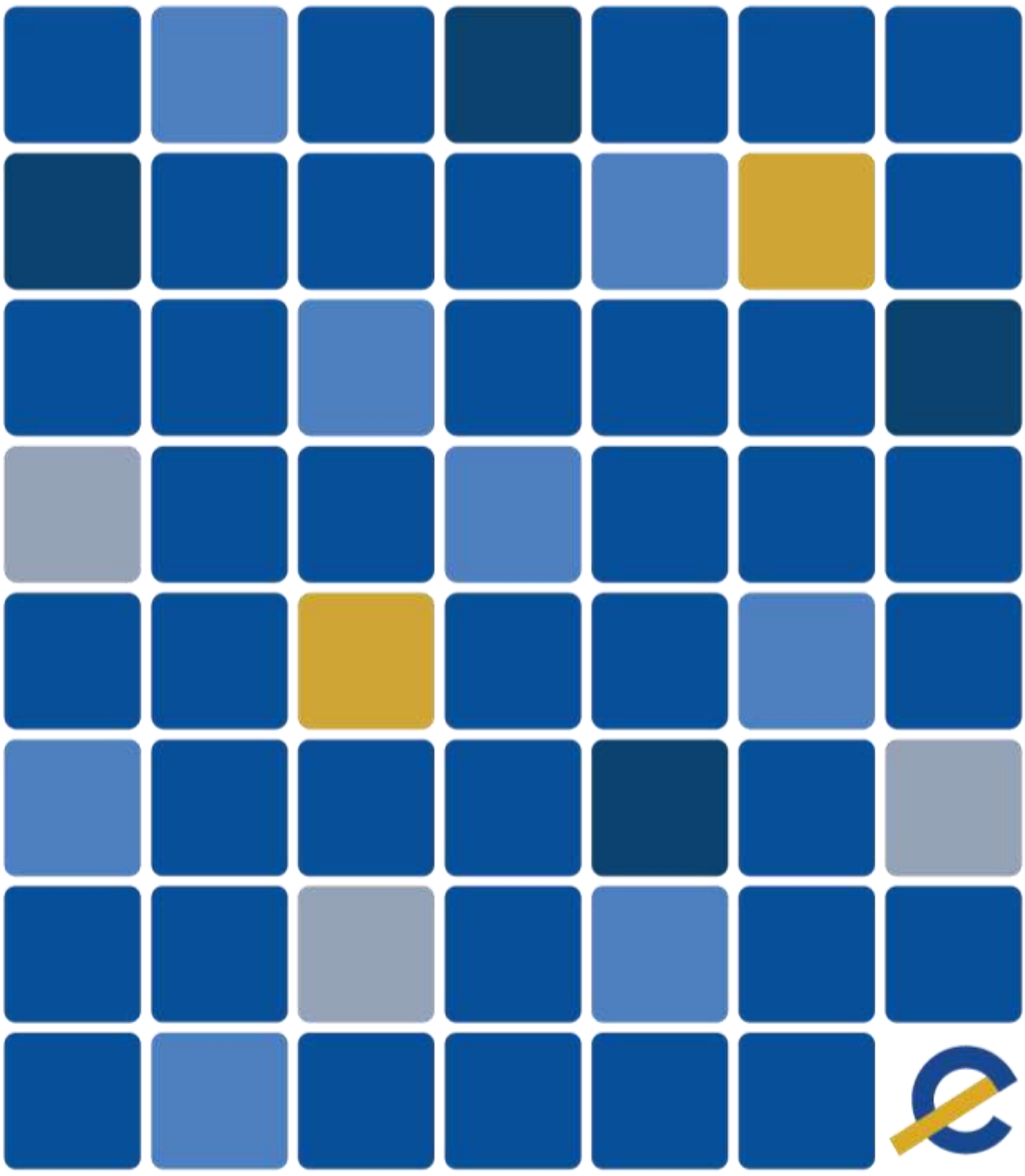
2025 ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ



Οργανισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη Λειτουργική Διαχείριση Συστημάτων ΤΠ Μεγάλης Κλίμακας στον Χώρο Ελευθερίας, Ασφάλειας και Δικαιοσύνης (eu-LISA)

Ενοποιημένη ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων για το 2025

Εγκρίθηκε από το διοικητικό συμβούλιο του eu-LISA στις 17-18 Ιουνίου 2026

Έγγραφο 2026-166 REV 2

Σχετικά με την παρούσα έκθεση

Η ενοποιημένη ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων του eu-LISA αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Οργανισμού για διαφάνεια και λογοδοσία, παρουσιάζοντας μια δομημένη επισκόπηση της προόδου που έχει σημειωθεί όσον αφορά την εφαρμογή του προγράμματος εργασίας του 2025 και την επίτευξη των στόχων που περιγράφονται στο ενιαίο έγγραφο προγραμματισμού 2025–2027. Παρέχει διαβεβαίωση στα ενδιαφερόμενα μέρη —θεσμικά όργανα της ΕΕ, κράτη μέλη και πολίτες της ΕΕ— ότι ο Οργανισμός ασκεί την εντολή του και χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τους διατιθέμενους πόρους για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων.

Η έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που έχει θεσπίσει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή για όλους τους οργανισμούς της ΕΕ και σύμφωνα με το άρθρο 48 των δημοσιονομικών κανόνων του eu-LISA.

Μάθετε περισσότερα για τον eu-LISA:



Περιεχόμενα

Αρκτικόλεξα και συντμήσεις

ΛΙΓΑ ΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΟΝ eu-LISA

Συστήματα του τομέα ΔΕΥ και ψηφιακές λύσεις

Ανάλυση και αξιολόγηση από το διοικητικό συμβούλιο

Πρόλογος του εκτελεστικού διευθυντή

Συνοπτική παρουσίαση

ΜΕΡΟΣ I: Επιτεύγματα

1.1. Συνεργασία στους τομείς της εσωτερικής ασφάλειας και της επιβολής του νόμου

Σύστημα πληροφοριών Σένγκεν (SIS)

Αυτοματοποιημένη ανταλλαγή δεδομένων για την αστυνομική συνεργασία (δρομολογητής Prüm).

Εκ των προτέρων πληροφορίες σχετικά με τους επιβάτες και κατάσταση ονομάτων επιβατών (δρομολογητής API-PNR)

1.2. Σένγκεν, σύνορα και θεωρήσεις

Σύστημα πληροφοριών για τις θεωρήσεις (VIS)

Σύστημα εισόδου/εξόδου (ΣΕΕ)

Ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών και αδειοδότησης ταξιδιού (ETIAS)

1.3. Μετανάστευση και άσυλο

Ευρωπαϊκή βάση δεδομένων δακτυλοσκόπησης των αιτούντων άσυλο (Eurodac)

1.4. Συνεργασία στον τομέα της δικαιοσύνης

Ευρωπαϊκό Σύστημα Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου – υπήκοοι τρίτων χωρών (ECRIS-TCN)

Πλατφόρμα συνεργασίας για κοινές ομάδες έρευνας (ΠΣ ΚΟΕ)

1.5. Διαλειτουργικότητα

Κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων (sBMS)

Άλλες συνιστώσες διαλειτουργικότητας

Κεντρικό αποθετήριο για την υποβολή εκθέσεων και την κατάρτιση στατιστικών (CRRS)

1.6. Υποδομές και δίκτυα

Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων

Έξυπνες πλατφόρμες φιλοξενίας

Δίκτυα και επικοινωνίες

1.7. Έρευνα, καινοτομία και ανάπτυξη ικανοτήτων

Παρακολούθηση της έρευνας και της τεχνολογίας

Στατιστικά στοιχεία και υποβολή εκθέσεων

Κατάρτιση στα κράτη μέλη και τους οργανισμούς του τομέα ΔΕΥ

Αξιολογήσεις Σένγκεν

1.8. Άμεση υποστήριξη των επιχειρήσεων

Λειτουργίες συστήματος

Ασφάλεια συστήματος, κυβερνοασφάλεια και επιχειρησιακή συνέχεια

Μετάβαση υπηρεσιών και αυτοματοποίηση

Τεχνολογία και μηχανική λογισμικού

Συμβουλευτικές ομάδες και συμβούλια διαχείρισης προγραμμάτων

1.9. Εταιρικές δραστηριότητες

Διακυβέρνηση

Εταιρική υποστήριξη

ΜΕΡΟΣ II: Διοίκηση

2.1. Διοικητικό συμβούλιο

2.2. Σημαντικές εξελίξεις

2.3. Δημοσιονομική και χρηματοοικονομική διαχείριση

2.4. Κύρια και δευτερεύουσα μεταβίβαση αρμοδιοτήτων εκτέλεσης του προϋπολογισμού στο προσωπικό

2.5. Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων

2.6. Στρατηγική αυξημένης αποδοτικότητας

2.7. Αποτίμηση των αποτελεσμάτων του ελέγχου και της εκ των υστέρων αξιολόγησης

2.8. Μεταπαρακολούθηση των συστάσεων

2.9. Παρακολούθηση των παρατηρήσεων από την αρμόδια για την απαλλαγή αρχή

2.10. Περιβαλλοντική διαχείριση

2.11. Αξιολόγηση από τη διοίκηση

2.12. Εξωτερική αξιολόγηση

ΜΕΡΟΣ III: Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του ΠΕΕ

3.1. Αποτελεσματικότητα του πλαισίου εσωτερικών ελέγχων

3.2. Συμπεράσματα της αξιολόγησης

3.3. Δήλωση του υπευθύνου διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου

ΜΕΡΟΣ IV: Διαβεβαίωση σχετικά με τη διαχείριση

4.1. Έλεγχος των στοιχείων στα οποία στηρίζεται η διαβεβαίωση

4.2. Επιφυλάξεις

ΜΕΡΟΣ V: Δήλωση αξιοπιστίας

Παραρτήματα

Παράρτημα I: Στατιστικά στοιχεία κύριας δραστηριότητας

Παράρτημα II: Στατιστικά στοιχεία σχετικά με τη δημοσιονομική διαχείριση

Παράρτημα III: Οργανόγραμμα

Παράρτημα IV: Πίνακας προσωπικού και πρόσθετες πληροφορίες διαχείρισης ανθρώπινων πόρων

Παράρτημα V: Ανθρώπινοι και χρηματοοικονομικοί πόροι ανά δραστηριότητα

Παράρτημα VI: Συνεισφορά, επιχορήγηση και συμφωνίες επιπέδου υπηρεσιών

Παράρτημα VII: Περιβαλλοντική διαχείριση

Παράρτημα VIII: Ετήσιοι λογαριασμοί



ΑΡΚΤΙΚΟΛΕΞΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΜΗΣΕΙΣ

Συστήματα ΤΠ και υποδομή επικοινωνιών	
API	Εκ των προτέρων πληροφορίες σχετικά με τους επιβάτες
CCP	Ολοκληρωμένη πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους
CIR	Κοινό αποθετήριο δεδομένων ταυτότητας
CRRS	Κεντρικό αποθετήριο για την υποβολή εκθέσεων και την κατάρτιση στατιστικών
CSLR	Κεντρικό σύστημα για την επαλήθευση των κίτρινων συνδέσμων
CSP	Κοινόχρηστη πλατφόρμα
DubliNet	Δίκτυο ηλεκτρονικής επικοινωνίας του Δουβλίνου
e-CODEX	Επικοινωνία μέσω επιγραμμικής ανταλλαγής δεδομένων στον τομέα της ηλεκτρονικής δικαιοσύνης
ECRIS	Ευρωπαϊκό Σύστημα Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου
ECRIS RI	Εφαρμογή αναφοράς του Ευρωπαϊκού Συστήματος Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου
ECRIS-TCN	Ευρωπαϊκό Σύστημα Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου για υπηκόους τρίτων χωρών και ανιθαγενείς
ESP	Ευρωπαϊκή πύλη αναζήτησης
ETIAS	Ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών και αδειοδότησης ταξιδιού
Eurodac	Ευρωπαϊκή βάση δεδομένων δακτυλοσκόπησης των αιτούντων άσυλο
MID	Ανιχνευτής πολλαπλών ταυτοτήτων
PNR	Κατάσταση ονομάτων επιβατών
Prüm	Κεντρικός δρομολογητής για την αυτοματοποιημένη ανταλλαγή δεδομένων στον τομέα της αστυνομικής συνεργασίας
sBMS	Κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων
SIRENE	Αίτηση συμπληρωματικών πληροφοριών για εθνικές καταχωρίσεις
SIS	Σύστημα πληροφοριών Σένγκεν
TESTA-EIRIS	Βελτιωμένη υποδομή για αξιόπιστη διασυνδεσιμότητα και ασφάλεια
TESTA-ng	Νέας γενιάς διευρωπαϊκές υπηρεσίες τηλεματικής μεταξύ διοικήσεων
VIS	Σύστημα πληροφοριών για τις θεωρήσεις
ΑΣΑΔΑ	Αυτόματο σύστημα αναγνώρισης δακτυλικών αποτυπωμάτων
ΔΛ	Διαλειτουργικότητα
ΕΠΥΑΘ	Ενωσιακή πλατφόρμα υποβολής αιτήσεων θεώρησης
ΠΣ ΚΟΕ	Πλατφόρμα συνεργασίας για κοινές ομάδες έρευνας
ΣΕΕ	Σύστημα εισόδου/εξόδου

Άλλα	
CEPOL	Οργανισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Κατάρτιση στον Τομέα της Επιβολής του Νόμου
EMAS	Σύστημα οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου της ΕΕ
EUAA	Οργανισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το Άσυλο
EUAN	Δίκτυο των οργανισμών της Ευρωπαϊκής Ένωσης
eu-LISA	Οργανισμός της ΕΕ για τη λειτουργική διαχείριση συστημάτων ΤΠ μεγάλης κλίμακας στον χώρο ελευθερίας, ασφάλειας και δικαιοσύνης
Frontex	Ευρωπαϊκός Οργανισμός Συνοριοφυλακής και Ακτοφυλακής
IAC	Μονάδα εσωτερικού ελέγχου του eu-LISA
IAS	Υπηρεσία Εσωτερικού Λογιστικού Ελέγχου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
OLAF	Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης
TEF	Εγκάρσιο πλαίσιο μηχανικής
TOF	Εγκάρσιο πλαίσιο λειτουργικής υποστήριξης
ΔΕΥ	Δικαιοσύνη και εσωτερικές υποθέσεις
ΔΟΔΕΥ	Δίκτυο οργανισμών στον τομέα της δικαιοσύνης και των εσωτερικών υποθέσεων
ΕΕΠ	Ενιαίο έγγραφο προγραμματισμού
ΕΕΠΔ	Ευρωπαίος Επόπτης Προστασίας Δεδομένων
ΕΕΣ	Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο
ΕΕΣΟ	Επιτροπή ελέγχου, συμμόρφωσης και οικονομικών
ΕΚΜ	Εφεδρική κεντρική μονάδα
ΕΛ	Έναρξη λειτουργίας
Ευρωπόλ	Οργανισμός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη Συνεργασία στον Τομέα της Επιβολής του Νόμου
ΚΚΕρ	Κοινό Κέντρο Ερευνών της Επιτροπής
ΚΜ	Κεντρική μονάδα
ΠΕΕ	Πλαίσιο εσωτερικών ελέγχων
ΣΕΥ	Συμφωνία επιπέδου υπηρεσιών
ΤΑΣ	Τελική αποδοχή του συστήματος (περίοδος επαλήθευσης μετά την έναρξη λειτουργίας)

ΛΙΓΑ ΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΟΝ eu-LISA

Αποστολή μας είναι να στηρίξουμε την ΕΕ και τα κράτη μέλη στις προσπάθειές τους να διατηρήσουν την Ευρώπη ανοιχτή και ασφαλή μέσω **προηγμένης τεχνολογίας**.

Το **όραμά** μας είναι να παρέχουμε καινοτόμες και πρακτικές λύσεις για τις εξελισσόμενες ανάγκες της ΕΕ, **προωθώντας παράλληλα τον ψηφιακό μετασχηματισμό** στον τομέα της δικαιοσύνης και των εσωτερικών υποθέσεων.

Ο eu-LISA υποστηρίζει την εφαρμογή των πολιτικών της ΕΕ στον τομέα της δικαιοσύνης και των εσωτερικών υποθέσεων (ΔΕΥ), με έμφαση στα εξωτερικά σύνορα, τις θεωρήσεις, την εσωτερική ασφάλεια, τη μετανάστευση και το άσυλο, καθώς και τη δικαιοσύνη:

- **Αποτελεσματική, ασφαλής** και **αδιάλειπτη λειτουργία** των συστημάτων που διευκολύνουν την ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των αρμόδιων αρχών ΔΕΥ σε ολόκληρη την Ευρώπη.
- **Λειτουργική διαχείριση σε 24ωρη βάση 7 ημέρες την εβδομάδα** και υποστήριξη υψηλής ποιότητας για τη διασφάλιση σταθερών επιδόσεων και υπηρεσιών υψηλής ποιότητας.
- **Παρακολούθηση της καινοτομίας και της τεχνολογίας** για την παροχή εμπειρογνωσίας αιχμής στους βασικούς ενδιαφερόμενους.
- **Ανάπτυξη συστημάτων πληροφορικής** και αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας με σκοπό τη βελτίωση της διαχείρισης των συνόρων και της εσωτερικής ασφάλειας του χώρου Σένγκεν.
- **Κατάρτιση** στην τεχνική χρήση των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ σύμφωνα με τις ανάγκες των τελικών χρηστών και τα εντοπισθέντα κενά γνώσεων.
- **Στατιστικές και συστημικές εκθέσεις** σχετικά με τη χρήση και την τεχνική λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του.

Προσηλωμένος στη διαφάνεια και τη λογοδοσία, ο eu-LISA λειτουργεί σε αυστηρή συμμόρφωση προς την ισχύουσα νομοθεσία, τις συμφωνίες επιπέδου υπηρεσιών, τις απαιτήσεις **προστασίας δεδομένων** και τα αυστηρά **πρότυπα ασφαλείας**.

Οι αξίες που καθοδηγούν το έργο μας: υπευθυνότητα, διαφάνεια, αριστεία, συνέχεια, ομαδική εργασία και εστίαση στον πελάτη.

Εγκαταστάσεις του Οργανισμού:

- **Έδρα του Οργανισμού**[1]: Ταλίν, Εσθονία
- **Επιχειρησιακές εγκαταστάσεις**: Στρασβούργο, Γαλλία
- **Γραφείο Συνδέσμου**: Βρυξέλλες, Βέλγιο
- **Εφεδρικές εγκαταστάσεις**: St. Johann im Pongau, Αυστρία

[1] Συμπεριλαμβανομένης της λειτουργικής διαχείρισης του e-CODEX.

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΔΕΥ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ

Άσυλο, μετανάστευση και σύνορα	**Eurodac | Ευρωπαϊκή βάση δεδομένων δακτυλοσκόπησης των αιτούντων άσυλο** Προσδιορισμός του κράτους μέλους που είναι αρμόδιο για την εξέταση των αιτήσεων ασύλου, καθώς και ταυτοποίηση των προσώπων που έχουν συλληφθεί για παράνομη διέλευση των συνόρων και παράνομη διαμονή.	2003 2013
Εσωτερική ασφάλεια και σύνορα της ΕΕ	**SIS | Σύστημα Πληροφοριών Σένγκεν** Ανταλλαγή πληροφοριών μέσω καταχωρίσεων για καταζητούμενα ή αγνοούμενα πρόσωπα και αντικείμενα, μαζί με οδηγίες προς τις αρμόδιες εθνικές αρχές.	1995 2013
	Κεντρικός δρομολογητής Prüm Αυτοματοποιημένη ανταλλαγή δεδομένων για την αστυνομική συνεργασία μεταξύ των κρατών μελών.	[2027]
	Δρομολογητής API-PNR| εκ των προτέρων πληροφορίες σχετικά με τους επιβάτες και καταστάσεις ονομάτων επιβατών Σημείο σύνδεσης μεταξύ των κρατών μελών και των αερομεταφορέων για τη συλλογή και τη διαβίβαση δεδομένων API και PNR.	[2029]
Σένγκεν, σύνορα και θεωρήσεις	**VIS | Σύστημα πληροφοριών για τις θεωρήσεις** Διεκπεραίωση των αιτήσεων θεώρησης και διαχείριση των θεωρήσεων βραχείας διαμονής για υπηκόους τρίτων χωρών που ταξιδεύουν ή διέρχονται από τον χώρο Σένγκεν.	2011 2012
	ΣΕΕ | Σύστημα εισόδου/εξόδου Παρακολούθηση των νόμιμων διαμονών και εντοπισμός πιθανών ατόμων που παραμένουν στη χώρα πέραν της επιτρεπόμενης διάρκειας, μέσω της ηλεκτρονικής καταχώρισης όλων των υπηκόων τρίτων χωρών (TCN) που εισέρχονται και εξέρχονται από τον χώρο Σένγκεν.	2025
	ETIAS | Ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών και αδειοδότησης ταξιδιού Προαναχωρησιακή αδειοδότηση για υπηκόους τρίτων χωρών για τον εκ των προτέρων προσδιορισμό δυνητικών κινδύνων ασφάλειας, παράτυπης μετανάστευσης ή υψηλών επιδημικών κινδύνων που μπορούν να δικαιολογήσουν την άρνηση εισόδου στον χώρο Σένγκεν.	[2026]
	ΕΠΥΑΘ | Ενωσιακή πλατφόρμα υποβολής αιτήσεων θεώρησης Ψηφιακή πλατφόρμα για την υποστήριξη των αιτήσεων έκδοσης θεώρησης από υπηκόους τρίτων χωρών.	[2028][2]
Συνεργασία στον τομέα της δικαιοσύνης	**ECRIS RI | Ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών ποινικού μητρώου — εφαρμογή αναφοράς** Ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των κρατών μελών σχετικά με τα ποινικά μητρώα των πολιτών της ΕΕ.	2012 2020
	e-CODEX | Επικοινωνία μέσω επιγραμμικής ανταλλαγής δεδομένων στον τομέα της ηλεκτρονικής δικαιοσύνης Ασφαλής διαβίβαση ηλεκτρονικού περιεχομένου μεταξύ δικαστικών αρχών και νομικών επαγγελματιών στο πλαίσιο διασυνοριακών δικαστικών διαδικασιών.	2013 2024
	ECRIS-TCN | Ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών ποινικού μητρώου για υπηκόους τρίτων χωρών (ECRIS-TCN) Ηλεκτρονική ανταλλαγή πληροφοριών σχετικά με τα ποινικά μητρώα υπηκόων τρίτων χωρών και απάτριδων.	[2026]
	ΠΣ ΚΟΕ | Πλατφόρμα συνεργασίας για κοινές ομάδες έρευνας Ψηφιακή πλατφόρμα για την ανταλλαγή πληροφοριών και αποδεικτικών στοιχείων στο πλαίσιο διασυνοριακών ερευνών και ποινικών διώξεων μεταξύ των ευρωπαϊκών δικαστικών και αστυνομικών αρχών, των αρμόδιων οργανισμών της ΕΕ και της Ευρωπαϊκής Υπηρεσίας Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF).	[2026]
Διαλειτουργικότητα	**Κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων** (sBMS) που χρησιμοποιείται για τη διασταύρωση βιομετρικών δεδομένων σε όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ	2025
	Ευρωπαϊκή πύλη αναζήτησης (ESP): ένα ενιαίο παράθυρο αναζήτησης για γρήγορες αναζητήσεις σε όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ που διαχειρίζεται ο eu-LISA,	[2026]
	Κοινό αποθετήριο δεδομένων ταυτότητας (CIR) που χρησιμοποιείται για την ορθή ταυτοποίηση υπηκόων τρίτων χωρών (βιογραφικά και βιομετρικά δεδομένα),	[2026]

[2] 2028 για τη φάση 1, παράδοση φάσης 2 το 2029.

Ανιχνευτής πολλαπλών ταυτοτήτων (MID) για την αποκάλυψη πολλαπλών ταυτοτήτων και την καταπολέμηση φαινομένων υποκλοπής ταυτότητας. [2027]

Κεντρικό αποθετήριο για την υποβολή εκθέσεων και την κατάρτιση στατιστικών (CRRS) που χρησιμοποιείται για τη δημιουργία διασυστημικών συγκεντρωτικών ανώνυμων στατιστικών εκθέσεων. [2026]

σε λειτουργία | τελεί υπό τη διαχείριση του eu-LISA από τον | βρίσκεται στο στάδιο της ανάπτυξης [αναμένεται έναρξη λειτουργίας]



ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Το διοικητικό συμβούλιο επανεξέτασε την ενοποιημένη ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων και αξιολόγησε τις επιδόσεις του Οργανισμού σε σχέση με τους στόχους του ετήσιου προγράμματος εργασίας για το 2025.[3]

Το διοικητικό συμβούλιο:

- **επισημαίνει** τη ζωτική συμβολή του eu-LISA στις πολιτικές της ΕΕ στους τομείς του ελέγχου των συνόρων, των θεωρήσεων, της μετανάστευσης και του ασύλου, καθώς και της ηλεκτρονικής δικαιοσύνης,
- **εκτιμά** ότι ο Οργανισμός συνέχισε να εκπληρώνει αποτελεσματικά την εντολή του, ενώ παράλληλα ασχολούνταν με πολλές αλληλένδετες δραστηριότητες, και επισημαίνει τον όγκο και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Οργανισμού,
- **υποστηρίζει** τον eu-LISA στις συνεχείς προσπάθειές του να εξασφαλίσει τη σταθερή και αδιάλειπτη διαθεσιμότητα των ενωσιακών πληροφοριακών συστημάτων που συμβάλλουν στην αποτελεσματική λειτουργία του χώρου Σένγκεν,
- **συγχαίρει** τον Οργανισμό για την έναρξη λειτουργίας του πρώτου στοιχείου διαλειτουργικότητας – του VIS για το ΣΕΕ και την sBMS τον Μάιο, καθώς και για την έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ τον Οκτώβριο του 2025,
- **τονίζει** τη δέσμευση του Οργανισμού το 2025 να εξασφαλίσει την έγκαιρη έναρξη λειτουργίας του νέου Eurodac τον Ιούνιο του 2026 όσον αφορά τις βασικές λειτουργίες,
- **εκφράζει τη λύπη του** για το γεγονός ότι η πλατφόρμα συνεργασίας για τις κοινές ομάδες έρευνας δεν τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2025,
- **σημειώνει με ανησυχία** τις καθυστερήσεις στην εφαρμογή του ECRIS-TCN και τονίζει τη σημασία να διασφαλιστεί η τεχνική ετοιμότητά του το 2026,
- **υποστηρίζει** τον αναθεωρημένο χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα για την περίοδο 2027–2028,
- **τονίζει** τη σημασία μιας ολοκληρωμένης υποδομής διαλειτουργικότητας για την ενίσχυση της ασφάλειας στην Ευρώπη,
- **λαμβάνει υπόψη** τα αποτελέσματα και τις συστάσεις της εξωτερικής αξιολόγησης του eu-LISA από την Επιτροπή και υπογραμμίζει τη σημασία της αντιμετώπισης των τομέων που χρήζουν βελτίωσης, μέσω κατάλληλων δράσεων,
- **επικροτεί** τις προσπάθειες του Οργανισμού να αυξήσει τις εσωτερικές του ικανότητες ανάπτυξης ΤΠ και να μειώσει την εξάρτηση από αναδόχους, να ενισχύσει τη συμμόρφωσή του και να ενσωματώσει νέες τεχνολογικές καινοτομίες, καθώς και ικανότητες υπολογιστικού νέφους,
- **υπογραμμίζει** την ποιότητα και την έγκαιρη παροχή της στήριξης που παρέχει ο Οργανισμός στα κράτη μέλη και στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, και εκτιμά τις προσπάθειες που καταβάλλει ο Οργανισμός για τη

[3] Άρθρο 19 παράγραφος 1 στοιχείο κ) του ιδρυτικού κανονισμού (ΕΕ) 2018/1726 του eu-LISA.

διατήρηση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της αποτελεσματικής συνεργασίας,

- **εκφράζει την ικανοποίησή του** για το επίπεδο εκτέλεσης των πιστώσεων ανάληψης υποχρεώσεων και των πιστώσεων πληρωμών του 2025 και εκφράζει την ικανοποίησή του για τη στήριξη που έλαβε από τον προϋπολογισμό της ΕΕ κατά τη συνολική μεταφορά πιστώσεων,
- **αναγνωρίζει** τις προσπάθειες για τη βελτίωση του ποσοστού πληρότητας θέσεων και την επιτάχυνση των προσλήψεων,
- **χαιρετίζει** τη στρατηγική προμηθειών του Οργανισμού και τονίζει τη σημασία της εφαρμογής της,
- **εκφράζει τα συγχαρητήριά του** στον Οργανισμό για την επίτευξη συνολικού ποσοστού εφαρμογής των συστάσεων του ελέγχου ύψους 98 %, γεγονός που αντανακλά τη δέσμευση του Οργανισμού για λογοδοσία και συνεχή βελτίωση,
- **υπογραμμίζει** τη σημασία της διασφάλισης του υψηλότερου επιπέδου ασφάλειας των πληροφοριών και προστασίας των δεδομένων των συστημάτων πληροφορικής που υπάγονται στην αρμοδιότητά του, σε πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις προστασίας δεδομένων και τα πρότυπα ασφάλειας,
- **τονίζει** τη σημασία της έγκαιρης εφαρμογής των συστάσεων του ΕΕΠΔ,
- **επισημαίνει** τις θετικές γνωμοδοτήσεις του Ελεγκτικού Συνεδρίου σχετικά με τους λογαριασμούς του eu-LISA για το 2024.

Το διοικητικό συμβούλιο θεωρεί ότι η παρούσα έκθεση βεβαιώνει επαρκώς ότι, παρά τις προκλήσεις που εμποδίζουν την τήρηση των απαιτητικών χρονοδιαγραμμάτων εφαρμογής, ο eu-LISA κατάφερε να εφαρμόσει την εντολή του και χρησιμοποίησε αποτελεσματικά τους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους του για τους σκοπούς που ορίζονται στο ετήσιο πρόγραμμα εργασιών του eu-LISA για το 2025.

Λαμβάνοντας υπόψη τις πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα έκθεση, το διοικητικό συμβούλιο:

- υποστηρίζει τον Οργανισμό στις συνεχείς προσπάθειές του για την υλοποίηση της αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας,
- αναγνωρίζει τις αλληλεξαρτήσεις μεταξύ του έργου του Οργανισμού όσον αφορά τα κεντρικά συστήματα και των κρατών μελών σε εθνικό επίπεδο, και τονίζει τη σημασία της βελτίωσης της αμοιβαίας κατανόησης, της διαφάνειας και του συντονισμού με τα κράτη μέλη, την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλους οργανισμούς της ΕΕ, προκειμένου να διασφαλιστεί η υλοποίηση των νέων συστημάτων,
- υπογραμμίζει τη σημασία του νέου Eurodac,
- ενθαρρύνει τον Οργανισμό να συνεχίσει να μειώνει την εξάρτησή του από εξωτερικούς αναδόχους και να οικοδομήσει εσωτερικές ικανότητες,
- επισημαίνει τη σημαντική πίεση που ασκείται στο προσωπικό του eu-LISA που εργάζεται σε πολύπλοκα έργα και τονίζει περαιτέρω πόσο σημαντικό είναι για τον eu-LISA να συνεχίσει να αυξάνει το ποσοστό πληρότητας των θέσεων εργασίας του,
- καλεί τον Οργανισμό να διασφαλίσει αξιόπιστο σχεδιασμό, παρακολούθηση και υποβολή εκθέσεων σε σχέση με τον πολυετή προϋπολογισμό βάσει δραστηριοτήτων,
- τονίζει την ανάγκη να διασφαλιστεί ότι ο eu-LISA θα διαθέτει τους κατάλληλους πόρους για την εφαρμογή των ολοένα και ευρύτερων αρμοδιοτήτων του,
- συνιστά στον Οργανισμό να συνεχίσει να αντιμετωπίζει τα υποκείμενα ζητήματα στον τομέα των προμηθειών και της διαχείρισης των συμβάσεων που επισημάνθηκαν από το Ελεγκτικό Συνέδριο,
- αναγνωρίζει τη σημασία της διασφάλισης επαρκούς δυναμικότητας του κέντρου δεδομένων σε ΚΜ και ΕΚΜ για την αποτελεσματική και βιώσιμη ανάπτυξη και διαχείριση τόσο των νέων όσο και των υφιστάμενων συστημάτων ΤΠ, συνεχίζοντας παράλληλα να εγγυάται την αδιάλειπτη διαθεσιμότητα και την έγκαιρη εξέλιξη όλων των συστημάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του.

Το διοικητικό συμβούλιο εκφράζει την ευγνωμοσύνη του προς την πρώην προσωρινή εκτελεστική διευθύντρια του Οργανισμού, Marili Männik, τη διοίκηση του eu-LISA και όλο το προσωπικό του για την προσήλωση και τις προσπάθειες που κατέβαλαν καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της εξαιρετικά απαιτητικής προσπάθειας.

Rene Vihalem,

Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου



ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ

Το 2025, ο eu-LISA σημείωσε σημαντική πρόοδο στην υποστήριξη του οράματος της ΕΕ για μια ολοκληρωμένη ψηφιακή διαχείριση των συνόρων σε ολόκληρο τον χώρο Σένγκεν και την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τον Μάιο δρομολογήσαμε την πρώτη συνιστώσα που καθορίζεται στους κανονισμούς για τη διαλειτουργικότητα –την κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων (sBMS)– για την ενίσχυση των διασυνοριακών ελέγχων ταυτότητας.
- Η επακόλουθη σταδιακή εφαρμογή του συστήματος εισόδου/εξόδου (ΣΕΕ) τον Οκτώβριο αποτέλεσε αποφασιστικό βήμα προς την κάλυψη ενός μακροχρόνιου κενού στον έλεγχο των συνόρων της ΕΕ.
- Η σύνδεση αυτών των συστημάτων με το Σύστημα πληροφοριών για τις θεωρήσεις (VIS) βελτιστοποιεί περαιτέρω την ανταλλαγή δεδομένων σχετικά με τις βίζες σε ολόκληρο τον χώρο Σένγκεν.

Αυτά τα επιτεύγματα αποτελούν το άμεσο αποτέλεσμα πολυετούς αφοσιωμένης προετοιμασίας και στενής συνεργασίας.

Παράλληλα με αυτά τα σημαντικά ορόσημα, το 2025 μας προσέφερε επίσης πολύτιμες πληροφορίες και σαφείς ευκαιρίες για τη βελτίωση των διαδικασιών μας, την ενίσχυση της συνεργασίας και την προώθηση των επόμενων βημάτων στον χάρτη πορείας μας για τη διαλειτουργικότητα. Ενώ συνεχίζονται οι εργασίες για την τεχνική ετοιμότητα του Ευρωπαϊκού Συστήματος Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου για υπηκόους τρίτων χωρών (ECRIS-TCN) και για την έναρξη λειτουργίας της πλατφόρμας συνεργασίας για τις κοινές ομάδες έρευνας (ΚΟΕ), παραμένουμε προσηλωμένοι στην απρόσκοπτη εφαρμογή τους.

Αναλαμβάνοντας τα καθήκοντά μου ως Εκτελεστικός Διευθυντής την 1η Οκτωβρίου 2025, έφτασα σε μια κρίσιμη στιγμή τόσο για τον Οργανισμό όσο και για τους ενδιαφερόμενους φορείς του. Η θέση αυτή μου έδωσε τη δυνατότητα να εκτιμήσω ακόμη περισσότερο το τεράστιο εύρος και την πολυπλοκότητα του έργου που επιτελείται στον eu-LISA. Αυτές οι επιτυχίες είναι, πάνω απ' όλα, αποτέλεσμα συλλογικής προσπάθειας. Πίσω από κάθε σύστημα, κάθε ορόσημο και κάθε τεχνικό επίτευγμα βρίσκονται οι άνθρωποι που τα καθιστούν δυνατά. Θα ήθελα να εκφράσω την βαθύτατη ευγνωμοσύνη μου στο προσωπικό του eu-LISA – η αφοσίωσή σας, η σκληρή δουλειά σας και ο επαγγελματισμός σας αποτελούν το θεμέλιο πάνω στο οποίο χτίζουμε αξιόπιστες ψηφιακές λύσεις για μια ασφαλή, προστατευμένη και ανοιχτή Ευρώπη.

Σήμερα, τα συστήματά μας διαδραματίζουν έναν ολοένα και πιο ζωτικό ρόλο στην υποστήριξη των αρχών των κρατών μελών στο καθημερινό τους έργο, ενισχύοντας την ασφάλεια και τη συνεργασία σε ολόκληρη την Ευρώπη. Η διασφάλιση ασφαλών, αξιόπιστων και υψηλής διαθεσιμότητας λύσεων συνδέεται άμεσα με τη δημόσια ασφάλεια και την εμπιστοσύνη προς τους θεσμούς. Για τον λόγο αυτό, θα ήθελα επίσης να ευχαριστήσω τα κράτη μέλη, την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τους οργανισμούς-εταίρους μας. Η εμπειρογνωμοσύνη και η σταθερή υποστήριξή σας παραμένουν απαραίτητες, καθώς αντιμετωπίζουμε πολύπλοκα πολιτικά πλαίσια, προκλήσεις στον τομέα της ασφάλειας και συνεχώς μεταβαλλόμενες τεχνολογικές ανάγκες.

Μπορούμε να είμαστε περήφανοι για τη δυναμική που έχουμε δημιουργήσει όλοι μαζί το 2025.

Tillmann Keber,
Εκτελεστικός διευθυντής

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

Σε όλη τη διάρκεια του 2025 ο eu-LISA συνέχισε να υπογραμμίζει τη σταθερή δέσμευση και αξιοπιστία του ως εταίρου για τα ευρωπαϊκά θεσμικά όργανα και τα κράτη μέλη, συμβάλλοντας στην εφαρμογή των σχετικών πολιτικών στον τομέα της Δικαιοσύνης και των Εσωτερικών Υποθέσεων (ΔΕΥ), διασφαλίζοντας παράλληλα την ασφάλεια και την ακεραιότητα των τεχνολογιών που χρησιμοποιούνται.



Έναρξη λειτουργίας της sBMS για το VIS και το ΣΕΕ



Προοδευτική έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ



Σύνδεση του VIS με την sBMS και το ΣΕΕ



Νέες εκδόσεις του κεντρικού συστήματος Eurodac και της διαδικτυακής διεπαφής χρήστη



Σημαντική αναβάθμιση του ECRIS RI με ενσωμάτωση του ECRIS-TCN



Διάσκεψη υψηλού επιπέδου για τη στρατηγική αυτονομία της ΕΕ



Πιστοποίηση EMAS



Συνολικό ποσοστό εφαρμογής των συστάσεων του ελέγχου: 98 %



Ποσοστό εφαρμογής του προϋπολογισμού: 100 %

ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ



ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΔΕΥ ΤΗΣ ΕΕ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΑΝΑΤΕΘΕΙ ΣΤΟΝ EU-LISA

Αποτελεσματική και συνεχής συντήρηση,

Ο κύριος στόχος του eu-LISA είναι να διασφαλίσει την αποτελεσματική, ασφαλή και αδιάλειπτη λειτουργία των συστημάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του, παρέχοντας στους τελικούς χρήστες των συστημάτων (δηλαδή, στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς της ΕΕ) αδιάλειπτη διαθεσιμότητα και συνέχεια, καθώς και προληπτική και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη.

Ο Οργανισμός διασφάλισε τη σταθερή λειτουργία των βασικών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ της ΕΕ: Σύστημα πληροφοριών Σένγκεν (SIS), σύστημα πληροφοριών για τις θεωρήσεις (VIS), ευρωπαϊκή βάση δεδομένων δακτυλοσκόπησης των αιτούντων άσυλο (Eurodac), εφαρμογή αναφοράς ευρωπαϊκού συστήματος πληροφοριών ποινικού μητρώου (ECRIS RI) και σύστημα e-CODEX (επικοινωνία μέσω επιγραμμικής ανταλλαγής δεδομένων στον τομέα της ηλεκτρονικής δικαιοσύνης). Από τον Μάιο του 2025, ο eu-LISA παρέχει υπηρεσίες επιχειρησιακής συντήρησης για την κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων (sBMS) και, από τον Οκτώβριο, για το σύστημα εισόδου/εξόδου (ΣΕΕ).

Τα συστήματα λειτούργησαν σύμφωνα με τους αντίστοιχους στόχους επιπέδου εξυπηρέτησης, με εξαίρεση προσωρινές βραχυπρόθεσμες διακοπές λειτουργίας, με το SIS να παρουσιάζει διαθεσιμότητα 99,92 %, το VIS 99,78 %, το ΣΕΕ 98,13 %, το Eurodac 99,97 %, το e-CODEX 99,90 % και η sBMS 100 %. Ο eu-LISA εξασφάλισε επίσης την αποτελεσματική επιχειρησιακή διαχείριση της υποκείμενης υποδομής, των δικτύων και των υπηρεσιών, η οποία συμπληρώθηκε από υπηρεσίες υποστήριξης των τελικών χρηστών που λειτουργούσαν 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα, για την κοινότητα ΔΕΥ της ΕΕ.

Αναβαθμίσεις και εξελίξεις

Ο eu-LISA συνέχισε επίσης να πραγματοποιεί τις απαιτούμενες αναβαθμίσεις για τη διασφάλιση της συνεχούς βελτίωσης του συστήματος, ολοκληρώνοντας την ανάλυση απαιτήσεων και τον σχεδιασμό υψηλού επιπέδου για διάφορες σημαντικές αναβαθμίσεις του SIS (συμπεριλαμβανομένης της προσθήκης νέων καταχωρίσεων πληροφοριών και της αύξησης της δυναμικότητας) και συνέχισε την εφαρμογή του αναθεωρημένου VIS.

Προκειμένου να διασφαλιστεί η έγκαιρη έναρξη λειτουργίας του νέου Eurodac έως τις 12 Ιουνίου 2026 –μια κρίσιμη προϋπόθεση για την εφαρμογή του Συμφώνου της ΕΕ για τη μετανάστευση και το άσυλο– ο eu-LISA παρέδωσε διάφορες νέες εκδόσεις του κεντρικού συστήματος και τη διαδικτυακή διεπαφή χρήστη, καθώς και τεχνικές προδιαγραφές για τα κράτη μέλη. Το 2025 ο Οργανισμός σημείωσε επίσης πρόοδο στην εφαρμογή των κανονισμών για τον έλεγχο διαλογής, ολοκληρώνοντας την ανάλυση των απαιτήσεων για την πρόσβαση των αρχών ελέγχου διαλογής στο SIS, την αναζήτηση στο VIS και το ETIAS (Ευρωπαϊκό Σύστημα Πληροφοριών και Αδειοδότησης Ταξιδιού), ενώ η ανάλυση βρίσκεται σε εξέλιξη για τις απαιτήσεις του ΣΕΕ και του ECRIS-TCN.

Ο Οργανισμός δημιούργησε ένα περιβάλλον προπαραγωγής στην κοινή πλατφόρμα για τη φιλοξενία νέων βασικών επιχειρησιακών συστημάτων, επιτρέποντας ταχύτερες και καλύτερα συντονισμένες δοκιμές, καθώς και την επικύρωση και την ανάπτυξη εφαρμογών. Ο eu-LISA πέτυχε ένα σημαντικό ορόσημο με τη σύνδεσή του με το EuroDomain και την ολοκληρωμένη πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους, επιτρέποντας στους τελικούς χρήστες του EuroDomain να έχουν πρόσβαση στο περιβάλλον δοκιμών που βασίζεται στο υπολογιστικό νέφος, γεγονός που επιτρέπει ταχύτερη ρύθμιση του περιβάλλοντος και μετατοπίζει την έμφαση από τη διαμόρφωση του υλικού στις δοκιμές των λειτουργιών των εφαρμογών, κάτι που θα επιταχύνει την ανάπτυξη νέων συστημάτων.

Παράλληλα, ο Οργανισμός συνέχισε να βελτιστοποιεί την υποδομή του δικτύου του, με στόχο τη βελτίωση της συνδεσιμότητας και της απόδοσης των υφιστάμενων και των νέων συστημάτων, μειώνοντας παράλληλα το κόστος και τον χρόνο συντήρησης, εξασφαλίζοντας βιώσιμη κατανάλωση ενέργειας και μειώνοντας το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα.

Νέα συστήματα και ετοιμότητα για διαλειτουργικότητα

Ο eu-LISA συνέχισε επίσης την ανάπτυξη αρκετών νέων συστημάτων πληροφορικής, καθώς και της νέας αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας για τον τομέα ΔΕΥ. Το 2025, ο Οργανισμός πέτυχε τρία εξαιρετικά σημαντικά ορόσημα για τον χώρο Σένγκεν και την Ευρωπαϊκή Ένωση:

- **έναρξη λειτουργίας της sBMS** για το VIS στις 19–20 Μαΐου 2025, γεγονός που αποτελεί σημαντική εξέλιξη στην προσέγγιση της ΕΕ όσον αφορά τη διαχείριση βιομετρικών δεδομένων, μέσω της συγκέντρωσης της διαδικασίας αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων με σκοπό τη βελτίωση των ελέγχων ταυτότητας στα σύνορα,
- **η σταδιακή έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ** στις 12 Οκτωβρίου 2025, με τα κράτη μέλη να αρχίζουν σταδιακά να συνδέουν τις εθνικές υποδομές των συνόρων τους με το κεντρικό σύστημα ΣΕΕ,
- **έναρξη της σύνδεσης του VIS με το sBMS** στις 19–20 Μαΐου 2025 και **με το ΣΕΕ** στις 12 Οκτωβρίου, με στόχο την παροχή σταθερής και επεκτάσιμης ανταλλαγής δεδομένων θεωρήσεων σε ολόκληρο τον χώρο Σένγκεν.

Συνολικά, τα επιτεύγματα αυτά αποτελούν ένα σημαντικό βήμα προς την κατεύθυνση της ψηφιακής, ολοκληρωμένης διαχείρισης των συνόρων, θέτοντας γερά θεμέλια για την εφαρμογή του χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα.

Τον Ιούλιο του 2025, ο Οργανισμός έθεσε σε λειτουργία το στατικό τμήμα του δημόσιου δικτυακού τόπου του ΣΕΕ και του ETIAS –«Travel to Europe» (Ταξίδια στην Ευρώπη), ο οποίος παρέχει χρήσιμες πληροφορίες σχετικά με τους νέους κανόνες για τους διεθνείς ταξιδιώτες που κατευθύνονται προς την Ευρώπη– ένα σημαντικό ορόσημο για το ΣΕΕ και το ETIAS. Ο Οργανισμός συνέχισε επίσης την εφαρμογή του ETIAS και ξεκίνησε με επιτυχία την εκστρατεία δοκιμών συμμόρφωσης για την επικύρωση των βασικών λειτουργιών.

Όσον αφορά τον τομέα της δικαιοσύνης, ο Οργανισμός ολοκλήρωσε μια σημαντική αναβάθμιση του ECRIS RI τον Νοέμβριο του 2025, παραδίδοντας στους τελικούς χρήστες την τελευταία έκδοση του λογισμικού για ασφαλή σύνδεση με το δίκτυο. Η αναβάθμιση επιτρέπει επίσης την ενσωμάτωση με το μελλοντικό ECRIS-TCN (Ευρωπαϊκό Σύστημα Πληροφοριών Ποινικού Μητρώου για υπηκόους τρίτων χωρών και απάτριδες) και αποτελεί προϋπόθεση για την έναρξη της εισαγωγής δεδομένων. Ωστόσο, ενώ οι δοκιμές συμμόρφωσης με τα κράτη μέλη ξεκίνησαν για το ECRIS-TCN, η τεχνική ετοιμότητα δεν είχε ακόμη οριστικοποιηθεί το 2025. Επιπλέον, η πλατφόρμα συνεργασίας των Κοινών Ομάδων Έρευνας δεν τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2025, όπως είχε προγραμματιστεί.

Νέες ψηφιακές λύσεις

Ο eu-LISA συνέχισε επίσης να αναπτύσσει διάφορες νέες ψηφιακές λύσεις που θα ενισχύσουν περαιτέρω την υπάρχουσα αρχιτεκτονική ΤΠ που υποστηρίζει την ορθή λειτουργία του χώρου Σένγκεν. Συγκεκριμένα, ο Οργανισμός δημιούργησε την πρώτη έκδοση της εννοιολογικής αρχιτεκτονικής του δρομολογητή Prüm, παρουσιάζοντας στα κράτη μέλη τα κύρια λειτουργικά του στοιχεία και τις αλληλεπιδράσεις του, και ξεκίνησε επίσημα την εφαρμογή του δρομολογητή API-PNR, με τον αρχικό σχεδιασμό και την ανάλυση υψηλού επιπέδου των απαιτήσεων.

Επιπλέον, ο eu-LISA συνέχισε να εκτελεί τα υπόλοιπα θεσμοθετημένα του καθήκοντα, όπως είναι η παροχή τεχνικής κατάρτισης σχετικά με τα συστήματα στους χρήστες των κρατών μελών, η κατάρτιση των καταλόγων των εντεταλμένων αρχών, καθώς και η εκπόνηση ετήσιων στατιστικών στοιχείων και εκθέσεων επιδόσεων για τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ της ΕΕ που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του.



ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ: ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΟΣΟΝ ΑΦΟΡΑ ΤΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Το 2025 ο Οργανισμός παρέμεινε σε καλό δρόμο όσον αφορά την αποτελεσματική εφαρμογή των ελεγκτικών συστάσεων και το συνολικό ποσοστό εφαρμογής ανήλθε στο 98 %. Προκειμένου να βελτιωθεί η αποδοτικότητα στον τομέα αυτό, ο eu-LISA έθεσε σε λειτουργία ένα νέο εργαλείο διαχείρισης ελέγχων, το οποίο επιτρέπει τη διαχείριση των ελεγκτικών δραστηριοτήτων από την αρχή έως το τέλος, με στόχο τη βελτίωση της συμμόρφωσης. Με σκοπό την ενίσχυση και τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου του, ο Οργανισμός αξιολόγησε το πλαίσιο εσωτερικού ελέγχου του και υπέβαλε την ετήσια έκθεση αξιολόγησης.

Παράλληλα, ο eu-LISA συνέχισε να ενισχύει τους δημοσιονομικούς ελέγχους του, καθώς και τη διαδικασία πρόβλεψης και παρακολούθησης του προϋπολογισμού, εισάγοντας ένα νέο σύνολο εξατομικευμένων πινάκων ελέγχου και αναλυτικών στοιχείων με σκοπό τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής αναφοράς προς το διοικητικό συμβούλιο και την επιτροπή ελέγχου, συμμόρφωσης και οικονομικών (ΕΕΣΟ). Το 2025, ο Οργανισμός εξάντλησε τον προϋπολογισμό που του είχε διατεθεί, συμπεριλαμβανομένης της αύξησης που προέκυψε από την τροποποίηση του προϋπολογισμού στο τέλος του έτους, επιτυγχάνοντας ποσοστό εκτέλεσης 100 % τόσο στις δεσμεύσεις όσο και στις πληρωμές.

Προκειμένου να ενισχύσει περαιτέρω τη διαδικασία σύναψης συμβάσεων, ο Οργανισμός καθόρισε μια στρατηγική σύναψης συμβάσεων με σκοπό την παρακολούθηση της εκτέλεσης του επιχειρησιακού του σχεδιασμού και τη διασφάλιση της ομαλής μετάβασης από τις υφιστάμενες συμβατικές ρυθμίσεις. Ως αποτέλεσμα των συνεχών προσπαθειών του για τη βελτίωση της ποιότητας της διαχείρισης των συμβάσεων, ο Οργανισμός έλαβε θετική γνώμη από το ΕΕΣ για το οικονομικό έτος 2024.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή οριστικοποίησε την εξωτερική αξιολόγηση του eu-LISA. Προκειμένου να ανταποκριθεί στις 11 συστάσεις, ο Οργανισμός έχει καταρτίσει ένα σχέδιο δράσης, στο οποίο συνενώνει τις εν εξελίξει και τις προγραμματισμένες δράσεις σε διάφορους τομείς, σύμφωνα με τα αποτελέσματα των υφιστάμενων ελέγχων και άλλων πρωτοβουλιών βελτίωσης (βλ. ενότητα 2.12).

Ο Οργανισμός συνέχισε επίσης να διασφαλίζει τα υψηλότερα επίπεδα ασφάλειας πληροφοριών και προστασίας δεδομένων σε πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις προστασίας δεδομένων και τα αυστηρά πρότυπα ασφαλείας. Ειδικότερα, ο eu-LISA παρέδωσε την αξιολόγηση κινδύνων της κυβερνοασφάλειας και συνέχισε να ενισχύει την κατάσταση ασφαλείας όλων των συστημάτων ΤΠ που υπάγονται στην αρμοδιότητά του.



ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ: ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΦΟΣΙΩΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΘΙΣΤΩΝΤΑΣ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΙΔΑΝΙΚΟ ΧΩΡΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΚΑΙ ΤΗ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΝΕΩΝ ΤΑΛΕΝΤΩΝ

Τον Φεβρουάριο, ο eu-LISA ανανέωσε την οργανωτική του δομή με σκοπό τη βελτίωση της εκτέλεσης της εντολής και των στρατηγικών στόχων της, καθώς και την προώθηση της αποδοτικότητας και την ενίσχυση της συμμόρφωσης. Παράλληλα, ο Οργανισμός ενέκρινε τη στρατηγική προσλήψεων του, με σκοπό να αποσαφηνίσει τις επιλογές προσλήψεων και να καλύψει τις μελλοντικές ανάγκες σε προσωπικό, ενώ παράλληλα προχωρά στον καθορισμό της στρατηγικής του για τους ανθρώπινους πόρους, προσδιορίζοντας στρατηγικούς τομείς που θα αποτελέσουν τη βάση για την ευθυγράμμιση των δράσεων στον τομέα των ανθρώπινων πόρων με τις εξελισσόμενες ανάγκες του eu-LISA και διασφαλίζοντας μια συνεκτική και προοδευτική προσέγγιση στη διαχείριση και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού μας.

Επιπλέον, ο eu-LISA **εγκαινίασε το νέο κτίριο γραφείων ASPIRE στο Στρασβούργο** και, παράλληλα, άρχισε τη σταδιακή απομάκρυνση από το κτίριο «Platon» στην περιοχή Illkirch-Grafenstaden. **Το Γραφείο Συνδέσμου του eu-LISA** στις Βρυξέλλες μετακόμισε επίσης σε νέες εγκαταστάσεις.

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ: ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ, ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Τον Ιανουάριο του 2025, με σκοπό την αντιμετώπιση κρίσιμων προκλήσεων που αφορούσαν τις υποδομές στις τεχνικές εγκαταστάσεις του eu-LISA, τα διοικητικά συμβούλια ενέκριναν την πρώτη στρατηγική υβριδικού πολλαπλού υπολογιστικού νέφους του Οργανισμού, ανοίγοντας τον δρόμο για τη φιλοξενία περιβαλλόντων εκτός παραγωγής σε υποδομή υπολογιστικού νέφους, με στόχο την άμεση ανακούφιση της χωρητικότητας, τη βελτίωση της επεκτασιμότητας, την επιτάχυνση της υλοποίησης των υποδομών και την ταχύτερη ανάπτυξη.

Μετά την υιοθέτηση της στρατηγικής «Software Factory» τον Μάρτιο του 2025, ο Οργανισμός συνέχισε να επεκτείνει την πρωτοβουλία «Software Factory» με στόχο τη βελτίωση της εσωτερικής υλοποίησης έργων ανάπτυξης πληροφορικής, την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, την τυποποίηση μεθοδολογιών, την επιτάχυνση των ευέλικτων πρακτικών, την ενίσχυση της εσωτερικής τεχνικής εμπειρογνωμοσύνης και τη δημιουργία μιας κουλτούρας συνεχούς βελτίωσης, με σκοπό τη μείωση της εξάρτησης από εξωτερικούς αναδόχους για την ανάπτυξη νέων συστημάτων.

Ο Οργανισμός εστίασε ιδιαίτερα στην επιτάχυνση της ανάπτυξης του νέου Eurodac ως πιλοτικού προγράμματος, καθώς και στην έναρξη ενός δεύτερου πιλοτικού προγράμματος με την εφαρμογή του δρομολογητή Prüm. Επιπλέον, ο Οργανισμός συγκρότησε νέα επιτροπή τεχνολογίας και διόρισε έναν επικεφαλής υπεύθυνο τεχνολογίας για την παροχή στρατηγικής καθοδήγησης και την ενίσχυση της διαχείρισης της τεχνολογίας με στόχο τη βελτίωση της επιλογής τεχνολογίας, σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις για την υιοθέτηση κατάλληλων τεχνολογιών (π.χ. προστασία δεδομένων, κανονισμός για την ΤΝ, πρότυπα κυβερνοασφάλειας).

Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανθεκτικότητα και η διαθεσιμότητα των συστημάτων της ΕΕ στον τομέα ΔΕΥ, ο eu-LISA εγκατέστησε ένα **περιεκτοποιημένο σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων** (MDC2.1, μια ευέλικτη και επεκτάσιμη λύση που δεν απαιτεί νέα κατασκευή), βελτιώνοντας έτσι την χωρητικότητα αποθήκευσης και επεξεργασίας χωρίς να αυξάνεται το αποτύπωμα άνθρακα.

Επιπλέον, ο eu-LISA κατέβαλε προσπάθειες για τη βελτίωση της ενεργειακής του απόδοσης και τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. Μετά την επιτυχή διενέργεια εξωτερικού ελέγχου για το EMAS, ο eu-LISA έλαβε επίσημα το πιστοποιητικό EMAS τον Απρίλιο του 2025, γεγονός που επιβεβαιώνει το υψηλό επίπεδο του συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης της, το οποίο ενισχύεται με λύσεις περιβαλλοντικής παρακολούθησης. Με σκοπό την ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της, ο eu-LISA δημοσίευσε την Έκθεση Βιωσιμότητας 2024 και την περιβαλλοντική της δήλωση.

Για τη διασφάλιση της διαρκούς εξέλιξης των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ, ο eu-LISA παρακολουθεί την έρευνα και συντονίζει δραστηριότητες προβολής με τον κλάδο και την ακαδημαϊκή κοινότητα για την προώθηση της καινοτομίας και της ψηφιοποίησης. Τον Ιούλιο, ο eu-LISA δημοσίευσε μια τεχνολογική ενημέρωση σχετικά με τις τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους για να παράσχει μια επισκόπηση των σχετικών τεχνολογιών για τον eu-LISA και τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Ο Οργανισμός συνέχισε επίσης την ενεργή συνεργασία του με τον κόμβο καινοτομίας της ΕΕ για την εσωτερική ασφάλεια, αναλαμβάνοντας την προεδρία της ομάδας εργασίας για τα βιομετρικά στοιχεία και συντονίζοντας την εκπόνηση ενημερωτικού δελτίου πολιτικής σχετικά με την ανεξάρτητη αξιολόγηση της βιομετρικής τεχνολογίας στην ΕΕ.

Τον Ιούνιο του 2025, ο Οργανισμός διοργάνωσε την ετήσια συζήτηση στρογγυλής τραπέζης του κλάδου για την προώθηση της ανταλλαγής απόψεων και την προβολή καινοτόμων τεχνολογιών, προϊόντων και υπηρεσιών, με σκοπό την αντιμετώπιση των αναγκών και των κενών ικανοτήτων των κρατών μελών. Ο eu-LISA διοργάνωσε εκδήλωση στη Βαρσοβία στην Πολωνία, με τίτλο «Building Better Government Software at Scale – Agile, DevSecOps and Software Factories», διερευνώντας σύγχρονες προσεγγίσεις για την ανάπτυξη λογισμικού στον δημόσιο τομέα.

Την 1η Οκτωβρίου 2025, ο eu-LISA διοργάνωσε τη διάσκεψη υψηλού επιπέδου με θέμα τον ρόλο των τεχνολογιών κυριαρχίας στη διασφάλιση της ασφάλειας της ΕΕ, συγκεντρώνοντας θεσμικά όργανα της ΕΕ, εθνικές αρχές, εκπροσώπους του κλάδου και του ακαδημαϊκού κόσμου, προκειμένου να συζητήσουν την αλληλεπίδραση μεταξύ τεχνολογίας, κράτους δικαίου, αυτονομίας και ψηφιακών δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για την ασφάλεια και την κυριαρχία της ΕΕ, καθώς και τον ρόλο του eu-LISA στο πλαίσιο της προσπάθειας της ΕΕ για στρατηγική αυτονομία.

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ: ΕΔΡΑΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Ο eu-LISA συνέχισε να στηρίζει τα κράτη μέλη, την Επιτροπή και τους οργανισμούς της ΕΕ στην ανάπτυξη και την εξέλιξη των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του, συμπεριλαμβανομένης της ανάληψης της προεδρίας και της παροχής υποστήριξης στις συμβουλευτικές ομάδες και στα συμβούλια διαχείρισης προγραμμάτων. Μετά την έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ, ο Οργανισμός παρέδωσε σε κράτος μέλος την προεδρία του τμήματος ΣΟ ΣΕΕ-ETIAS που αφορά το ΣΕΕ. Ο Οργανισμός δημιούργησε επίσης νέα όργανα διακυβέρνησης για τον δρομολογητή Prüm, τον δρομολογητή API-PNR και την πλατφόρμα αιτήσεων θεώρησης της ΕΕ.

Ο eu-LISA συνεργάστηκε με τα κράτη μέλη, τις συνδεδεμένες χώρες Σένγκεν, τους οργανισμούς και τα όργανα της ΕΕ, τόσο σε διμερές επίπεδο όσο και μέσω δικτύων, όπως το δίκτυο οργανισμών στον τομέα της δικαιοσύνης και των εσωτερικών υποθέσεων (ΔΟΔΕΥ) και το Δίκτυο Οργανισμών της ΕΕ (EUAN), με σκοπό την ανταλλαγή τεχνικής εμπειρογνωμοσύνης, την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και των συνεργειών. Ο Οργανισμός εργάστηκε για την ανανέωση των συμφωνιών συνεργασίας με τους αρμόδιους οργανισμούς και συνεργάστηκε στενά με τα κράτη μέλη που ασκούν την εκ περιτροπής Προεδρία του Συμβουλίου της ΕΕ – την Πολωνία και τη Δανία.

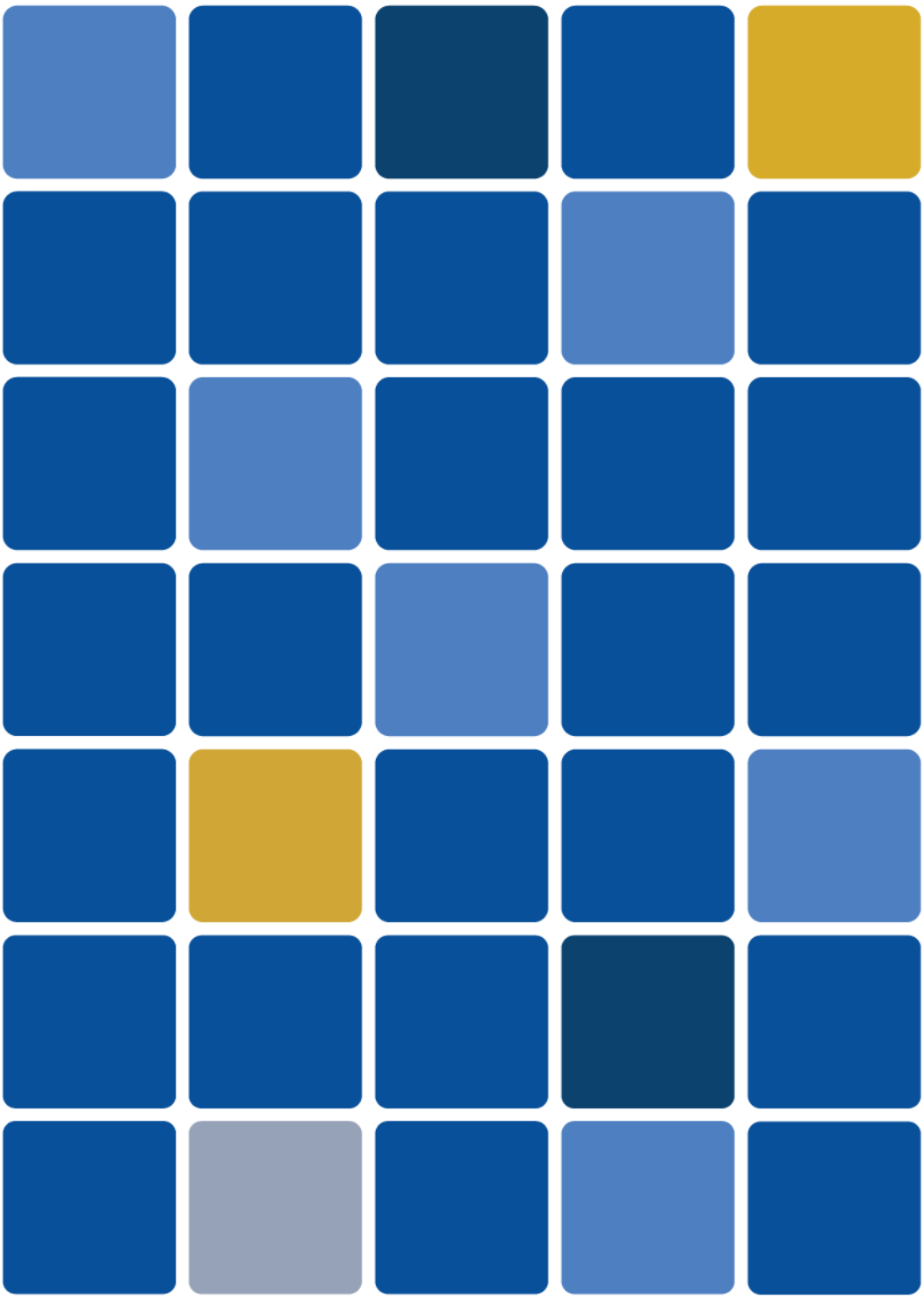
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ

Στο δεύτερο και στο τρίτο μέρος της παρούσας έκθεσης παρουσιάζεται μια επισκόπηση της διαχείρισης που άσκησε ο Οργανισμός το 2025. Μεταξύ άλλων, παρουσιάζεται συνοπτικά η ετήσια έκθεση αξιολόγησης του πλαισίου εσωτερικού ελέγχου (ΠΕΕ), παρέχεται μια συνοπτική επισκόπηση των ελέγχων και παρατίθενται τα μέτρα που ελήφθησαν μετά τις παρατηρήσεις της αρμόδιας για την απαλλαγή αρχής.

Ο Οργανισμός αναπτύσσει ένα πολύπλοκο σύνολο αλληλένδετων συστημάτων ΤΠ μεγάλης κλίμακας και εξελίσσεται σε ένα δυναμικό περιβάλλον που απαιτεί ευελιξία, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τους κανόνες της ΕΕ. Οι συνθήκες αυτές δημιουργούν πρόσθετες δυσκολίες και ασκούν επιπλέον πιέσεις στο έργο και στην οργάνωση του Οργανισμού.

Στην έκθεση αξιολόγησης του ΠΕΕ του 2025 διαπιστώθηκε ότι το σύστημα εσωτερικών ελέγχων του eu-LISA εφαρμόζεται, αποδίδει και είναι αποτελεσματικό, αν και εξακολουθούν να απαιτούνται ορισμένες βελτιώσεις. Διάφοροι έλεγχοι, μεταξύ άλλων και έλεγχοι που διενεργήθηκαν από το ΕΕΣ, έχουν επίσης επισημάνει τομείς που επιδέχονται βελτίωση. Καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, ο Οργανισμός συνέχισε να προβαίνει σε βελτιώσεις στους τομείς όπου είχαν εντοπιστεί ελλείψεις, εστιάζοντας στη διαχείριση των συμβάσεων που σχετίζονται με επιχειρησιακά προγράμματα και έργα. Ο eu-LISA κατέβαλε επίσης προσπάθειες για την αποτελεσματικότερη δυνατή υλοποίηση των εκκρεμών συστάσεων ελέγχου.

1 ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ



Η έκθεση αυτή παρουσιάζει συνοπτικά και με δομημένο τρόπο την πρόοδο που σημειώθηκε στην εφαρμογή του ετήσιου προγράμματος εργασιών του Οργανισμού το 2025 και την επίτευξη των στόχων που περιγράφονται στο ενιαίο έγγραφο προγραμματισμού 2025–2027. Στόχος της έκθεσης είναι να παράσχει διαβεβαίωση στα ενδιαφερόμενα μέρη του eu-LISA —τα θεσμικά όργανα της ΕΕ, τα κράτη μέλη και τους πολίτες της ΕΕ— ότι ο Οργανισμός δεσμεύεται συστηματικά και με συνέπεια στην εντολή του και χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τους διατιθέμενους πόρους για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων.

Ο eu-LISA συνέχισε να προσπαθεί για τη διαμόρφωση ενός πλήρως λειτουργικού και ανθεκτικού χώρου Σένγκεν προς όφελος των Ευρωπαίων πολιτών. Δεδομένου ότι όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ που διαχειρίζεται ο Οργανισμός υποστηρίζουν την εφαρμογή των πολιτικών της ΕΕ στους τομείς της διαχείρισης των συνόρων, των θεωρήσεων, της μετανάστευσης και του ασύλου, ενώ συμβάλλουν επίσης στην καταπολέμηση του οργανωμένου εγκλήματος και της τρομοκρατίας, η συνεχής εξέλιξη και συντήρησή τους είναι κρίσιμης σημασίας για την ΕΕ και τον eu-LISA.

Για τον σκοπό αυτό, ο Οργανισμός συνέχισε την αναβάθμιση των υφιστάμενων συστημάτων ΤΠ και την ανάπτυξη διαφόρων νέων συστημάτων, σε συνδυασμό με τη γενική αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας για τον τομέα ΔΕΥ, με στόχο τον μετασχηματισμό της διαχείρισης των συνόρων μέσω της ψηφιοποίησης, την παροχή μιας ολοκληρωμένης και έξυπνης προσέγγισης για την εσωτερική ασφάλεια της Ευρώπης, παρέχοντας παράλληλα απρόσκοπτη εμπειρία για τους διεθνείς ταξιδιώτες που κατευθύνονται στον χώρο Σένγκεν.

Επιπλέον, οι νέες ψηφιακές λύσεις που αναπτύσσονται από τον eu-LISA συμβάλλουν στον συνεχιζόμενο εκσυγχρονισμό των δικαστικών συστημάτων σε ολόκληρη την Ευρώπη, βελτιώνοντας παράλληλα την αποδοτικότητα των διασυνοριακών ερευνών και διώξεων. Σε συνδυασμό με την ενθάρρυνση της ψηφιοποίησης του τομέα ΔΕΥ, ο Οργανισμός επικεντρώθηκε επίσης στην κυβερνοασφάλεια και την καταπολέμηση των κυβερνοαπειλών, προβαίνοντας στις αναγκαίες προετοιμασίες για τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τους νέους κανονισμούς της ΕΕ για την ασφάλεια των πληροφοριών και την κυβερνοασφάλεια.

Ως ο οργανισμός της ΕΕ που έχει την ευθύνη για τη λειτουργική διαχείριση και ανάπτυξη των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ, ο eu-LISA συνέχισε να αποτελεί βασικό εταίρο των ενδιαφερόμενων μερών παρέχοντας τεχνογνωσία αιχμής μέσω προδραστικής συνεργασίας και ανταλλαγής πληροφοριών με τα θεσμικά όργανα, τους οργανισμούς και τα κράτη μέλη της ΕΕ. Στο πλαίσιο αυτό, ο νέος εκτελεστικός διευθυντής του eu-LISA, κ. Tillmann Keber, ανέλαβε επίσημα τα καθήκοντά του την 1η Οκτωβρίου 2025.

Δείκτες προόδου:

- **Εργασία ή έργο που ολοκληρώθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα**: οι στόχοι και τα ορόσημα επιτεύχθηκαν
- **Εργασία ή έργο που ολοκληρώθηκε εν μέρει**: οι στόχοι και τα ορόσημα επιτεύχθηκαν εν μέρει· η δραστηριότητα ξεκίνησε, αλλά συγχωνεύθηκε με άλλη, ακυρώθηκε, δεν θεωρήθηκε πλέον προτεραιότητα ή ανεστάλη
- **Καθυστέρηση ή μη ολοκλήρωση εργασίας ή έργου**: μη επίτευξη στόχων και ορόσημων
- **Η εργασία ή το έργο δεν έχει ξεκινήσει**: η δραστηριότητα δεν ξεκίνησε

Δείκτες επιδόσεων:

- **Επίτευξη του στόχου** σύμφωνα με τον προγραμματισμό στο απαιτούμενο πεδίο εφαρμογής
- **Ο στόχος επιτεύχθηκε εν μέρει** , με τα αποτελέσματα να βρίσκονται ελαφρώς κάτω από τον επιδιωκόμενο στόχο
- **Ο στόχος δεν επιτεύχθηκε**, καθώς τα αποτελέσματα ήταν σημαντικά χαμηλότερα από τον επιδιωκόμενο στόχο

1.1. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΠΙΒΟΛΗΣ ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ[4]

ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΣΕΝΓΚΕΝ (SIS)

Το SIS είναι ένα σύστημα εσωτερικής ασφάλειας και διαχείρισης των συνόρων, το οποίο δημιουργήθηκε ως αντισταθμιστικό μέτρο για την κατάργηση των εσωτερικών συνόρων στον χώρο Σένγκεν. Επιτρέπει την ανταλλαγή καταχωρίσεων σχετικά με καταζητούμενα ή αγνοούμενα πρόσωπα και αντικείμενα, καθώς και οδηγιών προς τις αρμόδιες εθνικές αρχές για την καταπολέμηση του διασυνοριακού εγκλήματος και της τρομοκρατίας. Το SIS υποστηρίζει την αποτελεσματική διαχείριση των εξωτερικών συνόρων της ΕΕ και ενισχύει την εσωτερική ασφάλεια.

Υποστήριξη της ασφαλούς και χωρίς σύνορα Ευρώπης για 30 χρόνια

Επικαιροποίηση του προτύπου ανταλλαγής δεδομένων των τμημάτων SIRENE

Βελτίωση της βιομετρικής λειτουργικότητας, του συστήματος και των επιδόσεων των ερωτημάτων

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε την **αποτελεσματική και αδιάλειπτη λειτουργία** του κεντρικού συστήματος SIS, συμπεριλαμβανομένης της βιομετρικής του λειτουργικότητας (ΑΣΑΔΑ – αυτοματοποιημένο σύστημα αναγνώρισης δακτυλικών αποτυπωμάτων), παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλ. στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς της ΕΕ).

Ο Οργανισμός ενίσχυσε τη λειτουργικότητα, την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα αναζητήσεων του **ενισχυμένου κεντρικού συστήματος**.

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Το eu-LISA καθόρισε τις επιχειρησιακές διαδικασίες, τις λειτουργίες και τη συνολική αρχιτεκτονική των επικείμενων αναβαθμίσεων που υποστηρίζουν τη **συνεχή βελτίωση** του συστήματος (π.χ. καταχωρίσεις πληροφοριών και συνδέσεις διαλειτουργικότητας) και άρχισε να αναπτύσσει τεχνικές προδιαγραφές σε επίπεδο συστατικών στοιχείων.

Με στόχο τον εκσυγχρονισμό της υποδομής, τη μείωση των μελλοντικών εξόδων συντήρησης, τη βελτίωση της

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,92%
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ
Δεν αναφέρθηκαν κρίσιμα περιστατικά, μη διαθεσιμότητα λόγω συντήρησης

99,50%
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ
Ήσσονος σημασίας αποκλίσεις επιδόσεων

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, έκθεση διαθεσιμότητας του κεντρικού συστήματος

ΑΠΟΘΗΚΕΥΜΕΝΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

94,6 εκατ.
ΚΑΤΑΧΩΡΙΣΕΙΣ ΣΤΗ ΒΑΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ
▲2 % σε σύγκριση με το 2024
2 εκατ. καταχωρίσεις για πρόσωπα
92,6 εκατ. καταχωρίσεις σχετικά με αντικείμενα

[4] Σημείωση σχετικά με τη δομή: Η θεματική ομαδοποίηση των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ της ΕΕ αποσκοπεί στη διασφάλιση μιας συνεκτικής ροής του κειμένου και στην παροχή σαφήνειας στους αναγνώστες. Ωστόσο, δεν αντικατοπτρίζει πλήρως τις πολύπλοκες σχέσεις μεταξύ των συστημάτων αυτών ή τη συμβολή τους σε πολλαπλούς τομείς πολιτικής. Πολλά συστήματα υποστηρίζουν ταυτόχρονα διάφορους επιχειρησιακούς τομείς, ο δε αντίκτυπός τους συχνά εκτείνεται πέραν των ορίων ενός και μόνου κεφαλαίου (π.χ. το SIS συμβάλλει στη διαχείριση των συνόρων και στη μετανάστευση, ο δρομολογητής API-PNR στη διαχείριση των συνόρων και το Eurodac υποστηρίζει επίσης τη διαχείριση των συνόρων). Συνεπώς, η παρούσα δομή χρησιμεύει πρωτίστως ως αφηγηματικό βοήθημα και όχι ως αυστηρή ταξινόμηση των ρόλων του συστήματος.

απόδοσης και της επιχειρησιακής συνέχειας, ο Οργανισμός **μετέφερε τη βασική βάση δεδομένων του SIS σε μια νέα πλατφόρμα**.

Ο Οργανισμός συντόνισε επίσης την **επικαιροποίηση των προτύπων ανταλλαγής δεδομένων των τμημάτων SIRENE** για τους τελικούς χρήστες (κράτη μέλη και Ευρωπόλ).



17,7 δισ.

ΑΝΑΖΗΤΗΣΕΙΣ

▲18 % σε σύγκριση με το 2024

99,93 % αλφαριθμητικές αναζητήσεις

0,07 % αναζητήσεις βιομετρικών δεδομένων

ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ο Οργανισμός συνέχισε να δημιουργεί τη **σύνδεση με το ETIAS** ώστε να είναι δυνατή η αυτοματοποιημένη αναζήτηση για την αξιολόγηση του δικαιώματος εισόδου του αιτούντος, καθώς και για άλλες υπηρεσίες προς τους τελικούς χρήστες. Ειδικότερα, ο Οργανισμός ολοκλήρωσε μεμονωμένες δοκιμές της σχετικής συνιστώσας διασύνδεσης, επιβεβαιώνοντας την επιτυχή ανταλλαγή κοινοποιήσεων.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία του κεντρικού συστήματος (συμπεριλαμβανομένου του ΑΣΑΔΑ), αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποτελεσματική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες	
Συντήρηση του SIS και του ΑΣΑΔΑ συνήθεις δραστηριότητες	— παράδοση νέων εκδόσεων συντήρησης — ανανέωση των συνιστωσών υλισμικού και λογισμικού που βρίσκονται στο τέλος της υποστήριξης — έλεγχοι συνέπειας δεδομένων.
Υποστήριξη του SIS προς τους τελικούς χρήστες συνήθεις δραστηριότητες	— παροχή επιχειρησιακής υποστήριξης κατά την εγκατάσταση νέων εκδόσεων — υποστήριξη εκστρατειών δοκιμής και αξιολόγησης της αρτιότητας.
Αναβαθμίσεις και εξελίξεις	
Υλοποίηση αναβαθμίσεων του συστήματος που υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση	
Εργαλείο διαχείρισης και ανάλυσης εφαρμογών του SIS έργο: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων και του σχεδιασμού υψηλού επιπέδου [5] — έναρξη του σχεδιασμού χαμηλού επιπέδου
Μεταφορά του κεντρικού συστήματος του SIS στην CSP έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027) [**εκκρεμούσα οικονομική απόφαση**]	— ολοκληρωμένες απαιτήσεις σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου — οριστικοποίηση μελέτης σκοπιμότητας και επιχειρησιακής περίπτωσης — **αναβολή οριστικοποίησης** λόγω περιορισμών στους πόρους
Συνέχιση της αναδιατύπωσης του SIS έργο: [**εν αναμονή νομικής βάσης**]	— υποστήριξη της προετοιμασίας παράγωγου δικαίου για αντικείμενα υψηλής αξίας — συμβολή στην έκθεση της Επιτροπής σχετικά με την αναγνώριση της εικόνας του προσώπου — η οριστικοποίηση **αναβλήθηκε** λόγω της εκκρεμούσας έγκρισης της νομικής βάσης
Αύξηση δυναμικότητας του SIS έργο: 2027 (ΤΑΣ 2028) [**εκκρεμούσα οικονομική απόφαση**[6]]	— ολοκληρωμένες απαιτήσεις σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου — **αναβολή οριστικοποίησης** λόγω περιορισμών στους πόρους

[5] Ο σχεδιασμός υψηλού επιπέδου καθορίζει τις επιχειρησιακές διαδικασίες και τη συνολική αρχιτεκτονική· ο σχεδιασμός χαμηλού επιπέδου καθορίζει τις τεχνικές λεπτομέρειες και την εφαρμογή σε επίπεδο συνιστωσών.

[6] Συμπεριλαμβανομένης της βελτίωσης των διαδικασιών διαχείρισης δεδομένων. Ο Οργανισμός συνδύασε τη διπλάσια αύξηση της απόδοσης με την ενσωμάτωση του SIS στην sBMS.

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εξελίξεις του SIS έργο: 2025–2026[7]	— Οριστικοποίηση της μετεγκατάστασης της κεντρικής βάσης δεδομένων του SIS (Ιανουάριος 2026) — έλεγχος διαλογής: ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων σχετικά με την άμεση πρόσβαση για τις αρχές ελέγχου διαλογής, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη ανάλυση για την προαιρετική πρόσβαση μέσω της ευρωπαϊκής πύλης αναζήτησης — καταχώριση πληροφοριών: ολοκλήρωση του σχεδιασμού και έναρξη των δοκιμών
Ετοιμότητα διαλειτουργικότητας	
Σύνδεση με τα συστήματα ETIAS, VIS και τα στοιχεία διαλειτουργικότητας (ESP, MID, sBMS) καθώς και με το CRRS	
Διασύνδεση του SIS με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας έργο: 2027 (ΤΑΣ 2028)	— ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων και του σχεδιασμού υψηλού επιπέδου — σχεδιασμός χαμηλού επιπέδου σε εξέλιξη
Σύνδεση του SIS με το ETIAS έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027)	— ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων, σχεδιασμός υψηλού και χαμηλού επιπέδου — μεταφορά του στοιχείου διασύνδεσης στο CSP — ολοκλήρωση των δοκιμών σε απομονωμένο περιβάλλον, έναρξη των δοκιμών μερικής λειτουργίας σε συνεργασία με τα κράτη μέλη
Σύνδεση του SIS με το αναθεωρημένο VIS έργο: 2027 (ΤΑΣ 2028) **νέα ημερομηνία: 2028 (φάση 1, ΤΑΣ 2029)**	— ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων και του σχεδιασμού υψηλού επιπέδου — έναρξη του σχεδιασμού χαμηλού επιπέδου

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΣΤΥΝΟΜΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ (ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΤΗΣ PRÜM).

Ο νέος κεντρικός δρομολογητής θα εκσυγχρονίσει και θα ενισχύσει το υφιστάμενο πλαίσιο Prüm επιτρέποντας την ταχύτερη και πιο συστηματική ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ των αρχών επιβολής του νόμου των κρατών μελών και της Ευρωπόλ, βελτιώνοντας την καταπολέμηση του διασυνοριακού εγκλήματος. Θα αντικαταστήσει τις υφιστάμενες διμερείς συνδέσεις μεταξύ των εθνικών βάσεων δεδομένων με έναν κεντρικό δρομολογητή, θέτοντας τα θεμέλια για μια νέα αρχιτεκτονική που θα διευρύνει την ανταλλαγή προφίλ DNA, δακτυλικών αποτυπωμάτων και εικόνων προσώπου.



Έναρξη της ανάπτυξης του δρομολογητή



Παράδοση της πρώτης έκδοσης της εννοιολογικής αρχιτεκτονικής

ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Ο eu-LISA ξεκίνησε τον σχεδιασμό του λογισμικού και δημιούργησε την **πρώτη έκδοση της εννοιολογικής αρχιτεκτονικής του δρομολογητή**, παρουσιάζοντας στα κράτη μέλη τα κύρια λειτουργικά στοιχεία του και τις αλληλεπιδράσεις τους. Τον Σεπτέμβριο, ο Οργανισμός ξεκίνησε την επαναληπτική, ευέλικτη **ανάπτυξη του πρώτου ελάχιστα βιώσιμου προϊόντος**, το οποίο περιλαμβάνει βασικές λειτουργίες δρομολόγησης χωρίς επεξεργασία βιομετρικών στοιχείων.[8]

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ



ΚΟΣΤΟΣ
καμία απόκλιση



ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
καμία απόκλιση



ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ
καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων

[7] Η ημερομηνία υποβολής για την καταχώριση πληροφοριών είναι το 2026 (ΤΑΣ 2027) και για τις απαιτήσεις ελέγχου το 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ).

[8] Το ελάχιστο βιώσιμο προϊόν είναι μια έκδοση ενός προϊόντος με μόνο τα απολύτως αναγκαία στοιχεία για να μπορεί να χρησιμοποιηθεί από τους πρώτους πελάτες, οι οποίοι στη συνέχεια μπορούν να παράσχουν ανατροφοδότηση για τη μελλοντική ανάπτυξη του προϊόντος.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Εφαρμογή του δρομολογητή Prüm	
Εφαρμογή δρομολογητή Prüm έργο: 2027 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— σχεδιασμός υψηλού επιπέδου σε εξέλιξη και ανάλυση απαιτήσεων, ολοκλήρωση της αξιολόγησης των απαιτήσεων επαναντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων, παράδοση της πρώτης έκδοσης της εννοιολογικής αρχιτεκτονικής — έναρξη της ανάπτυξης του πρώτου ελάχιστου βιώσιμου προϊόντος — συμβολή στην προετοιμασία παράγωγου δικαίου

ΕΚ ΤΩΝ ΠΡΟΤΕΡΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΝΟΜΑΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΩΝ (ΔΡΟΜΟΛΟΓΗΤΗΣ API-PNR)

Ο διακομιστής API-PNR θα υποστηρίζει την ταυτοποίηση και τον έλεγχο των ταξιδιωτών κατά τη διάρκεια των συνοριακών ελέγχων και θα ενισχύσει την ικανότητα των κρατών μελών να προλαμβάνουν, να εντοπίζουν, να διερευνούν και να διώκουν ποινικά τρομοκρατικά αδικήματα και σοβαρά εγκλήματα. Θα λειτουργήσει ως ενιαίο σημείο σύνδεσης μεταξύ των κρατών μελών και των αερομεταφορέων για τη διαβίβαση δεδομένων API και PNR πριν από την πτήση, μειώνοντας τον κίνδυνο μη συμμόρφωσης των αερομεταφορέων και την πιθανότητα λαθών, συμβάλλοντας έτσι στην αποτελεσματικότερη διαχείριση των συνόρων και στην επιβολή του νόμου.

Έναρξη της ανάπτυξης του δρομολογητή

ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Ο Οργανισμός ξεκίνησε με τον **αρχικό σχεδιασμό** του δρομολογητή API-PNR, σε συνδυασμό με την **ανάλυση υψηλού επιπέδου** των απαιτήσεων. Για να διευκολυνθεί η εφαρμογή και να διασφαλιστεί η συνοχή μεταξύ των συστημάτων, ο Οργανισμός θα επαναχρησιμοποιήσει τα στοιχεία του ΣΕΕ και του ETIAS, ιδίως τις διαδικτυακές υπηρεσίες, την πλατφόρμα της διαδικτυακής ζώνης και το εργαλείο διαχείρισης αιτημάτων ένταξης και υποστήριξης των μεταφορέων.

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ

ΚΟΣΤΟΣ
καμία απόκλιση

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
καμία απόκλιση

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ
καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Εφαρμογή του δρομολογητή API-PNR και της διευρυμένης διεπαφής αερομεταφορέα	
Υλοποίηση API-PNR έργο: 2028 **νέα ημερομηνία: 2029 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— σχεδιασμός υψηλού επιπέδου σε εξέλιξη και ανάλυση απαιτήσεων — τεχνικές ανταλλαγές με τον EUROCONTROL και τους αρμόδιους διεθνείς οργανισμούς του κλάδου των αερομεταφορών — συμβολή στην προετοιμασία παράγωγου δικαίου

ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΓΙΑ ΤΙΣ ΘΕΩΡΗΣΕΙΣ (VIS)

Το VIS υποστηρίζει τις ευρωπαϊκές αρχές έκδοσης θεωρήσεων στην επεξεργασία των αιτήσεων και στη διαχείριση των θεωρήσεων βραχείας διαμονής για υπηκόους τρίτων χωρών που ταξιδεύουν προς ή διέρχονται από τον χώρο Σένγκεν. Η βιομετρική ταυτοποίηση στα σύνορα συμβάλλει στην καταπολέμηση της απάτης σε θέματα θεωρήσεων, εντοπίζοντας άτομα που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις εισόδου ή διαμονής, και ενισχύει έτσι την εσωτερική ασφάλεια. Το VIS βοηθά επίσης στον προσδιορισμό του κράτους μέλους που είναι υπεύθυνο για την εξέταση της αίτησης ασύλου.

Έναρξη σύνδεσης του VIS με το ΣΕΕ και την sBMS

Παράδοση των αρχικών εγγράφων σχεδιασμού για τη διαδικασία ελέγχου και τη σύνδεση με το ETIAS

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε την **αποτελεσματική και αδιάλειπτη λειτουργία** του κεντρικού συστήματος VIS, συμπεριλαμβανομένου του συστήματος βιομετρικής αντιστοίχισης[9], παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλ. στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς της ΕΕ).

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η ενσωμάτωση νέων λειτουργιών που απορρέουν από τον αναθεωρημένο κανονισμό VIS, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των θεωρήσεων μακράς διαμονής και των αδειών διαμονής, με σκοπό την ενίσχυση των ελέγχων ασφαλείας των αιτούντων θεώρηση, απαιτεί σημαντική αναβάθμιση του κεντρικού συστήματος και ανασχεδιασμό των επιχειρησιακών διαδικασιών. Παρά τις πολύπλοκες τεχνικές απαιτήσεις και τη συνεχιζόμενη οριστικοποίηση της δευτερογενούς νομοθεσίας, ο eu-LISA συνέχισε την **επικαιροποίηση της συνολικής αρχιτεκτονικής και των λειτουργικών προδιαγραφών**, συμπεριλαμβανομένων των **απαιτήσεων ελέγχου διαλογής** και της **σύνδεσης με το ETIAS**.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,78 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ

Δεν αναφέρθηκαν κρίσιμα περιστατικά, μη διαθεσιμότητα λόγω συντήρησης

99,92 %

ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ

ήσσονος σημασίας απόκλιση λόγω της έναρξης λειτουργίας του VIS για το ΣΕΕ

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, έκθεση διαθεσιμότητας του κεντρικού συστήματος

ΑΠΟΘΗΚΕΥΜΕΝΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

49,7 εκατομμύρια

ΑΠΟΘΗΚΕΥΜΕΝΕΣ ΑΙΤΗΣΕΙΣ ΘΕΩΡΗΣΗΣ

▲8,7 % σε σύγκριση με το 2024

45,7 εκατομμύρια σύνολα δακτυλικών αποτυπωμάτων (+9,5 %)

49,6 εκατομμύρια εικόνες προσώπου (+8,7 %)

[9] Από τις 19–20 Μαΐου 2025, το VIS χρησιμοποιεί την sBMS ως σύστημα αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων. Η συντήρηση του BMS ολοκληρώθηκε στις 20 Ιουνίου 2025 (έναν μήνα μετά την ολοκλήρωση της μεταφοράς δεδομένων και την έναρξη λειτουργίας της sBMS).

ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ο Οργανισμός σημείωσε σημαντική πρόοδο προς την κατεύθυνση μιας πιο σταθερής και επεκτάσιμης ανταλλαγής δεδομένων θεωρήσεων σε ολόκληρο τον χώρο Σένγκεν, μέσω της **σύνδεσης του VIS με την sBMS τον Μάιο του 2025** . Το τελευταίο παρέχει τη δυνατότητα σύνδεσης με το ΣΕΕ, επιτρέποντας στα προξενεία να συμβουλεύονται το ΣΕΕ πριν από την έκδοση θεώρησης Σένγκεν, εξασφαλίζοντας έτσι την ασφαλή και αποτελεσματική επεξεργασία των αιτήσεων θεώρησης. Η ενσωμάτωση της βάσης δεδομένων δακτυλικών αποτυπωμάτων του VIS με μια νέα, υπερσύγχρονη υπηρεσία βιομετρικής αντιστοίχισης ενισχύει την ανθεκτικότητα χάρη στην αυξημένη χωρητικότητα και την ακρίβεια της αντιστοίχισης. Με τη νέα εξέλιξη ελαχιστοποιείται επίσης ο χρόνος διακοπής λειτουργίας του συστήματος κατά τη διάρκεια μελλοντικών αναβαθμίσεων.

Ο Οργανισμός ενεργοποίησε το τελευταίο στοιχείο –τη **σύνδεση με το ΣΕΕ**– στις 12 Οκτωβρίου 2025, με σκοπό την ανάκτηση δεδομένων σχετικά με τις θεωρήσεις από το VIS, για την ακριβή επαλήθευση της ταυτότητας και τον έλεγχο της ισχύος των θεωρήσεων κατά τη διάρκεια των διαδικασιών διέλευσης των συνόρων.

278 εκατομμύρια

ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

▲7,3 % σε σύγκριση με το 2024

Δημιουργήθηκαν 12 εκατομμύρια αιτήσεις θεώρησης (0 %)

29 εκατομμύρια αλφαριθμητικές αναζητήσεις (-9,4 %)

8 εκατομμύρια αναζητήσεις βιομετρικών δεδομένων (+8,3 %)

7,5 εκατομμύρια βιομετρικές εξακριβώσεις επαλήθευσης ταυτότητας (+7,8 %)

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και αδιάλειπτη λειτουργία του κεντρικού συστήματος (συμπεριλαμβανομένου του BMS), αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες	
Συντήρηση του VIS συνήθεις δραστηριότητες	— παράδοση νέων εκδόσεων συντήρησης — έναρξη του παροπλισμού του BMS
Αναβαθμίσεις και εξελίξεις	
Υλοποίηση εξελίξεων του συστήματος που υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση, συμπεριλαμβανομένων των νέων λειτουργιών του αναθεωρημένου VIS	
Υλοποίηση αναθεωρημένου VIS έργο: 2027 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ) **νέα ημερομηνία: 2028 (φάση 1, ΤΑΣ 2029), 2029 (φάση 2, ΤΑΣ 2029–2030)**	— ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων ελέγχου διαλογής — υποστήριξη της Επιτροπής στην οριστικοποίηση του παράγωγου δικαίου.
Ετοιμότητα διαλειτουργικότητας	
Συνδέσεις με το ΣΕΕ, το ETIAS και τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας (ESP και MID)	

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Σύνδεση του VIS με το ETIAS και τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας έργο: 2026 (ETIAS, ΤΑΣ 2027), 2027 (ΔΛ, ΤΑΣ 2028) **νέα ημερομηνία: 2028 (ΔΛ, ΤΑΣ το 2029)**	— συνεχιζόμενες δραστηριότητες ανάπτυξης και δοκιμών για τη σύνδεση με το ETIAS — ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου για τη σύνδεση με τα ESP και MID
Σύνδεση του VIS με το ΣΕΕ έργο: 2025 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— ολοκλήρωση της σύνδεσης του VIS με το ΣΕΕ και την sBMS, συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ — ενεργοποίηση διασύνδεσης με το ΣΕΕ — ολοκλήρωση της μετεγκατάστασης της λειτουργίας αναζήτησης βιομετρικών δεδομένων του VIS BMS στην sBMS

ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΙΣΟΔΟΥ/ΕΞΟΔΟΥ (ΣΕΕ)

Το ΣΕΕ εκσυγχρονίζει τη διαχείριση των εξωτερικών συνόρων της ΕΕ, αντικαθιστώντας τη χειροκίνητη σφράγιση διαβατηρίων με την ηλεκτρονική καταγραφή των υπηκόων χωρών εκτός ΕΕ που διέρχονται τα σύνορα Σένγκεν για βραχυπρόθεσμη διαμονή, ενώ καταγράφει και τις περιπτώσεις άρνησης εισόδου. Το ΣΕΕ επιτρέπει επίσης την παρακολούθηση των νόμιμων διαμονών και τον εντοπισμό όσων παραμένουν στη χώρα πέραν της επιτρεπόμενης διάρκειας, ενισχύοντας έτσι την εσωτερική ασφάλεια του Σένγκεν και συμβάλλοντας στην πρόληψη της παράνομης μετανάστευσης. Οι αυτοματοποιημένοι έλεγχοι θα βοηθήσουν τα κράτη μέλη να διαχειριστούν τις ροές των ταξιδιωτών και να βελτιστοποιήσουν τις διαδικασίες στα σημεία διέλευσης.



Προοδευτική έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ



Αναρτήθηκε το στατικό τμήμα του δικτυακού τόπου «Travel to Europe» (Ταξίδια στην Ευρώπη)

ΈΝΑΡΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Ο Οργανισμός εκπόνησε το **σχέδιο υλοποίησης υψηλού επιπέδου**[10], το οποίο καλύπτει τις δοκιμές και τις αλληλεξαρτήσεις με άλλα συστήματα (π.χ. το VIS για το ΣΕΕ και η sBMS), με σκοπό να καθοδηγήσει τους τελικούς χρήστες (δηλ. τα κράτη μέλη και την Ευρωπόλ), καθώς και να υποστηρίξει την αποτελεσματική λειτουργία, επιβεβαιώνοντας τους στόχους απόδοσης και διαθεσιμότητας και τις υποστηρικτικές διαδικασίες. Επιπλέον, ο Οργανισμός πραγματοποίησε **τρεις ασκήσεις μεγάλης κλίμακας** με σκοπό τη δοκιμή του κεντρικού συστήματος, των εργαλείων και των μηχανισμών συντονισμού, καθώς και την επιβεβαίωση της ετοιμότητας για την έναρξη λειτουργίας.

Η σταδιακή[11] **έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ στις 12 Οκτωβρίου** 2025 σηματοδότησε ένα εξαιρετικά σημαντικό ορόσημο για τον eu-LISA, τον χώρο Σένγκεν

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ



ΚΟΣΤΟΣ

ενώ ο Οργανισμός υπερέβη τον προγραμματισμένο προϋπολογισμό για το 2025, το συνολικό κόστος εφαρμογής του ΣΕΕ είναι σύμφωνο με το LFS



ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

η υλοποίηση καθυστέρησε σε σχέση με τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί από τον κανονισμό, αλλά συνάδει με τον χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα του Μαρτίου 2025



ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

[10] Κανονισμός 2025/1534

[11] Η σταδιακή έναρξη δίνει στις συνοριακές αρχές και στους μεταφορείς των κρατών μελών χρόνο για να προσαρμοστούν στις νέες διαδικασίες. Σύμφωνα με τις πρακτικές κατευθυντήριες γραμμές που εξέδωσε η Επιτροπή, η έναρξη λειτουργίας ξεκίνησε με την υποχρέωση κάθε κράτους μέλους να αρχίσει να καταχωρίζει τις διαβάσεις συνόρων στο ΣΕΕ τουλάχιστον σε ένα από τα συνοριακά σημεία διέλευσης που διαθέτει. Μέχρι την 60ή ημέρα, οι βιομετρικές λειτουργίες θα πρέπει να είναι διαθέσιμες σε όλα τα σημεία διέλευσης συνόρων όπου έχει τεθεί σε λειτουργία το ΣΕΕ. Μέχρι την 90ή ημέρα, όλα τα κράτη μέλη υποχρεούνται να θέσουν σε λειτουργία το ΣΕΕ με όλες τις βιομετρικές λειτουργίες του σε τουλάχιστον το ήμισυ των συνοριακών σημείων διέλευσης τους. Από τις 10 Απριλίου 2026, το ΣΕΕ θα είναι πλήρως λειτουργικό με όλες τις βιομετρικές λειτουργίες σε όλα τα σημεία διέλευσης των εξωτερικών συνόρων των 29 χωρών που χρησιμοποιούν το σύστημα.

και την ΕΕ. Το ΣΕΕ θα εγκατασταθεί πλήρως σε όλα τα σημεία διέλευσης των εξωτερικών συνόρων από τις 10 Απριλίου 2026.

Το ΣΕΕ αποτελεί ένα βήμα προς την κάλυψη ενός μακροχρόνιου κενού στον έλεγχο των συνόρων της ΕΕ[12] — τη δυνατότητα αξιόπιστης παρακολούθησης των εισόδων και εξόδων από τον χώρο Σένγκεν — η οποία είναι απαραίτητη για την εφαρμογή του κανόνα των 90/180 ημερών[13] και την αντιμετώπιση της παράνομης παραμονής. Μαζί με την έναρξη λειτουργίας της sBMS, η υπηρεσία αυτή αποτελεί σημαντικό βήμα προς την ψηφιακή ολοκληρωμένη διαχείριση των συνόρων, θέτοντας ισχυρά θεμέλια για την εκτέλεση του χάρτη πορείας της διαλειτουργικότητας.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Από τον Οκτώβριο του 2025, ο Οργανισμός άρχισε να διασφαλίζει την **αποτελεσματική και συνεχή λειτουργία** του κεντρικού συστήματος του ΣΕΕ, παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας λειτουργική υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλαδή στις εθνικές αρχές και τους οργανισμούς της ΕΕ).

ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ο Οργανισμός συνέχισε τη δημιουργία **σύνδεσης μέσω του συστήματος με το VIS** για την αυτοματοποιημένη ανάκτηση δεδομένων σχετικά με τις θεωρήσεις, με σκοπό τη βελτίωση των συνοριακών ελέγχων. Τον Μάιο του 2025, ο eu-LISA ολοκλήρωσε με επιτυχία την εγκατάσταση του **λογισμικού του επιπέδου ενσωμάτωσης** που επιτρέπει τη διαλειτουργικότητα με άλλα συστήματα (συμπεριλαμβανομένων των VIS και sBMS).

98,13 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ

τρία κρίσιμα περιστατικά

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, έκθεση διαθεσιμότητας του κεντρικού συστήματος

Λόγω τεχνικών περιορισμών, δεν ήταν δυνατή η μέτρηση του χρόνου απόκρισης το 2025

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΤΟΥ ΣΕΕ

8180

ΑΠΟΡΡΙΦΘΕΙΣΕΣ ΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΟΥ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ

31 %: ο σκοπός και οι όροι διαμονής δεν δικαιολογούνται, 25 %: το άτομο παρέμεινε >3 μήνες σε περίοδο 6 μηνών

283

ΑΚΥΡΩΣΕΙΣ ΑΔΕΙΩΝ ΔΙΑΜΟΝΗΣ

479

ΠΑΡΑΤΑΣΕΙΣ ΑΔΕΙΩΝ ΔΙΑΜΟΝΗΣ

[12] Το κενό θα καλυφθεί με την έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ.

[13] Ο κανόνας των 90/180 ημερών επιτρέπει στους ταξιδιώτες που δεν χρειάζονται θεώρηση να παραμείνουν στον χώρο Σένγκεν για έως και 90 ημέρες εντός οποιασδήποτε κυλιόμενης περιόδου 180 ημερών.

ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Για τον εξορθολογισμό του ελέγχου των εισερχόμενων ταξιδιωτών, το ΣΕΕ και το ETIAS διαθέτουν κοινές διαδικτυακές υπηρεσίες για μεταφορείς και ταξιδιώτες, οι οποίες επιτρέπουν τον έλεγχο της εγκυρότητας της ταξιδιωτικής άδειας πριν από την επιβίβαση.

Τον Ιούλιο του 2025, σε συνεργασία με τη Frontex και την Επιτροπή, ο eu-LISA έθεσε σε λειτουργία το στατικό τμήμα του **δημόσιου δικτυακού τόπου του ΣΕΕ και του ETIAS** –***Travel to Europe*** (Ταξίδια στην Ευρώπη), ο οποίος παρέχει χρήσιμες πληροφορίες σχετικά με τους νέους κανόνες για τους διεθνείς ταξιδιώτες που κατευθύνονται προς την Ευρώπη– ένα σημαντικό ορόσημο στην εφαρμογή του ΣΕΕ και του ETIAS.

Με βασικές πληροφορίες σε 27 γλώσσες για το ΣΕΕ και σε 30 για το ETIAS, καθώς και στοχευμένες λέξεις-κλειδιά βελτιστοποιημένες για αναζήτηση, ο δικτυακός τόπος διευκολύνει την πρόσβαση σε ακριβείς πληροφορίες.

Τον Δεκέμβριο του 2025 ο Οργανισμός οριστικοποίησε τη δοκιμή της **εφαρμογής διαδικτυακών υπηρεσιών** και διέθεσε το **διαδικτυακό εργαλείο ένταξης και υποστήριξης μεταφορέων** (COBST, επεκτάσιμη λύση για την καταχώριση, την επιβίβαση, την αναφορά ζητημάτων και την αναζήτηση βοήθειας κατά τη χρήση του ΣΕΕ) στους μεταφορείς επιβατών.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και αδιάλειπτη λειτουργία του κεντρικού συστήματος (συμπεριλαμβανομένων των διαδικτυακών υπηρεσιών), αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες και τους παρόχους	
Ανάπτυξη και συντήρηση ΣΕΕ όπως συνήθως (έναρξη λειτουργίας τον Οκτώβριο του 2025, ΤΑΣ 2026)	— έναρξη σταδιακής μεταβατικής περιόδου — παροχή τελικής αποδοχής συστήματος.
Συντήρηση διαδικτυακών υπηρεσιών συνήθεις δραστηριότητες	**η δραστηριότητα ξεκινά μετά την έναρξη λειτουργίας το 2026**
Υποστήριξη και διατήρηση αδειών χρήσης υλικού και προϊόντων εμπορίου (commercial-off-the-shelf, COTS) συνήθεις δραστηριότητες	— Ανανέωση αδειών χρήσης και υποστήριξη του ΣΕΕ — διαμορφωμένο υλικό και εμπορικό λογισμικό έτοιμο προς χρήση (COTS) για τα συστήματα ΣΕΕ, VIS και sBMS
Μετάβαση του ΣΕΕ στον ανάδοχο TEF/TOF έργο: 2025	— Παράδοση της υποδομής και της πλατφόρμας στον ανάδοχο του Τμήματος 2 του TOF και υπογραφή σύμβασης υποστήριξης για το 2026 — η παράδοση των αναπτυξιακών δραστηριοτήτων που προβλέπεται στο πλαίσιο του μοντέλου DPS το 2026
Εφαρμογή	
Υλοποίηση του ΣΕΕ και των διαδικτυακών υπηρεσιών	
Μετάβαση του ΣΕΕ σε λειτουργία έργο: 2025	— προετοιμασίες για την έναρξη λειτουργίας (Ιούλιος, Σεπτέμβριος, Οκτώβριος) — διαμόρφωση εργαλείων και διαύλων επικοινωνίας με τους τελικούς χρήστες
Μετάβαση των διαδικτυακών υπηρεσιών στο στάδιο λειτουργίας έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— εν εξελίξει δραστηριότητες μετάβασης, συμπεριλαμβανομένης της εγγραφής φορέων και της ενσωμάτωσής τους — κέντρο επιχειρήσεων ασφαλείας και υπηρεσία υποστήριξης δοκιμών μεταφορέα σε εξέλιξη
Υπηρεσίες υποστήριξης TEF έργο: 2027	— υποστηριζόμενος ανάδοχος στον τομέα της επιχειρηματικής ανάλυσης και της διασφάλισης ποιότητας
Ετοιμότητα διαλειτουργικότητας	
Σύνδεση με το αναθεωρημένο VIS και τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας (ESP)	
Διαδικτυακές υπηρεσίες του αναθεωρημένου VIS έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027) **νέα ημερομηνία: 2027 (ΤΑΣ 2028)**	**η δραστηριότητα θα ξεκινήσει μετά το 2026**
Σύνδεση του ΣΕΕ με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας (συμπερ. του ελέγχου	— ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου. — εκτίμηση των επιπτώσεων στην ποιότητα των λανθανόντων αποτυπωμάτων και

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
διαλογής) έργο: 2027 (ΔΛ, ΤΑΣ 2027), το 2027 (αναθεωρημένο VIS, ΤΑΣ 2028)	των αποτυπωμάτων παλάμης για το ΣΕΕ, το VIS, το ECRIS-TCN και το SIS — επεξεργάστηκε την αυτόνομη λειτουργία υποβολής εκθέσεων για την περίοδο λειτουργίας πριν από την ενσωμάτωση με το CRRS, αξιολόγηση των επιπτώσεων για τις συνιστώσες του CRRS

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΚΑΙ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΑΞΙΔΙΟΥ (ETIAS)

Το ETIAS διευκολύνει τη διέλευση των συνόρων μέσω ενός συστήματος ηλεκτρονικής προαναχωρησιακής αδειοδότησης για υπηκόους τρίτων χωρών που απαλλάσσονται από την υποχρέωση θεώρησης και ταξιδεύουν στον χώρο Σένγκεν για βραχεία διαμονή. Οι μεταφορείς θα επαληθεύουν την εγκυρότητα των αδειών ταξιδιού των υπηκόων τρίτων χωρών πριν από την επιβίβαση, ενώ οι συνοριοφύλακες θα την επαληθεύουν στα εξωτερικά σύνορα. Η σύγκριση πληροφοριών μεταξύ των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ και της βάσης δεδομένων της Ευρωπόλ θα επιτρέψει τον εκ των προτέρων προσδιορισμό πιθανών κινδύνων για την ασφάλεια, παράνομης μετανάστευσης ή επιδημίας.

Επικαιροποιημένος προσομοιωτής και δεδομένα προσομοίωσης λογισμικού

Δρομολόγηση δοκιμών συμμόρφωσης για την επικύρωση των βασικών λειτουργιών

Έναρξη της ανάπτυξης του εργαλείου υποστήριξης διαλογικών ρομπότ (chatbot) και υπηκόων τρίτων χωρών

ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Ο eu-LISA ολοκλήρωσε τον σχεδιασμό του κεντρικού συστήματος (συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων που απορρέουν από την ενσωμάτωση του νέου Eurodac και της διαδικασίας ελέγχου) και συνέχισε την επαναληπτική ανάπτυξη. Από τον Μάιο του 2025, τα κράτη μέλη έχουν **πρόσβαση σε όλες τις βασικές λειτουργικές δυνατότητες** – λειτουργίες μεταξύ συστημάτων, συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών, των κοινοποιήσεων και των ερωτημάτων για την πύλη ESP. Ο Οργανισμός έχει **δρομολογήσει δοκιμές συμμόρφωσης** για τα κράτη μέλη, προκειμένου να επαληθευτεί η συμμόρφωση του συστήματος με τις απαιτήσεις που έχουν καθοριστεί σε εθνικό επίπεδο.

Τον Ιούνιο του 2025 ο eu-LISA ανέπτυξε **επικαιροποιημένο προσομοιωτή του κεντρικού συστήματος** για την περαιτέρω υποστήριξη των κρατών μελών και της Ευρωπόλ κατά την προετοιμασία των δικών τους συστημάτων. Ο Οργανισμός διαμοιραζόταν επίσης **επικαιροποιημένα δεδομένα προσομοίωσης λογισμικού** που καλύπτουν την άμεση πρόσβαση στα δεδομένα θετικού αποτελέσματος στα SIS, ΣΕΕ και VIS, με σκοπό την υποστήριξη των κρατών μελών στις προσπάθειές τους να καθορίσουν τις αναγκαίες επιχειρησιακές διαδικασίες.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

ΚΟΣΤΟΣ

καμία απόκλιση

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

η υλοποίηση καθυστέρησε σε σχέση με τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί από τον κανονισμό, αλλά συνάδει με τον χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα του Μαρτίου 2025

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Ήσσονος σημασίας παρέκκλιση λόγω απαιτήσεων ελέγχου διαλογής και CSLR

Πηγή: ΣΕΥ και εκθέσεις έργων

Οι βασικοί δείκτες επιδόσεων (ΒΔΕ) σχετικά με τη διαθεσιμότητα και τον χρόνο απόκρισης του ETIAS θα είναι διαθέσιμοι μετά την έναρξη λειτουργίας του το 2026

Ο Οργανισμός άρχισε επίσης να αναπτύσσει τα σχετικά εργαλεία — **chatbot και το εργαλείο υποστήριξης υπηκόων τρίτων χωρών**.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Υλοποίηση του ETIAS	
Μετάβαση του ETIAS σε λειτουργία έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027)	— ολοκληρωμένος σχεδιασμός, συμπεριλαμβανομένων νέων απαιτήσεων για το Eurodac και τον έλεγχο διαλογής — συνεχής ανάπτυξη του κεντρικού συστήματος και δοκιμές συμμόρφωσης — συνεργασία με τον Frontex (μοντέλο επιχειρησιακής υποστήριξης) και την Ευρωπόλ (σύνδεση βάσεων δεδομένων) — υποστήριξη της Επιτροπής στην οριστικοποίηση του παράγωγου δικαίου:
Ετοιμότητα διαλειτουργικότητας	
Συνδέσεις με το ΣΕΕ, το SIS, το VIS, τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας (ESP, CIR) και το CRRS	
Διασύνδεση του ETIAS με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027)	— ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου, — δοκιμή ενσωμάτωσης με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας ESP, CIR και CRRS.

1.3. ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗ ΚΑΙ ΑΣΥΛΟ

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΒΑΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΔΑΚΤΥΛΟΣΚΟΠΗΣΗΣ ΤΩΝ ΑΙΤΟΥΝΤΩΝ ΑΣΥΛΟ (EURODAC)

Το Eurodac είναι το σύστημα διαχείρισης του ασύλου και της μετανάστευσης της ΕΕ, το οποίο χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό του κράτους μέλους που είναι αρμόδιο για την εξέταση μιας αίτησης ασύλου. Συμβάλλει επίσης στον προσδιορισμό της ταυτότητας των ατόμων που συλλαμβάνονται για παράνομη διέλευση των συνόρων και μη εξουσιοδοτημένη μετακίνηση εντός του χώρου Σένγκεν. Υπό αυστηρές προϋποθέσεις και ως έσχατη λύση, οι εθνικές αρχές επιβολής του νόμου και η Ευρωπόλ μπορούν να έχουν πρόσβαση στο Eurodac για την πρόληψη, τον εντοπισμό ή τη διερεύνηση τρομοκρατικών ή άλλων σοβαρών εγκλημάτων.

Παράδοση νέων εκδόσεων του κεντρικού συστήματος και της διεπαφής χρήστη Ιστού

Παρεχόμενες τεχνικές προδιαγραφές για τα κράτη μέλη

Παράδοση της πρώτης έκδοσης για τον επανασχεδιασμό του DubliNet

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε την **αποτελεσματική και συνεχή λειτουργία** του κεντρικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένου του DubliNet, παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλ. στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,97 %
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ
2 σοβαρά περιστατικά, συμπεριλαμβανομένης της μη διαθεσιμότητας λόγω συντήρησης

99,99 %
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΟΚΡΙΣΗΣ

της ΕΕ).

ΕΦΑΡΜΟΓΗ: ΝΕΟ EURODAC

Η μετατροπή του υφιστάμενου Eurodac σε μια πλήρως λειτουργική βάση δεδομένων για το άσυλο και τη μετανάστευση αποτελεί **κρίσιμη προϋπόθεση** για την εφαρμογή στοιχείων του Συμφώνου της ΕΕ για τη Μετανάστευση και το Άσυλο. Το **νέο Eurodac** θα εισάγει αλφαριθμητικά δεδομένα και βιομετρικά στοιχεία προσώπου για την επιτάχυνση και τη βελτίωση της διαδικασίας υποβολής αιτήσεων ασύλου, ενώ παράλληλα θα υποστηρίζει το σύστημα ασύλου και τον εντοπισμό μη εγκεκριμένων μετακινήσεων εντός του χώρου Σένγκεν. Η ενσωμάτωση με την αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας θα επιτρέψει αναζητήσεις και διασταυρούμενο έλεγχο ταυτοτήτων σε όλα τα σχετικά συστήματα του τομέα ΔΕΥ.

Προκειμένου να διασφαλιστεί η έγκαιρη έναρξη λειτουργίας του έως τις 12 Ιουνίου 2026, ο eu-LISA εφάρμοσε πιλοτικά μια **εσωτερική προσέγγιση ανάπτυξης με βάση την ευελιξία και την επαναληπτικότητα**, αξιοποιώντας τις δυνατότητες της περιεκτοποίησης και του νέφους για την επιτάχυνση της υλοποίησης. Ο Οργανισμός παρέδωσε τις **τέσσερις πρώτες ενδιάμεσες εκδόσεις του κεντρικού συστήματος και της διαδικτυακής διεπαφής χρήστη**, καθώς και τις **τεχνικές προδιαγραφές**, προκειμένου να ξεκινήσουν οι επίσημες δραστηριότητες σύνδεσης και δοκιμών στα αντίστοιχα περιβάλλοντα δοκιμών. Οι λειτουργίες αυτές επέτρεψαν την πραγματοποίηση προσομοιώσεων με στοιχεία διαλειτουργικότητας (ESP, CIR και sBMS) χρησιμοποιώντας δεδομένα προσομοίωσης.

Επιπλέον, ο Οργανισμός **παρουσίασε την πρώτη έκδοση της ανασχεδιασμένης πλατφόρμας DubliNet,**, η οποία περιλαμβάνει την αρχική μορφή και τις πιλοτικές λειτουργίες της διεπαφής χρήστη στο διαδίκτυο.

καμία απόκλιση στην απόδοση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, έκθεση διαθεσιμότητας του κεντρικού συστήματος

ΑΠΟΘΗΚΕΥΜΕΝΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

7,2 εκατ.
ΑΠΟΘΗΚΕΥΜΕΝΑ ΣΕΤ ΔΑΚΤΥΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΩΝ[14]

▼6 % σε σύγκριση με το 2024

6,9 εκατομμύρια αιτούντες άσυλο (-6 %)

0,3 εκατομμύρια παράνομες διελεύσεις συνόρων (-24 %)

1,1 εκατ.
ΔΙΑΒΙΒΑΣΜΕΝΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

▼18 % σε σύγκριση με το 2024

0,69 εκατομμύρια αιτούντες άσυλο (-17 %)

0,17 εκατομμύρια παράτυπες διελεύσεις συνόρων (-20 %)

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης — **Πρόοδος και βασικά παραδοτέα**

Λειτουργική διαχείριση
Αποτελεσματική και αδιάλειπτη λειτουργία του κεντρικού συστήματος (συμπεριλαμβανομένου του DubliNet), αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες

[14] Δεδομένα δακτυλικών αποτυπωμάτων που διαβιβάζονται από τις αρχές των κρατών μελών στο κεντρικό σύστημα για σκοπούς αποθήκευσης και αναζήτησης.

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Πρόοδος και βασικά παραδοτέα**
Συντήρηση Eurodac και DubliNet συνήθεις δραστηριότητες	— παράδοση νέων εκδόσεων συντήρησης, δύο κρίσιμα περιστατικά — ανανέωση της πιστοποίησης σε εξέλιξη με τα υπόλοιπα πέντε κράτη μέλη
Εφαρμογή	
Υλοποίηση του νέου Eurodac και των απαιτήσεων αναλυτικού ελέγχου	
Νέο Eurodac και σύνδεση με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027)[15]	— παράδοση τεσσάρων εκδόσεων του κεντρικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των τεχνικών προδιαγραφών — ενεργοποιημένη προσομοίωση με ESP, CIR και sBMS
Υλοποίηση του κανονισμού για τον έλεγχο διαλογής[16] έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027)	— ολοκλήρωση της ανάλυσης απαιτήσεων και του σχεδιασμού υψηλού επιπέδου, ανάλυση περιπτώσεων χρήσης
Αναβαθμίσεις και εξελίξεις	
Υλοποίηση αναβαθμίσεων του συστήματος και του DubliNet που υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση	
Αναβαθμίσεις του Eurodac έργο: 2026	**ακύρωση δραστηριότητας:** δεν προβλέπονται αναβαθμίσεις ή εξελίξεις για το παλαιό σύστημα Eurodac
Επανασχεδιασμός/αναβάθμιση του DubliNet μετά το νέο Eurodac έργο: 2027 **νέα ημερομηνία: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— ολοκλήρωση σχεδιασμού υψηλού επιπέδου — συνεχιζόμενη ανάπτυξη με την κυκλοφορία της πρώτης έκδοσης

1.4. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΗΣ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΠΟΙΝΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ – ΥΠΗΚΟΟΙ ΤΡΙΤΩΝ ΧΩΡΩΝ (ECRIS-TCN)

Το ECRIS-TCN θα συμπληρώσει την πρότυπη εφαρμογή του ECRIS[17] με πληροφορίες σχετικά με τα ποινικά μητρώα υπηκόων τρίτων χωρών και απάτριδων που έχουν καταδικαστεί στην ΕΕ, προκειμένου να παρέχει στις αρμόδιες αρχές ολοκληρωμένες πληροφορίες σχετικά με το ποινικό ιστορικό, υποστηρίζοντας έτσι την αρχή της αμοιβαίας αναγνώρισης των ποινών και των δικαστικών αποφάσεων σε ολόκληρη την ΕΕ.



Ολοκληρώθηκε σημαντική αναβάθμιση του ECRIS RI



Ξεκίνησαν οι δοκιμές συμμόρφωσης με το ECRIS-TCN σε συνεργασία με τα κράτη μέλη



Διασύνδεση με CIR, ESP και sBMS

[15] Η έναρξη λειτουργίας θα πραγματοποιηθεί σε δύο φάσεις: το πρώτο πακέτο λειτουργιών παραδόθηκε τον Ιούνιο του 2026 (συμπεριλαμβανομένης της σύνδεσης με την ESP, τη sBMS, το CIR) και οι υπόλοιπες λειτουργίες τον Δεκέμβριο του 2026, δηλαδή η σύνδεση με το VIS, το ETIAS, το MID, το CRRS.

[16] Η διαδικασία ελέγχου διαλογής στα εξωτερικά σύνορα εφαρμόζεται σε υπηκόους τρίτων χωρών που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις εισόδου, σύμφωνα με τον *κώδικα συνόρων του Σένγκεν*. Καλύπτει τον προκαταρκτικό υγειονομικό έλεγχο, την αξιολόγηση τρωτότητας, τις αναζητήσεις στα συστήματα πληροφοριών της ΕΕ (π.χ. VIS και ΣΕΕ), τη βιομετρική καταχώριση στο Eurodac, τον έλεγχο ασφάλειας, τη συμπλήρωση εντύπου ελέγχου διαλογής και την παραπομπή στην κατάλληλη διαδικασία — είτε πρόκειται για άσυλο είτε για επιστροφή.

[17] Το ECRIS RI επιτρέπει την επικοινωνία μεταξύ των αρχείων ποινικού μητρώου των κρατών μελών της ΕΕ, ώστε να λαμβάνονται υπόψη οι προηγούμενες καταδίκες των πολιτών της ΕΕ κατά την έκδοση ποινικών αποφάσεων.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε την **αποτελεσματική και συνεχή λειτουργία** του ECRIS RI, παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δικαστικές αρχές σε ολόκληρη την ΕΕ).

ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Παρότι η τεχνική ετοιμότητα του ECRIS-TCN δεν επιτεύχθηκε το 2025, ο eu-LISA προχώρησε στην επαναληπτική ανάπτυξη, κυκλοφορώντας δύο εκδόσεις που κάλυπταν κρίσιμες λειτουργίες και επιτρέποντας την **έναρξη των δοκιμών συμμόρφωσης** των εθνικών συστημάτων.

Τον Νοέμβριο του 2025, ο Οργανισμός ολοκλήρωσε μια σημαντική **αναβάθμιση της ECRIS RI**, παραδίδοντας στους τελικούς χρήστες την τελευταία έκδοση του λογισμικού για ασφαλή σύνδεση με το δίκτυο. Η αναβάθμιση επιτρέπει επίσης την ενσωμάτωση με το μελλοντικό ECRIS-TCN και αποτελεί προϋπόθεση για την έναρξη της εισαγωγής δεδομένων.

ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Προκειμένου να καταστεί δυνατή η διενέργεια αναζητήσεων από τα συστήματα ETIAS και VIS στο ECRIS-TCN, ο eu-LISA συνέχισε τη **δημιουργία της σύνδεσης** με τα απαραίτητα στοιχεία διαλειτουργικότητας, εστιάζοντας στις **δοκιμές ενσωμάτωσης με τα συστήματα ESP, CIR, sBMS**, καθώς και το **CRRS**.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

100 %

ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΗ ΣΕΥ

απόδοση, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης των αιτημάτων εντός των καθορισμένων στόχων

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών

Η διαθεσιμότητα και ο χρόνος απόκρισης του ECRIS-TCN θα είναι διαθέσιμα μετά την έναρξη λειτουργίας του το 2026.

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ

ΚΟΣΤΟΣ

μικρή απόκλιση κάτω από 5 % λόγω αναβαθμίσεων (ευθυγράμμιση διαλειτουργικότητας, απαιτήσεις διαλογής)

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

εκτεταμένη καθυστέρηση

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΕ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών και εκθέσεις έργων

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Πρόοδος και βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία του ECRIS RI, αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση, υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες	
Συντήρηση του ECRIS RI συνήθεις δραστηριότητες	— παράδοση νέων εκδόσεων συντήρησης
Εφαρμογή	
Υλοποίηση του ECRIS-TCN (συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων ελέγχου διαλογής) και εφαρμογή αναβαθμίσεων που υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση, συμπεριλαμβανομένης της ανανέωσης του ECRIS RI	
Υλοποίηση του ECRIS-TCN έργο: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ) **νέα ημερομηνία: [εκκρεμής αξιολόγηση]**	— διασφάλιση ποιότητας και δοκιμές σε κεντρικό και εθνικό επίπεδο σε εξέλιξη — παράδοση δύο νέων εκδόσεων και αναβάθμιση της RI για την ενσωμάτωση
Μετάβαση του ECRIS-TCN σε λειτουργία έργο: 2026	— οι προετοιμασίες που βρίσκονται σε εξέλιξη για τη συνέχιση της μετάβασης στην επιχειρησιακή λειτουργία

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Πρόοδος και βασικά παραδοτέα**
νέα ημερομηνία: [εκκρεμής αξιολόγηση]	
Κανονισμός για τον έλεγχο διαλογής του ECRIS-TCN έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— οριστικοποίηση του κρίσιμου μέρους της ανάλυσης για τις απαιτήσεις διαλογής
Επανεγγραφή του ECRIS RI έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: [εκκρεμούσα οικονομική απόφαση]**	**αναστολή δραστηριότητας** λόγω περιορισμένων πόρων
Ετοιμότητα διαλειτουργικότητας	
Σύνδεση με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας (ESP, CIR) και το CRRS.	
Διασύνδεση του ECRIS-TCN με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας έργο: 2026 (ΤΑΣ 2027) νέα ημερομηνία: **[εκκρεμής αξιολόγηση]**	— δοκιμές σε κεντρικό και εθνικό επίπεδο, συμπεριλαμβανομένων των δοκιμών ενσωμάτωσης με τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας ESP, CIR (με sBMS) και CRRS — σχεδιασμός μηχανισμού και διαδικασιών διαχείρισης της ποιότητας των δεδομένων,

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΜΕΣΩ ΕΠΙΓΡΑΜΜΙΚΗΣ ΑΝΤΑΛΛΑΓΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ (E-CODEX)

Το σύστημα e-CODEX είναι μια λύση για τη διευκόλυνση της ασφαλούς ηλεκτρονικής επικοινωνίας μεταξύ δικαστικών αρχών, επαγγελματιών του νομικού κλάδου και πολιτών σε διασυνοριακές δικαστικές διαδικασίες σε αστικές και ποινικές υποθέσεις, εξασφαλίζοντας μια πιο αποτελεσματική δικαστική διαδικασία για τους πολίτες και τις επιχειρήσεις σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Παράδοση της αναδομημένης σουίτας συνδέσμων του e-CODEX

Ενσωμάτωση χρηστών για την εφαρμογή των πρώτων υποχρεωτικών νέων περιπτώσεων χρήσης

Παράδοση του ψηφιακού διαδικαστικού προτύπου για την περίπτωση χρήσης της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας (EPPO)

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός διασφάλισε την **αποτελεσματική και συνεχή λειτουργία** του e-CODEX, παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας λειτουργική υποστήριξη κατά τις εργάσιμες ώρες του ΕΕΤ στους τελικούς χρήστες (δηλαδή στις δικαστικές αρχές και στους οργανισμούς).

Ο eu-LISA **ενέταξε νέους χρήστες**: Δανία, Ιρλανδία και εμπειρογνώμονες από το Συμβολαιογραφικό Συμβούλιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης (CNUE).

ΨΗΦΙΑΚΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ

Ο Οργανισμός διατηρεί και αναπτύσσει **ψηφιακά διαδικαστικά πρότυπα** – τεχνικές προδιαγραφές για τα μοντέλα

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,90 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ (εργαλείο διαχείρισης διαμόρφωσης)

δεν υπάρχουν κρίσιμα περιστατικά

Πηγή: SLR και τριμηνιαίες εκθέσεις συμβάντων

Για την εφαρμογή των **δύο πρώτων υποχρεωτικών περιπτώσεων χρήσης** για την επίδοση ή κοινοποίηση πράξεων και για τη διεξαγωγή αποδείξεων, ο eu-LISA ενέταξε **νέους δικαστικούς χρήστες** (δηλ. δικαστήρια, συμβολαιογράφους, δικαστικούς επιμελητές).

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Με στόχο τη βελτίωση της μελλοντικής απόδοσης, ο Οργανισμός **προχώρησε στην αναδόμηση της σουίτας συνδέσμων e-CODEX** (πηγαίος κώδικας), εφαρμόζοντας

επιχειρησιακών διαδικασιών και τα συστήματα δεδομένων που μετατρέπουν τις νομικές πράξεις σε ψηφιακά χαρακτηριστικά του συστήματος. Το 2025, ο eu-LISA **εκπόνησε σχήματα δεδομένων** για την ευρωπαϊκή εντολή πληρωμής, το ευρωπαϊκό ένταλμα σύλληψης, τις μικρές αξιώσεις, τη διαταγή δέσμευσης και τη διαταγή κατάσχεσης. Επιπλέον, ο eu-LISA παρέδωσε ένα νέο πακέτο ψηφιακών διαδικαστικών προτύπων για την **ψηφιακή υποβολή αναφορών εγκλημάτων** από τα κράτη μέλη **προς την Ευρωπαϊκή Εισαγγελία (EPPO)**.

την προσέγγιση DevSecOps, προκειμένου να διασφαλίσει τη συμβατότητα με τις σύγχρονες τεχνολογίες και να εξαλείψει το τεχνικό χρέος ενόψει μελλοντικών εκδόσεων.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία, αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες Ανάπτυξη, εφαρμογή και διαχείριση των ψηφιακών διαδικαστικών προτύπων και του βασικό λεξιλόγιο της ΕΕ για την ηλεκτρονική δικαιοσύνη·	
Συντήρηση e-CODEX συνήθεις δραστηριότητες	— παράδοση νέων εκδόσεων συντήρησης, ένταξη νέων χρηστών — παράδοση της αναδομημένης σουίτας συνδέσμων του e-CODEX — βελτιωμένα περιβάλλοντα χρήστη σε όλα τα στοιχεία
Διαχείριση ψηφιακών διαδικαστικών προτύπων e-CODEX συνήθεις δραστηριότητες	— ανάλυση και παροχή τεχνικής υποστήριξης για την ψηφιοποίηση των νέων δικαστικών μέσων σε διάφορα φόρουμ — παράδοση του ψηφιακού διαδικαστικού προτύπου για την περίπτωση χρήσης της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας (EPPO)

ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΚΟΙΝΕΣ ΟΜΑΔΕΣ ΕΡΕΥΝΑΣ (ΠΣ ΚΟΕ)

Η πλατφόρμα συνεργασίας ΚΟΕ διευκολύνει την επικοινωνία και τη συνεργασία μεταξύ των ευρωπαϊκών δικαστικών αρχών και των αρχών επιβολής του νόμου, καθώς και των αρμόδιων οργανισμών (Ευρωπόλ και Eurojust) και οργάνων της ΕΕ –Ευρωπαϊκή Εισαγγελία (EPPO) και Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF)]–, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα των διασυνοριακών ερευνών και διώξεων.



Επιλεγμένες ευρωπαϊκές λύσεις λογισμικού ανοιχτού κώδικα ως βάση



Παρουσίαση της αρχικής έκδοσης της πλατφόρμας στους ενδιαφερόμενους

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ



ΚΟΣΤΟΣ

καμία απόκλιση



ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

σημαντική καθυστέρηση, καθώς η ημερομηνία έναρξης λειτουργίας της 7ης Δεκεμβρίου 2025 δεν τηρήθηκε λόγω μη εκπλήρωσης των απαραίτητων προϋποθέσεων ασφάλειας και ποιότητας

ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Ο eu-LISA βελτίωσε τις απαιτήσεις συστήματος και τον σχεδιασμό του κεντρικού συστήματος και της εφαρμογής επικοινωνίας. Συγκεκριμένα, ο Οργανισμός **επέλεξε μια ευρωπαϊκή λύση λογισμικού ανοιχτού κώδικα ως βάση για την πλατφόρμα** και παρέδωσε επικαιροποιημένες εκδόσεις των **μακετών πλατφόρμας** (π.χ. λειτουργίες του πίνακα διαχείρισης) ως προκαταρκτική απεικόνιση των βασικών χαρακτηριστικών και της διεπαφής του. Επιπλέον, ο eu-LISA επέδειξε μια **πρώτη έκδοση** της **πλατφόρμας** προς τα ενδιαφερόμενα μέρη και σημείωσε πρόοδο όσον αφορά την επιλογή της εφαρμογής επικοινωνίας, εντοπίζοντας μια νομικά συμμορφούμενη λύση.

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΕ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών και εκθέσεις έργων

Η διαθεσιμότητα της ΠΣ ΚΟΕ θα είναι διαθέσιμη μετά την έναρξη λειτουργίας της

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Υλοποίηση της πλατφόρμας συνεργασίας των ΚΟΕ	
Υλοποίηση της ΠΣ ΚΟΕ έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: [εκκρεμής αξιολόγηση]**	— οριστικοποίηση της ανάλυσης απαιτήσεων και του σχεδιασμού υψηλού επιπέδου, συμπεριλαμβανομένων των ιστοριών χρηστών — παράδοση πλατφόρμας για τις δραστηριότητες δοκιμών — προσαρμοσμένο ευρωπαϊκό λογισμικό ανοιχτού κώδικα, συμπεριλαμβανομένης της σύνδεσης με το Eurojust — ολοκλήρωση έρευνας αγοράς για την εφαρμογή επικοινωνίας — υποστήριξη της Επιτροπής στην οριστικοποίηση του παράγωγου δικαίου.

1.5. ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ

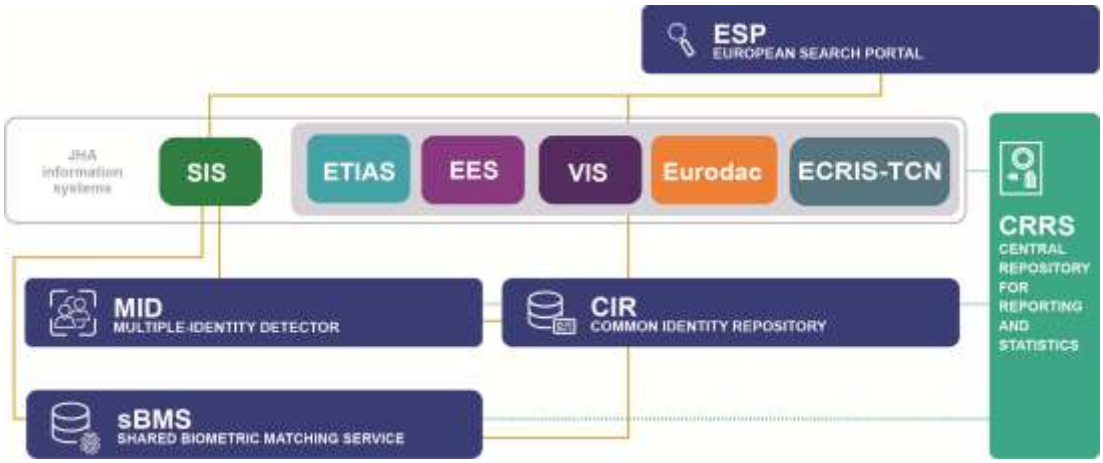
Η αποτελεσματική διαχείριση της εσωτερικής ασφάλειας και των εξωτερικών συνόρων της Ευρώπης βασίζεται στην ικανότητα των συστημάτων ΤΠ να ανταλλάσσουν δεδομένα και πληροφορίες. Για τη διευκόλυνση της συνεργασίας μεταξύ των εθνικών αρχών σε ολόκληρη την Ευρώπη, ο eu-LISA εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας συστημάτων για όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ υπό τη διαχείρισή του: SIS, VIS, Eurodac, ΣΕΕ, ETIAS και ECRIS-TCN. Μόλις τεθεί σε λειτουργία, η εν λόγω διαλειτουργικότητα των συστημάτων θα επιτρέψει την πιο ευέλικτη και αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών στην κοινότητα ΔΕΥ, ενισχύοντας παράλληλα την εσωτερική ασφάλεια της ΕΕ.

Η αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας στον τομέα ΔΕΥ της ΕΕ θα περιλαμβάνει τις ακόλουθες συνιστώσες:

- **ευρωπαϊκή πύλη αναζήτησης** (ESP), που επιτρέπει σε εξουσιοδοτημένους χρήστες να πραγματοποιούν ενιαίες αναζητήσεις και να λαμβάνουν αποτελέσματα από όλα τα πληροφοριακά συστήματα του τομέα ΔΕΥ για τα οποία διαθέτουν άδεια πρόσβασης,
- **κοινή υπηρεσία αντιστοίχισης βιομετρικών δεδομένων (sBMS)** που χρησιμοποιείται για διασταύρωση των δεδομένων ταυτότητας με βιομετρικά αναγνωριστικά στοιχεία σε όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ,
- **κοινό αποθετήριο δεδομένων ταυτότητας** (CIR), που είναι ένα αποθετήριο βιογραφικών και βιομετρικών πληροφοριών για τους υπηκόους τρίτων χωρών το οποίο παρέχει αξιόπιστη ταυτοποίηση,
- **ανιχνευτή πολλαπλών ταυτοτήτων** (MID) για τη διασφάλιση της ορθής ταυτοποίησης των καλόπιστων ταξιδιωτών, συμβάλλοντας παράλληλα στην πρόληψη της απάτης ταυτότητας.

Ο eu-LISA αναπτύσσει επίσης το **κεντρικό αποθετήριο για την υποβολή εκθέσεων και την κατάρτιση στατιστικών** (CRRS) ώστε να παρέχονται διασυστημικά στατιστικά δεδομένα και αναλυτικές εκθέσεις για όλα τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ για σκοπούς που άπτονται της πολιτικής, των επιχειρησιακών επιδόσεων και της ποιότητας των δεδομένων.

▲Εικόνα 1. Αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας για τον τομέα ΔΕΥ της ΕΕ



ΚΟΙΝΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΣΗΣ ΒΙΟΜΕΤΡΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ (sBMS)

Η sBMS είναι μία από τις κεντρικές συνιστώσες της νέας αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας ΔΕΥ της ΕΕ. Αποθηκεύει βιομετρικά υποδείγματα που παράγονται από δεδομένα αποθηκευμένα στο SIS και στο κοινό αποθετήριο δεδομένων ταυτότητας (CIR). Από τον Μάιο του 2025, η sBMS διευκολύνει τις αναζητήσεις βιομετρικών δεδομένων σε όλα τα σχετικά συστήματα του τομέα ΔΕΥ που διαχειρίζεται ο eu-LISA, καθιστώντας το ένα από τα μεγαλύτερα βιομετρικά συστήματα στον κόσμο.

Έναρξη λειτουργίας της sBMS για το VIS

Έναρξη λειτουργίας της sBMS για το ΣΕΕ

ΈΝΑΡΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Ο eu-LISA πέτυχε ένα σημαντικό ορόσημο με την **έναρξη λειτουργίας της sBMS για το VIS τον Μάιο του 2025 και για το ΣΕΕ τον Οκτώβριο του 2025.** Επιπλέον, ο Οργανισμός οριστικοποίησε τη μεταφορά και των 45 εκατομμυρίων ιστορικών βιομετρικών δεδομένων από το VIS BMS. Με την sBMS, ο eu-LISA υλοποίησε το πρώτο στοιχείο που ορίζεται στους κανονισμούς περί διαλειτουργικότητας, ένα σημαντικό ορόσημο για την ενίσχυση της ασφάλειας των συνόρων της ΕΕ.

Με την κεντρικοποίηση της διασταύρωσης βιομετρικών δεδομένων, η sBMS αποτελεί μια σημαντική εξέλιξη στην προσέγγιση της ΕΕ όσον αφορά τη διαχείριση βιομετρικών δεδομένων, βελτιώνοντας τους ελέγχους ταυτότητας στα σύνορα.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Από τον Μάιο, ο eu-LISA διασφαλίζει την

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ

ΚΟΣΤΟΣ
καμία απόκλιση

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
η υλοποίηση καθυστέρησε σε σχέση με τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί από τον κανονισμό, αλλά συνάδει με τον χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα του Μαρτίου 2025

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ
καμία απόκλιση

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

100 %
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ
δεν υπάρχουν κρίσιμα περιστατικά

αποτελεσματική και συνεχή λειτουργία της sBMS, παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλ. στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς της ΕΕ).

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων και υπηρεσιών

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία της sBMS, αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση και υψηλής ποιότητας υποστήριξη για τους τελικούς χρήστες Βελτίωση της συνολικής ποιότητας των βιομετρικών λύσεων και της εσωτερικής εμπειρογνωμοσύνης στον τομέα της βιομετρίας και της διαχείρισης ταυτότητας	
Συντήρηση sBMS συνήθεις δραστηριότητες	— ξεκίνησε η συντήρηση, δεν σημειώθηκαν σοβαρά περιστατικά — ολοκλήρωση τελικής αποδοχής συστήματος.
Βιομετρικό χαρτοφυλάκιο συνήθεις δραστηριότητες	— σχεδιασμός υψηλού επιπέδου του μελλοντικού εργαλείου μέτρησης ακρίβειας για διασυστημικές και ενδοσυστημικές βιομετρικές λειτουργίες
Εφαρμογή	
Υλοποίηση της sBMS, συμπεριλαμβανομένης της ολοκλήρωσης της μεταφοράς βιομετρικών δεδομένων από το VIS BMS στην sBMS	
Υλοποίηση της sBMS έργο: 2025 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— ολοκλήρωση των δραστηριοτήτων μετάβασης, συμπεριλαμβανομένης της δοκιμαστικής λειτουργίας, έναρξη λειτουργίας στις 19–20 Μαΐου — προετοιμασία για δοκιμές ενσωμάτωσης με το ECRIS-TCN, το νέο Eurodac, το CIR και το SIS, διεξαγωγή μεμονωμένων δοκιμών με το ECRIS-TCN και το SIS — ανάλυση του αντίκτυπου του MID σε εξέλιξη, συμπεριλαμβανομένης της ακρίβειας των βιομετρικών λειτουργιών
Αναβαθμίσεις και εξελίξεις	
Υλοποίηση αναβαθμίσεων του συστήματος που υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση, συμπεριλαμβανομένης της σύνδεσης με τα νέα συστήματα Eurodac και ECRIS-TCN	
Αύξηση της δυναμικότητας της sBMS έργο: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— απαιτήσεις και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου σε εξέλιξη
sBMS για το Eurodac έργο: 2027 **νέα ημερομηνία: 2026 (ΤΑΣ 2027)**	— ξεκίνησε η αξιολόγηση για τη μεταφορά δεδομένων από τα συστήματα Eurodac και SIS — ανάλυση βιομετρικών απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου για τη σύνδεση με το νέο Eurodac και το ECRIS-TCN

ΆΛΛΕΣ ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Εκτός από την sBMS, η αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας του τομέα ΔΕΥ της ΕΕ θα καταστεί δυνατή μέσω τριών πρόσθετων συνιστωσών: της ευρωπαϊκής πύλης αναζήτησης (ESP), του κοινού αποθετηρίου δεδομένων ταυτότητας (CIR) και του ανιχνευτή πολλαπλών ταυτοτήτων (MID).

Οριστικοποίηση ενσωμάτωσης με τα νέα συστήματα

Έναρξη ολοκληρωμένων δοκιμών με νέα συστήματα

ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Ο eu-LISA συνέχισε την εφαρμογή των υπόλοιπων στοιχείων διαλειτουργικότητας, κυκλοφορώντας διάφορες νέες **εκδόσεις των συστημάτων ESP και**

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ

ΚΟΣΤΟΣ

καμία απόκλιση

CIR, με σκοπό την οριστικοποίηση της ενσωμάτωσης και την **έναρξη των δοκιμών ενσωμάτωσης**, ενόψει της έναρξης λειτουργίας νέων συστημάτων το 2026 – ETIAS, νέο Eurodac και ECRIS-TCN.

Για την υποστήριξη των κρατών μελών στη διαχείριση των συνδέσεων MID, θεσπίστηκε το κεντρικό σύστημα για την επαλήθευση κίτρινων συνδέσμων (CSLR), με σκοπό την καθιέρωση ενιαίων διαδικασιών διαχείρισης των συνδέσεων για όλες τις αρχές. Το 2025, ο eu-LISA σημείωσε πρόοδο όσον αφορά τον **ορισμό του πεδίου εφαρμογής της CSLR** από κοινού με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη.

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

η υλοποίηση καθυστέρησε σε σχέση με τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί από τον κανονισμό, αλλά συνάδει με τον χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα του Μαρτίου 2025

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων

Η διαθεσιμότητα και οι επιδόσεις θα είναι διαθέσιμες όταν τα στοιχεία τεθούν σε λειτουργία

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Υλοποίηση στοιχείων διαλειτουργικότητας (ESP, CIR, MID)	
Υλοποίηση του ESP έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— παράδοση της νέας έκδοσης για την υποστήριξη του ECRIS-TCN — ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου. — μεμονωμένες δοκιμές υπό εξέλιξη για ερωτήματα της Ευρωπόλ μέσω της ESP — μεμονωμένες δοκιμές και δοκιμές ενσωμάτωσης με τα συστήματα CIR, sBMS, ETIAS και ECRIS-TCN που βρίσκονται σε εξέλιξη
Υλοποίηση του CIR έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— παράδοση της νέας έκδοσης για την υποστήριξη του ECRIS-TCN — ανάλυση απαιτήσεων σε εξέλιξη και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου. — μεμονωμένες δοκιμές και δοκιμές ενσωμάτωσης με sBMS, ETIAS, ECRIS-TCN που βρίσκονται σε εξέλιξη
Υλοποίηση του MID έργο: 2027 **νέα ημερομηνία: 2028 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)**	— ανάλυση απαιτήσεων και σχεδιασμός υψηλού επιπέδου σε εξέλιξη, επικαιροποιημένα έγγραφα σχεδιασμού
Υλοποίηση CSLR[18] έργο: φάση 1 το 2027 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ), φάση 2 το 2028 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— προχώρησε ο καθορισμός του πεδίου εφαρμογής — συνεδριάσεις του Φόρουμ διαχείρισης έργων σε εξέλιξη για την τελειοποίηση των απαιτήσεων.

ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΠΟΘΕΤΗΡΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ (CRRS)

Ο eu-LISA αναπτύσσει επίσης το CRRS με σκοπό την παροχή διασυστημικών στατιστικών δεδομένων και αναλυτικών εκθέσεων σχετικά με όλα τα συστήματα πληροφοριών στον τομέα ΔΕΥ.

Οριστικοποίηση ενσωμάτωσης με τα νέα συστήματα

Έναρξη ολοκληρωμένων δοκιμών

[18] Βραχυπρόθεσμη λύση που περιορίζεται στις ευαίσθητες καταχωρίσεις του SIS (CSLR SIRENE) κατά τη διάρκεια της φάσης 1 της μεταβατικής περιόδου του MID και το μακροπρόθεσμο προϊόν, το οποίο θα επιτρέπει τη χρήση του δρομολογητή API-PNR, ο οποίος με τη σειρά του θα καθιστά δυνατή την ενσωμάτωση των εθνικών συστημάτων και την παροχή γραφικού περιβάλλοντος χρήστη.

ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Ο eu-LISA συνέχισε την εφαρμογή του CRRS, **οριστικοποίησε την ενσωμάτωση και ξεκίνησε τις δοκιμές** της ενσωμάτωσης με τα νέα συστήματα που θα τεθούν σε λειτουργία το 2026 – ETIAS, Eurodac και ECRIS-TCN.

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΡΓΟΥ

ΚΟΣΤΟΣ

καμία απόκλιση

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

η υλοποίηση καθυστέρησε σε σχέση με τον αρχικό στόχο που είχε τεθεί από τον κανονισμό, αλλά συνάδει με τον χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα του Μαρτίου 2025

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

καμία απόκλιση

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις έργων

Η διαθεσιμότητα και οι επιδόσεις θα είναι διαθέσιμες όταν τα στοιχεία τεθούν σε λειτουργία

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εφαρμογή	
Υλοποίηση του CRRS	
Υλοποίηση του CRRS έργο: 2026 (συμπεριλαμβανομένης της ΤΑΣ)	— παράδοση νέας έκδοσης που υποστηρίζει τα συστήματα ECRIS-TCN και ETIAS — μεμονωμένες δοκιμές και δοκιμές ενσωμάτωσης με sBMS, ETIAS, ECRIS-TCN που βρίσκονται σε εξέλιξη

1.6. ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΑ

ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Η επιχειρησιακή αποδοτικότητα, η απόδοση και η υψηλή διαθεσιμότητα απαιτούν μια ανθεκτική υποδομή για τη φιλοξενία των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ της ΕΕ, τα οποία διαχειρίζεται ο eu-LISA. Ο Οργανισμός παρέχει μια κεντρική υπηρεσία κοινής υποδομής (CSI), η οποία βασίζεται σε κοινόχρηστα τυποποιημένα στοιχεία υλισμικού και λογισμικού και καθιστά εφικτή την ευέλικτη, βελτιστοποιημένη και οικονομικά αποδοτική διαχείριση της υποδομής.

Υποδομή υψηλής διαθεσιμότητας

Υπηρεσίες φιλοξενίας για υπάρχοντα και νέα συστήματα

Υπηρεσίες φιλοξενίας για τον EUAA και τον Frontex

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός παρείχε **άκρως διαθέσιμη υποκείμενη υποδομή**, η οποία διασφάλιζε την **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και τη συνέχεια των λύσεων υποδομών, καθώς και

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,53 %

ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΣΗ ΣΥΜΒΑΝΤΩΝ

ικανοποιήθηκε εν μέρει λόγω του διπλασιασμού του όγκου

προληπτική και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες, με όλα τα ζητήματα να επιλύονται εγκαίρως.

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ

Ο Οργανισμός παρείχε **υπηρεσίες φιλοξενίας** για τα εφεδρικά συστήματα του Frontex και του Οργανισμού της ΕΕ για το Άσυλο (EUAA).

98,36 %

ΧΡΟΝΟΣ ΕΠΙΛΥΣΗΣ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΩΝ

ικανοποιήθηκε εν μέρει λόγω του διπλασιασμού του όγκου

99,06 % / 100 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ CSI

περιβάλλον προπαραγωγής και άλλα περιβάλλοντα / περιβάλλον παραγωγής.

η διαθεσιμότητα πριν από την παραγωγή επηρεάζεται από τις δοκιμές του συστήματος

Πηγή: SM9 και μηνιαίες εκθέσεις, Azure Portal

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία της CSI, αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση, καθώς και υπηρεσίες και λύσεις υψηλής ποιότητας Υλοποίηση των απαιτούμενων εξελίξεων και τεχνολογική εναρμόνιση με στόχο τη βελτίωση της απόδοσης, της επεκτασιμότητας, της ευελιξίας και της ασφάλειας	
Λειτουργική διαχείριση CSI συνήθεις δραστηριότητες	— λειτουργική διαχείριση, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης της υποδομής σε καθημερινή και 24ωρη βάση, διαχείριση της πρόσβασης μέσω ασφαλούς δικτύου διαχείρισης
Προσαρμοστική συντήρηση CSI συνήθεις δραστηριότητες	— συντήρηση σε κυκλικές εκδόσεις, αντικατάσταση συνιστωσών υποδομής που βρίσκονται στο τέλος του κύκλου τους
Υπηρεσίες φιλοξενίας για τον Frontex και τον EUAA συνήθεις δραστηριότητες	— Υποστήριξη σε καθημερινή και 24ωρη βάση και επιτόπιος συντονισμός περιστατικών και ζητημάτων, τακτική επικοινωνία και παροχή ενημερώσεων σχετικά με την κατάσταση,

ΈΞΥΠΝΕΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΕΣ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ

Η συνεχής ανάπτυξη και η αποτελεσματικότερη κατασκευή, παράδοση και λειτουργία απαιτούν έξυπνες, σύγχρονες λύσεις υποδομής. Εφαρμόζοντας τις αρχές των 5S (επεκτασιμότητα, βιωσιμότητα, σταθερότητα, ασφάλεια και κυριαρχία), ο eu-LISA εισάγει νέες έννοιες και τεχνολογίες για τη φιλοξενία συστημάτων πληροφορικής μεγάλης κλίμακας. Ο Οργανισμός παρέχει υπηρεσίες φιλοξενίας μέσω δύο ασφαλών και κλιμακούμενων πλατφορμών:

- **κοινή κοινόχρηστη πλατφόρμα** (CSP): τυποποιημένη πλατφόρμα που εγκαθίσταται στις εγκαταστάσεις του πελάτη, η οποία προσφέρει διαχείριση με αποδοτική χρήση των πόρων και διαδικασίες ανάπτυξης προσανατολισμένες στο DevSecOps με υψηλό βαθμό αυτοματοποίησης,
- **ολοκληρωμένη πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους** (CCP): πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους που επιτρέπει την ταχύτερη εγκατάσταση και την ευκολότερη κλιμάκωση των περιβαλλόντων εφαρμογών χωρίς προμήθεια ή παράδοση υλισμικού.

Υιοθέτησε την πρώτη υβριδική στρατηγική πολλαπλών υπολογιστικών νεφών

Δημιουργία ενός περιβάλλοντος προπαραγωγής στο CSP για τη φιλοξενία νέων συστημάτων

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΠΛΑΤΦΟΡΜΩΝ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε τη σταθερότητα των πλατφορμών, παρέχοντας αξιόπιστες και συνεχείς υπηρεσίες στα κράτη μέλη. Ο eu-LISA δημιούργησε ένα **περιβάλλον προ της παραγωγής** για την CSP προκειμένου να φιλοξενήσει νέα συστήματα του τομέα ΔΕΥ, καθιστώντας δυνατή την ταχύτερη και πιο εναρμονισμένη δοκιμή, επικύρωση και ανάπτυξη. Η σύνδεση με άλλα περιβάλλοντα καθιστά εφικτή την ανάπτυξη από ένα κεντρικό αποθετήριο, απλουστεύοντας τη διαδικασία παράδοσης.

Ο Οργανισμός έθεσε σε εφαρμογή μια **εσωτερική προσέγγιση σχεδιασμού** για τη διαχείριση πολύπλοκων διασυνδεδεμένων δραστηριοτήτων, η οποία επικεντρώνεται στη βελτίωση της ευθυγράμμισης με τους στόχους και της ιεράρχησης προτεραιοτήτων όσον αφορά τα κρίσιμα παραδοτέα, καθώς και στον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων και εξαρτήσεων.

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ

Ο eu-LISA εγκαινίασε την **κοινότητα πρακτικών αυτοματοποίησης** για να κλιμακώσει και να προωθήσει τη αλλαγή νοοτροπίας και να ενισχύσει τις εσωτερικές του ικανότητες, παρέχοντας στους μηχανικούς ένα ειδικό πλαίσιο συνεργασίας για την καινοτομία και εφαρμόζοντας λύσεις αυτοματοποίησης.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,98 %

ΧΡΟΝΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ CCP

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, πύλη υπολογιστικού νέφους

Ο χρόνος λειτουργίας της CSP θα είναι διαθέσιμος μόλις η πλατφόρμα παραγωγής καταστεί πλήρως διαθέσιμη

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΝΕΦΟΣ

Τον Ιανουάριο του 2025, το διοικητικό συμβούλιο ενέκρινε την **πρώτη *υβριδική στρατηγική πολλαπλού υπολογιστικού νέφους*** του eu-LISA, με βάση το μοντέλο με στόχο την αντιμετώπιση των περιορισμών σε ηλεκτρική ενέργεια, ψύξη και χώρο – η φιλοξενία περιβαλλόντων εκτός παραγωγής στο υπολογιστικό νέφος ανακουφίζει την χωρητικότητα, επιταχύνει την παράδοση και βελτιώνει την επεκτασιμότητα. Ωστόσο, τα βασικά στοιχεία παραγωγής που περιέχουν δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα θα παραμείνουν σε ασφαλή περιβάλλοντα στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Αποτελεσματική και συνεχής λειτουργία των πλατφορμών, αδιάλειπτη διαθεσιμότητα, αποδοτική απόδοση, καθώς και υπηρεσίες και λύσεις υψηλής ποιότητας Υλοποίηση των απαιτούμενων εξελίξεων και τεχνολογική εναρμόνιση με στόχο τη βελτίωση της απόδοσης, της επεκτασιμότητας, της ευελιξίας και της ασφάλειας	
Συντήρηση του CCP συνήθεις δραστηριότητες	— εγκατάσταση του αυτοματοποιημένου περιβάλλοντος δοκιμών e-CODEX στο CCP — ανάπτυξη περιβαλλόντων ανάπτυξης για το νέο Eurodac, το VIS για το ETIAS και την ΠΣ ΚΟΕ — τέθηκαν σε λειτουργία περιβάλλοντα προπαραγωγής για τα συστήματα ETIAS, ESP, CIR, MID, CRRS, CRRD (κοινό αποθετήριο δεδομένων αναφοράς), ECRIS-TCN — σε εξέλιξη πρωτοβουλίες αυτοματοποίησης και πρακτικές DevOps, δοκιμές και επαλήθευση τεχνολογιών υπολογιστικού νέφους — δημιουργία σύνδεσης μεταξύ CCP και TESTA EuroDomain για τη δοκιμή του νέου Eurodac
Συντήρηση του CSP συνήθεις δραστηριότητες	— μεμονωμένα και ενσωματωμένα περιβάλλοντα για τα συστήματα ETIAS, ESP, CIR, MID, CRRS, ECRIS-TCN — περιβάλλον προπαραγωγής για τα συστήματα ETIAS, ESP, CIR, MID, CRRS, CRRD, ECRIS-TCN, το νέο Eurodac — διασύνδεση με το TESTA EuroDomain για τη διεξαγωγή δοκιμών του ECRIS-TCN — πρωτοβουλίες αυτοματοποίησης και πρακτικές DevOps σε εξέλιξη

ΔΙΚΤΥΑ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

Για την ασφαλή μεταφορά δεδομένων απαιτείται ανθεκτική υποδομή επικοινωνίας η οποία να συνδέει τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ που διαχειρίζεται ο eu-LISA με τους τελικούς χρήστες τους. Μια αποκλειστική σύνδεση από σημείο σε σημείο μεταξύ του κέντρου λειτουργίας στη Γαλλία και του εφεδρικού κέντρου στην Αυστρία εξασφαλίζει τη συνεχή λειτουργία και τον ελάχιστο χρόνο διακοπής, διασφαλίζοντας την επιχειρησιακή συνέχεια των κρίσιμων συστημάτων της ΕΕ. Ο eu-LISA χρησιμοποιεί τους τρεις τομείς (τους τομείς SIS και VIS καθώς και τον EuroDomain[19]) στο δίκτυο TESTA-ng (Διευρωπαϊκές Υπηρεσίες Τηλεματικής μεταξύ Διοικήσεων – νέας γενιάς), το οποίο είναι διαχωρισμένο από το δημόσιο διαδίκτυο.

Αξιόπιστη και ασφαλής επικοινωνιακή υποδομή

Σύνδεση του CCP με το EuroDomain

Ενοποιημένες συνδέσεις TESTA-ng τύπου «point-to-point»

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός εξασφάλισε **υπηρεσίες υποδομής επικοινωνιών υψηλής διαθεσιμότητας και ασφάλειας** (συμπεριλαμβανομένης της συντήρησης βασικών πόρων του Διαδικτύου), παρέχοντας **αδιάλειπτη διαθεσιμότητα** και υψηλής ποιότητας επιχειρησιακή υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλ. στις εθνικές αρχές και στους οργανισμούς της ΕΕ).

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,99 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΔΙΚΤΥΟΥ ΕΥΡΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ[20]

δεν υπάρχουν κρίσιμα περιστατικά

Πηγή: Έκθεση διαθεσιμότητας TESTA-ng

[19] Οι τελικοί χρήστες συνδέονται σε κάθε τομέα χωριστά (με αντίστοιχο φυσικό διαχωρισμό και στον χώρο των εγκαταστάσεων των χρηστών), συνήθως μέσω δύο ειδικών σημείων πρόσβασης.

[20] Μόνο για τον τομέα του SIS και του VIS, ο δείκτης EuroDomain εποπτεύεται από τη Γενική Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών (DIGIT) της Επιτροπής.

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Για να εξασφαλιστεί υψηλό επίπεδο ασφάλειας δεδομένων, εκτός από την κρυπτογράφηση που διασφαλίζεται από το δίκτυο TESTA-ng, ο eu-LISA διαχειρίζεται ένα **δεύτερο επίπεδο κρυπτογράφησης για το SIS**, ώστε να αποτραπεί η πρόσβαση εξωτερικών φορέων και η μη εξουσιοδοτημένη χρήση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα κατά τη διάρκεια των μεταφορών.

Στο πλαίσιο της νέας ανάπτυξης του Eurodac, ο eu-LISA πέτυχε ένα σημαντικό ορόσημο με τη σύνδεση του **EuroDomain και του CCP**, παρέχοντας στους χρήστες του EuroDomain πρόσβαση στο περιβάλλον δοκιμών που βασίζεται στο υπολογιστικό νέφος, επιτρέποντας ταχύτερη ρύθμιση του περιβάλλοντος και μετατοπίζοντας την εστίαση από τη διαμόρφωση του υλικού στις δοκιμές των λειτουργιών της εφαρμογής.

Με στόχο τη βελτιστοποίηση της δικτυακής της υποδομής και την καλύτερη υποστήριξη των υφιστάμενων και των νέων συστημάτων, ο eu-LISA **ενοποίησε τις συνδέσεις TESTA-ng τύπου «point-to-point»** μεταξύ ΚΜ και ΕΚΜ, βελτιώνοντας τη συνδεσιμότητα, την απόδοση και την επεκτασιμότητα, ενώ παράλληλα μείωσε το κόστος και τον χρόνο συντήρησης, εξασφάλισε βιώσιμη κατανάλωση ενέργειας και μείωσε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΟ TESTA-EIRIS

Λαμβάνοντας υπόψη τα μεταβαλλόμενα τεχνικά πρότυπα και τις επιχειρησιακές ανάγκες, η ΓΔ DIGIT της Επιτροπής και ο eu-LISA, συνέχισαν τον **σχεδιασμό και την ανάπτυξη ενός νέου διευρωπαϊκού δικτύου, του TESTA EIRIS** (πλατφόρμα διασυνδεσιμότητας και ανταλλαγής για την ΕΕ), το οποίο θα αντικαταστήσει το τρέχον TESTA-ng έως το τέλος του 2027. Το 2025, θεσπίστηκε ένα μοντέλο διακυβέρνησης και υπογράφηκε συμφωνία σχετικά με τις τεχνικές απαιτήσεις, ενώ παράλληλα ξεκίνησε η επικοινωνία με τα κράτη μέλη.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική διαχείριση	
Υπηρεσίες υποδομής επικοινωνιών υψηλής διαθεσιμότητας και ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων λύσεων δεύτερου επιπέδου κρυπτογράφησης και βασικών πόρων του Διαδικτύου	
Λειτουργική διαχείριση της επικοινωνιακής υποδομής συνήθεις δραστηριότητες	— Παρακολούθηση της υποδομής των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ και υποστήριξη των τελικών χρηστών σε καθημερινή και 24ωρη βάση — συντήρηση που εκτελέστηκε, συμπεριλαμβανομένων λύσεων δεύτερου επιπέδου κρυπτογράφησης — διαχείριση αλλαγών στην υποδομή επικοινωνιών και εξελίξεις στο δίκτυο TESTA για τα συστήματα ΣΕΕ, sBMS και τη διαλειτουργικότητα
Αναβαθμίσεις και εξελίξεις	
Ανανέωση των επιπέδων κρυπτογράφησης της υποδομής επικοινωνίας για το SIS και το VIS και το δίκτυο TESTA-ng.	
Εξέλιξη της επικοινωνιακής υποδομής έργο: 2027	— ανανέωση των επιπέδων κρυπτογράφησης της υποδομής επικοινωνίας — εφαρμογή συνιστωσών, διαμορφώσεις υποδομής ΣΕΕ, VIS και sBMS, συμπεριλαμβανομένων των NUI και της διαδικτυακής ζώνης — προετοιμασίες για τη μετάβαση στο TESTA-EIRIS

1.7. ΈΡΕΥΝΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Η παρακολούθηση των εξελίξεων στην έρευνα και την τεχνολογία στους επιχειρησιακούς τομείς που έχουν σημασία για τον Οργανισμό διασφαλίζει τη συνεχή τεχνολογική εξέλιξη των συστημάτων που έχουν ανατεθεί στον eu-LISA. Επιπλέον, ο eu-LISA συνεργάζεται με τον κλάδο, τον ακαδημαϊκό κόσμο και άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ με σκοπό την ανταλλαγή πληροφοριών σχετικά με τις αναδυόμενες τεχνολογίες, ενώ υποστηρίζει τον κόμβο καινοτομίας της ΕΕ για την εσωτερική ασφάλεια και το πρόγραμμα «Ορίζων Ευρώπη».



Οργανωμένη συζήτηση στρογγυλής τραπέζης με φορείς του κλάδου



Δημοσιευμένη έκθεση παρακολούθησης της έρευνας και της τεχνολογίας και συνοπτική παρουσίαση τεχνολογίας



Ολοκλήρωση μελέτης για την παραγωγική ΤΝ

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Ο Οργανισμός ενίσχυσε την εμπειρογνωμοσύνη και τις ικανότητές του παρακολουθώντας τις εξελίξεις στην έρευνα και την τεχνολογία σε διάφορους τομείς, όπως η βιομετρία, η ΤΝ, η κρυπτογράφηση και οι τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους. Το 2025, ο eu-LISA δημοσίευσε **μια συνοπτική παρουσίαση σχετικά με τις τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους**, καθώς και την ετήσια έκθεση παρακολούθησης της έρευνας και της τεχνολογίας **σχετικά με τις τεχνολογίες διαχείρισης ταυτότητας** στον τομέα των διεθνών ταξιδιών, της μετανάστευσης και της διαχείρισης των συνόρων. Επιπλέον, ο eu-LISA οριστικοποίησε την **έκθεση σχετικά με τα κέντρα δεδομένων υψηλής ενεργειακής απόδοσης**, στην οποία αναλύονται η εξέλιξη της τεχνολογίας και οι βέλτιστες πρακτικές για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των δικών του κέντρων δεδομένων.

ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗΣ ΤΡΑΠΕΖΗΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Τον Ιούνιο του 2025, ο eu-LISA διοργάνωσε, από κοινού με την πολωνική προεδρία του Συμβουλίου της ΕΕ, συζήτηση στρογγυλής τραπέζης για τη **διερεύνηση σύγχρονων προσεγγίσεων για την ανάπτυξη λογισμικού στον δημόσιο τομέα**, προσελκύοντας πάνω από 310 συμμετέχοντες (120 αυτοπροσώπως, 190 διαδικτυακά) από τα κράτη μέλη, τα θεσμικά όργανα της ΕΕ, την ακαδημαϊκή κοινότητα και τον κλάδο.

ΒΙΟΜΕΤΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο Οργανισμός συνέβαλε ενεργά στον **κόμβο καινοτομίας της ΕΕ για την εσωτερική ασφάλεια**. Στο πλαίσιο της ομάδας εργασίας για τα βιομετρικά στοιχεία, ο Οργανισμός συντόνισε την εκπόνηση μιας συνοπτικής έκθεσης πολιτικής σχετικά με την ανεξάρτητη αξιολόγηση της βιομετρικής τεχνολογίας

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ



1 ΕΚΘΕΣΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

«*Τεχνολογίες διαχείρισης ταυτότητας στο πλαίσιο των διεθνών ταξιδιών και της μετανάστευσης*» (Τεχνολογίες διαχείρισης ταυτότητας στον τομέα των διεθνών ταξιδιών και της μετανάστευσης)

1 ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

«*Sovereign Cloud Technologies – Is the cloud really just somebody else's computer?*» (Κυρίαρχες τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους – Το υπολογιστικό νέφος είναι στην πραγματικότητα απλώς ο υπολογιστής κάποιου άλλου;)



1 ΣΥΖΗΤΗΣΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗΣ ΤΡΑΠΕΖΗΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

«*Building Better Government Software at Scale*» (Δημιουργία καλύτερου λογισμικού για τη δημόσια διοίκηση σε μεγάλη κλίμακα) (11–12 Ιουνίου 2025 στη Βαρσοβία, Πολωνία).

Πηγή: δημοσιεύσεις, οργανωμένη εκδήλωση

Επιπλέον, ο eu-LISA υποστήριξε τη γερμανική ομοσπονδιακή υπηρεσία για την ασφάλεια των πληροφοριών στη συντήρηση του εργαλείου ανοιχτού κώδικα Open-Source Face Image Quality (OFIQ).

ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Το 2025 ο eu-LISA οριστικοποίησε τη **στρατηγική του για την ΤΝ** για την περίοδο 2025-2027 με σκοπό τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την υποστήριξη των λειτουργιών του. Ο Οργανισμός προχώρησε επίσης στη συμμόρφωση με τον κανονισμό της ΕΕ για την ΤΝ, ιδίως όσον αφορά τις εφαρμογές ΤΝ υψηλού κινδύνου, και ολοκλήρωσε μια μελέτη σχετικά με τη **χρήση της παραγωγικής ΤΝ για τη** βελτίωση των

στην ΕΕ. Ο eu-LISA συμμετείχε επίσης στις ομάδες εργασίας του Κόμβου που αφορούσαν την προοπτική ανάλυση, την τεχνητή νοημοσύνη και την κρυπτογράφηση.

εσωτερικών διαδικασιών (διαχείριση συμβάσεων και αναζήτηση πληροφοριών βάσει συνομιλιών).

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Παρακολούθηση της έρευνας και της τεχνολογίας	
Υποστήριξη της στρατηγικής ανάλυσης και της καινοτομίας σε τεχνολογικούς τομείς που αφορούν τον eu-LISA και τους ενδιαφερόμενους φορείς του (π.χ. τεχνολογία βιομετρικής αναγνώρισης, ΤΝ) και γεφύρωση του οικοσυστήματος έρευνας και καινοτομίας (π.χ. κλάδος και ακαδημαϊκή κοινότητα)	
Παρακολούθηση της έρευνας και της τεχνολογίας συνήθεις δραστηριότητες	— τεχνολογίες που αποτέλεσαν αντικείμενο παρακολούθησης, συμπεριλαμβανομένης της διοργάνωσης στρογγυλής τράπεζας με εκπροσώπους του κλάδου, της δημοσίευσης ερευνητικής έκθεσης και έκθεσης παρακολούθησης της τεχνολογίας, καθώς και συνοπτικής αναφοράς για την τεχνολογία — συμβολή στο πρόγραμμα-πλαίσιο της ΕΕ για την έρευνα και την καινοτομία, στον κόμβο καινοτομίας της ΕΕ για την εσωτερική ασφάλεια, ενίσχυσε τη συνεργασία με τη ΓΔ ΚΚΕρ
Λύσεις βασισμένες στην ΤΝ για βελτίωση της αποδοτικότητας συνήθεις δραστηριότητες	— ολοκλήρωση της μελέτης σχετικά με τα εργαλεία παραγωγικής ΤΝ, χαρτογράφηση των υφιστάμενων και αναμενόμενων εφαρμογών ΤΝ στον eu-LISA, εργασίες για την εφαρμογή του κανονισμού της ΕΕ για την ΤΝ — εκπόνησε την πρώτη στρατηγική του eu-LISA για την ΤΝ — συμμετείχε στην ομάδα εργασίας του EUAN για την τεχνητή νοημοσύνη, στο δίκτυο ανταποκριτών του ΕΕΠΔ για την τεχνητή νοημοσύνη, καθώς και σε συναντήσεις που διοργάνωσε το Γραφείο Τεχνητής Νοημοσύνης της Επιτροπής

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ

Ο Οργανισμός συντάσσει και δημοσιεύει εκθέσεις επιδόσεων και στατιστικά στοιχεία σχετικά με τη χρήση και την τεχνική λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του. Επιπλέον, ο eu-LISA επικαιροποιεί τακτικά και δημοσιεύει τους καταλόγους των εντεταλμένων αρχών που έχουν πρόσβαση στα συστήματα του τομέα ΔΕΥ.



Δημοσιευμένες στατιστικές και θεσμοθετημένες εκθέσεις για τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ



Υποστήριξη της εφαρμογής του κεκτημένου του Σένγκεν

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ

Ο Οργανισμός δημοσίευσε εκθέσεις σχετικά με την **τεχνική λειτουργία του SIS**, συγκεντρωτικά στατιστικά στοιχεία για το **SIS και το Eurodac**, καθώς και επίσημους καταλόγους των αρμόδιων αρχών για τα **SIS, N.SIS και Eurodac**. Τα στατιστικά δεδομένα για τη χρήση των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ συνεισφέρουν στο Βαρόμετρο Σένγκεν+ της Επιτροπής, καθώς και σε άλλες παρόμοιες πρωτοβουλίες για τη βελτίωση της αντίληψης της κατάστασης και των ικανοτήτων πρόβλεψης σε επίπεδο ΕΕ.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ



ΔΗΜΟΣΙΕΥΘΗΚΑΝ 3 ΕΚΘΕΣΕΙΣ

Τεχνική λειτουργία του SIS την περίοδο 2023–2024, στατιστικά στοιχεία για το *SIS* και το *Eurodac* το 2024

ΔΗΜΟΣΙΕΥΘΗΚΑΝ 3 ΚΑΤΑΛΟΓΟΙ ΑΡΜΟΔΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

Κατάλογος αρχών *SIS*, *N.SIS* και *Eurodac*

Πηγή: δημοσιεύσεις

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Υποχρεωτική υποβολή εκθέσεων	
Συγκέντρωση και διάδοση τακτικών στατιστικών στοιχείων, εκθέσεων επιδόσεων και καταλόγων αρχών Παροχή στατιστικών στοιχείων για την υποστήριξη των πρωτοβουλιών της Επιτροπής με σκοπό τον εντοπισμό των κινδύνων στους τομείς των συνόρων, της μετανάστευσης και του ασύλου, της επιστροφής, της εσωτερικής ασφάλειας και της πολιτικής θεωρήσεων (για παράδειγμα, του έργου σχετικά με την αντίληψη της κατάστασης και την πρόβλεψη, του Βαρομέτρου Σένγκεν+ και του δικτύου Blueprint για τη διαχείριση της μετανάστευσης)	
Υποβολή τεχνικών εκθέσεων και συγκέντρωση στατιστικών στοιχείων συνήθεις δραστηριότητες	— δημοσίευση ετήσιων στατιστικών εκθέσεων (SIS, Eurodac), κατάρτιση τριμηνιαίων στατιστικών του SIS — δημοσίευσε τους καταλόγους των αρμόδιων αρχών (SIS, N.SIS, Eurodac), προετοιμασίες για το ΣΕΕ και τον κατάλογο των αρμόδιων αρχών του ECRIS-TCN — αναβάθμιση του εργαλείου εσωτερικής αυτοματοποίησης για τη συλλογή δεδομένων του SIS
Συμβολή στην αντίληψη της κατάστασης και στην πρόβλεψη της ΕΕ για τη διαχείριση της μετανάστευσης και την εσωτερική ασφάλεια συνήθεις δραστηριότητες	— παροχή ειδικών στατιστικών στοιχείων σύμφωνα με τα αιτήματα της Επιτροπής — συμβολή στο Βαρόμετρο Σένγκεν+ — υποστήριξη της συζήτησης με τον Frontex στο πλαίσιο της εφαρμογής του CRRS

ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΑ ΚΡΑΤΗ ΜΕΛΗ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΔΕΥ

Η αποδοτική λειτουργία και η τεχνική χρήση των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ βασίζονται σε τακτική κατάρτιση των εμπειρογνωμόνων και των υπαλλήλων των κρατών μελών, προσαρμοσμένη στις αναδυόμενες ανάγκες και στα διαπιστωμένα κενά γνώσεων.

Επέκταση του καταλόγου μάθησης σε 120 επιγραμμικούς πόρους

Υλοποίηση 34 νέων δραστηριοτήτων κατάρτισης

Αύξηση του ποσοστού ικανοποίησης από 86 % σε 89 %

ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΑ ΚΡΑΤΗ ΜΕΛΗ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΔΕΥ

Ο eu-LISA πραγματοποίησε **34 νέες εκπαιδευτικές δραστηριότητες** (κυρίως διαδικτυακές), αυξάνοντας έτσι τον υπάρχοντα κατάλογό του σε 120 διαδικτυακούς εκπαιδευτικούς πόρους που διατίθενται στα κράτη μέλη μέσω της διαδικτυακής πλατφόρμας μάθησης. Ο Οργανισμός επικεντρώθηκε ιδιαίτερα στην κατάρτιση για την υποστήριξη της έναρξης λειτουργίας του ΣΕΕ, καθώς και στη χρήση βιομετρικών στοιχείων. Ο Οργανισμός κατέγραψε υψηλό επίπεδο ικανοποίησης μεταξύ των **3990 συμμετεχόντων** της έρευνας.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

89 %

ΠΟΣΟΣΤΟ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

οι εκπαιδευόμενοι είναι πολύ ή απόλυτα ικανοποιημένοι με την παρεχόμενη εκπαίδευση (5,34 στα 6)

▲ 3 % σε σύγκριση με το 2024

Πηγή: έκθεση δραστηριοτήτων κατάρτισης του eu-LISA

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Κατάρτιση στα κράτη μέλη και τους οργανισμούς του τομέα ΔΕΥ	
Κατάρτιση των τελικών χρηστών σχετικά με την τεχνική λειτουργία των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ, συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας με τη CEPOL για την παροχή κοινής κατάρτισης και ανταλλαγής εμπειρογνωσίας σε τομείς αμοιβαίου ενδιαφέροντος	
Κατάρτιση για τα κράτη μέλη συνήθεις δραστηριότητες	— υλοποίηση δραστηριοτήτων κατάρτισης (συμπεριλαμβανομένων διά ζώσης δραστηριοτήτων, διαδικτυακών σεμιναρίων, διαδικτυακών ενοτήτων και μαθημάτων) — υποστήριξε οκτώ εκπαιδευτικές δραστηριότητες της CEPOL και της Frontex, παρέχοντας εξειδικευμένες γνώσεις σχετικά με τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΣΕΝΓΚΕΝ

Η αποτελεσματική λειτουργία του χώρου Σένγκεν βασίζεται σε ένα πολύπλοκο πλαίσιο ρυθμίσεων, πολιτικών και διακυβέρνησης. Προκειμένου να υποστηρίξει τα κράτη μέλη στην εφαρμογή του κεκτημένου του Σένγκεν, ο eu-LISA παρέχει την εμπειρογνωμοσύνη του στον μηχανισμό αξιολόγησης και παρακολούθησης του Σένγκεν (SEMM), κυρίως για την αξιολόγηση συστημάτων του τομέα ΔΕΥ, όπως τα SIS/SIRENE, VIS και ΣΕΕ.



Υποστήριξη 9 αξιολογήσεων



Συνέβαλε στην εκπαίδευση των αξιολογητών

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΣΕΝΓΚΕΝ

Ο Οργανισμός συνέβαλε στην **ετήσια ανάλυση κινδύνου** (η οποία διεξήχθη ένα έτος πριν από την αξιολόγηση) με σκοπό την προετοιμασία των επικείμενων αξιολογήσεων στη Γερμανία, τις Κάτω Χώρες, το Λιχτενστάιν και το Βέλγιο. Ο Οργανισμός υποστήριξε **5 επιτόπιες αξιολογήσεις** (συμπεριλαμβανομένων προπαρασκευαστικών διαδικτυακών σεμιναρίων) για τα συστήματα SIS/SIRENE στην Αυστρία, τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, τη Σλοβενία και την Ελβετία, καθώς και **3 επιτόπιες αξιολογήσεις** σχετικά με την κοινή πολιτική θεωρήσεων (συμπεριλαμβανομένου του VIS) για την Κύπρο, τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία.

Επιπλέον, ο Οργανισμός υποστήριξε την Επιτροπή στην ενσωμάτωση της διαχείρισης των συνόρων (ΣΕΕ) στο πλαίσιο αξιολόγησης του Σένγκεν, η οποία εφαρμόστηκε πιλοτικά κατά τη διάρκεια της **επιτόπιας αξιολόγησης** στη Βουλγαρία.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Αξιολογήσεις Σένγκεν	
Συνεισφορά στον μηχανισμό αξιολόγησης του Σένγκεν της ΕΕ, μεταξύ άλλων, μέσω συμμετοχής με την ιδιότητα του παρατηρητή και συνεισφοράς στις εκθέσεις.	
Αξιολογήσεις Σένγκεν συνήθεις δραστηριότητες	— συμβολή στις ετήσιες ασκήσεις ανάλυσης κινδύνων — υποστηριζόμενες αξιολογήσεις και σχετική κατάρτιση

1.8. ΆΜΕΣΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Οι συνεχείς, ανθεκτικές και υψηλής ποιότητας επιδόσεις των συστημάτων ΔΕΥ της ΕΕ απαιτούν λειτουργική διαχείριση σε 24ωρη βάση και υποστήριξη των τελικών χρηστών, εποπτεία κύκλου ζωής, επίλυση συμβάντων και προβλημάτων για τη διατήρηση της ποιότητας των υπηρεσιών και της συνέχειας.



Διασφάλιση υψηλής ποιότητας λειτουργικής υποστήριξης σε 24ωρη βάση



Υποστήριξη για την έναρξη λειτουργίας νέων συστημάτων

ΚΕΝΤΡΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Το **κέντρο επιχειρησιακών υπηρεσιών** του eu-LISA παρείχε υψηλής ποιότητας υποστήριξη στους τελικούς χρήστες (δηλαδή κράτη μέλη, οργανισμοί της ΕΕ και μεταφορείς) και παρακολουθούσε όλα τα συστήματα που λειτουργούσαν επί 24ώρου βάσεως (εκτός του e-CODEX, το οποίο λαμβάνει υποστήριξη κατά τις εργάσιμες ώρες στο Ταλίν). Ο Οργανισμός **βελτίωσε τον συντονισμό μεταξύ** των κεντρικών και εθνικών ομολόγων του, με αποτέλεσμα τα κράτη μέλη να εκφράσουν υψηλό βαθμό ικανοποίησης και αναγνώρισης.

Ο Οργανισμός συνέχισε τη μετάβαση από μια **αντιδραστική προσέγγιση σε μια προληπτική** για την ταξινόμηση και την επίλυση περιστατικών, αξιοποιώντας την αυτοματοποίηση και τα βελτιωμένα εργαλεία για την αύξηση της ποιότητας των υπηρεσιών και της ανταπόκρισης, καθώς και αναπτύσσοντας εσωτερικές δυνατότητες για την εφαρμογή **πινάκων ελέγχου με ενιαία οθόνη** με σκοπό τη βελτίωση της λήψης αποφάσεων και της επίγνωσης της κατάστασης.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΛΥΣΕΩΝ

Ο Οργανισμός **ενίσχυσε τη διαδικασία αναφοράς περιστατικών**, βελτιώνοντας την παρακολούθηση και την επίλυση των περιστατικών. Προκειμένου να διασφαλιστεί η ετοιμότητα και η ομαλή έναρξη λειτουργίας των νέων συστημάτων (π.χ. sBMS, ΣΕΕ και διαδικτυακές υπηρεσίες), ο eu-LISA εστίασε την προσοχή της στην **ενίσχυση του συντονισμού και των διαύλων επικοινωνίας**, με στόχο τη βελτίωση της διαφάνειας και της ανταπόκρισης στην επίλυση τεχνικών προβλημάτων, αξιοποιώντας αποτελεσματικά τα διδάγματα που αντλήθηκαν από τις δοκιμές.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

90 %
ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΟΥ EU-LISA

96,40 %
ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ

τελικοί χρήστες που είναι ικανοποιημένοι ή πολύ ικανοποιημένοι με τις υπηρεσίες: SIS 97,5 %, VIS 92,6 %, Eurodac 99 %

Πηγή: έκθεση επιδόσεων του γραφείου εξυπηρέτησης· ετήσια έρευνα ικανοποίησης πελατών

ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΙΤΗΜΑΤΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ[21]

1911
ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΟΜΕΝΕΣ ΑΛΛΗΛΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ
εκ των οποίων 1254 συμβάντα και 657 αιτήματα παροχής υπηρεσιών

4404
ΔΙΑΧΕΙΡΙΖΟΜΕΝΑ ΑΙΤΗΜΑΤΑ
, εκ των οποίων 29 κρίσιμης, 356 υψηλής, 2503 μέτριας και 1513 χαμηλής προτεραιότητας

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Λειτουργική υποστήριξη	
Συνεχής επιχειρησιακή διαχείριση των συστημάτων και υψηλής ποιότητας υποστήριξη προς τους τελικούς χρήστες	
Κέντρο λειτουργικών υπηρεσιών συνήθεις δραστηριότητες	— Παρακολούθηση και παρατηρησιμότητα σε καθημερινή και 24ωρη βάση καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, πρώτη απόκριση σε συμβάντα, γραφείο υποστήριξης τελικού χρήστη, διαχειριζόμενα αιτήματα εξυπηρέτησης, συμβάντα και προβλήματα — επικαιροποιημένα και τυποποιημένα εγχειρίδια χειριστή, συμπεριλαμβανομένων των νέων συστημάτων.
Λειτουργία των λύσεων	
Συνεχής, σταθερή και υψηλής ποιότητας παροχή λύσεων, συμπεριλαμβανομένης της ολοκληρωμένης διαχείρισης των λειτουργιών, με στόχο τη βελτίωση της ανταπόκρισης και της ποιότητας της παρακολούθησης	
Λειτουργική διαχείριση και συντήρηση λύσεων συνήθεις δραστηριότητες	— τεχνική υποστήριξη, διαχείριση και επίλυση περιστατικών/προβλημάτων — υποστήριξη της εφαρμογής και της ανάπτυξης αλλαγών και νέων εκδόσεων, συμπεριλαμβανομένης της επανεξέτασης των νέων συστημάτων VIS για το ΣΕΕ, την sBMS, τις διαδικτυακές υπηρεσίες, το ETIAS, το ECRIS-TCN, το e-CODEX, τη

[21] Η αύξηση των περιστατικών και των αιτημάτων υποστήριξης οφειλόταν κυρίως στην κυκλοφορία νέων εφαρμογών και στις αναβαθμίσεις που πραγματοποιήθηκαν μετά την εγκατάστασή τους, με σκοπό τη διασφάλιση της ορθής λειτουργίας και της απόδοσής τους.

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης

Βασικά παραδοτέα
διαλειτουργικότητα, το νέο Eurodac

ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ, ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Η ασφάλεια και η ανθεκτικότητα των πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ έναντι προηγμένων απειλών είναι κρίσιμης σημασίας, καθώς ο eu-LISA διαχειρίζεται και φιλοξενεί τεράστιο όγκο ευαίσθητων δεδομένων. Ο Οργανισμός διασφαλίζει το υψηλότερο επίπεδο συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο της ΕΕ και τις απαιτήσεις ασφάλειας, εφαρμόζοντας μια προσέγγιση «βαθιάς άμυνας» και υιοθετώντας τις αρχές της «ασφάλειας εκ σχεδιασμού» και της «μηδενικής εμπιστοσύνης».

Διοργάνωση άσκησης για την ασφάλεια και την επιχειρησιακή συνέχεια

Εγκρίθηκαν σχέδια ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας

Πραγματοποίησε αξιολόγηση κινδύνων στον τομέα της κυβερνοασφάλειας και εκπόνησε σχέδιο κυβερνοασφάλειας

ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Ο Οργανισμός παρακολουθούσε και διαχειριζόταν συνεχώς τους κινδύνους για την ασφάλεια (συμπεριλαμβανομένης της κυβερνοασφάλειας), διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότητα και την ορθή διαχείριση των θεσπισμένων ελέγχων. Προκειμένου να διασφαλιστούν από την αρχή οι κατάλληλοι έλεγχοι πρόσβασης, η πιστοποίηση και η προστασία των δεδομένων, ο eu-LISA επικεντρώθηκε στον σχεδιασμό των αρχιτεκτονικών ασφαλείας για τους **νέους κεντρικούς δρομολογητές Eurodac, Prüm και API-PNR**. Το διοικητικό συμβούλιο ενέκρινε τα **σχέδια ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας** για το e-CODEX, τα νέα συστήματα (ΣΕΕ, ETIAS και ECRIS-TCN) και τη διαλειτουργικότητα.

Ο eu-LISA ενίσχυσε τη λύση διαχείρισης πληροφοριών και συμβάντων ασφάλειάς (SIEM) της, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του CERT-EU (Υπηρεσία Κυβερνοασφάλειας για τα Θεσμικά και Λοιπά Όργανα και Οργανισμούς της Ένωσης), με στόχο την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση και αντιμετώπιση περιστατικών ασφάλειας. Ο eu-LISA διοργάνωσε επίσης μια ολοκληρωμένη **ανάλυση επιχειρηματικών επιπτώσεων** για κρίσιμες υπηρεσίες, προκειμένου να αποκτήσει μια ολιστική εικόνα της οργανωτικής ανθεκτικότητας.

ΕΠΙΠΕΔΟ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Η ενσωμάτωση λύσεων υπολογιστικού νέφους απαιτεί την ενίσχυση της στάσης και των αμυντικών

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

100 %
ΕΦΑΡΜΟΣΘΕΝΤΕΣ ΣΤΟΧΟΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

100 %
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΕΝΑΝΤΙ ΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Πηγή: πίνακας δεικτών διασφάλισης της ασφάλειας

ΆΣΚΗΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ

Τον Σεπτέμβριο του 2025, μαζί με τα ενδιαφερόμενα μέρη του (τους εκπροσώπους των κρατών μελών και των συνδεδεμένων χωρών, την EUIBA, τον Frontex και τον ENISA), ο eu-LISA διεξήγαγε **άσκηση ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας** για το SIS, το VIS, το Eurodac, το ΣΕΕ και το e-CODEX προκειμένου να διασφαλίσει επαρκές επίπεδο ασφάλειας και ανθεκτικότητας για τα συστήματα που εμπίπτουν στην εντολή του.

Η άσκηση επικεντρώθηκε στον εντοπισμό και τον μετριασμό πιθανών διαταραχών στην εφαρμογή των διαδικασιών διαχείρισης περιστατικών, σε περίπτωση απρόβλεπτων γεγονότων και περιστατικών που προκαλούν διαταραχές.

μηχανισμών στον τομέα της κυβερνοασφάλειας. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του κανονισμού της ΕΕ για την κυβερνοασφάλεια, ο eu-LISA πραγματοποίησε **αξιολόγηση κινδύνων κυβερνοασφάλειας**, καθώς και αξιολόγηση της ωριμότητας σε θέματα ασφάλειας, οριστικοποίησε το **σχέδιο κυβερνοασφάλειας** και βελτίωσε το πλαίσιο κυβερνοασφάλειας με σκοπό την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητάς του. Ο Οργανισμός ξεκίνησε ελέγχους ασφαλείας στους κύριους εξωτερικούς παρόχους του, προκειμένου να διασφαλίσει την ασφάλεια και την επιχειρησιακή συνέχεια των παρεχόμενων υπηρεσιών.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Ασφάλεια συστημάτων	
Βελτιωμένο πλαίσιο ασφάλειας, δυνατότητες και επίπεδο ασφάλειας των συστημάτων και της υποδομής της	
Διαχειριζόμενες υπηρεσίες ασφάλειας ΤΠ συνήθεις δραστηριότητες	— παρακολούθηση της εταιρικής υποδομής ΤΠ, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης και της αντιμετώπισης περιστατικών, καθώς και της διαχείρισης ταυτότητας και πρόσβασης — επανεξέταση των λειτουργιών, της παρακολούθησης και της αντίδρασης στον τομέα της κυβερνοασφάλειας
Ασφάλεια και διασφάλιση των πληροφοριών συνήθεις δραστηριότητες	— πραγματοποίηση αξιολογήσεων κινδύνου, σαρώσεις ευπαθειών, έλεγχοι ασφάλειας και δοκιμές διείσδυσης, και εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού των κινδύνων — παρακολούθηση και αξιολόγηση της κατάστασης ασφάλειας του συστήματος, συμπεριλαμβανομένων επικαιροποιημένων απαιτήσεων ασφάλειας, σχεδίων και σχεδίων επιχειρησιακής συνέχειας, εφαρμογή των συστάσεων του ΕΕΠΔ — εξασφάλιση της τήρησης των αρχών της «ασφάλειας εκ σχεδιασμού»· αξιολόγηση των απαιτήσεων ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων των αρχιτεκτονικών για νέα συστήματα τόσο σε τοπικό επίπεδο όσο και στο υπολογιστικό νέφος
Κυβερνοασφάλεια	
Ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας των συστημάτων και της υποδομής της	
Υπηρεσίες λειτουργιών κυβερνοασφάλειας συνήθεις δραστηριότητες	— βελτιωμένη κατάσταση της κυβερνοασφάλειας (καθοδήγηση CERT-EU, διεθνή πρότυπα, βέλτιστες πρακτικές), συμπεριλαμβανομένης της ομάδας αντιμετώπισης περιστατικών κυβερνοασφάλειας (CSIRT), νέα προσέγγιση ασφάλειας βάσει ανάπτυξης, ασφάλειας και λειτουργιών (DevSecOps) για την ασφάλεια των εγγενών τεχνολογιών του υπολογιστικού νέφους — διερεύνηση λύσεων ΤΝ και υπολογιστικού νέφους για την παρακολούθηση, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση συμβάντων
Αδιάλειπτη λειτουργία	
Συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο της ΕΕ και τις απαιτήσεις ασφαλείας	
Επιχειρησιακή συνέχεια συνήθεις δραστηριότητες	— αξιολογήσεις επιχειρησιακών επιπτώσεων και διαχείριση κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων ειδικών για κάθε σύστημα σχεδίων επιχειρησιακής συνέχειας — ανταλλαγή γνώσεων και βέλτιστων πρακτικών με τα κράτη μέλη, τα θεσμικά όργανα της ΕΕ και το ΔΟΔΕΥ, συμπεριλαμβανομένης της συνεισφοράς σε διάφορα δίκτυα και φόρα
Άσκηση επιχειρησιακής συνέχειας και αποκατάστασης της λειτουργίας μετά από καταστροφές έργο: 2025	— πραγματοποίησε την ετήσια άσκηση επιχειρησιακής συνέχειας τον Σεπτέμβριο του 2025

ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ

Ο Οργανισμός διασφαλίζει την ακεραιότητα του συστήματός του και ελαχιστοποιεί τις διαταραχές στις υφιστάμενες υπηρεσίες (απόδοση και διαθεσιμότητα) κατά την εφαρμογή τεχνικών αλλαγών και νέων λειτουργιών. Προκειμένου να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή ετοιμότητα για την έναρξη λειτουργίας των νέων συστημάτων, ο eu-LISA συντονίζει τη μετάβαση από τη φάση εφαρμογής του έργου στη φάση της λειτουργίας. Για να βελτιώσει την αποδοτικότητα και να βελτιστοποιήσει το κόστος, ο eu-LISA αυτοματοποιεί τις επαναλαμβανόμενες, υψηλής έντασης και χρονοβόρες εργασίες.

Υποστήριξη της έναρξης λειτουργίας του VIS για τα συστήματα ΣΕΕ, sBMS και ΣΕΕ

Πρόοδος στην εφαρμογή του νέου εργαλείου ITSM

Ολοκληρωμένα δεδομένα παρακολούθησης και παρατηρησιμότητας από το VIS

ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ο Οργανισμός συντόνισε τις δοκιμαστικές ασκήσεις και διασφάλισε τον διατερματικό συντονισμό για την έναρξη λειτουργίας των νέων συστημάτων: το **VIS για το ΣΕΕ και την sBMS** τον Μάιο και τη σταδιακή έναρξη της λειτουργίας του **ΣΕΕ** τον Οκτώβριο.

Για να εξασφαλίσει πιο εξορθολογισμένο συντονισμό των δραστηριοτήτων μετάβασης στα ενδιαφερόμενα μέρη του, ο Οργανισμός συγκρότησε την **ομάδα δραστηριοτήτων μετάβασης** της κοινότητας τελικών χρηστών του ECRIS-TCN. Ο eu-LISA συνέχισε να υιοθετεί μια πιο ευέλικτη προσέγγιση όσον αφορά τη διαχείριση των νέων εκδόσεων και των επιχειρησιακών αλλαγών, ώστε να βελτιώσει την αποδοτικότητα και να ενισχύσει τον συντονισμό του σχεδιασμού αλλαγών.

ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Κινούμενος προς ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα ΤΠ —αξιοποιώντας τις δυνατότητες τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης— ο eu-LISA συνέχισε την εφαρμογή ενός **νέου συστήματος διαχείρισης συμβάντων** για την παρακολούθηση και διαχείριση συμβάντων σε πραγματικό χρόνο σε όλα τα συστήματα και τις υποδομές, με στόχο τη μείωση του χρόνου απόκρισης και τη διευκόλυνση της ταχύτερης επίλυσης συμβάντων.

Ο Οργανισμός **ενσωμάτωσε δεδομένα παρακολούθησης και παρατηρησιμότητας του VIS** προκειμένου να ξεκινήσει την ανάπτυξη των απαραίτητων πινάκων ελέγχου παρακολούθησης.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

96 %

ΚΑΛΥΨΗ ΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

76 %

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΑΛΛΑΓΩΝ

Το 24 % των αλλαγών ακυρώθηκε σύμφωνα με την πολιτική διατήρησης των αιτημάτων: οι μακροπρόθεσμες δραστηριότητες χωρίζονται σε διαχειρίσιμες εργασίες και καταχωρίζονται εκ νέου στο εργαλείο διαχείρισης αιτημάτων

Πηγή: Εσωτερικές εκθέσεις

Παράλληλα, ο eu-LISA συνέχισε την εφαρμογή ενός **εργαλείου ITSM** με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας μέσω βελτιστοποιημένων και αυτοματοποιημένων ροών εργασίας, τη βελτίωση της συνεργασίας και της εμπειρίας των πελατών, καθώς και την ενίσχυση της παροχής υπηρεσιών.

Ο Οργανισμός συνέδεσε τους πρώτους τελικούς χρήστες με το περιβάλλον προπαραγωγής, για να ξεκινήσουν οι δραστηριότητες δοκιμών και ενσωμάτωσης, καθώς και η διαδικασία ολοκληρωμένης διαχείρισης επιχειρησιακών γνώσεων.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης — **Βασικά παραδοτέα**

Μετάβαση υπηρεσιών
Υποστήριξη της λειτουργικής συντήρησης, συμπεριλαμβανομένων των αναβαθμίσεων και των τεχνικών αλλαγών
Επιχειρησιακή ετοιμότητα για νέα συστήματα μέσω του συντονισμού της μετάβασης των υπηρεσιών

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Διαχείριση επιχειρησιακών αλλαγών συνήθεις δραστηριότητες	— καταλληλότητα, σχεδιασμός, εφαρμογή και αξιολόγησης μετά την εφαρμογή — προετοιμάστηκε η ενσωμάτωση των στοιχείων CSP και CCP στο εργαλείο ITSM — ολοκληρώθηκε η ευθυγράμμιση των διαδικασιών με το ITIL4 και η προσαρμογή στο νέο εργαλείο ITSM
Διαχείριση νέων εκδόσεων και ανάπτυξης συνήθεις δραστηριότητες	— εφαρμογή νέων εκδόσεων, δηλ. των πλέον πρόσφατων λειτουργικών δυνατοτήτων και διορθώσεων — εφαρμογή ευέλικτης προσέγγισης στη διαχείριση της νέας έκδοσης
Μετάβαση σε λειτουργία συνήθεις δραστηριότητες	— συντονισμένες δραστηριότητες μετάβασης (συμπεριλαμβανομένων των ομάδων μετάβασης και των δοκιμαστικών ασκήσεων) — συντονισμένη μετάβαση και επιχειρησιακή ετοιμότητα, έναρξη λειτουργίας του VIS για το ΣΕΕ, την sBMS και το ΣΕΕ
Εργαλεία επιχειρησιακής λειτουργίας	
Εφαρμογή του συστήματος διαχείρισης συμβάντων, συμπεριλαμβανομένης της ενσωμάτωσης όλων των υφιστάμενων και νέων συστημάτων Αποδοτικότητα, ικανότητα ανταπόκρισης και ποιότητα της παρακολούθησης, των λειτουργιών και των επιδόσεων	
Εργαλεία εγκάρσιας λειτουργικής υποστήριξης συνήθεις δραστηριότητες	— εργαλεία που διαχειρίζονται και προσαρμόζονται στις ανάγκες του πελάτη, συμπεριλαμβανομένης της τεχνικής διαχείρισης και της διαχείρισης αδειών χρήσης — υποστήριξη και παροχή κατάρτισης σε νέους χρήστες (ΣΕΕ, μεταφορείς και ECRIS-TCN) — υποστήριξη από τον προμηθευτή προς τους διαχειριστές για την εφαρμογή των αλλαγών
Εφαρμογή του συστήματος διαχείρισης συμβάντων έργο: 2026 (φάση 1: εφαρμογή), φάση 2 (βελτιώσεις): 2027	— σύνδεση του VIS, ενσωμάτωση σχετικών αρχείων καταγραφής και δεικτών μέτρησης για την ανάπτυξη πινάκων παρακολούθησης
Αντικατάσταση εργαλείου ITSM έργο: 2025 **νέα ημερομηνία: 2026**	— εφαρμογή σε εξέλιξη, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης και της ενσωμάτωσης των υφιστάμενων διαδικασιών ITSM, και της ένταξης των κοινοτήτων των χρηστών

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

Ο Οργανισμός βελτιώνει τις δυνατότητές του με στόχο την απλοποίηση της παραγωγής, την επιτάχυνση της παράδοσης νέων λύσεων και την ενίσχυση της αίσθησης ιδιοκτησίας του λογισμικού που αναπτύσσεται. Προκειμένου να διασφαλίσει την αποδοτικότητα, τη συνέπεια, την επεκτασιμότητα και την ποιότητα, ο eu-LISA εφαρμόζει μια ευέλικτη και επαναληπτική διαδικασία ανάπτυξης, η οποία υποστηρίζεται από εργαλεία και πρακτικές που καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής της ανάπτυξης. Η ολοκληρωμένη δοκιμή των λύσεων και των υπηρεσιών ενσωμάτωσης θα διασφαλίσει ότι οι νέες λύσεις είναι κατάλληλες για τον επιδιωκόμενο σκοπό και πληρούν τις απαιτήσεις ποιότητας.



Πιλοτική ανάπτυξη λογισμικού με το νέο Eurodac



Συγκρότηση επιτροπής τεχνολογίας



Διορίστηκε επικεφαλής υπεύθυνος τεχνολογίας

ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΟΚΙΜΕΣ

Ο eu-LISA αξιοποιεί εργαλεία δοκιμών που βασίζονται στο υπολογιστικό νέφος και τις αρχές της ευέλικτης ανάπτυξης (agile) για τη βελτίωση της διασφάλισης ποιότητας. Η ανάπτυξη του νέου Eurodac απέδειξε ήδη την αποδοτικότητα και τη συνολική ποιότητα του συστήματος.

Ο Οργανισμός συγκρότησε μια **νέα ομάδα**

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ



88 %

ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΕΛΙΚΩΝ ΧΡΗΣΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΩΝ ΔΟΚΙΜΩΝ

τα αιτήματα απαντήθηκαν σύμφωνα με τους στόχους της ΣΕΥ. Επιτεύχθηκε εν μέρει ο στόχος λόγω του μεγάλου όγκου αιτημάτων (ECRIS-TCN, ETIAS και το νέο Eurodac)

εμπειρογνωμόνων για τις δοκιμές του Eurodac, με σκοπό να εξασφαλίσει καλύτερη εστίαση και συντονισμό των δραστηριοτήτων δοκιμών μέσω της έγκαιρης συνεργασίας με τα κράτη μέλη και της επαναληπτικής ανταλλαγής απόψεων, επιτρέποντας έτσι την ταχύτερη επίλυση προβλημάτων και τη μείωση του φόρτου εργασίας κατά την τελική φάση των δοκιμών.

ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

Ο eu-LISA συνέχισε να ενισχύει τις εσωτερικές του ικανότητες, μέσω της διαχείρισης διαύλων οικοδόμησης και ανάπτυξης με εργαλεία DevSecOps και εστιάζοντας στην αυτοματοποίηση CI/CD (συνεχής ενσωμάτωση, παράδοση και χρήση) για την ελαχιστοποίηση των σφαλμάτων, τη βελτίωση της αποδοτικότητας και τη μείωση του χρόνου εγκατάστασης για νέες εφαρμογές.

Μετά την υιοθέτηση της στρατηγικής **Software Factory Strategy** τον Μάρτιο του 2025, ο eu-LISA συνέχισε να επεκτείνει την **πρωτοβουλία Software Factory** με στόχο τη βελτίωση της υλοποίησης των έργων, την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, την τυποποίηση των μεθοδολογιών, την επιτάχυνση των ευέλικτων πρακτικών, την ενίσχυση της εσωτερικής τεχνικής εμπειρογνωμοσύνης και τη δημιουργία μιας κουλτούρας συνεχούς βελτίωσης. Το 2025, η προσοχή επικεντρώθηκε στην επέκταση της ανάπτυξης του νέου Eurodac και στην έναρξη ενός νέου πιλοτικού προγράμματος με τον δρομολογητή Prüm.

ΛΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΗ

Για να εξασφαλιστεί η υψηλή ποιότητα των λύσεων και εφαρμογών που αναπτύσσονται, ο eu-LISA συνέχισε να εναρμονίζει τον αρχιτεκτονικό σχεδιασμό όλων των πρωτοβουλιών ανάπτυξης σύμφωνα με την **τεχνολογική στρατηγική**. Επιπλέον, ο Οργανισμός συγκρότησε νέα **επιτροπή τεχνολογίας** και διόρισε **υπεύθυνο τεχνολογίας** για την παροχή στρατηγικής καθοδήγησης με σκοπό την ενίσχυση της διαχείρισης της τεχνολογίας για τη βελτίωση της επιλογής τεχνολογίας, σύμφωνα με τη στρατηγική για την τεχνολογία και τις κανονιστικές απαιτήσεις (π.χ. προστασία δεδομένων, κανονισμός για την ΤΝ, πρότυπα κυβερνοασφάλειας) σχετικά με την υιοθέτηση κατάλληλης τεχνολογίας.

99 %

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ DEVOPS

μικρές αποκλίσεις στην απόδοση

Πηγή: Αναφορές SM9 και JIRA

Οι δείκτες για τις εκστρατείες δοκιμών και η κάλυψη των απαιτήσεων που μπορούν να υποβληθούν σε δοκιμή έχουν καταστεί παρωχημένα, καθώς δεν παρακολουθούνται σε επίπεδο συστήματος από το 2025

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Διασφάλιση ποιότητας και δοκιμές	
Ολοκληρωμένη διασφάλιση ποιότητας και υποστήριξη των δραστηριοτήτων δοκιμών Ενοποίηση εργαλείων και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της βελτίωσης των εργαλείων του κύκλου ζωής ανάπτυξης συστημάτων (SDLC)	
Διαχείριση δοκιμών συνήθεις δραστηριότητες	— υποστηριζόμενες δραστηριότητες δοκιμών για τα συστήματα SIS, VIS, Eurodac, ΣΕΕ, sBMS, ETIAS, ECRIS-TCN, τις συνιστώσες διαλειτουργικότητας, το e-CODEX και την ΠΣ ΚΟΕ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
	— υποστηριζόμενες λειτουργίες για τα συστήματα VIS, sBMS, ΣΕΕ και τις διαδικτυακές υπηρεσίες
	— συνεδριάσεις συντονισμού, συμπεριλαμβανομένων των ομάδων εμπειρογνωμόνων σε θέματα δοκιμών (ΣΕΕ-VIS, ETIAS, διαλειτουργικότητα, ECRIS-TCN και Eurodac)
	— εργαλεία διαχείρισης δοκιμών, συμπεριλαμβανομένων εργαλείων που βασίζονται στο υπολογιστικό νέφος, για την απλοποίηση της αναφοράς και της διαχείρισης ελαττωμάτων και προβλημάτων που σχετίζονται με το λογισμικό
Μηχανική λογισμικού	
Αποτελεσματική και ταχύτερη ανάπτυξη νέων εφαρμογών, αξιοποιώντας τις υπηρεσίες CI/CD	
Μηχανική λογισμικού συνήθεις δραστηριότητες	— επέκταση της προσέγγισης «Software Factory» μέσω της πιλοτικής εφαρμογής των νέων συστημάτων Eurodac και Prüm
Λύσεις και αρχιτεκτονική	
Εφαρμογή της αρχιτεκτονικής της επιχείρησης, συμπεριλαμβανομένης της εναρμόνισης των αρχιτεκτονικών και τεχνολογικών πρωτοβουλιών	
Συνέχεια επιχειρησιακής αρχιτεκτονικής συνήθεις δραστηριότητες	— συγκροτήθηκε η Επιτροπή Τεχνολογίας — διοργάνωσε συναντήσεις στρατηγικής αρχιτεκτονικής

ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Ο Οργανισμός υποστηρίζει τα όργανα διακυβέρνησης του eu-LISA, οργανώνοντας τις συνεδριάσεις των συμβουλευτικών ομάδων του, των συμβουλίων διαχείρισης προγραμμάτων, καθώς και διαφόρων άλλων ομάδων συνεργασίας και εργασίας, με σκοπό τον συντονισμό των καθημερινών εργασιών και συζητήσεών τους και τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης με τις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών.

Επιτεύχθηκε ποσοστό ικανοποίησης των ενδιαφερομένων μερών 99,4 %

Καθιερωμένα όργανα διακυβέρνησης για τον δρομολογητή Prüm, τον δρομολογητή API-PNR και το ΕΠΥΑΘ

ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΩΝ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Ο eu-LISA οργάνωσε και πραγματοποίησε σχεδόν **130 συναντήσεις**, 90 τεχνικά εργαστήρια, καθώς και ειδικές συνεδριάσεις με τα κράτη μέλη, καλύπτοντας **20 όργανα διακυβέρνησης**, συμπεριλαμβανομένων **νέων οργάνων διακυβέρνησης για τον διακομιστή Prüm**, τον **διακομιστή API-PNR** και την **ΕΠΥΑΘ**.

Ο Οργανισμός προέδρευσε σε 44 συνεδριάσεις (ΣΕΕ-ETIAS, ECRIS-TCN, ΠΣ ΚΟΕ, API- PNR και ΣΟ διαλειτουργικότητας). Τον Οκτώβριο, μετά την έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ, ο eu-LISA παρέδωσε σε κράτος μέλος την προεδρία του τμήματος της ΣΟ ΣΕΕ-ETIAS που αφορά το ΣΕΕ.

Η ετήσια έρευνα ικανοποίησης των ενδιαφερομένων επιβεβαίωσε την υψηλή ποιότητα της υποστήριξης που παρέχεται σε αυτούς, με το **ποσοστό ικανοποίησης να φτάνει το 99,4 %**, καταδεικνύοντας την καλή επικοινωνία, τη συνεργασία και την αποδοτικότητα της υποστήριξης.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

99,4 %

ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

ικανοποίηση από την οργανωτική και γραμματειακή υποστήριξη

Πηγή: έρευνα ικανοποίησης ενδιαφερόμενων μερών

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Συμβουλευτικές ομάδες	
Υψηλής ποιότητας υποστήριξη των συμβουλευτικών ομάδων, των συμβουλίων διαχείρισης προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένων των ομάδων εργασίας και των τεχνικών εργαστηρίων	
Διοικητική υποστήριξη των συμβουλευτικών ομάδων συνήθεις δραστηριότητες	– διοργάνωση και υποστήριξη συνεδριάσεων, συμπεριλαμβανομένων ομάδων εργασίας και συνεργασίας, τεχνικών εργαστηρίων και ειδικών εκδηλώσεων – παρακολούθηση της εφαρμογής των αποφάσεων και των αποτελεσμάτων των συνεδριάσεων – δημιουργία νέων οργάνων διακυβέρνησης για δρομολογητές Prüm και API-PNR, και την ΕΠΥΑΘ
Διοικητική υποστήριξη σε άλλες συνεδριάσεις και αποστολές συνήθεις δραστηριότητες	– υποστηριζόμενες αποστολές του προσωπικού, συμπεριλαμβανομένων συνεδρίων, εκδηλώσεων, ενημερώσεων των ενδιαφερόμενων μερών
Αξιολόγηση	
Υλοποίηση του σχεδίου δράσης σχετικά με τα πορίσματα της αξιολόγησης του Οργανισμού	
Σχέδιο δράσης σχετικά με τα πορίσματα της αξιολόγησης του Οργανισμού συνήθεις δραστηριότητες	**η δραστηριότητα δεν ξεκίνησε** το 2025, καθώς η έκθεση εξωτερικής αξιολόγησης εγκρίθηκε τον Ιανουάριο του 2026

1.9. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Διακυβέρνηση και συμμόρφωση

Η επίτευξη των στρατηγικών στόχων και η ικανοποίηση των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων μερών, με παράλληλη διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο της ΕΕ, απαιτεί διαφανή και αποτελεσματική διακυβέρνηση, αποδοτικό συντονισμό των πόρων και στρατηγική διαχείριση των δυνατοτήτων, καθώς και λήψη αποφάσεων βάσει δεδομένων.

Έγκριση των αναθεωρημένων εταιρικών ΒΔΕ

Υλοποίηση του 98 % των συστάσεων ελέγχου

Ολοκληρώθηκε μία εκκρεμής σύσταση ελέγχου

ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Προκειμένου να διασφαλιστεί υψηλό επίπεδο προστασίας των δεδομένων, σε πλήρη συμμόρφωση με τα θεμελιώδη δικαιώματα και τη νομοθεσία της ΕΕ για την προστασία των δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων των διατάξεων που αφορούν συγκεκριμένα το σύστημα, ο eu-LISA εστίασε στις πτυχές της προστασίας των δεδομένων που σχετίζονται με την έναρξη λειτουργίας του VIS για το ΣΕΕ, την sBMS και τη σταδιακή έναρξη του ΣΕΕ. Επιπλέον, ο Οργανισμός επανεξέτασε τα σχέδια παράγωγου δικαίου της ΕΠΥΑΘ και των API-PNR και συνεργάστηκε με την Επιτροπή και το Συμβούλιο της ΕΕ.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

100 %
Διαχείριση αιτημάτων και διαβουλεύσεων
ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΟΥ ΕΕΠΔ

72 %
ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΕΕΠΔ
εφαρμογή του συνόλου των συστάσεων του ΕΕΠΔ

4
ΕΚΚΡΕΜΕΙΣ ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΕΠΔ
δεν υπάρχουν εκκρεμείς συστάσεις του EPDS που να έχουν εκδοθεί πριν από περισσότερο από ένα

Ο Οργανισμός χαρτογράφησε επίσης τις **απαιτήσεις της νομοθεσίας για την προστασία των δεδομένων και την ΤΝ** σχετικά με πιθανές περιπτώσεις παραγωγικής χρήσης της ΤΝ που εξετάζονται για τη βελτίωση της διαχείρισης συμβάσεων, των προμηθειών και της νομικής υποστήριξης.

ΜΟΝΑΔΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ο eu-LISA συνέχισε τη συστηματική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και ελέγχου που εφαρμόζει, **επιτυγχάνοντας ποσοστό εφαρμογής 98 %** όσον αφορά τις συστάσεις του ελέγχου, και ενισχύοντας μια προσέγγιση προσανατολισμένη στη βελτίωση σε ολόκληρο τον eu-LISA. Ο Οργανισμός ολοκλήρωσε επίσης, από τεχνική άποψη, **μία εκκρεμή σύσταση ελέγχου** σχετικά με την πρόσληψη ανθρώπινων πόρων. Ο eu-LISA υλοποίησε επίσης με επιτυχία το σχέδιο εσωτερικού ελέγχου του (**94 %**).

Ο Οργανισμός εφάρμοσε **μια νέα λύση διαχείρισης ελέγχων**, με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας μέσω της ολοκληρωμένης διαχείρισης των ελεγκτικών δραστηριοτήτων, για τη βελτίωση της συμμόρφωσης με τα ελεγκτικά πρότυπα, καθώς και για τη διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των επεξεργασμένων πληροφοριών.

ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Ο eu-LISA συνέχισε να ενισχύει το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της, εφαρμόζοντας το **σχέδιο δράσης της στρατηγικής εσωτερικού ελέγχου**, με έμφαση στη βελτίωση της διαχείρισης των συμβάσεων, στην αξιολόγηση του **πλαισίου εσωτερικού ελέγχου** του, καθώς και στην παρακολούθηση των εταιρικών κινδύνων και ζητημάτων.

Επίσης, ο eu-LISA αναθεώρησε και επικαιροποίησε επίσης τους **εταιρικούς βασικούς δείκτες επιδόσεων (ΒΔΕ)**, με σκοπό την υποστήριξη της λήψης αποφάσεων και τη βελτίωση της διαχείρισης της απόδοσης, ενώ προχώρησε στην υλοποίηση της **πρωτοβουλίας «ισόρροπα δελτία επιδόσεων»**.

έτος

98 %

ΕΦΑΡΜΟΣΘΕΙΣΕΣ ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ

μία εκκρεμούσα σύσταση ολοκληρώθηκε με την έγκριση της στρατηγικής προμηθειών του Οργανισμού τον Δεκέμβριο του 2025. Ο Οργανισμός συνέχισε να εφαρμόζει άλλη μία σύσταση που εκκρεμεί ακόμη σχετικά με το εργαλείο παρακολούθησης των συμβάσεων

Πηγή: Ετήσιες εκθέσεις του ΥΠΔ και της IAC

Για τη βελτίωση της οργανωτικής ανάπτυξης, των επιδόσεων και της ποιότητας διακυβέρνησης, ο eu-LISA εφάρμοσε **σχέδιο δράσης στρατηγικής διαχείρισης** για την ενίσχυση της διαχείρισης και της εφαρμογής των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του, την ενσωμάτωση νέων τεχνολογικών εξελίξεων (κυρίαρχο υπολογιστικό νέφος, ΤΝ), τη βελτίωση της προσέλκυσης ταλέντων και των σχέσεων των ενδιαφερόμενων μερών.

ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Ο Οργανισμός δημοσίευσε την ετήσια **έκθεση βιωσιμότητας 2024**, στην οποία επισημαίνεται η πρόοδος που έχει σημειωθεί σε περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς και οικονομικούς τομείς. Επισημαίνονται επίσης οι δράσεις που έχουν αναληφθεί, τα αποτελέσματα που έχουν επιτευχθεί και τα βήματα που έχουν προγραμματιστεί για την περαιτέρω ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στις καθημερινές λειτουργίες.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης — **Βασικά παραδοτέα**

Προστασία των δεδομένων

Συμμόρφωση με τα ισχύοντα πρότυπα, τις απαιτήσεις και τους κανονισμούς για την προστασία των δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων των ειδικών διατάξεων για κάθε σύστημα

Προστασία των δεδομένων
συνήθεις δραστηριότητες

- παρακολούθηση και ενίσχυση των δραστηριοτήτων επεξεργασίας δεδομένων, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης των διαδικασιών και των ελέγχων προστασίας δεδομένων, των εφαρμοσθεισών συστάσεων, των διαχειριζόμενων μητρώων προστασίας δεδομένων, των υποβληθεισών εκθέσεων κατάστασης
- υποστήριξη ελέγχων, συμπεριλαμβανομένης της παροχής συμβουλών και της ανταπόκρισης σε αιτήματα του ΕΕΠΔ,
- συμμετοχή σε σχετικά φόρα, δηλαδή σε δίκτυα, στην EUIBA
- καλλιέργεια νοοτροπίας προστασίας των δεδομένων

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Διαχείριση έργων	
Αποτελεσματικές ικανότητες διαχείρισης έργων, επιδόσεις και αποδοτική χρήση των πόρων	
Διαχείριση προγραμμάτων και έργων[22] συνήθεις δραστηριότητες	— συντονισμός στοιχείων για τις μηνιαίες εκθέσεις του ΣΔΠ και τις εξαμηνιαίες εκθέσεις προόδου προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Συμβούλιο, — δημιούργησε νέο τμήμα πληροφορικής, συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης της διαχείρισης έργων — υποστηριζόμενη διαδικασία ολοκληρωμένου σχεδιασμού και σχετικά εργαλεία
Μονάδα εσωτερικού ελέγχου	
Συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις εσωτερικού ελέγχου	
Εσωτερικός λογιστικός έλεγχος συνήθεις δραστηριότητες	— παρείχε αντικειμενική διαβεβαίωση με βάση τον κίνδυνο, συμβουλές και προοπτικές, ενημερώσεις σχετικά με τα συμπεράσματα των ελέγχων και την εφαρμογή των συστάσεων του IAS, του ΕΕΣ, της OLAF και της IAC, συμπεριλαμβανομένης της ετήσιας έκθεσης της IAC για το 2025, — συντονισμένοι εσωτερικοί και εξωτερικοί λογιστικοί έλεγχοι — ανάπτυξη εργαλείου διαχείρισης λογιστικών ελέγχων — έγκριση της νέας στρατηγικής για την καταπολέμηση της απάτης για την περίοδο 2025–2027 — αξιολόγηση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, των ελέγχων και των σχετικών κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της στρατηγικής για την καταπολέμηση της απάτης, της διαδικασίας καταγγελίας δυσλειτουργιών, του μητρώου διαφάνειας
Διακυβέρνηση	
Αποτελεσματικός εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση ποιότητας, καθώς και συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις και την ορθή διακυβέρνηση	
Εταιρική διακυβέρνηση, συμμόρφωση και διαχείριση ποιότητας συνήθεις δραστηριότητες	— αξιολόγηση του ΠΕΕ, εφαρμογή της στρατηγικής εσωτερικού ελέγχου, καταχωρισμένες εξαιρέσεις και περιστατικά μη συμμόρφωσης, παρακολούθηση εταιρικών κινδύνων — παρακολούθηση των δραστηριοτήτων διαχείρισης της ποιότητας, βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της σαφήνειας της διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων εσωτερικών χαρτών για τις υποδιαιρέσεις — συντονισμένο στρατηγικό σχέδιο δράσης, καταρτισμένα θεσμοθετημένα έγγραφα (ΕΕΠ, ΕΕΕΔ), επικαιροποιημένοι εταιρικοί ΒΔΕ
Πλαίσιο υπηρεσιών και διαδικασιών του eu-LISA συνήθεις δραστηριότητες	— διαχείριση και επικαιροποίηση καταλόγου προϊόντων και υπηρεσιών και διαδικασιών — υποβολή ετήσιας έκθεσης σχετικά με τους ΒΔΕ των διαδικασιών, — ενισχυμένη διαδικασία διαχείρισης της γνώσης με ειδικό εργαλείο — πιλοτικό έργο για την ψηφιοποίηση των διαδικασιών
Συνεχής βελτίωση των υπηρεσιών και των διαδικασιών του eu-LISA έργο: 2026	— αναθεώρηση και επικαιροποίηση υπηρεσιών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών ΒΔΕ, εστίαση σε κρίσιμες διαδικασίες (π.χ. διαχείριση συμβάσεων, διαχείριση περιουσιακών στοιχείων) — τήρηση μητρώου συνεχούς βελτίωσης των υπηρεσιών
Εταιρικά οριζόντια καθήκοντα συνήθεις δραστηριότητες	— συντονισμός, υποστήριξη και διαχείριση τμημάτων και μονάδων

[22] Δεδομένου ότι η τιμή του δείκτη αξιολόγησης του έργου εκφράζεται ως ο μέσος όρος των ποσοστιαίων αποκλίσεων (όσον αφορά το κόστος, το χρονοδιάγραμμα και το πεδίο εφαρμογής), και δεδομένου ότι στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνεται μόνο ένα τυποποιημένο έργο (εφαρμογή του συστήματος εισόδου/εξόδου), ο υπολογισμός για το 2025 δεν ήταν εφαρμόσιμος. Επιπλέον, με την εισαγωγή των αρχών της ευέλικτης διαχείρισης έργων, οι δείκτες που αφορούσαν τη συμμόρφωση των ολοκληρωμένων έργων με τα κατασκευαστικά στοιχεία του Prince 2 κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους κατέστησαν παρωχημένοι και θα αντικατασταθούν από νέους βασικούς δείκτες επιδόσεων (ΒΔΕ) το 2026.

Διαχείριση και επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Η διατήρηση και η ενίσχυση της εικόνας του eu-LISA ως αξιόπιστου και έμπιστου εταίρου στους τομείς ειδίκευσής του απαιτεί αποτελεσματική επικοινωνία και στενή συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς – τα κράτη μέλη, τις συνδεδεμένες χώρες Σένγκεν, τα θεσμικά όργανα και τους οργανισμούς της ΕΕ, καθώς και τον κλάδο (συμπεριλαμβανομένων των μεταφορέων επιβατών). Ο eu-LISA παρέχει εμπειρογνωμοσύνη σε τεχνικά θέματα στο πλαίσιο των σχετικών νομοθετικών πρωτοβουλιών, υποστηρίζοντας τους ενδιαφερόμενους φορείς στη διαχείριση των απαιτήσεων και στη διεξαγωγή επιχειρηματικών αναλύσεων.

Διοργάνωση διάσκεψης υψηλού επιπέδου με θέμα τη στρατηγική αυτονομία της ΕΕ

Δημιουργία νέου δικτυακού τόπου με λειτουργία ενημερωτικών δελτίων

ΔΙΑΣΚΕΨΗ ΥΨΗΛΟΥ ΕΠΙΠΕΔΟΥ

Την 1η Οκτωβρίου 2025 ο eu-LISA διοργάνωσε **διάσκεψη υψηλού επιπέδου** σχετικά με τον ρόλο των κυρίαρχων τεχνολογιών στην ασφάλεια της ΕΕ [«***Strategic Autonomy in Action: Keeping Europe and its Borders Secure with Trusted Technology»*** (Στρατηγική αυτονομία εν δράσει: Διατήρηση της ασφάλειας της Ευρώπης και των συνόρων της με αξιόπιστη τεχνολογία)]). Στην εκδήλωση συμμετείχαν θεσμικά όργανα της ΕΕ, εθνικές αρχές, εκπρόσωποι του κλάδου και της ακαδημαϊκής κοινότητας, προκειμένου να συζητήσουν την αλληλεπίδραση μεταξύ τεχνολογίας, κράτους δικαίου, αυτονομίας και ψηφιακών δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για την ασφάλεια και την κυριαρχία της ΕΕ, ενώ τονίστηκε ο ρόλος του eu-LISA στο πλαίσιο της προσπάθειας της ΕΕ για στρατηγική αυτονομία.

ΕΜΠΛΟΚΗ ΚΑΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ

Χρησιμοποιώντας μέσα και πλατφόρμες, τόσο εντός όσο και εκτός διαδικτύου, ο eu-LISA προώθησε τον ρόλο και τα επιτεύγματά του ως βασικού παράγοντα υλοποίησης των πολιτικών της ΕΕ στον τομέα της δικαιοσύνης και των εσωτερικών υποθέσεων, μεταξύ άλλων μέσω εκστρατειών προβολής για τα 30 χρόνια του SIS, τα 40 χρόνια της Συνθήκης του Σένγκεν, καθώς και μιας **ειδικής εκστρατείας για την έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ**.

Ο eu-LISA ανέπτυξε έναν **νέο εταιρικό** δικτυακό τόπο με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας της επικοινωνίας, της προβολής και της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών, ενώ παράλληλα εκπόνησε **ψηφιακά ενημερωτικά δελτία και νέα διαφημιστικά φυλλάδια** [«Making Europe Safer and Secure through Technology» (Κάνοντας την Ευρώπη πιο ασφαλή μέσω της τεχνολογίας)] για την ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τον ρόλο του eu-LISA. Ο Οργανισμός κυκλοφόρησε μια σειρά «Behind the Systems» (Πίσω από τα συστήματα) για να αναδείξει τα επιτεύγματα όσον αφορά την ανάπτυξη και τη λειτουργία των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ, καθώς και τη συνεργασία μεταξύ των ομάδων για την υποστήριξη της

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

185 968
ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΑΚΟΥ ΤΟΠΟΥ
▲ 3 % μοναδικοί επισκέπτες
▲118 % μέσος χρόνος παραμονής στον δικτυακό τόπο
▼ Μείωση του ποσοστού εγκατάλειψης κατά 28 % (38 % έναντι 53 % το 2024)

129
ΣΥΝΔΡΟΜΗΤΕΣ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ
για τη νέα λειτουργία του ενημερωτικού δελτίου

+4199 ΑΚΟΛΟΥΘΟΙ ΣΤΟ LINKEDIN
+609 ΑΚΟΛΟΥΘΟΙ ΣΤΟ FACEBOOK
Το YouTube (+89 νέοι ακόλουθοι) και το X (-19 ακόλουθοι) δεν αποτελούν ενεργά κανάλια στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης

231
ΑΝΑΡΤΗΣΕΙΣ ΣΤΑ ΜΕΣΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ
μέσος όρος αναρτήσεων ανά πλατφόρμα, με δυνητικό κοινό άνω των 1,2 εκατομμυρίων θεατών και 27 194 αλληλεπιδράσεις

80 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
για την ετήσια έρευνα ικανοποίησης από την επικοινωνία

93 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗΣ
από τους διαύλους και τις δραστηριότητες εσωτερικής επικοινωνίας

Πηγή: αναλυτικά στοιχεία για το διαδίκτυο και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης· ετήσια έρευνα ικανοποίησης

υλοποίησης των βασικών ορόσημων.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ο Οργανισμός προώθησε εποικοδομητικές **επιχειρηματικές σχέσεις** με τα κράτη μέλη, τα θεσμικά όργανα και τους οργανισμούς της ΕΕ, τον κλάδο και τον ακαδημαϊκό κόσμο, συμμετέχοντας ενεργά σε τεχνικές και στρατηγικές συζητήσεις, αναλύοντας και αξιολογώντας τις επιχειρηματικές ανάγκες και, όταν του ζητήθηκε, παρείχε την εμπειρογνωμοσύνη και την υποστήριξή του στη νομοθετική διαδικασία και στη διαδικασία χάραξης πολιτικής στον τομέα ΔΕΥ.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΑ ΚΡΑΤΗ ΜΕΛΗ, ΤΑ ΘΕΣΜΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ ΤΗΣ ΕΕ

Ο eu-LISA συνεργάστηκε με τα κράτη μέλη, τις συνδεδεμένες χώρες Σένγκεν, τα θεσμικά και λοιπά όργανα και οργανισμούς της ΕΕ, τόσο σε διμερές επίπεδο όσο και μέσω δικτύων (ΔΟΔΕΥ και EUAN), με σκοπό την ανταλλαγή της τεχνικής εμπειρογνωμοσύνης του, καθώς και την ενίσχυση της αποδοτικότητας και των συνεργιών. Ο Οργανισμός εργάστηκε για την ανανέωση των συμφωνιών συνεργασίας με τους αρμόδιους οργανισμούς και διατήρησε στενή συνεργασία με τα κράτη μέλη που ασκούν την εκ περιτροπής Προεδρία του Συμβουλίου της ΕΕ – **Πολωνία** και **Δανία**.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Διαχείριση ενδιαφερόμενων μερών	
Διαφανής και εποικοδομητική συνεργασία με το διοικητικό συμβούλιο και την επιτροπή ελέγχου, συμμόρφωσης και οικονομικών (ΕΕΣΟ) του διοικητικού συμβουλίου.	
Διοικητική υποστήριξη του διοικητικού συμβουλίου συνήθεις δραστηριότητες	— διοργάνωση και υποστήριξη συνεδριάσεων, παρακολούθηση της εφαρμογής των αποφάσεων — Διοργάνωση πέντε συνεδριάσεων του διοικητικού συμβουλίου (μία έκτακτη), έξι συνεδριάσεων της ΕΕΣΟ (μία έκτακτη)
Παρακολούθηση και συντονισμός της πολιτικής	
Προληπτική υποστήριξη στις τεχνικές και στρατηγικές συζητήσεις, στη νομοθετική διαδικασία και στην εφαρμογή των πολιτικών της ΕΕ	
Δραστηριότητες δημοσίων σχέσεων συνήθεις δραστηριότητες	— υποστήριξη του εκτελεστικού διευθυντή και των λειτουργιών, διατήρηση του νομοθετικού αποθετηρίου — εκπροσώπηση της θέσης του eu-LISA σε συνεδριάσεις σε επίπεδο ΕΕ, συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη
Παρακολούθηση και συντονισμός της πολιτικής συνήθεις δραστηριότητες	— παρακολούθηση των σχετικών πολιτικών, στρατηγικών και νομοθετικών εξελίξεων, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης εσωτερικής πολιτικής, νομοθεσίας και επιπτώσεων — αναθεωρημένα σχέδια συνεργασίας με την ENISA, την Eurojust και τον CEPOL — διοργάνωση διαφόρων επισκέψεων και ενημερωτικών συναντήσεων, καθώς και της διάσκεψης υψηλού επιπέδου
Διαχείριση επιχειρησιακών σχέσεων	
Παραγωγικές σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης της ζήτησης, της επιχειρησιακής ανάλυσης και της αξιολόγησης των απαιτήσεων	
Διαχείριση επιχειρησιακών σχέσεων συνήθεις δραστηριότητες	— διαχείριση των επιχειρησιακών σχέσεων, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης δραστηριοτήτων (B2B), αξιολόγηση του αντικτύπου νέων πρωτοβουλιών

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
	— καταγραφή και ανάλυση επιχειρησιακής ζήτησης και απαιτήσεων (συμπεριλαμβανομένης της μετατροπής των εγκεκριμένων απαιτήσεων σε προδιαγραφές για τον κύκλο ζωής της ανάπτυξης συστημάτων)
	— εκπροσώπηση του eu-LISA σε όλα τα επίπεδα διακυβέρνησης (ΣΟ, ΣΔΠ, ΔΣ), των θεσμικών οργάνων και του κλάδου της ΕΕ, άσκηση της προεδρίας, μεταξύ άλλων, των ΣΟ και των ομάδων εργασίας
Επικοινωνία	
Βελτίωση της επαγγελματικής φήμης του eu-LISA, της συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών και της αποδοτικότητας της επικοινωνίας	
Επικοινωνία συνήθεις δραστηριότητες	— τακτική επικοινωνία μέσω διαφόρων διαύλων, συμπεριλαμβανομένης της διεύρυνσης της διαδικτυακής παρουσίας στο διαδίκτυο και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης
	— αύξηση της ευαισθητοποίησης σχετικά με τις ετήσιες προτεραιότητες, συμπεριλαμβανομένων του πιστοποιητικού του EMAS, της προώθησης των κύριων εκδηλώσεων προβολής (συζητήσεις στρογγυλής τραπέζης, διάσκεψη με παράγοντες του κλάδου),
	— επισήμανση της προόδου όσον αφορά την εφαρμογή νέων συστημάτων ΤΠ
Υποστήριξη προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τα κράτη μέλη	
Παροχή στήριξης στα κράτη μέλη, στην Επιτροπή και σε άλλους αρμόδιους Οργανισμούς της ΕΕ για την ανάπτυξη και τη διαχείριση συστημάτων	
Υποστήριξη προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τα κράτη μέλη ειδική υποστήριξη, όταν ζητείται	**δεν υποβλήθηκαν αιτήματα** από την Επιτροπή και τα κράτη μέλη σύμφωνα με τα άρθρα 9 και 16 του ιδρυτικού κανονισμού.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ

Εταιρική ασφάλεια και επιχειρησιακή συνέχεια

Ο Οργανισμός διατηρεί και βελτιώνει το υψηλό επίπεδο φυσικής ασφάλειας στις εγκαταστάσεις του και γύρω από αυτές, ανταποκρινόμενος στις μεταβαλλόμενες υπηρεσιακές ανάγκες και ενισχύοντας περαιτέρω τις ικανότητές του για επιχειρησιακή συνέχεια.

Προστατεύθηκαν όλα τα υλικά περιουσιακά στοιχεία, οι εγκαταστάσεις και το προσωπικό

Διοργάνωση 2 ασκήσεων ασφάλειας

Ολοκληρωμένο πλαίσιο για την κουλτούρα ασφάλειας και την εκπαίδευση

ΦΥΣΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Ο eu-LISA προστάτευσε τα φυσικά περιουσιακά της στοιχεία μέσω **προγραμματισμένων μέτρων ασφάλειας και διαχείρισης**, συμπεριλαμβανομένων αποτελεσματικών υπηρεσιών φύλαξης, καθώς και μέσω της διοργάνωσης δύο ασκήσεων ασφάλειας με σκοπό την αξιολόγηση της ετοιμότητας, την επικύρωση των διαδικασιών αντίδρασης και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας έναντι περιστατικών.

ΚΟΥΛΤΟΥΡΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ

Ο Οργανισμός θέσπισε ένα **πλαίσιο για τη**

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

2
ΑΣΚΗΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ
στο Ταλίν και το Στρασβούργο

100 %
ΚΑΛΥΨΗ ΕΛΕΓΧΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΣΥΝΕΧΕΙΑΣ

100 %
ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ

Πηγή: πίνακας δεικτών διασφάλισης της ασφάλειας, εκθέσεις εφαρμογής.

νοοτροπία ασφάλειας και την εκπαίδευση, με σκοπό να αντιμετωπίσει τον ανθρώπινο παράγοντα στον τομέα της ασφάλειας, να διευκολύνει τη συμμετοχή και τη δέσμευση του προσωπικού εν μέσω της αύξησης του αριθμού των εργαζομένων, καθώς και να ενισχύσει τη νοοτροπία ασφάλειας και προστασίας του οργανισμού. Το πλαίσιο αυτό εστιάζει στις βασικές συμπεριφορές μέσω μιας σειράς εκστρατειών ηλεκτρονικού ψαρέματος, εκπαίδευσης με βάση τους ρόλους και την πρωτοβουλία «Capture the flag».

Με τη συνεχιζόμενη μετάβαση των εταιρικών υπηρεσιών πληροφορικής στο υπολογιστικό νέφος, ο eu-LISA επικεντρώνεται στην ενίσχυση της θέσης του στον τομέα της κυβερνοασφάλειας και στην ευαισθητοποίηση, καλύπτοντας διάφορα θέματα, από τη μεροληψία που συνδέεται με την τεχνητή νοημοσύνη έως την αντικατασκοπεία.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Εταιρική ασφάλεια	
Υψηλό επίπεδο υλικής ασφάλειας στις εγκαταστάσεις, τα στοιχεία του ενεργητικού και του προσωπικού του eu-LISA,	
Προστατευτική ασφάλεια συνήθεις δραστηριότητες	— υπηρεσία ασφάλειας με 24ωρη κάλυψη σε όλους τους χώρους — συντήρηση των συστημάτων ασφαλείας και των υποδομών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης του τοπίου ασφάλειας και της εναρμόνισης των μέτρων ασφάλειας,
Διακυβέρνηση της ασφάλειας και διαχείριση της συνέχειας συνήθεις δραστηριότητες	— διακυβέρνηση της ασφάλειας και διαχείριση της συνέχειας, συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας, της προβολής και των εκδηλώσεων ευαισθητοποίησης
Αδιάλειπτη λειτουργία	
Συνεχής βελτίωση των διαδικασιών επιχειρησιακής συνέχειας και ασφάλειας.	
Διαχείριση της επιχειρησιακής συνέχειας συνήθεις δραστηριότητες	— επικαιροποιημένες και τυποποιημένες απαιτήσεις ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένης της επιχειρησιακής συνέχειας
Εφαρμογή των συστάσεων για την ασφάλεια και την επιχειρησιακή συνέχεια συνήθεις δραστηριότητες	— επικαιροποίηση των διαδικασιών ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας βάσει των συστάσεων από ασκήσεις, επιθεωρήσεις και ελέγχους.

Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων

Η επίτευξη των στρατηγικών στόχων απαιτεί αποτελεσματική διαχείριση των ανθρώπινων πόρων, η οποία βασίζεται σε μια προσέγγιση με βάση τις ικανότητες, την προσέλκυση ποικίλων ταλέντων και τη στοχευμένη επαγγελματική ανάπτυξη.

Έγκριση της στρατηγικής προμηθειών

Αύξηση του ποσοστού πληρότητας θέσεων και επιτάχυνση της διαδικασίας πρόσληψης

Βελτιωμένο πλαίσιο δεοντολογίας

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

Ο Οργανισμός **ανανέωσε την οργανωτική του δομή**, προκειμένου να διασφαλίσει την καλύτερη εκπλήρωση της εντολής και των στόχων του, να προωθήσει την αποδοτικότητα και να ενισχύσει τη συμμόρφωση.

Ο eu-LISA υιοθέτησε μια **στρατηγική προσέλκυσης προσωπικού** στο πλαίσιο μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης για την κάλυψη των μελλοντικών αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό, και προχώρησε στον καθορισμό της **στρατηγικής ανθρώπινων πόρων**, προσδιορίζοντας στρατηγικούς τομείς για την καλύτερη ευθυγράμμιση με τις εξελισσόμενες επιχειρησιακές ανάγκες και παρέχοντας μια συνεκτική, προνοητική προσέγγιση στη διαχείριση και την ανάπτυξη ταλέντων. Ο Οργανισμός, επίσης, **ενίσχυσε το πλαίσιο δεοντολογίας του**, υιοθετώντας έναν αναθεωρημένο κώδικα δεοντολογίας και ορθής διοίκησης.

Ο Οργανισμός συνέχισε να **βελτιώνει το ποσοστό πληρότητας θέσεών του** και μείωσε τη διάρκεια της διαδικασίας επιλογής (περισσότερες πληροφορίες στην ενότητα *Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων*).

Ο Οργανισμός διεξήγαγε μια έρευνα για το επίπεδο αφοσίωσης, με ποσοστό συμμετοχής 76 %, η οποία κατέγραψε βαθμολογία αφοσίωσης 3,7 στα 5. Κατά κύριο λόγο, οι εργαζόμενοι εκτιμούν τη χρησιμότητα του έργου τους και τη συμβολή που μπορούν να προσφέρουν σε μια ασφαλέστερη Ευρώπη και στη ζωή των πολιτών της ΕΕ.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

20,7 %
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ

68,4 %
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ

88,2 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΛΗΡΟΤΗΤΑΣ ΘΕΣΕΩΝ

το ποσοστό πληρότητας θέσεων χωρίς προσφορές εργασίας είναι κάτω από τον στόχο, λόγω των επιπλέον θέσεων που χορηγήθηκαν στο πλαίσιο του νέου Eurodac και του προγράμματος Screening

ποσοστό πληρότητας θέσεων με προσφορές εργασίας 94,5 %

4,8 %
: ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΝΑΝΕΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Πηγή: συγκριτική αξιολόγηση προσωπικού 2025, βάση δεδομένων ανθρώπινων πόρων, εκθέσεις SYSPER

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων	
Αποτελεσματική διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και στοχευμένη επαγγελματική ανάπτυξη των ικανοτήτων Ισχυρή θέση ως εργοδότης πρώτης επιλογής στον τομέα της πληροφορικής	
Διοίκηση και προγραμματισμός ανθρώπινων πόρων συνήθεις δραστηριότητες	— διαχείριση των διαδικασιών ανθρώπινων πόρων από την επιλογή και την πρόσληψη έως τη λήξη της σύμβασης — ψηφιοποιημένες διαδικασίες (πλατφόρμες SYSPER, iLearn), διαχείριση επιδόσεων (συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης στατιστικών στοιχείων ανθρώπινων

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
	πόρων)
Διαχείριση ανθρώπινων πόρων βάσει ικανοτήτων συνήθεις δραστηριότητες	— εφαρμογή μιας προσέγγισης βασισμένης στις ικανότητες — ανάπτυξη του προσωπικού και ενίσχυση της ηγεσίας, συμπεριλαμβανομένης της καλύτερης προσέλκυσης ταλέντων, νέων πρωτοβουλιών ανταμοιβής και αναγνώρισης — διασφάλιση της ευεξίας και ενίσχυση της νοοτροπίας και των αξιών του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων δράσης για την πολυμορφία, την ένταξη και τη συμμετοχή του προσωπικού

Διαχείριση προμηθειών και συμβάσεων

Η αποτελεσματική διαχείριση των προμηθειών και των συμβάσεων εξασφαλίζει τη διαφανή, οικονομικά αποδοτική και δίκαιη χρήση των δημόσιων πόρων. Προκειμένου να προστατεύσει τα οικονομικά του συμφέροντα, ο Οργανισμός εφαρμόζει τις αρχές του «μηδενικού σφάλματος» για να ελαχιστοποιήσει τις περιπτώσεις μη συμμόρφωσης και να διασφαλίσει την υψηλή ποιότητα των συμβάσεών του.

Έλαβε θετική γνώμη από το ΕΕΣ για το οικονομικό έτος 2024

Καθορισμένη στρατηγική προμηθειών

Δρομολόγηση του δυναμικού συστήματος αγορών

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ

Στο πλαίσιο των συνεχών προσπαθειών που καταβάλλει για τη βελτίωση της ποιότητας των ειδικών συμβάσεων για κάθε σύστημα και των συμβατικών τροποποιήσεων, ο eu-LISA έλαβε **θετική γνώμη από το ΕΕΣ για το οικονομικό έτος 2024**.

Προκειμένου να ενισχύσει περαιτέρω τη διαδικασία προμηθειών μέσω στρατηγικής οργάνωσης και αυξημένου ελέγχου, ο eu-LISA καθόρισε **μια στρατηγική προμηθειών** με στόχο τη βελτίωση της εκτέλεσης του επιχειρησιακού σχεδιασμού και τη διασφάλιση της ομαλής μετάβασης από τις υφιστάμενες συμβατικές ρυθμίσεις. Ο Οργανισμός επανεξέτασε τη διαδικασία προμηθειών και διαχείρισης συμβάσεων σε όλο το εύρος της, με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας της προμήθειας και της αξιοποίησης των οικονομικών πόρων.

Ο eu-LISA έθεσε σε εφαρμογή ένα **δυναμικό σύστημα αγορών** για πιο ευέλικτη και αποτελεσματική διαδικασία σύναψης συμβάσεων. Ο πρώτος διαγωνισμός που προκηρύχθηκε αφορούσε τη συντήρηση του ΣΕΕ και των διαδικτυακών υπηρεσιών και την ανάπτυξη των API-PNR.

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

0 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ ΠΟΥ ΑΚΥΡΩΘΗΚΑΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΝΑΡΞΗ ΤΟΥΣ
αποδοτικότητα της διαδικασίας σύναψης δημόσιων συμβάσεων

66 %
ΕΡΓΑ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΕΝΤΟΣ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΟΣ
διαχείριση αγορών

100 %
ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

Πηγή: σχέδιο προμηθειών και έκθεση

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Σύναψη συμβάσεων	
Ορθή, σύμφωνη με τους κανόνες και διαφανής διαχείριση των προμηθειών και των συμβάσεων·	
Διαχείριση δημόσιων συμβάσεων και αγορών συνήθεις δραστηριότητες	— διαχείριση, συντονισμός και παρακολούθηση της διαχείρισης των προμηθειών, των αγορών και των συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένης της ανανέωσης του εργαλείου παρακολούθησης των συμβάσεων

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
	— ενίσχυση των δυνατοτήτων σύναψης συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένης της ενοποίησης των υπηρεσιών και της βελτίωσης της παροχής συμβουλών για συγκεκριμένες και εξαιρετικά πολύπλοκες υποθέσεις, — υποστηριζόμενοι εξωτερικοί έλεγχοι
Διαχείριση συμβάσεων	
Ενισχυμένη παρακολούθηση της εφαρμογής των συμβάσεων, της διαχείρισης κινδύνων και επιδόσεων·	
Διαχείριση συμβάσεων συνήθεις δραστηριότητες	— υποστήριξη της εκτέλεσης εγκάρσιων συμβάσεων-πλαισίων (TEF/TOF) για τα συστήματα του τομέα ΔΕΥ — υποστήριξη εξωτερικών ελέγχων σχετικά με τη διαχείριση των συμβάσεων
Μετάβαση των υπηρεσιών που έχουν ανατεθεί σε εξωτερικούς συνεργάτες συνήθεις δραστηριότητες	— υποστήριξη και προετοιμασία για τη μετάβαση στο νέο πλαίσιο σύναψης συμβάσεων

Δημοσιονομική και χρηματοοικονομική διαχείριση και λογιστική

Η ορθή χρηματοοικονομική και δημοσιονομική διαχείριση, υποστηριζόμενη από αποτελεσματικές δυνατότητες υποβολής εκθέσεων και ανάλυσης, εξασφαλίζει τη διαφανή και οικονομικά αποδοτική χρήση των δημόσιων πόρων. Ο eu-LISA εφαρμόζει επίσης άρτιους λογιστικούς ελέγχους για να διασφαλίζει την ορθή παρουσίαση της οικονομικής της κατάστασης.

Επίτευξη ποσοστού εκτέλεσης του προϋπολογισμού 100 %

Επίτευξη του χαμηλότερου ποσοστού ακύρωσης μεταφορών πιστώσεων

ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Το 2025, ο eu-LISA εξάντλησε τον προϋπολογισμό που του είχε διατεθεί, συμπεριλαμβανομένης της αύξησης που προέκυψε από την τροποποίηση του προϋπολογισμού στο τέλος του έτους, **επιτυγχάνοντας ποσοστό εκτέλεσης 100 % τόσο στις δεσμεύσεις όσο και στις πληρωμές** (με 2 % μεταφορά υπολοίπου). Ο Οργανισμός κατέγραψε το **χαμηλότερο ποσοστό ακυρώσεων** για τις μη διαφοροποιημένες πιστώσεις.

Ο Οργανισμός αναδιαμόρφωσε **τα χρηματοοικονομικά του συστήματα**, προκειμένου να καθορίσει τους ελέγχους συμμόρφωσης και να αποσαφηνίσει τους ρόλους που εμπλέκονται στις δημοσιονομικές και χρηματοοικονομικές συναλλαγές. Με στόχο τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της διαχείρισης κινδύνων για κρίσιμες επενδύσεις, ο eu-LISA εισήγαγε **εξατομικευμένους πίνακες ελέγχου και αναλυτικά στοιχεία** και άρχισε να αναπτύσσει ένα **ειδικό εργαλείο πληροφορικής** για την αύξηση της αποδοτικότητας της διαδικασίας κατάρτισης του προϋπολογισμού, του ελέγχου του προϋπολογισμού και της ποιότητας των δεδομένων.

Ο Οργανισμός ολοκλήρωσε επίσης τη μετάβαση της δημοσιονομικής διαχείρισής του από το ισχύον λογιστικό σύστημα βάσει δεδουλευμένων **ABAC** στη νέα εταιρική χρηματοοικονομική πλατφόρμα της ΕΕ **SUMMA**, η οποία θα προσφέρει ένα ολοκληρωμένο

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

100 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

100 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ
συμπεριλαμβανομένου του 2% που μεταφέρεται στο 2026

4 %
ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΚΥΡΩΣΗΣ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΘΗΚΑΝ

89 %
ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΕΝΤΟΣ ΤΩΝ ΝΟΜΙΜΩΝ ΠΡΟΘΕΣΜΙΩΝ
δεν επιτεύχθηκε ο στόχος λόγω εξάντλησης των πιστώσεων πληρωμών
Πηγή: Αποθήκη δεδομένων ABAC

οικοσύστημα για τη διαχείριση του χρηματοοικονομικού κύκλου ζωής, ενισχύοντας έτσι την αποδοτικότητα, τον έλεγχο και τις αναλυτικές δυνατότητες των δημοσιονομικών και χρηματοοικονομικών διαδικασιών.

ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ

Ο Οργανισμός υπέβαλε τους **προσωρινούς και τελικούς λογαριασμούς** για το 2024 και διατήρησε αξιόπιστους λογιστικούς ελέγχους.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Δημοσιονομική και οικονομική διαχείριση	
Άρτια και διαφανής χρηματοοικονομική διαχείριση, διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων του προϋπολογισμού	
Διαχείριση προϋπολογισμού, περιουσιακών στοιχείων και οικονομικών συνήθεις δραστηριότητες	— μετάβαση από το ABAC στο SUMMA — διαχείριση δημοσιονομικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών εκθέσεων — βελτίωση των ικανοτήτων ανάλυσης, των χρηματοοικονομικών διεργασιών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της πρόβλεψης και της κατάρτισης προϋπολογισμού βάσει δραστηριοτήτων
Εσωτερικοί οικονομικοί έλεγχοι, λογιστικοί έλεγχοι που σχετίζονται με τις προμήθειες και τα οικονομικά συνήθεις δραστηριότητες	— τήρηση καταλόγων ελέγχου και ροών εργασιών για τις χρηματοοικονομικές συναλλαγές — αναθεώρηση οικονομικών ελέγχων και διαδικασιών, λαμβάνοντας υπόψη τα πορίσματα του ΕΕΣ
Λογιστική	
Άρτιοι λογιστικοί έλεγχοι και ορθή παρουσίαση της οικονομικής κατάστασης του eu-LISA	
Λογιστική συνήθεις δραστηριότητες	— διατήρηση αποτελεσματικών λογιστικών ελέγχων και προστασία στοιχείων ενεργητικού — υποβολή των προσωρινών και τελικών καταστάσεων — παροχή υποστήριξης σε εξωτερικούς ελεγκτές και το ΕΕΣ

Νομικές υπηρεσίες

Ο Οργανισμός λειτουργεί σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς και με αυστηρή τήρηση της χρηστής διακυβέρνησης και των ορθών διοικητικών πρακτικών, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στις δραστηριότητες, τις διαδικασίες και τη λήψη αποφάσεων, καθώς και προστατεύοντας τα συμφέροντα και τη φήμη του.

Διασφάλιση νομικών συμβουλών και γνωμοδότησης υψηλής ποιότητας

Επιτυχημένα αποτελέσματα σε δικαστικές και προδικαστικές υποθέσεις

ΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Ο Οργανισμός συνέχισε να αναπτύσσει τις εσωτερικές του ικανότητες και να ενισχύει τη νομική του ομάδα, με σκοπό την παροχή νομικών εκτιμήσεων και συμβουλών σχετικά με τα συστήματα πληροφορικής στο πλαίσιο της εντολής του. Για να διασφαλιστεί η συμμόρφωση προς την ισχύουσα νομοθεσία της ΕΕ, δόθηκε έμφαση κυρίως στα διαδικτυακά εργαλεία

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

90 %
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΕΓΚΑΙΡΩΣ

παροχή νομικών συμβουλών, γνωμοδοτήσεων, εκπροσώπησης, οι προτάσεις βέλτιστων πρακτικών παρασχέθηκαν εντός των απαιτούμενων προθεσμιών

μεταφορέων και στο διαλογικό ρομπότ ETIAS, στο αναθεωρημένο VIS, στην ΕΠΥΑΘ, στην εφαρμογή ψηφιακών ταξιδιών της ΕΕ και στα ψηφιακά διαπιστευτήρια ταξιδίου, στον API-PNR και στην ενιαία πλατφόρμα υποβολής εκθέσεων του ENISA.

ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΤΟΥ ΚΟΙΝΟΥ ΣΤΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Ο eu-LISA διαχειρίστηκε αιτήματα πρόσβασης σε έγγραφα, εξισορροπώντας τη διαφάνεια και την προστασία των εμπιστευτικών πληροφοριών. Ο Οργανισμός έλαβε **22 αιτήματα πρόσβασης σε έγγραφα**, παρέχοντας πλήρη πρόσβαση σε 58, μερική πρόσβαση σε 28 και απορρίπτοντας την πρόσβαση σε 14 έγγραφα. Ο eu-LISA επεξεργάστηκε τέσσερις αιτήσεις επιβεβαίωσης, παρέχοντας πλήρη πρόσβαση σε 5 και μερική πρόσβαση σε 14 έγγραφα.

Επιπλέον, ο Οργανισμός έλαβε 17 αιτήματα παροχής πληροφοριών, παρέχοντας πλήρη πρόσβαση σε 14 έγγραφα, μερική πρόσβαση σε 10 έγγραφα και απορρίπτοντας την αίτηση πρόσβασης σε 2 έγγραφα.

Οι μερικές περικοπές και αρνήσεις πρόσβασης ήταν αναγκαίες για την προστασία της ιδιωτικής ζωής και της ακεραιότητας των ατόμων, τη διαφύλαξη της δημόσιας ασφάλειας (π.χ. πληροφορίες σχετικά με τις τεχνικές πτυχές των συστημάτων του τομέα ΔΕΥ), τις υπό εξέλιξη διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τα εμπορικά συμφέροντα.

72,27 %
ΤΩΝ ΑΡΧΙΚΩΝ ΑΙΤΗΜΑΤΩΝ ΑΠΑΝΤΗΘΗΚΑΝ ΕΜΠΡΟΘΕΣΜΑ
καθυστερήσεις λόγω της σύντομης προθεσμίας που έχει ορίσει ο φορέας (15 εργάσιμες ημέρες)

70,58 %
ΤΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΩΝ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΔΟΘΗΚΕ ΑΠΑΝΤΗΣΗ ΕΓΚΑΙΡΩΣ
καθυστερήσεις λόγω της σύντομης θεσμικής προθεσμίας (5 εργάσιμες ημέρες). Αρκετά έγγραφα χρειάστηκαν επιπλέον έλεγχο λόγω του ευαίσθητου περιεχομένου τους

82 %
ΑΡΧΙΚΕΣ ΑΙΤΗΣΕΙΣ ΔΕΝ ΠΡΟΧΩΡΟΥΝ ΣΤΟ ΣΤΑΔΙΟ ΤΗΣ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΣΗΣ
4 από τα 22 αιτήματα προωθήθηκαν στο στάδιο της επιβεβαίωσης

Πηγή: Τριμηνιαίες εκθέσεις Microsoft Planner

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Νομικές υπηρεσίες	
Ορθές και υψηλής ποιότητας νομικές συμβουλές, εμπειρογνωμοσύνη και γνωμοδότηση που αποτρέπουν τη δυσφήμηση ή την οικονομική ζημία	
Νομικές υπηρεσίες συνήθεις δραστηριότητες	— συμβουλές και γνωμοδοτήσεις, π.χ. για θέματα προσωπικού, δημόσιων συμβάσεων, ΤΠ, διακυβέρνησης, — νομική εκπροσώπηση σε εθνικά δικαστήρια και δικαστήρια της ΕΕ — αιτήματα σχετικά με την πρόσβαση του κοινού στα έγγραφα

Υπηρεσίες εταιρικής υποστήριξης

Η διασφάλιση ενός βελτιστοποιημένου και ευέλικτου εργασιακού περιβάλλοντος σε όλες τις εγκαταστάσεις απαιτεί μια ασφαλή, αποδοτική και λειτουργική υποδομή, η οποία να ανταποκρίνεται στις επιχειρησιακές ανάγκες του eu-LISA. Ο Οργανισμός έχει επίσης δεσμευτεί να εξελιχθεί σε έναν περιβαλλοντικά βιώσιμο οργανισμό και να επιτύχει ουδέτερο ισοζύγιο διοξειδίου του άνθρακα έως το 2030.

Εγκαινιάστηκε το Γραφείο Συνδέσμου και το κτίριο ASPIRE

Εγκατάσταση σπονδυλωτού κέντρου δεδομένων σε εμπορευματοκιβώτια

Λήψη πιστοποίησης EMAS

ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ[23]

Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανθεκτικότητα και η διαθεσιμότητα των συστημάτων της ΕΕ στον τομέα ΔΕΥ, ο eu-LISA συνέχισε να βελτιώνει την **δυναμικότητα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και ψύξης** των κέντρων δεδομένων, προκειμένου να φιλοξενήσει νέα συστήματα και αυξανόμενους όγκους δεδομένων. Ο eu-LISA εγκατέστησε ένα **σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων σε εμπορευματοκιβώτια** (MDC2.1), μια ευέλικτη και επεκτάσιμη λύση που δεν απαιτεί νέα κατασκευή, βελτιώνοντας έτσι την ικανότητα αποθήκευσης και επεξεργασίας χωρίς να αυξάνεται το αποτύπωμα άνθρακα.

Ο eu-LISA **εγκαινίασε το γραφείο του προγράμματος ASPIRE στο Στρασβούργο** και, παράλληλα, ξεκίνησε τη σταδιακή αποχώρηση από το κτίριο «Platon» στην περιοχή Illkirch-Grafenstaden. **Το Γραφείο Συνδέσμου του eu-LISA** στις Βρυξέλλες μετακόμισε επίσης σε νέες εγκαταστάσεις. Όλα τα νέα κτίρια διαθέτουν πιστοποίηση BREEAM, ενώ το ASPIRE διαθέτει επίσης πιστοποίηση BEPOS Effinergie.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός συνέχισε να εφαρμόζει το περιβαλλοντικό του σύστημα, σύμφωνα με το **ευρωπαϊκό σύστημα οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου** (EMAS). Τον Απρίλιο, ο eu-LISA έγινε ο 13ος οργανισμός της ΕΕ που έλαβε **πιστοποιητικό EMAS**. Ο ετήσιος έλεγχος εξωτερικής επαλήθευσης ανέδειξε τους κανόνες για τις «πράσινες» δημόσιες προμήθειες, το εργαλείο διαχείρισης ενέργειας με τεχνητή νοημοσύνη στο Ταλίν και τις βελτιώσεις στη διαχείριση των αποβλήτων.

Ο eu-LISA ολοκλήρωσε έναν ενεργειακό έλεγχο σύμφωνα με το πρότυπο « » στις εγκαταστάσεις του, με σκοπό τη βελτίωση της παρακολούθησης του υπολογισμού του αποτυπώματος άνθρακα. Με σκοπό την ευαισθητοποίηση και τη διαφάνεια όσον αφορά τις περιβαλλοντικές επιδόσεις του, ο eu-LISA δημοσίευσε το **ενημερωτικό δελτίο σχετικά με το αποτύπωμα άνθρακα**.

ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΧΩΡΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο eu-LISA ξεκίνησε τη μετεγκατάσταση επιλεγμένων εταιρικών υπηρεσιών ΤΠ σε **πλατφόρμες βασισμένες στο υπολογιστικό νέφος**. Το 2025, ο Οργανισμός άρχισε να εφαρμόζει ένα νέο εργαλείο ITSM με σκοπό τη βελτίωση του καθημερινού συντονισμού και της εμπειρίας των χρηστών σε ολόκληρη την εταιρική

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΩΝ

ΚΟΣΤΟΣ
καμία απόκλιση

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
απόκλιση κάτω του 10 % λόγω καθυστέρησης στην εφαρμογή του MDC2.1, χωρίς επιπτώσεις στην ανάπτυξη του συστήματος

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ
καμία απόκλιση

Πηγή: Έκθεση του συμβουλίου προγραμμάτων

+54 %
ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΕΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ
Οι εκπομπές σε tCO2eq αυξήθηκαν λόγω των αδειών και του υλικού, της απόκτησης νέων κτιρίων γραφείων και της κατασκευής του MDC2

επίσης, λόγω της ανάγκης για μια πιο ακριβή μεθοδολογία υπολογισμού για το πεδίο 3

100 %
ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΙΣ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
Πηγή: περιβαλλοντική δήλωση και έκθεση EMAS

99,99 %
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
χρόνος λειτουργίας των εταιρικών εφαρμογών.

82%
ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΕΛΙΚΩΝ ΧΡΗΣΤΩΝ
Επίπεδο CSAT (βασική τιμή του κλάδου: 70).

Πηγή: μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών, Ετήσια έρευνα ικανοποίησης για τις ΤΠΕ

[23] Ο Οργανισμός θέσπισε πρόγραμμα δυναμικότητας ακινήτων για τη διαχείριση των αλληλεξαρτώμενων και αλληλένδετων έργων, όπως το έργο δεύτερης επέκτασης, το σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων 2, το BCUMDC, το έργο για την αύξηση της ισχύος και της ψύξης και το έργο Aspire.

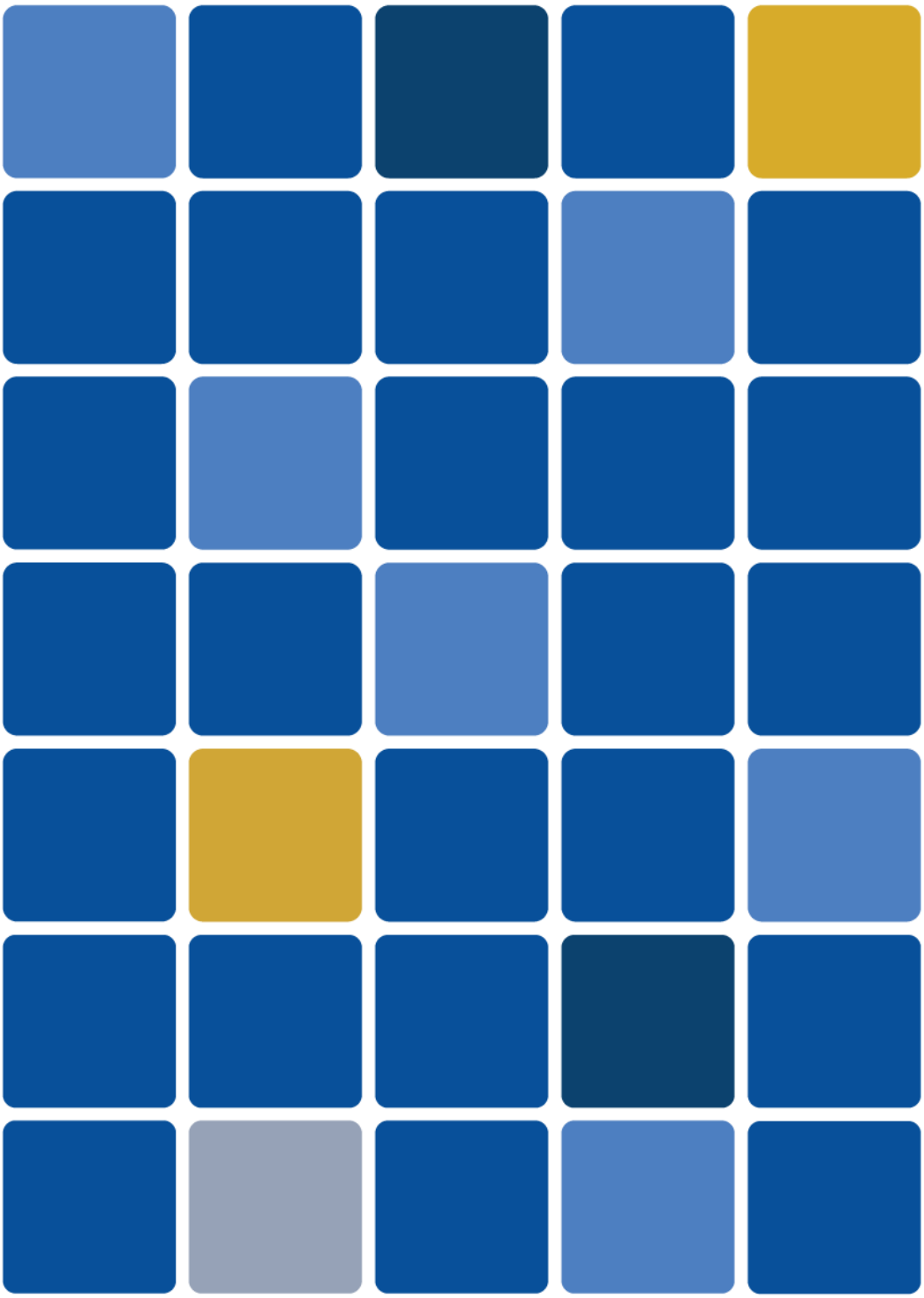
υποστήριξη.

Επιπλέον, ο eu-LISA επιτάχυνε την επέκταση και την ασφάλεια των ψηφιακών χώρων εργασίας του, βελτιώνοντας παράλληλα τη διαχείριση του εταιρικού περιεχομένου. Ο Οργανισμός εγκαινίασε το νέο **σύστημα διαχείρισης εγγράφων, το οποίο βασίζεται στο υπολογιστικό νέφος**, παρέχοντας ένα αποθετήριο εγγράφων με υψηλή διαθεσιμότητα, επεκτασιμότητα και ασφάλεια, με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της ευελιξίας. Ο eu-LISA άρχισε επίσης να εφαρμόζει δυνατότητες τεχνητής νοημοσύνης (ΤΝ) για τη βελτίωση των ψηφιακών ροών εργασίας και την υποστήριξη της απρόσκοπτης συνεργασίας.

ΠΡΟΟΔΟΣ ΑΝΑ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΡΓΟ

Καθήκον: ημερομηνία παράδοσης	**Βασικά παραδοτέα**
Πρόγραμμα αύξησης της δυναμικότητας (ακίνητα)	
Αντιμετώπιση των απαιτήσεων δυναμικότητας, συμπεριλαμβανομένης της βελτιστοποίησης των υπολογιστικών πόρων, της ισχύος και των συστημάτων ψύξης.	
Αύξηση της δυναμικότητας των κέντρων δεδομένων έργο: 2030	— ολοκλήρωση του έργου ισχύος και ψύξης (φάση I: γεννήτρια επιπλέον ισχύος)· έναρξη της προετοιμασίας για τη φάση II — νέοι χώροι γραφείων στο Στρασβούργο (ASPIRE) και στις Βρυξέλλες — συζητήσεις με την Αυστρία σχετικά με την πρόσθετη ισχύ και την ικανότητα ψύξης για την εφεδρική εγκατάσταση
Γενική υποστήριξη	
Μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και πιστοποίηση EMAS	
Γενικές υπηρεσίες συνήθεις δραστηριότητες	— λήψη πιστοποίησης EMAS τον Απρίλιο του 2025, έλεγχος ανανέωσης τον Σεπτέμβριο — εφαρμογή του σχεδίου δράσης EMAS (π.χ. νέο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων), — παροχή υπηρεσιών υποστήριξης, π.χ. διαχείριση χώρου, αποστολές, λειτουργία εγκαταστάσεων, υγεία και ευεξία
Αναβαθμίσεις γενικών υπηρεσιών έργο: 2030	— τοπικές βελτιώσεις στην υπόγεια δομή επικάλυψης στο κέντρο δεδομένων και στο τριτογενές κτίριο στο Στρασβούργο — βελτιστοποιημένη τοποθεσία της κεντρικής μονάδας, π.χ. οδική πρόσβαση, δεξαμενή συγκράτησης νερού, χώρος στάθμευσης
Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠΕ	
αποτελεσματική συντήρηση και εξέλιξη των εταιρικών υποδομών και διαδικασιών ΤΠΕ	
Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠΕ συνήθεις δραστηριότητες	— καθημερινή συντήρηση της εταιρικής υποδομής και των εφαρμογών ΤΠΕ, συμπεριλαμβανομένης της δοκιμής και της ανάπτυξης νέων εργαλείων, — υπηρεσίες ΤΠΕ υψηλής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης της ποιότητας των υπηρεσιών και της βελτίωσης της υποστήριξης προς τους τελικούς χρήστες
Εταιρικές πρωτοβουλίες αναβάθμισης και βελτίωσης των ΤΠΕ έργο: 2030	— εφαρμογή πρακτικών ITIL, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης μιας νέας εφαρμογής ITSM — εκσυγχρονισμός των ψηφιακών χώρων εργασίας: μετάβαση στο υπολογιστικό νέφος, εγκατάσταση υπηρεσίας υποδομής εικονικών επιτραπέζιων υπολογιστών — έναρξη της ανάπτυξης περιβαλλόντων dev/test/pre-prod, — εφαρμογή του προγράμματος διαχείρισης επιχειρησιακού περιεχομένου, συμπεριλαμβανομένου του νέου δικτυακού τόπου, του ενδοδικτύου/δικτύου extranet και του συστήματος διαχείρισης εγγράφων.

2 ΔΙΟΙΚΗΣΗ



2.

2.1. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ο Οργανισμός διατήρησε στενή, εποικοδομητική και διαφανή συνεργασία με το διοικητικό συμβούλιο, παρέχοντας τακτικές ενημερώσεις σχετικά με τους βασικούς κινδύνους, τα ζητήματα και τα μέτρα μετριασμού τους, τις εκκρεμείς συστάσεις ελέγχου, το πρόγραμμα ακινήτων, τη λειτουργία των συστημάτων και την πρόοδο της ανάπτυξης και του σχεδιασμού στα κράτη μέλη, καθώς και τη μετάβαση στο TESTA EIRIS.

Το διοικητικό συμβούλιο επιβεβαίωσε εκ νέου την ισχυρή δέσμευσή του για την **εφαρμογή της αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας**, τη σταδιακή έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ τον Οκτώβριο του 2025 και την έγκαιρη ετοιμότητα του Eurodac έως τον Ιούνιο του 2026, παρακολουθώντας παράλληλα συνεχώς τη λειτουργία και την εφαρμογή των συστημάτων.

Το 2025, το διοικητικό συμβούλιο έλαβε διάφορες σημαντικές αποφάσεις που διασφαλίζουν τη συνέχεια και τη διακυβέρνηση του eu-LISA:

- διορισμός του **Εκτελεστικού Διευθυντή**, του υπεύθυνου προστασίας δεδομένων και του προσωρινού υπόλογου, καθώς και του βοηθού υπεύθυνου προστασίας δεδομένων,
- σχέδιο εφαρμογής υψηλού επιπέδου για τη **σταδιακή έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ**,
- **αναθεωρημένος χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα** για την περίοδο 2025–2026, καθώς και για την περίοδο 2027–2028 (με εξαίρεση το αναθεωρημένο VIS και την ΕΠΥΑΘ),
- φιλοξενία του εργαλείου ένταξης και υποστήριξης μεταφορέων (COBST) στις υποδομές ως υπηρεσίας,
- τη **στρατηγική για το υπολογιστικό νέφος** και τη **στρατηγική για την καταπολέμηση της απάτης** για την περίοδο 2025-2027,
- **τα θεσμοθετημένα έγγραφα προγραμματισμού και υποβολής εκθέσεων**, δηλαδή το ενιαίο έγγραφο προγραμματισμού, τις ενδιάμεσες και ενοποιημένες ετήσιες εκθέσεις, καθώς και τις εκθέσεις σχετικά με την τεχνική λειτουργία των συστημάτων και των στατιστικών στοιχείων, και τις εκθέσεις προόδου για τα συστήματα ΣΕΕ, API-PNR και τους δρομολογητές Prüm,
- επικαιροποιημένοι και αναθεωρημένοι **βασικοί δείκτες εταιρικών επιδόσεων,**
- **σχέδια ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας** για τα ΣΕΕ, ETIAS, e-CODEX, ECRIS-TCN και τα στοιχεία διαλειτουργικότητας, το **σχέδιο αποκατάστασης λειτουργίας μετά από καταστροφή**, καθώς και κανόνες ασφάλειας για τα συστήματα πληροφοριών επικοινωνίας,
- **τελικοί λογαριασμοί** για το 2024, τροποποίηση του προϋπολογισμού του 2025 και σχέδιο προϋπολογισμού για το 2026,
- εφαρμογή κανόνων σχετικά με τα **εγκεκριμένα ταξίδια** (οδηγός αποστολών).

Επιπλέον, η επιτροπή ελέγχου, συμμόρφωσης και οικονομικών (ΕΕΣΟ) του διοικητικού συμβουλίου παρακολούθησε το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του eu-LISA, τον προγραμματισμό και την εκτέλεση του προϋπολογισμού, καθώς και την κατάσταση των εκκρεμών συστάσεων ελέγχου.

Για να βελτιωθεί περαιτέρω η διαφάνεια και να ενημερωθεί το κοινό σχετικά με τις δραστηριότητές του, ο Οργανισμός άρχισε να δημοσιεύει στον δικτυακό τόπο του περιλήψεις των τακτικών συνεδριάσεων του διοικητικού συμβουλίου.

2.2. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

ΈΝΑΡΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Το 2025, ο Οργανισμός σημείωσε σημαντική πρόοδο στην εφαρμογή νέων συστημάτων, με την έναρξη λειτουργίας του συστήματος **VIS για την sBMS και το ΣΕΕ, καθώς και της sBMS τον Μάιο** και τη σταδιακή έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ τον Οκτώβριο, θέτοντας έτσι γερά θεμέλια για την εφαρμογή του χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα.

ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΧΑΡΤΗ ΠΟΡΕΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ

Τον Μάρτιο του 2025, το συμβούλιο δικαιοσύνης και εσωτερικών υποθέσεων ενέκρινε τον **αναθεωρημένο χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα 2025–2026**, ο οποίος καταρτίστηκε σε συνεργασία με τα κράτη μέλη, την Επιτροπή και τους οργανισμούς ΔΕΥ, με σκοπό να προσφέρει μια ρεαλιστική και ευέλικτη διαδρομή για την ενίσχυση της αρχιτεκτονικής ασφάλειας της Ευρώπης.

Ο Οργανισμός προχώρησε επίσης στον σχεδιασμό για την **περίοδο 2027–2028**, μεταξύ άλλων στην εναρμόνιση του ΣΕΕ και του SIS με τη διαλειτουργικότητα, την εισαγωγή του MID, την έναρξη λειτουργίας του δρομολογητή Prüm και την ευρύτερη θέση σε λειτουργία της αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας του τομέα ΔΕΥ το 2028. Η έγκριση του χάρτη πορείας για την περίοδο 2027–2028 από το Συμβούλιο, τον Δεκέμβριο του 2025, προσφέρει στρατηγική σαφήνεια και διασφαλίζει ότι τα ευρωπαϊκά συστήματα πληροφοριών στον τομέα ΔΕΥ λειτουργούν με συνεκτικό, αποτελεσματικό και μελλοντοστραφή τρόπο. Τα υπόλοιπα στοιχεία αυτής της φάσης —**αναθεωρημένο VIS** και **ΕΠΥΑΘ**— εγκρίθηκαν από το συμβούλιο ΔΕΥ τον Μάρτιο του 2026.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΝΩΣΙΑΚΗ ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΑΞΙΔΙΩΝ (EU DTA)

Ο Οργανισμός παρείχε την τεχνική εμπειρογνωμοσύνη και τις απόψεις του στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και στο Συμβούλιο, με σκοπό να υποστηρίξει τις εν εξελίξει διαπραγματεύσεις σχετικά με την πρόταση για την ψηφιοποίηση των ταξιδιωτικών εγγράφων και την πρωτοβουλία για τη διευκόλυνση των ταξιδιών – **EU DTA**.

ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΟ TESTA-EIRIS

Λαμβάνοντας υπόψη τα μεταβαλλόμενα τεχνικά πρότυπα και τις επιχειρησιακές ανάγκες, η ΓΔ DIGIT της Επιτροπής, σε συνεργασία με τον eu-LISA, συνέχισαν τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη ενός νέου διευρωπαϊκού δικτύου, του **TESTA EIRIS** (πλατφόρμα διασυνδεσιμότητας και ανταλλαγών για την ΕΕ), το οποίο θα αντικαταστήσει το τρέχον TESTA-ng έως το τέλος του 2027.

2.3. ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο προϋπολογισμός του eu-LISA για το οικονομικό έτος 2025 χρηματοδοτήθηκε με πόρους από διάφορες πηγές, με κύριο έσοδο την **ετήσια επιδότηση** που λαμβάνεται από τον γενικό προϋπολογισμό της ΕΕ[24]. Επιπλέον, ο eu-LISA έλαβε συνεισφορές από συνδεδεμένες χώρες Σένγκεν, ως μερική επιστροφή των δαπανών που πραγματοποίησε, καθώς και συνεισφορά βάσει της συμφωνίας συνεισφοράς για την ΠΣ ΚΟΕ (βλ. παράρτημα VI).

Προκειμένου να ενισχύσει τους εσωτερικούς ελέγχους όσον αφορά τη διαχείριση των οικονομικών, των περιουσιακών στοιχείων και του προϋπολογισμού, ο Οργανισμός:

- **επανασχεδίασε τα χρηματοοικονομικά συστήματα** για καλύτερο προσδιορισμό των ελέγχων συμμόρφωσης και των ρόλων των παραγόντων που συμμετέχουν στις δημοσιονομικές και χρηματοοικονομικές συναλλαγές, με λεπτομερέστερους ελέγχους συμμόρφωσης για συναλλαγές άνω του 1,5 εκατ. ευρώ,

[24] Βλ. τμήμα III, τίτλος 11, κεφάλαιο 10 «Διαχείριση των συνόρων – Αποκεντρωμένοι οργανισμοί». Η επιχορήγηση της ΕΕ συνδέεται με τις πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων και τις πιστώσεις πληρωμών του κωδικού C1 (εγκριθείσες πιστώσεις για το τρέχον δημοσιονομικό έτος). Βλ. επίσης άρθρο 45 παράγραφος 5 και άρθρο 46 παράγραφος 3 του ιδρυτικού κανονισμού του eu-LISA.

- **ευθυγράμμισε τις χρηματοοικονομικές λειτουργίες και ροές εργασιών** με το SUMMA,
- **σχεδίασε ενοποιημένη ροή εργασιών για την ανάληψη δημοσιονομικών και νομικών δεσμεύσεων** με σκοπό την περαιτέρω απλούστευση της διαδικασίας,
- **βελτίωσε τις δυνατότητες αναφοράς και ανάλυσης** για την υποστήριξη της λήψης αποφάσεων και της διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με κρίσιμες επενδύσεις.

ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

Το 2025, ο eu-LISA διαχειρίστηκε προϋπολογισμό ύψους **311 εκατ. ευρώ σε πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων** και **338,1 εκατ. ευρώ σε πιστώσεις πληρωμών** που έλαβε από την ΕΕ.[25]

Ο Οργανισμός **εκτέλεσε πλήρως την επιχορήγηση της ΕΕ για το 2025**, καλύπτοντας τα κενά στους πόρους μέσω της αναπροσαρμογής των προτεραιοτήτων, της αξιοποίησης εναλλακτικών πηγών εσόδων, της στήριξης που έλαβε στο πλαίσιο της διαδικασίας παγκόσμιας μεταφοράς (**47 εκατ. ευρώ σε πρόσθετες πιστώσεις πληρωμών**) και των μεταφορών από τις διοικητικές στις επιχειρησιακές δαπάνες.

Η αποτελεσματική εφαρμογή είχε ως αποτέλεσμα **την πλήρη εκτέλεση τόσο των πιστώσεων αναλήψεων υποχρεώσεων και σε πιστώσεις πληρωμών**, συμπεριλαμβανομένης της μεταφοράς του 2 % των διοικητικών δαπανών στο 2026. Το 2025, το διοικητικό συμβούλιο ενέκρινε **μία τροποποίηση του προϋπολογισμού** (47 εκατ. ευρώ) **με σκοπό την αύξηση των πιστώσεων πληρωμών για επιχειρησιακές δαπάνες**:

- **41 εκατ. ευρώ** λόγω της σταδιακής έναρξης λειτουργίας του συστήματος **ΣΕΕ**, συμπεριλαμβανομένης της συντήρησης των αδειών χρήσης λογισμικού και του υλικού,
- **6 εκατ. ευρώ** λόγω της προσαρμογής του χρονοδιαγράμματος και των ορόσημων του έργου **SIS**.

Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων (C1, σε εκατ. EUR)

224 139
εκατ. ευρώ

1588
συνολικές αναλήψεις υποχρεώσεων

	Τίτλος 1: δαπάνες προσωπικού	Τίτλος 2: δαπάνες υποδομών και λειτουργίας	Τίτλος 3: επιχειρησιακές δαπάνες	ΣΥΝΟΛΟ
Εκτέλεση:	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**
Εγκρίθηκαν:	49 814	37 030	224 139	**310 982**
Δαπανήθηκαν:	**49 814**	**37 030**	**224 139**	**310 982**
Μεταφέρθηκαν:	**0 294**	**7 770**		**8 064**

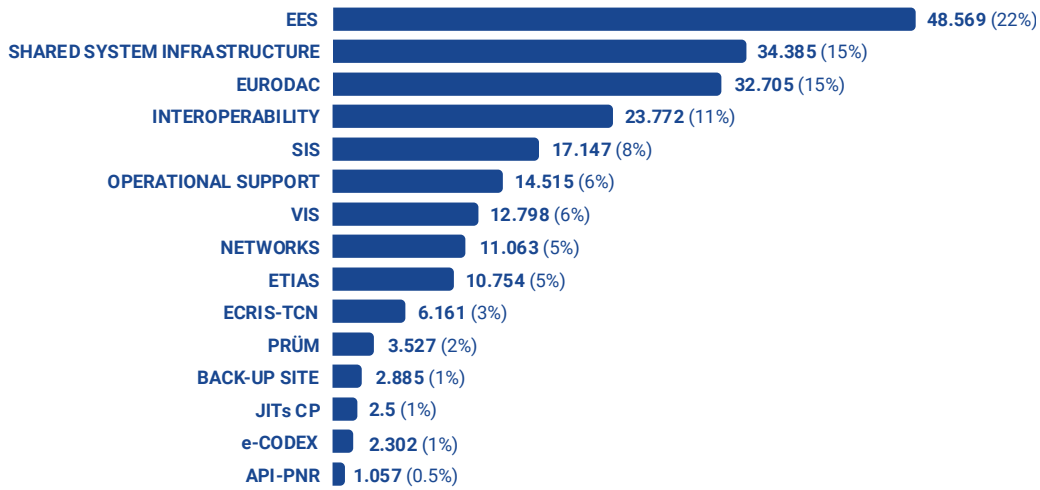
Λόγω του πολυετούς χαρακτήρα των συμβάσεων για τη στήριξη των βασικών λειτουργιών, το ποσό των **8,1 εκατ.** ευρώ (2,4 %) των ανοικτών πιστώσεων ανάληψης υποχρεώσεων που προβλέπονταν για το 2025 μεταφέρθηκε αυτόματα στο 2026.

Ο Οργανισμός ακύρωσε πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων ύψους **10,9 εκατ.** ευρώ που είχαν μεταφερθεί από προηγούμενα έτη – το 2,9 % του συνόλου των μεταφερόμενων πιστώσεων του τίτλου 3. Οι ακυρώσεις στο πλαίσιο της επιχειρησιακής στήριξης, ύψους **0,48 εκατ. ευρώ**, οφείλονταν στη λήξη της σύμβασης και ως εκ τούτου δεν απαιτήθηκαν οι συμβατικά προβλεπόμενες διατάξεις.

[25] Η τελική κατάσταση εσόδων και δαπανών για το 2025 εγκρίθηκε από το διοικητικό συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 45 παράγραφος 7 του κανονισμού του eu-LISA.

Εκτέλεση του τίτλου 3: πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων (σε εκατ. EUR)

22 139
εκατ. ευρώ



Πιστώσεις πληρωμών (C1, εκατ. ευρώ)

338,118
εκατ. ευρώ

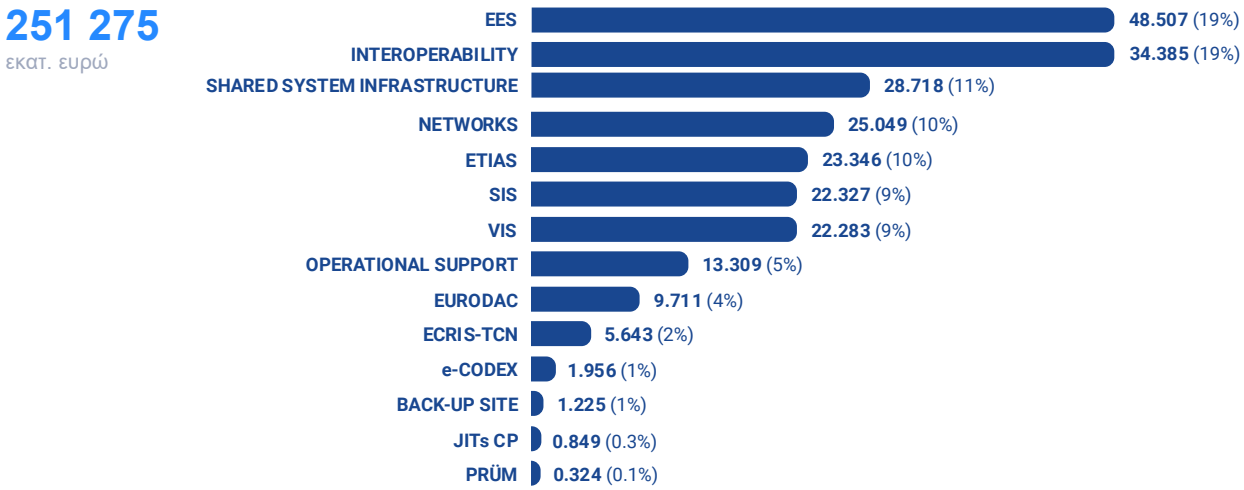
4336
συναλλαγές πληρωμών

	Τίτλος 1: δαπάνες προσωπικού	Τίτλος 2: δαπάνες υποδομών και λειτουργίας	Τίτλος 3: επιχειρησιακές δαπάνες	ΣΥΝΟΛΟ
Εκτέλεση:	**99 %**	**79 %**	**100 %**	**98 %**
Εγκρίθηκαν:	49 814	37 030	251 275	**338 118**
Δαπανήθηκαν:	**49 519**	**29 260**	**251 275**	**330 054**
Μεταφέρθηκαν:	**0,294** (1 %)	**7,770** (21 %)		**8,064** (2 %)

Στον Τίτλο 2, ο Οργανισμός ακύρωσε πιστώσεις πληρωμών συνολικού ύψους **85,46 ευρώ**.

Οι μη διαφοροποιημένες πιστώσεις –**0,3 εκατ.** ευρώ πιστώσεων ανάληψης υποχρεώσεων στο πλαίσιο του Τίτλου 1, καθώς και **7,8 εκατ.** ευρώ στο πλαίσιο του Τίτλου 2– δεν εκταμίευθηκαν το 2025 και μεταφέρθηκαν στο 2026 λόγω υφιστάμενης νομικής δέσμευσης, μαζί με τις αντίστοιχες πιστώσεις πληρωμών. Στο πλαίσιο των διοικητικών δαπανών, ο Οργανισμός εκτέλεσε το 96 % των πιστώσεων πληρωμών που μεταφέρθηκαν από το 2024 στο 2025.

Εκτέλεση του Τίτλου 3: πιστώσεις πληρωμών (σε εκατ. EUR)



Προθεσμία πληρωμής

Η έγκαιρη εξόφληση των πιστωτών δείχνει την αποδοτικότητα των οικονομικών επιδόσεων του eu-LISA. Ο μέσος χρόνος πληρωμής για όλα τα είδη πληρωμών υπολειπόταν σημαντικά της προβλεπόμενης συμβατικής προθεσμίας: 20 ημερολογιακές ημέρες για πληρωμές με προθεσμία 30 ημερών και 44 ημερολογιακές ημέρες για πληρωμές με προθεσμία 60 ημερών. Συνολικά, το **89 % του συνόλου των πράξεων πληρωμών εκτελέστηκαν εντός της συμβατικής τους προθεσμίας**.

Όσον αφορά τις καθυστερήσεις, 468 πληρωμές καθυστέρησαν κυρίως λόγω της εξάντλησης των πιστώσεων πληρωμών τον Οκτώβριο του 2025, πρόβλημα το οποίο επιλύθηκε με την τροποποίηση του προϋπολογισμού τον Νοέμβριο. 177 από τις πληρωμές αυτές είχαν ως αποτέλεσμα την καταβολή τόκων υπερημερίας, οι οποίοι ανέρχονταν σε **283 084 EUR** στους πιστωτές.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ

Ο όγκος των νομικών δεσμεύσεων και των συνολικών δραστηριοτήτων σύναψης συμβάσεων συνέχισε να αυξάνεται με την υπογραφή **1 500** συμβάσεων και **593 αιτημάτων παροχής υπηρεσιών**, αριθμός που αντιστοιχεί σε αύξηση 41 % σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Η **διαδικασία με διαπραγμάτευση για συμβάσεις πολύ χαμηλής αξίας** παρέμεινε η πλέον χρησιμοποιούμενη διαδικασία σύναψης δημόσιων συμβάσεων.

Ο eu-LISA εγκαινίασε το **δυναμικό σύστημα αγορών** – μια ηλεκτρονική διαδικασία που έχει σχεδιαστεί για την ευέλικτη και αποτελεσματική προμήθεια επαγγελματικών υπηρεσιών και προμηθειών, ενισχύοντας παράλληλα τον ανταγωνισμό στην αγορά, επιτρέποντας τη συμμετοχή νέων προμηθευτών ανά πάσα στιγμή.

▲Πίνακας 1. Συμβάσεις, τροποποιήσεις συμβάσεων και αιτήσεις παροχής υπηρεσιών που υπογράφηκαν το 2025

Τύπος σύμβασης	Αριθμός συμβάσεων	Αριθμός τροποποιήσεων και καταγγελιών της σύμβασης	Συνολική αξία της σύμβασης (σε εκατ. EUR)
Σύμβαση με άμεση ανάθεση	4	4	2,012
συμβάσεις πλαίσια εκτός συστημάτων	23	21	241,298
συμβάσεις πλαίσια εντός συστημάτων	0	19	0,000
εντολή αγοράς	59	19	430,433
ειδική σύμβαση/έντυπο παραγγελίας	1 044	307	304,826
εκ των οποίων αιτήματα παροχής υπηρεσιών	484	109	103,106
Σύνολο	**1 618**	**475**	**548,567**

▲Πίνακας 2. Ποσοστό διαδικασιών σύναψης συμβάσεων ανά είδος που χρησιμοποιήθηκε το 2025

Είδος διαδικασίας και νομική βάση	Αριθμός διαδικασιών	Ποσοστό	Χορηγούμενο ποσό (EUR)
διαδικασία με διαπραγμάτευση: σύμβαση μεσαίας αξίας	2	0,03 %	0,202
διαδικασία με διαπραγμάτευση: σύμβαση πολύ χαμηλής αξίας	59	0,06 %	0,430
διαδικασία με διαπραγμάτευση: χωρίς προηγούμενη δημοσίευση	3	0,22 %	1,410
ανοικτή διαδικασία	5	3,35 %	20,900
δυναμικό σύστημα αγορών	1	96,31 %	600,000
Σύνολο			**622,942**

Ο Οργανισμός υπέγραψε μία σύμβαση βάσει του σημείου 11.1 σημείο ζ) του παραρτήματος 1 του δημοσιονομικού κανονισμού της ΕΕ:

Αριθμός διαδικασίας	Τίτλος	Ανάδοχος	Ποσό (EUR)
LISA/2023/NP/05	Ενοικίαση χώρων γραφείου για το Γραφείο Συνδέσμου του eu-LISA στις Βρυξέλλες, Βέλγιο	A&C Properties SA, διαχείριση ακινήτων και περιουσιακών στοιχείων της CBRE	900 000

2.4. ΚΥΡΙΑ ΚΑΙ ΔΕΥΤΕΡΕΥΟΥΣΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΩΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Ο διατάκτης αναθέτει αρμοδιότητες εκτέλεσης του προϋπολογισμού σε διατάκτες, συνήθως προϊσταμένους μονάδας ή τμήματος, με βάση τον πίνακα ευθύνης προϋπολογισμού που καταρτίστηκε με απόφαση του εκτελεστικού διευθυντή, ο οποίος καθορίζει τις εξουσίες και τις ευθύνες για τον προγραμματισμό, την εκτέλεση και την παρακολούθηση των δημοσιονομικών πόρων σε όλες τις χρηματοοικονομικές ροές εργασιών. Οι εν λόγω μεταβιβάσεις αρμοδιοτήτων διατίθενται σε επίπεδο γραμμής του προϋπολογισμού για όλες τις πηγές χρηματοδότησης και ανατίθενται επίσημα σε διορισμένο προσωπικό, εντός καθορισμένου ανώτατου ορίου χρηματοδότησης.

Το σύστημα ανάθεσης αρμοδιοτήτων:

- δεν έχει χρονικό περιορισμό, εκτός αν ανακληθεί από τον διατάκτη,
- δεν επιτρέπει δευτερεύουσες μεταβιβάσεις αρμοδιοτήτων,
- υπόκειται σε ελέγχους και απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων που περιγράφονται στον χάρτη για τους διατάκτες,
- βασίζεται σε τακτική ανάλυση κινδύνων που διενεργείται από τη μονάδα προϋπολογισμού και οικονομικών.

Κάθε αρμόδιος διατάκτης υποχρεούται να υποβάλλει ετήσια δήλωση αξιοπιστίας στον εκτελεστικό διευθυντή.

2.5. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

Ο Οργανισμός ενέκρινε διάφορους κανόνες εφαρμογής και επικαιροποιήσεις πολιτικών, π.χ. τον **κώδικα δεοντολογίας και ορθής διοικητικής συμπεριφοράς**, ο οποίος αφορά διάφορες ηθικές πτυχές για το προσωπικό που εργάζεται στον eu-LISA, και επικαιροποίησε το πλαίσιο για την **εργασία σε βάρδιες και το καθεστώς επιφυλακής**, προκειμένου να οργανωθούν καλύτερα οι τρόποι εργασίας και να αντανακλάται η νέα οργανωτική δομή. Τον Ιούλιο, ο Οργανισμός ενέκρινε κατ' αναλογία τον νέο **οδηγό αποστολών**.

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΕΞΕΤΑΣΗ

Η **ετήσια διαδικασία συγκριτικής αξιολόγησης του προσωπικού** του eu-LISA έδειξε ότι το 68,4 % του προσωπικού απασχολείται σε επιχειρησιακά καθήκοντα, το 20,7 % σε διοικητικά και συντονιστικά καθήκοντα και το 10,9 % σε καμία από τις δύο κατηγορίες.[26]

Το 24 % του προσωπικού του eu-LISA απασχολείται στο Ταλίν της Εσθονίας (έδρα του Οργανισμού), το 74,8 % στο Στρασβούργο της Γαλλίας (επιχειρησιακές εγκαταστάσεις) και το 1,2 % στις Βρυξέλλες του Βελγίου (Γραφείο Συνδέσμου). Ο Οργανισμός δεν διαθέτει μόνιμο προσωπικό στο Sankt Johann im Pongau της Αυστρίας (εφεδρικές εγκαταστάσεις).

ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΗ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΘΝΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΦΥΛΟ

Ο Οργανισμός απασχολεί προσωπικό από **25 εθνικότητες**: 23 κράτη μέλη της ΕΕ, Νορβηγία και Ηνωμένο Βασίλειο. Δεδομένου ότι η επιχειρησιακή εγκατάσταση του eu-LISA βρίσκεται στη Γαλλία (εκτός του e-CODEX που βρίσκεται στην Εσθονία), ο Οργανισμός δεν θεωρεί ότι το υψηλό ποσοστό της γαλλικής ιθαγένειας – 22,74 %– συνιστά σημαντική στρέβλωση της συνολικής γεωγραφικής ισορροπίας.

Παρότι η αύξηση του αριθμού των θέσεων εργασίας δεν συνοδεύτηκε από περισσότερες αιτήσεις από το **υποεκπροσωπούμενο φύλο**, ο eu-LISA παρατήρησε μια **αύξηση 0,81 %** στη συμμετοχή των γυναικών, με αποτέλεσμα η συνολική συμμετοχή τους να ανέλθει στο 34,96% (143 μέλη του προσωπικού). Ωστόσο, η εκπροσώπηση των γυναικών στις διευθυντικές θέσεις μειώθηκε κατά 7,27 % λόγω του αυξανόμενου αριθμού ανδρών διευθυντών, με αποτέλεσμα η εκπροσώπηση να διαμορφωθεί στο 20% (3 μέλη του προσωπικού).

Προκειμένου να αντιμετωπιστεί η υποεκπροσώπηση, ο eu-LISA συνέχισε τις δραστηριότητες προβολής (π.χ. εκθέσεις του κλάδου, κοινότητες STEM/IT, στοχευμένη διάδοση κενών θέσεων, υπηρεσίες εύρεσης στελεχών) και ενθάρρυνε τη συμμετοχή εθνικοτήτων που υποεκπροσωπούνται στις διαδικασίες επιλογής (π.χ. Κύπριοι, Δανοί, Λουξεμβουργιανοί, Μαλτέζοι και Σουηδοί). Το 2025, ο Οργανισμός ενέκρινε ένα **νέο σχέδιο δράσης για την πολυμορφία, την ισότητα και την ένταξη,** το οποίο περιλαμβάνει ειδικές προσκλήσεις πρακτικής άσκησης, υποχρεωτικές συνεντεύξεις με υποψηφίους από υποεκπροσωπούμενα κράτη μέλη και ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου σε όλα τα στάδια.

ΠΡΟΣΕΛΚΥΣΗ ΤΑΛΕΝΤΩΝ

Ο Οργανισμός συνέχισε την πρόσληψη προσωπικού για τις επιπλέον θέσεις που είχαν εγκριθεί βάσει των κανονισμών Eurodac και για τον έλεγχο διαλογής στα τέλη του 2024. Το ποσοστό πληρότητας θέσεων χωρίς προσφορές εργασίας ήταν **88,2 %**. Λαμβάνοντας υπόψη τις προσφορές εργασίας, ο Οργανισμός σημείωσε αύξηση του ποσοστού πληρότητας θέσεών του (94,5 %).

Ο eu-LISA προσέλαβε **μεγάλο αριθμό νέων υπαλλήλων**, με 95 αποδεκτές προσφορές εργασίας από τις 126 συνολικά. 31 υποψήφιοι απέρριψαν την προσφορά λόγω προσωπικών λόγων (42 %), περιορισμών στην τηλεργασία ή απροθυμίας μετεγκατάστασης (23 %) ή άλλων επαγγελματικών ευκαιριών (19 %). Ο Οργανισμός προσέλαβε **73 νέους υπαλλήλους** και σε **22 μέλη του προσωπικού** προσφέρθηκαν ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης στο πλαίσιο του eu-LISA.

Ξεκίνησαν **18 διαδικασίες επιλογής** οι οποίες είχαν ως αποτέλεσμα την υποβολή **2 646 αιτήσεων**, με αποτέλεσμα να υπολογίζονται κατά μέσο όρο 132 αιτήσεις ανά κλειστή διαδικασία επιλογής. Η μέση **διάρκεια μιας διαδικασίας επιλογής** ήταν **97 ημέρες**, ενώ **14 διαδικασίες επιλογής** ολοκληρώθηκαν εντός του καθορισμένου στόχου των 100 ημερών (μεταξύ 55 και 98 ημερών). Παρότι 7 διαδικασίες επιλογής δεν ολοκληρώθηκαν εντός του προβλεπόμενου χρονοδιαγράμματος, ο Οργανισμός βελτίωσε την αποδοτικότητα των διαδικασιών πρόσληψης, επιταχύνοντας την κάλυψη των λειτουργικών κενών.

Ο Οργανισμός χρησιμοποίησε **εξωτερικές υπηρεσίες** για όλες τις διαδικασίες επιλογής, συμπεριλαμβανομένης της στοχευμένης αναζήτησης στελεχών για ανώτερες και διευθυντικές θέσεις, με στόχο την αύξηση του αριθμού των υποψηφίων που περιλαμβάνονται στους αρχικούς καταλόγους. Ο eu-LISA βελτίωσε επίσης τη διαχείριση των **καταλόγων εφεδρικών υποψηφίων**, δίνοντας προτεραιότητα στην επιλογή με βάση τις επιχειρησιακές ανάγκες και εστιάζοντας σε θέσεις όπου ο χρόνος είναι καθοριστικής σημασίας. Το 2025, ο eu-LISA άρχισε να δημιουργεί μια ολοκληρωμένη βάση δεδομένων δεξιοτήτων με σκοπό να ενισχύσει τη σύνδεση μεταξύ της ζήτησης και των κενών θέσεων εργασίας, μέσω της ευθυγράμμισης των

[26] Η βέλτιστη κατανομή των θέσεων και του προσωπικού θα πρέπει να έχεις ως εξής: περίπου το 70 % αντιστοιχεί στις δραστηριότητες επιχειρησιακών καθηκόντων, το 20 % στα καθήκοντα διοικητικής υποστήριξης και συντονισμού και το 10 % σε καμία από τις δύο κατηγορίες.

ικανοτήτων και της εταιρικής κουλτούρας.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑΣ

Ο eu-LISA εγκαινίασε δύο **προγράμματα εσωτερικής κινητικότητας** με σκοπό την προώθηση της συνεχούς επαγγελματικής ανάπτυξης, τα οποία οδήγησαν στη δημοσίευση πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την κάλυψη θέσης στον τομέα κλιμακίου εσωτερικού λογιστικού ελέγχου, καθώς και για τη θέση του προϊσταμένου τομέα στη μονάδα επιχειρήσεων.

Το προσωπικό του eu-LISA συμμετείχε στο **πρόγραμμα επισκέψεων του προσωπικού του ΔΟΔΕΥ**, το οποίο προάγει τη διυπηρεσιακή μάθηση και συνεργασία μέσω βραχυπρόθεσμων επισκέψεων (δηλ. μίας εβδομάδας) σε συμμετέχοντες φορείς. Ο Οργανισμός φιλοξένησε οκτώ συναδέλφους από τον EUDA, την Ευροπώλ και τον Frontex, ενώ απέστειλε 10 συναδέλφους στον Frontex, στον EUAA και στην Ευρωπόλ.

Ο Οργανισμός παρείχε στο προσωπικό ευκαιρίες μάθησης κατά παραγγελία με σκοπό την ενίσχυση των δεξιοτήτων του. Συγκεκριμένα, ο eu-LISA άρχισε να ενσωματώνει τεχνικές ενότητες ηλεκτρονικής μάθησης, δημοσιεύοντας 35 ενότητες που σχετίζονται με τα συστήματα ΣΕΕ, VIS και sBMS, καθώς και με την πλατφόρμα SERENA. Με στόχο τη δημιουργία ενός οργανισμού έτοιμου για το μέλλον, ο Οργανισμός διοργάνωσε εργαστήρια ηγεσίας για την προώθηση ισχυρών πρακτικών ηγεσίας και συντονισμού, παρέχοντας στους επικεφαλής τα εργαλεία που χρειάζονται για να ενισχύσουν την απόδοση και την καινοτομία και να προωθήσουν την οργανωτική κουλτούρα.

2.6. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΥΞΗΜΕΝΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ο Οργανισμός επιδιώκει συνεχώς τη βελτίωση της αποδοτικότητας και την καλύτερη αξιοποίηση των πόρων του, προκειμένου να συμβάλει αποτελεσματικότερα στην εφαρμογή των πολιτικών της ΕΕ στον τομέα ΔΕΥ. Ο eu-LISA καταρτίζει ένα μητρώο βελτιώσεων της αποδοτικότητας, το οποίο προβλέπεται να οριστικοποιηθεί τον Ιούνιο του 2026. Τα πρώτα μετρήσιμα οφέλη από τη βελτίωση της αποδοτικότητας αναμένεται να αναφερθούν στο πλαίσιο του επόμενου ΕΕΠ έως τα τέλη του 2026.

Το 2025, ο Οργανισμός ξεκίνησε διάφορες πρωτοβουλίες που αναμένεται να αποφέρουν κέρδη αποδοτικότητας από το 2026 και μετά:

- **Υποδομές**: Προκειμένου να μειωθεί η πίεση στα έξοδα υποδομών και να επιταχυνθεί ο χρόνος διάθεσης στην αγορά για την ανάπτυξη νέων συστημάτων, ο eu-LISA ξεκίνησε δράσεις με στόχο την αξιοποίηση των **λύσεων τεχνολογίας υπολογιστικού νέφους** (π.χ. περιβάλλον δοκιμών βασισμένο στο υπολογιστικό νέφος για ταχύτερη διαρρύθμιση του περιβάλλοντος), καθώς και μεθόδων για την **τυποποίηση και την ενοποίηση** της συντήρησης των συστημάτων.
- **Διαχείριση πόρων ΤΠ**: Για να διασφαλιστεί η κατάλληλη και συστηματική παρακολούθηση της χρήσης και των ανανεώσεων των αδειών ΤΠ, καθώς και για να αποφευχθούν οι αλληλεπικαλύψεις, ο eu-LISA θέσπισε πολιτική διαχείρισης των περιουσιακών στοιχείων ΤΠ και άρχισε να εφαρμόζει το σχετικό **μητρώο διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων ΤΠ**.
- **Ανάπτυξη λογισμικού**: Εκτός από την **εσωτερική ανάθεση της ανάπτυξης λογισμικού** (π.χ., πιλοτικό πρόγραμμα για την ανάπτυξη του νέου Eurodac), ο Οργανισμός άρχισε να εφαρμόζει το **πρότυπο για την ανάπτυξη εφαρμογών**, με σκοπό την αξιοποίηση των υπηρεσιών πλατφόρμας και συμπλέγματος, ιδίως για τη ροή εργασιών CI/CD (συνεχής ενσωμάτωση, παράδοση και θέση σε λειτουργία), ώστε να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και να μειωθεί ο χρόνος ανάπτυξης νέων εφαρμογών.
- **Δημόσιες συμβάσεις**: Ο eu-LISA σχεδίασε ένα νέο μοντέλο σύμβασης για την ανάπτυξη και τη συντήρηση συστημάτων στον τομέα ΔΕΥ, με βάση το καινοτόμο δυναμικό σύστημα αγορών. Οι νέες συμβάσεις αποσκοπούν στην υποστήριξη της ανάπτυξης λογισμικού (Software Factory) και της μεθόδου εργασίας Agile, μειώνοντας τον διοικητικό φόρτο μέσω της απλοποίησης συγκεκριμένων συμβάσεων και αιτημάτων παροχής υπηρεσιών που απαιτούνται για τη λειτουργία τους. Επιπλέον, ο eu-LISA άρχισε να καταργεί σταδιακά την προηγούμενη μεθοδολογία, μειώνοντας έτσι τα έξοδα παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και επιταχύνοντας τη διαδικασία σύναψης συμβάσεων.
- **Ασφάλεια**: Ο Οργανισμός ξεκίνησε την **αυτοματοποίηση των περιπτώσεων δοκιμών ασφαλείας**, καθώς και την ενσωμάτωση δυνατοτήτων παρακολούθησης και καταχώρισης θεμάτων ασφαλείας.

2.7. ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΚ ΤΩΝ ΥΣΤΕΡΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΟΥ EU-LISA

Η**μονάδα εσωτερικού ελέγχου** (IAC) του Οργανισμού λειτουργεί ως σημείο επαφής για την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (IAS), το Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΕΣ) και την Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF), ώστε να διασφαλιστεί η ελάχιστη δυνατή διατάραξη της κανονικής λειτουργίας του Οργανισμού και να αποφευχθεί η αλληλεπικάλυψη των προσπαθειών.

▲Πίνακας 3. Σύνοψη θεμάτων εσωτερικού ελέγχου που καλύφθηκαν το 2025.

Τύπος: θέμα	Ελεγκτής	Στόχος και αποτελέσματα
Διασφάλιση: ανεξάρτητη αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, ελέγχου και διακυβέρνησης		
Έλεγχος των νομικών υπηρεσιών	**IAC**	**Στόχος:** επάρκεια του σχεδιασμού, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας της διαδικασίας παροχής νομικών υπηρεσιών. **Αποτελέσματα:** Ο Οργανισμός έλαβε τα κατάλληλα μέτρα αντιμετώπισης και θέσπισε ένα κατάλληλο σχέδιο δράσης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Έλεγχος της διαδικασίας μάθησης και ανάπτυξης	**IAC**	**Στόχος:** επάρκεια του σχεδιασμού, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των διαδικασιών μάθησης και ανάπτυξης. **Κατάσταση: απορρίφθηκε** (το πεδίο εφαρμογής καλύπτεται από τον έλεγχο της IAS σχετικά με τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και τη δεοντολογία)
Λογιστικός έλεγχος διαχείρισης προγραμμάτων και έργων: Τεκμηρίωση του συστήματος ETIAS	**IAC**	**Στόχος:** επάρκεια του σχεδιασμού, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εσωτερικών ελέγχων που έχουν θεσπιστεί για την αποτελεσματική υλοποίηση του ETIAS. **Αποτελέσματα:** Ο Οργανισμός έλαβε τα κατάλληλα μέτρα αντιμετώπισης και θέσπισε ένα κατάλληλο σχέδιο δράσης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε με καθυστέρηση**
Λογιστικός έλεγχος του συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης	**IAC**	**Στόχος:** ανάπτυξη και συμμόρφωση του περιβαλλοντικού συστήματος του Οργανισμού με τις απαιτήσεις του EMAS. **Αποτελέσματα:** Ο Οργανισμός έλαβε τα κατάλληλα μέτρα αντιμετώπισης και θέσπισε ένα κατάλληλο σχέδιο δράσης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Λογιστικός έλεγχος του ετήσιου και του πολυετούς δημοσιονομικού σχεδιασμού, της παρακολούθησης και της υποβολής εκθέσεων	**IAC**	**Στόχος:** επάρκεια του σχεδιασμού, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας του ετήσιου και πολυετούς προϋπολογιστικού σχεδιασμού, της παρακολούθησης και της υποβολής εκθέσεων. **Αποτελέσματα:** Ο Οργανισμός έλαβε τα κατάλληλα μέτρα αντιμετώπισης και θέσπισε ένα κατάλληλο σχέδιο δράσης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε με καθυστέρηση**
Διαδικασίες ελέγχου σχετικά με τη στρατηγική του Οργανισμού για την καταπολέμηση της απάτης 2025–2027	**IAC**	**Στόχος:** παρακολούθηση της εφαρμογής της στρατηγικής. **Αποτελέσματα:** Η IAC αξιολόγησε την εφαρμογή της στρατηγικής και υπέβαλε έκθεση στη διοίκηση και στα όργανα διακυβέρνησης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε με καθυστέρηση**
Παρακολούθηση των ελεγκτικών συστάσεων	**IAC**	**Στόχος:** ανεξάρτητη επιβεβαίωση ότι ο Οργανισμός έχει επιλύσει τα προβλήματα και έχει εφαρμόσει τις βελτιώσεις. **Αποτελέσματα:** Οι ελεγκτές επιβεβαίωσαν ότι 31 συστάσεις ελέγχου εφαρμόστηκαν πλήρως και τις αρχειοθέτησαν. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Συντονισμός με τον εξωτερικό έλεγχο και άλλες λειτουργίες εσωτερικού ελέγχου και παρακολούθησης: κάλυψη και διαβεβαίωση ότι οι διπλές προσπάθειες ελαχιστοποιούνται όποτε είναι δυνατόν		
Νομιμότητα και κανονικότητα των λογαριασμών του 2024 — *οριστικοί*	**ΕΕΣ**	**Στόχος:** η αξιοπιστία των λογαριασμών του eu-LISA για το 2024, καθώς και η νομιμότητα και η ορθότητα των υποκείμενων συναλλαγών. **Αποτελέσματα:** Η IAC διευκόλυνε την εφαρμογή του εξωτερικού ελέγχου. Το ΕΕΣ δημοσίευσε την έκθεση ελέγχου για το οικονομικό έτος 2024. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**

Τύπος: θέμα	Ελεγκτής	Στόχος και αποτελέσματα
Ετήσια αξιολόγηση της εκτίμησης κινδύνου της IAC	**IAC**	**Στόχος:** ενίσχυση της επίτευξης των στόχων του Οργανισμού, όπως ορίζονται στο ενιαίο έγγραφο προγραμματισμού. **Αποτελέσματα:** Η IAC κατάρτισε το σχέδιο ελέγχου για το 2026. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Έλεγχος της διαχείρισης ανθρώπινων πόρων και της δεοντολογίας	**IAS**	**Στόχος:** επάρκεια του σχεδιασμού, της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας της διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων. **Αποτελέσματα: Η** IAC συνέβαλε στην πραγματοποίηση του ελέγχου. Η IAS υποβάλλει εκθέσεις στη διοίκηση και στα όργανα διακυβέρνησης του eu-LISA. Ο Οργανισμός καθόρισε κατάλληλες δράσεις μετριασμού και έθεσε σε εφαρμογή κατάλληλο σχέδιο δράσης. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Νομιμότητα και ορθότητα των λογαριασμών του 2025 – *ενδιάμεσοι*	**ΕΕΣ**	**Στόχος:** η αξιοπιστία των λογαριασμών του eu-LISA για το 2025, καθώς και η νομιμότητα και η ορθότητα των υποκείμενων συναλλαγών. **Αποτελέσματα:** Η IAC διευκόλυνε την εφαρμογή του εξωτερικού ελέγχου. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Υπηρεσίες παροχής συμβουλών: δραστηριότητες κατόπιν αιτήματος της διοίκησης (η φύση και το πεδίο εφαρμογής των οποίων έχουν συμφωνηθεί με τον Εκτελεστικό Διευθυντή του eu-LISA) με σκοπό την προσθήκη αξίας και τη βελτίωση των διαδικασιών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και ελέγχου του eu-LISA		
Ολοκληρωμένη παρακολούθηση και υποβολή εκθέσεων σχετικά με τις συστάσεις των ανοικτών ελέγχων	**IAC**	**Στόχος:** να διασφαλιστεί ότι ο Οργανισμός έχει επιλύσει τα ζητήματα και έχει εφαρμόσει τις βελτιώσεις. **Αποτελέσματα: Η** IAC παρακολουθούσε και υπέβαλλε τακτικά εκθέσεις στη διοίκηση και τη διακυβέρνηση του eu-LISA σχετικά με την πρόοδο της εφαρμογής των εκκρεμών ελεγκτικών συστάσεων. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**
Εκτίμηση του κινδύνου απάτης και επικαιροποίηση της στρατηγικής για την καταπολέμηση της απάτης για την περίοδο 2025–2027	**IAC**	**Στόχος:** Καταπολέμηση της απάτης με ελαχιστοποίηση των περιθωρίων διάπραξης απάτης. **Αποτελέσματα:** Η IAC συνέβαλε στην αξιολόγηση του κινδύνου απάτης, στην κατάρτιση της στρατηγικής και του σχεδίου δράσης, καθώς και στη διαδικασία διαβούλευσης που οδήγησε στην έγκρισή τους από το διοικητικό συμβούλιο. **Κατάσταση: ολοκληρώθηκε**

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ (ΕΕΣ)

Το ΕΕΣ **οριστικοποίησε τον ετήσιο έλεγχο των λογαριασμών του eu-LISA** για το οικονομικό έτος 2024, ελέγχοντας την αξιοπιστία των λογαριασμών του Οργανισμού (που περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και τις εκθέσεις εκτέλεσης του προϋπολογισμού για το οικονομικό έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024), καθώς και τη νομιμότητα και την κανονικότητα των σχετικών πράξεων.

Κατά τη γνώμη του ΕΕΣ, οι λογαριασμοί του eu-LISA για το 2024 απεικονίζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη πλευρά, την οικονομική κατάστασή του την 31η Δεκεμβρίου 2024 (αποτελέσματα πράξεων, ταμειακές ροές, μεταβολές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων) σύμφωνα με τον δημοσιονομικό κανονισμό του και τους λογιστικούς κανόνες που ενέκρινε ο υπόλογος της Επιτροπής και οι οποίοι βασίζονται στα διεθνώς αποδεκτά λογιστικά πρότυπα για τον δημόσιο τομέα. Το ΕΕΣ διατύπωσε τρεις παρατηρήσεις σχετικά με τη νομιμότητα και την κανονικότητα των πράξεων και μία παρατήρηση σχετικά με τα συστήματα διαχείρισης και ελέγχου που δεν θέτουν υπό αμφισβήτηση τις προαναφερθείσες γνώμες. Ο Οργανισμός εκπόνησε σχέδιο δράσης για τη λήψη μέτρων σε συνέχεια αυτών των παρατηρήσεων.

ΕΥΡΩΠΑΙΟΣ ΕΠΟΠΤΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ (ΕΕΠΔ)

Ο Οργανισμός συνέχισε τη στενή συνεργασία του με τον ΕΕΠΔ. Προκειμένου να επιβεβαιώσει τη δέσμευσή του για την ενίσχυση της ασφάλειας και της ακεραιότητας των συστημάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του, ο Οργανισμός υποβλήθηκε σε **έλεγχο Eurodac** τον Δεκέμβριο του 2025 και παρακολούθησε την πρόοδο που σημειώθηκε όσον αφορά την εφαρμογή των συστάσεων που είχαν διατυπωθεί σε προηγούμενους ελέγχους:

- Ο **έλεγχος των Eurodac, SIS και VIS** (που διενεργήθηκε το 2022) οδήγησε σε 37 συστάσεις, εκ των οποίων **33** έχουν κλείσει από τον ΕΕΠΔ,
- Ο **έλεγχος του SIS** (που διενεργήθηκε το 2023) οδήγησε στην έκδοση 22 συστάσεων, 14 εκ των οποίων περατώθηκαν από τον ΕΕΠΔ.

- **Ο έλεγχος VIS** (ο οποίος διεξήχθη το 2024, με παραλαβή της τελικής έκθεσης τον Οκτώβριο του 2025) οδήγησε σε 44 συστάσεις.

Ο Οργανισμός υπέβαλε τακτικές εκθέσεις στον ΕΕΠΔ, καθώς και εκθέσεις προόδου σχετικά με τις εκκρεμείς συστάσεις προς το διοικητικό συμβούλιο και την επιτροπή ελέγχου, συμμόρφωσης και οικονομικών (ΕΕΣΟ) του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και προς τις σχετικές συμβουλευτικές ομάδες.

2.8. ΜΕΤΑΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΙΚΩΝ ΣΥΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΧΕΤΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ

Η μονάδα εσωτερικού ελέγχου του Οργανισμού παρακολούθησε την πρόοδο της εφαρμογής των ελεγκτικών συστάσεων και συνέταξε εκθέσεις παρακολούθησης για τον εκτελεστικό διευθυντή και το διοικητικό συμβούλιο. Ο Οργανισμός ενημέρωσε επίσης τους ελεγκτές σχετικά με την πρόοδο της εφαρμογής των σχετικών σχεδίων δράσης.

▲Πίνακας 4. Κατάσταση της προόδου όσον αφορά την εφαρμογή των ελεγκτικών συστάσεων των IAS, IAC, ΕΕΣ και OLAF[27]

Αξιολόγηση[28]	Σύνολο εκκρεμών συστάσεων 2025	Σε εξέλιξη	Εφαρμόστηκε	Σε καθυστέρηση	Αρχειοθετήθηκε[29]	Σύνολο εκκρεμών συστάσεων στο τέλος του 2025
Κρίσιμη	-	-	-	-	-	-
Πολύ σημαντική	23	7	15	1	9	14
Σημαντική	27	1	26	-	22	5
Σύνολο	**50**	**8**	**41**	**1**	**31**	**19**

Το 2025, ο eu-LISA υλοποίησε μία εκκρεμή σύσταση με την έγκριση της στρατηγικής προμηθειών της τον Δεκέμβριο του 2025 και σημείωσε πρόοδο σε μια άλλη εκκρεμή υποσύσταση σχετικά με το εργαλείο παρακολούθησης συμβάσεων, επιτυγχάνοντας ποσοστό εφαρμογής 98 %. Ωστόσο, ενώ η εκκρεμής σύσταση σχετικά με τη στρατηγική προμήθειας είχε τεχνικά αρχειοθετηθεί, η IAS εξέδωσε μια νέα σύσταση σχετικά με τον ίδιο κίνδυνο.

ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΜΕΤΑΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΕΡΕΥΝΕΣ ΠΟΥ ΔΙΕΞΑΓΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ OLAF

Το 2025 ο Οργανισμός άρχισε να εφαρμόζει τις συστάσεις από τις έρευνες της OLAF που σχετίζονται με τις υποθέσεις OC/2022/0866/A2 και OC/2023/0886/A2. Ο Οργανισμός θα παράσχει πληροφορίες σχετικά με δύο εν εξελίξει έρευνες (σύγκρουση συμφερόντων και δημόσιες συμβάσεις) στην ετήσια έκθεσή του, μετά την άρση των περιορισμών εμπιστευτικότητας και σύμφωνα με τις απαιτήσεις προστασίας και ασφάλειας των δεδομένων.

[27] **Σε εξέλιξη**: η εφαρμογή προχωρά σύμφωνα με το σχέδιο ή τη νέα προθεσμία, σχέδιο δράσης που συμφωνήθηκε με τον ελεγκτή, **Εφαρμόστηκε**: επιβεβαιώθηκε από τον αποδέκτη της σύστασης και είναι έτοιμη για τη μεταπαρακολούθηση του ελεγκτή, **Σε καθυστέρηση**: η εφαρμογή της σύστασης είναι σε εξέλιξη αλλά δεν ολοκληρώθηκε εντός της προθεσμίας που συμφωνήθηκε, Αρχειοθετήθηκε: ο ελεγκτής αρχειοθέτησε επισήμως το ζήτημα.

[28] **Κρίσιμη**: θεμελιώδης αδυναμία στην υπό έλεγχο διαδικασία, η οποία προκαλεί ζημία σε επίπεδο οντότητας, **Πολύ σημαντική:** θεμελιώδης αδυναμία που είναι επιζήμια για ολόκληρη τη διαδικασία (όλες οι συστάσεις του ΕΕΣ). **Σημαντική**: σημαντική αδυναμία στο σύνολο της διαδικασίας ή σημαντική αδυναμία σε σημαντικό τμήμα της υπό έλεγχο διαδικασίας,

[29] Για να επιβεβαιωθεί η αρχειοθέτηση των συστάσεων για τις οποίες ο eu-LISA δήλωσε ότι «εφαρμόστηκαν» (στοιχεία υπό τον τίτλο «αρχειοθετήθηκε»), η IAS και η IAC διεξήγαγαν ετήσια μεταπαρακολούθηση των σχεδίων δράσης και περατώθηκαν 31 συστάσεις ελέγχου. Το ΕΕΣ παρακολούθησε επίσης την εφαρμογή των ελεγκτικών συστάσεών του από προηγούμενα έτη.

2.9. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΩΝ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΡΜΟΔΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΑΛΛΑΓΗ ΑΡΧΗ

Το 2025, η Επιτροπή Ελέγχου του Προϋπολογισμού (CONT) του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου κίνησε την ετήσια διαδικασία απαλλαγής για τις δραστηριότητες των οργανισμών και των κοινών επιχειρήσεων της ΕΕ που πραγματοποιήθηκαν το οικονομικό έτος 2024. Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις σχετικές νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις και την εφαρμογή των αρχών της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης, εν προκειμένω της οικονομίας, της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας.

Στις 29 Απριλίου 2026, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο χορήγησε απαλλαγή στον εκτελεστικό διευθυντή του eu-LISA για την εκτέλεση του προϋπολογισμού του Οργανισμού το 2024, ενέκρινε τους λογαριασμούς του eu-LISA για το οικονομικό έτος 2024 και κοινοποίησε τις ***παρατηρήσεις*** του σε ψήφισμα.

Οι κύριες παρατηρήσεις αφορούσαν:

- **Ισορροπία των φύλων και εθνική κατανομή του προσωπικού (παρατήρηση 14)**: ο eu-LISA διασφαλίζει αντικειμενικές, διαφανείς και βασισμένες στην αξία διαδικασίες πρόσληψης και προαγωγής, λαμβάνοντας παράλληλα συνεχώς υπόψη, όπου είναι δυνατόν, τις πτυχές της κατανομής ανά φύλο και ανά εθνικότητα. Ο eu-LISA συνεχίζει τις προσπάθειές του για την ενθάρρυνση της υποβολής αιτήσεων από υποεκπροσωπούμενες εθνικότητες στη διαδικασία επιλογής, καθώς και για την προσέλκυση περισσότερων γυναικών υποψηφίων και τη στοχευμένη ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων, με στόχο τη βελτίωση της ισότητας των φύλων στις διοικητικές θέσεις. Οι σχετικές στρατηγικές δράσεις θα συμπεριληφθούν επίσης στη νέα στρατηγική του eu-LISA για τους ανθρώπινους πόρους.
- **Ποσοστό εναλλαγής προσωπικού (παρατήρηση 15)**: Ο Οργανισμός συνεχίζει τις προσπάθειές του για την πρόληψη των υψηλών ποσοστών εναλλαγής προσωπικού, εστιάζοντας στην παροχή συνεχούς επαγγελματικής ανάπτυξης και ευκαιριών επαγγελματικής εξέλιξης εντός του Οργανισμού.
- **Έρευνες και συστάσεις της OLAF (παρατήρηση 21)**: ο eu-LISA δεσμεύεται να παρέχει πλήρη υποστήριξη σε όλες τις διερευνήσεις και έρευνες της OLAF. Ο Οργανισμός θα παράσχει πληροφορίες σχετικά με δύο εν εξελίξει έρευνες (σύγκρουση συμφερόντων και δημόσιες συμβάσεις) στην ετήσια έκθεσή του, μετά την άρση των περιορισμών εμπιστευτικότητας και σύμφωνα με τις απαιτήσεις προστασίας και ασφάλειας των δεδομένων.
- **Παρακολούθηση των παρατηρήσεων του ΕΕΣ (παρατηρήσεις 60)**: Ο Οργανισμός έχει προβλέψει μέτρα σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή για κάθε παρατήρηση που εκδίδει το ΕΕΣ, παρακολουθεί τακτικά την υλοποίησή της και υποβάλλει τριμηνιαίες εκθέσεις κατάστασης στο διοικητικό συμβούλιο. Επιπλέον, ο eu-LISA παρακολουθεί επίσης όλες τις παρατηρήσεις που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις εκκαθάρισης, ενώ παράλληλα απαντά σε όλα τα αιτήματα διευκρινίσεων που υποβάλλει το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και βρίσκεται σε στενή επαφή με το ΕΕΣ σχετικά με την πορεία των παρατηρήσεων.
- **Παρατυπίες στις δημόσιες συμβάσεις που οδηγούν σε παράτυπες πληρωμές (παρατηρήσεις 71 και 72, συμπεριλαμβανομένων των συστάσεων 87 και 88)**: Ο Οργανισμός αναγνώρισε τα προβλήματα και έλαβε τα απαραίτητα μέτρα για την ενίσχυση των διαδικασιών διαχείρισης των συμβάσεών του, τον περιορισμό των αδυναμιών που εντοπίστηκαν από τους ελεγκτές και την καλύτερη προστασία των οικονομικών του συμφερόντων. Επιπλέον, τα πρότυπα και οι κατευθυντήριες οδηγίες για τις διαδικασίες προμηθειών έχουν αναθεωρηθεί, προκειμένου να αποτραπούν παρόμοιες παρατυπίες στο μέλλον.

2.10. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο Οργανισμός συνέχισε να εφαρμόζει το δικό του σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης με βάση τις αρχές του **συστήματος οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου της ΕΕ (EMAS)** και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, λαμβάνοντας πιστοποίηση EMAS τον Απρίλιο του 2025. Ο Οργανισμός δημοσίευσε επίσης την ***ετήσια περιβαλλοντική δήλωσή του για το 2024***, την *ετήσια έκθεση βιωσιμότητας* και το εσωτερικό **ενημερωτικό δελτίο σχετικά με τα αποτελέσματα του αποτυπώματος άνθρακα**.

Το 2025 οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου αυξήθηκαν κατά 54 %, φθάνοντας τους 7 761 tCO_2e, κυρίως λόγω της απόκτησης αδειών χρήσης και υλισμικού ΤΠ, της ανάπτυξης νέων κτιρίων γραφείων Aspire και Βρυξελλών (π.χ. έπιπλα, εξοπλισμός ΤΠΕ και ασφάλειας, εργασίες βελτίωσης). Επιπλέον, ο eu-LISA έθεσε σε λειτουργία ένα νέο σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων και επέκτεινε την υπάρχουσα χωρητικότητα στάθμευσης. Το σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων 1 χρησιμοποιήθηκε επίσης σε μεγαλύτερο βαθμό, παράλληλα με την αγορά και τη χρήση αρκετών διακομιστών για δραστηριότητες προπαραγωγής. Η

εγκατάσταση νέων συστημάτων του τομέα ΔΕΥ (sBMS, VIS και ΣΕΕ) είχε επίσης σημαντικό αντίκτυπο στο αποτύπωμα άνθρακα του eu-LISA. Επιπλέον, η εφαρμογή της νέας στρατηγικής ΤΠΕ με βάση την υιοθέτηση του υπολογιστικού νέφους και τη διαχείριση του επιχειρησιακού περιεχομένου συνέβαλε επίσης στην αύξηση των εκπομπών του πεδίου εφαρμογής 3 (λογισμικό, υλικά ΤΠΕ και άλλα πάγια στοιχεία ενεργητικού).

2.11. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Η διοίκηση του Οργανισμού διαθέτει την εύλογη βεβαιότητα ότι υπάρχουν οι κατάλληλες δικλίδες ελέγχου και ότι επιτελούν τη σκοπούμενη λειτουργία τους, ενώ οι κίνδυνοι παρακολουθούνται και μετριάζονται κατάλληλα, και διάφορες βελτιώσεις και ενισχύσεις παρακολουθούνται και εφαρμόζονται. Το 2025 η διοίκηση επικεντρώθηκε στη βελτίωση των συστημάτων ελέγχου διαχείρισης, της διαχείρισης του προϋπολογισμού, της σύναψης συμβάσεων και διαχείρισης συμβάσεων και διαχειρίστηκε όλους τους σημαντικούς κινδύνους. Ο Οργανισμός έκλεισε την εκκρεμούσα ελεγκτική σύσταση σχετικά με τη στρατηγική προμηθειών, εκπόνησε σχέδια δράσης και άρχισε να εφαρμόζει τα αναγκαία μέτρα για την αντιμετώπιση των παρατηρήσεων που διατυπώθηκαν κατά τους λογιστικούς ελέγχους και τη διαδικασία απαλλαγής.

2.12. ΕΞΩΤΕΡΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

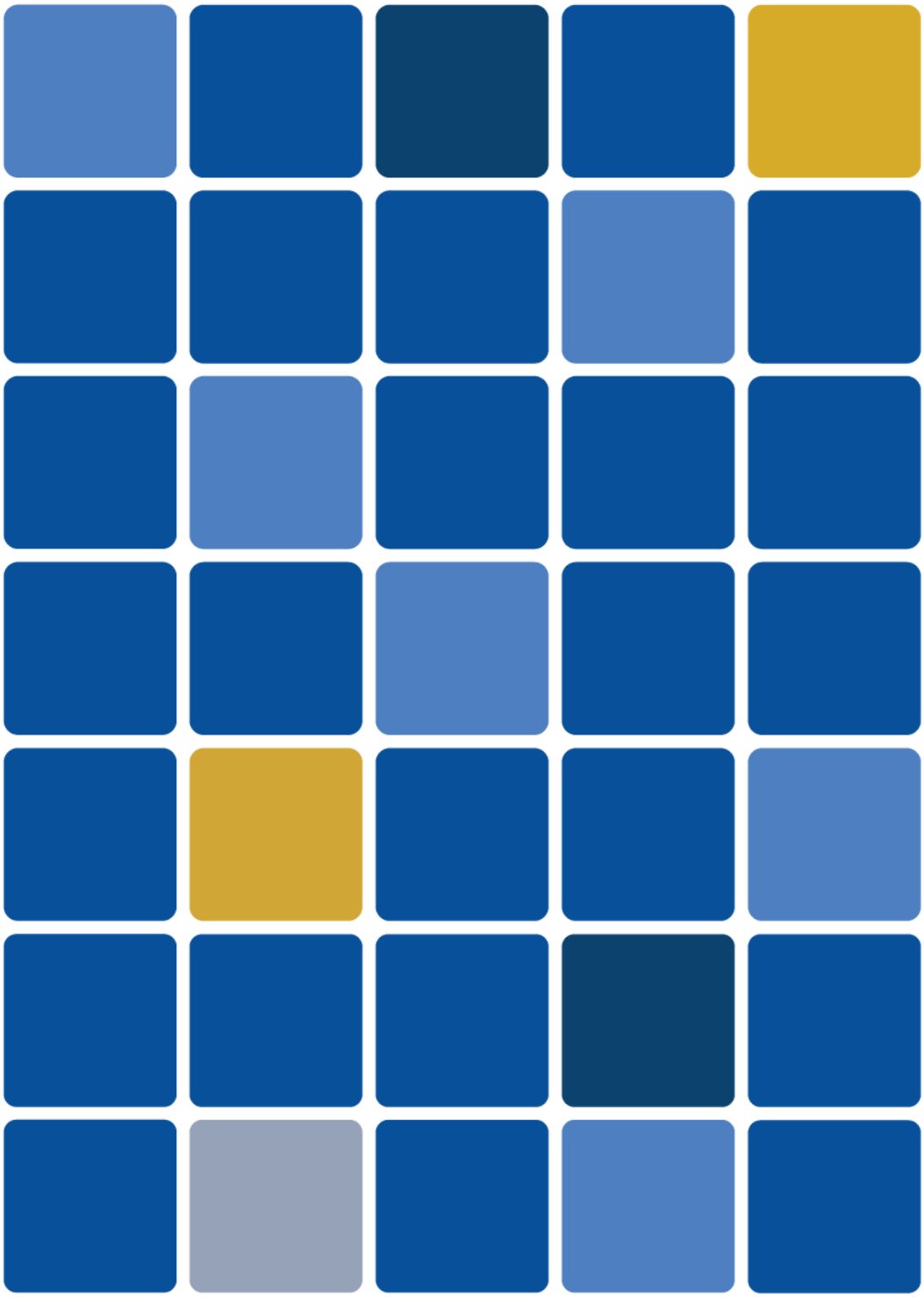
Σύμφωνα με το άρθρο 39 του ιδρυτικού κανονισμού, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή αξιολογεί τις επιδόσεις του eu-LISA κάθε πέντε έτη. Η αξιολόγηση οριστικοποιήθηκε το 2025 και επικεντρώθηκε στις επιδόσεις του Οργανισμού σε σχέση με τους στόχους, την εντολή και τα καθήκοντά του. Η εξωτερική ***έκθεση αξιολόγησης*** εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Ιανουάριο του 2026.

Ο eu-LISA κατάρτισε σχέδιο δράσης για την υλοποίηση των 11 συστάσεων της Επιτροπής που προέκυψαν από την εν λόγω αξιολόγηση και για τη διασφάλιση επαρκούς παρακολούθησης. Το προτεινόμενο σχέδιο δράσης συντονίζει τις εν εξελίξει και τις προγραμματισμένες δράσεις σε διάφορους τομείς, όπως η διακυβέρνηση, το επιχειρησιακό μοντέλο, ο προγραμματισμός του ανθρώπινου δυναμικού και οι δραστηριότητες που αφορούν τον τεχνολογικό χάρτη πορείας, σύμφωνα με τους υφιστάμενους ελέγχους και τις πρωτοβουλίες οργανωτικής βελτίωσης.

Συστάσεις	Προτεινόμενες ενέργειες του eu-LISA και η κατάστασή τους	Ημερομηνία παράδοσης
1. Ανάπτυξη λειτουργικού μοντέλου-στόχο το οποίο θα βοηθήσει τον eu-LISA να λειτουργεί αποτελεσματικά με παράλληλη διαχείριση των κινδύνων, ταχεία λήψη αποφάσεων και διασφάλιση σαφήνειας όσον αφορά τις αρμοδιότητες, ιδίως σε περίπτωση συμβάντων και καταστάσεων έκτακτης ανάγκης.	**Σε εξέλιξη:** Το 2026 ξεκίνησε πιλοτικό έργο για το μοντέλο λειτουργίας του VIS και του ΣΕΕ (συμπεριλαμβανομένης μιας οριζόντιας ομάδας λύσεων και ενός μοντέλου υποστήριξης). Το εν λόγω μοντέλο θα επεκταθεί σταδιακά σε όλα τα συστήματα ώστε να υπάρχει σαφής εικόνα των ρόλων και των αρμοδιοτήτων για τα διατερματικά συστήματα. Το επιδιωκόμενο μοντέλο λειτουργίας θα καλύπτει επίσης τη διαχείριση περιστατικών και καταστάσεων έκτακτης ανάγκης.	Α΄ τρίμηνο 2027
2. Ανάπτυξη και εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης μεσοπρόθεσμης στρατηγικής για τους ανθρώπινους πόρους	**Σε εξέλιξη:** Η στρατηγική για τους ανθρώπινους πόρους πρόκειται να οριστικοποιηθεί.	Α΄ τρίμηνο 2027
3. Κατάρτιση και εφαρμογή μεσοπρόθεσμης έως μακροπρόθεσμης τεχνολογικής στρατηγικής	**Σε φάση οριστικοποίησης:** Ο οδικός χάρτης και οι κατευθυντήριες γραμμές τεχνολογίας του eu-LISA για την περίοδο 2026-2031 βρίσκονται στο στάδιο της ανάπτυξης και της υποβολής τους στο διοικητικό συμβούλιο.	Δ΄ τρίμηνο 2026
4. Εφαρμογή μιας πολυετούς προσέγγισης διαχείρισης χαρτοφυλακίου	**Σε εξέλιξη:** Η διαχείριση του χαρτοφυλακίου θα επανεξεταστεί έως το τέλος του 2026, με σκοπό την εφαρμογή της το 2027.	Δ΄ τρίμηνο 2026
5. Βελτίωση των λειτουργικών δυνατοτήτων προγραμματισμού πόρων, π.χ. μέσω της καθιέρωσης διαδικασιών και της χρήσης κατάλληλων εργαλείων για την αντιμετώπιση της ελλιπούς απεικόνισης της κατανομής του προσωπικού και του τρόπου καθοδήγησης	**Σε εξέλιξη:** Αναδιαμόρφωση της περιγραφής της διαδικασίας σχεδιασμού, με σαφείς ρόλους και αρμοδιότητες, χρονοδιαγράμματα, διαύλους επικοινωνίας και διαδικασία έγκρισης.	Δ΄ τρίμηνο 2026

	Χρήση του εργαλείου προγραμματισμού Anaplan και των αναφορών του Power BI, μεταξύ άλλων για τον προγραμματισμό του ανθρώπινου δυναμικού. Θέσπιση μηχανισμού ελέγχου για την προετοιμασία και την έγκριση των επενδύσεων.	
6. Εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου εργαλείου για τον κύκλο ανάπτυξης σε ολόκληρο τον eu-LISA και τους αναδόχους, με σκοπό τον εξορθολογισμό της διαχείρισης των έργων και της συνεργασίας, την ελαχιστοποίηση των διαταραχών, τη βελτιστοποίηση των ροών εργασίας και τη διασφάλιση της συνάφειας	**Σε εξέλιξη:** Το εργαλείο λειτουργεί από το 2024 ως αυτόνομες εφαρμογές για διάφορα συστήματα (ΣΕΕ, ETIAS) και πρόκειται να χρησιμοποιηθεί περαιτέρω ως κεντρικό εργαλείο για τον Οργανισμό.	Δ΄ τρίμηνο 2026
7. Κατάρτιση και εφαρμογή μεσοπρόθεσμης στρατηγικής για την προμήθεια και την εξωτερική ανάθεση υπηρεσιών	**Σε εξέλιξη:** Ολοκληρώθηκε η στρατηγική προμηθειών – καταρτίστηκε και εγκρίθηκε ο χάρτης πορείας για την υλοποίησή της. Η εφαρμογή βρίσκεται σε εξέλιξη, με ενδιάμεσο στόχο έως τα τέλη του 2026.	Δ΄ τρίμηνο 2026
8. Ενίσχυση των υφιστάμενων ικανοτήτων όσον αφορά τις εσωτερικές νομικές υπηρεσίες	**Σε εξέλιξη:** 100% του πλάνου στελέχωσης του νομικού τομέα (7 ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης). Ίδρυση ειδικής νομικής μονάδας το 2026.	Δ΄ τρίμηνο 2026
9. Ενημέρωση του καταλόγου υπηρεσιών με πλήρεις περιγραφές των υπηρεσιών και καθορισμός σαφών ρόλων και αρμοδιοτήτων για τους υπεύθυνους και τους διαχειριστές των υπηρεσιών	**Σε εξέλιξη:** Η αναθεώρηση του καταλόγου υπηρεσιών βρίσκεται σε εξέλιξη το 2026 – θα ολοκληρωθεί με πλήρη περιγραφή των υπηρεσιών, των ρόλων και των αρμοδιοτήτων των υπευθύνων και των διαχειριστών των υπηρεσιών.	Δ΄ τρίμηνο 2026
10. Να βελτιωθεί η διαφάνεια όσον αφορά την τρέχουσα κατανομή των πόρων, την κατάσταση των έργων, τις διαδικασίες, τα σημεία συμφόρησης και τις ελλείψεις, ώστε να καταστεί δυνατή μια πιο τεκμηριωμένη συζήτηση σχετικά με την ιεράρχηση των έργων, ακόμη και σε πολιτικό επίπεδο	**Σε εξέλιξη:** Περαιτέρω επικαιροποίηση του προγράμματος και της πρακτικής υλοποίησης του έργου. Καθορισμός μιας αποτελεσματικής μεθόδου για τη σύγκριση των πραγματικά αξιοποιηθέντων με τους προγραμματισμένους ανθρώπινους πόρους στο πλαίσιο ενός προγράμματος. Επίτευξη συμφωνίας σχετικά με τυποποιημένο υπόδειγμα υποβολής εκθέσεων για τα συστήματα και υποβολή τακτικών εκθέσεων σχετικά με τον προϋπολογισμό και την πραγματική κατανάλωση στα ΣΔΠ και ΔΣ. Σύνδεση της χρήσης του προϋπολογισμού με τα ορόσημα του έργου.	Α΄ τρίμηνο 2027
11. Μείωση της εξάρτησης από εξωτερικούς συνεργάτες, με παράλληλη ενίσχυση της ανάληψης ευθύνης για τα έργα και της διατήρησης της γνώσης	**Σε εξέλιξη:** Το «Software Factory» βρίσκεται σε φάση υλοποίησης από το 2024. Αυτή τη στιγμή βρίσκεται σε πιλοτική φάση για τα συστήματα Eurodac και Prüm και θα εφαρμοστεί σταδιακά για την ανάπτυξη όλων των νέων συστημάτων. Τα δυναμικά συστήματα αγορών (DPS) θα τεθούν σε εφαρμογή σταδιακά (ΣΕΕ, sBMS, VIS έως το Δ΄ τρίμηνο του 2026).	Δ΄ τρίμηνο 2027

3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΠΕΕ



3.

3.1. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ

Η διαδικασία εσωτερικού ελέγχου βοηθά τους οργανισμούς να επιτύχουν τους στόχους τους και να διατηρήσουν τις επιχειρησιακές και οικονομικές επιδόσεις τους, ενώ ταυτόχρονα τηρούν τους κανόνες και τους κανονισμούς. Υποστηρίζει τη λήψη ορθών αποφάσεων, μειώνει τους κινδύνους σε αποδεκτά επίπεδα και επιτρέπει στη διοίκηση να επικεντρωθεί στους επιχειρησιακούς και οικονομικούς στόχους, αξιοποιώντας παράλληλα τους οικονομικούς πόρους σύμφωνα με τους οικονομικούς κανόνες του eu-LISA, τους ισχύοντες κανονισμούς και τα διεθνή πρότυπα.

Προκειμένου να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα, η αποδοτικότητα και η οικονομία των λειτουργιών, η αξιοπιστία της υποβολής εκθέσεων, η προστασία των περιουσιακών στοιχείων και των πληροφοριών, η πρόληψη, ο εντοπισμός, η διόρθωση και η παρακολούθηση περιπτώσεων απάτης και παρατυπιών, καθώς και η κατάλληλη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τη νομιμότητα και την ορθότητα των υποκείμενων συναλλαγών, ο Οργανισμός διενεργεί **την ετήσια αξιολόγηση της αποδοτικότητας του πλαισίου εσωτερικού ελέγχου του eu-LISA** (ΠΕΕ). Ο Οργανισμός παρακολούθησε προσεκτικά τα διορθωτικά μέτρα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Ο υπεύθυνος για τη διαχείριση κινδύνων και για τον εσωτερικό έλεγχο (ΥΔΚΕΕ) υποστηρίζει τον εκτελεστικό διευθυντή στη δημιουργία, την παρακολούθηση, την εφαρμογή, την αξιολόγηση και την υποβολή εκθέσεων σχετικά με το ΠΕΕ. Το 2025, τον ρόλο του ΥΔΚΕΕ ανέλαβε ο προϊστάμενος της μονάδας στρατηγικής, ικανοτήτων και συντονισμού (CCU), κ. Philippe Harant.

3.2. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ



Από τα αποτελέσματα της συνολικής αξιολόγησης προκύπτει ότι το σύστημα εσωτερικού ελέγχου του eu-LISA υφίσταται, λειτουργεί και είναι αποτελεσματικό, αλλά χρειάζονται ορισμένες βελτιώσεις (Κατηγορία 2).

ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Η αυτοαξιολόγηση που διενεργήθηκε το 2026 κατέδειξε ότι το 94 % των κριτηρίων παρακολούθησης του εσωτερικού ελέγχου επιτεύχθηκε ή επιτεύχθηκε μερικώς το 2025.

▲Πίνακας 5. Επισκόπηση των κριτηρίων παρακολούθησης του εσωτερικού ελέγχου

Κριτήρια παρακολούθησης του εσωτερικού ελέγχου	2022	2023	2024	2025
Συνολικός αριθμός δεικτών	79	79	79	79
επιτεύχθηκε	56 (71 %)	62 (78 %)	68 (86 %)	69 (88 %)
επιτεύχθηκε μερικώς	8 (10 %)	8 (10 %)	2 (3 %)	5 (6 %)
δεν επιτεύχθηκε	15 (19 %)	9 (10 %)	9 (11 %)	5 (6 %)
μη διαθέσιμος	0 (0 %)	1 (1 %)	0 (0 %)	0 (0 %)

ΙΣΧΥΡΑ ΣΗΜΕΙΑ ΚΑΙ ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης εντοπίστηκαν 16 αδυναμίες του εσωτερικού ελέγχου: καμία σημαντική αδυναμία, 7 μέτριες αδυναμίες και 9 ήσσονος σημασίας αδυναμίες (σε σύγκριση με 11 αδυναμίες του εσωτερικού ελέγχου το 2024). Κατά τη διάρκεια της αξιολόγησης του 2025, επιλύθηκαν 6 ελλείψεις και εντοπίστηκαν 10 νέες ελλείψεις (6 μέτριες και 4 ήσσονος σημασίας).

Από τα αποτελέσματα της συνολικής αξιολόγησης του 2025 προκύπτει ότι το σύστημα εσωτερικού ελέγχου του eu-LISA υφίσταται, λειτουργεί και είναι αποτελεσματικό, αλλά χρειάζονται ορισμένες βελτιώσεις (Κατηγορία 2).

▲Πίνακας 6. Συνολική αξιολόγηση των πέντε συνιστωσών του ΠΕΕ

Συνιστώσα εσωτερικού ελέγχου	Αποτέλεσμα για το 2026	
I Περιβάλλον ελέγχου	εφαρμόζεται και αποδίδει, αλλά απαιτούνται ορισμένες βελτιώσεις	Κατηγορία 2
II Εκτίμηση κινδύνου	εφαρμόζεται και αποδίδει, αλλά απαιτούνται ορισμένες βελτιώσεις	Κατηγορία 2
III Δραστηριότητες ελέγχου	εφαρμόζεται και αποδίδει, αλλά απαιτούνται ορισμένες βελτιώσεις	Κατηγορία 2
IV. Ενημέρωση και επικοινωνία	εφαρμόζεται και αποδίδει ικανοποιητικά	Κατηγορία 1
V Δραστηριότητες παρακολούθησης	εφαρμόζεται και αποδίδει ικανοποιητικά	Κατηγορία 1

▲Πίνακας 7. Αναλυτική αξιολόγηση των συνιστωσών ΠΕΕ

Συνιστώσα εσωτερικού ελέγχου

I Περιβάλλον ελέγχου

Ισχυρά σημεία	Αδυναμίες
— εποπτεία της διοίκησης, του ΔΣ και της ΕΕΣΟ σχετικά με τους εσωτερικούς ελέγχους — επιχειρησιακή συνέχεια και διαχωρισμός καθηκόντων — εφαρμογή της στρατηγικής εσωτερικού ελέγχου	— διασφάλιση της πιο συστηματικής συμμετοχής σε ευκαιρίες ανάπτυξης ικανοτήτων / παρακολούθησης εκπαιδεύσεων σε θέματα δεοντολογίας και ακεραιότητας — από τη σκοπιά του ΠΕΕ, θα ήταν σκόπιμο η έρευνα προσωπικού να διεξάγεται ετησίως — ανάπτυξη του στόχου λειτουργικού μοντέλου του Οργανισμού — καθορισμός των ρόλων και των αρμοδιοτήτων για τον συντονισμό και την εφαρμογή των παρόχων διαρθρωτικών υπηρεσιών. — καθιέρωση διαφανούς και συνεπούς υποβολής εκθέσεων σχετικά με τον προϋπολογισμό των προγραμμάτων και την πραγματική χρήση των πόρων — οριστικοποίηση της στρατηγικής για τους ανθρώπινους πόρους

II Εκτίμηση κινδύνου

— υιοθέτηση στρατηγικής εσωτερικού ελέγχου, στρατηγικής προμήθειας, στρατηγικής για το υπολογιστικό νέφος, στρατηγικής προμηθειών — μητρώα κινδύνων που είναι διαθέσιμα σε εταιρικό επίπεδο και σε όλες τις Μονάδες και τα οποία παρακολουθούνται τακτικά. — κατευθυντήριες οδηγίες για τη διαχείριση έργων που συντάχθηκαν και κοινοποιήθηκαν σε όλο το προσωπικό — δημιουργία του κεντρικού μητρώου αδυναμιών και παρακολούθηση των αδυναμιών από τον ΥΔΚΕΕ	— ενίσχυση των εσωτερικών ελέγχων με την πλήρη εφαρμογή των συστάσεων από την έκθεση εφαρμογής της στρατηγικής για την καταπολέμηση της απάτης

III Δραστηριότητες ελέγχου

— επιτυχής εφαρμογή των σχεδίων αποκατάστασης και αρχειοθέτηση των κρίσιμων ελεγκτικών συστάσεων (100 % ποσοστό εφαρμογής) — διασφάλιση της επίτευξης των στόχων ασφάλειας, της επιχειρησιακής συνέχειας και των επιδόσεων της σάρωσης ευπαθειών — παρακολούθηση και υποβολή εκθέσεων σχετικά με τις παρεκκλίσεις (εξαιρέσεις και εκθέσεις μη συμμόρφωσης) — εγκρίθηκε η πολιτική για τα περιουσιακά στοιχεία πληροφορικής και ξεκίνησε η κατάρτιση του μητρώου περιουσιακών στοιχείων πληροφορικής	— ορισμός των διαδικασιών και των εργαλείων παρακολούθησης/εποπτείας έργων και προγραμμάτων και υποβολής εκθέσεων — παρακολούθηση του κόστους των μέτρων ελέγχου, ενώ η σχέση κόστους-αποτελεσματικότητας των μέτρων ελέγχου δεν παρακολουθείται — οριστικοποίηση της πλήρους αυτοματοποίησης του εργαλείου παρακολούθησης των συμβάσεων — οριστικοποίηση του μητρώου πόρων ΤΠ. — βελτίωση της περιγραφής, των κατευθυντήριων γραμμών, των οδηγιών και της ενημέρωσης σχετικά με τη διαδικασία δημοσιονομικού σχεδιασμού. — ενημέρωση της Επιτροπής σχετικά με τις ανάγκες σε πόρους για την ανανέωση του υλισμικού

IV. Ενημέρωση και επικοινωνία	
— ετήσια αναθεώρηση των κριτηρίων παρακολούθησης του εσωτερικού ελέγχου — δοκιμή ενός ολοκληρωμένου εργαλείου (CENTRICS) για τον εσωτερικό έλεγχο, εφαρμογή για τη διαχείριση κινδύνων — ετήσιος διορισμός υπευθύνων επικοινωνίας για την πρόσβαση του κοινού στα έγγραφα — οι εσωτερικοί και εξωτερικοί δίαυλοι επικοινωνίας είναι εδραιωμένοι και λειτουργούν	Δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες
V Δραστηριότητες παρακολούθησης	
— Κεντρικό μητρώο αδυναμιών και συστηματική και τακτική παρακολούθηση και μεταπαρακολούθηση των δράσεων αποκατάστασης. — η μεθοδολογία για την αξιολόγηση της σημαντικότητας των αδυναμιών οριστικοποιήθηκε και εγκρίθηκε επίσημα από τον ΥΔΚΕΕ — επιβεβαίωση των επιδόσεων των διαδικασιών του ΠΕΕ και της αξιοπιστίας της αξιολόγησης του ΠΕΕ μέσω εσωτερικού ελέγχου.	Δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΤΗΣ

Τον Σεπτέμβριο του 2025, ο eu-LISA ενέκρινε τη ***Στρατηγική για την καταπολέμηση της απάτης για την περίοδο 2025–2027***, θέτοντας τρεις βασικούς στόχους:

- διατήρηση υψηλού επιπέδου νοοτροπίας δεοντολογίας και καταπολέμησης της απάτης,
- ενίσχυση της ικανότητας αποτελεσματικής αντιμετώπισης των κινδύνων απάτης, εφαρμογή προληπτικών μέτρων για την έγκαιρη ανίχνευση, ιδίως στους τομείς της πληροφόρησης, των προμηθειών και της διαχείρισης συμβάσεων,
- διασφάλιση καλύτερης ενσωμάτωσης της διαχείρισης του κινδύνου απάτης στο πλαίσιο της γενικής διαχείρισης κινδύνων του Οργανισμού, με στόχο τη βελτίωση της λήψης αποφάσεων, την έγκαιρη ανίχνευση περιπτώσεων απάτης και την άμεση αντίδραση.

Το σχέδιο δράσης για τον επόμενο κύκλο επικεντρώνεται στην αύξηση της συμμετοχής σε ενημερωτικές συνεδρίες σχετικά με την ηθική, την ακεραιότητα και την καταπολέμηση της απάτης, στην ενίσχυση της εφαρμογής των κανόνων εφαρμογής του οδηγού αποστολών που έχει εγκρίνει ο Οργανισμός, στη διασφάλιση της επίτευξης των κριτηρίων και των δεικτών ποιότητας σε βασικούς επιχειρησιακούς τομείς, στη συνεχή επανεξέταση των λογαριασμών του προσωπικού και των εξωτερικών χρηστών, καθώς και στην επίσημη έγκριση της στρατηγικής ελέγχου. Ο Οργανισμός εξέταζε τακτικά τα αποτελέσματα και υπέβαλλε σχετικές εκθέσεις στον Εκτελεστικό Διευθυντή, στο διοικητικό συμβούλιο και στο προσωπικό. Έως το τέλος του 2025 ο Οργανισμός βρισκόταν σε καλό δρόμο όσον αφορά την εφαρμογή των προγραμματισμένων δραστηριοτήτων.

Για την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση, το σχέδιο δράσης της Στρατηγικής για την καταπολέμηση της απάτης 2025–2027 ενσωματώθηκε στο σύστημα παρακολούθησης του Οργανισμού για τις συστάσεις ελέγχου.

3.3. ΔΗΛΩΣΗ ΤΟΥ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ο υπογράφων,

υπεύθυνος διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του Οργανισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη Λειτουργική Διαχείριση Συστημάτων ΤΠ Μεγάλης Κλίμακας στον Χώρο Ελευθερίας, Ασφάλειας και Δικαιοσύνης (eu-LISA),

υπό την ιδιότητά μου ως υπευθύνου διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου δηλώνω ότι, σύμφωνα με το πλαίσιο εσωτερικού ελέγχου του Οργανισμού, διαβίβασα στον εκτελεστικό διευθυντή τις συμβουλές και συστάσεις μου σχετικά με τη συνολική κατάσταση εσωτερικού ελέγχου στον Οργανισμό.

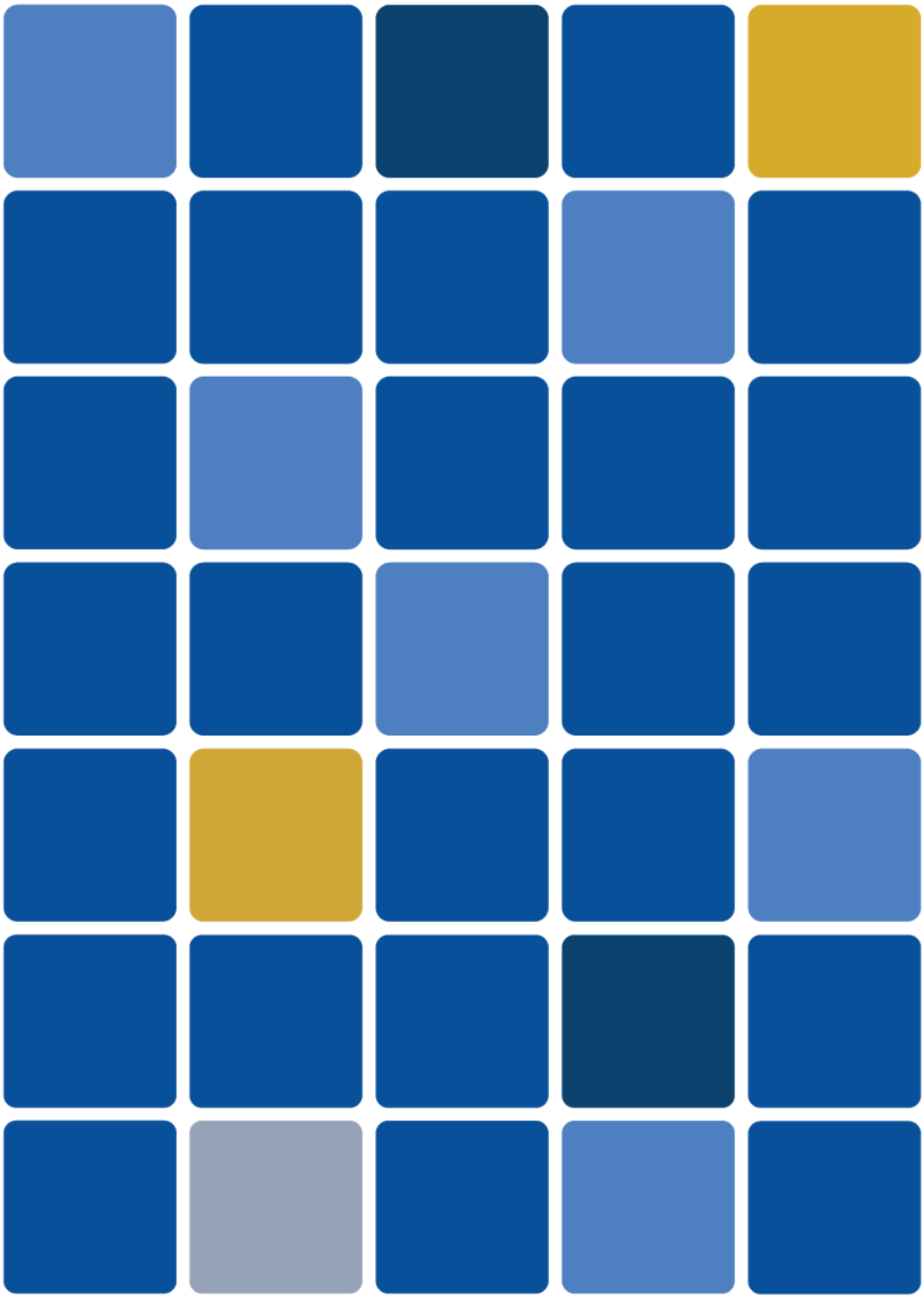
Με το παρόν βεβαιώνω ότι οι πληροφορίες που παρέχονται στην παρούσα ενοποιημένη ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων και στα παραρτήματά της είναι, εξ όσων γνωρίζω, ακριβείς, αξιόπιστες και πλήρεις.

Philippe Roger René Harant

Υπεύθυνος για διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου

[*πιστοποιημένη ηλεκτρονική υπογραφή*]

4 ΔΙΑΒΕΒΑΙΩΣΗ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ



4.

4.1. ΈΛΕΓΧΟΣ ΤΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΤΑ ΟΠΟΙΑ ΣΤΗΡΙΖΕΤΑΙ Η ΔΙΑΒΕΒΑΙΩΣΗ

ΣΤΟΙΧΕΙΟ 1: ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Η διοίκηση του Οργανισμού διαθέτει την εύλογη βεβαιότητα ότι υπάρχουν οι κατάλληλες δικλίδες ελέγχου και ότι επιτελούν τη σκοπούμενη λειτουργία τους, ενώ οι κίνδυνοι παρακολουθούνται και μετριάζονται κατάλληλα, και διάφορες βελτιώσεις και ενισχύσεις παρακολουθούνται και εφαρμόζονται. Επιπλέον, η διοίκηση του eu-LISA αναγνωρίζει ότι πρέπει να διατηρηθεί η αποδοτικότητα του ΠΕΕ με τακτική παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής του, προκειμένου να διασφαλιστεί η επίτευξη των στόχων και της συμμόρφωσης που ορίζονται στον ιδρυτικό κανονισμό και στις σχετικές στρατηγικές του.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας για την καταχώριση εξαιρέσεων και συμβάντων μη συμμόρφωσης προβλέπονται κατάλληλα μέτρα που διασφαλίζουν ότι οι κατ' εξαίρεση περιπτώσεις παράκαμψης των ελέγχων ή παρέκκλισης από το καθιερωμένο κανονιστικό πλαίσιο επεξηγούνται, καταχωρίζονται και αναφέρονται διεξοδικά σύμφωνα με την αρχή της διαφάνειας. Ο Οργανισμός καταχωρίζει, παρακολουθεί και αναλύει όλες τις εξαιρέσεις και τα περιστατικά μη συμμόρφωσης και μεριμνά για την παρακολούθηση όλων των αναφερόμενων περιπτώσεων δύο φορές τον χρόνο μέσω ειδικής αναλυτικής έκθεσης.

Το 2025 καταγράφηκαν 17 περιπτώσεις εξαιρέσεων και περιπτώσεις μη συμμόρφωσης σε 27 εκθέσεις. Σε σύγκριση με το 2024, ο αριθμός των υποθέσεων μειώθηκε κατά 29 % και ο αριθμός των εκθέσεων κατά 34 %. Ο αριθμός των περιπτώσεων εξαίρεσης μειώθηκε κατά 35 % και των περιπτώσεων μη συμμόρφωσης κατά 33 %. Όπως και το 2024, οι περισσότερες εξαιρέσεις και περιπτώσεις μη συμμόρφωσης παρατηρήθηκαν στον τομέα της διαχείρισης συμβάσεων. Όλες οι περιπτώσεις που καταχωρίστηκαν, καθώς και τα διορθωτικά μέτρα και τα μέτρα μετριασμού, αναλύθηκαν και εξετάστηκαν από τη διοίκηση του Οργανισμού, με αποτέλεσμα την έγκριση σχεδίου δράσης για να ελαχιστοποιηθούν οι πιθανότητες επανεμφάνισης και ο αντίκτυπος ανάλογων περιστατικών, καθώς και για περαιτέρω ανάπτυξη των εσωτερικών ελέγχων του eu-LISA. Οι εκθέσεις και οι αναλύσεις χρησιμοποιήθηκαν επίσης για την αξιολόγηση και τον εντοπισμό ελλείψεων κατά την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του ΠΕΕ.

ΒΑΣΙΚΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ 2: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ

Το ΕΕΣ εξέδωσε την ακόλουθη δήλωση αξιοπιστίας προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Συμβούλιο:

- **Γνώμη σχετικά με την αξιοπιστία των λογαριασμών**: οι λογαριασμοί του eu-LISA για το οικονομικό έτος 2024 απεικονίζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη πλευρά, την οικονομική κατάστασή του την 31η Δεκεμβρίου 2024 (αποτελέσματα πράξεων, ταμειακές ροές, μεταβολές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων) σύμφωνα με τον δημοσιονομικό κανονισμό του και τους λογιστικούς κανόνες που ενέκρινε ο υπόλογος της Επιτροπής και οι οποίοι βασίζονται στα διεθνώς αποδεκτά λογιστικά πρότυπα για τον δημόσιο τομέα.
- **Γνώμη σχετικά με τη νομιμότητα και την κανονικότητα των εσόδων στα οποία βασίζονται οι λογαριασμοί**: τα έσοδα στα οποία βασίζονται οι λογαριασμοί για το οικονομικό έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 είναι, από κάθε ουσιώδη πλευρά, νόμιμα και κανονικά.
- **Γνώμη σχετικά με τη νομιμότητα και κανονικότητα των πληρωμών στις οποίες βασίζονται οι λογαριασμοί**: οι πληρωμές στις οποίες βασίζονται οι λογαριασμοί για το οικονομικό έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 είναι, από κάθε ουσιώδη πλευρά, νόμιμες και κανονικές.

Το ΕΕΣ διατύπωσε τρεις παρατηρήσεις σχετικά με τη νομιμότητα και την κανονικότητα των πράξεων και μία παρατήρηση σχετικά με τα συστήματα διαχείρισης και ελέγχου που δεν θέτουν υπό αμφισβήτηση τις προαναφερθείσες γνώμες. Ο Οργανισμός εκπόνησε σχέδιο δράσης για τη λήψη μέτρων σε συνέχεια αυτών των παρατηρήσεων.

ΒΑΣΙΚΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ 3: ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΠΟΥ ΔΟΘΗΚΕ ΣΕ ΕΠΙΦΥΛΑΞΕΙΣ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΑΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΕΣ ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥΣ

Εφαρμογή του χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα (επιφύλαξη από το 2023 και το 2024): Ο Οργανισμός αντιμετώπισε τις καθυστερήσεις στην παράδοση των νέων συστημάτων (ιδίως του ΣΕΕ) και αναθεώρησε το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του χάρτη πορείας για τη διαλειτουργικότητα για την περίοδο 2025–2026, ο οποίος εγκρίθηκε από το συμβούλιο ΔΕΥ τον Μάρτιο του 2025. Τον Δεκέμβριο του 2025, το συμβούλιο ΔΕΥ ενέκρινε τον αναθεωρημένο χάρτη πορείας για την επόμενη περίοδο (2027–2028), ο οποίος περιλαμβάνει την εναρμόνιση των συστημάτων ΣΕΕ και SIS με την αρχιτεκτονική διαλειτουργικότητας, την εισαγωγή του MID, την έναρξη λειτουργίας του δρομολογητή Prüm, καθώς και την ευρύτερη θέση σε λειτουργία της αρχιτεκτονικής διαλειτουργικότητας το 2028. Τα υπόλοιπα στοιχεία αυτού του σταδίου —αναθεωρημένο VIS και ΕΠΥΑΘ— οριστικοποιήθηκαν και εγκρίθηκαν από το Συμβούλιο ΔΕΥ τον Μάρτιο του 2026.

Ενώ το 2025 ο Οργανισμός διασφάλισε την επιτυχή έναρξη λειτουργίας του VIS για το ΣΕΕ και την sBMS στις 19-20 Μαΐου και ξεκίνησε τη σταδιακή έναρξη λειτουργίας του ΣΕΕ στις 12 Οκτωβρίου 2025, η ΠΣ ΚΟΕ δεν τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2025 και η τεχνική ετοιμότητα του ECRIS-TCN δεν επιτεύχθηκε έως το τέλος του 2025.

Ο χάρτης πορείας βρίσκεται επί του παρόντος υπό αξιολόγηση.

Κανονικότητα των συναλλαγών (επιφύλαξη από το 2023 και το 2024): Ο Οργανισμός έλαβε διάφορα στρατηγικά μέτρα για την περαιτέρω ενίσχυση των διαδικασιών του, συμπεριλαμβανομένων των προμηθειών, με στόχο τη διασφάλιση της στρατηγικής οργάνωσης και του ενισχυμένου ελέγχου:

- υιοθέτηση μιας στρατηγικής πρόσληψης προσωπικού που θα εξασφαλίζει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την κάλυψη των αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό και θα οδηγήσει σε έναν πιο λεπτομερή και άμεσο έλεγχο από τον eu-LISA, με έμφαση στην εσωτερικοποίηση των βασικών ικανοτήτων και στην καλύτερη εξισορρόπηση μεταξύ του αριθμού των υπαλλήλων που διαθέτουν τις απαραίτητες ικανότητες και του αριθμού των εξωτερικών ανθρώπινων πόρων,
- καθορισμός μιας στρατηγικής προμηθειών που θα επιτρέπει την υλοποίηση του επιχειρησιακού σχεδιασμού και θα εξασφαλίζει την ομαλή μετάβαση από τις υφιστάμενες συμβατικές ρυθμίσεις, καθώς και τον βελτιωμένο σχεδιασμό των προμηθειών,
- βελτίωση της διακυβέρνησης της διαδικασίας προμηθειών, έγκαιρη ενημέρωση της ανώτερης διοίκησης σχετικά με βασικές διαδικασίες προμηθειών, με σκοπό τη στρατηγική εποπτεία και καθοδήγηση.

Ως αποτέλεσμα των συνεχών βελτιώσεων, το ΕΕΣ εξέδωσε θετική γνώμη για τον eu-LISA σχετικά με το οικονομικό έτος 2024. Ο Οργανισμός αναμένει να ολοκληρώσει έναν σημαντικό αριθμό εκκρεμών συστάσεων ελέγχου που εξέδωσε το ΕΕΣ τα προηγούμενα έτη.

Αυτοματοποιημένο σύστημα διαχείρισης αδειών ΤΠ (επιφύλαξη από το 2024): Προκειμένου να διασφαλιστεί η κατάλληλη και συστηματική παρακολούθηση της χρήσης των αδειών ΤΠ και των ανανεώσεών τους, ο eu-LISA έχει θεσπίσει μια πολιτική διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων ΤΠ και έχει αρχίσει να εφαρμόζει το μητρώο διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων ΤΠ, καθώς και να καθιερώνει τις σχετικές διαδικασίες. Ο Οργανισμός συνέχισε να εντείνει τους ελέγχους του σε επίπεδο τεχνολογίας καθώς και τους ελέγχους του για την ασφάλεια ΤΠ.

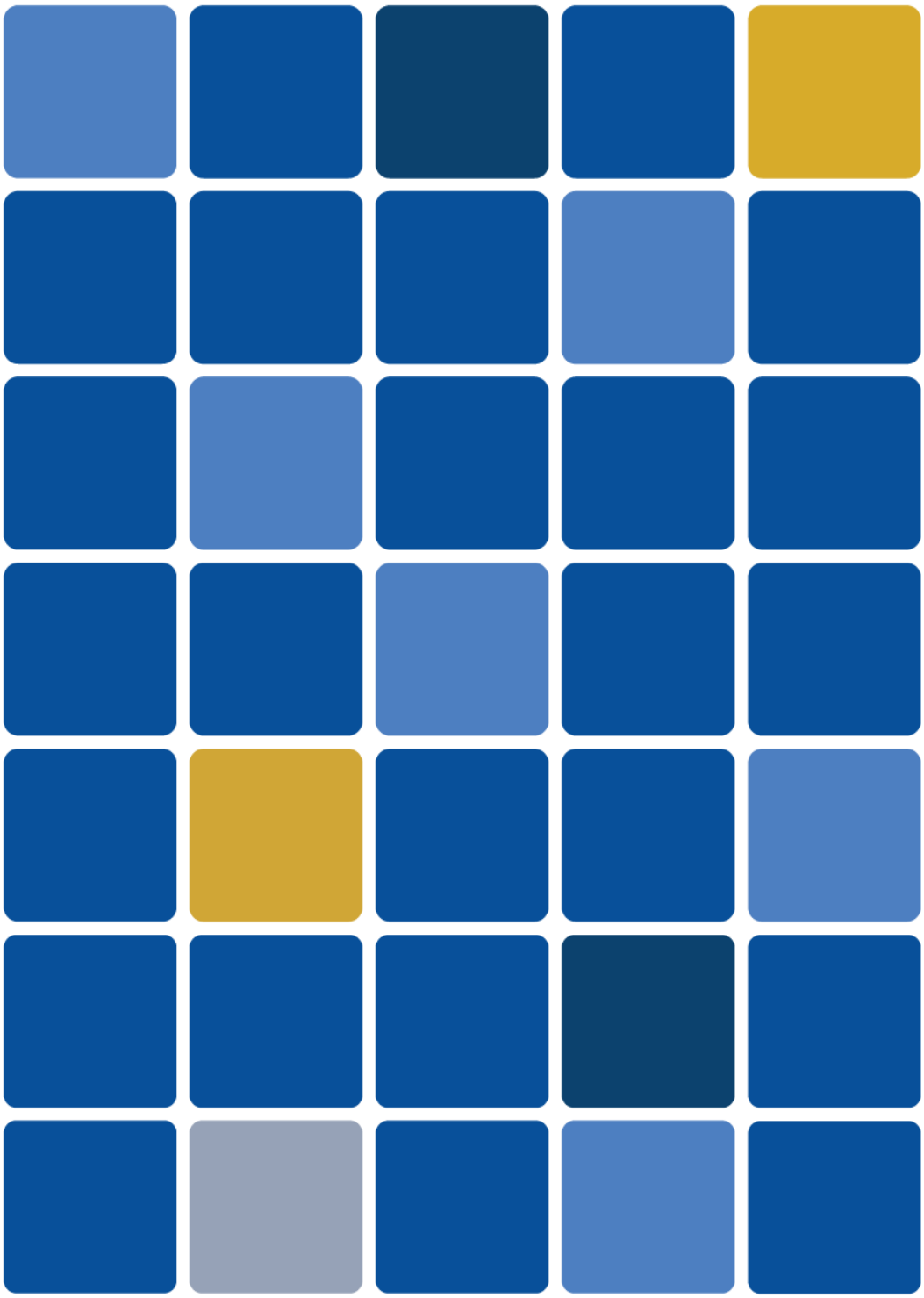
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Βάσει των πληροφοριών που παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 3, η αξιολόγηση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν υπάρχουν σημαντικές αδυναμίες στις εσωτερικές δικλίδες ελέγχου που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη δήλωση αξιοπιστίας. Το ΕΕΣ διατύπωσε επίσης παρατηρήσεις σχετικά με τα συστήματα διαχείρισης και δικλίδων και τη διαχείριση του προϋπολογισμού, οι οποίες δεν θέτουν υπό αμφισβήτηση τις προαναφερθείσες γνώμες του. Επιπλέον, για να ανταποκριθεί στις εκκρεμείς ελεγκτικές συστάσεις σχετικά με τη σύναψη συμβάσεων και τη διαχείριση συμβάσεων, ο eu-LISA συνέχισε να ενισχύει τις κατευθυντήριες γραμμές και διαδικασίες για τη σύναψη συμβάσεων και τη διαχείριση συμβάσεων.

4.2. ΕΠΙΦΥΛΑΞΕΙΣ

Με βάση τις πληροφορίες που παρατέθηκαν ανωτέρω, ο διαχειριστής δεν διατύπωσε καμία επιφύλαξη ούτε επισήμανε κάποια σημαντική αδυναμία που θα μπορούσε να βλάψει τα συμφέροντα του Οργανισμού ή των ενδιαφερομένων μερών του.

5 ΔΗΛΩΣΗ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑΣ



ΜΕΡΟΣ V: ΔΗΛΩΣΗ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑΣ

Οι υπογράφοντες,

Η Αναπληρώτρια εκτελεστική διευθύντρια του Οργανισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη λειτουργική διαχείριση συστημάτων ΤΠ μεγάλης κλίμακας στον χώρο ελευθερίας, ασφάλειας και δικαιοσύνης (eu-LISA),

Υπό την ιδιότητά μου της διατάκτριας από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως τις 30 Σεπτεμβρίου 2025,

και

Ο Εκτελεστικός διευθυντής του Οργανισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη λειτουργική διαχείριση συστημάτων ΤΠ μεγάλης κλίμακας στον χώρο ελευθερίας, ασφάλειας και δικαιοσύνης (eu-LISA),

Υπό την ιδιότητά μου του διατάκτη από την 1η Οκτωβρίου 2025 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025,

Βεβαιώνουμε ότι, εξ όσων γνωρίζουμε, δεν έχει παραλειφθεί από την παρούσα έκθεση τίποτε το οποίο θα μπορούσε να ζημιώσει τον Οργανισμό ή τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Λαμβάνοντας υπόψη σημαντικές εσωτερικές ή εξωτερικές εξελίξεις, θα θέλαμε να αναφέρουμε τα εξής:

- η αναπληρώτρια εκτελεστική διευθύντρια ασκούσε χρέη *προσωρινής* εκτελεστικής διευθύντριας από τις 16 Αυγούστου 2024 έως τις 30 Σεπτεμβρίου 2025,
- τον διορισμό του νέου εκτελεστικού διευθυντή, κ. Tillmann Keber, ο οποίος ανέλαβε τα καθήκοντά του την 1η Οκτωβρίου 2025,
- την επιτυχή, σταδιακή έναρξη λειτουργίας του συστήματος εισόδου/εξόδου (ΣΕΕ) στις 12 Οκτωβρίου 2025, η οποία ολοκληρώθηκε στις 10 Απριλίου 2026,
- την επιτυχή έναρξη λειτουργίας της sBMS στις 19–20 Μαΐου 2025,
- την επιτυχή έναρξη λειτουργίας του VIS για το ΣΕΕ στις 19-20 Μαΐου 2025,
- την ανεπιφύλακτη γνώμη που εξέδωσε το Ευρωπαϊκό Ελεγκτικό Συνέδριο σχετικά με την αξιοπιστία των λογαριασμών, καθώς και σχετικά με τη νομιμότητα και την ορθότητα των πράξεων στις οποίες βασίζονται οι λογαριασμοί του Οργανισμού για το οικονομικό έτος 2024.

Η διαβεβαίωση αυτή βασίζεται στη δική μας κρίση και στις πληροφορίες που έχουμε μέχρι στιγμής στη διάθεσή μας.

Marili Männik,

Αναπληρώτρια εκτελεστική διευθύντρια

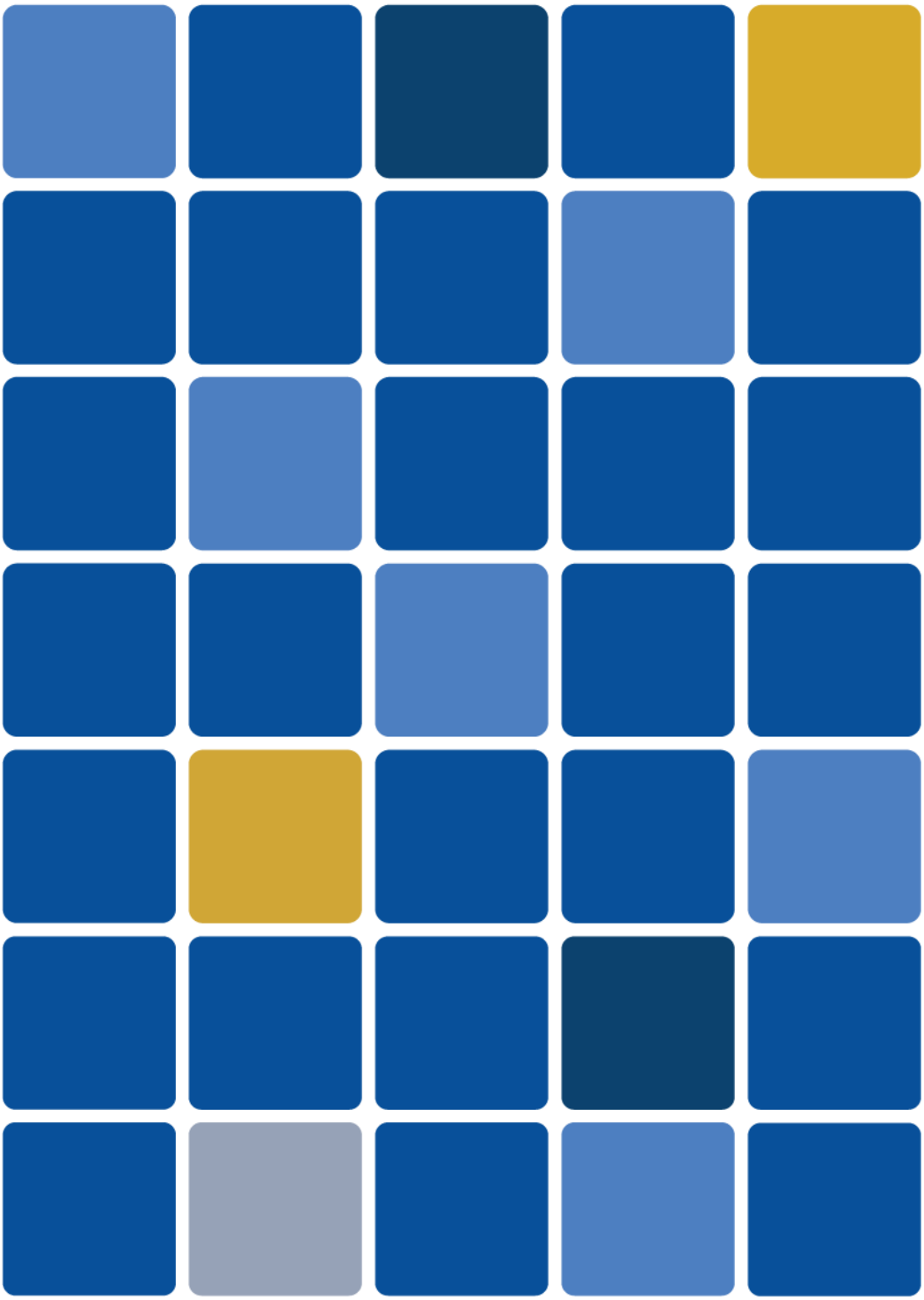
[*πιστοποιημένη ηλεκτρονική υπογραφή*]

Tillmann Keber

Εκτελεστικός διευθυντής

[*πιστοποιημένη ηλεκτρονική υπογραφή*]

ΠΑΡΑΡΤΉΜΑΤΑ



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I: ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΥΡΙΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Διαχείριση λειτουργίας πληροφοριακών συστημάτων του τομέα ΔΕΥ

Διαθεσιμότητα του κεντρικού συστήματος	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[3] Eurodac	🟡	🔴	🟡	99,97 %	🟡 Μερικώς εντός στόχου
[6] SIS	🟡	🟡	🟡	99,92 %	🟡 Μερικώς εντός στόχου
[8] VIS	🟡	🟡	🟡	99,78 %	🟡 Μερικώς εντός στόχου

🟢 ≥99,99 %
🟡 >99,99 % έως ≥99,50 %
🔴 <99,50 %

Πηγή: ΣΕΥ και σύνοψη της έκθεσης διαθεσιμότητας του κεντρικού συστήματος για το 2025

Χρόνος απόκρισης του κεντρικού συστήματος	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[4] Eurodac	🟢	🟢	🟢	99,99 %	🟢 Εντός στόχου
[7] SIS	🟡	🟢	🟢	99,50 %	🟢 Εντός στόχου
[9] VIS	🟡	🟡	🟡	99,92 %	🟡 Μερικώς εντός στόχου

🟢 ≥99,45 % [4], ≥99,5 % [7], 100 % [9]
🟡 >99,45 % έως ≥90 % [4], >99,5 % έως ≥99 % [7], >100 % έως ≥90 % [9]

Πηγή: ΣΕΥ και μηνιαίες εκθέσεις υπηρεσιών

Διαθεσιμότητα υποδομών επικοινωνίας	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[5] Διαθεσιμότητα WAN (για το SIS και το VIS)	🟢	🟢	🟢	99,99 %	🟢 Εντός στόχου

🟢 ≥99,99 %

Πηγή: Έκθεση διαθεσιμότητας TESTA-ng

Λειτουργική υποστήριξη, εκπαίδευση και ασφάλεια

Κατάρτιση στα κράτη μέλη	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[16] Ικανοποίηση από τις εκδηλώσεις κατάρτισης	🟢	🟢	🟢	5,34	🟢 Εντός στόχου

🟢 μέση βαθμολογία >4 (σε κλίμακα 1–6)

Πηγή: Πίνακας σχεδιασμού και υποβολής εκθέσεων της κατάρτισης των κρατών μελών

Κέντρο επιχειρησιακής υποστήριξης	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[19] Ικανοποίηση των πελατών	🟢	🟢	🟢	96,4 %	🟢 Εντός στόχου
[20] επιδόσεις του γραφείου εξυπηρέτησης του eu-LISA	🟢	🟢	🟢	90 %	🟢 Εντός στόχου

🟢 ≥80 % τελικοί χρήστες ικανοποιημένοι ή πολύ ικανοποιημένοι [19]
🟢 ≥75 % επιδόσεις γραφείου εξυπηρέτησης [20]

Πηγή: Ετήσια έρευνα ικανοποίησης πελατών· Έκθεση επιδόσεων του γραφείου υποστήριξης

Ασφάλεια και επιχειρησιακή συνέχεια	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[1] Εφαρμόστηκαν οι στόχοι για την ασφάλεια	🟢	🟢	🟢	100 %	🟢 Εντός στόχου
[2] Ασκήσεις ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας	🟢	🟢	🟢	3	🟢 Εντός στόχου

🟢 100 % στόχοι [1]
🟢 2 ετήσιες ασκήσεις έκτακτης ανάγκης, ασφάλειας και επιχειρησιακής συνέχειας [2]

Πηγή: Πίνακας δεικτών διασφάλισης της ασφάλειας

Διακυβέρνηση και εταιρική υποστήριξη

Η ικανότητα διαχείρισης έργων του eu-LISA εξορθολογίζεται τακτικά, ώστε να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση με την εντολή και τους στόχους του Οργανισμού, ενώ είναι έτοιμος να ενσωματώσει τις βέλτιστες πρακτικές και προσεγγίσεις του κλάδου της πληροφορικής, όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο. Το 2025 παρουσιάστηκε στη διαχειριστική επιτροπή μια νέα πρακτική διαχείρισης έργων, η οποία εφαρμόζεται από το τέλος του έτους. Ως αποτέλεσμα, οι σχετικοί εταιρικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων (αξιολόγηση έργων και διαχείριση έργων) δεν μπόρεσαν να αναφερθούν και θα αντικατασταθούν από έναν νέο δείκτη το 2026, στο πλαίσιο του νέου συνόλου εταιρικών δεικτών επιδόσεων που εγκρίθηκε από το διοικητικό συμβούλιο τον Νοέμβριο του 2025.

Συστάσεις ελέγχου	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[23A] Εφαρμογή εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών					
— κρίσιμες	-			-	Εντός στόχου
— πολύ σημαντικές				100 %	Εντός στόχου
— σημαντικές				100 %	Εντός στόχου
[23B] Αριθμός και παλαιότητα εκκρεμών συστάσεων					
— λιγότερο από 6 μήνες				0	Εντός στόχου
— 6 μήνες έως 1 έτος				0	Εντός στόχου
— άνω του 1 έτους				1	Εντός στόχου

[A]:
100 % (κρίσιμες),
≥90 % (πολύ σημαντικές),
≥80 % (σημαντικές)

[B]:
≤4 (εκκρεμούν για λιγότερο από 6 μήνες),
≤2 (εκκρεμούν από 6 μήνες έως 1 έτος),
≤1 (εκκρεμούν για πάνω από 1 έτος)

Πηγή: έκθεση δραστηριοτήτων IACS

Περιβαλλοντική διαχείριση	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[15] Αποτύπωμα άνθρακα	-			7761	Εκτός στόχου

χαμηλότερες εκπομπές CO2 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος (tCO_2eq)

Πηγή: Περιβαλλοντική δήλωση

Από το 2023, ο eu-LISA χρησιμοποιεί μια ειδική πλατφόρμα για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, η οποία έχει βελτιώσει την ακρίβεια των αποτελεσμάτων. Επιπλέον, οι εκπομπές που σχετίζονται με τις άδειες χρήσης λογισμικού είχαν υποεκτιμηθεί στο παρελθόν. Από το 2025, ο υπολογισμός περιλαμβάνει το νέο κτίριο γραφείων, το σπονδυλωτό κέντρο δεδομένων, την αύξηση της χωρητικότητας και τις άδειες λογισμικού. Σύγκριση του αποτυπώματος άνθρακα του eu-LISA σε σχέση με το 2023: Πεδίο εφαρμογής 1 (1 % έναντι 3 % το 2023): διαρροή ψυκτικού μέσου στις εγκαταστάσεις του Στρασβούργου το 2025. Πεδίο εφαρμογής 2 (11 % έναντι 21 % το 2023): ηλεκτρική ενέργεια, τηλεθέρμανση, ψύξη και κατανάλωση καυσίμων. Πεδίο εφαρμογής 3 (89 % έναντι 76 % το 2023): λογισμικό, υλικά ΤΠΕ και άλλα πάγια στοιχεία ενεργητικού (συσκευές ασφαλείας, έπιπλα και έργα).

Δημοσιονομική και οικονομική διαχείριση	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[10] Ακύρωση πιστώσεων πληρωμών				4 %	Εντός στόχου
[11] Εκτέλεση αναλήψεων υποχρεώσεων				100 %	Εντός στόχου
[12] Εκτέλεση πληρωμών				98 %	Εντός στόχου
[14] Πληρωμές που καταβλήθηκαν εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών				89,2 %	Μερικώς εντός στόχου

<25 % [10], >95 % [11, 12], >90 % [14]

Πηγή: Αποθήκη δεδομένων ABAC

Σύναψη συμβάσεων	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025	
[17] Αποδοτικότητα της διαδικασίας σύναψης δημόσιων συμβάσεων				0 %	Εντός στόχου
[18] Διαχείριση αγορών				66 %	Εντός στόχου

<25 % [17], >60 % [19]

Πηγή: έκθεση προμηθειών

Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων	2022	2023	2024	31 Δεκεμβρίου 2025

[13]: 20 % έναντι 70%

[13] Ποσοστό διοικητικών πόρων έναντι επιχειρησιακών πόρων					
— διοικητικοί	🟢	🟡	🟢	**20,7 %**	🟢 **Εντός στόχου**
— επιχειρησιακοί	🟢	🟡	🟢	**68,4 %**	🟢 **Εντός στόχου**
[24] Ετήσιος δείκτης απουσιών					
— μέσος αριθμός ημερών αναρρωτικής άδειας	🟢	🟢	🟢	**5,9**	🟢 **Εντός στόχου**
— προσωπικό σε αναρρωτική άδεια μακράς διάρκειας	🟢	🟢	🟢	**5,5 %**	🟢 **Εντός στόχου**
— προσωπικό που δεν έκανε χρήση αναρρωτικής άδειας	🟢	🟢	🟢	**49 %**	🟢 **Εντός στόχου**
[25] Εναλλαγή προσωπικού	🔴	🟢	🟡	**4,8 %**	🟢 **Εντός στόχου**
[26] Ποσοστό πληρότητας θέσεων	🔴	🟡	🟡	**94,5 %**[30]	🟢 **Εντός στόχου**
[27] Διατήρηση ταλαντούχων στελεχών	🟢	🟢	🟢	**1,3 %**	🟢 **Εντός στόχου**
[28] Αφοσίωση του προσωπικού	🟢	🟢	🟡	**3,7**	🟢 **Εντός στόχου**

🟢 [24] <15 ημέρες αναρρωτικής άδειας ανά εργαζόμενο, <10 % σε μακροχρόνια αναρρωτική άδεια, >15 % που δεν χρησιμοποιούν αναρρωτική άδεια

🟢 [25] ≤5 %
🟢 [26] >94 %
🟢 [26] >0
🟢 [28] ≥3,7

Πηγή: Συγκριτική αξιολόγηση προσωπικού για το 2025, βάση δεδομένων για τους ανθρώπινους πόρους, εκθέσεις SYSPER, δεδομένα αξιολόγησης iLearn, Έρευνα δέσμευσης του προσωπικού

Διαχείριση και επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη	**2022**	**2023**	**2024**	**31 Δεκεμβρίου 2025**	
[29] Απήχηση εξωτερικής επικοινωνίας του eu-LISA					
— μέσα κοινωνικής δικτύωσης	🟢	🟢	🟢	**+4199 (LinkedIn) +609 (Facebook) +89 (YouTube)**	🟢 **Εντός στόχου**
— ικανοποίηση από τις εκδηλώσεις	🟡	-	-	**95 %**	🟢 **Εντός στόχου**
— ποσοστό συμμετοχής	🟢	-	-	**149 %**[31]	🟢 **Εντός στόχου**
[30] Απήχηση εσωτερικής επικοινωνίας του eu-LISA					
— ποσοστό συμμετοχής	🟢	🟢	🟢	**80 %**	🟢 **Εντός στόχου**
— ικανοποίηση	🟡	🟢	🟢	**93 %**	🟢 **Εντός στόχου**

🟢 [29]: +200 ακόλουθοι ανά πλατφόρμα ετησίως, >90 % ικανοποίηση από τις εκδηλώσεις συμμετοχής, >95 % ποσοστό συμμετοχής

🟢 [30]: >70 % ικανοποίηση από τους εσωτερικούς διαύλους και τις δραστηριότητες για το προσωπικό, >51 % ποσοστό συμμετοχής

Πηγή:αναλυτικά στοιχεία για το διαδίκτυο και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ετήσιο συνέδριο, ετήσια έρευνα ικανοποίησης

[30] Ο αριθμός περιλαμβάνει τις δημοσιευμένες προσφορές θέσεων εργασίας – χωρίς αυτές το ποσοστό πληρότητας θέσεων ανέρχεται σε 88,2 %.

[31] Αναμένονταν 200 συμμετέχοντες (διά ζώσης και διαδικτυακά), ενώ τελικά συμμετείχαν 299.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ: ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΑΡΧΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ, ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΟΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ (C1)

σε EUR

Κεφάλαιο προϋπολογισμού		Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων				Πιστώσεις πληρωμών			
		Αρχικός προϋπολογισμός	Μεταφορές	Διορθωτικός προϋπολογισμός	Οριστικός προϋπολογισμός	Αρχικός προϋπολογισμός	Μεταφορές	Διορθωτικός προϋπολογισμός	Οριστικός προϋπολογισμός
A-11	Μισθοί και επιδόματα	53 784	-8,346		45,438	53 784	-8,346		45,438
A-12	Δαπάνες για πρόσληψη προσωπικού	0,840	-0,405		0,435	0,840	-0,405		0,435
A-13	Έξοδα αποστολών	0,560	0,044		0,604	0,560	0,044		0,604
A-14	Κοινωνικοϊατρική υποδομή	1,897	0,579		2,476	1,897	0,579		2,476
A-15	Κατάρτιση προσωπικού	1,300	-0,439		0,861	1,300	-0,439		0,861
Τίτλος 1: Δαπάνες προσωπικού		**58,381**	**-8,567**		**49,814**	**58,381**	**-8,567**		**49,814**
A-20	Δαπάνες εγκαταστάσεων	11,996	-2,581		9,415	11,996	-2,581		9,415
A-21	Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠ και τηλεπικοινωνίες	7,059	0,699		7,758	7,059	0,699		7,758
A-22	Κινητά περιουσιακά στοιχεία και συναφή έξοδα	0,950	-0,282		0,668	0,950	-0,282		0,668
A-23	Τρέχουσες διοικητικές δαπάνες	1,774	0,449		2,223	1,774	0,449		2,223
A-25	Διοικητικό συμβούλιο	0,813	-0,206		0,607	0,813	-0,206		0,607
A-26	Ενημέρωση και εκδόσεις	1,450	0,573		2,023	1,450	0,573		2,023
A-27	Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	8,706	0,079		8,785	8,706	0,079		8,785
A-28	Ασφάλεια	3,859	1,690		5,549	3,859	1,690		5,549
Τίτλος 2: Δαπάνες υποδομών και λειτουργίας		**36,607**	**0,423**		**37,030**	**36,607**	**0,423**		**37,030**
B3-0	Υποδομή	55,973	-7,640		48,333	41,103	13,890		54,993
B3-1	Εσωτερικές υποθέσεις	138,346	11,981		150,327	133,617	-6,093	47,000	174,524
B3-2	Δικαιοσύνη	5,752	5,211		10,963	5,487	2,961		8,448
B3-8	Δραστηριότητες επιχειρησιακής υποστήριξης	15,923	-1,407		14,516	15,923	-2,614		13,309
Τίτλος 3: Επιχειρησιακές δαπάνες		**215,994**	**8,145**		**224,139**	**196,130**	**8,145**	**47,000**	**251,275**
Σύνολο		**310,982**	**0,000**		**310,982**	**291,118**	**0,000**		**338,118**

ΑΠΟΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΕΣΜΕΥΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΟ 2025, ΑΝΑ ΕΤΟΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ

σε εκατ. EUR

Κεφάλαιο	Άρθρο προϋπολογισμού	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Σύνολο
Υποδομή	υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων		-0,006		-0,069	-0,023	-0,255	**-0,353**
	εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας						-0,012	**-0,012**
	δίκτυα					-0,016	-0,078	**-0,094**
Εσωτερικές υποθέσεις	SIS					-0,089	-0,106	**-0,194**
	VIS					-0,068	-0,484	**-0,552**
	ΣΕΕ	-1,709	-3,868	-0,826	-0,151	-0,357	-0,278	**-7,189**
	ETIAS		-0,145	-0,132	-0,489	-0,076	-0,192	**-1,034**
	Eurodac						-0,025	**-0,025**
	Διαλειτουργικότητα		0,000	-0,006	-0,171	-0,255	-0,009	**-0,442**
Δικαιοσύνη	ECRIS RI και ECRIS-TCN			-0,068		-0,078	-0,003	**-0,149**
	e-CODEX					-0,424		**-0,424**
Λειτουργική υποστήριξη	λειτουργική υποστήριξη				-0,080	-0,006	-0,396	**-0,482**
Σύνολο		**-1,709**	**-4,019**	**-1,032**	**-0,960**	**-1,392**	**-1,838**	**-10,949**

ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (C1)

σε εκατ. EUR

Τίτλος του προϋπολογισμού	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων			Πιστώσεις πληρωμών		
	Προϋπολογισθέντα	Δαπανηθέντα	%	Προϋπολογισθέντα	Δαπανηθέντα	%
Τίτλος 1: Δαπάνες προσωπικού	**49,814**	**49,814**	**100 %**	**49,814**	**49,814**	**100 %**
εκτελέστηκαν		49,814	100 %		49,519	Το 99,4%
μεταφέρθηκαν αυτόματα σε επόμενη χρήση		-	-		0,294	0,6 %
Τίτλος 2: Δαπάνες υποδομών και λειτουργίας	**37,030**	**37,029**	**100 %**	**37,030**	**37,029**	**100 %**
εκτελέστηκαν		37,029	100 %		29,260	79 %
μεταφέρθηκαν αυτόματα σε επόμενη χρήση		-	-		7,770	21 %
Τίτλος 3: Επιχειρησιακές δαπάνες	**224,139**	**224,139**	**100 %**	**251,275**	**251,275**	**100 %**
εκτελέστηκαν		224,139	100 %		251,275	100 %
ΣΥΝΟΛΟ	**310,982**	**310,982**	**100 %**	**338,118**	**338,118**	**100 %**
εκτελέστηκαν		310,982	100 %		330,054	97,6%
μεταφέρθηκαν αυτόματα σε επόμενη χρήση		-	-		8,064	2,4 %

ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΠΟ ΑΛΛΕΣ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Εκτός από την επιχορήγηση της ΕΕ (C1), ο Οργανισμός αξιοποίησε πιστώσεις:

- από εσωτερικά έσοδα για ειδικό προορισμό (πηγή χρηματοδότησης C4 και C5),
- μεταφορά πιστώσεων αναλήψεων υποχρεώσεων (διαχωριζόμενες στον τίτλο 3 και μη διαχωριζόμενες στους τίτλους 1 και 2) και των αντίστοιχων πιστώσεων πληρωμών (μόνο οι μη διαχωριζόμενες) από

προηγούμενα έτη (πηγή C8)[32],

- από εξωτερικά έσοδα ειδικού προορισμού, ως συνεισφορά των συνδεδεμένων χωρών του Σένγκεν σύμφωνα με το άρθρο 46 παράγραφος 3 στοιχείο β) του κανονισμού για την ίδρυση του eu-LISA και από την Επιτροπή για τη χρηματοδότηση της εφαρμογής της πλατφόρμας συνεργασίας κοινών ομάδων έρευνας (ΚΟΕ) σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΕ) 2023/969 (πηγή χρηματοδότησης R0, μόνο Τίτλος 3).[33]

σε εκατ. EUR

Τίτλος του προϋπολογισμού	Πηγή χρηματοδότησης	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων			Πιστώσεις πληρωμών		
		Προϋπολογισθέντα	Δαπανηθέντα	%	Προϋπολογισθέντα	Δαπανηθέντα[34]	%
Τίτλος 1: Δαπάνες προσωπικού	C1	45,659	45,659	100 %	49,814	49,519	Το 99,4%
	C8	0,462	0,366	79,3 %	0,462	0,366	79,3 %
	Μερικό σύνολο	**46,121**	**46,025**	**99,8 %**	**50,276**	**49,886**	**99,2 %**
Τίτλος 2: Δαπάνες υποδομών και λειτουργίας	C1	37,030	37,029	100 %	37,030	29,260	79 %
	C4	0,004	0,004	100 %	0,004		100 %
	C5	0,450	0,450	100 %	0,450		98,8 %
	C8	C8	6,430	6,256	97,3 %	6,430	6,256
	Μερικό σύνολο	**43,913**	**43,739**	**99,6 %**	**43,913**	**35,964**	**81,9 %**
Τίτλος 3: Επιχειρησιακές δαπάνες	C1	224,139	224,139	100 %	251,275	251,275	100 %
	C5	0,027	0,027	100 %	0,027	0,027	100 %
	C8	384,552	373,603	97,2 %			
	R0	118,313	97,442	82,4 %	118,313	62,684	53,0%
	Μερικό σύνολο	**727,031**	**695,210**	**95,6 %**	**369,615**	**313,986**	**84,9 %**
	Σύνολο	**817,065**	**784,975**	**96,1 %**	**463,804**	**399,836**	**86,2 %**

ΣΥΝΟΨΗ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ

Ο Οργανισμός πραγματοποίησε **30 εσωτερικές μεταφορές πιστώσεων**[35] προκειμένου να εξασφαλίσει τη βέλτιστη κατανομή των πιστώσεων δέσμευσης και πληρωμής, και συγκεκριμένα να διαθέσει πιστώσεις για δεσμεύσεις και πληρωμές, ώστε να εκπληρωθούν οι συμβατικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με την ανάπτυξη των συστημάτων SIS, VIS, ΣΕΕ και ECRIS-TCN, καθώς και με τη διαλειτουργικότητα και άλλες υπηρεσίες επιχειρησιακής υποστήριξης.

Οι σημαντικότερες συνολικές μεταβιβάσεις αφορούσαν:

[32] Όταν οι αναλήψεις υποχρεώσεων πραγματοποιούνται έναντι μη διαχωριζόμενων πιστώσεων και τα αντίστοιχα ποσά δεν έχουν καταβληθεί στο σύνολό τους, οι αντίστοιχες αναλήψεις υποχρεώσεων πληρωμών μεταφέρονται αυτομάτως μόνο στο επόμενο οικονομικό έτος. Στην περίπτωση αυτή, η πηγή χρηματοδότησης αλλάζει από C1 σε C8. Οι πιστώσεις μεταφέρονται στο επόμενο έτος και μαζί τους μεταφέρονται και οι αντίστοιχες αναλήψεις υποχρεώσεων. Αν πρόκειται για διαχωριζόμενες πιστώσεις έναντι των οποίων δεν έχουν καταβληθεί τα αναληφθέντα ποσά, οι αναλήψεις υποχρεώσεων μεταφέρονται αυτόματα, όπως και οι αντίστοιχες πιστώσεις αναλήψεων υποχρεώσεων (πηγή χρηματοδότησης C8). Αντιθέτως, οι πιστώσεις πληρωμών δεν μεταφέρονται και θα πρέπει να βρεθούν άλλες πηγές χρηματοδότησης για το επόμενο έτος (πηγή χρηματοδότησης C1).

[33] Πιστώσεις από εξωτερικά έσοδα για ειδικό προορισμό (του οικονομικού έτους και μεταφερθείσες στο επόμενο έτος).

[34] Για τον κωδικό C1 του Τίτλου 3, το ποσό των 38,389 εκατ. ευρώ αφορά εκκαθάριση υποχρεώσεων του έτους. Τα υπόλοιπα 212,885 εκατ. ευρώ χρησιμοποιήθηκαν για την εκκαθάριση υποχρεώσεων προηγούμενων ετών.

[35] Όλες οι μεταφορές πραγματοποιήθηκαν σύμφωνα με το άρθρο 26 παράγραφος 1 των δημοσιονομικών κανόνων του eu-LISA.

- Εξοικονομήσεις και βελτιστοποιήσεις από τους Τίτλους 1 και 2 (διοικητικές δαπάνες) έως τον Τίτλο 3 (επιχειρησιακές δαπάνες): 8 144 648 ευρώ·
- ενίσχυση της γραμμής του προϋπολογισμού του ΣΕΕ ώστε να ανταποκρίνεται στην ολοκλήρωση των συμβατικών δαπανών για τη σταδιακή έναρξη λειτουργίας στις 12 Οκτωβρίου: 37 241 184 ευρώ·
- ανακατανομή πόρων από τη γραμμή προϋπολογισμού του Eurodac, λόγω του χρονοδιαγράμματος των δραστηριοτήτων για το νέο Eurodac και των μέτρων που έλαβε ο Οργανισμός στο πλαίσιο του κύκλου ανάπτυξης λογισμικού: 36 026 782 ευρώ.

σε εκατ. EUR

Τίτλος του προϋπολογισμού		Τίτλος 1: Δαπάνες προσωπικού		Τίτλος 2: Δαπάνες υποδομών και λειτουργίας		Τίτλος 3: Επιχειρησιακές δαπάνες	
Αριθ.	αναφοράς	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων	Πιστώσεις πληρωμών	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων	Πιστώσεις πληρωμών	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων	Πιστώσεις πληρωμών
1	LIS.7236					εντός τίτλου	
2	LIS.7269	εντός τίτλου		εντός τίτλου			
3	LIS.7308					εντός τίτλου	
4	LIS.7375					εντός τίτλου	
5	LIS.7358					εντός τίτλου	
6	LIS.7382	-1 660 000	-1 660 000	1 660 000	1 660 000		
7	LIS.7386					εντός τίτλου	
8	LIS.7405	-90 000	-90 000	90 000	90 000		
9	LIS.7435	εντός τίτλου		εντός τίτλου			
	LIS.7436			εντός τίτλου			
	LIS.7439			εντός τίτλου			
10	LIS.7443					εντός τίτλου	
11	LIS.7486					εντός τίτλου	
12	LIS.7498	-240 000	-240 000	240 000	240 000		
13	LIS.7513						εντός τίτλου
	LIS.7517					εντός τίτλου	
14	LIS.7527						εντός τίτλου
	LIS.7528					εντός τίτλου	
15	LIS.7540	-1 201 000	-1 201 000	1 201 000	1 201 000		
16	LIS.7569	-2 500 000	-2 500 000			2 500 000	2 500 000
	LIS.7571					εντός τίτλου	
17	LIS.7597						εντός τίτλου
	LIS.7598					εντός τίτλου	
18	LIS.7628	εντός τίτλου		εντός τίτλου			
19	LIS.7631					εντός τίτλου	
	LIS.7635					εντός τίτλου	
20	LIS.7654	εντός τίτλου		εντός τίτλου			
21	LIS.7666	εντός τίτλου					
22	LIS.7663						εντός τίτλου
23	LIS.7676			εντός τίτλου			
24	LIS.7681					εντός τίτλου	
	LIS.7682					εντός τίτλου	

25	LIS.7713			εντός τίτλου			
26	LIS.7715	-2 773 421	-2 773 421	-1 783 083	-1 783 083	4 556 504	4 556 504
27	LIS.7742			εντός τίτλου			
	LIS.7743			εντός τίτλου			
28	LIS.7748	-99 181	-99 181	-952 049	-952 049	1 051 230	1 051 230
29	LIS.7751						εντός τίτλου
30	LIS.7761	-3 604	-3 604	-33 310	-33 310	36 914	36 914
Σύνολο		**-8 567 206**	**-8 567 206**	**422 558**	**422 558**	**8 144 648**	**8 144 648**

ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ (ΟΛΕΣ ΟΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ)

σε EUR

Αριθ.	αναφοράς	Ημερομηνία	Γραμμή προϋπολογισμού	Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων	Πιστώσεις πληρωμών
1	**LIS.7236**	**24/01/2025**	B03111 ΣΕΕ	0,00	5 000 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	5 000 000,00
			B03120 Eurodac	0,00	- 16 000 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	5 000 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	1 000 000,00
			B03801 Δοκιμές και μετάβαση	0,00	167 000,00
			B03810 Εξωτερική στήριξη	- 400 000,00	- 567 000,00
			B03811 Συμβουλευτικές υπηρεσίες και μελέτες	400 000,00	400 000,00
2	**LIS.7269**	**12/02/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 775 000,00	- 775 000,00
			A01402 Ευρωπαϊκό σχολείο	775 000,00	775 000,00
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 600 000,00	- 600 000,00
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	100 000,00	100 000,00
			A02220 Δαπάνες τεκμηρίωσης και βιβλιοθήκης	- 400 000,00	- 400 000,00
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	900 000,00	900 000,00
3	**LIS.7308**	**06/03/2025**	B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	9 000 000,00
			B03110 VIS	0,00	1 500 000,00
			B03111 ΣΕΕ	0,00	15 000 000,00
			B03120 Eurodac	- 1 500 000,00	- 29 300 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	2 000 000,00
			B03200 ECRIS	1 500 000,00	1 500 000,00
			B03201 e-CODEX	0,00	300 000,00
4	**LIS.7375**	**11/04/2025**	A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	5 145 920,94	5 145 920,94
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	- 2 572 960,47	- 2 572 960,47
			B03810 Εξωτερική στήριξη	- 2 572 960,47	- 2 572 960,47
5	**LIS.7358**	**4/4/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	- 3 688 153,00	0,00
			B03100 SIS	1 026 599,00	0,00
			B03102 API-PNR	0,00	- 3 050 000,00
			B03110 VIS	2 053 199,00	5 000 000,00
			B03111 ΣΕΕ	11 230 000,00	0,00

			B03120 Eurodac	- 11 121 645,00	- 2 000 000,00
			B03200 ECRIS	500 000,00	0,00
6	**LIS.7382**	**16/04/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 1 660 000,00	- 1 660 000,00
			A02100 Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠ και τηλεπικοινωνίες	760 000,00	760 000,00
			A02220 Δαπάνες τεκμηρίωσης και βιβλιοθήκης	- 100 000,00	- 100 000,00
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	1 000 000,00	1 000 000,00
7	**LIS.7386**	**08/05/2025**	B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	- 10 000 000,00	0,00
			B03102 API-PNR	0,00	- 875 000,00
			B03110 VIS	5 000 000,00	0,00
			B03111 ΣΕΕ	10 000 000,00	0,00
			B03120 Eurodac	- 10 000 000,00	- 4 875 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	5 000 000,00	5 000 000,00
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	0,00	750 000,00
8	**LIS.7405**	**20/05/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 140 000,00	- 140 000,00
			A01400 Ετήσιες προληπτικές ιατρικές εξετάσεις	50 000,00	50 000,00
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 840 000,00	- 840 000,00
			A02100 Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠ και τηλεπικοινωνίες	300 000,00	300 000,00
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	240 000,00	240 000,00
			A02331 Αμοιβές και επιβαρύνσεις για τους ανθρώπινους πόρους	90 000,00	90 000,00
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	300 000,00	300 000,00
9	**LIS.7435**	**17/06/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 2 275 000,00	- 2 275 000,00
			A01110 Μισθοί και επιδόματα ΣΥ	2 000 000,00	2 000 000,00
			A01120 Επιδόματα ΑΕΕ και ασκουμένων	275 000,00	275 000,00
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 192 000,00	- 192 000,00
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	165 000,00	165 000,00
			A02500 Συνεδριάσεις ΔΣ	27 000,00	27 000,00
	LIS.7439		A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	- 450 000,00	- 450 000,00
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	450 000,00	450 000,00
10	**LIS.7443**	**25/06/2025**	B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 1 800 000,00
			B03100 SIS	0,00	2 160 000,00
			B03101 Prüm	0,00	- 3 000 000,00
			B03110 VIS	0,00	3 920 000,00
			B03111 ΣΕΕ	0,00	670 000,00
			B03120 Eurodac	- 1 550 000,00	- 2 290 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	1 970 000,00
			B03200 ECRIS	1 550 000,00	0,00
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	- 1 630 000,00
11	**LIS.7486**	**10/07/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	- 2 300 000,00
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	250 000,00	0,00
			B03100 SIS	0,00	- 220 000,00
			B03101 Prüm	0,00	- 550 000,00
			B03111 ΣΕΕ	0,00	7 600 000,00

			B03112 ETIAS	0,00	- 1 080 000,00
			B03120 Eurodac	0,00	- 580 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	1 850 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	60 000,00
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	- 250 000,00	- 1 000 000,00
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	- 3 130 000,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	- 650 000,00
			B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	- 2 300 000,00
12	**LIS.7498**	**11/07/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 240 000,00	- 240 000,00
			A02320 Δικαστικά έξοδα	- 35 000,00	- 35 000,00
			A02700 Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	275 000,00	275 000,00
13	**LIS.7513**	**30/07/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	1 900 000,00
			B03100 SIS	0,00	- 1 450 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	- 2 000 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	1 550 000,00
	LIS.7517		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	241 869,43	241 869,43
			B03120 Eurodac	-3 857 900,05	- 3 857 900,05
			B03130 Διαλειτουργικότητα	3 616 030,62	3 616 030,62
14	**LIS.7527**	**11/08/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	35 000,00
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 1 180 000,00
			B03111 ΣΕΕ	0,00	495 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	650 000,00
	LIS.7528		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	2 866 523,62	2 866 523,62
			B03100 SIS	- 2 866 523,62	- 2 866 523,62
15	**LIS.7540**	**26/08/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 1 201 000,00	- 1 201 000,00
			A02600 Ενημέρωση και εκδόσεις	500 000,00	500 000,00
			A02700 Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	701 000,00	701 000,00
			B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	- 445 449,58	560 000,00
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	445 449,58	- 560 000,00
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 600 000,00
			B03111 ΣΕΕ	0,00	565 000,00
			B03120 Eurodac	0,00	- 811 800,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	715 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	131 300,00
			B03801 Δοκιμές και μετάβαση	0,00	500,00
16	**LIS.7569**	**26/09/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 2 500 000,00	- 2 500 000,00
			B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	4 512 000,00
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	0,00	- 300 000,00
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 300 000,00
			B03100 SIS	0,00	- 250 000,00
			B03101 Prüm	0,00	28 000,00
			B03110 VIS	0,00	- 1 500 000,00
			B03111 ΣΕΕ	2 500 000,00	695 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	- 700 000,00

			B03120 Eurodac	0,00	- 500 000,00
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	2 100 000,00
			B03200 ECRIS	0,00	285 000,00
			B03201 e-CODEX	0,00	190 000,00
			B03202 ΠΣ ΚΟΕ	0,00	- 1 500 000,00
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	0,00	10 000,00
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	230 000,00
			B03811 Συμβουλευτικές υπηρεσίες και μελέτες	0,00	- 250 000,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	- 250 000,00
	LIS.7571		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	212 500,00	212 500,00
			B03100 SIS	- 212 500,00	- 212 500,00
			B03112 ETIAS	- 998 000,00	- 998 000,00
			B03120 Eurodac	478 000,00	478 000,00
			B03200 ECRIS	520 000,00	520 000,00
17	**LIS.7597**	**22/10/2025**	B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	0,00	- 100 000,00
			B03100 SIS	0,00	595 144,72
			B03111 ΣΕΕ	0,00	- 173 558,43
			B03112 ETIAS	0,00	173 558,43
			B03202 ΠΣ ΚΟΕ	0,00	- 268 893,08
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	100 000,00
			B03811 Συμβουλευτικές υπηρεσίες και μελέτες	0,00	- 150 000,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	- 176 251,64
	LIS.7598		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	- 283 836,76	- 283 836,76
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	- 6 486,81	- 6 486,81
			B03100 SIS	1 860 369,64	1 860 369,64
			B03110 VIS	- 1 329 377,50	- 1 329 377,50
			B03111 ΣΕΕ	- 264 353,52	- 264 353,52
			B03112 ETIAS	- 1 699 738,42	- 1 699 738,42
			B03120 Eurodac	283 484,10	283 484,10
			B03130 Διαλειτουργικότητα	1 157 292,80	1 157 292,80
			B03200 ECRIS	282 646,47	282 646,47
18	**LIS.7628**	**27/10/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 35 000,00	- 35 000,00
			A01120 Επιδόματα ΑΕΕ και ασκουμένων	35 000,00	35 000,00
			A01301 Έξοδα αποστολών	25 000,00	25 000,00
			A01500 Κατάρτιση προσωπικού	- 25 000,00	- 25 000,00
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 30 000,00	- 30 000,00
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	30 000,00	30 000,00
			A02220 Δαπάνες τεκμηρίωσης και βιβλιοθήκης	- 20 000,00	- 20 000,00
			A02320 Δικαστικά έξοδα	- 110 000,00	- 110 000,00
			A02600 Ενημέρωση και εκδόσεις	130 000,00	130 000,00
19	**LIS.7631**	**13/11/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	- 5 289,71
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	300 000,00	0,00
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 10 586,42

			B03100 SIS	0,00	- 194 255,60
			B03101 Prüm	0,00	- 330,59
			B03110 VIS	0,00	- 286 973,18
			B03111 ΣΕΕ	2 551 000,00	477 673,26
			B03112 ETIAS	1 250 241,41	- 27 618,98
			B03120 Eurodac	- 6 739 241,41	- 126 511,70
			B03130 Διαλειτουργικότητα	2 970 000,00	208 326,08
			B03200 ECRIS	0,00	15 898,45
			B03201 e-CODEX	0,00	- 1 797,99
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	0,00	- 2 237,38
			B03801 Δοκιμές και μετάβαση	0,00	- 188,80
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	- 300 000,00	- 4 094,52
			B03810 Εξωτερική στήριξη	250 000,00	0,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	- 250 000,00	4 756,02
			B03821 Λοιπές συνεδριάσεις και αποστολές	- 11 000,00	- 13 808,61
			B03822 Αξιολογήσεις Σένγκεν	- 21 000,00	- 32 960,33
	LIS.7635		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	- 249 182,94	- 249 182,94
			B03100 SIS	- 0,20	- 0,20
			B03130 Διαλειτουργικότητα	249 183,14	249 183,14
20	**LIS.7654**	**14/11/2025**	A01200 Δαπάνες για προσλήψεις και μετατάξεις προσωπικού	- 1 563,38	- 1 563,38
			A01400 Ετήσιες προληπτικές ιατρικές εξετάσεις	1 563,38	1 563,38
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 100 000,00	- 100 000,00
			A02320 Δικαστικά έξοδα	- 2 000,00	- 2 000,00
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	102 000,00	102 000,00
21	**LIS.7666**	**20/11/2025**	A01301 Έξοδα αποστολών	20 000,00	20 000,00
			A01500 Κατάρτιση προσωπικού	- 20 000,00	- 20 000,00
22	**LIS.7663**	**21/11/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	3 847 106,53
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	0,00	275 927,52
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	814 772,43
			B03100 SIS	0,00	- 2 037 756,47
			B03110 VIS	0,00	8 249 298,62
			B03111 ΣΕΕ	0,00	- 36 644 266,37
			B03112 ETIAS	0,00	8 410 456,80
			B03120 Eurodac	0,00	3 304 709,14
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	9 643 689,70
			B03200 ECRIS	0,00	718 922,03
			B03201 e-CODEX	0,00	41 436,21
			B03202 ΠΣ ΚΟΕ	0,00	755 043,91
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	0,00	786 128,73
			B03801 Δοκιμές και μετάβαση	0,00	4 537,20
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	0,00	102 386,11
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	1 665 617,38

			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	61 990,53
23	**LIS.7676**	**25/11/2025**	A02500 Συνεδριάσεις ΔΣ	24 000,00	24 000,00
			A02510 Λοιπές συνεδριάσεις	- 24 000,00	- 24 000,00
24	**LIS.7681**	**28/11/2025**	B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	2 000 000,00	0,00
			B03100 SIS	- 1 300 000,00	0,00
			B03101 Prüm	- 22 528,99	0,00
			B03102 API-PNR	- 1 697 802,00	0,00
			B03111 ΣΕΕ	8 289 923,84	0,00
			B03112 ETIAS	- 2 199 631,60	0,00
			B03120 Eurodac	- 4 500 000,00	0,00
			B03201 e-CODEX	192 720,08	0,00
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	- 132 398,96	0,00
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	- 65 744,71	0,00
			B03810 Εξωτερική στήριξη	- 40 424,35	0,00
			B03811 Συμβουλευτικές υπηρεσίες και μελέτες	- 1 297,11	0,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	- 515 816,20	0,00
			B03821 Λοιπές συνεδριάσεις και αποστολές	- 7 000,00	0,00
	LIS.7682		B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	- 2 410 066,08	- 2 410 066,08
			B03111 ΣΕΕ	2 410 066,08	2 410 066,08
25	**LIS.7713**	**11/12/2025**	A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 166 000,00	- 166 000,00
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	166 000,00	166 000,00
26	**LIS.7715**	**12/12/2025**	A01100 Μισθοί και επιδόματα ΕΥ	- 1 204 247,44	- 1 204 247,44
			A01110 Μισθοί και επιδόματα ΣΥ	- 590 946,85	- 590 946,85
			A01120 Επιδόματα ΑΕΕ και ασκουμένων	- 29 986,30	- 29 986,30
			A01200 Δαπάνες για προσλήψεις και μετατάξεις προσωπικού	- 364 694,97	- 364 694,97
			A01301 Έξοδα αποστολών	- 1 098,58	- 1 098,58
			A01401 Επίδομα βρεφονηπιακού σταθμού	- 23 000,00	- 23 000,00
			A01402 Ευρωπαϊκό σχολείο	- 8 509,08	- 8 509,08
			A01403 Κοινωνικές δραστηριότητες	- 157 081,45	- 157 081,45
			A01500 Κατάρτιση προσωπικού	- 393 856,25	- 393 856,25
			A02100 Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠ και τηλεπικοινωνίες	- 360 893,96	- 360 893,96
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	- 34 212,51	- 34 212,51
			A02220 Δαπάνες τεκμηρίωσης και βιβλιοθήκης	- 9 653,17	- 9 653,17
			A02320 Δικαστικά έξοδα	- 16 513,13	- 16 513,13
			A02331 Αμοιβές και επιβαρύνσεις για τους ανθρώπινους πόρους	- 3 686,61	- 3 686,61
			A02500 Συνεδριάσεις ΔΣ	- 869,08	- 869,08
			A02510 Λοιπές συνεδριάσεις	- 208 403,79	- 208 403,79
			A02600 Ενημέρωση και εκδόσεις	- 37 268,91	- 37 268,91
			A02700 Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	- 642 568,56	- 642 568,56
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	- 469 012,90	- 469 012,90
			B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	4 975 890,65	- 161 317,93
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	- 140 569,29	18 885,12

			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	- 1 336 931,97	300 165,92
			B03100 SIS	107 225,92	1 713 840,81
			B03101 Prüm	0,00	296 589,32
			B03102 API-PNR	- 1 170 000,20	0,00
			B03110 VIS	- 976 878,70	- 1 837 429,80
			B03111 ΣΕΕ	1 873 481,58	1 802 641,77
			B03112 ETIAS	478 869,70	2 198 789,09
			B03120 Eurodac	- 642 081,59	- 2 128 888,60
			B03130 Διαλειτουργικότητα	178 741,66	1 553 147,83
			B03200 ECRIS	390 291,37	363 388,54
			B03201 e-CODEX	818 464,41	135 132,99
			B03202 ΠΣ ΚΟΕ	0,00	- 636 956,32
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	0,00	72 451,45
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	0,00	101 827,83
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	659 059,02
			B03811 Συμβουλευτικές υπηρεσίες και μελέτες	0,00	34 943,31
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	69 918,66
			B03821 Λοιπές συνεδριάσεις και αποστολές	0,00	- 3 311,59
			B03822 Αξιολογήσεις Σένγκεν	0,00	3 626,12
27	**LIS.7742**	**16/12/2025**	A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 53 118,74	- 53 118,74
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	53 118,74	53 118,74
	LIS.7743		A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 1 881,26	- 1 881,26
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	1 881,26	1 881,26
28	**LIS.7748**	**18/12/2025**	A01120 Επιδόματα ΑΕΕ και ασκουμένων	- 4 994,62	- 4 994,62
			A01200 Δαπάνες για προσλήψεις και μετατάξεις προσωπικού	- 39 081,17	- 39 081,17
			A01400 Ετήσιες προληπτικές ιατρικές εξετάσεις	- 90,40	- 90,40
			A01401 Επίδομα βρεφονηπιακού σταθμού	- 49 788,06	- 49 788,06
			A01403 Κοινωνικές δραστηριότητες	- 5 226,78	- 5 226,78
			A02000 Δαπάνες εγκαταστάσεων	- 599 459,45	- 599 459,45
			A02100 Εταιρικές υπηρεσίες ΤΠ και τηλεπικοινωνίες	- 0,13	- 0,13
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	- 8 847,00	- 8 847,00
			A02220 Δαπάνες τεκμηρίωσης και βιβλιοθήκης	- 0,02	- 0,02
			A02320 Δικαστικά έξοδα	- 25 000,00	- 25 000,00
			A02500 Συνεδριάσεις ΔΣ	- 21 834,38	- 21 834,38
			A02510 Λοιπές συνεδριάσεις	- 1 405,00	- 1 405,00
			A02600 Ενημέρωση και εκδόσεις	- 19 585,87	- 19 585,87
			A02700 Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	- 235 351,05	- 235 351,05
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	- 40 566,37	- 40 566,37
			B03111 ΣΕΕ	1 051 230,30	1 051 230,30
29	**LIS.7751**	**19/12/2025**	B03000 Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων	0,00	331 334,83
			B03002 Εφεδρικές εγκαταστάσεις — κόστος λειτουργίας	0,00	- 4 141,11
			B03010 Δίκτυα ευρείας περιοχής	0,00	- 383 768,34

			B03110 VIS	0,00	194 183,24
			B03111 ΣΕΕ	0,00	- 359 187,77
			B03112 ETIAS	0,00	171 064,62
			B03120 Eurodac	0,00	573 988,28
			B03130 Διαλειτουργικότητα	0,00	- 343 806,78
			B03200 ECRIS	0,00	- 150 907,21
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	0,00	- 63 168,53
			B03810 Εξωτερική στήριξη	0,00	32 975,42
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	0,00	- 123,74
			B03821 Λοιπές συνεδριάσεις και αποστολές	0,00	2 009,57
			B03822 Αξιολογήσεις Σένγκεν	0,00	- 452,48
30	**LIS.7761**	**19/12/2025**	A01403 Κοινωνικές δραστηριότητες	- 3 603,99	- 3 603,99
			A02200 Εξοπλισμός γραφείου και υλικοτεχνικές υπηρεσίες	- 4 194,20	- 4 194,20
			A02330 Λοιπές λειτουργικές δαπάνες	- 10 100,00	- 10 100,00
			A02700 Υπηρεσίες εξωτερικής υποστήριξης	- 18 759,49	- 18 759,49
			A02800 Εταιρική ασφάλεια	- 256,61	- 256,61
			B03100 SIS	301 766,08	0,00
			B03110 VIS	- 281 816,77	0,00
			B03111 ΣΕΕ	- 254 451,55	0,00
			B03112 ETIAS	24 082,15	0,00
			B03120 Eurodac	26 186,33	12 101,18
			B03130 Διαλειτουργικότητα	24 082,13	1 154,59
			B03200 ECRIS	259 549,19	23 658,52
			B03800 Ασφάλεια και αδιάλειπτη λειτουργία συστημάτων	- 503,24	0,00
			B03802 Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	- 38 776,51	0,00
			B03820 Συμβουλευτικές ομάδες	- 23 203,52	0,00

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΤΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΚΥΡΩΣΗ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ

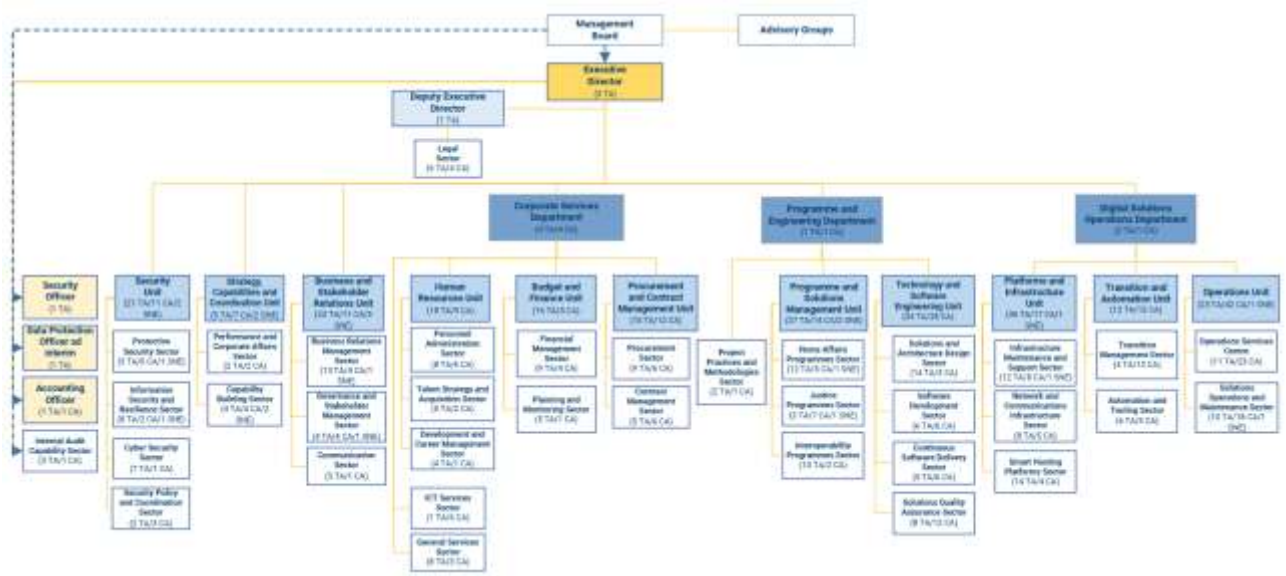
σε εκατ. EUR

Αποτέλεσμα της εκτέλεσης του προϋπολογισμού	**2023**	**2024**	**2025**
Αποθεματικό από το πλεόνασμα των προηγούμενων ετών (+)	0,000	0,000	0,000
Εισπραχθέντα έσοδα (+)	315,600	287,221	361,982
Καταβληθείσες πληρωμές (-)	- 280,676	- 265,430	- 393,214
Μεταφορά πιστώσεων (-)	- 93,314	- 101,822	- 63,698
Ακύρωση πιστώσεων που μεταφέρθηκαν (+)	0,813	1,913	0,269
Προσαρμογή λόγω της μεταφοράς εσόδων για ειδικό προορισμό από το προηγούμενο έτος (+)	58,685	80,081	94,930
Συναλλαγματικές διαφορές (+/-)	- 0,000	- 0,000	- 0,000
Προσαρμογή λόγω αρνητικού υπολοίπου από το προηγούμενο έτος (-)	26,282	1,108	1,963
Σύνολο	**1,108**	**1,963**	**0,269**

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III: ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Το διάγραμμα απεικονίζει την οργανωτική δομή του eu-LISA σε τομεακό επίπεδο, συμπεριλαμβανομένων των ειδικών καθηκόντων που αναφέρονται στον ιδρυτικό κανονισμό και των επιμέρους τμημάτων που δεν αποτελούν μέρος κάποιας μονάδας.

Στις 16 Μαρτίου 2025, ο Οργανισμός ανανέωσε την οργανωτική του δομή με σκοπό τη βελτίωση της αποδοτικότητας, την ενίσχυση της συμμόρφωσης και τη διασφάλιση της καλύτερης εκπλήρωσης της εντολής και των στόχων του. Με στόχο τη βελτίωση του συνολικού συντονισμού του σχεδιασμού και την προώθηση του νέου τρόπου εργασίας, η εν λόγω αναδιοργάνωση περιελάμβανε τη δημιουργία αρκετών νέων τομέων που επικεντρώνονται στον σχεδιασμό και την παρακολούθηση, στις πρακτικές και τις μεθοδολογίες των έργων, καθώς και ενός ειδικού τομέα για τα προγράμματα διαλειτουργικότητας. Επιπλέον, ορισμένοι μεγαλύτεροι τομείς χωρίστηκαν στα δύο, π.χ. στη μονάδα τεχνολογίας και μηχανικής λογισμικού και στη μονάδα ανθρώπινων πόρων, ενώ άλλων τα καθήκοντα ή οι δίαυλοι αναφοράς ανατέθηκαν σε άλλες οντότητες, π.χ. στο Γραφείο Συνδέσμου και στον κόμβο εμπειρογνωσίας σε θέματα λύσεων.



Πηγή: Sysper και οργανόγραμμα. Ημερομηνία αναφοράς: 31 Δεκεμβρίου 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV: ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΘΕΤΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ[36]

Ο αρχικός πίνακας προσωπικού του eu-LISA για το 2025 περιελάμβανε **473 εγκεκριμένες θέσεις,** εκ των οποίων 269 θέσεις εκτάκτων υπαλλήλων (ΕΥ), 193 θέσεις συμβασιούχων υπαλλήλων (ΣΥ) και 11 θέσεις αποσπασμένων εθνικών εμπειρογνωμόνων (ΑΕΕ), αριθμοί που αντιστοιχούν σε αύξηση του προσωπικού κατά σχεδόν 13 % σε σύγκριση με το 2024.

Προσωπικό	Εγκρίθηκαν για το 2025 (ΕΥ, ΣΥ, ΑΕΕ) από τον προϋπολογισμό της ΕΕ	Πληρωθείσες στις 31.12.2025	Ποσοστό πληρότητας θέσεων στις 31.12.2025[37]
Έκτακτοι υπάλληλοι (ΕΥ)	**269**	**229**	**85,13 %**
Διοικητικοί υπάλληλοι (AD)	216	178	82,41 %
Βοηθοί (AST)	53	51	92,23 %
Βοηθοί/Γραμματείς (AST/SC)	-	-	-
Συμβασιούχοι υπάλληλοι (ΣΥ)[38]	**193**	**180**	**93,26 %**
Αποσπασμένοι εθνικοί εμπειρογνώμονες (ΑΕΕ)[39]	**11**	**9.7**	**88,18 %**
Σύνολο	**473**	**418.7**	**88,52 %**

Πηγή: Πίνακας προσωπικού και Sysper. Ημερομηνία αναφοράς: 31 Δεκεμβρίου2025.

Κατηγορία AD και βαθμός	Έκτακτοι υπάλληλοι	Κατηγορία AST και βαθμός	Έκτακτοι υπάλληλοι
AD 16	-	**άνευ αντικειμένου**	-
AD 15	-	**AST 11**	-
AD 14	2	**AST 10**	
AD 13	3	**AST 9**	1
AD 12	5	**AST 8**	6
AD 11	10	**AST 7**	10
AD 10	15	**AST 6**	12
AD 9	26	**AST 5**	9
AD 8	32	**AST 4**	11
AD 7	16	**AST 3**	4
AD 6	51	**AST 2**	-
AD 5	56	**AST 1**	-
Σύνολο AD	**216**	**Σύνολο AST**	**53**

Πηγή: Πίνακας προσωπικού. Ημερομηνία αναφοράς: 31 Δεκεμβρίου2025.

[36] Ο πίνακας προσωπικού του eu-LISA περιλαμβάνει έκτακτους (ΕΥ) και συμβασιούχους υπαλλήλους (ΣΥ), χωρίς θέσεις για μόνιμους υπαλλήλους.

[37] Το ποσοστό πληρότητας θέσεων περιλαμβάνει μόνο τις εγκεκριμένες θέσεις και το προσωπικό που απασχολούταν στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

[38] Οι ΣΥ συνήθως εργάζονται σε συγκεκριμένα έργα για καθορισμένο χρονικό διάστημα ή για να καλύψουν προσωρινά κενά κατά τη διάρκεια μακροχρόνιων απουσιών ή αυξημένου φόρτου εργασίας για περιορισμένα χρονικά διαστήματα.

[39] Οι ΑΕΕ αποστέλλονται στον eu-LISA από τις εθνικές αρχές των κρατών μελών της ΕΕ για την εκτέλεση εξειδικευμένων καθηκόντων, ώστε να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων και των υπηρεσιών του eu-LISA με τις ανάγκες των τελικών χρηστών.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟΝ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΒΑΘΜΟ ΣΕ ΚΑΘΕ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΘΕΣΗΣ

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τους βαθμούς των βασικών καθηκόντων στον eu-LISA, όπως παρατίθενται από την Επιτροπή. Σε περίπτωση διαφορών μεταξύ της ορολογίας της Επιτροπής και του eu-LISA, παρατίθενται οι εσωτερικοί τίτλοι θέσεων εργασίας. Οι εισαγωγικοί βαθμοί είναι υψηλότεροι από τους βαθμούς που αναφέρονται στο άρθρο 53 του καθεστώτος που εφαρμόζεται στο λοιπό προσωπικό της ΕΕ διότι οι προσλήψεις πραγματοποιήθηκαν κατά την εναρκτήρια φάση λειτουργίας του Οργανισμού, οπότε και αποδόθηκαν υψηλότεροι βαθμοί στους υπαλλήλους του eu-LISA.

Βασικά καθήκοντα	Τύπος σύμβασης	Βασικά καθήκοντα	Τύπος σύμβασης
Προϊστάμενος τμήματος (βαθμίδα 2)	ΕΥ	AD 12	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα
Προϊστάμενος μονάδας (βαθμίδα 3)	ΕΥ	AD 9	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα
Προϊστάμενος τομέα (βαθμίδα 4) (δεν υπάρχει ρόλος προϊσταμένου υπηρεσίας)	ΕΥ	AD 5, AD 6, AD 7	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα
Ανώτερος υπάλληλος	ΕΥ	AD 7	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα
Υπάλληλος	ΕΥ, ΣΥ	AD 5, AD 6, FG IV	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα
Προϊστάμενος τμήματος εταιρικών υπηρεσιών	ΕΥ	AD 12	Διοικητικά καθήκοντα
Προϊστάμενος της μονάδας ανθρώπινων πόρων	ΕΥ	AD 9	Διοικητικά καθήκοντα
Προϊστάμενος της μονάδας προϋπολογισμού και οικονομικών	ΕΥ	AD 10	Ουδέτερα καθήκοντα
Προϊστάμενος της μονάδας εσωτερικού ελέγχου	ΕΥ	AD 9	διοικητικά/ουδέτερα καθήκοντα
Υπόλογος	ΕΥ	AD 9	Ουδέτερα καθήκοντα
Υπεύθυνος προστασίας δεδομένων	ΕΥ	AD 8	Διοικητικά καθήκοντα
Προσωπικός βοηθός του εκτελεστικού διευθυντή	ΕΥ	AST 5	Διοικητικά καθήκοντα
Γραμματείς / Βοηθοί προϊσταμένων τμήματος/μονάδας	ΕΥ, ΣΥ	AST 3, FG II	διοικητικά καθήκοντα / επιχειρησιακά καθήκοντα

ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΕΞΕΤΑΣΗ

Ο eu-LISA διεξήγαγε την ετήσια διαδικασία συγκριτικής αξιολόγησης σύμφωνα με τη μεθοδολογία που συμφωνήθηκε από τους επικεφαλής των διοικήσεων των οργανισμών της ΕΕ το 2014, η οποία καταρτίστηκε με την προσαρμογή, τη βελτίωση και την περαιτέρω ανάπτυξη της μεθοδολογίας αναλυτικής εξέτασης που ακολουθεί η Επιτροπή. Στο πλαίσιο της αναλυτικής εξέτασης, οι ανθρώπινοι πόροι κατηγοριοποιούνται με βάση τον οργανωτικό ρόλο που εξυπηρετεί η κάθε θέση. Σκοπός της άσκησης αυτής είναι να καταδειχθεί ο αριθμός των θέσεων «διοικητικής υποστήριξης και συντονισμού», των «επιχειρησιακών» θέσεων και των «ουδέτερων » θέσεων σε όλες τις οργανικές οντότητες.

Η αναλυτική εξέταση συμπεριέλαβε όλες τις θέσεις εργασίας του eu-LISA και από τα αποτελέσματα της συγκριτικής αξιολόγησης για το 2025 προκύπτει μείωση (2,2 %) στο ποσοστό των επιχειρησιακών θέσεων (από 70,6 % σε 68,4 %), με τις γενικές επιχειρησιακές δραστηριότητες να παρουσιάζουν μείωση κατά 2,7 %, ενώ ο συντονισμός και η διαχείριση προγραμμάτων σε ανώτατο επίπεδο αυξήθηκαν κατά 0,3 %. Το ποσοστό των διοικητικών θέσεων και των θέσεων συντονισμού αυξήθηκε κατά 2,1%, από 18,6% σε 20,7%, λόγω του υψηλού ποσοστού πληρότητας των θέσεων βραχυχρόνιας απασχόλησης (εγκρίθηκαν από τον Εκτελεστικό Διευθυντή). Ο αριθμός των ουδέτερων θέσεων αυξήθηκε κατά 0,2 % από 10,7 % σε 10,9 %.

(Υπο)κατηγορία είδους θέσης	2024 (%)	2025 (%)	Μεταβολή
Διοικητική υποστήριξη και συντονισμός	**18,6 %**	**20,7 %**	**+ 2,1 %**
διοικητική υποστήριξη	13,9 %	15,3 %	+ 1,4 %
συντονισμός	4,7 %	5,4%	+ 0,7 %
επιχειρησιακά καθήκοντα	**70,6 %**	**68,4 %**	**- 2,2 %**
επιχειρησιακός συντονισμός ανώτατου επιπέδου	5,7 %	6%	+ 0,3 %
διαχείριση και υλοποίηση προγραμμάτων	3,1 %	3,4 %	+ 0,3 %
αξιολόγηση και εκτίμηση επιπτώσεων	0 %	0 %	0 %
γενικά επιχειρησιακά καθήκοντα	61,8 %	59,1 %	- 2,7 %
Ουδέτερα καθήκοντα	**10,7 %**	**10,9 %**	**+ 0,2 %**
οικονομικά/ έλεγχος	10,7 %	10,9 %	+ 0,2 %
γλωσσικές υπηρεσίες	0 %	0 %	0 %

Από την αξιολόγηση που διενήργησε ο Οργανισμός σχετικά με τις θέσεις που καλύπτονται από εξωτερικούς παρόχους υπηρεσιών (συμβασιούχο προσωπικό που απασχολείται στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού), προέκυψαν τα εξής αποτελέσματα: μείωση κατά 18 % στο ποσοστό των θέσεων διοικητικής υποστήριξης και συντονισμού, από 52,05 % σε 34,05 %. Το συνολικό ποσοστό των θέσεων επιχειρησιακών καθηκόντων αυξήθηκε κατά 16,83 %, ήτοι από 45,89 % σε 62,72 %, ενώ οι θέσεις στον τομέα της διαχείρισης προγραμμάτων μειώθηκαν κατά 2,52 %. Το ποσοστό των ουδέτερων θέσεων αυξήθηκε κατά 1,17 % από 2,05 % σε 3,23 %. Οι αλλαγές αυτές οφείλονταν σε βελτιώσεις στη διαχείριση της εξωτερικής στήριξης, οι οποίες κατέστησαν ορατούς διάφορους εξωτερικούς πόρους, σε αντίθεση με την κατάσταση που επικρατούσε το 2024.

(Υπο)κατηγορία είδους θέσης	2024 (%)	2025 (%)	Μεταβολή
Διοικητική υποστήριξη και συντονισμός	**52,05 %**	**34,05 %**	**-18,00 %**
διοικητική υποστήριξη	30,14 %	18,64 %	-11,50 %
συντονισμός	21,92 %	15,41 %	-6,51 %
επιχειρησιακά καθήκοντα	**45,89 %**	**62,72 %**	**+16,83**
επιχειρησιακός συντονισμός ανώτατου επιπέδου	0 %	0 %	0 %
διαχείριση και υλοποίηση προγραμμάτων	7,53 %	5,02 %	-2,52 %
αξιολόγηση και εκτίμηση επιπτώσεων	2,05 %	1,08 %	-0,98 %
γενικά επιχειρησιακά καθήκοντα	36,30 %	56,63 %	+20,33 %
Ουδέτερα καθήκοντα	**2,05 %**	**3,23 %**	**-1,17 %**
οικονομικά/ έλεγχος	2,05 %	3,23 %	-1,17 %
γλωσσικές υπηρεσίες	0 %	0 %	0 %

ΈΓΚΡΙΣΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΚΑΝΟΝΩΝ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ

Τον Ιούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε, για κατ' αναλογίαν εφαρμογή, κανόνες σχετικά με τον νέο οδηγό αποστολών. Τον Νοέμβριο, ο Οργανισμός εξέδωσε διορθωτικό κατόπιν ανακοίνωσης της Επιτροπής.

ΆΔΕΙΕΣ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΤΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ

Σύμφωνα με την έκθεση απαλλαγής του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για το 2011, όλοι οι οργανισμοί της ΕΕ υποχρεούνται να παρέχουν σε ετήσια βάση ενημέρωση στην αρμόδια για την απαλλαγή αρχή σχετικά με τον αριθμό των ημερών αδείας που χορηγούνται σε κάθε βαθμό, στο πλαίσιο του ευέλικτου ωραρίου εργασίας (flexitime) και ως άδεια αντισταθμιστικού χαρακτήρα.

Δεδομένου ότι ο Οργανισμός έχει την εντολή να παρέχει αδιαλείπτως τις υπηρεσίες του στα κράτη μέλη (σε καθημερινή και 24ωρη βάση), ορισμένα μέλη του προσωπικού του θα πρέπει να εργάζονται σε βάρδιες ή να είναι σε καθεστώς επιφυλακής. Περιστασιακά, για να εκτελεστούν οι παρεμβάσεις στα συστήματα ΤΠ που διαχειρίζεται ο eu-LISA, οι υπάλληλοι θα πρέπει να εργάζονται εκτός του κανονικού ωραρίου, ακόμα και τη νύχτα ή σε αργίες. Κατά συνέπεια, η αντιστάθμιση για υπερωριακή απασχόληση που παρέχεται στο πλαίσιο είτε ευέλικτου ωραρίου εργασίας είτε παρεμβάσεων από υπαλλήλους που βρίσκονται σε καθεστώς επιφυλακής αποτελεί αναπόσπαστο χαρακτηριστικό των καθημερινών δραστηριοτήτων του Οργανισμού.

Επιπλέον, προκειμένου να αποζημιωθεί ο επιπλέον φόρτος εργασίας που απαιτήθηκε για την έναρξη λειτουργίας του VIS4 και της sBMS στις 19–20 Μαΐου 2025, καθώς και του ΣΕΕ στις 12 Οκτωβρίου 2025, χορηγήθηκε έκτακτη αποζημίωση υπερωριακής απασχόλησης στα μέλη του προσωπικού που συμμετείχαν στα εν λόγω έργα. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τον χρόνο άδειας (αριθμό ημερών) που χορηγήθηκε ως αντιστάθμιση για την υπερωριακή απασχόληση του προσωπικού. Οι ημέρες κατανέμονται με βάση την ομάδα καθηκόντων και τον μέσο όρο ημερών άδειας. Τα καθήκοντα επιφυλακής δεν περιλαμβάνεται στην επισκόπηση επειδή τα σχετικά μέλη του προσωπικού λαμβάνουν οικονομικό αντιστάθμισμα. Ωστόσο, στους ΑΕΕ παρέχεται αντιστάθμισμα σε άδεια, ανάλογα με τον αριθμό των ωρών ή των ημερών εργασίας που πρέπει να αντισταθμιστούν για την υπηρεσία επιφυλακής.

Ομάδα καθηκόντων	Αποζημίωση	Σύνολο ημερών που χρησιμοποιήθηκαν	Αριθμός ατόμων	Μέσος όρος ημερών		Ομάδα καθηκόντων	Αποζημίωση	Σύνολο ημερών που χρησιμοποιήθηκαν	Αριθμός ατόμων	Μέσος όρος ημερών
ΕΥ AD	υπερωριακή εργασία	53,5	22	2,4		**ΣΥ FGII**	υπερωριακή εργασία	0	0	0
	ευέλικτο ωράριο εργασίας	727,5	104	7			ευέλικτο ωράριο εργασίας	12	1	12
ΕΥ AST	υπερωριακή εργασία	7,5	4	1,9		**ΣΥ FGIII**	υπερωριακή εργασία	11,5	6	1,9
	ευέλικτο ωράριο εργασίας	216,5	34	6,4			ευέλικτο ωράριο εργασίας	273,5	52	5,3
ΑΕΕ	υπερωριακή εργασία	21	2	10,5		**ΣΥ FGIV**	υπερωριακή εργασία	79,5	40	2
	ευέλικτο ωράριο εργασίας	76	11	6,9			ευέλικτο ωράριο εργασίας	785	112	7
Σύνολο		**2263,5**	**388**	**5,8**						

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V: ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Από τις 473 συνολικά θέσεις, 260,1 ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης (ΙΠΑ) (68,4 %) απασχολούνταν σε επιχειρησιακές δραστηριότητες και 41,1 ΙΠΑ (10,9 %) απασχολούνταν σε συναφείς δραστηριότητες σύναψης συμβάσεων και χρηματοοικονομικές δραστηριότητες. 78,8 ΙΠΑ (20,7 %) χρησιμοποιήθηκαν για οριζόντιες δραστηριότητες (γενικός συντονισμός και διοικητική υποστήριξη). Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει μια επισκόπηση του προσωπικού του eu-LISA ανά νομοθετική πρόταση, σύμφωνα με τον εγκεκριμένο προϋπολογισμό και τον πίνακα προσωπικού για το 2025.

Τομέας δραστηριότητας	Πραγματική κατάσταση το 2025[40]			Εγκρίθηκαν για το 2025[41]		
	ΕΥ	ΣΥ	ΑΕΕ	ΕΥ	ΣΥ	ΑΕΕ
Κανονισμός eu-LISA	**132**	**56**	**8**	**142**	**57**	**11**
Προσωπικό βάσης αναφοράς	107	29	6	113	30	9
Αναθεωρημένος κανονισμός του eu-LISA (επιπλέον προσωπικό)	19	27	2	23	27	2
Θέσεις στον τομέα της κυβερνοασφάλειας που παραχωρήθηκαν το 2023	6	-	-	6	-	-
Κανονισμοί για συγκεκριμένα συστήματα (εκδοθέντες)	**97**	**110**	**-**	**127**	**136**	**-**
ΣΕΕ	29	-	-	32	-	-
ETIAS	6	30	-	7	35	-
ECRIS-TCN	-	4	-	-	5	-
e-CODEX	2	2	-	2	3	-
Υποστήριξη μεταφορέων ΣΕΕ-ETIAS[42]	-	19	-	-	21	-
Διαλειτουργικότητα	23	28	-	24	31	-
Αναδιατύπωση SIS (επιστροφές και σύνορα)	-	2	-	-	4	-
Αναθεωρημένο VIS	5	6	-	6	6	-
ΠΣ ΚΟΕ	5	-	-	8	-	-
Ψηφιοποίηση των θεωρήσεων	1	-	-	1	1	-
Αναδιατύπωση κανονισμού Eurodac	12	15	-	15	20	-
Κανονισμοί για τον έλεγχο διαλογής	6	2	-	13	6	-
Κεντρικός δρομολογητής Prüm	5	-	-	7	-	-
Δρομολογητής API-PNR	3	2	-	12	4	-
Νομοθετικές προτάσεις που εκκρεμούν προς έγκριση	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
DTA	-	-	-	-	-	-
Θέσεις βραχυπρόθεσμης απασχόλησης	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
Θέσεις βραχυπρόθεσμης απασχόλησης[43]	-	14	-	-	-	-
Σύνολο	**229**	**180**	**8**	**269**	**193**	**11**

Πηγή: Sysper. Ημερομηνία αναφοράς: 31 Δεκεμβρίου2025.

[40] Διαθέσιμο προσωπικό, με εξαίρεση τις δημοσιευμένες προσφορές θέσεων εργασίας.

[41] Ο συνολικός αριθμός θέσεων, όπως εγκρίθηκε από την αρμόδια για τον προϋπολογισμό αρχή.

[42] Οι θέσεις αυτές διατέθηκαν προσωρινά από τον Frontex στον eu-LISA για περίοδο τριών ετών, ήτοι από το 2025 έως το 2027.

[43] Οι θέσεις βραχυπρόθεσμης απασχόλησης για ΣΥ καλύπτουν επείγουσες επιχειρησιακές ανάγκες και χρηματοδοτούνται από την εξοικονόμηση δημοσιονομικών πόρων που προκύπτουν από το χαμηλότερο ποσοστό πληρότητας των θέσεων.

ΔΑΠΑΝΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Η κοστολόγηση ανά δραστηριότητα επιτρέπει τον προσδιορισμό του συνολικού κόστους για κάθε σύστημα που διαχειρίζεται ο eu-LISA. Στις συνολικές δαπάνες των συστημάτων περιλαμβάνονται:

- άμεσες δαπάνες, δαπάνες συντήρησης και δαπάνες έργων,
- δαπάνες δικτύου,
- οριζόντιες δαπάνες, οι οποίες περιλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας των κοινόχρηστων υποδομών, την ασφάλεια συστημάτων και τις εταιρικές και οριζόντιες δαπάνες, κυρίως τις δαπάνες προσωπικού και τις λειτουργικές δαπάνες.

Η ανακατανομή των εταιρικών και λειτουργικών οριζόντιων δαπανών βασίζεται στους εξής παράγοντες κόστους:

- άμεσες δαπάνες συστημάτων,
- χρόνος (κόστος εργατικού δυναμικού) που διατίθεται στα συστήματα.

Το 2025, ο Οργανισμός εκτέλεσε προϋπολογισμό ύψους 311 εκατ. ευρώ.

Επισκόπηση της κατανομής των πόρων ανά χαρτοφυλάκιο 2025

Πολυετής δραστηριότητα	Προγραμματισμένο για το 2025[44]	Πραγματική εκτέλεση 2025	Απόκλιση από τον προϋπολογισμό
Εσωτερικές υποθέσεις	**138 346 012**	**150 326 563**	**+ 9 %**
Ασφάλεια	**24 486 000**	**21 731 260**	**- 12 %**
SIS	17 011 000	17 146 591	+ 1 %
Δρομολογητής Prüm	3 550 000	3 527 471	- 1 %
Δρομολογητής API-PNR	3 925 000	1 057 198	- 73 %
Σύνορα	**29 528 012**	**72 117 261**	**+ 144 %**
VIS	7 000 000	12 794 504	+ 83 %
ΣΕΕ	11 328 012	48 569 196	+ 329 %
ETIAS	11 200 000	10 753 562	- 4 %
Άσυλο	**68 732 000**	**32 705 218**	**- 52 %**
Eurodac	68 732 000	32 705 218	- 52 %
Διαλειτουργικότητα	**15 600 000**	**23 772 824**	**+ 52 %**
Δικαιοσύνη	**5 752 019**	**10 963 044**	**+ 91 %**
ECRIS	1 961 019	6 160 860	+ 214 %
e-CODEX	1 291 000	2 302 184	+ 78 %
ΠΣ ΚΟΕ	2 500 000	2 500 000	-
Υποδομές	**55 973 000**	**48 333 236**	**- 14 %**
Υποδομή κοινόχρηστων συστημάτων (συμπεριλαμβανομένης της ΕΚΜ)	**35 573 000**	**37 270 168**	**+ 14 %**
Δίκτυα	**20 400 000**	**11 063 068**	**- 46 %**
Δραστηριότητες επιχειρησιακής υποστήριξης	**15 923 000**	**14 515 764**	**- 9 %**
Δραστηριότητες επιχειρησιακής υποστήριξης	14 170 000	13 590 783	- 4 %
Ασφάλεια συστημάτων και επιχειρησιακή συνέχεια	2 000 000	1 867 026	- 7 %
Δοκιμές και μετάβαση			-
Κατάρτιση για τα κράτη μέλη	1 200 000	545 479	- 55 %
Εξωτερική στήριξη	10 970 000	11 178 279	+ 2 %

[44] Με βάση το παράρτημα II του ΕΕΠ 2025–2027 και την χρηματοοικονομική κατάσταση

Συνεδριάσεις και αποστολές	1 753 000	924 980	- 47 %
Συμβουλευτικές ομάδες	1 622 000	832 980	- 49 %
Λοιπές συνεδριάσεις και αποστολές	80 000	62.000	- 23 %
Αξιολογήσεις Σένγκεν	51 000	30 000	- 41 %
Τίτλος 3 σύνολο	**215 994 031**	**224 138 607**	**+ 4 %**
Εταιρικές δραστηριότητες	**94 987 934**	**86 843 200**	**- 9 %**
Διακυβέρνηση και συμμόρφωση	550 000	20 277	- 96 %
Διαχείριση και επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη	2 263 000	2 630 617	+ 16 %
Εταιρική ασφάλεια και επιχειρησιακή συνέχεια	3 859 000	5 549 164	+ 44 %
Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων	58 276 965	49 752 171	- 15 %
Προϋπολογισμός, οικονομικά και δημόσιες συμβάσεις	624 100	1 175 119	+ 88 %
Νομικές υπηρεσίες	694 000	505 487	- 27 %
Εταιρική υποστήριξη	28 720 869	27 210 365	- 5 %
Σύνολο Τίτλων 1 και 2			
Σύνολο	**310 981 965**	**310 981 808**	**-**

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI: ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ, ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ ΚΑΙ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Το 2024, ο eu-LISA ανέλαβε τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη λειτουργική διαχείριση της πλατφόρμας συνεργασίας για τις κοινές ομάδες έρευνας (ΠΣ ΚΟΕ).[45] Ο Οργανισμός θα λάβει συνολικά **13,884 εκατ. ευρώ** μέσω της συμφωνίας συνεισφοράς που συνάφθηκε με την Επιτροπή σύμφωνα με το άρθρο 7 του δημοσιονομικού κανονισμού.[46]

					σε εκατ. ευρώ και ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης (ΙΠΑ)				
Γενικές πληροφορίες					**Οικονομικές επιπτώσεις και επιπτώσεις στους ανθρώπινους πόρους**				
Συμφωνία συνεισφοράς: ΠΣ ΚΟΕ									
Υπογραφή	**Συνολικό ποσό**	**Διάρκεια**	**Αντισυμβαλλόμενος**	**Σύντομη περιγραφή**		**2024**		**2025**	
17 Μαΐου 2024	13 884	48 μήνες	ΓΔ JUST	σχεδιασμός, ανάπτυξη και λειτουργία της ΠΣ ΚΟΕ	**Ποσό**	**Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων**	**Πιστώσεις πληρωμών**	**Πιστώσεις ανάληψης υποχρεώσεων**	**Πιστώσεις πληρωμών**
						3,608	**3,608**	**4,116**	**4,116**
					ΕΥ/ΣΥ	**4**		**8**	
					ΑΕΕ	**0**		**0**	

[45] Κανονισμός (ΕΕ) 2023/969, της 10ης Μαΐου 2023, για τη δημιουργία πλατφόρμας συνεργασίας με σκοπό την υποστήριξη της λειτουργίας των κοινών ομάδων έρευνας και για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) 2018/1726, ΕΕ L 132 της 17.5.2023, σ. 1-20).

[46] Η συμφωνία συνεισφοράς της ΕΕ (JUST/2024/PR/CNECT/0031) μεταξύ του eu-LISA και της Γενικής Διεύθυνσης Δικαιοσύνης και Καταναλωτών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΓΔ JUST) υπεγράφη στις 17 Μαΐου 2024.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Ο αντίκτυπος των περιβαλλοντικών ζητημάτων στις επιδόσεις του Οργανισμού αυξάνεται συνεχώς και, με την πάροδο του χρόνου, ο συστηματικός εντοπισμός και η διόρθωση των ελλείψεων θα οδηγήσει σε καλύτερες περιβαλλοντικές και οργανωτικές επιδόσεις. Στο πλαίσιο των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και της ευθύνης του Οργανισμού για τη βιώσιμη δημόσια διοίκηση, ο eu-LISA έλαβε τα ακόλουθα μέτρα για τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος:

- **Καταχώριση EMAS.** Ο Οργανισμός συνέχισε να εφαρμόζει το εσωτερικό του σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης με βάση τις αρχές του συστήματος οικολογικής διαχείρισης και οικολογικού ελέγχου της ΕΕ (EMAS) και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας. Τον Απρίλιο του 2025, ο eu-LISA έλαβε επίσημα το πιστοποιητικό EMAS (με ισχύ έως τον Απρίλιο του 2028), το οποίο επιβεβαιώνει την ποιότητα του συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισής του, το οποίο έχει ενισχυθεί με λύσεις παρακολούθησης του περιβάλλοντος (π.χ. δίκτυο περιβαλλοντικών αισθητήρων στο κέντρο δεδομένων του Στρασβούργου, σύστημα διαχείρισης κτιρίων υποστηριζόμενο από τεχνητή νοημοσύνη στο Τάλιν) και περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση.
- **Αύξηση της ευαισθητοποίησης και βελτίωση της περιβαλλοντικής νοοτροπίας.** Ο Οργανισμός διοργάνωσε 15 εσωτερικές ενημερωτικές συναντήσεις και εργαστήρια, δημοσίευσε την έκθεση περιβαλλοντικής δήλωσης καθώς και ένα ενημερωτικό δελτίο σχετικά με τα αποτελέσματα του αποτυπώματος άνθρακα, στο οποίο περιγράφεται η πρόοδος του eu-LISA όσον αφορά τους περιβαλλοντικούς στόχους, με λεπτομερείς πληροφορίες τόσο για τις προηγούμενες δράσεις και μέτρα όσο και για τον καθορισμό στόχων για το μέλλον.
- **Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων και των κέντρων δεδομένων του eu-LISA.** Ο Οργανισμός συνέχισε την εφαρμογή πρωτοβουλιών για τις πράσινες υποδομές και τα πράσινα κτίρια, ενσωματώνοντας ενεργειακά αποδοτικό σχεδιασμό και μακροπρόθεσμες περιβαλλοντικές παραμέτρους, όπως η πράσινη ηλεκτρική ενέργεια και η τηλεθέρμανση από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ποσοστό που ξεπέρασε το 97 % σε όλες τις εγκαταστάσεις το 2024). Με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, ο eu-LISA πραγματοποίησε ενεργειακό έλεγχο στο Στρασβούργο.

  Από το 2023, ο eu-LISA εφαρμόζει ένα σχέδιο δράσης για την ενεργειακή «νηφαλιότητα», με στόχο να συμβάλει στην επίτευξη των στόχων ενεργειακής απόδοσης της ΕΕ για το 2030, βελτιώνοντας τα συστήματα θέρμανσης και ψύξης του, ώστε να μειωθεί η κατανάλωση πρωτογενούς και τελικής ενέργειας. Με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας, ο eu-LISA παρακολουθεί τους σχετικούς δείκτες απόδοσης και εφαρμόζει βελτιώσεις για την αντιμετώπιση τυχόν αποκλίσεων. Το 2025, το σχέδιο δράσης για την ενεργειακή «νηφαλιότητα» αναθεωρήθηκε ώστε να συμπεριλάβει σχέδιο ενεργειακής αποδοτικότητας για τα κτίρια του τριτογενούς τομέα στο Στρασβούργο.

  Ο Οργανισμός έχει καταρτίσει σχέδιο δράσης για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τα αναγκαία πρότυπα προστασίας του περιβάλλοντος και ενεργειακής απόδοσης σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία της ΕΕ. Ως βραχυπρόθεσμη λύση, ο eu-LISA προσπαθεί να επιτύχει αποδοτικότερη χρήση της υπάρχουσας υποδομής ψύξης και δημιούργησε μια παρουσίαση ενός συστήματος ψύξης με εμβύθιση στην κεντρική μονάδα. Ο Οργανισμός συνέχισε μια μελέτη για μια μεσοπρόθεσμη λύση που βασίζεται στη γεωθερμία, με στόχο τη μείωση της συνολικής αποτελεσματικότητας της χρήσης ισχύος (PUE). Με αυτές τις λύσεις, ο Οργανισμός αναμένει να μειώσει την PUE κατά 5–7 %, να αυξήσει τη διαθεσιμότητα των συστημάτων και να αποκτήσει πρόσθετη ψυκτική ισχύ.
- **Μείωση εκπομπών CO_2.** Ο eu-LISA παρακολουθεί και καταγράφει τις εκπομπές CO_2 του από το 2020. Το 2024, ο Οργανισμός βελτίωσε σημαντικά τους υπολογισμούς του χρησιμοποιώντας τη μεθοδολογία Bilan Carbone. Το 2025, ο eu-LISA συνέχισε να χαράσσει μια στρατηγική ουδέτερου ισοζυγίου διοξειδίου του άνθρακα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του, με σκοπό να επιτύχει κλιματική ουδετερότητα έως το 2030, σύμφωνα με τον χάρτη του EUAN για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την υπεύθυνη περιβαλλοντική διαχείριση.

  Συγκεκριμένα, ο Οργανισμός συνέχισε να προωθεί τις βιντεοδιασκέψεις ως βασική επιλογή, βελτιστοποίησε την οργάνωση των αποστολών (μεταξύ άλλων, περιορίζοντας τον αριθμό των υπαλλήλων του ίδιου τομέα που συμμετέχουν ταυτοχρόνως στην αποστολή) και να μειώνει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των ταξιδιών. Πάνω από το 80% των αποστολών που οργανώθηκαν το 2025 τήρησαν τους κανόνες οικολογικού προσανατολισμού που προβλέπονται στις κατευθυντήριες οδηγίες για τις αποστολές.
- **Εφαρμογή της στρατηγικής για τις πράσινες δημόσιες συμβάσεις.** Ο eu-LISA συνέχισε να ενσωματώνει τα κριτήρια και τις απαιτήσεις της ΕΕ για τις πράσινες δημόσιες συμβάσεις (ΠΔΣ) σχετικά

με τις περιβαλλοντικές πτυχές σε νέες διαδικασίες προμηθειών που αφορούν αγορές προτεραιότητας, όπως ορίζονται στην πολιτική ΠΔΣ, καθώς και να προωθεί στοχευμένη κατάρτιση. Ο αριθμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων επιτεύχθηκε το 2025.

- **Πρόληψη, διαλογή, ανακύκλωση αποβλήτων.** Ο eu-LISA συνέχισε να εφαρμόζει τη νέα του προσέγγιση διαχείρισης αποβλήτων για να συμμορφώνεται με τους κανονισμούς και να μειώνει τον περιβαλλοντικό του αντίκτυπο, εστιάζοντας στη ροή αποβλήτων προϊόντων στις εγκαταστάσεις του Στρασβούργου, στους τύπους των αποβλήτων και στους χώρους συλλογής τους. Ο Οργανισμός αύξησε το ποσοστό ανάκτησης αποβλήτων σε όλες τις εγκαταστάσεις στο 100 %.
- **Προώθηση της κυκλικής οικονομίας και της βιώσιμης κινητικότητας.** Ο eu-LISA συνέχισε να προωθεί το ψηφιακό εργασιακό περιβάλλον, ενσωματώνοντας περιβαλλοντικές πτυχές σε όλες τις δραστηριότητες και τα έργα του (συμπεριλαμβανομένης της διοργάνωσης βιώσιμων και «πράσινων» συναντήσεων και εκδηλώσεων), δωρίζοντας αχρησιμοποίητα υλικά (π.χ. έπιπλα και εξοπλισμό ΤΠ) και επιτυγχάνοντας ποσοστό ανάκτησης 100 % για τα έπιπλα και 81 % για τα απόβλητα υλικών συνολικά.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VIII: ΕΤΗΣΙΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	Μεταβολή
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	**202 264 379**	**182 547 233**	**19 717 146**
Λογισμικό Η/Υ	92 997 460	40 052 009	52 945 451
Άυλα στοιχεία ενεργητικού υπό κατασκευή	36 093 780	76 067 101	(39 973 321)
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	129 091 240	116 119 110	12 972 130
Οικόπεδα και κτίρια	39 764 553	32 522 540	7 242 013
Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	612 348	134 054	478 294
Έπιπλα και οχήματα	301 778	285 719	16 059
Υλισμικό Η/Υ	29 490 664	30 891 234	(1 400 570)
Λοιπός μόνιμος εξοπλισμός και εξαρτήματα	2 528 497	2 158 127	370 370
Ενσώματα πάγια	72 697.840	65 991 674	6 706 166
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από ανταλλακτικές συναλλαγές	475 299	436 449	38 850
Κυκλοφορούν ενεργητικό	**95 335 672**	**131 644 304**	**(36 308 632)**
Ποσά εισπρακτέα από πελάτες	57 146	-	57 146
Επιβαρύνσεις μελλοντικών χρήσεων	25 435 795	21 004 146	4 431 649
Λοιπές απαιτήσεις από ανταλλακτικές συναλλαγές	60 376 293	101 263 852	(40 887 559)
Τρέχουσες απαιτήσεις από ανταλλακτικές συναλλαγές	85 869 234	122 267 998	(36 398 764)
Απαιτήσεις ΦΠΑ	3 050 695	1 777 926	1 272 769
Συνεισφορά από τις συνδεδεμένες χώρες Σένγκεν	6 415 743	7 598 380	(1 182 637)
Απαιτήσεις από μη ανταλλακτικές συναλλαγές	**9 466 438**	**9 376 306**	**90 132**
Ενεργητικό	**297 600 051**	**314 191 537**	**(16 591 486)**

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	Μεταβολή
Καθαρό ενεργητικό	**150 563 652**	**184 169 087**	**(33 605 435)**
Σωρευτικό πλεόνασμα	184 169 088	250 672 571	(66 503 483)
Οικονομικό αποτέλεσμα έτους (+κέρδος -έλλειμμα)	(33 605 436)	(66 503 484)	32 898 048
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	**147 036 399**	**130 022 450**	**17 013 949**
Βραχυπρόθεσμες οφειλές	22 227 395	21 116 922	1 110 473
Πληρωτέοι λογαριασμοί με ενοποιημένες οντότητες	6 677 050	5 257 497	1 419 553
Πληρωτέοι λογαριασμοί	28 904 445	26 374 419	2 530 026
Δεδουλευμένα έξοδα και έσοδα μελλοντικών χρήσεων	118 131 954	103 648 031	14 483 923
Παθητικό	**297 600 051**	**314 191 537**	**(16 591 486)**

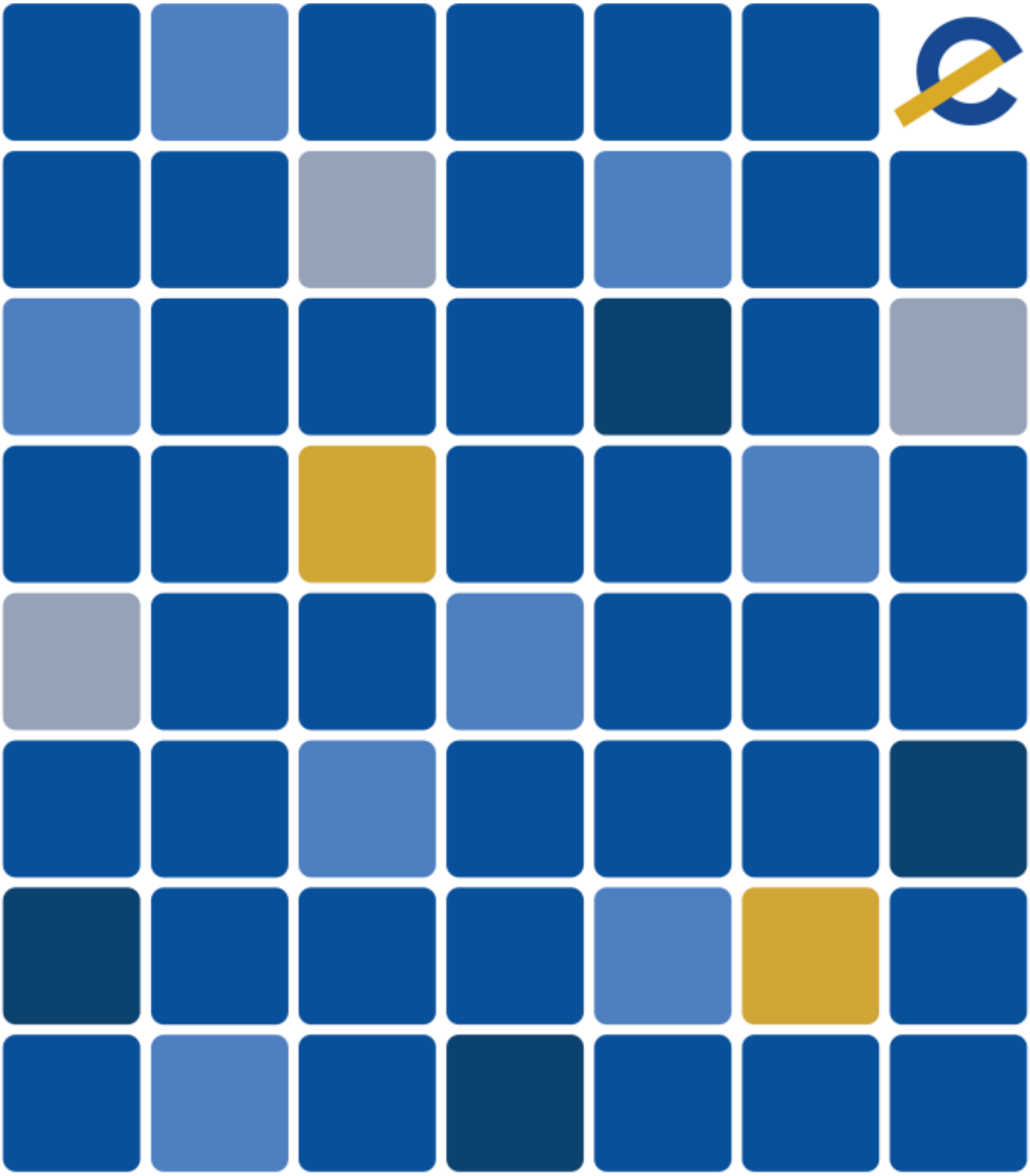
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	Μεταβολή
Έσοδα	**357 550 530**	**279 137 363**	**78 413 167**
Συνεισφορά της ΕΕ	338 851 385	258 460 073	80 391 312
Εισφορά χωρών της ΕΖΕΣ	18 692 244	20 653 572	(1 961 328)

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	Μεταβολή
Άλλα λειτουργικά έσοδα από μη ανταλλακτικές συναλλαγές	3 146	-	3 146
Έσοδα από μη ανταλλακτικές συναλλαγές	357 546 775	279 113 645	78 433 130
Διοικητικά έσοδα ενοποιημένων οντοτήτων	-	3 366	(3 366)
Διάφορα έσοδα	3 755	20 352	(16 597)
Έσοδα από ανταλλακτικές συναλλαγές	3 755	23 718	(19 963)
Δαπάνες	**(391 155 966)**	**(345 640 847)**	**(45 515 119)**
Λειτουργικές δαπάνες	(257 303 372)	(212 786 598)	(44 516 774)
Έξοδα προσωπικού	(47 002 535)	(42 124 371)	(4 878 164)
Έξοδα χρηματοδότησης για καθυστερήσεις πληρωμών	(337 113)	(11 074)	(326 039)
Διοικητικές δαπάνες και δαπάνες πληροφορικής	(12 135 505)	(12 527 442)	391 937
Λοιπά έξοδα εξωτερικών παρόχων υπηρεσιών	(6 967 343)	(6 182 814)	(784 529)
Έξοδα ενοποιημένων οντοτήτων	(6 720 456)	(4 658 984)	(2 061 472)
Έξοδα παγίου ενεργητικού	(58 684 416)	(66 524 430)	7 840 014
Έξοδα για λειτουργικές μισθώσεις	(2 005 221)	(824 821)	(1 180 400)
Νομικές διατάξεις	(5)	(313)	308
Συναλλαγματικές ζημίες	(133 852 594)	(132 854 249)	(998 345)
Διοικητικές δαπάνες	**(257 303 372)**	**(212 786 598)**	**(44 516 774)**
Οικονομικά αποτελέσματα χρήσης του 2025	**(33 605 436)**	**(66 503 484)**	**32 898 048**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΜΜΕΣΗ ΜΕΘΟΔΟΣ, ΣΕ ΕΥΡΩ)

	2025	2024
Λειτουργικές δραστηριότητες	**69 140 432**	**41 385 858**
Οικονομικό αποτέλεσμα του έτους – Κέρδος/(ζημία)	(33 605 436)	(66 503 484)
Αποσβέσεις άυλων πάγιων στοιχείων ενεργητικού	24 836 896	24 382 699
Απόσβεση και διαγραφή ενσώματων πάγιων στοιχείων ενεργητικού	24 625 239	36 753 592
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων	-	(49 000)
(Αύξηση)/μείωση προχρηματοδοτήσεων	38 849	(281 874)
(Αύξηση)/μείωση μακροπρόθεσμων προχρηματοδοτήσεων/καταθέσεων	36 308 632	(1 711 840)
(Αύξηση)/μείωση βραχυπρόθεσμων εισπρακτέων απαιτήσεων	15 594 397	44 645 872
Αύξηση/(μείωση) πληρωτέων λογαριασμών και δεδουλευμένων εξόδων	1 419 553	4 149 893
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων που αφορούν ενοποιημένες οντότητες της ΕΕ	(33 605 436)	(66 503 484)
Δραστηριότητες επενδύσεων	**(69 140 432)**	**(41 385 858)**
(Αύξηση) ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων ενεργητικού	(69 140 432)	(41 385 858)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων	**-**	**-**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών κατά την έναρξη του οικονομικού έτους	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών στο τέλος του οικονομικού έτους	-	-



Ημερομηνία σύνταξης: Ιούνιος 2026.

Πρώτη έκδοση

Ούτε ο eu-LISA ούτε οποιοδήποτε πρόσωπο ενεργεί εξ ονόματός του ευθύνεται για ενδεχόμενη χρήση των παρακάτω πληροφοριών.

© eu-LISA, 2026

Η αναπαραγωγή επιτρέπεται, υπό την προϋπόθεση ότι θα αναφέρονται η συχνότητα και η πηγή για λόγους επαλήθευσης.

Για τη χρήση ή την αναπαραγωγή στοιχείων που δεν ανήκουν στον eu-LISA, θα πρέπει ενδεχομένως να ζητηθεί άδεια απευθείας από τους κατόχους των σχετικών δικαιωμάτων. Τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας όσον αφορά τα ακόλουθα στοιχεία δεν ανήκουν στον eu-LISA: εικονίδια Adobe Stock