2029 m.)	

AUTOMATIZUOTAS KEITIMASIS DUOMENIMIS POLICIJOS BENDRADARBIAVIMO SRITYJE („PRIUMO“ MARŠRUTO PARINKTUVAS)

Naujasis centrinis maršruto parinktuvas modernizuos ir sustiprins esamą „Priumo“ sistemą, sudarydamas sąlygas valstybių narių teisėsaugos institucijoms ir Europolui greičiau ir sistemingiau keistis duomenimis, siekiant geriau kovoti su tarpvalstybiniu nusikalstamumu. Jis pakeis dabartines dvišales jungtis tarp nacionalinių duomenų bazių centriniu maršruto parinktuvu, suteikdamas naujos architektūros pagrindą, kad būtų galima plačiau keistis DNR profiliais, pirštų atspaudais ir veido atvaizdais.

Pradėtas kurti maršruto parinktuvas.

Pateikta pirmoji koncepcinės architektūros versija.

ĮGYVENDINIMAS

eu-LISA pradėjo programinės įrangos projektavimą ir sukūrė **pirmąją maršruto parinktuvo koncepcinės architektūros versiją**, valstybėms narėms pademonstruodama pagrindinius funkcinius komponentus ir jų sąveiką. Rugsėjo mėn. Agentūra pradėjo iteracinį lankstų **pirmo pradinio perspektyvaus produkto plėtojimą**, kuriame yra bazinė maršruto parinkimo funkcija, bet nėra biometrijos tvarkymo[8].

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS
Nuokrypio nėra

TVARKARAŠTIS
Nuokrypio nėra

APRĖPTIS
Nuokrypio nėra

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
„Priumo“ maršruto parinktuvo įgyvendinimas	
„Priumo“ maršruto parinktuvo įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (įskaitant GSP)	— tęsiamas aukšto lygmens projektavimas ir reikalavimų analizė, užbaigtas biometrinių duomenų pakartotinės atitikties reikalavimų vertinimas, pateikta pirmoji koncepcinės architektūros versija, — pradėtas kurti pirmasis pradinis perspektyvus produktas, — prisidėta rengiant antrinės teisės aktus.

IŠANKSTINĖ INFORMACIJA APIE KELEIVIUS IR KELEIVIO DUOMENŲ ĮRAŠAS (AP-PNR MARŠRUTO PARINKTUVAS)

[8] PPP arba pradinis perspektyvus produktas yra produkto versija, turinti tik tiek funkcijų, kad jį galėtų naudoti pirmieji klientai, kurie vėliau gali pateikti grįžtamąjį ryšį apie tai, kaip ateityje tobulinti produktą.

API-PNR maršruto parinktuvas padės nustatyti keliautojo tapatybę ir ją įforminti per kertant sieną atliekamus patikrinimus ir sustiprins valstybių narių gebėjimą užkirsti kelią teroristiniams ar sunkiems nusikaltimams, juos nustatyti, ištirti ir už juos patraukti baudžiamojon atsakomybėn. Maršruto parinktuvas bus jungtis tarp valstybių narių ir oro vežėjų perduodant API ir PNR duomenis prieš skrydį. Taip sumažės rizika, kad vežėjas nesilaikys reikalavimų, ir klaidų rizika, ir tai padės veiksmingiau valdyti sienas ir vykdyti teisėsaugos veiksmus.

Pradėtas maršruto parinktuvo plėtojimas.

ĮGYVENDINIMAS

Agentūra pradėjo API-PNR maršruto parinktuvo **pradinį projektą** ir reikalavimų **aukšto lygmens analizę**. Siekdama palengvinti sistemų diegimą ir užtikrinti jų nuoseklumą, Agentūra pakartotinai panaudos AIS ir ETIAS komponentus, visų pirma saityno paslaugas, interneto zonos platformą ir vežėjų prijungimo ir pagalbos užklausų teikimo priemonę.

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS
Nuokrypio nėra

TVARKARAŠTIS
Nuokrypio nėra

APRĖPTIS
Nuokrypio nėra

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
API-PNR maršruto parinktuvo ir išplėstos vežėjo sąsajos įgyvendinimas.	
API-PNR įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2028 **Nauja data: 2029 m. (įskaitant GSP)**	— vykdoma aukšto lygmens projektavimo ir reikalavimų analizė, — techniniai mainai su Eurokontrole ir atitinkamomis tarptautinėmis kelionių oro transportu sektoriaus organizacijomis, — prisidėta rengiant antrinės teisės aktus.

1.2. ŠENGENO ERDVĖ, SIENOS IR VIZOS

VIZŲ INFORMACINĖ SISTEMA (VIS)

VIS padeda ES vizų institucijoms tvarkyti prašymus išduoti vizą ir trečiųjų šalių piliečių, keliaujančių į Šengeno erdvę ar vykstančių per ją tranzitu, trumpalaikes vizas. Biometrinis tapatybės nustatymas pasienyje padeda kovoti su vizų klastojimu: nustatomi asmenys, neatitinkantys atvykimo ar apsigyvenimo šalyje sąlygų, taip padedant stiprinti vidaus saugumą. VIS taip pat padeda nustatyti už prieglobsčio prašymo nagrinėjimą atsakingą valstybę narę.

įdiegta VIS jungtis su AIS ir bendra BDANP,

pateikti pradiniai projektiniai dokumentai, susiję su tikrinimo procesu ir jungtimi su ETIAS.

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **veiksmingą ir nenutrūkstamą** VIS centrinės sistemos veikimą, įskaitant jos biometrinių duomenų atitikties sistemą[9], užtikrindama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms).

NAUJOVINIMAS IR PLĖTOJIMAS

Norint integruoti naujas funkcijas, numatytas peržiūrėtame VIS reglamente, įskaitant, be kita ko, ilgalaikes vizas ir leidimus gyventi šalyje, siekiant geriau atlikti prašymą išduoti vizą pateikusių asmenų saugumo patikrinimus, būtina iš esmės atnaujinti centrinę sistemą ir pertvarkyti verslo procesus. Nepaisant sudėtingų techninių reikalavimų ir šiuo metu baigiamų rengti antrinės teisės aktų, eu-LISA toliau **atnaujino bendrą architektūrą ir funkcijų specifikacijas**, įskaitant **tikrinimo reikalavimus** ir **sujungimą su ETIAS**.

SĄVEIKUMO UŽTIKRINIMAS

2025 m. gegužės mėn. VIS sujungdama su bendra BDANP, Agentūra padarė didelę pažangą, kad Šengeno erdvėje būtų užtikrintas stabilus ir moduliuojamas keitimasis vizų duomenimis. Tai leidžia prisijungti prie AIS; konsulatai gali peržiūrėti duomenis AIS sistemoje prieš išduodami Šengeno vizą, o tai sudaro sąlygas saugiai ir veiksmingai tvarkyti vizas. VIS pirštų atspaudų duomenų bazę sujungus su nauja pažangiausia biometrinių duomenų atitikties paslauga, užtikrinant didesnius pajėgumus ir atitikties tikslumą, gerėja sistemos atsparumas. Įdiegus naujus pakeitimus taip pat sutrumpėja sistemos prastovų laikas atliekant būsimus atnaujinimus.

2025 m. spalio 12 d. Agentūra aktyvavo paskutinį elementą – **jungtį su AIS** – kad iš VIS būtų galima gauti su vizomis susijusius duomenis ir tiksliai patikrinti tapatybę ir vizų galiojimą per kertant sienas taikomas procedūras.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,78%
PARENGTIS

neįvyko jokių svarbių incidentų, paslauga neprieinama dėl techninės priežiūros

99,92% ATSAKO TRUKMĖ

menkas nuokrypis, nes pradėjo veikti VIS ir AIS jungtis

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos, centrinės sistemos prieinamumo ataskaita

SAUGOMI DUOMENYS IR OPERACIJOS

Saugoma 49,7 mln.
PRAŠYMŲ IŠDUOTI VIZĄ

▲8,7 %, palyginti su 2024 m.

45,7 mln. pirštų atspaudų rinkinių (+ 9,5 %)

49,6mln. veido atvaizdų (+8,7 %)

Iš viso 278 mln.
OPERACIJŲ

▲7,3 %, palyginti su 2024 m.

Sukurta 12 mln. prašymų išduoti vizą (0 %)

29 mln. raidinių skaitmeninių paieškų (–9,4 %)

8 mln. biometrinių duomenų paieškų (+ 8,3 %)

7,5 mln. biometrinių duomenų sutikrinimų (+ 7,8 %)

[9] Nuo 2025 m. gegužės 19–20 d. VIS naudoja bendrą BDANP kaip savo biometrinės atitikties sistemą. BDANP techninė priežiūra baigta 2025 m. birželio 20 d. (praėjus vienam mėnesiui po duomenų perkėlimo užbaigimo ir pradėjus veikti bendrai BDANP).

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas centrinės sistemos (įskaitant BDANS) veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams.	
VIS techninė priežiūra Įprasta veikla	— parengtos techninės priežiūros versijos, — pradėtas BDANS eksploatavimo nutraukimas.
Naujovinimas ir plėtojimas	
Atliktas sistemos plėtojimas siekiant ją nuolat tobulinti, įskaitant peržiūrėtos VIS naujas funkcijas.	
Peržiūrėtos VIS įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (įskaitant GSP) **Nauja data: 2028 m. (1 etapas, GSP – 2029 m.), 2029 m. (2 etapas, GSP – 2029–2030 m.)**	— Analizuojami reikalavimai ir atliekamas aukšto lygio projektavimas, įskaitant tikrinimo reikalavimus, — padėta Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus.
Sąveikumo užtikrinimas	
Jungtys su AIS, ETIAS ir sąveikumo komponentais (EPP ir DTD)	
VIS sujungimas su ETIAS ir sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (ETIAS, GSP – 2027 m.), 2027 m. (IO, GSP – 2028 m.) **Nauja data: 2028 m. (IO, GSP – 2029 m.)**	— vykdoma plėtros ir testavimo veikla, susijusi su prisijungimu prie ETIAS, — vykdoma reikalavimų analizė ir aukšto lygio projektavimas, susijęs su sujungimu su EPP ir DTD.
VIS sujungimas su AIS Projekto įgyvendinimas: 2025 m. (įskaitant GSP)	— VIS sujungta su AIS ir bendra BDANP, įskaitant GSP, — sujungta su AIS, — užbaigtas VIS biometrinių duomenų paieškos funkcijos BDANS perkėlimas į bendrą BDANP.

ATVYKIMO IR IŠVYKIMO SISTEMA (AIS)

Įdiegus AIS modernizuojamas ES išorės sienų valdymas: pasų antspaudavimą rankiniu būdu pakeičia Šengeno erdvės išorės sienas trumpam kertančių ne ES piliečių elektroninė registracija, taip pat registruojami atsisakymai leisti atvykti į šalį. AIS suteikia galimybę stebėti teisėtą buvimą Šengeno erdvėje ir nustatyti užsibuvusius asmenis. Taip didinamas Šengeno erdvės saugumas ir padedama užkirsti kelią neteisėtai migracijai. Patikrinimo kertant sieną automatizavimas padės valstybėms narėms valdyti keliautojų srautus ir optimizuoti procedūras sienos perėjimo punktuose.

Palaipsniui pradedanti veikti AIS

Įdiegta interneto svetainės „Travel to Europe“ statinė dalis

VEIKIMO PRADŽIA

Agentūra parengė **aukšto lygio diegimo planą**[10], kuriame aptariamos pratybos ir priklausomybė nuo kitų sistemų (t. y. AIS ir bendrai BDANP skirta VIS), siekiant pateikti galutiniams naudotojams (t. y. valstybėms narėms ir Europolui) gairių, taip pat padėti užtikrinti veiksmingą veikimą patvirtinant veiklos rezultatų ir prieinamumo tikslus bei pagalbos procedūras. Be to, Agentūra surengė **tris plataus masto pratybas**, kurių metu testavo centrinę sistemą, priemones,

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS

nors Agentūra viršijo planuotą 2025 m. biudžetą, bendros AIS įgyvendinimo išlaidos atitinka finansinę teisės akto pasiūlymo pažymą

TVARKARAŠTIS

įdiegimas atidėtas, palyginti su reglamente nustatytu pradiniu tikslu, tačiau atitinka 2025 m. kovo mėn. sąveikumo veiksmų gaires

[10] Reglamentas (ES) 2025/1534

koordinavimo mechanizmus ir patvirtini pasirengimą veikimo pradžiai.

Palaipsniui, 2025 m. [11] **spalio 12 d., pradėjusi veikti AIS** buvo labai svarbus etapas eu-LISA, Šengeno erdvei ir ES. AIS sistema bus visiškai įdiegta visuose išorės sienos perėjimo punktuose nuo 2026 m. balandžio 10 d.

AIS yra žingsnis siekiant pašalinti ilgalaikę ES sienų kontrolės spragą[12] — gebėjimą patikimai stebėti, kas atvyksta į Šengeno erdvę ir iš jos išvyksta — o tai būtina siekiant užtikrinti 90/180 dienų taisyklės laikymąsi[13] ir spręsti užsibuvimo problemą. Kartu su pradėjusia veikti bendra BDANP tai yra svarbus žingsnis siekiant užtikrinti skaitmeninį, integruotą sienų valdymą ir suteikia tvirtą pagrindą sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimui.

OPERACIJŲ VALDYMAS

Nuo 2025 m. spalio mėn. Agentūra pradėjo užtikrinti **veiksmingą ir nepertraukiamą** AIS centrinės sistemos veikimą, užtikrindama **nepertraukiamą prieinamumą** ir kokybišką pagalbą dėl operacijų galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms).

SĄVEIKUMO UŽTIKRINIMAS

Agentūra toliau diegė **jungtį su VIS,** kad būtų galima automatizuotai gauti su vizomis susijusius duomenis, siekiant pagerinti patikrinimus kertant sieną. 2025 m. gegužės mėn. eu-LISA sėkmingai įdiegė **integravimo lygmens programinę įrangą**, padedančią užtikrinti sąveikumą su kitomis sistemomis (įskaitant VIS ir bendra BDANP).

APRĖPTIS

Nuokrypio nėra

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

98,13 %

PRIEINAMUMAS

trys svarbūs incidentai

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos, centrinės sistemos prieinamumo ataskaita

dėl techninio apribojimo 2025 m. nebuvo galima įvertinti atsako trukmės

AIS OPERACIJOS

NELEISTA ATVYKTI

8180 TREČIŲJŲ ŠALIŲ PILLIEČIŲ

31 % buvo nepagrįstas buvimo tikslas ir sąlygos, 25 % atvejų asmuo buvo > 3 mėnesius per 6 mėnesių laikotarpį

283

ATŠAUKTI LEIDIMAI BŪTI ŠALYJE

479

PRATĘSTI LEIDIMAI BŪTI ŠALYJE

[11] Palaipsnis įvedimas suteikia valstybių narių pasienio tarnyboms ir vežėjams laiko prisitaikyti prie naujų procedūrų. Vadovaujantis Komisijos paskelbtomis praktinėmis gairėmis, sistemos eksploatavimo pradžioje kiekviena valstybė narė turėjo pradėti registruoti sienos kirtimo atvejus AIS bent viename savo sienos perėjimo punkte. Iki 60-os dienos biometrinių duomenų funkcijos turėtų būti prieinamos visuose sienos perėjimo punktuose, kuriuose įdiegta AIS. Iki 90-os dienos visos valstybės narės privalo naudoti visas AIS biometrinių duomenų funkcijas bent pusėje savo sienos perėjimo punktų. Nuo 2026 m. balandžio 10 d. veiks visos AIS sistemos biometrinių duomenų funkcijos visuose 29 šalių, naudojančių šią sistemą, išorės sienų perėjimo punktuose.

[12] Ši spraga bus pašalinta, kai pradės veikti AIS.

[13] Pagal 90/180 dienų taisyklę keliautojams, kuriems taikomas bevizis režimas, leidžiama Šengeno erdvėje būti ne ilgiau kaip 90 dienų per bet kurį tęstinį 180 dienų laikotarpį.

SAITYNO PASLAUGOS

Siekiant racionaliai valdyti atvykstančių keliautojų kelionės leidimų galiojimo patikrą prieš įlaipinimą, AIS ir ETIAS įdiegtos bendros saityno paslaugos vežėjams ir keliautojams.

2025 m. liepos mėn. eu-LISA, bendradarbiaudama su FRONTEX ir Komisija, įdiegė **AIS ir ETIAS viešos interneto svetainės *„Travel to Europe“*** statinę dalį, kurioje pateikiama naudinga informacija apie naujas į Europą atvykstantiems keleiviams iš užsienio šalių taikomas taisykles. Tai – svarbus AIS ir ETIAS diegimo etapas.

Svetainėje, kur pateikiama esminė informacija 27 kalbomis apie AIS ir 30 kalbų – apie ETIAS –, taip pat naudojami tiksliniai, optimizuotos paieškos raktiniai žodžiai, lengva rasti tikslią informaciją.

2025 m. gruodžio mėn. Agentūra užbaigė **saityno paslaugos taikomosios programos** testavimą ir keleivių vežėjams suteikė galimybę naudotis **internetine vežėjų prijungimo ir pagalbos jiems priemone** (COBST, pritaikomu sprendimu, skirtu registracijai, prijungimui, pranešimams apie problemas ir pagalbos prašymams teikti naudojantis AIS).

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas centrinės sistemos (įskaitant saityno paslaugas) veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams ir vežėjams.	
AIS plėtra ir priežiūra įprasta veikla (pradžia – 2025 m. spalio mėn., GSP – 2026 m.)	— prasidėjo palaipsnis pereinamasis laikotarpis, — vyksta galutinis sistemos patvirtinimas.
Saityno paslaugų techninė priežiūra Įprasta veikla	**veikla prasidės po eksploatacijos pradžios 2026 m.**
Aparatinės įrangos ir standartinės komercinės programinės įrangos palaikymas bei licencijų priežiūra Įprasta veikla	— AIS licencijų atnaujinimas ir parama, — konfigūruota AIS, VIS ir bendros BDANP aparatinė įranga ir standartinė komercinė programinė įranga (COTS)
AIS pritaikymas UIS / UVS Projekto įgyvendinimas: 2025	— infrastruktūros ir platformos perdavimas UVS 2-osios grupės rangovui ir pagalbos sutarties pasirašymas 2026 m., — plėtros veiklos, kurią numatoma vykdyti pagal DPS modelį, perdavimas 2026 m.
Įgyvendinimas	
AIS ir saityno paslaugų įgyvendinimas	
AIS perdavimas eksploatuoti Projekto įgyvendinimas: 2025	— eksploatavimo pradžios pratybos (liepos, rugsėjo, spalio mėn.), — sukonfigūruoti įrankiai ir ryšio su galutiniais naudotojais kanalai.
Saityno paslaugų perdavimas eksploatuoti Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: 2026 m. (įskaitant GSP)**	— vyksta perdavimo veikla, įskaitant vežėjų registraciją ir prijungimą, — veikia saugumo operacijų centras ir vežėjų testavimo pagalbos paslauga.
UIS palaikymo paslaugos Projekto įgyvendinimas: 2027	— padėta rangovui atlikti veiklos analizę ir užtikrinti kokybę.
Sąveikumo užtikrinimas	
Jungtis su peržiūrėta VIS ir sąveikumo komponentais (EPP)	
Peržiūrėtos VIS skirtos saityno paslaugos Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.) **Nauja data: 2027 m. (GSP 2028 m.)**	**veikla pradedama po 2026 m.,**
AIS sujungimas su sąveikumo komponentais (įskaitant tikrinimą) Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (IO, GSP – 2027 m.), 2027 m. (peržiūrėta VIS, GSP – 2028 m.)	— vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, — AIS, VIS, ECRIS-TCN ir SIS latentinių ir delno atspaudų kokybės poveikio vertinimas, — kuriama autonominė pranešimo funkcija laikotarpiui prieš galutinę jos integraciją į CASS, CASS komponentų poveikio vertinimas.

EUROPOS KELIONIŲ INFORMACIJOS IR LEIDIMŲ SISTEMA (ETIAS)

ETIAS palengvins sienų kirtimą, trečiųjų šalių piliečiams, kurie į Šengeno erdvę keliauja trumpam laikui ir kuriems netaikomas vizos reikalavimas, suteikiant internetinius išankstinius kelionės leidimus. Vežėjai patikrins TŠP kelionės leidimų galiojimą prieš įlaipinimą, o sienos apsaugos pareigūnai – prie išorės sienų. Palyginus įvairių TVR sistemų ir Europolo duomenų bazės informaciją, bus galima iš anksto nustatyti galimą saugumo, neteisėtos migracijos ar epidemijos riziką.



Atnaujinta modeliavimo programa ir programinės įrangos maketai,



pradėtas atitikties testavimas, siekiant patvirtinti pagrindines funkcijas,



pradėtas kurti pokalbių robotas ir pagalbos TŠP priemonė.

ĮGYVENDINIMAS

eu-LISA užbaigė centrinės sistemos projektavimą (įskaitant integravimo į naują EURODAC ir tikrinimo proceso reikalavimus) ir tęsė iteracinį plėtojimą. Nuo 2025 m. gegužės mėn. valstybės narės gali naudotis **visomis pagrindinėmis funkcijomis** – sistemų tarpusavio operacijų, įskaitant atšaukimus, pranešimus ir EPP užklausas. Agentūra **pradėjo atitikties testavimą**, kad valstybės narės galėtų patikrinti, ar sistema atitinka nacionaliniu lygmeniu nustatytus reikalavimus.

2025 m. birželio mėn. eu-LISA įdiegė **atnaujintą centrinės sistemos modeliavimo programą**, kad toliau padėtų valstybėms narėms ir Europolui ruošti jų pačių sistemas. Agentūra taip pat pasidalijo **atnaujintais programinės įrangos maketais**, susijusiais su tiesiogine prieiga prie SIS, AIS ir VIS atitikčių duomenų, siekdama padėti valstybėms narėms nustatyti būtinus veiklos procesus.

Agentūra taip pat pradėjo kurti susijusias priemones – **pokalbių robotą ir pagalbos TŠP priemonę**.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



SĄNAUDOS

Nuokrypio nėra



TVARKARAŠTIS

įdiegimas atidėtas, palyginti su reglamente nustatytu pradiniu tikslu, tačiau atitinka 2025 m. kovo mėn. sąveikumo veiksmų gaires



APRĖPTIS

Nedidelis nuokrypis dėl tikrinimo reikalavimų ir CGSS

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

ETIAS prieinamumo ir atsako trukmės PVRR rodikliai bus prieinami pradėjus veikti sistemai 2026 m.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
ETIAS diegimas.	
ETIAS veikimo pradžia Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.)	— Užbaigtas projektavimas, įskaitant naujos EURODAC ir tikrinimo reikalavimus, — centrinė sistema plėtojama ir testuojama atitiktis, — bendradarbiavimas su FRONTEX (operacijų paramos modelis) ir Europolu (duomenų bazių sujungimas), — padėta Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus.
Sąveikumo užtikrinimas	
Sujungimas su AIS, SIS, VIS, sąveikumo komponentais (EPP, bendra TDS) ir CASS.	
ETIAS sujungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.)	— Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, — integravimo su sąveikumo komponentais testavimas (EPP, bendra TDS) ir CASS.

1.3. MIGRACIJA IR PRIEGLOBSTIS

EUROPOS PRIEGLOBSČIO DAKTILOSKOPINIŲ DUOMENŲ BAZĖ (EURODAC)

EURODAC yra ES prieglobsčio ir migracijos valdymo sistema, naudojama siekiant nustatyti už prieglobsčio prašymo nagrinėjimą atsakingą valstybę narę. Be to, ji padeda nustatyti dėl neteisėto sienos kirtimo ir judėjimo Šengeno erdvėje sulaikytų asmenų tapatybę. Griežtai apibrėžtomis sąlygomis ir tik kraštutiniu atveju nacionalinės teisėsaugos institucijos ir Europolas gali naudotis sistema EURODAC siekdami užkirsti kelią terorizmui arba kitiems sunkiems nusikaltimams, juos nustatyti ir tirti.

Sukurtos centrinės sistemos versijos ir saityno naudotojo sąsaja

Valstybėms narėms pateiktos techninės specifikacijos

Sukurta pirmoji pertvarkytos „DubliNet“ versija

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **veiksmingą ir nenutrūkstamą** centrinės sistemos, įskaitant „DubliNet“, veikimą, teikdama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms).

ĮGYVENDINIMAS: NAUJOJI EURODAC SISTEMA

Kad būtų galima įgyvendinti ES migracijos ir prieglobsčio pakto elementus, esamą sistemą EURODAC **reikėjo** pertvarkyti į visavertę prieglobsčio ir migracijos duomenų bazę. **Naujoje sistemoje EURODAC** bus įdiegti raidiniai skaitmeniniai duomenys ir veido biometriniai duomenys, siekiant paspartinti ir patobulinti prieglobsčio prašymų nagrinėjimo procesą, kartu remiant prieglobsčio sistemą ir nustatant neteisėtą judėjimą Šengeno erdvėje. Integravimas į sąveikumo architektūrą suteiks galimybę atlikti paieškas ir kryžmines tapatybių patikras visose reikiamose TVR sistemose.

Siekdama užtikrinti, kad sistema pradėtų veikti laiku, iki 2026 m. birželio 12 d., eu-LISA išbandė **lankstų iteracinį plėtojimo viduje metodą**, pasinaudodama konteinerio ir debesijos pajėgumais įgyvendinimui paspartinti. Agentūra pristatė **pirmąsias keturias centrinės sistemos ir saityno naudotojo sąsajos tarpines versijas**, taip pat **technines specifikacijas**, kad būtų

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,97 %
PRIEINAMUMAS
2 svarbūs incidentai, įskaitant neprieinamumą dėl techninės priežiūros

99,99 % ATSAKO TRUKMĖ
jokių veiklos nuokrypių

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos, centrinės sistemos prieinamumo ataskaita

SAUGOMI DUOMENYS IR OPERACIJOS

7,2 mln.
SAUGOMŲ PIRŠTŲ ATSPAUDŲ RINKINIŲ[14]
▼6 %, plg. su 2024 m.
6,9 mln. prieglobsčio prašytojų (–6 %)
0,3 mln. neteisėto sienos kirtimo atvejų (–24 %)

1,1 mln.
PERDUOTŲ DUOMENŲ
▼18 %, plg. su 2024 m.
0,69 mln. prieglobsčio prašytojų (–17 %)
0,17 mln. neteisėto sienos kirtimo atvejų (–20 %)

[14] Pirštų atspaudų duomenys, kuriuos valstybių narių institucijos perduoda centrinei sistemai saugojimo ir paieškos tikslais.

galima pradėti oficialią prijungimo ir testavimo veiklą susijusiose testavimo aplinkose. Naudojantis tomis funkcijomis buvo galima atlikti modeliavimą su sąveikumo komponentais (EPP, bendra TDS ir bendra BDANP), naudojant maketo duomenis.

Be to, Agentūra **pristatė pirmąją perprojektuotos „DubliNet“ versiją,** apimančią pirminės formos saityno naudotojo sąsają ir bandomąsias funkcijas.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pažanga ir pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas centrinės sistemos (įskaitant „DubliNet“) veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams.	
EURODAC ir „DubliNet“ techninė priežiūra Įprasta veikla	— pateiktos techninės priežiūros versijos, du svarbūs incidentai, — atnaujinami sertifikatai su likusiomis penkiomis valstybėmis narėmis.
Įgyvendinimas	
Naujos redakcijos EURODAC sistemos įgyvendinimas ir tikrinimo reikalavimai	
Naujos redakcijos EURODAC ir sujungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.)[15]	— pateiktos keturios centrinės sistemos versijos, įskaitant technines specifikacijas, — aktyvuotas modeliavimas naudojant EPP, bendrą TDS ir bendrą BDANP.
Tikrinimo[16] reglamento įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.)	— Atlikta reikalavimų analizė ir aukšto lygio projektavimas, naudojimo scenarijų analizė.
Naujovinimas ir plėtojimas	
Sistema ir „DubliNet“ išplėtoti, siekiant jas nuolat tobulinti.	
EURODAC naujovinimas Projekto įgyvendinimas: 2026	**veikla atšaukta:** senosios sistemos EURODAC naujovinti ar tobulinti neplanuojama.
„DubliNet“ pertvarkymas (naujovinimas) po naujos redakcijos EURODAC Projekto įgyvendinimas: 2027 **Nauja data: 2026 m. (įskaitant GSP)**	— Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, — vykdoma plėtra ir pateikta pirmoji versija.

[15] Veikimo pradžios etapai bus du: pirmasis funkcijų paketas bus pateiktas 2026 m. birželio mėn. (įskaitant sujungimą su EPP, bendra BDANP, bendra TDS), o likusios funkcijos – 2026 m. gruodžio mėn., t. y. sujungimas su VIS, ETIAS, DTD, CASS.

[16] Tikrinimo procedūra prie išorinių sienų taikoma trečiųjų šalių piliečiams, kurie neatitinka atvykimo sąlygų, nustatytų *Šengeno sienų kodekse*. Ji apima pirminį sveikatos patikrinimą, pažeidžiamumo įvertinimą, užklausas ES informacinėse sistemose (t. y. VIS ir AIS), biometrinių duomenų registravimą sistemoje EURODAC, saugumo patikrinimą, tikrinimo formos užpildymą ir nukreipimą į atitinkamą procedūrą – prieglobsčio ar grąžinimo procedūrą.

1.4. BENDRADARBIAVIMAS TEISINGUMO SRITYJE

EUROPOS NUOSPRENDŽIŲ REGISTRŲ INFORMACINĖ SISTEMA, SKIRTA TREČIŲJŲ ŠALIŲ PILIEČIAMS (ECRIS-TCN)

ECRIS-TCN papildys ECRIS nuorodų sistemą[17] informacija apie ES nuteistų trečiųjų šalių piliečių ir asmenų be pilietybės teistumą, atitinkamoms institucijoms pateikiant išsamią informaciją apie teistumą, padedant visoje ES įgyvendinti nuosprendžių ir teismų sprendimų abipusio pripažinimo principo įgyvendinimą.

ECRIS gerokai atnaujinta.

Pradėtas ECRIS-TCN atitikties testavimas valstybėse narėse.

Sujungimas su bendra TDS, EPP ir bendra BDANP.

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **veiksmingą ir nenutrūkstamą** ECRIS RI veikimą, teikdama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (ES teisminėms institucijoms).

ĮGYVENDINIMAS

Nors ECRIS-TCN techninė parengtis 2025 m. nebuvo užtikrinta, eu-LISA padarė pažangą iteracinės plėtos srityje, pristatydama dvi versijas, kuriose numatytos labai svarbios funkcijos, ir sudarė sąlygas **pradėti nacionalinių sistemų atitikties testavimą**.

2025 m. lapkričio mėn. Agentūra užbaigė svarbų **ECRIS RI naujovinimą**, galutiniams naudotojams pateikdama naujausią saugaus prisijungimo prie tinklo programinės įrangos versiją. Ją modernizavus taip pat sudaromos sąlygos ją integruoti į būsimą ECRIS-TCN ir yra būtina, kad būtų galima pradėti įkelti duomenis.

SĄVEIKUMO UŽTIKRINIMAS

Kad ETIAS ir VIS galėtų teikti užklausas ECRIS-TCN, eu-LISA toliau **diegė jungtį** su būtinais sąveikumo komponentais, daugiausia dėmesio skirdama **integruotam testavimui su EPP, bendra TDS, bendra BDANP** ir **CASS**.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

100 %

ATITIKTIS SPL

veiklos rezultatai, įskaitant užklausų tvarkymą laikantis nustatytų tikslų.

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.

ECRIS-TCN prieinamumo ir atsako trukmės rodikliai bus prieinami pradėjus veikti sistemai 2026 m.

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS

Nedidelis nuokrypis (mažesnis nei 5 %) dėl patobulinimų (suderinimas siekiant užtikrinti sąveiką, tikrinimo reikalavimai).

TVARKARAŠTIS

labai vėluojama

APRĖPTIS

Nuokrypio nėra

Šaltinis: Susitarimas dėl paslaugų lygio, mėnesinės paslaugų ataskaitos ir projektų ataskaitos.

[17] ECRIS RI nuorodų sistema suteikia galimybę ES valstybių narių nuosprendžių registrams palaikyti tarpusavio ryšį, kad, priimdami nuosprendžius baudžiamosiose bylose, jie galėtų atsižvelgti į ES piliečių ankstesnį teistumą.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pažanga ir pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas ECRIS nuorodų sistemos veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas, kokybiška pagalba galutiniams naudotojams.	
ECRIS RI techninė priežiūra Įprasta veikla	— parengtos techninės priežiūros versijos,
Įgyvendinimas	
ECRIS-TCN įgyvendinimas (įskaitant tikrinimo reikalavimus) ir plėtojimo įgyvendinimas siekiant nuolat tobulinti, įskaitant ECRIS RI modernizavimą.	
ECRIS-TCN įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (įskaitant GSP) **Nauja data: [laukiama įvertinimo]**	— vykdomas kokybės užtikrinimas ir testavimas centriniu ir nacionaliniu lygmenimis, — pateiktos dvi versijos ir RI naujovinta, kad ją būtų galima integruoti.
ECRIS-TCN veikimo pradžia Projekto įgyvendinimas: 2026 **Nauja data: [laukiama įvertinimo]**	— vykdomi pasirengimo darbai rengiantis sistemos veikimo pradžiai.
ECRIS-TCN ir Tikrinimo prie išorės sienų reglamentas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: 2026 m. (įskaitant GSP)**	— užbaigta esminė analizės dalis, susijusi su tikrinimo reikalavimais.
ECRIS RI pertvarkymas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: [laukiama finansinio sprendimo]**	**veikla sustabdyta** dėl išteklių apribojimo
Sąveikumo užtikrinimas	
Sujungimas su sąveikumo komponentais EPP, bendra TDS ir CASS	
ECRIS-TCN sujungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (GSP – 2027 m.) Nauja data: **[laukiama įvertinimo]**	— testavimas centriniu ir nacionaliniu lygmenimis, įskaitant integravimo testavimą naudojant sąveikumo komponentus EPP, bendrą TDS (su bendra BDANP) ir CASS, — suprojektuotas duomenų kokybės valdymo mechanizmas ir procedūros.

RYŠIŲ PALAIKYMAS E. TEISINGUMO SRITYJE KEIČIANTIS DUOMENIMIS INTERNETU (e. CODEX)

e. CODEX sistema yra sprendimas, kuriuo siekiama palengvinti saugų elektroninį teisminių institucijų, teisės specialistų ir piliečių keitimąsi duomenimis teisminio bendradarbiavimo civilinėse ir baudžiamosiose bylose, taip užtikrinant veiksmingesnius teismo procesus Europos piliečiams ir įmonėms.

Pateiktas pertvarkytas e. CODEX jungties paketas

Įtraukti naudotojai, turintys pirmą kartą privalomai jį išbandyti naudodami

Įgyvendintas skaitmeninis procedūrinis standartas Europos prokuratūros naudojimui.

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **veiksmingą ir nenutrūkstamą** e. CODEX veikimą, užtikrindama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų pagalbą galutiniams naudotojams (t. y. teisminėms institucijoms ir agentūroms) EET darbo valandomis.

eu-LISA **įtraukė naujus naudotojus**: Daniją, Airiją ir Europos Sąjungos notariatų tarybos (CNUE) ekspertus.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



99,90 %

PRIEINAMUMAS (konfigūracijos valdymo priemonė)

jokių svarbių incidentų

Šaltinis: Ataskaitos dėl paslaugų lygio ir ketvirčio incidentų ataskaitos.

SKAITMENINIŲ PROCEDŪRŲ STANDARTAI

Agentūra prižiūri ir plėtoja **skaitmeninius procedūrų standartus** – technines veiklos procesų modelių ir duomenų schemų specifikacijas, pagal kurias teisinės priemonės paverčiamos skaitmeninėmis sistemos funkcijomis. 2025 m. eu-LISA **parengė** Europos mokėjimo įsakymo, arešto orderio, nedidelių sumų ieškinio, turto arešto ir nutarimo konfiskuoti duomenų schemas. Be to, eu-LISA parengė naują skaitmeninių procedūrinių standartų paketą, skirtą valstybių narių teikiamiems skaitmenizuotiems pranešimams apie nusikaltimus **Europos prokuratūrai** .

Siekdama įgyvendinti **pirmuosius du privalomus naudojimo scenarijus**, susijusius su dokumentų teikimu ir įrodymų rinkimu, eu-LISA įtraukė **naujus teisminės srities naudotojus (** t. y. teismus, notarus, vykdymo užtikrinimo pareigūnus).

NAUJOVINIMAS IR PLĖTOJIMAS

Siekdama pagerinti būsimą veikimą, Agentūra **pertvarkė e. CODEX jungties paketą** (pirminį kodą), taikydama „DevSecOps“ metodą, kad užtikrintų suderinimą su šiuolaikinėmis technologijomis ir pašalintų būsimų iteracijų techninę skolą.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams. Sukurti, įdiegti ir valdomi skaitmeninių procedūrų standartai ir ES e. teisingumo bazinis žodynas.	
e. CODEX techninė priežiūra Įprasta veikla	— parengtos techninės priežiūros versijos, įtraukti nauji naudotojai, — pristatytas pertvarkytas e. CODEX jungties paketas, — patobulintos visų komponentų naudotojo sąsajos.
e. CODEX skaitmeninių procedūrų standartų valdymas Įprasta veikla	— įvairiuose forumuose analizuota ir teikta techninė pagalba skaitmeninant naujas teisingumo srities priemones, — parengtas skaitmeninių procedūrų standartas, skirtas Europos prokuratūros naudojimui.

JUNGTINIŲ TYRIMŲ GRUPIŲ BENDRADARBIAVIMO PLATFORMA (JTG BP)

JTG bendradarbiavimo platforma sudaro sąlygas Europos teisminėms ir teisėsaugos institucijoms bei atitinkamoms ES agentūroms (Europolui ir Eurojustui) ir įstaigoms (Europos prokuratūrai ir Europos kovos su sukčiavimu tarnybai (OLAF) palaikyti ryšius ir bendradarbiauti, padidindama tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą ir efektyvumą.



Kaip pagrindas atrinkti Europos atvirojo kodo programinės įrangos sprendimai



Suinteresuotiesiems subjektams pristatyta platformos pirminė versija

ĮGYVENDINIMAS

eu-LISA patobulino sistemos reikalavimus ir centrinės sistemos bei ryšių taikomosios programos projektą. Konkrečiai Agentūra **pasirinko Europos atvirojo kodo programinės įrangos sprendimą kaip platformos pagrindą** ir pateikė **platformos maketų** iteracijų (pvz., administravimo pulto funkcijų) atnaujinimus, kuriuose preliminariai pristatytos pagrindinės platformos funkcijos ir sąsaja. Be to, eu-LISA suinteresuotiesiems subjektams pristatė pirminę **platformos** versiją ir pasistūmėjo į priekį siekdama atrinkti komunikacijos programėlę, pasirinkdama teisinius reikalavimus atitinkantį sprendimą.

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS



SĄNAUDOS

Nuokrypio nėra



TVARKARAŠTIS

stipriai vėluojama, nes 2025 m. gruodžio 7 d. nebuvo laikytąsi veiklos pradžios termino dėl to, kad nebuvo įvykdyti būtini saugumo ir kokybės reikalavimai.



APRĖPTIS

Nuokrypio nėra

Šaltinis: Susitarimas dėl paslaugų lygio, mėnesinės paslaugų ataskaitos ir projektų ataskaitos.

JTG BP prieinamumo rodiklis bus prieinamas pradėjus veikti platformai.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
JTG bendradarbiavimo platformos įgyvendinimas.	
JTG BP diegimas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: [laukiama įvertinimo]**	— užbaigta reikalavimų analizė ir aukšto lygio projektas, įskaitant naudotojų istorijas, — parengta testavimui skirta platforma, — pritaikyta Europos atvirojo kodo programinė įranga, įskaitant jungtį su Eurojustu, — užbaigtas rinkos tyrimas dėl komunikacijos taikomosios programos, — padėta Komisijai užbaigti antrinės teisės aktus.

1.5. SĄVEIKUMAS

Veiksmingas Europos vidaus saugumo ir išorės sienų valdymas priklauso nuo IT sistemų gebėjimo keistis duomenimis ir informacija. Siekdama palengvinti nacionalinių institucijų bendradarbiavimą visoje Europoje, eu-LISA įgyvendina išsamią visų jos valdomų TVR sistemų sąveikumo architektūrą: SIS, VIS, EURODAC, AIS, ETIAS ir ECRIS-TCN. Pradėjęs veikti šis sistemų sąveikumas sudarys sąlygas lanksčiau ir veiksmingiau teikti paslaugas TVR bendruomenei, kartu stiprinant ES vidaus saugumą.

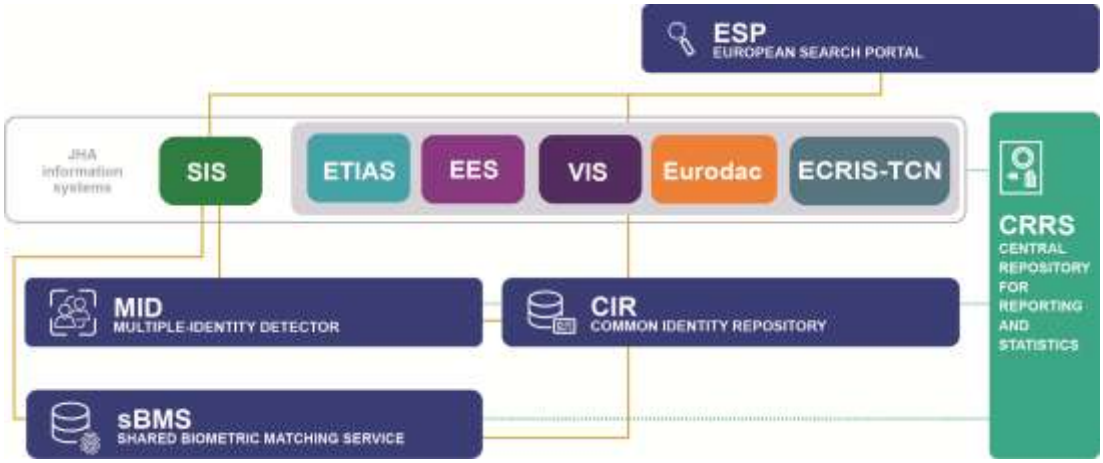
ES TVR sąveikumo architektūrą sudarys šie komponentai:

- **Europos paieškos portalas** (EPP), leisiantis prieigą turintiems naudotojams vykdyti pavienes paieškas ir gauti rezultatus iš visų TVR informacinių sistemų;
- **bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga** (bendra BDANP), skirta tapatybės duomenų kryžminiam sutikrinimui su biometriniais požymiais visose TVR sistemose;

- **bendra tapatybės duomenų saugykla** (bendra TDS), trečiųjų šalių piliečių biografinės ir biometrinės informacijos saugykla patikimam tapatybės nustatymui užtikrinti;
- **daugybinių tapatybių detektorius** (DTD), skirtas užtikrinti teisingą sąžiningų keliautojų tapatybės nustatymą, taip pat padėti užkirsti kelią tapatybės klastojimui.

eu-LISA taip pat kuria **centrinę ataskaitų ir statistinių duomenų saugyklą** (CASS), kurioje bus kaupiami visų TVR sistemų tarpsisteminiai statistiniai duomenys ir analitinės ataskaitos politikos, veiklos ir duomenų kokybės tikslais.

▲1 pav. ES TVR srities sąveikumo architektūra



BENDRA BIOMETRINIŲ DUOMENŲ ATITIKTIES NUSTATYMO PASLAUGA (BENDRA BDANP)

Bendra BDANP yra vienas iš pagrindinių naujosios ES TVR sąveikumo architektūros komponentų. Joje saugomi biometriniai šablonai, sudaryti iš SIS ir bendroje tapatybės duomenų saugykloje (bendroje TDS) saugomų duomenų. Nuo 2025 m. gegužės mėn. bendra BDANP palengvina biometrinių duomenų užklausas atitinkamose eu-LISA valdomose TVR sistemose, tapdama viena didžiausių pasaulyje biometrinių duomenų sistemų.

Pradeda veikti VIS bendra BDANP

Pradeda veikti AIS bendra BDANP

VEIKIMO PRADŽIA

EU-LISA pasiekė svarbų etapą: **2025 m. gegužės mėn. pradėjo veikti bendra BDANP, skirta VIS, o 2025 m. spalio mėn. – skirta AIS.** Be to, Agentūra užbaigė visų 45 mln. ankstesnių biometrinių duomenų perkėlimą iš VIS BDANS. Įdiegusi bendrą BDANP, eu-LISA įgyvendino pirmąjį sąveikumo reglamentuose nurodytą komponentą – tai svarbus etapas stiprinant ES sienų saugumą.

Centralizuojant biometrinių duomenų atitikties nustatymą, bendra BDANP yra svarbus įvykis ES požiūrio į biometrinių duomenų valdymą srityje, kuria geriau užtikrinami tarpvalstybiniai tapatybės patikrinimai.

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS
Nuokrypio nėra

TVARKARAŠTIS
įdiegimas atidėtas, palyginti su reglamente nustatytu pradiniu tikslu, tačiau atitinka 2025 m. kovo mėn. sąveikumo veiksmų gaires

APRĖPTIS
Nuokrypio nėra

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ

OPERACIJŲ VALDYMAS

Nuo gegužės mėn. eu-LISA užtikrina **veiksmingą ir nenutrūkstamą bendros BDANP veikimą**, teikdama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms).

RODIKLIAI

100 %
PRIEINAMUMAS
jokių svarbių incidentų
Šaltinis: Susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ir paslaugų ataskaitos

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas bendros BDANP veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiška pagalba galutiniams naudotojams. Biometrinių sprendimų bendros kokybės gerinimas ir vidaus kompetencijos biometrijos ir tapatybės valdymo srityje didinimas.	
Bendros BDANP techninė priežiūra Įprasta veikla	— pradėta techninė priežiūra, jokių svarbių incidentų, — Užbaigtas galutinis sistemos patvirtinimas.
Biometrijos portfelis Įprasta veikla	— Būsimos tikslumo vertinimo priemonės, skirtos biometrinėms operacijoms tarp sistemų ir sistemų viduje, aukšto lygio projektavimas.
Įgyvendinimas	
Bendros BDANP diegimas, įskaitant biometrinių duomenų perkėlimo iš VIS BDANS į bendrą BDANP užbaigimą.	
Bendros BDANP diegimas Projekto įgyvendinimas: 2025 m. (įskaitant GSP)	— užbaigtos pereinamojo laikotarpio veiklos, įskaitant pratybas, veiklos pradžia gegužės 19–20 d., — pasirengta integracijos testavimui naudojant ECRIS-TCN, naują EURODAC versiją, bendrą TDS ir SIS, atliktas izoliuotas testavimas naudojant ECRIS-TCN ir SIS, — vyksta DTD poveikio analizė, įskaitant biometrinių duomenų operacijų tikslumą.
Naujovinimas ir plėtojimas	
Sistemos plėtojimas, siekiant nuolat tobulinti sistemą, įskaitant sujungimą su nauja EURODAC ir ECRIS-TCN.	
Bendros BDANP pajėgumo didinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (įskaitant GSP)	— Vykdomi reikalavimai ir aukšto lygio projektavimas.
Bendra BDANP, skirta sistemai EURODAC Projekto įgyvendinimas: 2027 **Nauja data: 2026 m. (GSP – 2027 m.)**	— pradėtas EURODAC ir SIS duomenų perkėlimo vertinimas, — vyksta biometrinių duomenų reikalavimų analizė ir aukšto lygio projektavimas, siekiant užtikrinti jungtį su naująja EURODAC ir ECRIS-TCN.

KITI SĄVEIKUMO KOMPONENTAI

Be bendros BDANP, ES TVR sąveikumo architektūrai sąlygas veikti sudarys trys papildomi komponentai: Europos paieškos portalas (EPP), bendra tapatybės duomenų saugykla (bendra TDS) ir daugybinių tapatybių detektorius (DTD).

Užbaigtas integravimas į naujas sistemas.

Pradėtas integruotas testavimas su naujomis sistemomis.

ĮGYVENDINIMAS

eu-LISA toliau įgyvendino likusius sąveikumo komponentus, diegdama kelias EPP ir bendros TDS **versijas, kad užbaigtų integravimą** ir **pradėtų**

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS
Nuokrypio nėra

integruotą testavimą su naujomis sistemomis, kurios pradeda veikti 2026 m. (ETIAS, nauja EURODAC ir ECRIS-TCN).

Siekiant padėti valstybėms narėms valdyti DTD sąsajas, buvo įdiegta centrinė geltonųjų sąsajų sistema (CGSS), siekiant visoms institucijoms nustatyti vienodus sąsajų valdymo procesus. 2025 m. eu-LISA kartu su atitinkamais suinteresuotaisiais subjektais padarė pažangą **nustatydama CGSS taikymo sritį**.

TVARKARAŠTIS

įdiegimas atidėtas, palyginti su reglamente nustatytu pradiniu tikslu, tačiau atitinka 2025 m. kovo mėn. sąveikumo veiksmų gaires

APRĖPTIS

Nuokrypio nėra

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

Prieinamumo ir veikimo rodikliai bus prieinami, kai pradės veikti komponentai.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
Sąveikumo komponentų (EPP, bendros TDS, DTD) įgyvendinimas	
EPP įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: 2026 m. (įskaitant GSP)**	— Pateikta versija, kuria palaikoma ECRIS-TCN, — vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, — šiuo metu vykdomi pavieniai Europolo užklausos testavimai per EPP, — vykdomas izoliuotas versijų testavimas ir integruotas testavimas su bendra TDS, bendra BDANP, ETIAS ir ECRIS-TCN.
Bendros TDS įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: 2026 m. (įskaitant GSP)**	— Pateikta versija, kuria palaikoma ECRIS-TCN, — vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, — vykdomas izoliuotas ir integracinis testavimas su EPP, bendra BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN.
DTD įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 **Nauja data: 2028 m. (įskaitant GSP)**	— Vyksta reikalavimų analizė ir aukšto lygio projektavimas, atnaujinti projektavimo dokumentai.
CGSS įgyvendinimas[18] Projektas: 1 etapas – 2027 m. (įskaitant GSP), 2 etapas – 2028 m. (įskaitant GSP)	— padaryta pažanga apibrėžiant taikymo sritį, — vyksta projekto valdymo forumo susitikimai, skirti reikalavimams tikslinti.

CENTRINĖ ATASKAITŲ IR STATISTINIŲ DUOMENŲ SAUGYKLA (CASS)

eu-LISA taip pat kuria CASS, kad būtų galima teikti visų TVR sistemų tarpsisteminius statistiniaius duomenis ir analitines ataskaitas.

Užbaigtas integravimas į naujas sistemas.

Pradėtas integruotas testavimas.

ĮGYVENDINIMAS

eu-LISA toliau įgyvendino CASS, **užbaigė integravimą ir pradėjo testuoti** integraciją su naujomis sistemomis, kurios pradės veikti 2026 m. – ETIAS, EURODAC ir ECRIS-TCN.

PROJEKTO ĮGYVENDINIMAS

SĄNAUDOS

Nuokrypio nėra

TVARKARAŠTIS

įdiegimas atidėtas, palyginti su reglamente nustatytu pradiniu tikslu, tačiau atitinka 2025 m.

[18] Trumpalaikis sprendimas, taikomas tik neskelbtiniems SIS perspėjimams (CGSS SIRENE) DTD pereinamojo laikotarpio 1 etape, ir ilgalaikis produktas, suteikiantis galimybę naudoti API-PNR maršruto parinktuvą, kuris sudarys sąlygas integruoti nacionalines sistemas ir grafinę naudotojo sąsają.

kovo mėn. sąveikumo veiksmų gaires

APRĖPTIS

Nuokrypio nėra

Šaltinis: susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.

Prieinamumo ir veikimo rodikliai bus prieinami, kai pradės veikti komponentai.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Įgyvendinimas	
CASS įgyvendinimas	
CASS įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (įskaitant GSP)	— pateikta versija, kuria palaikomi ECRIS-TCN ir ETIAS, — vykdomas izoliuotas ir integracinis testavimas su bendra BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN.

1.6. INFRASTRUKTŪRA IR TINKLAI

BENDRA SISTEMOS INFRASTRUKTŪRA

Siekiant užtikrinti efektyvumą, veiklos rezultatus ir didelį prieinamumą, reikalinga atspari infrastruktūra, kurioje būtų įdiegtos eu-LISA valdomos ES teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) sistemos. Agentūra teikia centralizuotos bendros infrastruktūros (CBI) paslaugą, sudarydama sąlygas lanksčiai, ekonomiškai ir racionaliai valdyti infrastruktūrą naudojant bendrus standartizuotus aparatinės ir programinės įrangos komponentus.

Didelio prieinamumo infrastruktūra

Esamų ir naujų sistemų prieglobos paslaugos

EUAA ir FRONTEX teikiamos prieglobos paslaugos

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra teikė **itin prieinamą pagrindinę infrastruktūrą**, užtikrindama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir infrastruktūros sprendimų tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams, o visos problemos buvo greitai sprendžiamos.

PRIEGLOBOS PASLAUGOS

Agentūra teikė FRONTEX ir ES prieglobsčio agentūros (EUAA) atsarginių duomenų sistemų **prieglobos paslaugas**.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,53 %

REAGAVIMAS Į INCIDENTUS

pasiekta iš dalies dėl dvigubai didesnės apimties

98,36 %

REAGAVIMO Į INCIDENTĄ LAIKAS

pasiekta iš dalies dėl dvigubai didesnės apimties

99,06 % / 100 %

CBI PRIEINAMUMAS

parengiamoji ir kita aplinka ir (arba) gamybinė aplinka, parengiamajam prieinamumui turėjo įtakos sistemos testavimas.

Šaltinis: SM9 ir mėnesinės ataskaitos, portalas „Azure“.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas bendros CBI veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiškos paslaugos ir sprendimai. Įdiegti reikiami patobulinimai ir suderintos technologijos, siekiant gerinti veiklos rezultatus, išplečiamumą, lankstumą ir saugumą.	
CBI operacijų valdymas Įprasta veikla	— Operacijų valdymas, įskaitant visą parą ir kasdien veikiančią infrastruktūros stebėseną, prieigos valdymą per saugų valdymo tinklą.
CBI techninis pritaikymas Įprasta veikla	— Cikliškai išleidžiamomis versijomis atliekama techninė priežiūra, keičiami nebenaudojami infrastruktūros komponentai.
Agentūroms FRONTEX ir EUAA teikiamos prieglobos paslaugos Įprasta veikla	— Parama ir incidentų koordinavimas bei problemų sprendimas vietoje kasdien visą parą, teikiama naujausia informacija apie padėtį ir reguliariai bendraujama.

IŠMANIOSIOS PRIEGLOBOS PLATFORMOS

Norint užtikrinti nuolatinį augimą ir efektyvesnį kūrimą, teikimą ir veikimą, reikalingi pažangūs ir modernūs infrastruktūros sprendimai. Taikydama 5 principus (išplečiamumo, tvarumo, stabilumo, saugumo ir nepriklausomumo), eu-LISA diegia naujas didelės apimties IT sistemų prieglobos koncepcijas ir technologijas. Agentūra teikia prieglobos paslaugas naudodama dvi saugias ir keičiamo dydžio platformas:

- **bendrą platformą** (BP) – standartizuotą Agentūros vidaus platformą, sudarančią sąlygas efektyviai naudoti išteklius ir teikiančią į „DevOps“ orientuotą diegimo grandinę, užtikrinančią aukšto lygio automatizavimą;
- **visuotinę debesijos platformą** (VDP): debesijos platformą, suteikiančią galimybę greičiau įdiegti ir lengviau pritaikyti taikomųjų programų aplinką, nes nereikia pirkti ar pristatyti aparatinės įrangos.

Priimta pirmoji hibridinė daugialypės debesijos strategija

BP platformoje sukurti parengiamąją aplinką, kad būtų galima talpinti naujas sistemas

PLATFORMŲ PLĖTRA

Agentūra užtikrino platformų stabilumą, teikdama patikimas ir nenutrūkstamas paslaugas valstybėms narėms. eu-LISA bendroje platformoje įdiegė **parengiamąją aplinką**, skirtą naujoms TVR sistemoms talpinti, taip sudarydama sąlygas greitesniam ir labiau suderintam testavimui, patvirtinimui ir diegimui. Sujungimas su kitomis aplinkomis leidžia diegimą iš centrinės saugyklos, taip supaprastinant pateikimo procesą.

Agentūra pradėjo taikyti **vidaus planavimo metodą**, skirtą valdyti sudėtingą tarpusavyje susijusią veiklą, daugiausia dėmesio skirdama geresniam suderinimui su tikslais ir svarbiausių rezultatų prioritetų nustatymui, taip pat ankstyvam rizikos ir priklausomybių nustatymui.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,98 %

VDP VEIKIMO LAIKAS

Šaltinis: Susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos, debesijos portalas.

BP veikimo laiko duomenys bus prieinami, kai visiškai bus pasirengusi veikti gamybinė platforma.

DEBESIJOS STRATEGIJA

2025 m. sausio mėn. Valdančioji taryba priėmė eu-LISA **pirmąją *hibridinę daugialypės debesijos strategiją***, kuria siekiama spręsti elektros energijos, aušinimo ir erdvės trūkumo klausimus – užtikrinant parengiamosios aplinkos prieglobą debesijoje, reikalingi mažesni pajėgumai, paspartinamas diegimas ir gerėja išplečiamumas.

AUTOMATIZAVIMAS

eu-LISA sukūrė **automatizavimo praktikos bendruomenę**, siekdama paskatinti ir remti kultūrinius pokyčius, stiprinti vidinius pajėgumus, suteikdama inžinieriams specialią bendradarbiavimo platformą, skirtą inovacijų ir automatizavimo sprendimų įgyvendinimui.

Tačiau pagrindiniai gamybos komponentai, kuriuose saugomi asmens duomenys, liks saugioje Agentūros vidaus aplinkoje.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Veiksmingas ir nenutrūkstamas bendros platformų veikimas, nenutrūkstamas prieinamumas, efektyvus veikimas ir kokybiškos paslaugos bei sprendimai. Įdiegti reikiami patobulinimai ir suderintos technologijos, siekiant gerinti veiklos rezultatus, išplečiamumą, lankstumą ir saugumą.	
VDP techninė priežiūra Įprasta veikla	— VDP įdiegta e. CODEX automatizuota testavimo aplinka, — įdiegtos naujos EURODAC, ETIAS skirtos VIS ir JTG BP kūrimo aplinkos, — įdiegtos ETIAS, EPP, bendros TDS, DTD, CASS, CASS (bendros informacinių duomenų saugyklos), ECRIS-TCN parengiamosios aplinkos, — vykdomos automatizavimo iniciatyvos ir praktika „DevOps“, testuojamos ir tikrinamos debesijos technologijos, — kuriama jungtis tarp VDP ir „TESTA EuroDomain“ naujai EURODAC sistemai testuoti.
BP techninė priežiūra Įprasta veikla	— ETIAS, EPP, bendrai TDS, DTD, CASS, ECRIS-TCN skirtos izoliuotos ir integruotos aplinkos, — ETIAS, EPP, bendros TDS, DTD, CASS, CRRD, ECRIS-TCN, naujos EURODAC sistemos parengiamoji aplinka, — sąsaja su „TESTA EuroDomain“ ECRIS-TCN testavimo reikmėms, — vykdomos automatizavimo iniciatyvos ir „DevOps“ praktika.

TINKLAI IR RYŠIAI

Kad būtų galima saugiai perduoti duomenis, reikalinga patikima ryšių infrastruktūra, kurioje sujungiamos eu-LISA valdomos TVR sistemos ir jų galutiniai naudotojai. Tiesiogine jungtimi tarp techninės stoties Prancūzijoje ir atsarginės stoties Austrijoje užtikrinamas nenutrūkstamas veikimas ir kuo trumpesnis prastovų laikas, taip užtikrinant ypatingos svarbos ES sistemų veiklos tęstinumą. eu-LISA naudoja tris domenus (SIS ir VIS domenus ir „EuroDomain“[19]) nuo viešojo interneto atskirtame TESTA-ng tinkle (naujos kartos telematikos paslaugų tarp Europos administracijų tinklas).

Patikima ir saugi ryšių infrastruktūra

VDP ir „EuroDomain“ sujungimas

Konsoliduotos TESTA-ng tiesioginės jungtys

OPERACIJŲ VALDYMAS

Agentūra užtikrino **itin prieinamas ir saugias** ryšių infrastruktūros paslaugas (įskaitant esminių interneto išteklių techninę priežiūrą), teikdama **nenutrūkstamą prieinamumą** ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams (nacionalinėms institucijoms ir

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,99 %

PLAČIOJO TINKLO PRIEINAMUMAS[20]

jokių svarbių incidentų

Šaltinis: TESTA-ng prieinamumo ataskaita.

[19] Galutiniai naudotojai prie kiekvieno domeno jungiasi atskirai (iš fiziškai atskirtų patalpų), paprastai per du atskirus prieigos taškus.

[20] Tik SIS ir VIS domenams; „EuroDomain“ rodiklį prižiūri Komisijos Skaitmeninių paslaugų generalinis direktoratas (DIGIT).

ES agentūroms).

NAUJOVINIMAS IR PLĖTOJIMAS

Siekdama užtikrinti aukštą duomenų saugumo lygį, be TESTA-ng tinklo užtikrinamo šifravimo, eu-LISA valdė **antrąjį SIS šifravimo lygmenį**, kad būtų užkirstas kelias prieigai iš išorės ir neteisėtam asmens duomenų naudojimui juos perduodant.

Kurdama naują EURODAC sistemą, eu-LISA pasiekė svarbų etapą – užtikrindama **„EuroDomain“ ir VDP** jungtį, suteikdama „EuroDomain“ naudotojams prieigą prie debesija grindžiamos testavimo aplinkos, leidžiančios greičiau sukonfigūruoti aplinką ir sutelkti dėmesį nebe į aparatinės įrangos konfigūravimą, o į programų funkcijų testavimą.

Siekdama optimizuoti savo tinklo infrastruktūrą ir geriau užtikrinti esamų bei naujų sistemų veikimą, eu-LISA **konsolidavo TESTA-ng tiesiogines jungtis** tarp CU ir BCU, taip pagerindama junglumą, našumą ir išplečiamumą, kartu mažindama techninės priežiūros išlaidas ir laiką, užtikrindama tvarų energijos vartojimą ir mažindama jos aplinkosauginį pėdsaką.

PERKĖLIMAS Į TESTA-EIRIS

Reaguodama į kintančius techninius standartus ir veiklos poreikius, Komisijos DIGIT GD, bendradarbiaudamas su eu-LISA, toliau **kūrė ir plėtojo naują transeuropinį Europos tinklą TESTA EIRIS** (ES tarpusavio jungčių ir mainų platformą), kuris iki 2027 m. pabaigos pakeis dabartinį TESTA-ng tinklą. 2025 m. buvo sukurtas valdymo modelis, pasirašyta sutartis dėl techninių reikalavimų ir užmegzti ryšiai su valstybėmis narėmis.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų valdymas	
Itin prieinamos ir saugios ryšių infrastruktūros paslaugos, įskaitant antrojo šifravimo lygmens sprendimus ir pagrindinius interneto išteklius.	
Ryšių infrastruktūros operacijų valdymas Įprasta veikla	— TVR sistemų infrastruktūros stebėjimas kasdien visą parą ir pagalba galutiniams naudotojams, — atlikta techninė priežiūra, įskaitant antrojo šifravimo lygmens sprendimus, — valdomi ryšių infrastruktūros pakeitimai, AIS, bendrai BDANP ir sąveikumo TESTA tinklo plėtojimas.
Naujovinimas ir plėtojimas	
SIS ir VIS ryšių infrastruktūros šifravimo lygmenų ir tinklo TESTA-ng atnaujinimas.	
Ryšių infrastruktūros plėtojimas Projekto įgyvendinimas: 2027	— atnaujinti ryšių infrastruktūros šifravimo lygmenys, — įdiegti komponentai, AIS, VIS ir bendros BDANP infrastruktūros konfigūracijos, įskaitant VNS ir interneto zoną, — pasirengimas perėjimui į TESTA-EIRIS.

1.7. MOKSLINIAI TYRIMAI, INOVACIJOS IR GEBĖJIMŲ STIPRINIMAS

MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR TECHNOLOGIJŲ STEBĖSENA

Mokslinių tyrimų ir technologijų pokyčių stebėjimas Agentūrai svarbiose veiklos srityse užtikrina nuolatinę eu-LISA patikėtų sistemų technologinę raidą. Be to, siekdama skatinti informacijos apie besiformuojančias technologijas mainus, eu-LISA bendradarbiauja su sektoriaus, akademinės bendruomenės atstovais ir kitomis ES institucijomis, taip pat remia ES vidaus saugumo inovacijų centrą ir „Europos horizontą“.



Surengtas apskritojo stalo susitikimas su sektoriaus atstovais.



Paskelbta mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsenos ataskaita ir technologijų srities informacinis pranešimas.



Užbaigtas tyrimas dėl generatyvinio DI

MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR TECHNOLOGIJŲ STEBĖSENA

Agentūra sustiprino savo ekspertines žinias ir pajėgumus stebėdama mokslinius tyrimus ir technologijų pokyčius įvairiose srityse, kaip antai, biometrijos, DI, šifravimo ir debesijos technologijų. 2025 m. eu-LISA paskelbė **technologijų srities informacinį pranešimą apie debesijos technologijas** ir metinę mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsenos **ataskaitą apie tapatybės valdymo technologijas** tarptautinių kelionių, migracijos ir sienų valdymo srityse. Be to, eu-LISA baigė rengti **ataskaitą apie efektyviai energiją vartojančius duomenų centrus**, kurioje analizuojama pažangiausia ir geriausia praktika, siekiant pagerinti Agentūros duomenų centrų energijos vartojimo efektyvumą.

SEKTORIAUS APSKRITOJO STALO RENGINYS

2025 m. birželio mėn. eu-LISA, bendradarbiaudama su ES Tarybai pirmininkaujančia Lenkija, surengė apskritojo stalo renginį **, skirtą aptarti šiuolaikinius programinės įrangos kūrimo viešajame sektoriuje metodus** . Renginyje dalyvavo daugiau nei 310 valstybių narių, ES institucijų, akademinės bendruomenės ir sektoriaus dalyvių (120 – tiesiogiai, 190 – nuotoliniu būdu).

BIOMETRIJA

Agentūra aktyviai prisidėjo prie **ES vidaus saugumo inovacijų centro** veiklos. Biometrijos grupėje Agentūra koordinavo politikos srities informacinio pranešimo apie nepriklausomo biometrinių technologijų vertinimo ES rengimą. eu-LISA taip pat dalyvavo centro grupių prognozavimo, dirbtinio intelekto ir šifravimo klausimais veikloje.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



1 MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR TECHNOLOGIJŲ STEBĖSENOS ATASKAITA

„*Tapatybės valdymo technologijos tarptautinių kelionių ir migracijos kontekste*“

1 TECHNOLOGIJŲ SRITIES INFORMACINIS PRANEŠIMAS

„*Nepriklausomos debesijos technologijos. Ar debesija iš tiesų yra tik kito asmens kompiuteris*?“



1 SEKTORIAUS APSKRITOJO STALO DISKUSIJA

„*Geresnės vyriausybinės programinės įrangos kūrimas plačiu mastu*“ (2025 m. birželio 11–12 d. Varšuvoje, Lenkijoje).

Šaltinis: leidiniai, organizuotas renginys

Be to, eu-LISA padėjo Vokietijos federalinei informacijos saugumo tarnybai prižiūrėti atvirojo kodo veido atvaizdų kokybės (OFIQ) įrankį.

DIRBTINIS INTELEKTAS

2025 m. eu-LISA baigė rengti 2025–2027 m. **DI strategiją**, kuria siekiama optimizuoti vidaus procesus ir remti jos operacijas. Agentūra taip pat pagerino atitiktį ES DI aktui, visų pirma didelės rizikos DI prietaikų srityje, ir užbaigė tyrimą dėl **generatyvinio DI naudojimo** vidaus procesams (sutarčių valdymui ir pokalbiais grindžiamai informacijos paieškai) tobulinti.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsena	
Remti strateginius svarstymus ir inovacijas eu-LISA ir jos suinteresuotiesiems subjektams svarbiose technologijų srityse (pvz., biometrinio atpažinimo technologijos, dirbtinis intelektas), tarpininkauti mokslinių tyrimų ir inovacijų ekosistemos srityje (pvz., sektorius ir akademinė bendruomenė).	
Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsena Įprasta veikla	— stebėtos technologijos, įskaitant surengtą sektoriaus apskritojo stalo diskusiją, paskelbta mokslinių tyrimų ir technologijų stebėsenos ataskaita ir technologijų srities informacinis pranešimas, — prisidėta prie ES bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos, ES vidaus saugumo inovacijų centro veiklos, sukurta bendradarbiavimo su JRC GD sistema.
DI pagrįsti sprendimai efektyvumui didinti Įprasta veikla	— užbaigtas generatyvinio DI priemonių tyrimas, apžvelgtos esamos ir numatomos eu-eu-LISA prietaikos, ruoštasi ES DI akto įgyvendinimui, — parengta pirmoji eu-LISA DI strategija, — dalyvauta EUAN dirbtinio intelekto darbo grupėje, EDAPP dirbtinio intelekto korespondentų tinkle, Komisijos Dirbtinio intelekto biuro rengiamuose susitikimuose.

STATISTIKA IR ATASKAITŲ TEIKIMAS

Agentūra renka ir skelbia jos kompetencijai priklausančių TVR informacinių sistemų techninio veikimo ir naudojimo veiklos rezultatų ataskaitas ir statistinius duomenis. Be to, eu-LISA reguliariai atnaujina ir skelbia paskirtųjų institucijų, turinčių prieigą prie TVR sistemų, sąrašus.



Paskelbtos statistinės ir teisės aktais nustatytos ataskaitos apie TVR sistemas.



Padėta įgyvendinti Šengeno *acquis*.

STATISTIKA IR ATASKAITŲ TEIKIMAS

Agentūra paskelbė **SIS techninio veikimo** ataskaitas, suvestinę **SIS ir EURODAC** statistiką ir oficialius **SIS, N.SIS ir EURODAC** kompetentingų institucijų sąrašus. Statistiniai duomenys apie TVR sistemų naudojimą padeda rengti Komisijos tvarkomą Šengeno barometrą+, taip pat kitas panašias iniciatyvas, kuriomis siekiama gerinti informuotumą apie padėtį ir prognozavimo pajėgumus ES lygmeniu.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



PASKELBTOS 3 ATASKAITOS

„2023–2024 m. SIS techninis veikimas“, *SIS* ir *EURODAC* 2024 m. statistika

PASKELBTI 3 INSTITUCIJŲ SĄRAŠAI

SIS, *N.SIS* ir *EURODAC* institucijų sąrašas

Šaltinis: leidiniai

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Privalomų ataskaitų teikimas	
Reguliarios statistikos, veiklos rezultatų ataskaitų ir institucijų sąrašų rinkimas ir skelbimas. Statistikos, skirtos paremti Komisijos iniciatyvas, teikimas, kad būtų galima nustatyti riziką sienų, migracijos ir prieglobsčio, grąžinimo, vidaus saugumo ir vizų politikos srityse (t. y. informuotumo apie padėtį ir prognozavimo projektas, Šengeno barometras+, ES migracinės parengties ir migracijos krizių valdymo mechanizmo tinklas).	
Techninės ataskaitos ir statistikos duomenų suvestinės Įprasta veikla	— paskelbtos metinės statistikos ataskaitos (SIS, EURODAC), kas ketvirtį rinkti SIS statistiniai duomenys, — paskelbti institucijų sąrašai (SIS, N.SIS, EURODAC), pasirengimas AIS ir ECRIS-TCN institucijų sąrašui sudaryti; — patobulinta SIS duomenų rinkimo vidaus automatizavimo priemonė.

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Prisidėjimas prie ES informuotumo apie padėtį ir prognozavimo migracijos valdymo ir vidaus saugumo srityje Įprasta veikla	— teikta ad hoc statistika, atsižvelgiant į Komisijos prašymus, — prisidėta prie Šengeno barometro+ rengimo, — prisidėta prie diskusijų su FRONTEX įgyvendinant CASS.

VALSTYBĖMS NARĖMS IR TVR AGENTŪROMS SKIRTAS MOKYMAS

TVR sistemų efektyvus veikimas ir jų techninis naudojimas priklauso nuo reguliariai valstybių narių ekspertams ir pareigūnams teikiamo mokymo, pritaikyto atsižvelgiant į naujus poreikius ir nustatytas žinių spragas.

Išplėstas, 120 internetinių išteklių, apimantis mokymosi katalogas.

Surengta 34 naujos mokymo veiklos.

Pasitenkinimo lygis padidėjo nuo 86 proc. iki 89 proc.

VALSTYBĖMS NARĖMS IR TVR AGENTŪROMS SKIRTAS MOKYMAS

eu-LISA surengė **34 naujas mokymo veiklas** (daugiausia internetu), taip išplėsdama esamą katalogą, kuris apima 120 internetinių mokymosi šaltinių, kuriais valstybės narės gali naudotis internetinėje mokymosi platformoje. Agentūra ypatingą dėmesį skyrė mokymams, kuriais siekiama padėti pradėti eksploatuoti AIS sistemą, taip pat biometrijos sričiai. Agentūra užtikrino aukštą **3 990 dalyvių** pasitenkinimo lygį.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

89 %

PASITENKINIMO MOKYMU RODIKLIS

labai arba visiškai mokymu patenkinti stažuotojai (5,34 iš 6)

▲ 3 %, palyginti su 2024 m.

Šaltinis: eu-LISA mokymo veiklųataskaita

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Valstybėms narėms ir TVR agentūroms skirtas mokymas	
Galutiniams naudotojams pritaikytas mokymas apie TVR sistemų techninį veikimą, įskaitant bendradarbiavimą su CEPOL rengiant bendrus mokymo kursus ir dalijantis patirtimi abipusio intereso srityse.	
Mokymai valstybėms narėms Įprasta veikla	— surengtos mokymo veiklos (įskaitant tiesioginius užsiėmimus, praktinius seminarus, internetinius modulius ir kursus), — padėta surengti aštuonis CEPOL ir FRONTEX mokymo užsiėmimus, susijusius su ekspertinėmis žiniomis TVR sistemų srityje.

ŠENGENO VERTINIMAI

Veiksmingas Šengeno erdvės veikimas priklauso nuo sudėtingos reglamentavimo, politikos ir valdymo sistemos. Siekdama padėti valstybėms narėms įgyvendinti Šengeno acquis, eu-LISA teikia ekspertines žinias Šengeno vertinimo ir stebėsenos mechanizmo (ŠVSM), daugiausia atliekant TVR sistemų, pvz., SIS / SIRENE, VIS ir AIS, vertinimus, srityje.

Paremti 9 vertinimai.

Prisidėta prie vertintojų mokymo.

ŠENGENO VERTINIMAI

Agentūra prisidėjo prie **metinės rizikos analizės** (atliktos likus metams iki vertinimo), kad pasirengtų būsimiems vertinimams Vokietijoje, Nyderlanduose, Lichtenšteine ir Belgijoje. Agentūra padėjo atlikti **5 vertinimus vietoje** (įskaitant parengiamuosius praktinius seminarus) dėl SIS / SIRENE – Austrijoje, Bulgarijoje, Rumunijoje, Slovėnijoje ir Šveicarijoje – ir **3 vertinimus vietoje** dėl bendros vizų politikos (įskaitant VIS) – Kipre, Bulgarijoje ir Rumunijoje.

Be to, Agentūra padėjo Komisijai integruoti sienų valdymą (AIS) į Šengeno vertinimo sistemą; tai buvo išbandyta atliekant **vertinimą vietoje** Bulgarijoje.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Šengeno vertinimai	
prisidėti prie ES Šengeno vertinimo mechanizmo, įskaitant dalyvavimą stebėtojo teisėmis ir prisidėjimą prie ataskaitų rengimo.	
Šengeno vertinimai Įprasta veikla	— prisidėta prie metinės rizikos analizės veiklos, — padėta atlikti vertinimus ir susijusius mokymus.

1.8. TIESIOGINĖ PARAMA OPERACIJOMS

SISTEMŲ VEIKIMAS

Siekiant užtikrinti, kad ES TVR sistemos veiktų nenutrūkstamai, atspariai ir kokybiškai, būtina kasdien visą parą užtikrinti operacijų valdymą ir teikti pagalbą galutiniams naudotojams, vykdyti priežiūrą visą gyvavimo ciklą, šalinti incidentus ir spręsti problemas, kad būtų iužtikrinta paslaugų kokybė ir tęstinumas.

Kasdien 24 valandas per parą užtikrinta kokybiška operacijų pagalba.

Padėta užtikrinti naujų sistemų veiklos pradžią.

OPERACIJŲ PASLAUGŲ CENTRAS

eu-LISA **operacijų paslaugų centras** teikė aukštos kokybės pagalbą galutiniams naudotojams (t. y. valstybėms narėms, ES agentūroms ir vežėjams) ir kasdien 24 valandas per parą stebėjo visas veikiančias sistemas (išskyrus e. CODEX, kuriai pagalba teikiama Talino darbo valandomis). Agentūra **pagerino** centrinių ir nacionalinių partnerių veiklos koordinavimą, o tai lėmė didelį valstybių narių pasitenkinimą ir pripažinimą.

Agentūra toliau stengėsi vertinti ir šalinti incidentus **nebe reaktyviai, o proaktyviai**, pasinaudodama automatizavimu ir patobulintomis priemonėmis, siekdama gerinti paslaugų kokybę ir paspartinti reagavimą, taip pat plėtojo vidaus pajėgumus **vieno langelio sąsajai** įgyvendinti, kad būtų galima geriau

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

90 %

EU-LISA PASLAUGŲ CENTRO VEIKLOS NAŠUMAS

96,40 %

KLIENTŲ PASITENKINIMAS

paslaugomis patenkinti arba labai patenkinti galutiniai naudotojai: SIS – 97,5 %, VIS – 92,6 %, EURODAC – 99 %

Šaltinis: paslaugų centro veiklos rezultatų ataskaita; metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas.

priimti sprendimus ir įvertinti padėtį.

SPRENDIMŲ OPERACIJOS IR TECHNINĖ PRIEŽIŪRA

Agentūra **stiprino pranešimų apie incidentus procesą**, gerindama stebėjimo ir šalinimo procesą. Siekdama užtikrinti naujų sistemų (pvz., bendros BDANP, AIS ir saityno paslaugų) parengtį ir sklandžią veikimo pradžią, eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė **koordinavimo ir komunikacijos priemonių stiprinimui**, kad būtų užtikrintas didesnis skaidrumas ir reagavimas sprendžiant technines problemas, veiksmingai integruojant per pratybas įgytą patirtį.

INCIDENTAI IR UŽKLAUSOS DĖL PASLAUGŲ[21]

1 911
NAGRINĖTŲ KONTAKTO ATVEJŲ
iš kurių 1 254 incidentai ir 657 užklausos dėl paslaugų

4 404
NAGRINĖTOS UŽKLAUSOS
iš kurių 29 itin didelio, 356 didelio, 2 503 vidutinio ir 1 513 mažo prioriteto

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Operacijų parama	
Nuolatinis sistemų operacijų valdymas ir aukštos kokybės parama galutiniams naudotojams.	
Operacijų paslaugų centras Įprasta veikla	— Stebėjimas kasdien visą parą ištisus metus, pirmasis reagavimas į incidentus, paslaugų galutiniams naudotojams centras, nagrinėtos paslaugų užklausos, incidentai ir problemos. — atnaujinti ir standartizuoti veiklos vadovai, įskaitant naujų sistemų.
Sprendimų operacijos	
Nenutrūkstamai, stabiliai ir kokybiškai teikiamos sprendimų paslaugos, įskaitant ištisinį operacijų valdymą, reagavimo gerinimą ir kokybės stebėjimą.	
Sprendimų operacijos ir techninė priežiūra Įprasta veikla	— techninė pagalba, incidentų ir problemų valdymas bei sprendimas, — padėta įgyvendinti ir diegti pakeitimus ir versijas, įskaitant naujų sistemų – AIS skirtos VIS, bendros BDANP, saityno paslaugų, ETIAS, ECRIS-TCN, e. CODEX, sąveikumo, naujos EURODAC sistemos – peržiūrą.

SISTEMOS SAUGUMAS, KIBERNETINIS SAUGUMAS IR VEIKLOS TĘSTINUMAS

eu-LISA tvarko ir saugo didžiulį kiekį neskelbtinų duomenų, todėl užtikrinti TVR informacinių sistemų saugumą ir atsparumą didelėms grėsmėms yra ypač svarbu. Agentūra užtikrina aukščiausio lygio atitiktį ES reguliavimo sistemai ir saugumo reikalavimams taikydama pakopinės apsaugos metodą, įgyvendindama pritaikytojo saugumo ir nulinio pasitikėjimo principus.

Surengtos saugumo ir veiklos tęstinumo pratybos.

Patvirtinti saugumo ir veiklos tęstinumo planai.

Pateiktas kibernetinio saugumo rizikos vertinimas ir kibernetinio saugumo planas.

[21] Incidentų ir užklausų dėl paslaugų skaičiaus padidėjimą daugiausia lėmė naujų programų paleidimas ir atnaujinimai po jų įdiegimo, siekiant užtikrinti tinkamą jų veikimą ir našumą.

SISTEMŲ SAUGUMAS IR VEIKLOS TĘSTINUMAS

Agentūra nuolat stebėjo ir valdė saugumui kylančią riziką (įskaitant kibernetinį saugumą), užtikrindama, kad nustatytos kontrolės priemonės būtų veiksmingos ir tinkamai valdomos. Siekdama nuo pat pradžių užtikrinti tinkamą prieigos kontrolę, tapatumo nustatymą ir duomenų apsaugą, eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė **naujos EURODAC, Priumo ir API-PNR centrinių maršruto parinktuvų** saugumo struktūrų kūrimui. Valdančioji taryba patvirtino e. CODEX, naujų sistemų (AIS, ETIAS ir ECRIS-TCN) ir sąveikumo **saugumo ir veiklos tęstinumo planus**.

eu-LISA sustiprino savo saugumo informacijos ir įvykių valdymo (SIEM) sprendimą, laikydamasi CERT-EU (Sąjungos institucijų, įstaigų, organų ir agentūrų kibernetinio saugumo tarnybos) reikalavimų, kad galėtų geriau stebėti saugumo incidentus ir į juos reaguoti. eu-LISA taip pat parengė išsamią ypatingos svarbos paslaugų **poveikio veiklai analizę**, kad galėtų susidaryti išsamų organizacijos atsparumo vaizdą.

KIBERNETINIO SAUGUMO PADĖTIS

Diegiant debesijos sprendimus būtina stiprinti kibernetinio saugumo padėtį ir apsaugos priemones. Laikydamasi ES kibernetinio saugumo reglamento reikalavimų, eu-LISA atliko **kibernetinio saugumo rizikos vertinimą**, saugumo brandos vertinimą, užbaigė **kibernetinio saugumo planą** ir patobulino kibernetinio saugumo sistemą savo veiklos atsparumui stiprinti. Agentūra pradėjo savo pagrindinių paslaugas teikiančių trečiųjų šalių saugumo peržiūras, kad užtikrintų teikiamų paslaugų saugumą ir veiklos tęstinumą.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

100 %
ĮGYVENDINTŲ SAUGUMO TIKSLŲ

Atlikta 100 %
SISTEMŲ SAUGUMO RIZIKOS VERTINIMŲ

Šaltinis: saugumo garantijų suvestinė.

SAUGUMO IR VEIKLOS TĘSTINUMO PRATYBOS

2025 m. rugsėjo mėn. eu-LISA kartu su savo suinteresuotaisiais subjektais (valstybių narių ir asocijuotųjų šalių atstovais, EUIBA, FRONTEX ir ENISA) vykdė SIS, VIS, EURODAC, AIS ir e. CODEX **saugumo ir veiklos tęstinumo pratybas**, siekdama užtikrinti tinkamą jos įgaliojimų sričiai priklausančių sistemų saugumo ir atsparumo lygį.

Pratybos buvo skirtos nustatyti ir sumažinti galimus sutrikimus įgyvendinant incidentų valdymo procedūras, esant nenumatytiems įvykiams ir veiklą trikdantiems incidentams.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Sistemų saugumas	
Sustiprinta jos sistemų ir infrastruktūros saugumo sistema, pajėgumai ir saugumo padėtis.	
Valdomos IT saugumo paslaugos Įprasta veikla	— stebima organizacijos IT infrastruktūra, įskaitant incidentų valdymą ir reagavimą į juos, tapatybės duomenų ir prieigos valdymą, — iš naujo įvertintos kibernetinio saugumo operacijos, stebėsena ir reagavimas.
Informacijos saugumas ir užtikrinimas Įprasta veikla	— atlikti rizikos vertinimai, pažeidžiamumo patikrinimas, saugumo peržiūros ir skverbties bandymas, įgyvendintos rizikos mažinimo strategijos, — stebima ir įvertinta sistemos saugumo padėtis, įskaitant atnaujintus saugumo reikalavimus, planus ir veiklos tęstinumo planus, įgyvendintos EDAPP rekomendacijos, — užtikrinti pritaikytojo saugumo principai; įvertinti saugumo reikalavimai, įskaitant naujų Agentūros vidaus ir debesijos sistemų architektūrą.
Kibernetinis saugumas	
Sustiprinta sistemų ir infrastruktūros kibernetinio saugumo padėtis.	
Kibernetinio saugumo operacijų paslaugos Įprasta veikla	— sustiprinta kibernetinio saugumo padėtis (CERT-EU gairės, tarptautiniai standartai ir geriausia praktika), įskaitant Reagavimo į kompiuterių saugumo incidentus tarnybą (CSIRT), sukurtas naujas saugumo metodas, pagrįstas „DevSecOps“,

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
	debesijos technologijoms apsaugoti, — ištirti DI ir debesijos sprendimai, skirti stebėsenai, aptikimui ir reagavimui į incidentus.
Veiklos tęstinumas	
Atitiktis ES reguliavimo sistemai ir saugumo reikalavimams.	
Operacijų veiklos tęstinumas Įprasta veikla	— poveikio veiklai vertinimai ir rizikos valdymas, įskaitant konkrečios sistemos veiklos tęstinumo planus, — su valstybėmis narėmis, EUIBA ir TVRAT buvo keičiamasi žiniomis ir geriausia praktika, taip pat dalyvauta įvairiuose tinkluose ir forumuose.
Veiklos tęstinumas ir veiklos atkūrimas po ekstremaliųjų įvykių Projekto įgyvendinimas: 2025	— 2025 m. rugsėjo mėn. įgyvendintos metinės veiklos tęstinumo pratybos.

PASLAUGŲ PERTVARKYMAS IR AUTOMATIZAVIMAS

Diegdama techninius pakeitimus ir naujas funkcijas, Agentūra užtikrina savo sistemos vientisumą ir kuo labiau sumažina esamų paslaugų sutrikimus (našumas ir prieinamumas). Siekdama užtikrinti operacijų parengtį, kai pradės veikti naujos sistemos, eu-LISA koordinuoja perėjimą nuo projekto įgyvendinimo prie operacijų. Norėdama padidinti veiksmingumą ir optimizuoti sąnaudas, eu-LISA automatizuoja pasikartojančias, daug darbo ir laiko reikalaujančias užduotis.

Padėta pasirengti AIS, bendros BDANP ir AIS skirtos VIS veikimo pradžiai.

Padaryta pažanga įgyvendinant naują IT paslaugų valdymo (ITPV) priemonę.

Iš VIS integruoti stebėjimo ir stebėjimo galimybių duomenys.

PASLAUGŲ PERTVARKYMAS

Agentūra koordinavo pratybas ir užtikrino naujų sistemų veiklos pradžios visapusį koordinavimą: **AIS ir bendrai BDANP skirtos VIS** – gegužės mėn., o **AIS** palaipsnio veikimo pradžios – spalio mėn.

Siekdama supaprastinti pertvarkymo veiklos koordinavimą su suinteresuotaisiais subjektais, Agentūra įsteigė ECRIS-TCN galutinių naudotojų bendruomenei skirtą **darbo grupę sklandžiam pertvarkymui užtikrinti**. eu-LISA toliau laikėsi lankstesnio požiūrio į versijų išleidimą ir operacijų pakeitimų valdymą, siekdama didinti veiksmingumą ir pagerinti pakeitimų planavimo koordinavimą.

OPERACIJŲ PASLAUGŲ PRIEMONĖS

Siekdama sukurti visapusišką IT ekosistemą – pasinaudojant dirbtinio intelekto ir mašininio mokymosi galimybėmis – eu-LISA toliau įgyvendino **naują įvykių valdymo sistemą**, skirtą realiuoju laiku stebėti ir valdyti įvykius visose sistemose ir infrastruktūroje, siekiant sutrumpinti reagavimo laiką ir padėti greičiau pašalinti incidentus.

Agentūra **integravo VIS stebėjimo ir stebėjimo galimybių duomenis**, kad galėtų pradėti rengti būtinas

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

96 %

OPERACIJŲ IR PERTVARKOS REIKALAVIMŲ APRĖPTIS

76 %

ĮGYVENDINTŲ OPERACIJŲ PAKEITIMŲ

24 % pakeitimų buvo atšaukti laikantis užklausų tvarkymo politikos: ilgalaikės veiklos suskirstomos į valdomas užduotis ir iš naujo įregistruojamos užklausų tvarkymo sistemoje.

Šaltinis: vidaus ataskaitos.

Tuo pačiu eu-LISA toliau diegė **ITPV priemonę**, siekdama padidinti efektyvumą optimizuojant ir automatizuojant darbo srautus, pagerinti bendradarbiavimą ir klientų patirtį, taip užtikrinant kokybiškesnį paslaugų teikimą.

Agentūra prijungė pirmuosius galutinius naudotojus prie parengiamosios aplinkos, kad būtų galima pradėti testavimo ir integravimo darbus, taip pat integravo operacijų žinių valdymo procesą.

stebėjimo suvestines.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Paslaugų pertvarkymas	
Parama operacijų priežiūrai, įskaitant naujovinimą ir techninius pakeitimus. Naujų sistemų operacijų parengimas, koordinuojant paslaugų pertvarką.	
Operacijų pakeitimų valdymas Įprasta veikla	— kvalifikacija, planavimas, įgyvendinimas ir peržiūra po įgyvendinimo, — parengtas BP ir VDP komponentų įtraukimas į ITPV priemonę, — užbaigtas procesų suderinimas su ITIL 4 ir pritaikymas prie naujos ITPV priemonės.
Naujų versijų išleidimo ir diegimo valdymas Įprasta veikla	— įdiegtos išleistos versijos, t. y. naujausios funkcijos ir pataisymai, — įgyvendintas lankstus versijų valdymo metodas.
Perdavimas eksploatuoti Įprasta veikla	— koordinuota pertvarkymo veikla (įskaitant pertvarkymo grupes ir pratybas), — koordinuotas pertvarkymas ir operacinė parengtis, AIS, bendros BDANP ir AIS skirtos VIS eksploatavimo pradžia.
Operacijų paslaugų priemonės	
Įvykių valdymo sistemos įgyvendinimas, įskaitant visų esamų ir naujų sistemų integravimą. Stebėsenos, operacijų ir veikimo efektyvumas, reagavimas ir kokybė.	
Universalios operacijų paslaugų priemonės Įprasta veikla	— valdomi ir pritaikyti įrankiai, įskaitant techninį administravimą ir licencijų valdymą, — padėta rengti ir teiktas mokymas naujiems naudotojams (AIS, vežėjams ir ECRIS-TCN), — teikta tiekėjo parama administratoriams įgyvendinant pakeitimus.
Įvykių valdymo sistemos įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (1 etapas: įgyvendinimas); 2 etapas (patobulinimai): 2027	— prijungta VIS sistema, integruoti atitinkami žurnalai ir rodikliai, kad būtų sukurtos stebėjimo suvestinės.
ITPV priemonės pakeitimas Projekto įgyvendinimas: 2025 **Nauja data: 2026**	— vykdomas įgyvendinimas, įskaitant esamų ITPV procesų analizę ir integravimą, ir integruojamos naudotojų bendruomenės.

TECHNOLOGIJOS IR PROGRAMINĖS ĮRANGOS INŽINERIJA

Agentūra tobulina savo gebėjimus, siekdama racionalizuoti gamybą, paspartinti naujų sprendimų diegimą ir didinti atsakomybę už sukurtą programinę įrangą. Siekdama užtikrinti veiksmingumą, nuoseklumą, išplečiamumą ir kokybę, eu-LISA taiko lankstų iteracinį kūrimo metodą, taikydama visą kūrimo ciklą apimančias priemones ir praktiką. Išsamus sprendimų testavimas ir paslaugų integravimas užtikrins, kad nauji sprendimai atitiktų paskirtį ir kokybės reikalavimus.



Išbandytas programinės įrangos kūrimas kuriant naują EURODAC.



Įkurtas Technologijų komitetas.



Paskirtas vyriausiasis technologijų pareigūnas.

KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS IR TESTAVIMAS

Siekdama užtikrinti geresnę kokybę, eu-LISA naudoja debesija grindžiamas testavimo priemones ir lanksčius principus. Kuriant naują EURODAC sistemą paaiškėjo, kad pagerėjo jos efektyvumas ir bendra kokybė.

Agentūra sudarė **naujos EURODAC sistemos**

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



88 %

PAGALBA GALUTINIAMS NAUDOTOJAMS TESTAVIMO METU

į užklausas atsakyta atsižvelgiant į SPL tikslus. Iš

testavimo ekspertų grupę, kuri, iš anksto bendradarbiaudama su valstybėmis narėmis ir nuolat teikdama grįžtamąją informaciją, padėjo greičiau spręsti problemas ir sumažinti naštą galutiniame testavimo etape.

PROGRAMINĖS ĮRANGOS INŽINERIJA

eu-LISA toliau stiprino vidaus pajėgumus, kūrimo ir diegimo procesams valdyti naudodama „DevSecOps“ priemones, daugiausia dėmesio skirdama nuolatinio integravimo ir nuolatinio pateikimo automatizavimui (nuolatinis integravimas, pateikimas ir diegimas), kad sumažintų klaidų skaičių, padidintų efektyvumą ir naujų taikomųjų programų diegimo laiką.

2025 m. kovo mėn. priėmus **programinės įrangos gamyklos strategiją**, eu-LISA toliau plėtė savo **programinės įrangos gamyklos iniciatyvą**, siekdama pagerinti projektų įgyvendinimą, diegti naujas technologijas, standartizuoti metodikas, paspartinti lanksčių metodų taikymą, stiprinti vidaus techninę kompetenciją ir puoselėti nuolatinio tobulėjimo kultūrą. 2025 m. daugiausia dėmesio buvo skiriama naujos EURODAC sistemos kūrimo plėtrai ir kito bandomojo projekto, susijusio su Priumo maršruto parinktuvu, pradžiai.

SPRENDIMAI IR ARCHITEKTŪRA

Siekdama užtikrinti aukštą sukurtų sprendimų ir taikomųjų programų kokybę, eu-LISA visų plėtros iniciatyvų architektūrinį dizainą derino su jos **technologijų strategija**. Be to, Agentūra sudarė naują **Technologijų komitetą** ir paskyrė **vyriausiąjį technologijų pareigūną**, kurio užduotis – teikti strategines gaires ir stiprinti technologijų valdymą, siekiant geriau pasirinkti technologijas, laikantis technologijų strategijos ir reguliavimo reikalavimų dėl tinkamų technologijų diegimo (pvz., duomenų apsaugos, DI akto, kibernetinio saugumo standartų srityse).

dalies pasiekta dėl didelio užklausų kiekio (ECRIS-TCN, ETIAS ir naujoji EURODAC)

99 %

„DEVOPS“ PRIEMONĖS PRIEINAMUMAS

šiek tiek nukrypta nuo tikslų

Šaltinis: SM9 ir JIRA ataskaitos.

Testavimo kampanijų rodikliai ir testuojamųjų reikalavimų aprėpties rodikliai nebeaktualūs, nes nuo 2025 m. nebestebimi sistemos lygmeniu.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Kokybės užtikrinimas ir testavimas	
Visapusiškas kokybės užtikrinimas ir parama testavimo veiklai. Priemonių ir procesų konsolidavimas, įskaitant sistemų kūrimo gyvavimo ciklo priemonių tobulinimą.	
Testavimo valdymas Įprasta veikla	— padėta vykdyti SIS, VIS, EURODAC, AIS, bendros BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN, sąveikos komponentų, e. CODEX ir JTG BP testavimo veiklą, — padėta atlikti VIS, bendros BDANP, AIS ir saityno paslaugų operacijas, — koordinuoti posėdžiai, įskaitant testavimo ekspertų grupes (AIS-VIS, ETIAS, sąveikumas, ECRIS-TCN ir EURODAC), — valdytos testavimo priemonės, įskaitant debesijos priemones, padedančias supaprastinti ataskaitų teikimą ir su programine įranga susijusių trūkumų bei problemų šalinimą.
Programinės įrangos inžinerija	
Veiksmingas ir greitesnis naujų taikomųjų programų diegimas, nuolatinio integravimo ir nuolatinio pateikimo naudojimas.	

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Programinės įrangos inžinerija Įprasta veikla	— išplėstas programinės įrangos gamyklos metodas išbandant EURODAC ir Priumo veikimą.
Sprendimai ir architektūra	
Organizacijos architektūros įgyvendinimas, įskaitant architektūros ir technologijų iniciatyvų derinimą.	
Organizacijos architektūros tęstinumas Įprasta veikla	— įsteigtas Technologijų komitetas, — surengti taktinės architektūros posėdžiai.

PATARIAMOSIOS GRUPĖS IR PROGRAMŲ VALDYBOS

Agentūra remia eu-LISA valdymo organų veiklą, organizuodama patariamųjų grupių, programų valdybų, taip pat įvairių kitų bendradarbiavimo ir darbo grupių posėdžius, koordinuodama jų kasdienį darbą, diskusijas ir užtikrindama, kad jie būtų suderinti su suinteresuotųjų subjektų poreikiais.

Pasiektas 99,4 % suinteresuotųjų subjektų pasitenkinimo lygis.

Įsteigti Priumo maršruto parinktuvo, API-PNR maršruto parinktuvo ir ES VAP valdymo organai.

AUKŠTOS KOKYBĖS PAGALBA SUINTERESUOTIESIEMS SUBJEKTAMS

eu-LISA organizavo ir surengė beveik **130 posėdžių**, 90 techninių praktinių seminarų ir specialias *ad hoc* sesijas valstybėms narėms, apimančias **20 valdymo organų**, įskaitant **naujus valdymo organus Priumo maršruto parinktuvo**, **API-PNR maršruto parinktuvo** ir **ES VAP valdymo organus**.

Agentūra pirmininkavo 44 posėdžiams (AIS-ETIAS, ECRIS-TCN, JTG BP, API- PNR ir sąveikumo patariamųjų grupių). Spalio mėn., pradėjus veikti AIS, eu-LISA perdavė pirmininkavimą AIS dalies AIS-ETIAS patariamajai grupei vienai iš valstybių narių.

Metinė suinteresuotųjų subjektų pasitenkinimo apklausa patvirtino aukštą suinteresuotiesiems subjektams teikiamos paramos kokybę – pasiektas **99,4 % pasitenkinimo lygis,** o tai rodo gerą komunikaciją, bendradarbiavimą ir paramos veiksmingumą.

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

99,4 %

SUINTERESUOTŲJŲ SUBJEKTŲ PASITENKINIMAS

pasitenkinimo suteikta organizavimo ir sekretoriato parama

Šaltinis: metinis pasitenkinimo tyrimas

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Patariamosios grupės	
Aukštos kokybės parama patariamosioms grupėms, programų valdyboms, įskaitant darbo grupes ir techninius praktinius seminarus.	
Administracinė parama patariamosioms grupėms Įprasta veikla	— surengti ir paremti posėdžiai, įskaitant darbo ir bendradarbiavimo grupių, techniniai praktiniai seminarai ir ad hoc renginiai, — stebėtas sprendimų įgyvendinimas ir posėdžių rezultatai, — įsteigti nauji Priumo ir API-PNR maršruto parinktuvų ir ES VAP valdymo organai.
Administracinė parama kitiems posėdžiams ir komandiruotėms Įprasta veikla	— remtos darbuotojų komandiruotės, įskaitant konferencijas, renginius, suinteresuotųjų subjektų informavimo renginius.

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Vertinimas	
Veiksmų plano dėl Agentūros vertinimo išvadų įgyvendinimas.	
Veiksmų planas dėl Agentūros vertinimo išvadų Įprasta veikla	**veikla nebuvo pradėta** 2025 m., nes išorės vertinimo ataskaita buvo priimta 2026 m. sausio mėn.

1.9. BENDRI REIKALAI

VALDYMAS

Valdymas ir atitiktis

Norint pasiekti strateginius tikslus ir pateisinti suinteresuotųjų subjektų lūkesčius, tuo pačiu užtikrinant atitiktį ES reguliavimo sistemai, būtinas skaidrus ir veiksmingas valdymas, efektyvus išteklių suderinimas ir strateginis pajėgumų valdymas, taip pat duomenimis grindžiamas sprendimų priėmimas.

Patvirtinti peržiūrėti bendrieji PVRR.

Įgyvendinta 98 % audito rekomendacijų.

Įgyvendinta viena likusi neįgyvendinta audito rekomendacija.

DUOMENŲ APSAUGA

Siekdama užtikrinti aukšto lygio duomenų apsaugą, visapusiškai laikydamasi pagrindinių teisių ir ES duomenų apsaugos teisės aktų, įskaitant konkrečioms sistemoms taikomas nuostatas, eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė duomenų apsaugos aspektams, susijusiems su AIS skirtos VIS, bendros BDANP veikimo pradžia ir palaipsniu AIS diegimu. Be to, Agentūra peržiūrėjo ES VAP ir API-PNR antrinės teisės aktų projektus, sustiprino bendradarbiavimą su Komisija ir ES Taryba.

Agentūra taip pat apžvelgė **duomenų privatumo ir DI akto reikalavimus** dėl galimų svarstomų generatyvinio DI naudojimo scenarijų, siekiant pagerinti sutarčių valdymą, viešuosius pirkimus ir teisinę paramą.

VIDAUS AUDITO GRUPĖ

eu-LISA tęsė sistemingą savo valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesų veiksmingumo vertinimą ir **pasiekė 98 % audito rekomendacijų įgyvendinimo lygį**, visoje eu-LISA puoselėdama į tobulėjimą orientuotą požiūrį. Agentūra taip pat techniškai **užbaigė vieną likusią neįgyvendintą audito rekomendaciją**

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

100 %
PARAMA EDAPP AUDITUI
išnagrinėta užklausų ir konsultacijų

72 %
ĮGYVENDINTŲ EDAPP REKOMENDACIJŲ
iš viso įgyvendinta EDAPP rekomendacijų

4
LIKUSIOS NEĮGYVENDINTOS EDAPP REKOMENDACIJOS
nėra daugiau nei prieš metus likusių neįgyvendintų EDAPP rekomendacijų.

98 %
ĮGYVENDINTŲ REKOMENDACIJŲ
viena likusi neįgyvendinta rekomendacija buvo įgyvendinta 2025 m. gruodžio mėn. priėmus Agentūros apsirūpinimo ištekliais strategiją. Agentūra toliau įgyvendino kitą likusią neįgyvendintą rekomendaciją dėl sutarčių stebėjimo priemonės.

Šaltinis: DAP ir VAS metinės ataskaitos.

dėl apsirūpinimo ŽI. Be to, eu-LISA sėkmingai įgyvendino savo vidaus audito planą (**94 %**).

Agentūra įdiegė **naują audito valdymo sprendimą** veiksmingumui didinti – nuo pradžios iki pabaigos valdomą audito veiklą, kad būtų geriau laikomasi audito standartų ir užtikrintas tvarkomos informacijos konfidencialumas, vientisumas ir prieinamumas.

VALDYMAS IR ATITIKTIS

eu-LISA toliau stiprino savo vidaus kontrolės sistemą, įgyvendindama savo **vidaus kontrolės strategijos veiksmų planą**, daugiausia dėmesio skirdama sutarčių valdymo gerinimui, savo **vidaus kontrolės sistemos** vertinimui ir organizacijos rizikos bei problemų stebėsenai.

eu-LISA taip pat peržiūrėjo ir atnaujino savo **organizacijos PVRR**, kad padėtų priimti sprendimus ir pagerintų veiklos rezultatų valdymą, taip pat padarė pažangą įgyvendindama **darniosios rezultatų suvestinės iniciatyvą**.

Siekdama gerinti organizacinę plėtrą, veiklos rezultatus ir valdymo kokybę, eu-LISA įgyvendino **strateginį valdymo veiksmų planą**, kuriuo siekiama sustiprinti jos kompetencijai priklausančių TVR sistemų valdymą ir diegimą, įtraukti naujus technologinius pasiekimus (nepriklausomą debesiją, dirbtinį intelektą), pagerinti specialistų pritraukimą ir santykius su suinteresuotaisiais subjektais.

INFORMACIJOS APIE TVARUMĄ TEIKIMAS

Agentūra paskelbė savo metinę **2024 m. tvarumo ataskaitą**, kurioje akcentuojama pažanga, padaryta aplinkos, socialinėje ir ekonominėje srityse. Be to, jame pabrėžiami įgyvendinti veiksmai, pasiekti rezultatai ir numatyti veiksmai, kuriais siekiama dar labiau integruoti tvarumą į kasdienę veiklą.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Duomenų apsauga	
Atitiktis taikomiems duomenų apsaugos standartams, reikalavimams ir reglamentams, įskaitant konkrečioms sistemoms taikomas nuostatas.	
Duomenų apsauga Įprasta veikla	— stebėta ir sustiprinta duomenų tvarkymo veikla, įskaitant duomenų apsaugos procesų ir kontrolės priemonių vertinimą, įgyvendintos rekomendacijos, valdyti duomenų apsaugos registrai, pateiktos padėties ataskaitos, — remti auditai, įskaitant konsultacijas ir atsakymus į EDAPP užklausas, — dalyvauta atitinkamuose forumuose, t. y. tinkluose, ES institucijų, įstaigų ir agentūrų veikloje, — puoselėta duomenų apsaugos kultūra.
Projektų valdymas	
Efektyvūs projektų valdymo pajėgumai, veiklos rezultatai ir veiksmingas išteklių panaudojimas.	
Programų ir projektų valdymas[22] Įprasta veikla	— koordinuotas informacijos teikimas kas mėnesį programų valdybų rengiamoms ataskaitoms ir kas dvejus metus Europos Parlamentui ir Tarybai teikiamoms pažangos ataskaitoms, — sukurta nauja IT praktika, įskaitant projektų valdymo paramą, — paremtas integruotas planavimo procesas ir susiję įrankiai.
Vidaus audito grupė	
Atitiktis taikomiems vidaus kontrolės reikalavimams.	
Vidaus auditas Įprasta veikla	— pateiktas rizika grindžiamas ir objektyvus patikinimas, konsultacijos ir prognozės, atnaujinta informacija apie audito išvadas ir įgyvendintos VAT, Audito Rūmų, OLAF ir VAS rekomendacijos, įskaitant 2025 m. VAS metinę ataskaitą, — koordinuoti vidaus ir išorės auditai, — įdiegta audito valdymo priemonė, — priimta nauja 2025–2027 m. kovos su sukčiavimu strategija, — įvertinti vidaus kontrolės procesai, kontrolės priemonės ir susijusi rizika, įskaitant kovos su sukčiavimu strategiją, informavimo apie pažeidimą procesą, skaidrumo registrą.

[22] Kadangi projekto vertinimo rodiklio vertė išreiškiama kaip vidutinė nuokrypių procentinė dalis (pagal sąnaudas, tvarkaraštį ir apimtį), atvykimo ir (arba) išvykimo sistemos įgyvendinimas), 2025 m. apskaičiavimas netaikytas. Be to, nustačius lanksčius projektų valdymo principus, rodiklis, susijęs su užbaigtų projektų, kurių gyvavimo ciklo metu naudojami „Prince 2“ artefaktai, atitiktimi, tapo nebeaktualus ir 2026 m. bus pakeistas naujais PVRR.

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Valdymas	
Tvirta vidaus kontrolė ir kokybės valdymas, atitiktis galiojantiems reikalavimams bei geras valdymas.	
Valdymas, atitiktis ir kokybės valdymas Įprasta veikla	— įvertinta VKS, įgyvendinta vidaus kontrolės strategija, užregistruotos išimtys ir reikalavimų nesilaikymo atvejai, stebėta organizacijos rizika, — tolesnė veikla, susijusi su kokybės valdymo veikla, valdymo veiksmingumo ir aiškumo didinimas, įskaitant padalinių įstatus, — koordinuotas strateginis veiksmų planas, parengti teisės aktais nustatyti dokumentai (BPD, BMVA), atnaujinti organizacijos PVRR.
eu-LISA paslaugų ir procesų sistema Įprasta veikla	— tvarkytas ir atnaujintas produktų ir paslaugų bei procesų katalogas, — pateikta proceso PVRR metinė ataskaita, — sustiprintas žinių valdymo procesas naudojant specialią priemonę, — bandomasis procesų skaitmeninimo projektas.
Nuolatinis eu-LISA paslaugų ir procesų tobulinimas Projekto įgyvendinimas: 2026	— peržiūrėtos ir atnaujintos paslaugos ir procesai, įskaitant susijusius PVRR, daugiausia dėmesio skiriant ypatingos svarbos procesams (pvz., sutarčių valdymui, turto valdymui), — tvarkytas nuolatinio paslaugų tobulinimo registras.
Organizacijos horizontaliosios užduotys Įprasta veikla	— koordinuoti, remti ir valdyti departamentai ir skyriai.

Suinteresuotųjų subjektų valdymas ir komunikacija

Siekdama išlaikyti ir sustiprinti savo, kaip patikimos ir tvirtos partnerės savo kompetencijos srityse, įvaizdį, eu-LISA turi veiksmingai bendrauti ir glaudžiai bendradarbiauti su suinteresuotaisiais subjektais – Šengeno asocijuotosiomis šalimis, ES institucijomis ir agentūromis bei pramone (įskaitant keleivių vežėjus). eu-LISA teikia ekspertines žinias techniniais klausimais, susijusiais su atitinkamomis teisėkūros iniciatyvomis, padėdama suinteresuotiesiems subjektams valdyti paklausą ir atlikti veiklos analizę.

Surengta aukšto lygio konferencija ES strateginio savarankiškumo klausimais.

Pradėjo veikti nauja interneto svetainė, kurioje įdiegta naujienlaiškio funkcija.

AUKŠTO LYGIO KONFERENCIJA

2025 m. spalio 1 d. eu-LISA surengė **aukšto lygio konferenciją** apie suverenių technologijų vaidmenį užtikrinant ES saugumą („***Strateginis savarankiškumas praktikoje. Europos ir jos sienų saugumo užtikrinimas pasitelkiant patikimas technologijas***“). Renginyje dalyvavo ES institucijų, nacionalinių institucijų, pramonės ir akademinės bendruomenės atstovai, kurie aptarė technologijų, teisinės valstybės principo, savarankiškumo ir skaitmeninių įgūdžių, kurie yra būtini ES saugumui ir suverenumui, sąveikos vaidmenį, taip pat eu-LISA vaidmenį ES siekiant strateginio savarankiškumo.

ĮSITRAUKIMAS IR PROFESINIS MATOMUMAS

Naudodamasi internetinėmis ir neinternetinėmis žiniasklaidos priemonėmis ir platformomis, eu-LISA informavo apie savo, kaip vienos iš pagrindinių veikėjų, padedančių įgyvendinti ES TVR politiką, vaidmenį ir

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

185 968
INTERNETO SVETAINĖS LANKYTOJŲ
▲ 3 % unikalių lankytojų
▲118 % vidutinis svetainėje praleistas laikas
▼ 28 % sumažėjęs atmetimo rodiklis (38 %, palyginti su 53 % 2024 m.)

129
NAUJIENLAIŠKIO PRENUMERATORIAI
naują naujienlaiškio funkcija

+4 199
„LINKEDIN“ SEKĖJAI

+ 609
„FACEBOOK“ SEKĖJAI

„YouTube“ (+ 89 nauji sekėjai) ir „X“ (- 19 sekėjų) nėra aktyvūs socialinės žiniasklaidos kanalai

pasiekimus, įskaitant matomumo didinimo kampanijas, skirtas SIS veiklos 30-čiui, Šengeno erdvės 40-čiui paminėti, vykdė **specialią kampaniją apie pradedančią veikti AIS**.

EU-LISA įdiegė **naują organizacijos** interneto svetainę, kad pagerintų komunikacijos kokybę, matomumą ir suinteresuotųjų subjektų dalyvavimą, taip pat parengė **skaitmeninius naujienlaiškius ir naujus reklaminius lankstinukus** („Saugesnės ir labiau apsaugotos Europos kūrimas pasitelkiant technologijas“), informuotumui apie eu-LISA vaidmenį didinti. Agentūra pradėjo seriją „Behind the Systems“, siekdama atkreipti dėmesį į pasiekimus kuriant ir eksploatuojant TVR sistemas ir įvairių grupių bendradarbiavimą, padedantį pasiekti pagrindinius orientyrus.

231
ĮRAŠAS SOCIALINIUOSE TINKLUOSE
vidutinis įrašų skaičius kiekvienoje platformoje, pasiekiantis daugiau nei 1,2 mln. potencialių žiūrovų ir sulaukiantis 27 194 reakcijų

80 %
DALYVAVIMO AKTYVUMAS
metinei pasitenkinimo komunikacija apklausai

93 %
PASITENKINIMO LYGIS
vidaus komunikacijos kanalais ir veikla

Šaltinis: interneto ir socialinės žiniasklaidos analizė; metinė pasitenkinimo apklausa.

VEIKLOS RYŠIŲ VALDYMAS

Agentūra palaikė konstruktyvius **veiklos ryšius** su valstybėmis narėmis, ES institucijomis ir agentūromis, pramonės atstovais bei akademine bendruomene, aktyviai dalyvavo techninio ir strateginio pobūdžio diskusijose, analizavo ir vertino veiklos poreikius ir paprašyta dalijosi savo ekspertinėmis žiniomis ir teikė paramą teisėkūros ir politikos formavimo procesų metu TVR srityje.

PARTNERYSTĖ SU VALSTYBĖMIS NARĖMIS, ES INSTITUCIJOMIS IR AGENTŪROMIS

eu-LISA bendradarbiavo su valstybėmis narėmis, Šengeno asocijuotosiomis šalimis, ES institucijomis ir agentūromis dvišaliu pagrindu arba per tinklus (JHAAN ir EUAN), siekdama dalytis savo techninėmis ekspertinėmis žiniomis, didinti veiksmingumą ir sinergiją. Agentūra siekė atnaujinti bendradarbiavimo susitarimus su atitinkamomis agentūromis ir toliau glaudžiai bendradarbiavo su rotacijos tvarka ES Tarybai pirmininkaujančiomis valstybėmis narėmis – **Lenkija** ir **Danija**.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Suinteresuotųjų subjektų valdymas	
Skaidrus ir konstruktyvus bendradarbiavimas su Valdančiąja taryba ir Audito, atitikties ir finansų komitetu (ACFC).	
Administracinė parama Valdančiajai tarybai Įprasta veikla	– surengti posėdžiai ir jiems pasirengta, stebėtas sprendimų įgyvendinimas, – surengti penki Valdančiosios tarybos posėdžiai (vienas neeilinis), šeši ACFC posėdžiai (vienas neeilinis).
Politikos stebėsena ir koordinavimas	
Aktyvi parama vykstant techninio ir strateginio pobūdžio diskusijoms, teisėkūros procesui ir ES politikos krypčių įgyvendinimui.	
Ryšių palaikymo veikla Įprasta veikla	– padėta vykdomajam direktoriui ir vykdyti operacijas, prižiūrėta teisės aktų saugykla, – atstovauta eu-LISA pozicijai ES lygmens posėdžiuose, bendradarbiauta su suinteresuotaisiais subjektais.
Politikos stebėsena ir koordinavimas Įprasta veikla	– stebėti atitinkami politikos, strateginiai ir teisėkūros pokyčiai, įskaitant vidaus politiką, teisės aktų ir poveikio analizę,

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
	— patikslinti bendradarbiavimo planai su ENISA, Eurojustu ir CEPOL, — surengti įvairūs vizitai, informaciniai susitikimai ir organizuota aukšto lygio konferencija.
Veiklos ryšių valdymas	
Produktyvūs ryšiai su suinteresuotaisiais subjektais, įskaitant paklausos valdymą, veiklos analizę ir reikalavimų vertinimą.	
Veiklos ryšių valdymas Įprasta veikla	— valdyti veiklos ryšiai, įskaitant ryšius „verslas verslui“ (B2B), įvertintas naujų iniciatyvų poveikis, — fiksuoti ir analizuoti veiklos poreikiai ir reikalavimai (įskaitant patvirtintų poreikių pavertimą reikalavimais), — atstovauta eu-LISA visais valdymo lygmenimis (PG, PTO, VT), ES institucijose ir pramonėje, įskaitant pirmininkavimą PG ir darbo grupėms.
Komunikacija	
eu-LISA profesinės reputacijos stiprinimas, suinteresuotųjų šalių įtraukimo didinimas ir komunikacijos veiksmingumo gerinimas.	
Komunikacija Įprasta veikla	— užtikrinta nuolatinė komunikacija įvairiais kanalais, įskaitant platesnį dalyvavimą internete ir socialinėje žiniasklaidoje, — didintas informuotumas apie metų prioritetus, įskaitant EMAS sertifikatą, pagrindinių matomumo renginių (pramonės apskritojo stalo renginių) skatinimą, — akcentuota pažanga diegiant naujas IT sistemas.
Parama Komisijai ir valstybėms narėms	
Parama valstybėms narėms, Komisijai ir kitoms atitinkamoms ES agentūroms kuriant ir valdant sistemas.	
Parama Komisijai ir valstybėms narėms ad hoc, kai prašoma.	Komisija ir valstybės narės nepateikė **jokių prašymų** pagal steigimo reglamento 9 ir 16 straipsnius.

VEIKLOS ADMINISTRAVIMAS

Organizacijos saugumas ir veiklos tęstinumas

Atsižvelgdama į kintančius poreikius, Agentūra palaiko ir gerina aukštą fizinio saugumo lygį savo patalpose ir aplink jas ir toliau stiprina veiklos tęstinumo gebėjimus.

Užtikrinta viso fizinio turto, įrenginių ir darbuotojų apsauga.

Surengtos 2 saugumo pratybos.

Parengta saugumo kultūros ir mokymų sistema.

FIZINIS SAUGUMAS

eu-LISA savo fizinį turtą apsaugojo taikydama **planuojamas saugumo priemones ir valdymą**, įskaitant veiksmingas apsaugos paslaugas, ir surengė dvejas saugumo pratybas, siekdama įvertinti parengtį, patvirtinti reagavimo procedūras ir stiprinti atsparumą incidentams.

SAUGUMO KULTŪRA IR KIBERNETINIS SAUGUMAS

Agentūra pradėjo įgyvendinti **saugumo kultūros ir mokymo programą**, kuria siekiama atsižvelgti į žmogiškąjį veiksnį saugumo srityje ir sudaryti palankesnes sąlygas dalyvauti ir įsipareigoti didėjant darbuotojų skaičiui, ir stiprinti organizacijos

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

2
SAUGUMO IR VEIKLOS TĘSTINUMO PRATYBOS
Taline ir Strasbūre

100 %
TAIKYTŲ VEIKLOS TĘSTINUMO KONTROLĖS PRIEMONIŲ

100 %
ĮGYVENDINTŲ REKOMENDACIJŲ
Šaltinis: saugumo garantijų suvestinė, įgyvendinimo ataskaitos

saugumo ir saugos kultūrą. Šioje sistemoje dėmesys skiriamas pagrindiniams elgesio modeliams, pasitelkiant duomenų viliojimo kampanijas, vaidmenimis pagrįstus mokymus ir iniciatyvą „Capture the Flag“.

Perkeliant organizacijos IT paslaugas į debesiją, eu-LISA daugiausia dėmesio skiria savo kibernetinio saugumo padėčiai ir informuotumo didinimui, aptardama įvairias temas – nuo DI šališkumo iki kontržvalgybos.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Organizacijos saugumas	
Aukšto lygio eu-LISA patalpų, turto ir darbuotojų fizinis saugumas.	
Saugumas Įprasta veikla	— visose patalpose 24 valandas per parą, 7 dienas per savaitę teikiama apsaugos paslauga, — saugumo sistemų ir infrastruktūros priežiūra, įskaitant saugumo srities stebėseną ir saugumo priemonių derinimą.
Saugumo valdymas ir tęstinumo valdymas Įprasta veikla	— Saugumo valdymas ir veiklos tęstinumo valdymas, įskaitant bendradarbiavimą, informavimo veiklą ir informuotumo didinimo renginius.
Veiklos tęstinumas	
Nuolatinis veiklos tęstinumo ir saugumo procesų tobulinimas.	
Veiklos tęstinumo valdymas Įprasta veikla	— atnaujinti ir standartizuoti saugumo reikalavimai, įskaitant veiklos tęstinumą.
Saugumo ir veiklos tęstinumo rekomendacijų įgyvendinimas Įprasta veikla	— saugumo ir veiklos tęstinumo procesų atnaujinimas remiantis rekomendacijomis, gautomis po pratybų, patikrinimų ir auditų.

Žmogiškųjų išteklių valdymas

Kad būtų pasiekti strateginiai tikslai, turi būti veiksmingai valdomi žmogiškieji ištekliai, taikant kompetencija grindžiamą požiūrį, pritraukiant įvairius specialistus ir siūlant tikslingą profesinį tobulėjimą.

Patvirtinta apsirūpinimo ištekliais strategija.

Didesnis užimtumo lygis ir spartesnis įdarbinimo procesas.

Patobulinta etikos sistema.

ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Agentūra **atnaujino savo organizacinę struktūrą**, siekdama užtikrinti geresnį savo įgaliojimų ir tikslų įgyvendinimą, skatinti veiksmingumą ir didinti atitiktį.

eu-LISA patvirtino **apsirūpinimo ištekliais strategiją**, kuria siekiama visapusiškai patenkinti būsimus darbo jėgos poreikius, taip pat toliau plėtojo **žmogiškųjų išteklių strategiją**, nustatydama strategines sritis, kuriose reikia geriau prisitaikyti prie kintančių veiklos

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

20,7 %
ADMINISTRACINIŲ IŠTEKLIŲ

68,4 %
VEIKLOS IŠTEKLIŲ

poreikių, ir užtikrindama nuoseklų, į ateitį orientuotą požiūrį į talentų valdymą ir ugdymą. Agentūra taip pat **patobulino savo etikos sistemą**, priimdama peržiūrėtą Elgesio ir tinkamo administravimo kodeksą.

Agentūra toliau **didino užimtumo lygį** ir sutrumpino atrankos proceso trukmę (daugiau informacijos rasite *Žmogiškųjų išteklių valdymas*).

Agentūra atliko darbuotojų įsitraukimo apklausą, kurioje dalyvavo 76 % darbuotojų, o įsitraukimo rodiklis siekė 3,7 balo iš 5. Visų pirma darbuotojai vertina savo darbo prasmingumą ir indėlį, kuriuo gali prisidėti prie Europos ir ES piliečių gyvenimo saugumo.

88,2 %
UŽIMTUMO LYGIS

užimtumo lygis be darbo pasiūlymų yra žemesnis už numatytąjį, nes papildomų etatų skirta naujosios EURODAC sistemos ir atrankos reikmėms.

užimtumo lygis su darbo pasiūlymais yra 94,5 %

4,8 %
DARBUOTOJŲ KAITA

Šaltinis: 2025 m. darbuotojų lyginamoji analizė; žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Žmogiškųjų išteklių valdymas	
Veiksmingas žmogiškųjų išteklių valdymas ir tikslingas profesinis kompetencijų ugdymas. eu-LISA, kaip patrauklaus darbdavio IT srityje, įvaizdžio įtvirtinimas.	
Žmogiškųjų išteklių administravimas ir planavimas Įprasta veikla	— valdytos ŽI procesai nuo atrankos ir įdarbinimo iki sutarties nutraukimo, — suskaitmeninti procesai (SYSPER, „iLearn“ platformos), veiklos rezultatų valdymas (įskaitant žmogiškųjų išteklių statistikos stebėseną).
Kompetencijomis grindžiamas žmogiškųjų išteklių valdymas Įprasta veikla	— įgyvendintas kompetencijomis grindžiamas metodas, — ugdyti darbuotojai ir užtikrintas geresnis vadovavimas, įskaitant geresnį specialistų įdarbinimą, naujas atlygio ir pripažinimo iniciatyvas, — užtikrinta gerovė ir sustiprinta organizacinė kultūra ir vertybės, įskaitant įvairovę, įtrauktį, darbuotojų įtraukimo veiksmų planus.

Viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymas

Veiksmingai valdant viešuosius pirkimus ir sutartis, užtikrinamas skaidrus, ekonomiškai efektyvus ir sąžiningas viešųjų išteklių naudojimas. Siekdama apsaugoti savo finansinius interesus, Agentūra taiko nulinės defektų galimybės principus, kad kuo labiau sumažintų reikalavimų nesilaikymo atvejų skaičių ir užtikrintų aukštą sutarčių kokybę.

Gauta palanki Audito Rūmų nuomonė dėl 2024 finansinių metų.

Nustatyta viešųjų pirkimų strategija.

Pradėta naudoti dinaminė pirkimo sistema.

VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ IR SUTARČIŲ VALDYMAS

Nuolat stengdamasi gerinti konkrečių sistemų sutarčių ir sutarčių pakeitimų kokybę, eu-LISA gavo **palankią Audito Rūmų nuomonę dėl 2024 finansinių metų**.

Siekdama toliau stiprinti viešųjų pirkimų procesą pasitelkiant strateginę struktūrą ir didesnę kontrolę, eu-LISA parengė **viešųjų pirkimų strategiją**, kuria siekiama gerinti operacijų planavimą ir užtikrinti sklandų perėjimą nuo galiojančių sutartinių susitarimų. Agentūra peržiūrėjo visą viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo procesą, siekdama pagerinti apsirūpinimo

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

0 %
PKONKURSO PASKELBIMO ATŠAUKTŲ KONKURSŲ
viešųjų pirkimų proceso efektyvumas

66 %
PAGAL TVARKARAŠTĮ ĮGYVENDINTI VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ PROJEKTAI
įsigijimų valdymas

ištekliais kokybę ir finansinių išteklių panaudojimą.

eu-LISA pradėjo taikyti **dinaminę pirkimo sistemą**, kad viešųjų pirkimų procesas būtų lankstesnis ir veiksmingesnis. Pirmasis konkursas paskelbtas dėl AIS ir saityno paslaugų techninės priežiūros ir API-PNR plėtojimo.

100%
ĮGYVENDINTAS VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ PLANAS

Šaltinis: viešųjų pirkimų planas ir ataskaita.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Viešieji pirkimai	
Patikimas, reikalavimus atitinkantis ir skaidrus viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymas.	
Viešųjų pirkimų ir įsigijimo valdymas Įprasta veikla	— valdyti, koordinuoti ir stebėti viešieji pirkimai, įsigijimas ir sutarčių valdymas, įskaitant sutarčių stebėsenos priemonės atnaujinimą, — sustiprinti viešųjų pirkimų pajėgumai, įskaitant paslaugų konsolidavimą ir geresnį konsultavimą specifiniais ir labai sudėtingais atvejais, — padėti atlikti išorės auditai.
Sutarčių valdymas	
Geresnis sutarčių įgyvendinimo, rizikos valdymo ir veiklos rezultatų valdymo stebėjimas.	
Sutarčių valdymas Įprasta veikla	— teikta parama vykdant universalias preliminariąsias sutartis (UIS / UVS) dėl TVR sistemų, — padėta atlikti sutarčių valdymo išorės auditus.
Užsakomųjų paslaugų pertvarka Įprasta veikla	— padėta ir pasirengta pereiti prie naujos viešųjų pirkimų sistemos.

Biudžeto ir finansų valdymas ir apskaita

Tinkamas finansų ir biudžeto valdymas, grindžiamas veiksminga ataskaitų teikimo ir analitine veikla, užtikrina skaidrų ir ekonomišką viešųjų išteklių naudojimą. Be to, eu-LISA taiko patikimas apskaitos kontrolės priemones, savo finansinei padėčiai tinkamai pristatyti.

Įvykdyta 100 % biudžeto.

Pasiektas mažiausias perkėlimų atšaukimo rodiklis.

BIUDŽETO IR FINANSŲ VALDYMAS

2025 m. eu-LISA išnaudojo jai skirtą biudžetą, įskaitant biudžeto lėšas, padidintas metų pabaigoje priimtame taisomajame biudžete, **ir įvykdė 100 % įsipareigojimų ir mokėjimų** (įskaitant 2 % perkėlimą į kitus metus). Agentūros nediferencijuotųjų asignavimų **panaikinimo rodiklis buvo mažiausias**.

Agentūra pertvarkė savo **finansų grandines**, siekdama tiksliau apibrėžti atitikties patikrinimus ir aiškiau išdėstyti biudžeto ir finansinių sandorių operacijų dalyvių vaidmenis. Siekdama pagerinti ypatingos svarbos investicijų finansinę atskaitomybę ir rizikos valdymą, eu-LISA įdiegė **specialiai pritaikytas rodiklių suvestines ir analizę**, ir pradėjo kurti **specialią IT priemonę** biudžeto planavimo proceso veiksmingumui, biudžeto kontrolei ir duomenų kokybės

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

100 %
ĮSIPAREIGOJIMŲ ASIGNAVIMŲ ĮGYVENDINIMO RODIKLIS

100 %
MOKĖJIMŲ ASIGNAVIMŲ ĮGYVENDINIMO RODIKLIS
įskaitant 2 % į 2026 m. perkeltų asignavimų

4 %
ATŠAUKTŲ PERKELTŲ MOKĖJIMŲ ASIGNAVIMŲ

veiksmingumui didinti.

Agentūra taip pat užbaigė savo biudžeto valdymo pertvarką, pereidama nuo dabartinės kaupiamosios apskaitos sistemos **ABAC prie** naujos ES institucinės finansų platformos **SUMMA**, kurioje bus integruota finansų ciklo valdymo ekosistema, padedanti didinti biudžeto ir finansinių procesų veiksmingumą, kontrolę ir analitinius pajėgumus.

89 %
PER TEISĖS AKTUOSE NUSTATYTĄ TERMINĄ ATLIKTŲ MOKĖJIMŲ
tikslas nepasiektas dėl išnaudotų mokėjimų asignavimų.
Šaltinis: ABAC duomenų saugykla.

TVARKINGA APSKAITA

Agentūra parengė 2024 m. **preliminarias ir galutines finansines ataskaitas** ir taikė patikimas apskaitos kontrolės priemones.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Biudžeto ir finansų valdymas	
Tinkamas ir skaidrus finansų valdymas, finansinės rizikos valdymas ir biudžeto vykdymo vertinimas.	
Biudžeto, turto ir finansų valdymas Įprasta veikla	— perėjimas nuo ABAC prie SUMMA, — valdytos biudžeto ir finansinės paslaugos, įskaitant finansines ataskaitas, — patobulinti analitiniai gebėjimai, finansiniai procesai ir procedūros, įskaitant prognozavimą ir veikla pagrįstą biudžeto sudarymą.
Vidaus finansų kontrolė, su viešaisiais pirkimais ir finansais susiję auditai Įprasta veikla	— tvarkyti finansinių operacijų kontroliniai sąrašai ir darbo srautai, — peržiūrėtos finansinės kontrolės priemonės ir procedūros, atsižvelgiant į Audito Rūmų išvadas.
Apskaita	
Užtikrintos patikimos apskaitos kontrolės priemonės ir tinkamai nurodyta eu-LISA finansinė padėtis.	
Apskaita Įprasta veikla	— užtikrintos veiksmingos apskaitos kontrolės priemonės ir apsaugotas turtas, — pateiktos preliminarios ir galutinės finansinės ataskaitos, — padėta išorės auditoriams ir Audito Rūmams.

Teisinės paslaugos

Agentūra veikia laikydamasi taikytinų teisės aktų ir griežtai laikydamasi tinkamo valdymo ir administracinės praktikos, kad užtikrintų savo veiklos, procesų ir sprendimų priėmimo skaidrumą ir atskaitomybę, įskaitant savo interesų ir reputacijos apsaugą.

Aukštos kokybės teisinių konsultacijų ir nuomonių teikimas.

Sėkmingi bylinėjimosi ir ikiteisminių procedūrų rezultatai.

ATITIKTIS TEISINIAMS IR REGULIAVIMO REIKALAVIMAMS

Agentūra toliau stiprino vidaus pajėgumus ir papildė savo teisininkų komandą, kad galėtų teikti teisines išvadas ir konsultacijas dėl jos įgaliojimų sričiai priklausančių IT sistemų. Siekiant užtikrinti atitiktį galiojantiems ES teisės aktams, didžiausias dėmesys

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI

90 %
PASLAUGŲ SUTEIKTOS LAIKU
teisinės konsultacijos, nuomonė ir atstovavimas, taip pat geriausios praktikos pavyzdžių pasiūlymai pateikti per nustatytus terminus.

buvo skiriamas vežėjų internetinėms priemonėms ir ETIAS pokalbių robotui, atnaujintai VIS, ES VAP, ES skaitmeninių kelionės duomenų programėlei ir skaitmeniniams kelionės kredencialams, API-PNR bei ENISA bendrai ataskaitų teikimo platformai.

GALIMYBĖ VISUOMENEI SUSIPAŽINTI SU DOKUMENTAIS

eu-LISA tvarkė prašymus susipažinti su dokumentais, derindama skaidrumo ir konfidencialios informacijos apsaugos principus. Agentūra gavo **22 prašymus susipažinti su dokumentais**: 58 dokumentų buvo atskleista visa informacija, 28 – dalis informacijos, o su 14 dokumentų susipažinti neleista. eu-LISA išnagrinėjo keturis pakartotinius prašymus: 5 dokumentų buvo atskleista visa informacija, 14 – dalis informacijos.

Be to, agentūra gavo 17 prašymų dėl konsultacijų: 14 dokumentų buvo atskleista visa informacija, 10 – dalis informacijos, o 2 dokumentus buvo atsisakyta atskleisti.

Dalinis dokumentų redagavimas ir atsisakymai leisti susipažinti buvo būtini siekiant apsaugoti asmenų privatumą ir neliečiamybę, užtikrinti visuomenės saugumą (pvz., informacija, susijusi su TVR sistemų techniniais aspektais), vykstančius sprendimų priėmimo procesus ir komercinius interesus.

72,27 %
PIRMINIŲ UŽKLAUSŲ ATSAKYTA LAIKU
vėlavimai dėl trumpo institucinio termino (15 darbo dienų).

70,58 %
KONSULTACIJŲ SUTEIKTA LAIKU
vėlavimai dėl trumpo institucinio termino (5 darbo dienos). Dėl neskelbtinų aplinkybių reikėjo papildomai peržiūrėti kelis dokumentus.

82 %
PIRMINIŲ PRAŠYMŲ NEPATEIKTA PAKARTOTINAI
Iš 22 prašymų 4 pateikti pakartotinai

Šaltinis: „Microsoft Planner“ ketvirčio ataskaitos.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Teisinės paslaugos	
Patikimos ir kokybiškos teisinės konsultacijos, ekspertinės žinios ir nuomonės, padedančios išvengti žalos reputacijai ar finansams.	
Teisinės paslaugos Įprasta veikla	— konsultacijos ir nuomonės, t. y. personalo, viešųjų pirkimų, IT, valdymo klausimais, — teiktos teisinio atstovavimo paslaugos nacionaliniuose ir ES teismuose, — prašymai visuomenei susipažinti su dokumentais.

Organizacinės paramos paslaugos

Siekiant užtikrinti optimalią ir lanksčią darbo aplinką visose Agentūros darbo vietose, reikalinga saugi, veiksminga ir darbui tinkama infrastruktūra, atitinkanti eu-LISA veiklos poreikius. Agentūra taip pat yra įsipareigojusi iki 2030 m. tapti aplinkos atžvilgiu tvaria ir neutralaus anglies dioksido poveikio organizacija.

Inauguruota Ryšių palaikymo tarnyba ir ASPIRE pastatas.

Įrengtas konteinerinis modulinis duomenų centras.

Gautas EMAS sertifikatas.

NEKILNOJAMOJO TURTO IR STATYBŲ PAJĖGUMAI[23]

Siekdama užtikrinti ES TVR sistemų atsparumą ir prieinamumą, eu-LISA toliau tobulino duomenų centro **energijos tiekimo ir aušinimo pajėgumus**, kad galėtų pritaikyti naujas sistemas ir tvarkyti didėjantį kiekį duomenų. eu-LISA įrengė **konteinerinį modulinį duomenų centrą** (MDC2.1) – lankstų ir pritaikomą sprendimą, kuriam įgyvendinti nebūtina pradėti statybų darbų, kuris padeda padidinti saugojimo ir apdorojimo pajėgumus nedidinant anglies pėdsako.

eu-LISA **atidarė „ASPIRE“ biurą Strasbūre** ir tuo pačiu metu pradėjo palaipsniui išsikraustyti iš „Platon“ pastato Illkirch-Grafenstaden rajone. **eu-LISA ryšių palaikymo tarnyba** Briuselyje taip pat persikėlė į naujas patalpas. Visi nauji pastatai yra sertifikuoti pagal „BREAAM“ standartą, o „ASPIRE“ taip pat yra sertifikuotas pagal „BEPOS Effinergie“ standartą.

APLINKOSAUGOS VADYBA

Agentūra toliau įgyvendino savo aplinkosaugos sistemą, suderintą su **Europos aplinkosaugos vadybos ir audito sistema** (EMAS). Balandžio mėn. eu-LISA tapo 13-aja ES agentūra, gavusia **EMAS sertifikatą**. Atliekant metinį išorės patikrinimą atkreiptas dėmesys į žaliųjų viešųjų pirkimų taisykles, Taline naudojamą DI energijos valdymo priemonę ir atliekų tvarkymo patobulinimus.

eu-LISA savo patalpose atliko **energijos vartojimo auditą**, kad pagerintų anglies dioksido pėdsako apskaičiavimo stebėseną. Siekdama didinti informuotumą apie savo aplinkosauginį veiksmingumą ir išlikti skaidria, eu-LISA paskelbė **informacijos apie anglies dioksido pėdsaką suvestinę**.

SKAITMENINĖS DARBO APLINKOS MODERNIZAVIMAS

eu-LISA pradėjo perkelti atrinktas institucines IT paslaugas į **debesija grindžiamas platformas**. 2025 m. Agentūra pradėjo diegti naują ITPV priemonę, kad pagerintų kasdienį veiklos koordinavimą ir naudotojų patirtį teikiant su organizacijos parama susijusią pagalbą.

Be to, eu-LISA paspartino savo skaitmeninių darbo erdvių plėtrą ir apsaugą, tuo pat metu geriau valdydama organizacijos turinį. Agentūra pradėjo naudoti naują **debesija grindžiamą dokumentų valdymo sistemą**, sudarančią sąlygas naudotis puikiai prieinama, kintamo masto ir saugia dokumentų saugykla, kad būtų užtikrintas didesnis veiksmingumas ir lankstumas. eu-LISA taip pat pradėjo diegti DI

PAGRINDINIAI VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIAI



SĄNAUDOS

Nuokrypio nėra



TVARKARAŠTIS

mažesnis nei 10 % nuokrypis dėl MDC2.1 diegimo vėlavimo, neturintis įtakos sistemos įdiegimui.



APRĖPTIS

Nuokrypio nėra.

Šaltinis: Programos valdybos ataskaita.



+54 %

IŠMETAMŲ ŠILTNAMIO EFEKTĄ SUKELIANČIŲ DUJŲ

Išmesta daugiau šiltnamio efektą sukeliančių dujų dėl licencijos ir aparatinės įrangos, naujų biurų pastatų įsigijimo ir MDC2 statybų

taip pat dėl tikslesnės 3-iojo tipo apskaičiavimo metodikos



100 %

ATITIKTIS APLINKOSAUGOS TEISĖS AKTŲ REIKALAVIMAMS

Šaltinis: aplinkosaugos ataskaita ir EMAS ataskaita.



99,99 %

PASLAUGŲ PRIEINAMUMAS

organizacijos taikomųjų programų veikimo laikas.



82 %

GALUTINIŲ NAUDOTOJŲ PASITENKINIMAS

CSAT lygis (sektoriaus vidurkis – 70).

Šaltinis: mėnesinės paslaugų ataskaitos, metinė pasitenkinimo IRT apklausa.

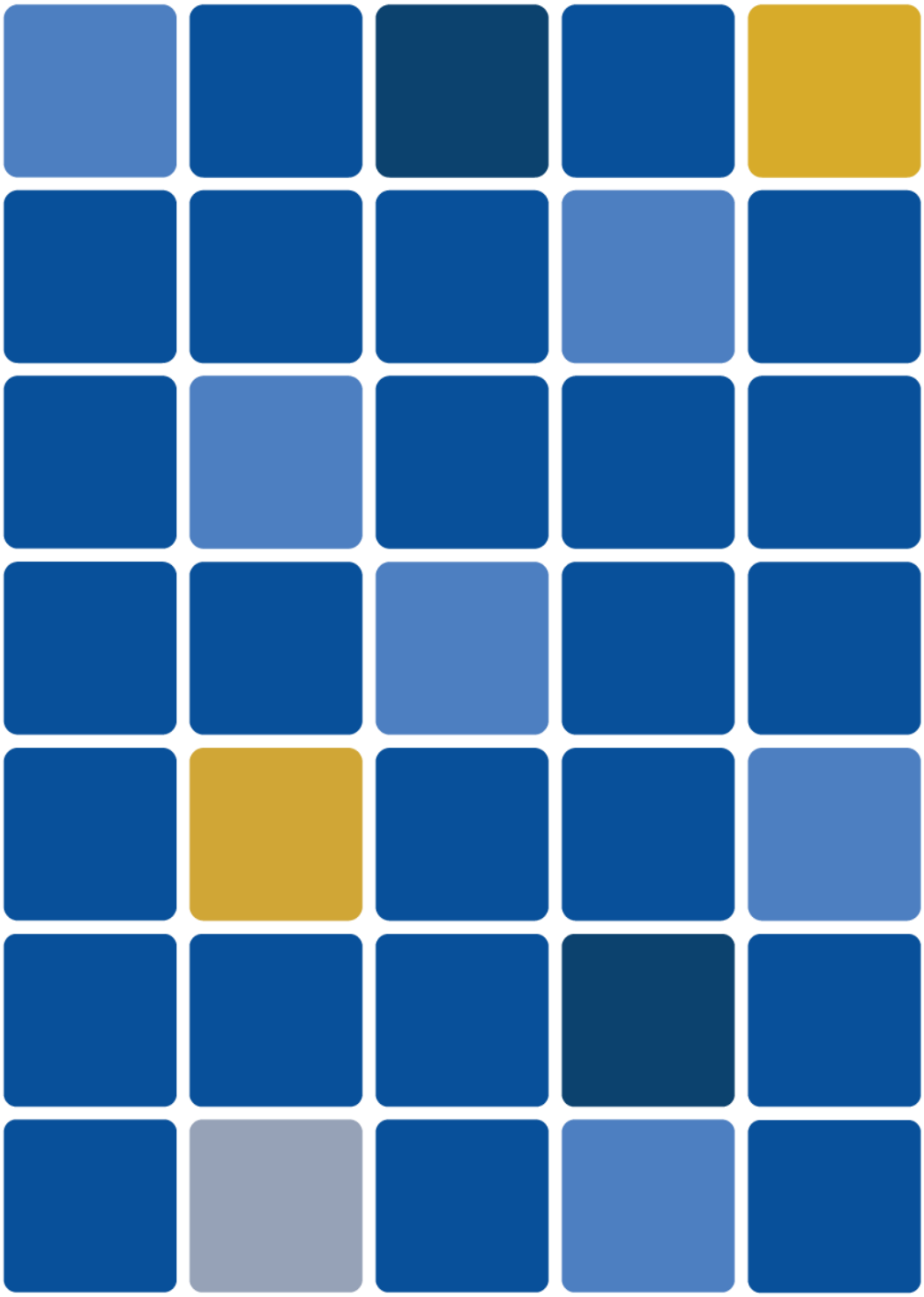
[23] Agentūra sukūrė Nekilnojamojo turto pajėgumų programą, skirtą valdyti tarpusavyje priklausomus ir susijusius projektus, pavyzdžiui, antrojo išplėtimo projektą, 2-ąjį modulinį duomenų centrą, BCUMDC, elektros energijos tiekimo ir aušinimo pajėgumų didinimo projektą bei „Aspire“ projektą.

pajėgumus skaitmeniniams darbo srautams gerinti ir sklandžiam bendradarbiavimui užtikrinti.

PAŽANGA PAGAL UŽDUOTIS IR PROJEKTUS

Užduotis: įvykdymo data	**Pagrindiniai rezultatai**
Pajėgumų didinimo (nekilnojamojo turto) programa	
Patenkinti pajėgumų poreikiai, įskaitant kompiuterijos išteklių, energijos tiekimo ir vėsinimo sistemų optimizavimą.	
Duomenų centrų pajėgumo didinimas Projekto įgyvendinimas: 2030	— užbaigtas energijos tiekimo ir aušinimo projektas (I etapas: papildomas elektros generatorius); pradėt ruoštis II etapui, — naujos biuro patalpos Strasbūre („ASPIRE“) ir Briuselyje, — diskusijos su Austrija dėl atsarginės stoties papildomų elektros energijos tiekimo ir vėsinimo pajėgumų.
Pagalbinė veikla	
Mažesnis aplinkosauginis pėdsakas ir EMAS sertifikavimas.	
Bendrosios paslaugos Įprasta veikla	— 2025 m. balandžio mėn. gautas EMAS sertifikatas, atnaujinimo auditas rugsėjo mėn., — EMAS veiksmų plano įgyvendinimas (pvz., nauja atliekų tvarkymo sistema), — suteiktos paramos paslaugos, t. y. erdvės valdymo, komandiruočių, infrastruktūros operacijų, sveikatos ir gerovės srityse.
Bendrųjų paslaugų atnaujinimai Projekto įgyvendinimas: 2030	— vietiniai požeminės dangos konstrukcijos patobulinimai duomenų centre ir paslaugų sektoriaus pastate Strasbūre, — optimizuota centrinės stoties infrastruktūra, pvz., privažiavimo kelias, vandens rezervuaras, automobilių stovėjimo aikštelė.
Organizacijos IRT	
Veiksminga organizacijos IRT infrastruktūros ir procesų techninė priežiūra ir plėtra.	
Bendrosios IRT paslaugos Įprasta veikla	— veiksminga kasdienė organizacijos IRT infrastruktūros ir taikomųjų programų techninė priežiūra, įskaitant testavimą ir naujų priemonių plėtojimą, — aukštos kokybės IRT paslaugos, įskaitant paslaugų kokybės stebėseną ir galutinių naudotojų aptarnavimo gerinimą.
Organizacijos IRT atnaujinimo ir iniciatyvos Projekto įgyvendinimas: 2030	— ITIB praktikos diegimas, įskaitant naujos ITPV programos vertinimą, — skaitmeninių darbo vietų modernizavimas: perėjimas prie debesijos, virtualaus darbalaukio infrastruktūros paslaugų diegimas, — inicijuotas plėtros, testavimo ir parengiamosios aplinkos plėtojimas, — įgyvendinta organizacijos turinio valdymo programa, įskaitant naują interneto svetainę, intranetą, ekstranetą ir dokumentų valdymo sistemą.

2 IGAZGATÁS



2.

2.1. VALDANČIOJI TARYBA

Agentūra glaudžiai, konstruktyviai ir skaidriai bendradarbiavo su Valdančiąja taryba, reguliariai informavo apie svarbiausią riziką, problemas ir jų mažinimo priemones, neįgyvendintas audito rekomendacijas, nekilnojamojo turto programą, sistemų operacijas ir plėtojimo pažangą bei planavimą tarp valstybių narių, taip pat apie perėjimą prie TESTA EUIRIS.

Valdančioji taryba dar kartą patvirtino savo tvirtą **įsipareigojimą įgyvendinti sąveikumo architektūrą**, 2025 m. spalio mėn. palapsniui pradėti naudoti AIS ir iki 2026 m. birželio mėn. parengti naudojimui sistemą EURODAC, kartu nuolat stebėdama sistemos veikimą ir įgyvendinimą.

2025 m. Valdančioji taryba priėmė keletą svarbių veiklos tęstinumą ir valdymą užtikrinančių sprendimų dėl:

- **vykdomojo direktoriaus**, duomenų apsaugos pareigūno, *ad interim* apskaitos pareigūno ir duomenų apsaugos pareigūno padėjėjo paskyrimo,
- **palaipsnio AIS naudojimo** aukšto lygio diegimo plano,
- **peržiūrėtų sąveikumo veiksmų gairių** 2025–2026 m. ir 2027–2028 m. (išskyrus peržiūrėtą VIS ir ES VAP),
- vežėjų prijungimo ir pagalbos jiems priemonės (COBST) dėl infrastruktūros kaip paslaugos prieglobos,
- 2025–2027 m. **debesijos strategijos** ir **kovos su sukčiavimu strategijos**,
- **teisės aktais nustatytų planavimo ir atskaitomybės dokumentų**, t. y. bendrojo programavimo dokumento, tarpinių ir konsoliduotų metinių ataskaitų, taip pat sistemų techninio veikimo ir statistikos ataskaitų ir AIS, API-PNR ir Priumo maršruto parinktuvo pažangos ataskaitų,
- atnaujintų ir peržiūrėtų **organizacijos pagrindinių veiklos rezultatų rodiklių,**
- AIS, ETIAS, e. CODEX, ECRIS-TCN ir sąveikumo komponentų **saugumo ir veiklos tęstinumo planų**, **veiklos atkūrimo po ekstremaliųjų įvykių plano** ir ryšių informacinių sistemų saugumo taisyklių,
- 2024 m. **galutinių finansinių ataskaitų**, taisomojo 2025 m. biudžeto ir 2026 m. biudžeto projekto,
- **patvirtintų kelionių** įgyvendinimo taisyklių (komandiruočių vadovo.

Be to, Valdančiosios tarybos Audito, atitikties ir finansų komitetas (ACFC) stebėjo eu-LISA rizikos valdymą ir vidaus kontrolės priemonių sistemą, biudžeto planavimą ir vykdymą, neįgyvendintų audito rekomendacijų būklę.

Siekdama užtikrinti skaidrumą ir didinti informuotumą apie savo veiklą, Agentūra skelbė eilinių Valdančiosios tarybos posėdžių informacijos santraukas.

2.2. REIKŠMINGI ĮVYKIAI

VEIKIMO PRADŽIA

2025 m. Agentūra padarė didelę pažangą įgyvendindama naujas sistemas – **gegužės mėn. pradėjo naudoti bendrai BDANP ir AIS skirtą VIS**, spalio mėn. – palaipsnį AIS veikimą, suteikdama tvirtą pagrindą sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimui.

SĄVEIKUMO VEIKSMŲ GAIRIŲ PERŽIŪRA

2025 m. kovo mėn. Teisingumo ir vidaus reikalų taryba patvirtino **peržiūrėtas 2025–2026 m. sąveikumo veiksmų gaires**, parengtas bendradarbiaujant su valstybėmis narėmis, Komisija ir TVR srities agentūromis, sudarydama realistiškas ir lanksčias sąlygas stiprinti Europos saugumo architektūrą.

Agentūra taip pat padarė pažangą planuodama **2027–2028 m. laikotarpį** – AIS ir SIS suderino su sąveikumo

aspektais, įdiegė DTD, pradėjo naudoti Priumo maršruto parinktuvą ir numatė platesnį TVR sąveikumo architektūros įgyvendinimą 2028 m. 2025 m. gruodžio mėn. Tarybos patvirtintas 2027–2028 m. veiksmų planas suteikia strateginį aiškumą ir užtikrina, kad Europos TVR informacinės sistemos veiktų nuosekliai, veiksmingai ir atitiktų ateities poreikius. Likusius šio etapo elementus – **peržiūrėtą VIS** ir **ES VAP** – TVR Taryba patvirtino 2026 m. kovo mėn.

PASIŪLYMAS DĖL ES SKAITMENINIŲ KELIONĖS DUOMENŲ PROGRAMĖLĖS (ES DTA)

Agentūra teikė technines ekspertines žinias ir informaciją Europos Parlamentui ir Tarybai, prisidėdama prie vykstančių derybų dėl pasiūlymo dėl kelionės dokumentų skaitmeninimo ir kelionių palengvinimo iniciatyvos – **EE DTA**.

PERKĖLIMAS Į TESTA-EIRIS

Reaguodama į kintančius techninius standartus ir veiklos poreikius, Komisijos DIGIT GD, bendradarbiaudamas su eu-LISA, toliau kūrė ir plėtojo naują transeuropinį Europos tinklą **TESTA EIRIS** (ES tarpusavio jungčių ir mainų platformą), kuris iki 2027 m. pabaigos pakeis dabartinį TESTA-ng tinklą.

2.3. BIUDŽETO IR FINANSŲ VALDYMAS

FINANSŲ VALDYMAS

eu-LISA 2025 finansinių metų biudžetą sudarė įvairių šaltinių lėšos. Pagrindinės pajamos – iš bendrojo ES biudžeto skiriama **metinė subsidija** [24]. Be to, eu LISA gavo įnašus iš asocijuotųjų Šengeno šalių, kuriais iš dalies kompensuojamos Agentūros patirtos išlaidos, ir įnašą pagal susitarimą dėl JTG BP įnašo (žr. VI priedą).

Siekdama sustiprinti finansų, turto ir biudžeto valdymo vidaus kontrolę, Agentūra:

- **pertvarkė finansų grandines**, siekiant tiksliau apibrėžti atitikties patikrinimus ir biudžeto ir finansinių operacijų dalyvių vaidmenis, patikslindama 1,5 mln. EUR viršijančių operacijų atitikties patikras,
- **suderino finansines operacijas ir darbo srautus** su SUMMA,
- **sukūrė vienodą biudžetinių ir teisinių įsipareigojimų vykdymo darbo srautą**, siekdama dar labiau supaprastinti šį procesą,
- **pagerino ataskaitų teikimą ir analizę**, siekiant padėti priimti sprendimus ir valdyti riziką, susijusią su ypatingos svarbos investicijomis.

BIUDŽETO VYKDYMAS

2025 m. eu-LISA valdė **311 mln. EUR įsipareigojimų asignavimų** ir **338,1 mln. EUR mokėjimų asignavimų**, gautų kaip ES įnašas.[25]

Agentūra **panaudojo visą 2025 m. ES subsidiją**, spręsdama išteklių trūkumo problemą taip: persvarstydama prioritetus, panaudodama alternatyvių pajamų šaltinių lėšas, paramą, gautą vykdant visuotinį perkėlimą (**47 mln. EUR papildomų mokėjimų asignavimų**) ir perkeldama lėšas iš administracinių į veiklos išlaidas.

Veiksmingai įgyvendinus biudžetą pavyko **įvykdyti tiek 100 % įsipareigojimų, tiek mokėjimų asignavimų**, įskaitant 2 % administracinių išlaidų perkėlimą į 2026 m. 2025 m. Valdančioji taryba patvirtino **vieną taisomąjį biudžetą** (47 mln. EUR), **siekdama padidinti mokėjimų asignavimus veiklos išlaidoms**:

- **41 mln. EUR** dėl palaipsnio **AIS** veikimo pradžios, įskaitant programinės įrangos licencijų ir aparatinės įrangos techninę priežiūrą,
- **6 mln. EUR** dėl **SIS** projekto tvarkaraščio ir orientyrų pakoregavimo.

[24] Žr. III skirsnio 11 antraštinės dalies 10 skyrių „Sienų valdymas. Decentralizuotos agentūros“. ES įnašas yra susijęs su C1 įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimais (balsavimu patvirtinti šių biudžetinių metų asignavimai). Taip pat žr. steigimo reglamento 45 straipsnio 5 dalį ir 46 straipsnio 3 dalį.

[25] Valdančioji taryba patvirtino galutinę 2025 m. pajamų ir išlaidų suvestinę pagal eu-LISA reglamento 45 straipsnio 7 dalį.

Įsipareigojimų asignavimai (C1, mln. EUR)

224,139 mln. EUR

1 588 Iš viso asignavimų

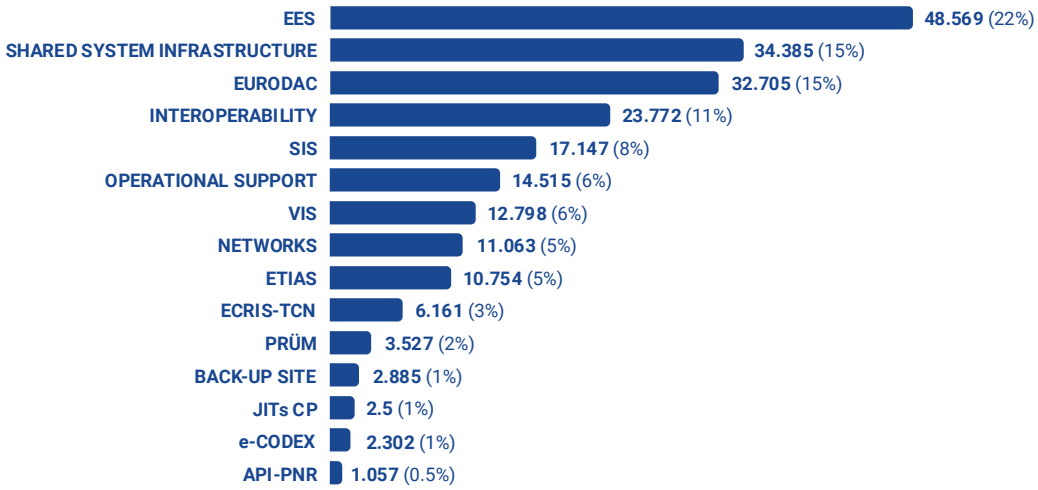
	1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos	2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	IŠ VISO
Įvykdyti:	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**
Balsuoti:	49,814	37,030	224,139	**310,982**
Panaudoti:	**49,814**	**37,030**	**224,139**	**310,982**
Perkelti:	**0,294**	**7,770**		**8,064**

Atsižvelgiant į tai, kad pagrindinei veiklai skirtos sutartys yra daugiametės, 2025 m. numatyta nepanaudota **8,1 mln.** eurų (2,4 %) įsipareigojimų asignavimų suma buvo automatiškai perkelta į 2026 m.

Agentūra panaikino **10,9 mln.** EUR įsipareigojimų asignavimų, perkeltų iš ankstesnių metų, t. y. 2,9 proc. visų pagal 3 antraštinę dalį perkeltų asignavimų. Operacijų paramos dalyje **0,48 mln. eurų** buvo panaikinta suėjus sutarties galiojimo pabaigos terminui, todėl nebuvo taikomos sutartyje numatytos nuostatos.

3 antraštinės dalies įvykdymas: įsipareigojimų asignavimai (mln. EUR)

224,139 mln. EUR



Mokėjimų asignavimai (C1, mln. EUR)

338,118 mln. EUR

4 336 mokėjimo operacijos

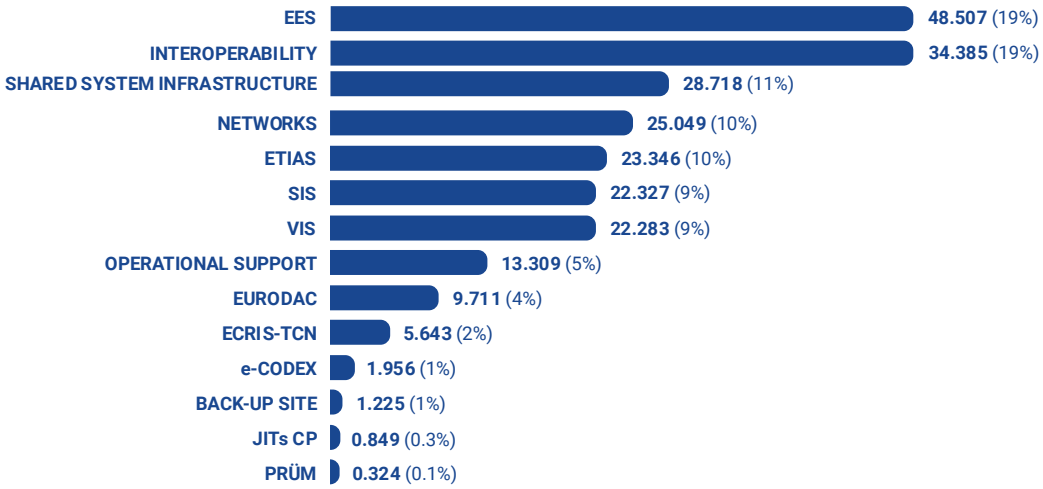
	1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos	2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	IŠ VISO
Įvykdyti:	**99 %**	**79 %**	**100 %**	**98 %**
Balsuoti:	49,814	37,030	251,275	**338,118**
Panaudoti:	**49,519**	**29,260**	**251,275**	**330,054**
Perkelti:	**0,294** (1 %)	**7,770** (21 %)		**8,064** (2 %)

2 antraštinėje dalyje Agentūra panaikino **85,46 EUR** mokėjimų asignavimų.

Nediferencijuotieji asignavimai – **0,3 mln.** EUR įsipareigojimų asignavimų pagal 1 antraštinę dalį ir **7,8 mln.** EUR įsipareigojimų asignavimų pagal 2 antraštinę dalį – 2025 m. nebuvo išmokėti ir buvo perkelti į 2026 m. dėl esamų teisinių įsipareigojimų kartu su atitinkamais mokėjimų asignavimais. Administracinių išlaidų srityje Agentūra panaudojo 96 % mokėjimų asignavimų, perkeltų iš 2024 m. į 2025 m.

3 antraštinės dalies įvykdymas: mokėjimų asignavimai (mln. EUR)

251,275
mln. EUR



Laikas iki išmokėjimo

Laiku atsiskaitydama su kreditoriais eu-LISA įrodo, kad geba veiksmingai tvarkyti savo lėšas. Vidutinis visų rūšių mokėjimų išmokėjimo laikas ir toliau buvo gerokai trumpesnis, nei nustatyti terminai: 20 kalendorinių dienų – 30 dienų termino mokėjimams ir 44 dienos – 60 dienų termino mokėjimams. Apskritai **89 % visų mokėjimo operacijų buvo atlikta per sutartyse numatytus terminus**.

Kalbant apie vėlavimą, 468 mokėjimai buvo atidėti daugiausia dėl to, kad 2025 m. spalio mėn. buvo išnaudoti visi mokėjimo asignavimai; ši problema išspręsta lapkričio mėn. parengus taisomąjį biudžetą. Buvo vėluojama atlikti 177 mokėjimus ir dėl jų kreditoriams reikėjo mokėti delspinigius, kurių suma sudarė **283 084 EUR**.

VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ IR SUTARČIŲ VALDYMAS

Teisinių įsipareigojimų ir bendros viešųjų pirkimų veiklos apimtis toliau didėjo – pasirašyta **1 500 sutarčių** ir **593 paslaugų prašymai**, t. y. 41 proc. daugiau nei ankstesniais metais. **Derybos dėl labai mažos vertės sutarčių** ir toliau buvo dažniausiai taikoma viešųjų pirkimų procedūra.

eu-LISA pradėjo naudoti **dinaminę pirkimo sistemą** – elektroninį procesą, kuriuo siekiama lanksčiai ir veiksmingai pirkti profesionalias paslaugas ir prekes, kartu didinant konkurenciją rinkoje ir sudarant sąlygas bet kuriuo metu prisijungti naujiems tiekėjams.

▲1 lentelė. 2025 m. pasirašytos sutartys, sutarčių pakeitimai ir paslaugų užklausos

Sutarties tipas	Sutarčių skaičius	Sutarčių pakeitimų ir nutraukimų skaičius	Bendra sutarties vertė (mln. EUR)
tiesioginė sutartis	4	4	2,012
preliminarioji sutartis, ne sistemoms	23	21	241,298
preliminarioji sutartis, sistemoms	0	19	0,000
pirkimo užsakymas	59	19	430,433
konkreti sutartis / užsakymo forma	1044	307	304,826
iš jų užklausų dėl paslaugų	484	109	103,106

Sutarties tipas	Sutarčių skaičius	Sutarčių pakeitimų ir nutraukimų skaičius	Bendra sutarties vertė (mln. EUR)
Iš viso	**1618**	**475**	**548,567**

▲2 lentelė. 2025 m. vykdytų viešųjų pirkimų procedūrų procentinė dalis pagal rūšį

Procedūros rūšis ir teisinis pagrindas	Procedūrų skaičius	Procentinė dalis	Paskirta suma (EUR)
Derybos dėl vidutinės vertės sutarties	2	0,03 %	0,202
Derybos dėl labai mažos vertės sutarties	59	0,06 %	0,430
Derybos be išankstinio paskelbimo	3	0,22 %	1,410
Atviras konkursas	5	3,35 %	20,900
Dinaminė pirkimų sistema	1	96,31 %	600,000
Iš viso			**622,942**

Agentūra pasirašė vieną sutartį pagal ES finansinio reglamento 1 priedo 11.1 punkto g papunktį:

Procedūros numeris	Antraštinė dalis	Rangovas	Suma (EUR)
LISA/2023/NP/05	eu-LISA ryšių palaikymo tarnybos patalpų nuoma Briuselyje, Belgijoje.	„A&C Properties SA“, „CBRE property and asset management“	900.000

2.4. BIUDŽETO VYKDYMO ĮGALIOJIMŲ DELEGAVIMAS IR PERDELEGAVIMAS DARBUOTOJAMS

Leidimus suteikiantis pareigūnas biudžeto vykdymo įgaliojimus deleguoja paskirtiems leidimus suteikiantiems pareigūnams, dažniausiai skyriaus ar departamento vadovams, pagal biudžetinės atsakomybės matricą, nustatomą vykdomojo direktoriaus sprendimu, kurioje apibrėžti įgaliojimai ir atsakomybė už biudžeto lėšų planavimą, vykdymą ir stebėseną visose finansinėse grandinėse. Įgaliojimai deleguojami visų lėšų šaltinių biudžeto eilutės lygiu ir oficialiai patikimi paskirtiems darbuotojams neviršijant viršutinės finansinės ribos.

Kalbant apie įgaliojimų perdavimo sistemą:

- ji neturi jokių terminų, išskyrus galimybę ją atšaukti leidimus suteikiančio pareigūno sprendimu,
- ja nenumatomas perįgaliojimas,
- jai taikomos leidimus suteikiančių pareigūnų įstatuose aprašytos kontrolės priemonės ir ataskaitų teikimo reikalavimai,
- ji grindžiama Biudžeto ir finansų skyriaus reguliariai atliekama rizikos analize.

Kasmet kiekvienas įgaliotasis leidimus suteikiantis pareigūnas privalo pateikti vykdomajam direktoriui patikinimo deklaraciją.

2.5. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

POLITIKA IR PROCEDŪROS

Agentūra priėmė keletą įgyvendinimo taisyklių ir politikos pakeitimų, pvz., **elgesio ir tinkamo administravimo kodeksą**, kuriame aptariami įvairūs eu-LISA darbuotojų etikos aspektai, taip pat atnaujino **darbo pamainomis ir budėjimo tvarkos** sistemą, siekdama geriau organizuoti darbo modelius ir atsižvelgti į naują organizacinę struktūrą. Liepos mėn. Agentūra pagal analogiją patvirtino naująjį **Komandiruočių vadovą**.

LYGINAMOJI ANALIZĖ IR ATRANKA

eu-LISA **metinė lyginamoji darbuotojų analizė** parodė, kad 68,4 % darbuotojų vykdo su operacijomis

susijusias pareigas, 20,7 % atlieka administracines ir koordinavimo užduotis ir 10,9 % – neutralias funkcijas.[26]

24 % eu-LISA darbuotojų dirba Taline (Estija) (Agentūros būstinė), 74,8 % – Strasbūre (Prancūzija) (techninėje stotyje), 1,2 % – Briuselyje (Belgija) (ryšių palaikymo tarnyboje). Agentūros atsarginėje stotyje Pongau Sankt Johane (Austrija) nėra visu etatu dirbančių darbuotojų.

LYČIŲ ASPEKTAS IR ATSTOVAVIMAS NACIONALINIU LYGMENIU

Agentūroje dirba darbuotojai **25 tautybių** darbuotojai: 23 ES valstybių narių, Norvegijos ir Jungtinės Karalystės. Kadangi techninė stotis yra Prancūzijoje (išskyrus e. CODEX, esančią Estijoje), Agentūra nemano, kad didelė Prancūzijos piliečių procentinė dalis – 22,74 % – labai iškreipia bendrą geografinę pusiausvyrą.

Nors pareigybių skaičius didėjo, paraiškų, kurias teiktų **per mažai atstovaujamos lyties atstovai**, nepadaugėjo; eu-LISA pastebėjo, kad moterų **skaičius padidėjo 0,81 %** ir apskritai siekia 34,96 % (143 darbuotojos). Tačiau moterų vadovių sumažėjo 7,27 % padaugėjus vyrų vadovų, tad šis rodiklis dabar siekia 20 % (3 darbuotojos).

Siekdama spręsti nepakankamo atstovavimo problemą, eu-LISA tęsė informavimo veiklą (pvz., dalyvavo sektoriaus mugėse, bendravo su STEM ir IT bendruomenėmis, skelbė tikslinius laisvų darbo vietų pasiūlymus, naudojosi aukštos kvalifikacijos specialistų paieškos paslaugomis) ir skatino atrankos procesuose dalyvauti nepakankamai atstovaujamų šalių piliečius (pvz., kipriečius, danus, liuksemburgiečius, maltiečius ir švedus). 2025 m. Agentūra patvirtino **naują Įvairovės, lygybės ir įtraukties veiksmų planą,** kuriame numatyti specialūs kvietimai stažuotis, privalomi pokalbiai su kandidatais iš nepakankamai atstovaujamų valstybių narių ir lyčių aspekto integravimas visais etapais.

SPECIALISTŲ PRITRAUKIMAS

Agentūra tęsė papildomų darbuotojų į pareigybes, numatytas 2024 m. pabaigoje pagal EURODAC ir tikrinimo reglamentus, įdarbinimą. Užimtumo lygis be darbo pasiūlymų siekė **88,2 %**. Vertindama darbo pasiūlymus, Agentūra užfiksavo užimtumo lygio padidėjimą (94,5 %).

eu-LISA įdarbino **daug naujų darbuotojų** – iš 126 darbo pasiūlymų buvo priimti 95. 31 kandidatas atmetė pasiūlymą dėl asmeninių priežasčių (42 %), dėl nuotolinio darbo apribojimų, nenoro persikelti į kitą šalį (23 %) arba dėl kitų karjeros galimybių (19 %). Agentūra įdarbino **73 naujus darbuotojus**, o **22 darbuotojams** buvo pasiūlytos naujos karjeros galimybės eu-LISA.

Per 18 paskelbtų atrankos procedūrų buvo gauta **2 646 paraiškos** – vidutiniškai 132 paraiškos vienai užbaigtai atrankos procedūrai. **Atrankos procedūros vidutiniškai trukmė 97 dienas**; per nustatytą 100 dienų terminą (55–98 dienos) buvo užbaigta **14 atrankos procedūrų**. Nors 7 atrankos nebuvo užbaigtos per numatytą laiką, Agentūra pagerino įdarbinimo procesų efektyvumą ir paspartino veiklos trūkumų šalinimą.

Vykdydama visas atrankas Agentūra naudojosi **išorės paslaugomis**, taip pat vykdydama tikslinę aukštos kvalifikacijos kandidatų į vyresniųjų darbuotojų ir vadovų pareigas paiešką, kad į ilgąjį sąrašą galėtų įtraukti daugiau kandidatų. eu-LISA taip pat užtikrino geresnį **rezervo sąrašų** valdymą, pirmenybę teikdama atrankai pagal veiklos poreikius ir daugiausia dėmesio skirdama pareigybėms, kuriose darbuotojas reikalingas skubiausiai. 2025 m. eu-LISA pradėjo kurti išsamią įgūdžių duomenų bazę, siekdama sustiprinti sąsają tarp darbo rinkos paklausos ir laisvų darbo vietų, derindama kompetencijas ir kultūrą.

TOBULĖJIMAS IR KARJEROS VALDYMAS

eu-LISA pradėjo dvi **vidaus mobilumo programas**, siekdama skatinti nuolatinį profesinį tobulėjimą; paskelbtas kvietimas pareikšti susidomėjimą užimti pareigybę Vidaus audito grupės sektoriuje ir užimti Operacijų skyriaus vadovo pareigas.

eu-LISA darbuotojai dalyvavo **TVRAT darbuotojų vizito programoje**, kuria skatinamas agentūrų tarpusavio mokymasis ir bendradarbiavimas, lankantis dalyvaujančiose agentūrose su trumpalaikiu vizitu (t. y. vienai savaitei). Agentūra priėmė aštuonis kolegas iš EUDA, Europolo ir FRONTEX ir išsiuntė 10 kolegų į FRONTEX, EUAA ir Europolą.

Agentūra suteikė darbuotojams mokymosi pagal poreikį galimybę gebėjimams stiprinti. Visų pirma eu-LISA pradėjo integruoti techninius „eLearning“ modulius, paskelbė 35 modulius, susijusius su AIS, VIS ir bendra

[26] Laikoma, kad paskirstant etatus ir darbuotojus optimalu būtų apie 70 % skirti su operacijomis susijusiai veiklai, 20 % – administracinės paramos veiklai ir koordinavimui ir 10 % – neutraliai veiklai.

BDANP bei SERENA platforma. Siekdama kurti ateities iššūkiams pasirengusią organizaciją, Agentūra pradėjo rengti lyderystės praktinius seminarus, kuriais siekiama skatinti veiksmingas lyderystės praktikas ir suderinamumą, suteikti vadovams priemonių, padedančių skatinti veiklos našumą ir inovacijas, puoselėti organizacinę kultūrą.

2.6. EFEKTYVUMO DIDINIMO STRATEGIJA

Agentūra nuolat siekia didesnio veiksmingumo ir geresnio savo išteklių panaudojimo, kad geriau prisidėtų prie ES TVR politikos įgyvendinimo. eu-LISA kuria veiksmingumo didinimo registrą, kurį planuojama užbaigti 2026 m. birželio mėn. Tikimasi, kad apie pirmąjį kiekybiškai įvertinamą efektyvumo padidėjimą bus pranešta kitame BPD iki 2026 m. pabaigos.

2025 m. Agentūra pradėjo kelias iniciatyvas, kuriomis tikimasi padidinti efektyvumą nuo 2026 m.

- **Infrastruktūra** Siekdama sumažinti infrastruktūros sąnaudų naštą ir sutrumpinti kuriamų naujų sistemų pateikimo rinkai laiką, eu-LISA pradėjo veiklą, kuria siekiama pasinaudoti **debesijos technologijų sprendimais** (pvz., debesija grindžiama testavimo aplinka, leidžianti greičiau sukonfigūruoti aplinką), taip pat **standartizuotais ir konsoliduotais** sistemų techninės priežiūros metodais.
- **IT turto valdymas** Siekdama užtikrinti tinkamą ir sistemingą IT licencijų naudojimo ir atnaujinimo stebėseną ir išvengti dubliavimosi, eu-LISA nustatė IT turto valdymo politiką ir pradėjo diegti susijusį **IT turto valdymo registrą**.
- **Programinės įrangos kūrimas** Be to, kad **viduje plėtojo programinę įrangą** (pvz., naujos EURODAC sistemos kūrimo bandomasis projektas), Agentūra pradėjo diegti **programų kūrimo standartą**, siekdama pasinaudoti platformos ir klasterių paslaugomis, ypač CI / CD grandinės (nuolatinis integravimas, pateikimas ir diegimas) srityje, kad padidintų naujų programų kūrimo efektyvumą ir sutrumpintų jų kūrimo laiką.
- **Viešieji pirkimai**: eu-LISA parengė naują TVR sistemų kūrimo ir priežiūros sutarčių modelį, remdamasi naujoviška dinaminio pirkimo sistema. Naujų sutarčių tikslas – remti programinės įrangos kūrimą (programinės įrangos gamykla) ir „Agile“ darbo metodiką, mažinant administracinę naštą: supaprastino konkrečias sutartis ir užsakymus dėl paslaugų, reikalingus jų veikimui užtikrinti. Be to, eu-LISA pradėjo palaipsniui atsisakyti anksčiau taikytos metodikos, taip sumažindama konsultavimo išlaidas ir paspartindama sutarčių sudarymo procesą.
- **Saugumas** Agentūra pradėjo **automatizuoti saugumo testavimo scenarijus**, taip pat viduje užtikrino saugumo stebėseną ir įspėjimo pajėgumus.

2.7. AUDITO IR EX POST PATIKRINIMŲ REZULTATŲ VERTINIMAS

KOMISIJOS VIDAUS AUDITO TARNYBA IR EU-LISA VIDAUS AUDITO GRUPĖ

Agentūros **vidaus audito grupė** (VAG) veikia kaip Europos Komisijos vidaus audito tarnybos (VAT), Europos Audito Rūmų (Audito Rūmų) ir Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) kontaktinis punktas, siekiant užtikrinti, kad įprasta Agentūros veikla būtų kuo mažiau trikdoma ir darbas nebūtų dubliuojamas.

▲3 lentelė. 2025 m. vidaus audito temų suvestinė

Tema	Auditorius	Tikslas ir rezultatai
Patikinimas: nepriklausomas rizikos valdymo, kontrolės ir valdymo procesų veiksmingumo vertinimas.		
Teisinių paslaugų auditas	**VAG**	**Tikslas:** įvertinti teisinių paslaugų proceso struktūros tinkamumą, veiksmingumą ir efektyvumą. **Rezultatai:** Agentūra ėmėsi tinkamų rizikos mažinimo priemonių ir parengė tinkamą veiksmų planą. **Būsena: užbaigtas**
Mokymo ir ugdymo proceso auditas	**VAG**	**Tikslas:** įvertinti mokymo ir ugdymo procesų struktūros tinkamumą, veiksmingumą ir efektyvumą. **Būsena: atmestas** (taikymo sritis įtraukta į VAT auditą dėl žmogiškųjų išteklių valdymo ir etikos)

Tema	Auditorius	Tikslas ir rezultatai
Programų ir projektų valdymo auditas. ETIAS sistemos dokumentavimas	**VAG**	**Tikslas:** įvertinti, ar taikomų vidaus kontrolės priemonių struktūra, veiksmingumas ir efektyvumas yra pakankami, kad ETIAS sistema veiktų efektyviai. **Rezultatai:** Agentūra ėmėsi tinkamų rizikos mažinimo priemonių ir parengė tinkamą veiksmų planą. **Būsena: užbaigta vėluojant**
Aplinkosaugos vadybos sistemos auditas	**VAG**	**Tikslas:** įvertinti įdiegtą Agentūros aplinkosaugos sistemą ir užtikrinti jos atitiktį EMAS reikalavimams. **Rezultatai:** Agentūra ėmėsi tinkamų rizikos mažinimo priemonių ir parengė tinkamą veiksmų planą. **Būsena: užbaigtas**
Metinio ir daugiamečio biudžeto planavimo, stebėsenos ir atskaitomybės auditas	**VAG**	**Tikslas:** įvertinti metinio ir daugiamečio biudžeto planavimo, stebėsenos ir atskaitomybės struktūros, veiksmingumo ir efektyvumo tinkamumą. **Rezultatai:** Agentūra ėmėsi tinkamų rizikos mažinimo priemonių ir parengė tinkamą veiksmų planą. **Būsena: užbaigta vėluojant**
Audito procedūros, susijusios su Agentūros 2025–2027 m. kovos su sukčiavimu strategija	**VAG**	**Tikslas:** strategijos įgyvendinimo stebėjimas. **Rezultatai:** VAG įvertino strategijos įgyvendinimą ir pateikė ataskaitą vadovybei bei vadovams. **Būsena: užbaigta vėluojant**
Tolesni veiksmai dėl audito rekomendacijų	**VAG**	**Tikslas:** nepriklausomas patvirtinimas, kad Agentūra išsprendė problemas ir įgyvendino patobulinimus. **Rezultatai:** Auditoriai patvirtino, kad 31 audito rekomendacija visiškai įgyvendinta, ir patvirtino, kad jos užbaigtos. **Būsena: užbaigtas**
Koordinavimas su išorės audito ir kitomis vidaus kontrolės ir stebėsenos funkcijomis: aprėptis ir patikinimas, kad, jei įmanoma, sutampa kuo mažiau pastangų.		
2024 m. sąskaitų teisėtumas ir tvarkingumas – galutinė versija	**Audito Rūmai**	**Tikslas:** įvertinti eu-LISA 2024 m. finansinių ataskaitų patikimumą ir pagrindinių sandorių teisėtumą ir tvarkingumą. **Rezultatai:** VAG sėkmingai padėjo vykdyti išorės auditą. Audito Rūmai paskelbė 2024 finansinių metų audito ataskaitą. **Būsena: užbaigtas**
VAG metinis audito rizikos vertinimas	**VAG**	**Tikslas:** užtikrinti geresnį bendrajame programavimo dokumente nustatytų Agentūros tikslų įgyvendinimą. **Rezultatai:** VAG parengė 2026 m. audito planą. **Būsena: užbaigtas**
Žmogiškųjų išteklių valdymo ir etikos auditas	**VAT**	**Tikslas:** įvertinti žmogiškųjų išteklių valdymo struktūros tinkamumą, veiksmingumą ir efektyvumą. **Rezultatai: VAG** padėjo atlikti auditą. VAT atsiskaitė eu-LISA vadovybei ir valdymo organams. Agentūra nustatė tinkamas rizikos mažinimo priemones ir parengė atitinkamą veiksmų planą. **Būsena: užbaigtas**
2025 m. sąskaitų teisėtumas ir tvarkingumas –*tarpinė versija*	**Audito Rūmai**	**Tikslas:** įvertinti eu-LISA 2025 m. finansinių ataskaitų patikimumą ir jose atspindimų operacijų teisėtumą ir tvarkingumą. **Rezultatai:** VAG sėkmingai padėjo vykdyti išorės auditą. **Būsena: užbaigtas**
Konsultavimo paslaugos: vadovybės prašoma veikla (dėl jos pobūdžio ir apimties susitarta su eu-LISA vykdomuoju direktoriumi), siekiant sukurti pridėtinę vertę ir pagerinti eu-LISA valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesus.		
Integruota neįgyvendintų audito rekomendacijų stebėsena ir ataskaitų teikimas	**VAG**	**Tikslas:** užtikrinti, kad Agentūra išsprendė problemas ir įgyvendino patobulinimus. **Rezultatai: VAG** reguliariai stebėjo neįgyvendintų audito rekomendacijų įgyvendinimo pažangą ir eu-LISA vadovybei bei valdymo organams teikė ataskaitas. **Būsena: užbaigtas**
Sukčiavimo rizikos vertinimas ir 2025–2027 m. kovos su sukčiavimu strategijos atnaujinimas	**VAG**	**Tikslas:** kova su sukčiavimu siekiant kuo labiau sumažinti nusikaltėlių galimybes imtis sukčiavimo veiksmų. **Rezultatai:** VAG padėjo atlikti sukčiavimo rizikos vertinimą, parengti strategiją ir veiksmų planą, organizavo konsultacijų procesą, kuriam pasibaigus Valdančioji taryba juos patvirtino.

Tema	Auditorius	Tikslas ir rezultatai Būsena: užbaigtas

EUROPOS AUDITO RŪMAI

Audito Rūmai **užbaigė metinį 2024 finansinių metų eu-LISA finansinių ataskaitų auditą**. Audito Rūmai tikrino Agentūros finansinių ataskaitų (kurias sudaro 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių finansinių metų finansinės ataskaitos ir biudžeto vykdymo ataskaitos) patikimumą ir jose atspindimų operacijų teisėtumą ir tvarkingumą.

Audito Rūmų nuomone, 2024 m. eu-LISA finansinėse ataskaitose eu-LISA finansinė būklė 2024 m. gruodžio 31 d. (operacijų rezultatai, pinigų srautai ir grynojo turto pokyčiai) visais reikšmingais aspektais yra pateikta teisingai, kaip to reikalaujama pagal jos Finansinį reglamentą ir Komisijos apskaitos pareigūno priimtas apskaitos taisykles, grindžiamas tarptautiniu mastu pripažintais viešojo sektoriaus apskaitos standartais. Audito Rūmai pateikė tris pastabas dėl operacijų teisėtumo ir tvarkingumo ir vieną pastabą dėl valdymo ir kontrolės sistemų, kurios nekėlė abejonių dėl pirmiau pateiktų nuomonių. Atsižvelgdama į šias pastabas Agentūra parengė veiksmų planą.

EUROPOS DUOMENŲ APSAUGOS PRIEŽIŪROS PAREIGŪNAS (EDAPP)

Agentūra toliau glaudžiai bendradarbiavo su EDAPP. Siekdama sustiprinti įsipareigojimą didinti jos įgaliojimų sričiai priklausančių sistemų saugumą ir vientisumą, Agentūra 2025 m. gruodžio mėn. atliko **EURODAC auditą** ir stebėjo pažangą, padarytą įgyvendinant rekomendacijas, pateiktas per anksčiau atlikus auditus:

- per **EURODAC, SIS ir VIS auditą** (atliktą 2022 m.) pateiktos 37 rekomendacijos, iš kurių **33** rekomendacijas EDAPP laikė įgyvendintomis,
- per **SIS auditą** (atliktą 2023 m.) pateiktos 22 rekomendacijos, iš kurių 14 EDAPP laikė įgyvendintomis,
- per **VIS auditą** (atliktą 2024 m., galutinė ataskaita gauta 2025 m. spalio mėn.) pateiktos 44 rekomendacijos.

Agentūra reguliariai teikė ataskaitas EDAPP ir likusių neįgyvendintų rekomendacijų įgyvendinimo pažangos ataskaitas – Valdančiajai tarybai ir jos Audito, atitikties ir finansų komitetui (AAFK) bei susijusioms patariamosioms grupėms.

2.8. TOLESNI VEIKSMAI DĖL REKOMENDACIJŲ

TOLESNI VEIKSMAI DĖL AUDITO REKOMENDACIJŲ IR SUSIJĘ VEIKSMŲ PLANAI

Agentūros vidaus audito grupė stebėjo audito rekomendacijų įgyvendinimo pažangą, rengė stebėsenos ataskaitas, teiktinas vykdomajam direktoriui ir Valdančiajai tarybai. Agentūra taip pat informavo auditorius apie pažangą, pasiektą įgyvendinant atitinkamus veiksmų planus.

▲4 lentelė. TAS, VAG, Audito Rūmų ir OLAF audito rekomendacijų įgyvendinimo būsena[27]

Svarba[28]	Iš viso neįgyvendintų 2025 m.	Vykdoma	Įgyvendinta	Pradelsta	Užbaigta[29]	Iš viso neįgyvendintų 2025 m. pabaigoje
Ypatingos svarbos	-	-	-	-	-	-

[27] **Įgyvendinama**: įgyvendinama pagal planą arba pagal naują su auditoriumi sutartą terminą ar veiksmų planą. **Įgyvendinta:** patvirtinta rekomendaciją pateikusio subjekto ir parengta auditoriaus patikrinimui. **Pradelsta:** įgyvendinama, tačiau nebuvo įgyvendinta iki sutarto termino. Užbaigta: auditorius oficialiai patvirtino, kad problema išspręsta.

[28] **Ypatingos svarbos**: esminis audituoto proceso trūkumas, darantis neigiamą poveikį visai organizacijai. **Labai svarbi**: esminis trūkumas, darantis neigiamą poveikį visam procesui (prie šios kategorijos priskiriamos visos Audito Rūmų rekomendacijos). **Svarbi:** reikšmingas viso proceso trūkumas arba esminis svarbios audituoto proceso dalies trūkumas.

[29] Kad galėtų patvirtinti, jog rekomendacijos, kurias eu-LISA nurodė kaip „įgyvendintas“, užbaigtos (pažymėtos kaip „užbaigtos“), VAT ir VAG atliko metinį paskesnių veiksmų dėl veiksmų planų patikrinimą ir kaip užbaigtas patvirtino 31 audito rekomendaciją. Audito Rūmai taip pat patikrino, ar jų ankstesniais metais pateiktos audito rekomendacijos įgyvendintos.

Svarba[28]	Iš viso neįgyvendintų 2025 m.	Vykdoma	Įgyvendinta	Pradelsta	Užbaigta[29]	Iš viso neįgyvendintų 2025 m. pabaigoje
Labai svarbios	23	7	15	1	9	14
Svarbios	27	1	26	-	22	5
Iš viso	**50**	**8**	**41**	**1**	**31**	**19**

2025 m. eu-LISA įgyvendino vieną neįgyvendintą rekomendaciją ir 2025 m. gruodžio mėn. priėmė savo apsirūpinimo ištekliais strategiją, taip pat padarė pažangą įgyvendindama kitą neįgyvendintą rekomendacijos dalį dėl sutarčių stebėsenos priemonės ir pasiekė 98 % įgyvendinimo lygį. Tačiau, nors neįgyvendinta rekomendacija dėl apsirūpinimo ištekliais strategijos techniškai buvo užbaigta, VAT paskelbė naują rekomendaciją dėl tos pačios rizikos.

SU OLAF ATLIKTAIS TYRIMAIS SUSIJĘ TOLESNI VEIKSMAI

2025 m. Agentūra pradėjo įgyvendinti OLAF tyrimų rekomendacijas, susijusias su bylomis OC/2022/0866/A2 ir OC/2023/0886/A2. Agentūra pateiks informaciją apie du vykdomus tyrimus (interesų konfliktų ir viešųjų pirkimų tyrimo) savo metinėje ataskaitoje, kai bus pašalinti konfidencialumo apribojimai, laikydamasi duomenų apsaugos ir saugumo reikalavimų.

2.9. TOLESNI VEIKSMAI DĖL BIUDŽETO ĮVYKDYMĄ TVIRTINANČIOS INSTITUCIJOS PASTABŲ

2025 m. Europos Parlamento Biudžeto kontrolės komitetas (CONT) atliko 2024 finansiniais metais ES agentūrų ir bendrųjų įmonių vykdytos veiklos biudžeto įvykdymo patvirtinimo procesą. Šio proceso paskirtis – užtikrinti atitiktį atitinkamiems teisiniams ir reguliavimo reikalavimams ir patikimo finansų valdymo principų, visų pirma ekonomiškumo, efektyvumo ir veiksmingumo, taikymą.

2026 m. balandžio 29 d. Europos Parlamentas suteikė eu-LISA vykdomajam direktoriui patvirtinimą, kad Agentūros 2024 m. biudžetas įvykdytas, patvirtino 2024 finansinių metų eu-LISA finansines ataskaitas ir savo ***pastabas*** išdėstė rezoliucijoje.

Pagrindinės pastabos buvo susijusios su:

- **lyčių pusiausvyra ir darbuotojų pasiskirstymu pagal tautybę (14 pastaba)**. eu-LISA užtikrina objektyvias, skaidrias ir nuopelnais grindžiamas įdarbinimo bei paaukštinimo procedūras, kartu, kai įmanoma, nuolat atsižvelgdama į lyčių ir tautybių pasiskirstymo aspektus. eu-LISA toliau stengiasi skatinti atrankos procese dalyvauti nepakankamai atstovaujamų tautybių atstovus, taip pat pritraukti daugiau moterų kandidačių ir vykdyti tikslingą vadovų ugdymo programą, kad būtų užtikrinta didesnė lyčių lygybė vadovaujančiose pareigose. Susiję strateginiai veiksmai taip pat bus įtraukti į naująją eu-LISA žmogiškųjų išteklių strategiją;
- **darbuotojų kaitos lygiu (15 pastaba)**. Agentūra toliau stengiasi užkirsti kelią didelei darbuotojų kaitai, daugiausia dėmesio skirdama nuolatiniam profesiniam ugdymui ir karjeros galimybėms Agentūroje;
- **OLAF tyrimais ir rekomendacijomis (21 pastaba)**. eu-LISA yra įsipareigojusi visapusiškai remti visus OLAF tyrimus. Agentūra pateiks informaciją apie du vykdomus tyrimus (interesų konfliktų ir viešųjų pirkimų tyrimo) savo metinėje ataskaitoje, kai bus pašalinti konfidencialumo apribojimai, laikydamasi duomenų apsaugos ir saugumo reikalavimų.
- **Audito Rūmų pastabų stebėsena (60 pastaba)**. Agentūra įgyvendino savalaikius veiksmus dėl kiekvienos Audito Rūmų pateiktos pastabos ir reguliariai stebi jų įgyvendinimą bei savo Valdančiajai tarybai teikia ketvirčio pažangos ataskaitas. Be to, eu-LISA taip pat stebi visas biudžeto įvykdymo patvirtinimo ataskaitose pateiktas pastabas ir teikia atsakymus į visus Europos Parlamento prašymus pateikti paaiškinimus, taip pat palaiko glaudžius ryšius su Audito Rūmais dėl pastabų įgyvendinimo būsenos;
- **viešųjų pirkimų pažeidimais, dėl kurių atlikti netvarkingi mokėjimai (71 ir 72 pastabos, įskaitant 87 ir 88 rekomendacijas)**. Agentūra pripažino šiuos trūkumus ir ėmėsi būtinų priemonių, siekdama sustiprinti sutarčių valdymo procedūras, pašalinti auditorių nustatytus trūkumus ir geriau apsaugoti savo

finansinius interesus. Be to, siekiant išvengti panašių pažeidimų ateityje, buvo peržiūrėti viešųjų pirkimų procesų šablonai ir gairės.

2.10. APLINKOSAUGOS VADYBA

Agentūra tęsė savo aplinkosaugos vadybos sistemos, grindžiamos ES **aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS)** principais ir Europos žaliuoju kursu, įgyvendinimą. Agentūra taip pat paskelbė savo ***2024 m. metinę aplinkosaugos ataskaitą***, *metinę tvarumo ataskaitą* ir vidaus **informacijos apie anglies dioksido pėdsaką rezultatų suvestinę**.

2025 m. šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimo rodiklis padidėjo 54 % ir siekė 7,761 tCO_2, daugiausia dėl IT licencijų ir techninės įrangos įsigijimo, naujų „Aspire“ ir Briuselio tarnybos pastatų plėtros (pvz., baldų, IRT bei apsaugos įrangos, modernizavimo darbų). Be to, eu-LISA įsteigė naują modulinį duomenų centrą ir išplėtė esamos automobilių stovėjimo aikštelės pajėgumus. Taip pat buvo plačiau naudojamas 1-asis modulinis duomenų centras, perkami ir parengiamajai aplinkai naudojami keli serveriai. Naujų TVR sistemų (bendros BDANP, VIS ir AIS) diegimas taip pat turėjo didelį poveikį eu-LISA anglies dioksido pėdsakui. Be to, prie 3-iojo tipo išmetamų teršalų kiekio padidėjimo (programinė įranga, IRT medžiagos ir kitas ilgalaikis turtas) prisidėjo ir naujos IRT strategijos, grindžiamos perėjimu prie debesijos technologijų ir įmonės turinio valdymu, įgyvendinimas.

2.11. VADOVYBĖS ATLIKTAS VERTINIMAS

Agentūros vadovybė yra pagrįstai įsitikinusi, kad yra įdiegtos tinkamos kontrolės priemonės ir jos veikia taip, kaip numatyta, o rizika tinkamai stebima ir mažinama, taip pat stebimos ir įgyvendinamos įvairios tobulinimo ir stiprinimo priemonės. 2025 m. vadovybė daugiausia dėmesio skyrė valdymo kontrolės sistemų, biudžeto, viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo tobulinimui ir valdė visus pagrindinius rizikos veiksnius. Agentūra baigė įgyvendinti likusias neįgyvendintas audito rekomendacijas dėl apsirūpinimo ištekliais strategijos, parengė veiksmų planus ir pradėjo įgyvendinti būtinus veiksmus, kuriais atsižvelgiama į pastabas, kad atsižvelgtų į auditų ir biudžeto įvykdymo patvirtinimo procedūros pastabas.

2.12. IŠORĖS VERTINIMAS

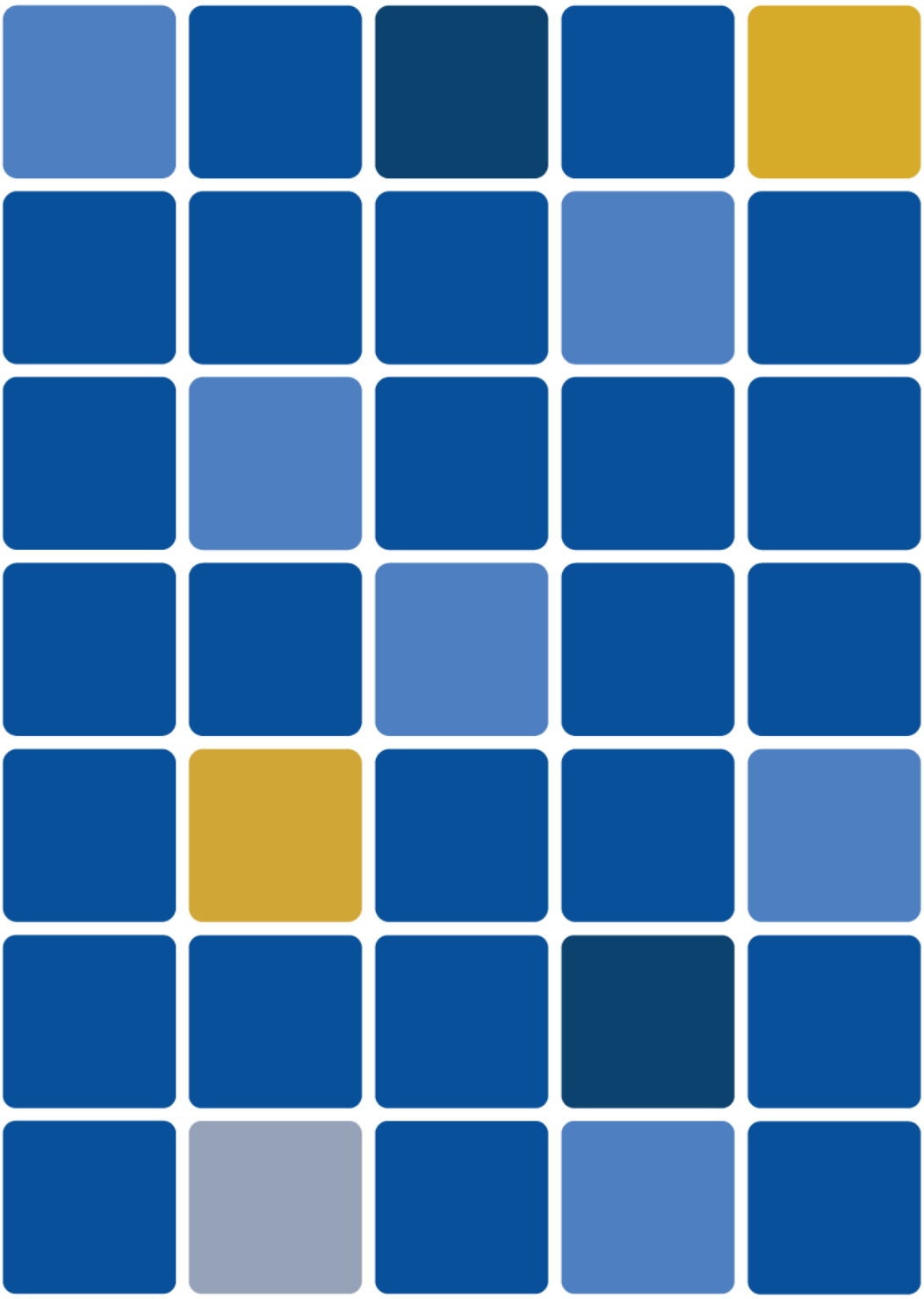
Pagal eu-LISA steigimo reglamento 39 straipsnį Europos Komisija kas penkerius vertina Agentūros veiklos rezultatus. Vertinimas buvo užbaigtas 2025 m. Jo metu daugiausia dėmesio buvo skirta Agentūros veiklos rezultatams, atsižvelgiant į jos tikslus, įgaliojimus ir užduotis. 2026 m. sausio mėn. Europos Komisija patvirtino išorės ***vertinimo ataskaitą***.

eu-LISA parengė veiksmų planą, kuriuo siekiama atsižvelgti į 11 Komisijos rekomendacijų, pateiktų atlikus šį vertinimą, ir užtikrinti tinkamus tolesnius veiksmus. Siūlomame veiksmų plane apibendrinami vykdomi ir planuojami veiksmai keliose srityse, įskaitant valdymą, veiklos modelį, darbo jėgos planavimą ir technologijų veiksmų gairių rengimo veiklą, atsižvelgiant į esamus auditus ir organizacijos tobulinimo iniciatyvas.

Rekomendacijos	eu-LISA siūlomi veiksmai ir jų būsena	Įvykdymo data
1. Parengti tikslinį veiklos modelį, kuris padėtų eu-LISA veiksmingai vykdyti veiklą ir kartu valdyti riziką, greitai priimti sprendimus ir užtikrinti aiškias atsakomybės sritis, ypač incidentų ir ekstremaliųjų situacijų atveju.	**Vykdoma** 2026 m. pradėtas VIS ir AIS tikslinio veiklos modelio bandomasis projektas (įskaitant horizontaliųjų sprendimų grupę ir pagalbos modelį) bus palaipsniui išplėstas, įtraukiant visas sistemas, kad būtų galima aiškiai matyti viso proceso metu veikiančių sistemų vaidmenis ir atsakomybės sritis. Tikslinis veiklos modelis taip pat apims incidentų ir ekstremalių situacijų valdymą.	2027 m. I ketv.
2. Parengti ir įgyvendinti išsamią vidutinės trukmės žmogiškųjų išteklių strategiją.	**Vykdoma** Žmogiškųjų išteklių strategija turi būti užbaigta.	2027 m. I ketv.
3. Nustatyti ir įgyvendinti vidutinės trukmės ir ilgalaikę technologijų strategiją.	**Baigiama įvykdyti**	2026 m. IV ketv.

	Šiuo metu rengiamos 2026–2031 m. eu-LISA technologijų veiksmų gairės ir nurodymai, kurie bus pateikti Valdančiajai tarybai.	
4. Įgyvendinti daugiamečio portfelio valdymo metodą.	**Vykdoma** Portfelio valdymas bus peržiūrėtas iki 2026 m. pabaigos, siekiant jį įgyvendinti 2027 m.	2026 m. IV ketv.
5. Tobulinti išteklių planavimo funkcijas, pvz., nustatant procesus ir naudojant tinkamas priemones, kad būtų išspręsta nepakankamos personalo paskirstymo ir valdymo apžvalgos problema.	**Vykdoma** Pertvarkyti planavimo proceso aprašymą, aiškiai nurodant pareigas ir atsakomybės sritis, terminus, komunikacijos kanalus ir patvirtinimo procesą. Naudoti planavimo priemonę „Anaplan“ ir „Power BI“ ataskaitas, taip pat ir darbo jėgos planavimui. Nustatyti investicijų rengimo ir tvirtinimo kontrolės mechanizmą.	2026 m. IV ketv.
6. Įdiegti integruotą įrankį, skirtą plėtros ciklui visoje eu-LISA ir rangovų organizacijose, siekiant supaprastinti projektų valdymą bei bendradarbiavimą, sumažinti trikdžius, optimizuoti darbo srautus ir užtikrinti aktualumą.	**Vykdoma** Ši priemonė veikia nuo 2024 m. kaip skirtingų sistemų (AIS, ETIAS) atskiri įrenginiai; ateityje ji bus įdiegta kaip pagrindinė Agentūros priemonė.	2026 m. IV ketv.
7. Nustatyti ir įgyvendinti vidutinės trukmės apsirūpinimo ištekliais ir užsakomųjų paslaugų strategiją.	**Vykdoma** Apsirūpinimo ištekliais strategija užbaigta – parengtos ir patvirtintos įgyvendinimo veiksmų gairės. Ji šiuo metu įgyvendinama; kontrolė numatyta 2026 m. pabaigoje.	2026 m. IV ketv.
8. Stiprinti dabartinius vidaus teisinių paslaugų teikimo pajėgumus.	**Vykdoma** Užpildyta 100 % teisės srities etatų plano pareigybių (7 etato ekvivalentai). 2026 m. bus sukurtas teisės reikalų padalinys.	2026 m. IV ketv.
9. Atnaujinti paslaugų katalogą, įtraukiant išsamius paslaugų aprašymus, ir aiškiai apibrėžti paslaugų savininkų ir valdytojų vaidmenis bei atsakomybę.	**Vykdoma** 2026 m. paslaugų katalogas peržiūrimas – jame turi būti pateikti išsamūs paslaugų savininkų ir valdytojų paslaugų, vaidmenų ir atsakomybės aprašymai.	2026 m. IV ketv.
10. Gerinti esamo išteklių paskirstymo, projektų statuso, procesų, kliūčių, trūkumų matomumą, kad būtų galima pagrįsčiau diskutuoti apie prioritetų teikimą projektams, taip pat ir politiniu lygmeniu.	**Vykdoma** Toliau atnaujinti programas ir projektų praktiką. Nustatyti veiksmingą metodą, leidžiantį palyginti programos panaudotus ir planuojamus žmogiškuosius išteklius. Susitarti dėl standartinio sistemų ataskaitų teikimo šablono ir reguliariai teikti programų valdyboms ir Valdančiajai tarybai ataskaitas apie biudžetą ir faktinį panaudojimą. Susieti biudžeto panaudojimą su projekto etapais.	2027 m. I ketv.
11. Mažinti priklausomybę nuo išorės rangovų, didinant atsakomybę už projektus ir žinių išsaugojimą.	**Vykdoma** Nuo 2024 m. diegiama programinės įrangos gamykla. Šiuo metu ši sistema bandoma EURODAC ir Priumo sistemose, o vėliau bus palaipsniui diegiama kuriant visas naujas sistemas. Palaipsniui diegiamos dinaminės pirkimo sistemos (AIS, bendrai BDANP, VIS – iki 2026 m. IV ketv.).	2027 m. IV ketv.

3 A BELSŐ ELLENŐRZÉSI KERETRENDSZER



3.

3.1. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMOS VEIKSMINGUMAS

Įgyvendindama vidaus kontrolės procesą organizacija gali lengviau pasiekti savo tikslus ir užtikrinti veiklos bei finansinius rezultatus, kartu laikydamasi taisyklių ir reglamentų. Jis padeda priimti patikimus sprendimus, sumažinti riziką iki priimtino lygio ir leidžia vadovybei sutelkti dėmesį į veiklos ir finansinius tikslus, naudojant finansinius išteklius pagal eu-LISA finansines taisykles, taikytinus teisės aktus ir tarptautinius standartus.

Siekdama užtikrinti operacijų veiksmingumą, efektyvumą, ekonomiškumą, teikiamų ataskaitų patikimumą, apsaugoti turtą ir informaciją, užkirsti kelią sukčiavimui ir pažeidimams, juos nustatyti, ištaisyti ir imtis tolesnių veiksmų dėl jų, taip pat tinkamai valdyti riziką, susijusią su pagrindinių operacijų teisėtumu ir tvarkingumu, Agentūra atlieka **metinį eu-LISA vidaus kontrolės sistemos (VKS) efektyvumo vertinimą**. Agentūra visus metus atidžiai stebėjo, kaip įgyvendinamos taisomosios priemonės.

Už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas padeda vykdomajam direktoriui nustatyti, stebėti, įgyvendinti, vertinti vidaus kontrolę ir teikti su ja susijusias ataskaitas. 2025 m. už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę buvo atsakingas Strategijos, pajėgumų ir koordinavimo skyriaus vadovas Philippe Harant.

3.2. VERTINIMO IŠVADOS



Bendro vertinimo rezultatai rodo, kad eu-LISA vidaus kontrolės sistema yra įdiegta, veikianti ir veiksminga, bet būtini tam tikri patobulinimai (2 kategorija).

VIDAUS KONTROLĖS STEBĖSENOS KRITERIJAI

2026 m. atlikus įsivertinimą nustatyta, kad 2025 m. pasiekta arba iš dalies pasiekta 94 % vidaus kontrolės stebėsenos kriterijų.

▲5 lentelė. Vidaus kontrolės stebėsenos kriterijų apžvalga

Vidaus kontrolės stebėsenos kriterijai	2022	2023 m.	2024 m.	2025
Bendras rodiklių skaičius	79	79	79	79
Pasiekta	56 (71 %)	62 (78 %)	68 (86 %)	69 (88 %)
Iš dalies pasiekta	8 (10 %)	8 (10 %)	2 (3 %)	5 (6 %)
Nepasiekta	15 (19 %)	9 (10 %)	9 (11 %)	5 (6 %)
Nėra duomenų	0 (0 %)	1 (1 %)	0 (0 %)	0 (0 %)

VIDAUS KONTROLĖS PRANAŠUMAI IR TRŪKUMAI

Atliekant vertinimą nustatyta 16 vidaus kontrolės trūkumų: nė vieno didelio trūkumo, 7 vidutinio sunkumo trūkumai ir 9 nereikšmingi trūkumai (palyginti su 11 vidaus kontrolės trūkumų 2024 m.). Atliekant 2025 m. vertinimą, buvo pašalinti 6 trūkumai ir nustatyta 10 naujų trūkumų (6 vidutinio sunkumo ir 4 nereikšmingi).

Iš bendro 2025 m. vertinimo rezultatų matyti, kad eu-LISA vidaus kontrolės sistema yra įdiegta, veikianti ir veiksminga, bet būtini tam tikri patobulinimai (2 kategorija).

▲6 lentelė. Bendras penkių vidaus kontrolės sistemos komponentų vertinimas

Vidaus kontrolės komponentas	2026 m. rezultatas	
I. Kontrolės aplinka	yra ir veikia, tačiau būtini tam tikri patobulinimai	2 kategorija
II. Rizikos vertinimas	yra ir veikia, tačiau būtini tam tikri patobulinimai	2 kategorija
III. Kontrolės veikla	yra ir veikia, tačiau būtini tam tikri patobulinimai	2 kategorija
IV. Informavimas ir komunikacija	yra ir gerai veikia	1 kategorija
V. Stebėsenos veikla	yra ir gerai veikia	1 kategorija

▲7 lentelė. VKS komponentų išsamus vertinimas

Vidaus kontrolės komponentas	
I. Kontrolės aplinka	
Stipriosios pusės	**Trūkumai**
— Vadovybės, Valdančiosios tarybos ir Audito, atitikties ir finansų komiteto vykdoma vidaus kontrolės priežiūra. — Veiklos tęstinumas ir pareigų atskyrimas. — Vidaus kontrolės strategijos įgyvendinimas.	— Sistemingiau užtikrinti dalyvavimą etikos ir sąžiningumo gebėjimų mokymuose ir (arba) mokymo sesijose. — Būtų naudinga kasmet atlikti darbuotojų žvelgiant iš VKS perspektyvos. — Sukurti Agentūros tikslinį veiklos modelį. — Apibrėžti struktūrinių paslaugų teikėjų koordinavimo ir įgyvendinimo vaidmenis ir pareigų sritis. — Nustatyti skaidraus ir nuoseklaus ataskaitų apie programų biudžetą ir faktinį finansų panaudojimą teikimo tvarką. — Užbaigti ŽI strategiją.
II. Rizikos vertinimas	
— Priimta vidaus kontrolės strategija, apsirūpinimo ištekliais strategija, debesijos strategija, viešųjų pirkimų strategija. — Rizikos registrai prieinami organizacijos ir visų skyrių lygmeniu ir jais reguliariai vadovaujamasi. — Parengta projektų valdymo praktika ir ji prieinama visiems darbuotojams. — Sudarytas centrinis trūkumų registras, už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas vykdo trūkumų stebėseną ir tolesnius veiksmus.	— Stiprinti vidaus kontrolę visapusiškai įgyvendinant Kovos su sukčiavimu veiksmų plano įgyvendinimo ataskaitoje pateiktas rekomendacijas.
III. Kontrolės veikla	
— Sėkmingai įgyvendinti trūkumų šalinimo planai ir įgyvendintos ypatingos svarbos audito rekomendacijos (įgyvendinimas – 100 %). — Užtikrinti saugumo tikslai, veiklos tęstinumas ir veiklos pažeidžiamumo skenavimas. — Vykdoma nukrypimų stebėsena, tolesni veiksmai jų atžvilgiu ir ataskaitų teikimas (išimtys ir reikalavimų nesilaikymo ataskaitos). — Priimta IT turto politika ir pradėtas kurti IT turto registras.	— Nustatyti projektų ir programų stebėsenos ir (arba) priežiūros ir ataskaitų teikimo procesus ir priemones. — Stebėti kontrolės priemonių išlaidas; kontrolės priemonių ekonomiškumas nėra stebimas. — Užbaigti sutarčių stebėsenos priemonės automatizavimą. — Užbaigti IT turto registrą. — Patobulinti finansinio planavimo proceso aprašymą, gaires, nurodymus ir informavimo veiklą. — Informuoti Komisiją apie techninės įrangos atnaujinimui būtinus išteklius.
IV. Informavimas ir komunikacija	
— Kasmet peržiūrimi vidaus kontrolės stebėsenos kriterijai. — Integruotos priemonės (CENTRICS) testavimas vidaus kontrolės reikmėms, įdiegta rizikos valdymo reikmėms. — Kasmet skiriami galimybės visuomenei susipažinti su dokumentais kontaktiniai asmenys. — Vidaus ir išorės komunikacijos kanalai yra nustatyti ir veikiantys.	Trūkumų nenustatyta.
V. Stebėsenos veikla	
— Centrinis trūkumų registras ir sisteminga trūkumų šalinimo veiksmų stebėsena bei reguliari tolesnė kontrolė. — Parengta trūkumų reikšmingumo vertinimo metodika, kurią oficialiai patvirtino už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę	Trūkumų nenustatyta.

atsakingas vadovas.

- Vidaus audito patvirtintas VKS procesų veikimas ir VKS vertinimo patikimumas.

KOVOS SU SUKČIAVIMU STRATEGIJA

2025 m. rugsėjo mėn. eu-LISA priėmė ***2025–2027 m. kovos su sukčiavimu strategiją***, kurioje nustatyti trys pagrindiniai tikslai:

- užtikrinti aukšto lygio etikos ir kovos su sukčiavimu kultūrą,
- stiprinti gebėjimus veiksmingai kovoti su sukčiavimo rizika, įgyvendinti prevencines ankstyvojo jos nustatymo priemones, visų pirma informacijos, viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo srityse,
- geriau integruoti sukčiavimo rizikos valdymą į Agentūros bendrąjį rizikos valdymą, kad būtų galima geriau priimti sprendimus, anksti nustatyti sukčiavimą ir dėl jo imtis veiksmų.

Kito ciklo veiksmų plane siekiama skatinti dalyvavimą informavimo apie etiką, sąžiningumą ir kovą su sukčiavimu mokymuose, geriau įgyvendinti Agentūros patvirtintas komandiruočių vadovo įgyvendinimo taisykles, suteikti patikinimą dėl kokybės kriterijų ir rodiklių pasiekimo pagrindinėse veiklos srityse, tęsti darbuotojų ir išorės naudotojų paskyrų peržiūrą, oficialiai patvirtinti kontrolės strategiją. Agentūra reguliariai peržiūrėjo rezultatus ir apie juos pranešė vykdomajam direktoriui, Valdančiajai tarybai ir darbuotojams. Agentūra sėkmingai įgyvendino suplanuotas veiklas iki 2025 m. pabaigos.

Siekiant užtikrinti veiksmingesnę stebėseną, 2025–2027 m. kovos su sukčiavimu strategijos veiksmų planas buvo integruotas į Agentūros audito rekomendacijų stebėsenos sistemą.

3.3. UŽ RIZIKOS VALDYMĄ IR VIDAUS KONTROLĘ ATSAKINGO VADOVO PAREIŠKIMAS

Aš, toliau pasirašęs,

Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūros (eu-LISA) vadovas, atsakingas už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę,

eidamas vadovo, atsakingo už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, pareigas, pareiškiu, kad pagal eu-LISA vidaus kontrolės sistemą pranešiau vykdomajam direktoriui savo patarimus ir rekomendacijas dėl bendros Agentūros vidaus kontrolės.

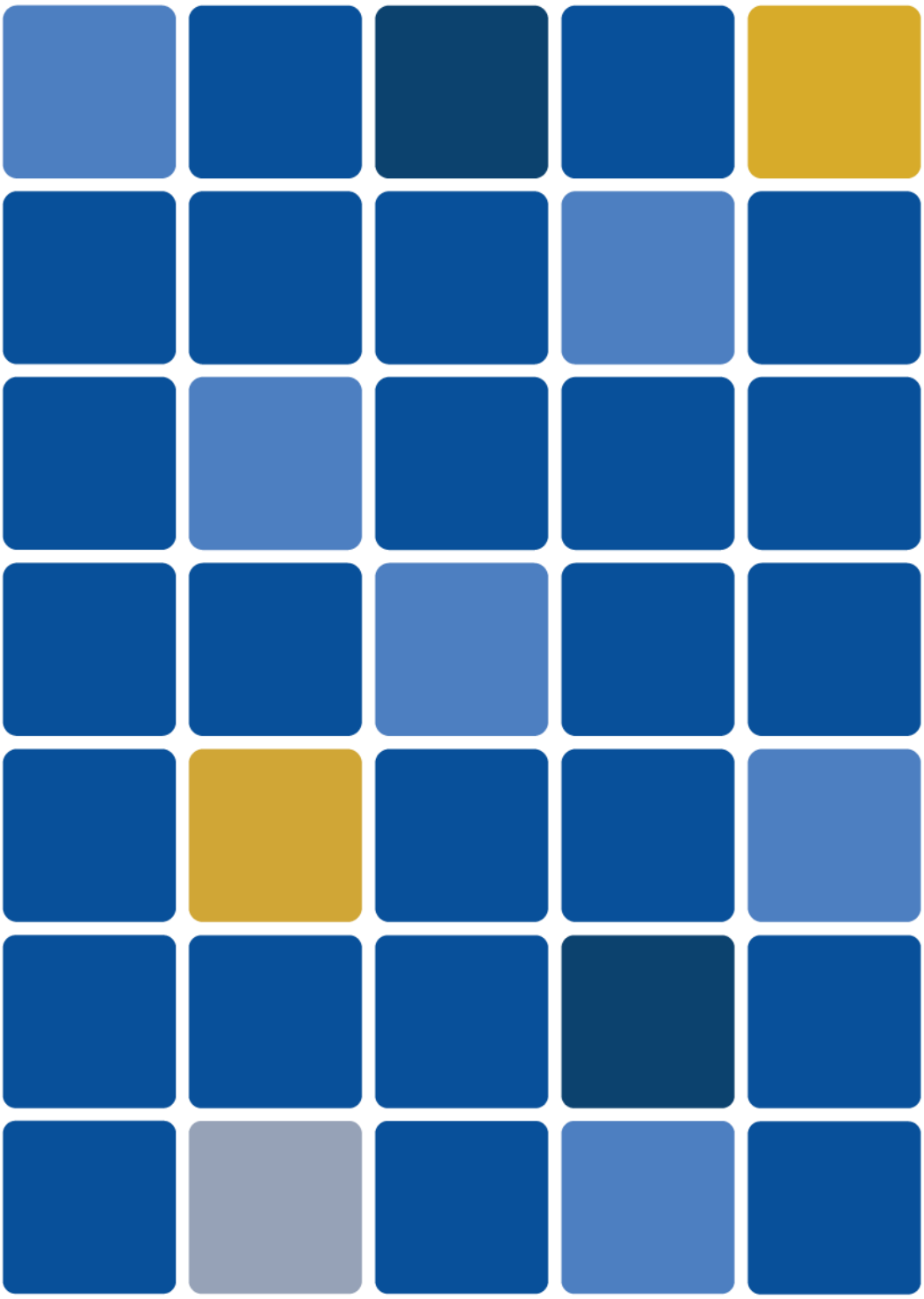
Patvirtinu, kad šioje konsoliduotoje metinėje veiklos ataskaitoje ir jos prieduose pateikta informacija apie vidaus kontrolės sistemą, mano žiniomis, yra tiksli, patikima ir išsami.

Philippe Roger René Harant

Už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas

[*Kvalifikuotas elektroninis parašas*]

4 VEZETŐSÉGI MEGBÍZHATÓSÁGI



4.

4.1. ELEMENTŲ, KURIAIS GRINDŽIAMAS PATIKINIMAS, APŽVALGA

1 ELEMENTAS. VADOVYBĖS ATLIKTAS VERTINIMAS

Agentūros vadovybė yra pagrįstai įsitikinusi, kad yra įdiegtos tinkamos kontrolės priemonės ir jos veikia taip, kaip numatyta, o rizika tinkamai stebima ir mažinama, taip pat stebimos ir įgyvendinamos įvairios tobulinimo ir stiprinimo priemonės. Be to, eu-LISA vadovybė pripažįsta, kad reikia užtikrinti VKS veiksmingumą reguliariai vykdant jos įgyvendinimo stebėseną ir vertinimą, siekiant Agentūros tikslų ir laikantis reikalavimų, kaip nustatyta steigimo reglamente ir atitinkamose strategijose.

Pagal išimčių ir neatitikčių registravimo procedūrą nustatomos reikiamos priemonės, kuriomis užtikrinama, kad bet kokie išimtiniai atvejai, kai nesilaikoma kontrolės reikalavimų arba nukrypstama nuo teisės aktuose nustatytos sistemos, būtų išsamiai paaiškinami, registruojami ir apie juos būtų pranešama laikantis skaidrumo principo. Agentūra registruoja, stebi ir analizuoja visas išimtis ir neatitiktis, užtikrina tolesnius veiksmus dėl visų praneštų, du kartus per metus pateikdama specialią analitinę ataskaitą.

2025 m. 27 ataskaitose užregistruota 17 išimčių ir neatitikties atvejų. Palyginti su 2024 m., atvejų skaičius sumažėjo 29 %, o ataskaitų skaičius – 34 %. Išimčių atvejų skaičius sumažėjo 35 %, o neatitikties atvejų – 33 %. Kaip ir 2024 m., dažniausiai išimtys ir neatitiktys buvo susiję su sutarčių valdymu. Visus užregistruotus atvejus, taip pat taisomuosius ir rizikos mažinimo veiksmus Agentūros vadovybė išanalizavo ir peržiūrėjo, parengdama veiksmų planą, kad tokių atvejų būtų kuo mažiau ir kad jų poveikis būtų kuo mažesnis, taip pat dėl tolesnio eu-LISA vidaus kontrolės priemonių plėtojimo. Ataskaitos ir analizės taip pat buvo naudojamos vertinant ir nustatant trūkumus per VKG veiksmingumo vertinimą.

2 ELEMENTAS. IŠORĖS AUDITŲ REZULTATAI

Europos Audito Rūmai Europos Parlamentui ir Tarybai pateikė šį patikinimo pareiškimą:

- **Nuomonė dėl finansinių ataskaitų patikimumo.** eu-LISA finansinė būklė 2024 m. gruodžio 31 d. (operacijų rezultatai, pinigų srautai ir grynojo turto pokyčiai) visais reikšmingais aspektais yra pateikta teisingai, kaip to reikalaujama pagal jos Finansinį reglamentą ir Komisijos apskaitos pareigūno remiantis tarptautiniu mastu pripažintais viešojo sektoriaus apskaitos standartais priimtas apskaitos taisykles.
- **Nuomonė dėl finansinėse ataskaitose atspindimų pajamų teisėtumo ir tvarkingumo.** 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansinėse ataskaitose atspindimos pajamos visais reikšmingais atžvilgiais yra teisėtos ir tvarkingos.
- **Nuomonė dėl finansinėse ataskaitose atspindimų pajamų teisėtumo ir tvarkingumo.** 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansinėse ataskaitose atspindimi mokėjimai visais reikšmingais atžvilgiais yra teisėti ir tvarkingi.

Audito Rūmai pateikė tris pastabas dėl operacijų teisėtumo ir tvarkingumo ir vieną pastabą dėl valdymo ir kontrolės sistemų, kurios nekėlė abejonių dėl pirmiau pateiktų nuomonių. Atsižvelgdama į šias pastabas Agentūra parengė veiksmų planą.

3 ELEMENTAS. TOLESNI VEIKSMAI DĖL ANKSTESNIŲ ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIŲ IŠLYGŲ

Sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimas (2023 m. ir 2024 m. išlyga) Agentūra sprendė naujų sistemų (visų pirma AIS) diegimo vėlavimo problemą ir peržiūrėjo 2025–2026 m. sąveikumo veiksmų gairių, kurias 2025 m. kovo mėn. patvirtino TVR Taryba, įgyvendinimo tvarkaraštį. 2025 m. gruodžio mėn. TVR Taryba patvirtino peržiūrėtas kito laikotarpio (2027–2028 m.) veiksmų gaires, įskaitant AIS ir SIS suderinimą su sąveikumo architektūra, DTD įdiegimą, Priumo maršruto parinktuvo eksploatavimo pradžią ir platesnį sąveikumo architektūros panaudojimą 2028 m. Likusius šio etapo elementus – peržiūrėtą VIS ir ES VAP – TVR Taryba baigė rengti ir patvirtino 2026 m. kovo mėn.

Nors 2025 m. gegužės 19–20 d. Agentūra užtikrino sėkmingą AIS ir bendrai BDANP skirtos VIS veikimo

pradžią ir 2025 m. spalio 12 d. pradėjo palaipsnį AIS eksploatavimą, 2025 m. gruodžio mėn. JTG BP nepradėjo veikti, o ECRIS-TCN techninė parengti iki 2025 m. pabaigos nebuvo užbaigta.

Veiksmų gairės šiuo metu vertinamos.

Operacijų tvarkingumas (2023 m. ir 2024 m. išlyga) Siekdama toliau stiprinti savo procesus, įskaitant viešuosius pirkimus, Agentūra ėmėsi kelių strateginių veiksmų, užtikrindama strateginę struktūrą ir didesnę kontrolę:

- patvirtino apsirūpinimo ištekliais strategiją, kuria siekiama visapusiškai patenkinti darbo jėgos poreikius ir pereiti prie išsamesnės bei tiesioginės EU-LISA veiklos kontrolės, sutelkiant dėmesį į pagrindinių gebėjimų plėtojimą Agentūroje ir geresnį darbuotojų, turinčių reikiamų gebėjimų, skaičiaus bei išorės paslaugų teikėjų žmogiškųjų išteklių skaičiaus suderinimą,
- parengė viešųjų pirkimų strategiją, sudarančią sąlygas stebėti, kaip vykdoma jos operacijų planavimo veikla, ir užtikrinti sklandų perėjimą nuo esamų sutartinių susitarimų, ir geriau planuoti viešųjų pirkimų veiklą,
- gerinti viešųjų pirkimų proceso valdymą, apie svarbiausias viešųjų pirkimų procedūras laiku informuojant vyriausiuosius vadovus, kad jie galėtų vykdyti strateginę priežiūrą ir teikti gaires.

Nuolat stengdamasi tobulėti, eu-LISA buvo įvertinta teigiama Audito Rūmų nuomone dėl 2024 finansinių metų. Agentūra tikisi baigti įgyvendinti daug ankstesniais metais Audito Rūmų pateiktų likusių neįgyvendintų rekomendacijų.

Automatizuota IT licencijų valdymo sistema (2024 m. išlyga) Siekdama užtikrinti tinkamą ir sistemingą IT licencijų naudojimo ir jų pratęsimo stebėseną, eu-LISA parengė IT turto valdymo politiką, pradėjo diegti IT turto valdymo registrą ir kurti atitinkamus procesus. Agentūra toliau didino technologijų ir IT saugumo kontrolę.

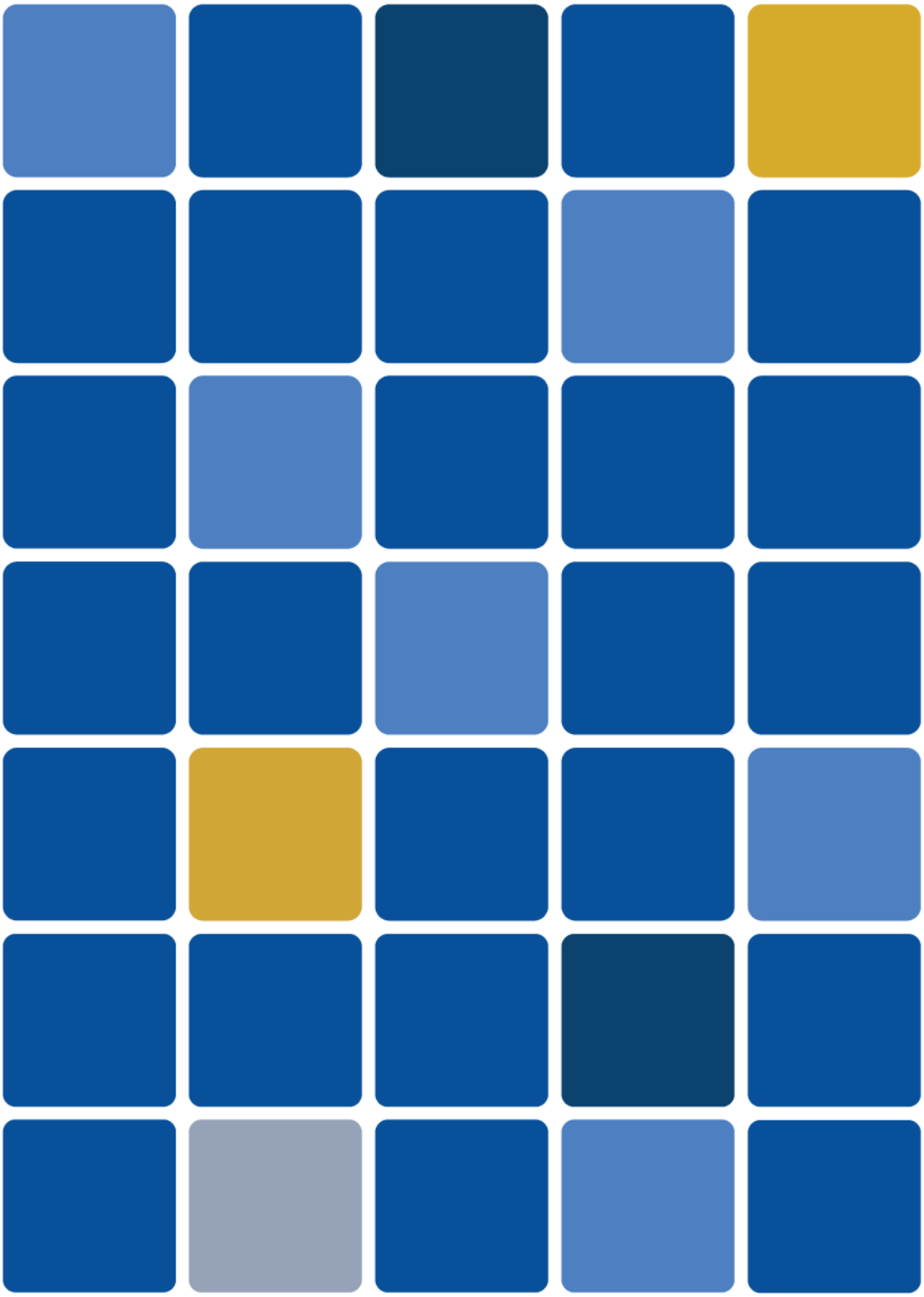
IŠVADOS

Remiantis 3 skyriuje pateikta informacija, atlikus vertinimą padaryta išvada, kad vidaus kontrolės sistemoje nėra jokių reikšmingų trūkumų, kurie darytų poveikį patikinimo pareiškimui. Audito Rūmai taip pat pateikė pastabų dėl valdymo, kontrolės sistemų ir biudžeto valdymo, kurios nekėlė abejonių dėl jų nuomonės. Be to, siekdama įgyvendinti neįgyvendintas audito rekomendacijas, susijusias su viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymu, eu-LISA toliau tobulino savo viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo gaires ir procedūras.

4.2. IŠLYGOS

Remiantis pirmiau pateikta informacija, leidimus suteikiantis pareigūnas nenurodė jokių išlygų ar didelių trūkumų, kurie galėtų pakenkti Agentūros ar jos suinteresuotųjų subjektų interesams.

5 MEGBÍZHATÓSÁGI NYILATKOZAT



V DALIS. PATIKINIMO PAREIŠKIMAS

Mes, toliau pasirašę,

Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūros (eu-LISA) vykdomojo direktoriaus pavaduotoja,

vykdanti leidimus suteikiančio pareigūno pareigas nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 30 d.,

ir

Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūros (eu-LISA) vykdomasis direktorius,

vykdanti leidimus suteikiančio pareigūno pareigas nuo 2025 m. spalio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.,

pavirtiname, kad nežinome jokių čia nepateiktų faktų, kurie galėtų pakenkti Agentūros arba jos suinteresuotųjų subjektų interesams.

Kaip svarbiausius vidaus ar išorės pokyčius norėtume paminėti tai, kad:

- vykdomojo direktoriaus pavaduotoja *laikinai* ėjo vykdomojo direktoriaus pareigas nuo 2024 m. rugpjūčio 16 d. iki 2025 m. rugsėjo 30 d.,
- naujuoju vykdomuoju direktoriumi paskirtas Tillmann Keber pradėjo eiti pareigas 2025 m. spalio 1 d.,
- 2025 m. spalio 12 d. sėkmingai ir palaipsniui pradėta eksploatuoti atvykimo ir išvykimo sistema (AIS) buvo užbaigta 2026 m. balandžio 10 d.,
- bendra BDANP sėkmingai pradėjo veikti 2025 m. gegužės 19–20 d.,
- AIS skirta VIS pradėjo sėkmingai veikti 2025 m. gegužės 19–20 d.,
- Europos Audito Rūmai pateikė palankią nuomonę dėl finansinių ataskaitų patikimumo ir Agentūros 2024 finansinių metų finansinėse ataskaitose atspindimų operacijų teisėtumo ir tvarkingumo.

Šis patvirtinimas grindžiamas mūsų pačių vertinimu ir mūsų šiuo metu turima informacija.

Marili Männik

Vykdomojo direktoriaus pavaduotoja

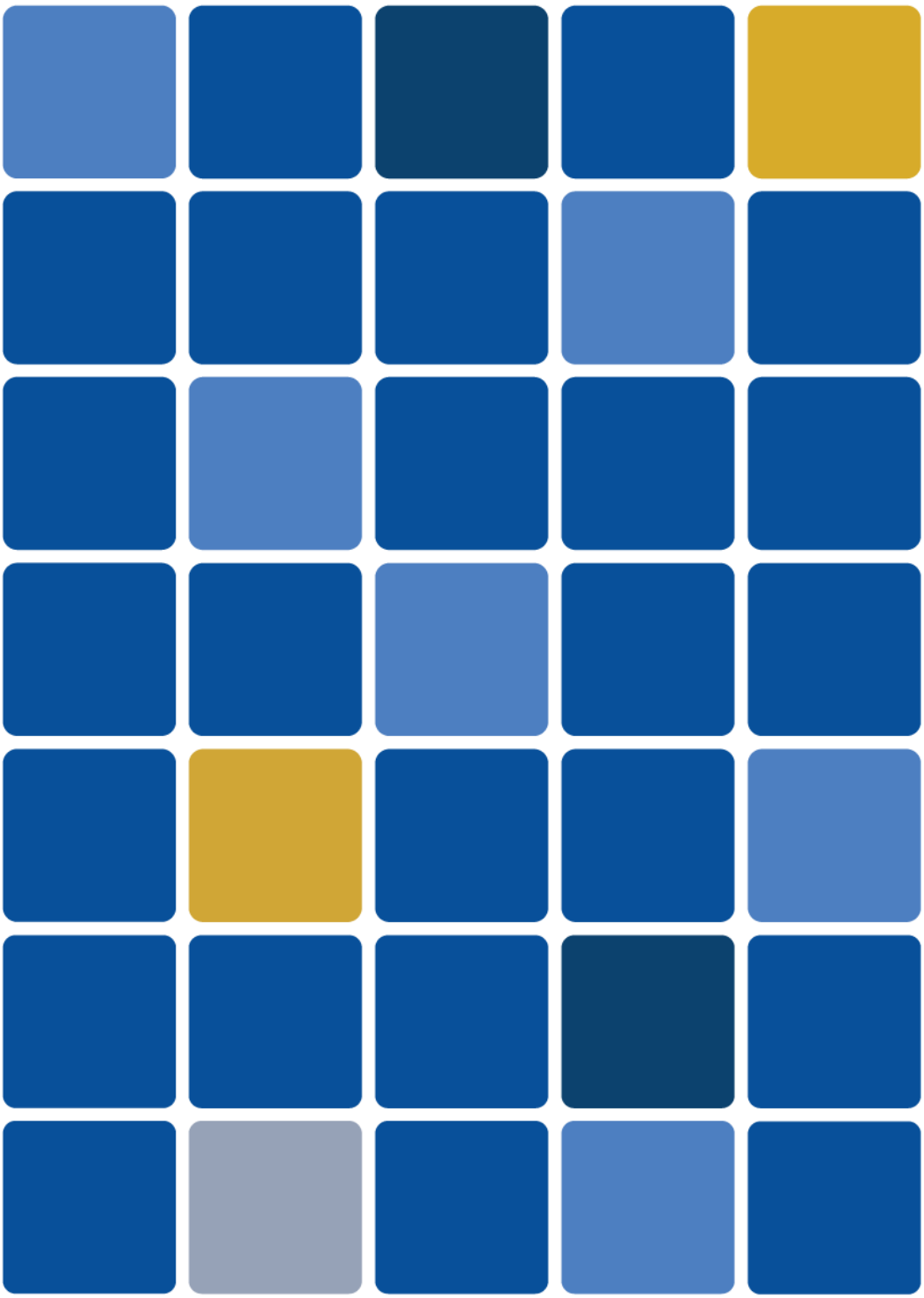
[*Kvalifikuotas elektroninis parašas*]

Tillmann Keber

Vykdomasis direktorius

[*Kvalifikuotas elektroninis parašas*]

MELLÉKLETEK



I PRIEDAS. PAGRINDINĖS VEIKLOS STATISTINIAI DUOMENYS

TVR INFORMACINIŲ SISTEMŲ OPERACIJŲ VALDYMAS

Centrinės sistemos prieinamumas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[3] EURODAC				99,97 %	Iš dalies pagal planą
[6] SIS				99,92 %	Iš dalies pagal planą
[8] VIS				99,78 %	Iš dalies pagal planą

≥ 99,99 %

Nuo > 99,99 % iki ≥ 99,50 %

< 99,50 %

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir 2025 m. centrinės sistemos prieinamumo ataskaitos santrauka.

Centrinės sistemos atsako laikas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[4] EURODAC				99,99 %	Vykdoma pagal planą
[7] SIS				99,50 %	Vykdoma pagal planą
[9] VIS				99,92 %	Iš dalies pagal planą

≥ 99,45 % [4], ≥ 99,5 % [7], 100 % [9]

Nuo > 99,45 % iki ≥ 90 % [4], nuo > 99,5 % iki ≥ 99 % [7], nuo > 100 % iki ≥ 90 % [9]

Šaltinis: susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.

Ryšių infrastruktūros prieinamumas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
Plačiojo tinklo prieinamumas (SIS ir VIS sistemų atveju)				99,99 %	Vykdoma pagal planą

≥ 99,99 %

Šaltinis: TESTA-ng prieinamumo ataskaita.

OPERACIJŲ PARAMA, MOKYMAI IR SAUGUMAS

Mokymai valstybėms narėms	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[16] Pasitenkinimas mokymo renginiais				5,34	Vykdoma pagal planą

Vidutinis balas > 4 (skalėje nuo 1 iki 6)

Šaltinis: VN mokymo planavimas ir ataskaitų teikimo lentelė.

Operacijų paramos centras	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[19] Klientų pasitenkinimas				96,4 %	Vykdoma pagal planą
([20] eu-LISA pagalbos centro veiklos rezultatai				90 %	Vykdoma pagal planą

≥ 80 % galutinių naudotojų yra patenkinti arba labai patenkinti [19]

≥ 75 % paslaugų centro veiklos našumas [20]

Šaltinis: metinis naudotojų pasitenkinimo tyrimas; paslaugų centro veiklos rezultatų ataskaita.

Saugumas ir veiklos tęstinumas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[1] Įgyvendinti saugumo tikslai				100 %	Vykdoma pagal planą
[2] Su saugumu ir veiklos tęstinumu susijusios pratybos				3	Vykdoma pagal planą

100 % tikslai [1]

2 metinės ekstremaliųjų situacijų pratybos, saugumo ir veiklos tęstinumo pratybos [2].

Šaltinis: saugumo garantijų suvestinė.

VALDYMAS IR ORGANIZACINĖ PARAMA

eu-LISA projektų valdymo pajėgumai nuolat racionalizuojami, siekiant užtikrinti, kad jie atitiktų Agentūros įgaliojimus ir tikslus, prireikus į juos būtų galima integruoti IT sektoriaus geriausią praktiką ir metodus. 2025 m. vadovybės komitetui buvo pristatyta nauja projektų valdymo praktika, kuri buvo pradėta taikyti nuo metų pabaigos. Dėl to nebuvo galima nurodyti atitinkamų organizacijos PVRR (projektų vertinimų ir projektų valdymų); 2026 m. jie bus pakeisti naujais rodikliais, įtrauktais į naują organizacijos PVRR rodiklių rinkinį, kurį Valdančioji taryba patvirtino 2025 m. lapkričio mėn.

Audito rekomendacijos	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[23A] Įgyvendinta per nustatytus terminus					
— ypatingos svarbos	–	🟩	🟩	-	🟩 Vykdoma pagal planą
— labai svarbios	🟥	🟥	🟩	100 %	🟩 Vykdoma pagal planą
— svarbios	🟥	🟩	🟩	100 %	🟩 Vykdoma pagal planą
[23B] Neįgyvendintų rekomendacijų skaičius ir praėjęs laikas					
— mažiau nei 6 mėnesiai	🟨	🟩	🟩	0	🟩 Vykdoma pagal planą
— nuo 6 mėnesių iki 1 metų	🟩	🟩	🟩	0	🟩 Vykdoma pagal planą
— daugiau nei 1 metai	🟥	🟥	🟩	1	🟩 Vykdoma pagal planą

🟩 [A]:
100 % (ypatingos svarbos),
≥ 90 % (labai svarbios),
≥ 80 % (svarbios)

🟩 [B]:
≤ 4 (pradelstos mažiau nei 6 mėnesius),
≤ 2 (pradelstos mažiau nei 6–12 mėnesių),
≤ 1 (pradelstos daugiau nei 1 metus)

Šaltinis: VAGS veiklos ataskaita

Aplinkosaugos vadyba	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[15] Anglies dioksido pėdsakas	–	🟥	🟥	7761	🟥 Tikslas nepasiektas

🟩 mažesnis išmetamo CO_2 kiekis, palyginti su praėjusiais metais (tCO_2eq)

Šaltinis: Aplinkosaugos ataskaita

Nuo 2023 m. eu-LISA naudoja specialią platformą išmetamam ŠESD kiekiui apskaičiuoti – rezultatai apskaičiuojami tiksliau. Be to, anksčiau buvo nuvertinamas su programinės įrangos licencijomis susijęs išmetamas kiekis. Nuo 2025 m. apskaičiavimuose atsižvelgiama į naują biurų pastatą, modulinį duomenų centrą, didesnius pajėgumus ir programinės įrangos licencijas. eu-LISA anglies dioksido pėdsako rodiklis, palyginti su 2023 m. rodikliu, yra: 1 sritis (1 %, palyginti su 3 % 2023 m.): šaldomųjų dujų nuotėkis Strasbūro techninėje stotyje 2025 m., 2 sritis (11 %, palyginti su 21 % 2023 m.): elektros energija, centralizuotas šildymas, vėsinimas ir kuro sąnaudos, 3. sritis (89 %, palyginti su 76 % 2023 m.): programinė įranga, informacinių ir ryšių technologijų (IRT) įranga bei kitas ilgalaikis turtas (saugumo įrenginiai, baldai ir statybos darbai).

Biudžeto ir finansų valdymas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[10] Panaikintų mokėjimų asignavimų	🟥	🟨	🟥	4 %	🟩 Vykdoma pagal planą
[11] Įvykdyti biudžeto įsipareigojimai	🟩	🟩	🟩	100 %	🟩 Vykdoma pagal planą
[12] Įvykdyti mokėjimai	🟥	🟩	🟩	98 %	🟩 Vykdoma pagal planą
[14] Per teisės aktuose nustatytą terminą atlikti mokėjimai	🟩	🟩	🟩	89,2 %	🟨 Iš dalies pagal planą

🟩 < 5 % [10], > 95 % [11, 12], > 90 % [14]

Šaltinis: ABAC duomenų saugykla.

Viešieji pirkimai	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[17] Viešųjų pirkimų proceso efektyvumas	🟩	🟩	🟩	0 %	🟩 Vykdoma pagal planą
[18] Įsigijimų valdymas	🟩	🟩	🟩	66 %	🟩 Vykdoma pagal planą

🟩 < 25 % [17], > 60 % [19]

Šaltinis: viešųjų pirkimų ataskaita

Žmogiškųjų išteklių valdymas	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[13] Administracinių ir veiklos išteklių santykis					
— administraciniai ištekliai				**20,7 %**	**Vykdoma pagal planą**
— veiklos ištekliai				**68,4 %**	**Vykdoma pagal planą**
[24] Metinis nebuvimo darbe lygis					
— vidutinis nedarbingumo dienų skaičius				**5,9**	**Vykdoma pagal planą**
— ilgalaikis nedarbingumas dėl ligos				**5,5 %**	**Vykdoma pagal planą**
— nesinaudoja nedarbingumo atostogomis				**49 %**	**Vykdoma pagal planą**
[25] Darbuotojų kaita				**4,8 %**	**Vykdoma pagal planą**
[26] Užimtumo lygis				**94,5 %**[30]	**Vykdoma pagal planą**
[27] Specialistų išlaikymas				**1,3 %**	**Vykdoma pagal planą**
[28] Darbuotojų įsitraukimas				**3,7**	**Vykdoma pagal planą**

[13]: 20 %, palyginti su 70 %

[24] < 15 laikinojo nedarbingumo dėl ligos dienų vienam darbuotojui;< 10 % ilgalaikėse atostogose dėl ligos esančių darbuotojų; > 15 % nesinaudoja laikinojo nedarbingumo dėl ligos atostogomis

[25] ≤ 5 %

[26] > 94 %

[26] > 0

[28] ≥ 3,7

Šaltinis: 2025 m. darbuotojų lyginamoji analizė, ŽI duomenų bazė, SYSPER ataskaitos, „iLearn“ vertinimo duomenys, darbuotojų įsitraukimo apklausa

Suinteresuotųjų subjektų valdymas ir komunikacija	2022	2023 m.	2024	2025 12 31	
[29] eu-LISA išorės komunikacijos poveikis					
— socialiniai tinklai				**+4 199 („LinkedIn“) +609 („Facebook“) +89 („Youtube“)**	**Vykdoma pagal planą**
— pasitenkinimas renginiais		-	-	**95 %**	**Vykdoma pagal planą**
— dalyvavimo lygis		-	-	**149 %**[31]	**Vykdoma pagal planą**
[30] eu-LISA vidaus komunikacijos poveikis					
— dalyvavimo lygis				**80 %**	**Vykdoma pagal planą**
— pasitenkinimas				**93 %**	**Vykdoma pagal planą**

[29]: + 200 sekėjų vienoje platformoje per metus, > 90 % pasitenkinimas įsitraukimo renginiais, > 95 % įsitraukimo lygis

[30]: >70 % darbuotojų pasitenkinimas vidaus kanalais ir veiklomis, > 51 % dalyvavimo lygis

Šaltinis: interneto ir socialinės žiniasklaidos analizė, metinė konferencija, metinė pasitenkinimo apklausa.

[30] Įskaičiuoti pateikti darbo pasiūlymai; be pateiktų darbo pasiūlymų užimtumo lygis yra 88,2 %

[31] Buvo tikimasi sulaukti 200 dalyvių (vietoje ir internetu), tačiau prisijungė 299.

II PRIEDAS. FINANSŲ VALDYMO STATISTINIAI DUOMENYS

PRADINIS BIUDŽETAS, PERKĖLIMAI IR TAISOMIEJI BIUDŽETAI (C1)

mln. EUR

Biudžeto skyrius		Įsipareigojimų asignavimai				Mokėjimų asignavimai			
		Pradinis biudžetas	Perkėlimai	Taisomasis biudžetas	Galutinis biudžetas	Pradinis biudžetas	Perkėlimai	Taisomasis biudžetas	Galutinis biudžetas
A-11	Darbo užmokestis ir išmokos	53,784	-8,346		45,438	53,784	-8,346		45,438
A-12	Su įdarbinimu susijusios išlaidos	0,840	-0,405		0,435	0,840	-0,405		0,435
A-13	Komandiruočių išlaidos	0,560	0,044		0,604	0,560	0,044		0,604
A-14	Socialinė ir medicinos infrastruktūra	1,897	0,579		2,476	1,897	0,579		2,476
A-15	Darbuotojų mokymas	1,300	-0,439		0,861	1,300	-0,439		0,861
1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos		**58,381**	**-8,567**		**49,814**	**58,381**	**-8,567**		**49,814**
A-20	Išlaidos patalpoms	11,996	-2,581		9,415	11,996	-2,581		9,415
A-21	IT ir telekomunikacijos	7,059	0,699		7,758	7,059	0,699		7,758
A-22	Kilnojamasis turtas ir susijusios išlaidos	0,950	-0,282		0,668	0,950	-0,282		0,668
A-23	Einamosios administracinės išlaidos	1,774	0,449		2,223	1,774	0,449		2,223
A-25	Valdančioji taryba	0,813	-0,206		0,607	0,813	-0,206		0,607
A-26	Informacija ir leidiniai	1,450	0,573		2,023	1,450	0,573		2,023
A-27	Išorės paramos paslaugos	8,706	0,079		8,785	8,706	0,079		8,785
A-28	Saugumas	3,859	1,690		5,549	3,859	1,690		5,549
2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos		**36,607**	**0,423**		**37,030**	**36,607**	**0,423**		**37,030**
B3-0	Infrastruktūra	55,973	-7,640		48,333	41,103	13,890		54,993
B3-1	Vidaus reikalai	138,346	11,981		150,327	133,617	-6,093	47,000	174,524
B3-2	Teisingumas	5,752	5,211		10,963	5,487	2,961		8,448
B3-8	Paramos operacijoms veikla	15,923	-1,407		14,516	15,923	-2,614		13,309
3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos		**215,994**	**8,145**		**224,139**	**196,130**	**8,145**	**47,000**	**251,275**
Iš viso		**310,982**	**0,000**		**310,982**	**291,118**	**0,000**		**338,118**

2025 M. PANAIKINTI BIUDŽETINIAI ĮSIPAREIGOJIMAI PAGAL JŲ PRISIĖMIMO METUS

mln. EUR

Skyrius	Biudžeto straipsnis	2019	2020	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024	Iš viso
Infrastruktūra	Bendra sistemų infrastruktūra		-0,006		-0,069	-0,023	-0,255	**-0,353**
	Atsarginės stoties einamosios išlaidos						-0,012	**-0,012**

	Tinklai					-0,016	-0,078	**-0,094**
Vidaus reikalai	SIS					-0,089	-0,106	**-0,194**
	VIS					-0,068	-0,484	**-0,552**
	AIS	-1,709	-3,868	-0,826	-0,151	-0,357	-0,278	**-7,189**
	ETIAS		-0,145	-0,132	-0,489	-0,076	-0,192	**-1,034**
	EURODAC						-0,025	**-0,025**
	Sąveikumas		0,000	-0,006	-0,171	-0,255	-0,009	**-0,442**
Teisingumas	ECRIS RI ir ECRIS-TCN			-0,068		-0,078	-0,003	**-0,149**
	e. CODEX					-0,424		**-0,424**
Operacijų parama	Operacijų parama				-0,080	-0,006	-0,396	**-0,482**
Iš viso		**-1,709**	**-4,019**	**-1,032**	**-0,960**	**-1,392**	**-1,838**	**-10,949**

BIUDŽETO ĮVYKDYMAS (C1)

mln. EUR

Biudžeto antraštinė dalis	**Įsipareigojimų asignavimai**			**Mokėjimų asignavimai**		
	numatyta biudžete	**panaudota**	**%**	**numatyta biudžete**	**panaudota**	**%**
1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos	**49,814**	**49,814**	**100 %**	**49,814**	**49,814**	**100 %**
iš jų įvykdyta		49,814	100 %		49,519	99,4 %
iš jų perkelta automatiškai		-	-		0,294	0,6 %
2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	**37,030**	**37,029**	**100 %**	**37,030**	**37,029**	**100 %**
iš jų įvykdyta		37,029	100 %		29,260	79 %
iš jų perkelta automatiškai		-	-		7,770	21 %
3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	**224,139**	**224,139**	**100 %**	**251,275**	**251,275**	**100 %**
iš jų įvykdyta		224,139	100 %		251,275	100 %
IŠ VISO	**310,982**	**310,982**	**100 %**	**338,118**	**338,118**	**100 %**
iš jų įvykdyta		310,982	100 %		330,054	97,6 %
iš jų perkelta automatiškai		-	-		8,064	2,4 %

KITŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ BIUDŽETO VYKDYMAS

Be ES subsidijos (C1) Agentūra įgyvendino asignavimus:

- iš vidaus asignuotųjų pajamų (finansavimo šaltinis C4 ir C5);
- iš perkeltų įsipareigojimų (diferencijuotieji 3 antraštinėje dalyje, nediferencijuotieji 1 ir 2 antraštinėse dalyse) ir atitinkamų mokėjimų (tik nediferencijuotieji) asignavimų iš ankstesnių metų (šaltinis C8)[32],
- iš išorės asignuotųjų pajamų, kurias sudaro Šengeno asocijuotųjų šalių įnašai pagal steigimo reglamento 46 straipsnio 3 dalies b punktą, ir iš Europos Komisijos jungtinių tyrimo grupių (JTG) bendradarbiavimo platformos įdiegimui finansuoti pagal Reglamentą (ES) 2023/969 (finansavimo šaltinis R0, tik 3 antraštinė dalis)[33].

[32] Kai įsipareigojimai yra prisiimti dėl nediferencijuotųjų asignavimų ir atitinkamos sumos nėra visos išmokėtos, mokėjimų asignavimai, atitinkantys likusią įsipareigojimų sumą, automatiškai perkeliami tik į kitus finansinius metus. Šiuo atveju finansavimo šaltinis pakeičiamas iš C1 į C8. Asignavimai perkeliami į kitus metus, o atitinkami įsipareigojimai perkeliami į kitą laikotarpį. Diferencijuotųjų asignavimų, kurių įsipareigotos sumos dar neišmokėtos, atveju įsipareigojimai perkeliami automatiškai, kaip ir atitinkami įsipareigojimų asignavimai (finansavimo šaltinis C8). Kita vertus, mokėjimų asignavimai nėra perkeliami, ir kitais metais reikia rasti kitus finansavimo šaltinius (finansavimo šaltinis C1).

[33] Asignavimai iš išorės asignuotųjų pajamų (tų metų ir perkelti).

mln. EUR

Biudžeto antraštinė dalis	Finansavimo šaltinis	Įsipareigojimų asignavimai			Mokėjimų asignavimai		
		numatyta biudžete	panaudota	%	numatyta biudžete	panaudota[34]	%
1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos	C1	45,659	45,659	100 %	49,814	49,519	99,4 %
	C8	0,462	0,366	79,3 %	0,462	0,366	79,3 %
	Tarpinė suma	**46,121**	**46,025**	**99,8 %**	**50,276**	**49,886**	**99,2 %**
2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	C1	37,030	37,029	100 %	37,030	29,260	79 %
	C4	0,004	0,004	100 %	0,004		100 %
	C5	0,450	0,450	100 %	0,450		98,8 %
	C8	C8	6,430	6,256	97,3 %	6,430	6,256
	Tarpinė suma	**43,913**	**43,739**	**99,6 %**	**43,913**	**35,964**	**81,9 %**
3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	C1	224,139	224,139	100 %	251,275	251,275	100 %
	C5	0,027	0,027	100 %	0,027	0,027	100 %
	C8	384,552	373,603	97,2 %			
	R0	118,313	97,442	82,4 %	118,313	62,684	53,0 %
	Tarpinė suma	**727,031**	**695,210**	**95,6 %**	**369,615**	**313,986**	**84,9 %**
	Iš viso	**817,065**	**784,975**	**96,1 %**	**463,804**	**399,836**	**86,2 %**

BIUDŽETO ASIGNAVIMŲ PERKĖLIMŲ SANTRAUKA

Agentūra atliko **30 vidaus lėšų perkėlimų**[35], kad užtikrintų optimalų biudžeto įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimų paskirstymą, visų pirma siekdama skirti asignavimų įsipareigojimams ir mokėjimams, kad būtų įvykdyti sutartiniai įsipareigojimai, susiję su SIS, VIS, AIS ir ECRIS-TCN plėtojimu, taip pat sąveikumo ir kitomis operacijų paramos paslaugomis.

Svarbiausi suvestiniai perkėlimai atlikti, nes:

- sutaupyta lėšų ir optimizuotai 1 ir 2 antraštinių dalių (administracinės išlaidos) išlaidos perkeltos į 3 antraštinę dalį (veiklos išlaidos): 8 144 648 EUR;
- papildyta AIS biudžeto eilutė, siekiant, kad būtų įvykdyti sutartyse numatyti įsipareigojimai ir sistema palaipsniui pradėtų veikti spalio 12 d.: 37 241 184 EUR;
- perskirstytos EURODAC biudžeto eilutės lėšos, atsižvelgiant į naujos EURODAC sistemos veiklos tvarkaraštį ir Agentūros programinės įrangos kūrimo ciklo metu priimtus sprendimus: 36 026 782 EUR.

mln. EUR

Biudžeto antraštinė dalis		1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos		2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos		3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	
Nr.	Nuoroda	Įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai	Įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai	Įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai
1	LIS.7236					antrašt. dalyje	
2	LIS.7269	antrašt. dalyje		antrašt. dalyje			
3	LIS.7308					antrašt. dalyje	
4	LIS.7375					antrašt. dalyje	

[34] Kalbant apie 3 antraštinės dalies C1, 38,389 mln. EUR yra įsipareigojimų mokėjimai per metus. Likusi 212,885 mln. EUR suma panaudota ankstesnių metų įsipareigojimams padengti.

[35] Visi perkėlimai atlikti laikantis eu-LISA finansinių taisyklių 26 straipsnio 1 dalies.

5	LIS.7358					antrašt. dalyje	
6	LIS.7382	-1 660,000	-1 660,000	1 660,000	1 660,000		
7	LIS.7386					antrašt. dalyje	
8	LIS.7405	-90,000	-90,000	90,000	90,000		
9	LIS.7435	antrašt. dalyje		antrašt. dalyje			
	LIS.7436			antrašt. dalyje			
	LIS.7439			antrašt. dalyje			
10	LIS.7443					antrašt. dalyje	
11	LIS.7486					antrašt. dalyje	
12	LIS.7498	-240,000	-240,000	240,000	240,000		
13	LIS.7513						antrašt. dalyje
	LIS.7517					antrašt. dalyje	
14	LIS.7527						antrašt. dalyje
	LIS.7528					antrašt. dalyje	
15	LIS.7540	-1 201,000	-1 201,000	1 201,000	1 201,000		
16	LIS.7569	-2 500,000	-2 500,000			-2 500,000	-2 500,000
	LIS.7571					antrašt. dalyje	
17	LIS.7597						antrašt. dalyje
	LIS.7598					antrašt. dalyje	
18	LIS.7628	antrašt. dalyje		antrašt. dalyje			
19	LIS.7631					antrašt. dalyje	
	LIS.7635					antrašt. dalyje	
20	LIS.7654	antrašt. dalyje		antrašt. dalyje			
21	LIS.7666	antrašt. dalyje					
22	LIS.7663						antrašt. dalyje
23	LIS.7676			antrašt. dalyje			
24	LIS.7681					antrašt. dalyje	
	LIS.7682					antrašt. dalyje	
25	LIS.7713			antrašt. dalyje			
26	LIS.7715	-2 773,421	--2 773,421	-1 783,083	--1 783,083	4 556,504	4 556,504
27	LIS.7742			antrašt. dalyje			
	LIS.7743			antrašt. dalyje			
28	LIS.7748	-99,181	-99,181	-952,049	-952,049	1 051,230	1 051,230
29	LIS.7751						antrašt. dalyje
30	LIS.7761	-3,604	-3,604	-33,310	-33,310	36,914	36,914
Iš viso		**-8 567,206**	**-8 567,206**	**422,558**	**422,558**	**8 144,648**	**8 144,648**

BIUDŽETO ASIGNAVIMŲ PERKĖLIMŲ SĄRAŠAS (VISI FINANSAVIMO ŠALTINIAI)

EUR

Nr.	Nuoroda	Data	Biudžeto eilutė	Įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai
1	**LIS.7236**	**2025 01 24**	B03111 AIS	0,00	5 000 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	5 000 000,00
			B03120 EURODAC	0,00	-16 000 000,00

			B03130 Sąveikumas	0,00	5 000 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	1 000 000,00
			B03801 Testavimas ir pertvarka	0,00	167 000,00
			B03810 Išorės parama	-400 000,00	-567 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	400 000,00	400 000,00
2	**LIS.7269**	**2025 02 12**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-775 000,00	-775 000,00
			A01402 Europos mokykla	775 000,00	775 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-600 000,00	-600 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	100 000,00	100 000,00
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-400 000,00	-400 000,00
			A02800 Agentūros saugumas	900 000,00	900 000,00
3	**LIS.7308**	**2025 03 06**	B03010 Platieji tinklai	0,00	9 000 000,00
			B03110 VIS	0,00	1 500 000,00
			B03111 AIS	0,00	15 000 000,00
			B03120 EURODAC	-1 500 000,00	-29 300 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	2 000 000,00
			B03200 ECRIS	1 500 000,00	1 500 000,00
			B03201 e. CODEX	0,00	300 000,00
4	**LIS.7375**	**2025-04-11**	A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	5 145 920,94	5 145 920,94
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	-2 572 960,47	-2 572 960,47
			B03810 Išorės parama	-2 572 960,47	-2 572 960,47
5	**LIS.7358**	**2025 04 04**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	-3 688 153,00	0,00
			B03100 SIS	1 026 599,00	0,00
			B03102 API-PNR	0,00	-3 050 000,00
			B03110 VIS	2 053 199,00	5 000 000,00
			B03111 AIS	11 230 000,00	0,00
			B03120 EURODAC	-11 121 645,00	-2 000 000,00
			B03200 ECRIS	500 000,00	0,00
6	**LIS.7382**	**2025 04 16**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-1 660 000,00	-1 660 000,00
			A02100 IT ir telekomunikacijos	760 000,00	760 000,00
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-100 000,00	-100 000,00
			A02800 Agentūros saugumas	1 000 000 00	1 000 000 00
7	**LIS.7386**	**2025 05 08**	B03010 Platieji tinklai	-10 000 000,00	0,00
			B03102 API-PNR	0,00	-875 000,00
			B03110 VIS	5 000 000,00	0,00
			B03111 AIS	10 000 000,00	0,00
			B03120 EURODAC	-10 000 000,00	-4 875 000,00
			B03130 Sąveikumas	5 000 000,00	5 000 000,00
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	750 000,00
8	**LIS.7405**	**2025 05 20**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-140 000,00	-140 000,00
			A01400 Metinė sveikatos patikra	50 000,00	50 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-840 000,00	-840 000,00
			A02100 IT ir telekomunikacijos	300 000,00	300 000,00
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	240 000,00	240 000,00

			A02331 Su žmogiškaisiais ištekliais susiję mokesčiai ir rinkliavos	90 000,00	90 000,00
			A02800 Agentūros saugumas	300 000,00	300 000,00
9	**LIS.7435**	**2025 06 17**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-2 275 000,00	-2 275 000,00
			A01110 CA darbo užmokestis ir išmokos	2 000 000,00	2 000 000,00
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	275 000,00	275 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-192 000,00	-192 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	165 000,00	165 000,00
			A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	27 000,00	27 000,00
	LIS.7439		A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-450 000,00	-450 000,00
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	450 000,00	450 000,00
10	**LIS.7443**	**2025-06-25**	B03010 Platieji tinklai	0,00	-1 800 000,00
			B03100 SIS	0,00	2 160 000,00
			B03101 Priumas	0,00	-3 000 000,00
			B03110 VIS	0,00	3 920 000,00
			B03111 AIS	0,00	670 000,00
			B03120 EURODAC	-1 550 000,00	-2 290 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	1 970 000,00
			B03200 ECRIS	1 550 000,00	0,00
			B03810 Išorės parama	0,00	-1 630 000,00
11	**LIS.7486**	**2025 07 10**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	-2.300.000,00
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	250.000,00	0,00
			B03100 SIS	0,00	-220.000,00
			B03101 Priumas	0,00	-550 000,00
			B03111 AIS	0,00	7 600 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	-1 080 000,00
			B03120 EURODAC	0,00	-580 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	1 850 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	60 000,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-250.000,00	-1 000 000,00
			B03810 Išorės parama	0,00	-3 130 000,00
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	-650 000,00
			B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	-2 300 000,00
12	**LIS.7498**	**2025-07-11**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-240.000,00	-240 000,00
			A02320 Teisinės išlaidos	-35.000,00	-35 000,00
			A02700 Išorės paramos paslaugos	275.000,00	275 000,00
13	**LIS.7513**	**2025-07-30**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	1 900 000,00
			B03100 SIS	0,00	-1 450 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	-2 000 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	1 550 000,00
	LIS.7517		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	241.869,43	241 869,43
			B03120 EURODAC	-3.857.900,05	-3 857 900,05
			B03130 Sąveikumas	3.616.030,62	3 616 030,62
14	**LIS.7527**	**2025-08-11**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	35 000,00

			B03010 Platieji tinklai	0,00	-1 180 000,00
			B03111 AIS	0,00	495 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	650 000,00
	LIS.7528		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	2.866.523,62	2 866 523,62
			B03100 SIS	-2.866.523,62	-2 866 523,62
15	**LIS.7540**	**2025-08-26**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-1.201.000,00	-1 201 000,00
			A02600 Informacija ir leidiniai	500.000,00	500 000,00
			A02700 Išorės paramos paslaugos	701.000,00	701 000,00
			B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	-445.449,58	560 000,00
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	445.449,58	-560 000,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-600 000,00
			B03111 AIS	0,00	565 000,00
			B03120 EURODAC	0,00	-811 800,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	715 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	131 300,00
			B03801 Testavimas ir pertvarka	0,00	500,00
16	**LIS.7569**	**2025-09-26**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-2.500.000,00	-2 500 000,00
			B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	4 512 000,00
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	-300 000,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-300 000,00
			B03100 SIS	0,00	-250 000,00
			B03101 Priumas	0,00	28 000,00
			B03110 VIS	0,00	-1 500 000,00
			B03111 AIS	2.500.000,00	695 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	-700 000,00
			B03120 EURODAC	0,00	-500 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	2 100 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	285 000,00
			B03201 e. CODEX	0,00	190 000,00
			B03202 JTG BP	0,00	-1 500 000,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	10 000,00
			B03810 Išorės parama	0,00	230 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	0,00	-250 000,00
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	-250 000,00
	LIS.7571		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	212.500,00	212 500,00
			B03100 SIS	-212.500,00	-212 500,00
			B03112 ETIAS	-998.000,00	-998 000,00
			B03120 EURODAC	478.000,00	478 000,00
			B03200 ECRIS	520.000,00	520.000,00
17	**LIS.7597**	**2025-10-22**	B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	-100.000,00
			B03100 SIS	0,00	595 144,72
			B03111 AIS	0,00	-173.558,43
			B03112 ETIAS	0,00	173 558,43
			B03202 JTG BP	0,00	-268 893,08

			B03810 Išorės parama	0,00	100 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	0,00	-150 000,00
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	-176 251,64
	LIS.7598		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	-283.836,76	-283 836,76
			B03010 Platieji tinklai	-6.486,81	-6 486,81
			B03100 SIS	1.860.369,64	1 860 369,64
			B03110 VIS	-1.329.377,50	-1 329.377,50
			B03111 AIS	-264.353,52	-264 353,52
			B03112 ETIAS	-1.699.738,42	-1 699 738,42
			B03120 EURODAC	283.484,10	283 484,10
			B03130 Sąveikumas	1.157.292,80	1.157 292,80
			B03200 ECRIS	282.646,47	282 646,47
18	**LIS.7628**	**2025-10-27**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-35.000,00	-35 000,00
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	35.000,00	35 000,00
			A01301 Komandiruotės išlaidos	25.000,00	25 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-25.000,00	-25 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-30.000,00	-30 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	30.000,00	30 000,00
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-20.000,00	-20 000,00
			A02320 Teisinės išlaidos	-110.000,00	-110 000,00
			A02600 Informacija ir leidiniai	130.000,00	130 000,00
19	**LIS.7631**	**2025-11-13**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	-5 289,71
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	300.000,00	0,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-10 586,42
			B03100 SIS	0,00	-194 255,60
			B03101 Priumas	0,00	-330,59
			B03110 VIS	0,00	-286 973,18
			B03111 AIS	2.551.000,00	477 673,26
			B03112 ETIAS	1.250.241,41	-27 618,98
			B03120 EURODAC	-6.739.241,41	-126 511,70
			B03130 Sąveikumas	2.970.000,00	208 326,08
			B03200 ECRIS	0,00	15 898,45
			B03201 e. CODEX	0,00	-1 797,99
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	-2 237,38
			B03801 Testavimas ir pertvarka	0,00	-188,80
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-300.000,00	-4 094,52
			B03810 Išorės parama	250.000,00	0,00
			B03820 Patariamosios grupės	-250.000,00	4 756,02
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	-11.000,00	-13 808,61
			B03822 Šengeno vertinimai	-21.000,00	-32 960,33
	LIS.7635		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	-249.182,94	-249 182,94
			B03100 SIS	-0,20	-0,20
			B03130 Sąveikumas	249.183,14	249 183,14

20	**LIS.7654**	**2025-11-14**	A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-1.563,38	-1 563,38
			A01400 Metinė sveikatos patikra	1.563,38	1 563,38
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-100.000,00	-100 000,00
			A02320 Teisinės išlaidos	-2.000,00	-2 00,00
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	102.000,00	102 000,00
21	**LIS.7666**	**2025-11-20**	A01301 Komandiruotės išlaidos	20.000,00	20 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-20.000,00	-20 000,00
22	**LIS.7663**	**2025-11-21**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	3 847 106,53
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	275 927,52
			B03010 Platieji tinklai	0,00	814 772,43
			B03100 SIS	0,00	-2 037 756,47
			B03110 VIS	0,00	8 249 298,62
			B03111 AIS	0,00	-36 644 266,37
			B03112 ETIAS	0,00	8 410 456,80
			B03120 EURODAC	0,00	3 304 709,14
			B03130 Sąveikumas	0,00	9 643 689,70
			B03200 ECRIS	0,00	718 922,03
			B03201 e. CODEX	0,00	41 436,21
			B03202 JTG BP	0,00	755 043,91
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	786 128,73
			B03801 Testavimas ir pertvarka	0,00	4 537,20
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	102 386,11
			B03810 Išorės parama	0,00	1 665 617,38
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	61 990,53
23	**LIS.7676**	**2025-11-25**	A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	24.000,00	24 000,00
			A02510 Kiti posėdžiai	-24.000,00	-24 000,00
24	**LIS.7681**	**2025-11-28**	B03010 Platieji tinklai	2.000.000,00	0,00
			B03100 SIS	-1.300.000,00	0,00
			B03101 Priumas	-22.528,99	0,00
			B03102 API-PNR	-1.697.802,00	0,00
			B03111 AIS	8.289.923,84	0,00
			B03112 ETIAS	-2.199.631,60	0,00
			B03120 EURODAC	-4.500.000,00	0,00
			B03201 e. CODEX	192.720,08	0,00
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	-132.398,96	0,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-65.744,71	0,00
			B03810 Išorės parama	-40.424,35	0,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	-1.297,11	0,00
			B03820 Patariamosios grupės	-515.816,20	0,00
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	-7.000,00	0,00
	LIS.7682		B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	-2.410.066,08	-2 410 066,08
			B03111 AIS	2.410.066,08	2 410 066,08
25	**LIS.7713**	**2025-12-11**	A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-166.000,00	-166 000,00
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	166.000,00	166 000,00

26	**LIS.7715**	**2025-12-12**	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-1 204 247,44	-1 204 247,44
			A01110 CA darbo užmokestis ir išmokos	-590 946,85	-590 946,85
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	-29 986,30	-29 986,30
			A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-364 694,97	-364 694,97
			A01301 Komandiruotės išlaidos	-1 098,58	-1 098,58
			A01401 Ikimokyklinio amžiaus vaiko priežiūrai skirta išmoka	-23 000,00	-23 000,00
			A01402 Europos mokykla	-8 509,08	-8 509,08
			A01403 Socialinė veikla	-157 081,45	-157 081,45
			A01500 Darbuotojų mokymas	-393 856,25	-393 856,25
			A02100 IT ir telekomunikacijos	-360 893,96	-360 893,96
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-34 212,51	-34 212,51
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-9 653,17	-9 653,17
			A02320 Teisinės išlaidos	-16.513,13	-16 513,13
			A02331 Su žmogiškaisiais ištekliais susiję mokesčiai ir rinkliavos	-3 686,61	-3 686,61
			A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	-869,08	-869,08
			A02510 Kiti posėdžiai	-208 403,79	-208 403,79
			A02600 Informacija ir leidiniai	-37 268,91	-37 268,91
			A02700 Išorės paramos paslaugos	-642 568,56	-642 568,56
			A02800 Agentūros saugumas	-469 012,90	-469 012,90
			B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	4 975 890,65	-161 317,93
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	-140 569,29	18 885,12
			B03010 Platieji tinklai	-1 336 931,97	300 165,92
			B03100 SIS	107 225,92	1 713 840,81
			B03101 Priumas	0,00	296 589,32
			B03102 API-PNR	-1.170.000,20	0,00
			B03110 VIS	-976.878,70	-1 837 429,80
			B03111 AIS	1 873 481,58	1.802.641,77
			B03112 ETIAS	478 869,70	2.198 789,09
			B03120 EURODAC	-642 081,59	-2 128 888,60
			B03130 Sąveikumas	178 741,66	1 553 147,83
			B03200 ECRIS	390 291,37	363 388,54
			B03201 e. CODEX	818 464,41	135 132,99
			B03202 JTG BP	0,00	-636 956,32
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	72 451,45
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	101 827,83
			B03810 Išorės parama	0,00	659 059,02
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	0,00	34 943,31
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	69 18,66
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	0,00	-3 311,59
			B03822 Šengeno vertinimai	0,00	3 626,12
27	**LIS.7742**	**2025-12-16**	A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-53 118,74	-53 118,74
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	53 118,74	53 118,74
	LIS.7743		A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-1 881,26	-1 881,26

			A02330 Kitos einamosios išlaidos	1 881,26	1 881,26
28	**LIS.7748**	**2025-12-18**	A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	-4 994,62	-4 994,62
			A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-39 081,17	-39 081,17
			A01400 Metinė sveikatos patikra	-90,40	-90,40
			A01401 Ikimokyklinio amžiaus vaiko priežiūrai skirta išmoka	-49 788,06	-49 788,06
			A01403 Socialinė veikla	-5 226,78	-5 226,78
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-599 459,45	-599 459,45
			A02100 IT ir telekomunikacijos	-0,13	-0,13
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-8 847,00	-8 847,00
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-0,02	-0,02
			A02320 Teisinės išlaidos	-25 000,00	-25 000,00
			A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	-21 834,38	-21 834,38
			A02510 Kiti posėdžiai	-1 405,00	-1 405,00
			A02600 Informacija ir leidiniai	-19 585,87	-19 585,87
			A02700 Išorės paramos paslaugos	-235 351,05	-235 351,05
			A02800 Agentūros saugumas	-40 566,37	-40 566,37
			B03111 AIS	1.051.230,30	1 051 230,30
29	**LIS.7751**	**2025-12-19**	B03000 Bendros sistemos infrastruktūra	0,00	331 334,83
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	-4 141,11
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-383 768,34
			B03110 VIS	0,00	194 183,24
			B03111 AIS	0,00	-359 187,77
			B03112 ETIAS	0,00	171 064,62
			B03120 EURODAC	0,00	573 988,28
			B03130 Sąveikumas	0,00	-343 806,78
			B03200 ECRIS	0,00	-150 907,21
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	-63 168,53
			B03810 Išorės parama	0,00	32 975,42
			B03820 Patariamosios grupės	0,00	-123,74
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	0,00	2 009,57
			B03822 Šengeno vertinimai	0,00	-452,48
30	**LIS.7761**	**2025-12-19**	A01403 Socialinė veikla	-3 603,99	-3 603,99
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-4 194,20	-4 194,20
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	-10 100,00	-10 100,00
			A02700 Išorės paramos paslaugos	-18 759,49	-18 759,49
			A02800 Agentūros saugumas	-256,61	-256,61
			B03100 SIS	301 766,08	0,00
			B03110 VIS	-281 816,77	0,00
			B03111 AIS	-254 451,55	0,00
			B03112 ETIAS	24 082,15	0,00
			B03120 EURODAC	26 186,33	12 101,18
			B03130 Sąveikumas	24 082,13	1 154,59
			B03200 ECRIS	259 549,19	23 658,52

			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	-503,24	0,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-38 776,51	0,00
			B03820 Patariamosios grupės	-23 203,52	0,00

BIUDŽETO REZULTATAS IR ASIGNAVIMŲ PANAIKINIMAS

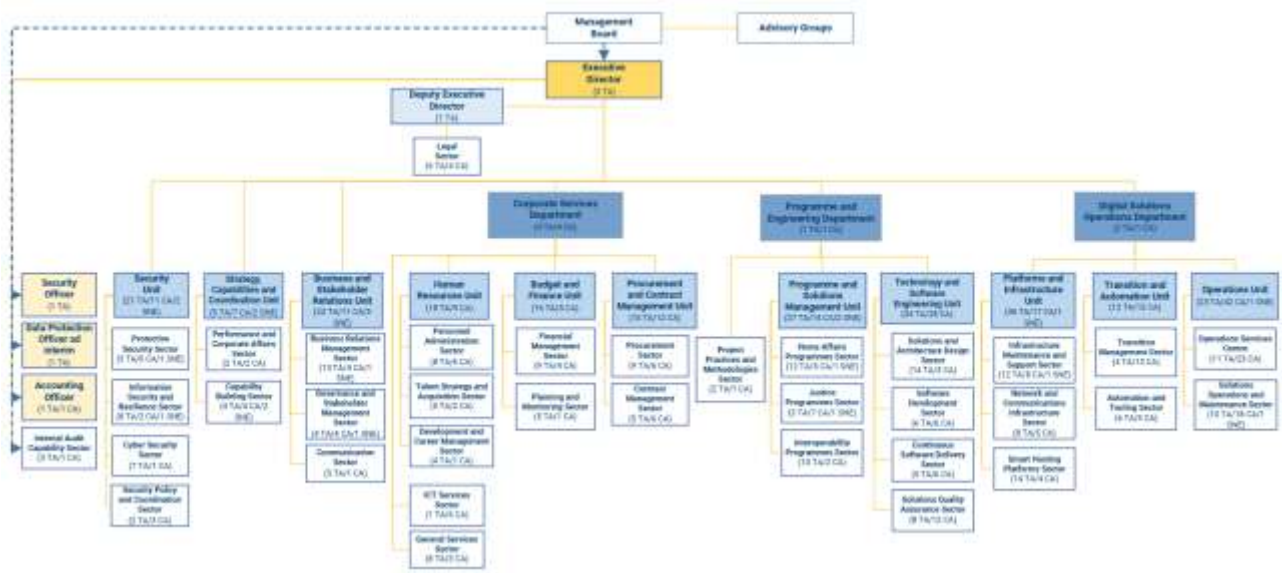
mln. EUR

Biudžeto vykdymo rezultatas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Iš ankstesnių metų pertekliaus sukauptas rezervas (+)	0,000	0,000	0,000
Faktiškai gautos pajamos (+)	315,600	287,221	361,982
Atlikti mokėjimai (-)	-280,676	-265,430	-393,214
Asignavimų perkėlimas (-)	-93,314	-101,822	-63,698
Perkeltų asignavimų panaikinimas (+)	0,813	1,913	0,269
Perkeliamų ankstesnių metų priskirtų pajamų asignavimų tikslinimas (+)	58,685	80,081	94,930
Valiutos kurso skirtumai (+/-)	-0,000	-0,000	-0,000
Ankstesnių metų neigiamo balanso tikslinimas (-)	26,282	1,108	1,963
Iš viso	**1,108**	**1,963**	**0,269**

III PRIEDAS. ORGANIZACINĖ SCHEMA

Šioje diagramoje eu-LISA organizacinė struktūra pavaizduota skyrių lygmeniu, įskaitant Steigimo reglamente nustatytas specialias pareigybes ir atskirus padalinius, kurie nepriklauso jokiems skyriams.

2025 m. kovo 16 d. Agentūra atnaujino savo organizacinę schemą, siekdama skatinti veiksmingumą, didinti atitiktį ir užtikrinti geresnį įgaliojimų ir tikslų įgyvendinimą. Siekiant gerinti bendrą planavimo koordinavimą ir skatinti naują darbo būdą, šios pertvarkos metu buvo įsteigti keli nauji padaliniai, atsakingi už planavimą ir stebėseną, projektų praktiką ir metodikas, taip pat specialus padalinys, skirtas sąveikumo programoms. Be to, kai kurie didesni padaliniai buvo padalinti perpus, pvz., Technologijų ir programinės įrangos inžinerijos skyriuje ir Žmogiškųjų išteklių skyriuje, o kitų užduotys buvo perduotos kitiems subjektams, pvz., Ryšių palaikymo tarnybai ir Sprendimų ekspertizės centrui.



Šaltinis: „Sysper“ ir organizacinė schema. Ataskaitinė data: 2025 12 31

IV PRIEDAS. ETATŲ PLANAS IR PAPILDOMA INFORMACIJA APIE ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMĄ

ETATŲ PLANAS[36]

Pradiniame 2025 m. eu-LISA etatų plane buvo numatytos **473 patvirtintos pareigybės:** iš viso buvo 269 laikinieji darbuotojai (TA), 193 sutartininkai (CA) ir 11 deleguotųjų nacionalinių ekspertų (DNE). Palyginti su 2024 m., darbuotojų skaičius padidėjo beveik 13 %.

Darbuotojų skaičius	Patvirtinta 2025 m. ES biudžete (TA, CA, DNE)	2025 12 31 užimti etatai	Užimtumo lygis 2025 12 31[37]
Laikinieji darbuotojai (TA)	**269**	**229**	**85,13 %**
Administratoriai (AD)	216	178	82,41 %
Padėjėjai (AST)	53	51	92,23 %
Padėjėjai / sekretoriai (AST / SC)	-	-	–
Sutartininkai (CA)[38]	**193**	**180**	**93,26 %**
Deleguotieji nacionaliniai ekspertai (DNE)[39]	**11**	**9.7**	**88,18 %**
Iš viso	**473**	**418.7**	**88,52 %**
Šaltinis: Etatų planas ir „Sysper“ duomenys Ataskaitinė data: 2025 m. gruodžio 31 d.			

AD kategorija ir lygis	Laikinieji darbuotojai	AST kategorija ir lygis	Laikinieji darbuotojai
AD 16	-	**netaikoma**	–
AD 15	-	**AST 11**	–
AD 14	2	**AST 10**	
AD 13	3	**AST 9**	1
AD 12	5	**AST 8**	6
AD 11	10	**AST 7**	10
AD 10	15	**AST 6**	12
AD 9	26	**AST 5**	9
AD 8	32	**AST 4**	11
AD 7	16	**AST 3**	4
AD 6	51	**AST 2**	-
AD 5	56	**AST 1**	-
Iš viso AD	**216**	**Iš viso AST**	**53**
Šaltinis: Etatų planas. Ataskaitinė data: 2025 m. gruodžio 31 d.			

INFORMACIJA APIE KIEKVIENOS RŪŠIES PAREIGYBĖS PRADINĮ LYGĮ

Toliau pateiktoje lentelėje nurodyti eu-LISA esantys Komisijos surašytų pagrindinių pareigybių lygiai. Jei Komisijos ir eu-LISA formuluotės skiriasi, nurodyti vidiniai pareigybių pavadinimai. Kai kurie pradiniai pareigybių lygiai yra aukštesni už nurodytuosius Europos Sąjungos pareigūnų tarnybos nuostatų ir kitų

[36] eu-LISA darbuotojų etatų plane numatyta laikinieji darbuotojai (TA) ir sutartininkai (CA), bet nenumatyta pareigūnų pareigybių.

[37] Nustatant užimtumo lygį atsižvelgiama tik į patvirtintas pareigybes ir 2025 m. gruodžio 31 d. įdarbintų darbuotojų skaičių.

[38] Sutartininkai (CA) paprastai dirba nustatytą laikotarpį su konkrečiais projektais arba laikinai pavaduoja ilgalaikių atostogų išėjusius darbuotojus arba ribotą laikotarpį padeda susidoroti su padidėjusiu darbo krūviu.

[39] Deleguotuosius nacionalinius ekspertus (DNE) į eu-LISA siunčia ES valstybių narių nacionalinės institucijos specializuotoms užduotims vykdyti, siekiant užtikrinti, kad Agentūros veikla ir paslaugos atitiktų galutinių naudotojų poreikius.

tarnautojų įdarbinimo sąlygų 53 straipsnyje, nes darbuotojai buvo samdomi pradiniu Agentūros veiklos etapu, kai eu-LISA etatų plane pareigybėms buvo priskiriami aukštesni lygiai.

Pagrindinės pareigybės	Sutarties rūšis	Pagrindinės pareigybės	Sutarties rūšis
Departamento vadovas (2 lygis)	TA	AD 12	Administracinė / veiklos
Skyriaus vadovas (3 lygis)	TA	AD 9	Administracinė / veiklos
Sektoriaus vadovas (4 lygis) (nėra subjekto vadovo pareigų)	TA	AD 5, AD 6, AD 7	Administracinė / veiklos
Vyresnysis pareigūnas	TA	AD 7	Administracinė / veiklos
Pareigūnas	TA, CA	AD 5, AD 6, IV FG	Administracinė / veiklos
Bendrųjų paslaugų skyriaus vadovas	TA	AD 12	Administracinė
Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas	TA	AD 9	Administracinė
Biudžeto ir finansų skyriaus vadovas	TA	AD 10	Neutrali
Vidaus audito grupės vadovas	TA	AD 9	Administracinė / neutrali
Apskaitos pareigūnas	TA	AD 9	Neutrali
Duomenų apsaugos pareigūnas	TA	AD 8	Administracinė
Vykdomojo direktoriaus asmeninis padėjėjas	TA	AST 5	Administracinė
Sekretoriai / Departamento arba skyriaus vadovo padėjėjai	TA, CA	AST 3, III FG	Administracinė / veiklos

LYGINAMOJI ANALIZĖ IR ATRANKINĖ PATIKRA

eu-LISA savo metinę lyginamąją analizę atliko pagal 2014 m. ES agentūrų administracijos vadovų suderintą metodiką, kuri buvo parengta pritaikant, tikslinant ir tobulinant Komisijos tikrinimo metodiką. Atliekant analizę žmogiškieji ištekliai suskirstomi į kategorijas pagal kiekvienos pareigybės funkciją organizacijoje. Šios veiklos tikslas – parodyti administracinės paramos ir koordinavimo, operacijų ir neutralių pareigybių skaičių visuose organizaciniuose vienetuose.

Lyginamoji analizė taikyta visoms eu-LISA pareigybėms. 2025 m. lyginamosios analizės rezultatai rodo, kad operacijų pareigybių dalis sumažėjo (2,2 %) – nuo 70,6 % iki 68,4 %; bendrų operacijų pareigybių dalis sumažėjo 2,7 %, o aukščiausio lygio koordinavimo ir programų valdymo pareigybių dalis padidėjo 0,3 %. Administracinių ir koordinavimo pareigybių procentinė dalis padidėjo 2,1 % – nuo 18,6 % iki 20,7 % dėl didelio trumpalaikių pareigybių užimtumo lygio (patvirtinta vykdomojo direktoriaus). Neutralių pareigybių skaičius padidėjo 0,2 proc. – nuo 10,7 proc. iki 10,9 proc.

Pareigybės rūšies kategorija (pakategorė)	2024 (%)	2025 (%)	Pokytis
Administracinė parama ir koordinavimas	**18,6 %**	**20,7 %**	**+2,1 %**
Administracinė parama	13,9 %	15,3 %	+1,4 %
Koordinavimas	4,7 %	5,4 %	+0,7 %
Operacijos	**70,6 %**	**68,4 %**	**-2,2 %**
Operacijų koordinavimas aukščiausiu lygmeniu	5,7 %	6 %	+0,3 %
Programų valdymas ir įgyvendinimas	3,1 %	3,4 %	+0,3 %
Vertinimas ir poveikio vertinimas	0 %	0 %	0 %
Bendra operacijų veikla	61,8 %	59,1 %	-2,7 %
Neutrali	**10,7 %**	**10,9 %**	**+0,2 %**
Finansai / kontrolė	10,7 %	10,9 %	+0,2 %
Lingvistika	0 %	0 %	0 %

Agentūra taip tikrino išorės paslaugų teikėjų (vietoje dirbantis rangovų personalas) užimamas pareigybes ir

nustatė šiuos rezultatus: administracinės paramos ir koordinavimo pareigybių dalis sumažėjo 18 % – nuo 52,05 % iki 34,05 %. Bendras operacijų veiklos pareigybių skaičius padidėjo 16,83 % – nuo 45,89 % iki 62,72 %, o programų valdymo pareigybių skaičius sumažėjo 2,52 %. Neutralių pareigybių skaičius sumažėjo 1,8 % – nuo 2,05 % iki 3,23 % Šiuos pokyčius lėmė išorinės paramos valdymo patobulinimai, dėl kurių, skirtingai nei 2024 m., paaiškėjo keli išoriniai ištekliai.

Pareigybės rūšies kategorija (pakategorė)	2024 (%)	2025 (%)	Pokytis
Administracinė parama ir koordinavimas	**52,05 %**	**34,05 %**	**-18,00 %**
Administracinė parama	30,14 %	18,64 %	-11,50 %
Koordinavimas	21,92 %	15,41 %	-6,51 %
Operacijos	**45,89 %**	**62,72 %**	**+16,83**
Operacijų koordinavimas aukščiausiu lygmeniu	0 %	0 %	0 %
Programų valdymas ir įgyvendinimas	7,53 %	5,02 %	-2,52 %
Vertinimas ir poveikio vertinimas	2,05 %	1,08 %	-0,98 %
Bendra operacijų veikla	36,30 %	56,63 %	+20,33 %
Neutrali	**2,05 %**	**3,23 %**	**-1,17 %**
Finansai / kontrolė	2,05 %	3,23 %	-1,17 %
Lingvistika	0 %	0 %	0 %

PATVIRTINTOS ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ ĮGYVENDINIMO TAISYKLĖS

Liepos mėn. Valdančioji taryba pagal analogiją priėmė naujojo komandiruočių vadovo įgyvendinimo taisykles. Lapkričio mėn., gavusi Komisijos pranešimą, Agentūra patvirtino klaidų ištaisymą.

KOMPENSUOJAMŲJŲ ATOSTOGŲ SISTEMA

Pagal Europos Parlamento 2011 m. pranešimą apie biudžeto įvykdymą visos ES agentūros privalo informuoti apie atostogų dienų skaičių, kiekvieno lygio darbuotojams kasmet leidžiamą pagal lankstaus darbo ir kompensuojamųjų atostogų sistemas.

Agentūra nuolat (visą parą, 7 dienas per savaitę) teikia paslaugas valstybėms narėms valstybėms narėms, vadinasi, dalis darbuotojų turi dirbti pamainomis arba budėti. Vykdant intervencijas į Agentūros valdomas IT sistemas, darbuotojams retsykiais tenka dirbti ne darbo valandomis, taip pat nakties metu ar švenčių dienomis. Todėl atlygis už viršvalandžius, susidariusius dirbant pagal lankstaus darbo laiko tvarką arba budint, yra neatsiejamas Agentūros kasdienės veiklos ypatumas.

Be to, siekiant kompensuoti papildomą darbą, atliktą 2025 m. gegužės 19–20 d. pradėjus veikti VIS4 ir bendrai BDANP, o 2025 m. spalio 12 d. – AIS, šiuos projektus vykdantiems darbuotojams buvo skirta išimtinė kompensacija už viršvalandžius. Toliau pateiktoje lentelėje parodytas kompensuojant už viršvalandžius suteiktų laisvadienių skaičius (dienomis) pagal kiekvieną pareigų grupę, kategoriją ir vidutinis kompensuojamųjų dienų skaičius. Į apžvalgą neįtrauktas budėjimo laikas, nes tiems darbuotojams atlyginama finansiškai. Tačiau DNE kompensuojama atostogų laiku pagal lankstaus darbo laiko ar viršvalandžių tvarką, atsižvelgiant į tai, kiek valandų ar dienų turi būti kompensuota už budėjimą.

Pareigų grupė	Kompensacija	Iš viso dienų	Darbuotojų skaičius	Vidutinis dienų skaičius		Pareigų grupė	Kompensacija	Iš viso dienų	Darbuotojų skaičius	Vidutinis dienų skaičius
TA AD	Viršvalandžiai	53,5	22	2,4		**CA II FG**	Viršvalandžiai	0	0	0
	Lankstus darbo laikas	727,5	104	7			Lankstus darbo laikas	12	1	12
TA AST	Viršvalandžiai	7,5	4	1,9		**CA III FG**	Viršvalandžiai	11,5	6	1,9
	Lankstus darbo laikas	216,5	34	6,4			Lankstus darbo laikas	273,5	52	5,3

DNE	Viršvalandžiai	21	2	10,5		**CA IV FG**	Viršvalandžiai	79,5	40	2
	Lankstus darbo laikas	76	11	6,9			Lankstus darbo laikas	785	112	7
Iš viso		**2263,5**	**388**	**5,8**						

V PRIEDAS. ŽMOGIŠKIEJI IR FINANSINIAI IŠTEKLIAI PAGAL VEIKLOS SRITIS

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI PAGAL VEIKLOS SRITIS

Iš visų turimų 473 etatų, 260,1 etato ekvivalento (EE) (68,4 %) buvo panaudota operacijų veiklai, o 41,1 EE (10,9 %) – su ja susijusiai viešųjų pirkimų ir finansinei veiklai. 78,8 EE (20,7 %) panaudoti horizontaliajai veiklai (bendrasis koordinavimas ir administracinė parama). Toliau lentelėje pateikta eu-LISA darbuotojų apžvalga pagal pasiūlymą dėl teisėkūros procedūra priimamo akto, kaip patvirtinta 2025 m. biudžete pagal etatų planą.

Veiklos sritis	Faktinė padėtis 2025 m.[40]			Patvirtinta 2025 m.[41]		
	TA	CA	DNE	TA	CA	DNE
eu-LISA reglamentas	**132**	**56**	**8**	**142**	**57**	**11**
Bazinis darbuotojų skaičius	107	29	6	113	30	9
Peržiūrėtas eu-LISA reglamentas (papildomi darbuotojai)	19	27	2	23	27	2
2023 m. skirti kibernetinio saugumo srities etatai	6	-	-	6	-	-
Konkrečių sistemų reglamentai (priimti)	**97**	**110**	**-**	**127**	**136**	**-**
AIS	29	-	-	32	-	-
ETIAS	6	30	-	7	35	-
ECRIS-TCN	-	4	-	-	5	-
e. CODEX	2	2	-	2	3	-
AIS-ETIAS parama vežėjams[42]	-	19	-	-	21	-
Sąveikumas	23	28	-	24	31	-
Naujos redakcijos SIS (grąžinimas ir sienos)	-	2	-	-	4	-
Peržiūrėtas VIS reglamentas	5	6	-	6	6	-
JTG BP	5	-	-	8	-	-
Vizų skaitmeninimas	1	-	-	1	1	-
Atnaujinta EURODAC	12	15	-	15	20	-
Tikrinimo reglamentai	6	2	-	13	6	-
Priumo centrinio maršruto parinktuvas	5	-	-	7	-	-
API ir PNR maršruto parinktuvas	3	2	-	12	4	-
Dar nepriimti pasiūlymai dėl teisėkūros procedūra priimamų aktų	-	-	-	-	-	-
DTA	-	-	-	-	-	-
Trump. etatai	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
Trump. etatai[43]	-	14	-	-	-	-
Iš viso	**229**	**180**	**8**	**269**	**193**	**11**

Šaltinis: „Sysper“. Ataskaitinė data: 2025 m. gruodžio 31 d.

[40] Dirbantys darbuotojai, išskyrus pateiktus darbo pasiūlymus.

[41] Bendras biudžeto valdymo institucijos patvirtintų etatų skaičius.

[42] Šie etatai agentūrai eu-LISA laikinai – trejų metų laikotarpiui nuo 2025 m. iki 2027 m. – paskirti iš FRONTEX.

[43] Trumpalaikiai sutartininkų etatai skirti neatidėliotiniems veiklos poreikiams patenkinti, finansuojami iš sutaupytų biudžeto lėšų dėl mažesnio užimtumo lygio.

IŠLAIDOS PAGAL VEIKLA GRINDŽIAMĄ SĄNAUDŲ APSKAITĄ

Veikla grindžiamo sąnaudų apskaičiavimo metodika suteikia galimybę nustatyti bendras kiekvienos eu-LISA valdomos sistemos išlaidas. Bendros sistemų išlaidos yra:

- tiesioginės išlaidos, susijusios su technine priežiūra ir projektų išlaidomis,
- tinklo išlaidos;
- horizontaliosios išlaidos, apimančios bendros infrastruktūros ir susijusios veiklos išlaidas, taip pat bendrosios ir horizontaliosios išlaidos – daugiausia personalo ir einamosios išlaidos.

Bendrųjų ir horizontaliųjų veiklos išlaidų perskirstymas grindžiamas šiais sąnaudų veiksniais:

- tiesioginėmis sistemų išlaidomis;
- sistemoms skirtu laiku (darbo jėgos sąnaudos).

2025 m. Agentūra įvykdė 311 mln. EUR biudžetą.

Išteklių paskirstymo pagal portfelį 2025 m. apžvalga

Daugiametė veikla	Suplanuota 2025 m.[44]	2025 m. faktinis įgyvendinimas	Biudžeto skirtumai
Vidaus reikalai	**138 346,012**	**150 326,563**	**+9 %**
Saugumas	**24 486,000**	**21 731,260**	**-12 %**
SIS	17 011,000	17 146,591	+1 %
Priumo maršruto parinktuvas	3 550,000	3 527,471	-1 %
API ir PNR maršruto parinktuvas	3 925,000	1 057,198	-73 %
Sienos	**29 528,012**	**72 117,261**	**+144 %**
VIS	7 000,000	12 79,.504	+83 %
AIS	11 328,012	48.569,196	+329 %
ETIAS	11 200,000	10 753,562	-4 %
Prieglobstis	**68 732,000**	**32 705,218**	**-52 %**
EURODAC	68 732,000	32 705,218	-52 %
Sąveikumas	**15 600,000**	**23 772.824**	**+52 %**
Teisingumas	**5 752,019**	**10 63,044**	**+91 %**
ECRIS	1 961,019	6 160,860	+214 %
e. CODEX	1 291,000	2 302,184	+78 %
JTG BP	2 500,000	2 500,000	–
Infrastruktūra	**55 973,000**	**48 333,236**	**-14 %**
Bendra sistemų infrastruktūra (įskaitant BCU)	**35 573,000**	**37 270,168**	**+14 %**
Tinklai	**20 400,000**	**11 063,068**	**-46 %**
Paramos operacijoms veikla	**15.923,000**	**14.515,764**	**-9 %**
Paramos operacijoms veikla	14 170,000	13 590,783	-4 %
Sistemų saugumas ir veiklos tęstinumas	2 000,000	1 867,026	-7 %
Testavimas ir pertvarka			–
Mokymai valstybėms narėms	1 200,000	545,479	-55 %
Išorės parama	10 970,000	11 178,279	+2 %
Posėdžiai ir misijos	1 753,000	924,980	-47 %
Patariamosios grupės	1 622,000	832,980	-49 %
Kiti posėdžiai ir misijos	80,000	6,.000	-23 %

[44] Pagal 2025–2027 m. BPD II priedą ir finansinę ataskaitą

Šengeno vertinimai	51,000	30,000	-41 %
3 antraštinė dalis Iš viso	**215 994,031**	**224 138,607**	**+4 %**
Bendri reikalai	**94 987,934**	**86 843,200**	**-9 %**
Valdymas ir atitiktis	550,000	20.277	-96 %
Suinteresuotųjų subjektų valdymas ir komunikacija	2 263,000	2 630,617	+16 %
Organizacijos saugumas ir veiklos tęstinumas	3 859,000	5 549.164	+44 %
Žmogiškųjų išteklių valdymas	58 276,965	49 752,171	-15 %
Biudžetas, finansai ir viešieji pirkimai	624,100	1 175,119	+88 %
Teisinės paslaugos	694,000	505,487	-27 %
Veiklos administravimas	28 720,869	27 210,365	-5 %
1 ir 2 antraštinės dalys Iš viso			
Iš viso	**310 981,965**	**310.981,808**	**–**

VI PRIEDAS. ĮNAŠAS, DOTACIJA IR SUSITARIMAI DĖL PASLAUGŲ LYGIO

2024 m. eu-LISA buvo pavesta kurti, plėtoti ir valdyti jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platformą (JTG BP).[45] Iš viso Agentūra gaus **13 884 000 mln. EUR** pagal su Komisija sudarytą Finansinio reglamento 7 straipsniu grindžiamą susitarimą dėl įnašo[46].

									mln. EUR ir EE
Bendroji informacija					**Finansinis poveikis ir poveikis ŽI**				
Susitarimas dėl įnašo JTG BP									
Pasirašyta	**Bendra vertė**	**Trukmė**	**Partneris**	**Trumpas aprašas**		**2024**		**2025**	
2024 05 17	13,884	48 mėnesiai	JUST GD	JTG BP kūrimas, plėtojimas ir veikimas	**Suma**	**Įsipareigojimų asignavimai**	**Mokėjimų asignavimai**	**Įsipareigojimų asignavimai**	**Mokėjimų asignavimai**
						3,608	**3,608**	**4,116**	**4,116**
					TA, CA	**4**		**8**	
					DNE	**0**		**0**	

[45]2023 m. gegužės 10 d. Reglamentas (ES) 2023/969, kuriuo sukuriama bendradarbiavimo platforma jungtinių tyrimo grupių veiklai remti ir iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2018/1726, OL L 132, 2023 5 17, p. 1–20.

[46]ES susitarimas dėl įnašo (JUST/2024/PR/CNECT/0031) tarp eu-LISA ir Europos Komisijos Teisingumo ir vartotojų reikalų generalinio direktorato (JUST GD) buvo pasirašytas 2024 m. gegužės 17 d.

VII PRIEDAS. APLINKOSAUGOS VADYBA

Aplinkosaugos aspektų poveikis organizacijos veiklai nuolat didėja ir ilgainiui nustatytų trūkumų sisteminis nustatymas ir šalinimas lems geresnius aplinkosauginius ir organizacinius rodiklius. Atsižvelgdama į Europos žaliojo kurso tikslus ir Agentūros pareigą veikti kaip tvariai viešojo administravimo institucijai, Agentūra ėmėsi toliau nurodytų priemonių savo aplinkosauginiam pėdsakui mažinti.

- **EMAS registracija.** eu-LISA įgyvendino savo aplinkosaugos vadybos sistemą (AVS), grindžiamą ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS) principais ir Europos žaliuoju kursu. 2025 m. balandžio mėn. eu-LISA buvo oficialiai suteiktas EMAS sertifikatas (kuris galioja iki 2028 m. balandžio mėn.), patvirtinantis jos AVS kokybę, kurią sustiprino aplinkos stebėsenos sprendimai (pvz., aplinkosaugos jutiklių tinklas Strasbūro duomenų centre, DI grindžiama pastatų valdymo sistema Taline) ir informuotumas apie aplinką.
- **Informuotumo didinimas ir aplinkosauginio sąmoningumo gerinimas.** Agentūra surengė 15 vidaus informuotumo didinimo sesijų ir praktinių seminarų, paskelbė aplinkosaugos ataskaitą ir informacijos apie anglies dioksido pėdsaką rezultatus suvestinę, kurioje nušviečiama eu-LISA pažanga siekiant aplinkosaugos tikslų, išsamiai nurodomi ankstesni veiksmai ir priemonės bei ateities tikslai.
- **eu-LISA pastatų ir duomenų centrų energijos vartojimo efektyvumo gerinimas.** Agentūra toliau įgyvendino žaliosios infrastruktūros ir statybos iniciatyvas, įtraukdama projektinio energijos vartojimo efektyvumo ir ilgalaikius aplinkos aspektus, pvz., naudojo žaliąją elektros energiją ir žaliąjį centralizuotą šildymą, kurių energija gaunama iš atsinaujinančiųjų energijos šaltinių (2024 m. visose darbo vietose šis rodiklis viršijo 97 %). Siekdama pagerinti savo energijos vartojimo efektyvumą, eu-LISA atliko energijos vartojimo auditą Strasbūre.

  Nuo 2023 m. eu-LISA įgyvendina energijos taupymo veiksmų planą, kad prisidėtų prie ES 2030 m. energijos vartojimo efektyvumo tikslų, patobulindama savo šildymo ir vėsinimo sistemas, kad būtų mažinamas pirminės ir galutinės energijos suvartojimas. Siekdama taupyti energiją, eu-LISA stebi atitinkamus veiklos rodiklius ir įgyvendina patobulinimus neatitikimams pašalinti. 2025 m. buvo atnaujintas energijos taupymo veiksmų planas, į jį įtraukiant paslaugų sektoriaus pastatų Strasbūre energijos vartojimo efektyvumo planą.

  Agentūra taip pat parengė veiksmų planą, kuriuo siekiama užtikrinti atitiktį būtiniems aplinkosaugos ir energijos vartojimo efektyvumo standartams pagal taikomus ES teisės aktus. Kaip trumpalaikį sprendimą, eu-LISA siekia užtikrinti efektyvesnį esamos aušinimo infrastruktūros naudojimą ir pristatė centrinės stoties aušinimo sistemos demonstracinę versiją. Agentūra tęsė tyrimą dėl vidutinio laikotarpio geotermija grindžiamo sprendimo, kuriuo siekiama sumažinti bendrą energijos vartojimą (PUE). Pasitelkdama šiuos sprendimus, Agentūra tikisi sumažinti PUE 5–7 proc., padidinti sistemos prieinamumą ir gauti daugiau aušinimo galios.
- **CO_2 kiekio mažinimas.** Nuo 2020 m. eu-LISA stebi ir registruoja savo išmetamo CO_2 kiekį. 2024 m. Agentūra gerokai patobulino savo skaičiavimus taikydama metodiką „Bilan Carbone“. 2025 m. eu-LISA toliau siekė nustatyti neutralaus anglies dioksido poveikio strategiją, kad sumažintų išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) kiekį ir iki 2030 m. pasiektų poveikio klimatui neutralumą, vadovaudamasi ES agentūrų tinklo (EUAN) chartija dėl išmetamo šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio mažinimo ir atsakingo aplinkosaugos valdymo.

  Konkrečiai Agentūra ir toliau skatino vaizdo konferencijas, optimizavo komandiruočių organizavimą (įskaitant to paties sektoriaus darbuotojų, vykstančių į komandiruotę tuo pačiu metu, skaičiaus ribojimą) ir mažino kelionių poveikį aplinkai. Daugiau nei 80 % 2025 m. organizuotų komandiruočių atitiko komandiruočių vadove nustatytas ekologiškumo taisykles.
- **Žaliųjų viešųjų pirkimų strategijos taikymas.** eu-LISA toliau įtraukė ES žaliųjų viešųjų pirkimų kriterijus ir reikalavimus, susijusius su aplinkos aspektais, vykdydama naujas viešųjų pirkimų procedūras, susijusias su BPD politikoje apibrėžtomis prioritetinėmis rinkomis, taip pat plėtojo tikslinį mokymą. 2025 m. buvo surengta įvairių mokymų.

- **Atliekų prevencija, rūšiavimas, perdirbimas.** eu-LISA toliau įgyvendino naują atliekų tvarkymo metodiką, siekdama laikytis teisės aktų reikalavimų ir sumažinti poveikį aplinkai, daugiausia dėmesio skirdama atliekų srautui Strasbūro darbo vietose, atliekų rūšims ir atliekų surinkimo vietoms. Agentūra visose savo darbo vietose užtikrino, kad būtų panaudota 100 % atliekų.
- **Žiedinės ekonomikos ir tvaraus judumo skatinimas.** eu-LISA toliau propagavo skaitmeninę darbo aplinką, įtraukė aplinkos aspektus į visą veiklą ir visus projektus (įskaitant tvarių ir žaliųjų susitikimų ir renginių organizavimą), dovanojo nenaudojamą įrangą (pvz., baldus ir IT įrangą), pasiekė 100 % baldų ir 81 % bendro atliekų panaudojimo lygį.

VIII PRIEDAS. METINĖS ATASKAITOS

FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

	2025 12 31	2024 12 31	Pokytis
Ilgalaikis turtas	**202 264 379**	**182 547 233**	**19 717 146**
Kompiuterių programinė įranga	92 997 460	40 052 009	52 945 451
Kuriamas nematerialusis turtas	36 093 780	76 067 101	(39 973 321)
Nematerialusis turtas	129 091 240	116 119 110	12 972 130
Žemė ir pastatai	39 764 553	32 522 540	7 242 013
Įranga ir įrenginiai	612 348	134 054	478 294
Baldai ir transporto priemonės	301 778	285 719	16 059
Kompiuterių aparatinė įranga	29 490 664	30 891 234	(1 400 570)
Kiti įrenginiai ir įtaisai	2 528 497	2 158 127	370 370
Turtas, įranga ir įrenginiai	72 697 840	65 991 674	6 706 166
Ilgalaikės iš prekybos gautinos sumos	475 299	436 449	38 850
Trumpalaikis turtas	**95 335 672**	**131 644 304**	**(36 308 632)**
Iš klientų gautinos sumos	57 146	-	57 146
Būsimųjų laikotarpių mokėjimai	25 435 795	21 004 146	4 431 649
Kitos iš prekybos gautinos sumos	60 376 293	101 263 852	(40 887 559)
Trumpalaikės iš prekybos gautinos sumos	85 869 234	122 267 998	(36 398 764)
Iš PVM gautinos sumos	3 050 695	1 77 .926	1 272 769
Asocijuotųjų Šengeno šalių įnašas	6 415 743	7 598 380	(1 182 637)
Gautinos su pardavimais nesusijusios sumos	**9 466 438**	**9 376 306**	**90 132**
Turtas	**297 600 051**	**314 191 537**	**(16 591 486)**

	2025 12 31	2024 12 31	Pokytis
Grynasis turtas	**150 563 652**	**184 169 087**	**(33 605 435)**
Sukauptas perteklius	184 169 088	250 672 571	(66 503 483)
Ekonominis metų rezultatas (+ pelnas / – nuostolis)	(33 605 436)	(66 503 484)	32 898 048
Trumpalaikiai įsipareigojimai	**147 036 399**	**130 022 450**	**17 013 949**
Trumpalaikės mokėtinos sumos	22 227 395	21 116 922	1 110 473
Konsoliduotiems subjektams mokėtinos sumos	6 677 050	5 257 497	1 419 553
Mokėtinos sumos	28 904 445	26 374 419	2 530 026
Susikaupusios nepadengtos išlaidos ir būsimojo laikotarpio pajamos	118 131 954	103 648 031	14 483 923
Įsipareigojimai	**297 600 051**	**314.191.537**	**(16 591 486)**

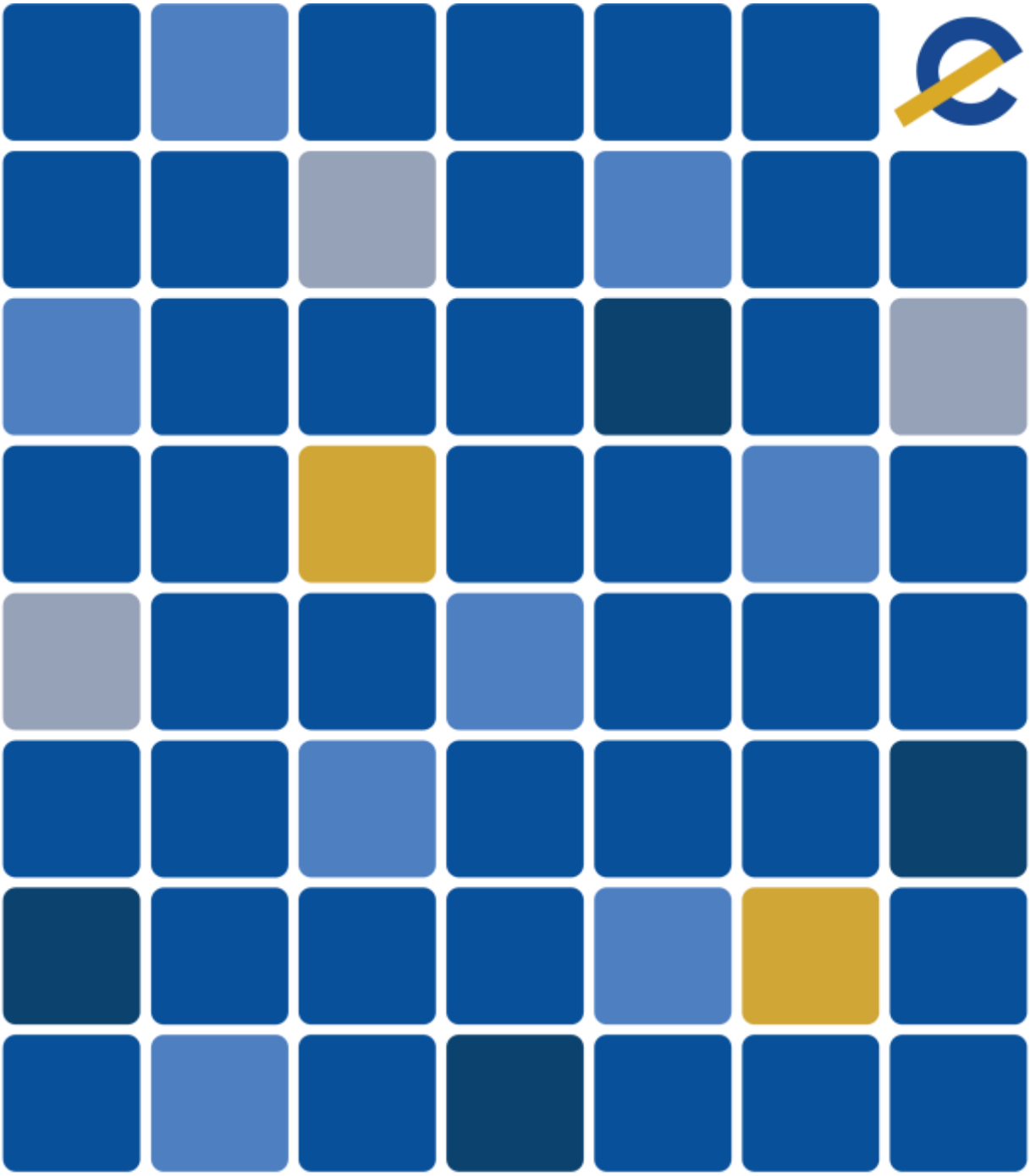
PELNO IR NUOSTOLIO ATASKAITA

	2025 12 31	2024 12 31	Pokytis
Pajamos	**357 550 530**	**279 137 363**	**78 413. 67**
ES įnašas	338 851 385	258 460 073	80. 91 312
ELPA šalių įnašas	18 692 244	20 653 572	(1 961 328)
Kitos su pardavimais nesusijusios pajamos	3 146	-	3 146

	2025 12 31	2024 12 31	Pokytis
Su pardavimais nesusijusios pajamos	357 546 775	279 113 645	78 433 130
Konsoliduotų subjektų adm. pajamos	-	3 366	(3 366)
Įvairios pajamos	3 755	20 352	(16 597)
Pardavimo pajamos	3 755	23 718	(19 963)
Išlaidos	**(391 155 966)**	**(345 640 847)**	**(45 515 119)**
Veiklos išlaidos	(257 303 372)	(212 786 598)	(44 516 774)
Personalo išlaidos	(47 002 535)	(42 124 371)	(4 878 164)
Su pavėluotu mokėjimu susijusios finansinės išlaidos	(337 113)	(11 074)	(326 039)
Administracinės ir IT išlaidos	(12 135 505)	(12 527 442)	391.937
Kitos išorės paslaugų teikėjo išlaidos	(6 967 343)	(6 182 814)	(784 529)
Su konsoliduotais subjektais susijusios išlaidos	(6 720 456)	(4 658 984)	(2 061 472)
Su ilgalaikiu turtu susijusios išlaidos	(58 684 416)	(66 524 430)	7.840.014
Veiklos nuomos išlaidos	(2 005 221)	(824 821)	(1 180 400)
Teisinės išlaidos	(5)	(313)	308
Valiutos keitimo nuostoliai	(133 852 594)	(132 854 249)	(998 345)
Administracinės išlaidos	**(257 303 372)**	**(212 786 598)**	**(44 516 774)**
2025 m. ekonominiai rezultatai	**(33 605 436)**	**(66 503 484)**	**32.898.048**

PINIGŲ SRAUTŲ SUVESTINĖ (NETIESIOGINIS METODAS, EURAIS)

	2025	2024
Pagrindinė veikla	**69 140 432**	**41 385 858**
Ekonominis metų rezultatas (pelnas / nuostolis)	(33 605 436)	(66 503 484)
Nematerialiojo ilgalaikio turto amortizacija	24 836 896	24 382 699
Materialiojo ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir nurašymas	24 625 239	36 753 592
Atidėjinių padidėjimas/ (sumažėjimas)	-	(49 000)
Išankstinio finansavimo (padidėjimas) sumažėjimas	(38 849)	(281 874)
Ilgalaikio išankstinio finansavimo (padidėjimas) sumažėjimas / užstatai	36 308 632	(1 711 840)
Trumpalaikių gautinų sumų padidėjimas / (sumažėjimas)	15 594 397	44 645 872
Mokėtinų sumų ir sukauptų mokėjimų padidėjimas / (sumažėjimas)	1 419 553	4 149 893
Su konsoliduotais ES subjektais susijusių įsipareigojimų padidėjimas / (sumažėjimas)	(33 605 436)	(66 503 484)
Investicinė veikla	**(69 140 432)**	**(41 385 858)**
Materialiojo ir nematerialiojo ilgalaikio turto padidėjimas	(69 140 432)	(41 385 858)
Grynasis pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas / (sumažėjimas)	**-**	**-**
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	-	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	-	-



Rankraštis baigtas rengti 2026 m. birželio mėn.

Pirmasis leidimas.

Nei eu-LISA, nei joks eu-LISA vardu veikiantis asmuo neprisiima atsakomybės už tai, kaip gali būti panaudota šiame leidinyje esanti informacija.

© eu-LISA, 2026

Leidžiama atgaminti nurodžius leidinio pasirodymo dažnumą ir šaltinį, kurį galima patikrinti.

Norint naudoti arba atgaminti medžiagą, kuri nepriklauso eu-LISA, gali reikėti tiesiogiai prašyti atitinkamų autorių teisių turėtojų leidimo. eu-LISA neturi autorių teisių, susijusių su šia informacija: „icons Adobe Stock“.