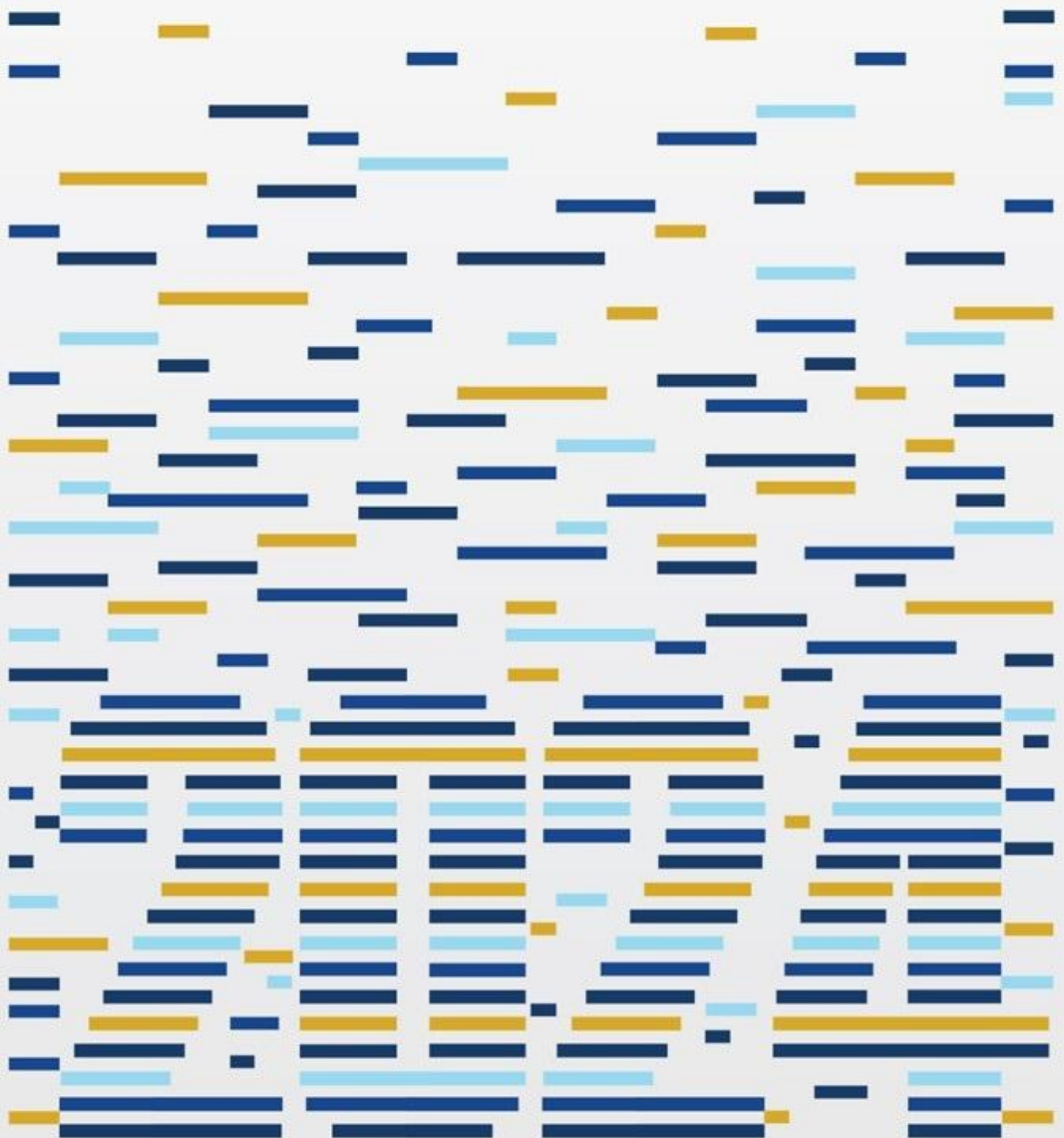


KONSOLIDUOTOJI METINĖ VEIKLOS ATASKAITA



Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūra (eu-LISA)

2024 m. konsoliduotoji metinė veiklos ataskaita

2025 m. birželio 18–19 d. priimta eu-LISA Valdančiosios tarybos

Dokumentas 2025-163 REV 2

Apie šią ataskaitą

eu-LISA konsoliduotojoje metinėje veiklos ataskaitoje atspindėtas Agentūros įsipareigojimas užtikrinti skaidrumą bei atskaitomybę ir pateikta struktūriškai apibrėžta pažangos, padarytos įgyvendinant jos 2024 m. darbo programą ir siekiant 2024–2026 m. bendrajame programavimo dokumente nustatytų tikslų, apžvalga. Ataskaita suinteresuotiesiems subjektams – ES institucijoms, valstybėms narėms ir ES piliečiams – pateikiamas patikinimas, kad Agentūra vykdo savo įgaliojimus ir veiksmingai naudoja skiriamus išteklius savo strateginiams tikslams pasiekti.

Ataskaita parengta pagal Europos Komisijos gaires, nustatytas visoms ES agentūroms, ir laikantis eu-LISA finansinių taisyklių 48 straipsnio.

Daugiau informacijos apie eu-LISA:



Turiny

Turiny	3
Paveikslų ir lentelių sąrašas	4
Santrumpos ir akronimai	5
Trumpai apie eu-LISA	6
eu-LISA patikėtos TVR informacinės sistemos	7
Valdančiosios tarybos atlikta analizė ir vertinimas	9
Laikinosios vykdomosios direktorės pratarmė	11
Santrauka	12

Pasiekimai

1.1. Vidaus saugumas ir bendradarbiavimas teisėsaugos srityje	19
Šengeno informacinė sistema	19
Automatinis keitimasis duomenimis policijos bendradarbiavimo srityje	22
Išankstinė informacija apie keleivius	22
1.2. Saugumas, sienos ir vizos	23
Vizų informacinė sistema	23
Atvykimo ir išvykimo sistema	26
Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema	28
1.3. Migracija ir prieglobstis	29
Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė	29
1.4. Bendradarbiavimas teisingumo srityje	31
Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema	31
Ryšių palaikymas e. teisingumo srityje keičiantis duomenimis internetu	33
Jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma	34
1.5. Sąveikumas	35
Bendra biometrinį duomenų atitikties nustatymo paslauga	35
Kiti sąveikumo komponentai ir centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla	37
1.6. Infrastruktūra ir tinklai	39
Infrastruktūra ir platformos	39
Tinklai ir ryšiai	40
Duomenų centrai	42
1.7. Moksliniai tyrimai ir inovacijos	43
Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėseną	43
Gebėjimų stiprinimas: ataskaitų teikimas ir mokymas	45
1.8. Tiesioginė parama operacijoms	47
Sistemų veikimas	47
Saugumas, kibernetinis saugumas ir veiklos tęstinumas	48
Paslaugų pertvarkymas ir automatizavimas	50
Technologijos ir programinės įrangos inžinerija	52
Parama Europos Komisijai ir valstybėms narėms	53
Patiriamosios grupės, susitikimai ir komandiruotės	54
1.9. Bendri reikalai	55
Valdymas	55
Veiklos administravimas	60

Valdymas

2.1. Valdančioji taryba	69
2.2. Reikšmingi įvykiai	69
2.3. Biudžeto ir finansų valdymas	70
2.4. Biudžeto vykdymo įgaliojimų delegavimas ir perdelegavimas darbuotojams	76
2.5. Žmogiškųjų išteklių valdymas	76
2.6. Efektyvumo didinimo strategija	77
2.7. Audito ir ex post patikrinimų rezultatų vertinimas	79
2.8. Tolesni veiksmai dėl AUDITO rekomendacijų	81
2.9. Tolesni veiksmai dėl biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabų	82
2.10. Aplinkosaugos vadyba	94
2.11. Vadovybės atliktas vertinimas	94
2.12. Išorės vertinimas	95

VKS veiksmingumo vertinimas

3.1. Vidaus kontrolės sistemos veiksmingumas	97
3.2. Vertinimo išvados	97
3.3. Už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo pareiškimas	99

Vadovybės patikinimas

4.1. Elementų, kuriais grindžiamas patikinimas, apžvalga	101
4.2. Išlygos	102

Patikinimo pareiškimas

Priedai

I priedas. Pagrindinės veiklos statistiniai duomenys	106
II priedas. Finansų valdymo statistiniai duomenys	112
III priedas. Organizacinė schema	119
IV priedas. Etatų planas ir papildoma informacija apie žmogiškųjų išteklių valdymą	122
V PRIEDAS. Žmogiškieji ir finansiniai ištekliai pagal veiklos sritis	125
VI priedas. Įnašas, dotacija ir susitarimai dėl paslaugų lygio	127
VII priedas. Aplinkosaugos vadyba	128
VIII priedas. Metinės ataskaitos	129
IX priedas. Tvarumo ataskaita	131

Paveikslų ir lentelių sąrašas

Paveikslų sąrašas

▲ 1 pav. C1 įsipareigojimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)	73
▲ 2 pav. Skirtų ir į biudžetą įtrauktų lėšų panaudojimo tendencijos per metus (mln. EUR)	73
▲ 3 pav. 3 antraštinės dalies įsipareigojimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)	73
▲ 4 pav. C1 mokėjimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)	74
▲ 5 pav. Sumokėtų ir į biudžetą įtrauktų lėšų panaudojimo tendencijos per metus (mln. EUR)	74
▲ 6 pav. Įvykdyti 3 antraštinės dalies mokėjimų asignavimai (mln. EUR)	74
▲ 7 pav. Bendro laiko iki išmokėjimo mėnesinis pokytis (dienomis)	75
▲ 8 pav. Per 30 dienų atliktini mokėjimai	75
▲ 9 pav. Per 60 dienų atliktini mokėjimai	75
▲ 10 pav. 2023 ir 2024 m. pasirašytos sutartys, sutarčių pakeitimai ir paslaugų užklausos	75

Lentelių sąrašas

▲ 1 lentelė. 2024 m. tvarkyti incidentai ir užklausos dėl paslaugų	47
▲ 2 lentelė. 2024 m. incidentai pagal prioritetus ir sistemas	48
▲ 3 lentelė. 2024 m. užklausos pagal pagrindines veiklos sistemas	48
▲ 4 lentelė. 2024 m. taisomojo biudžeto suskirstymas (mln. EUR)	71
▲ 5 lentelė. 2024 m. panaikinti biudžetiniai įsipareigojimai pagal jų prisiėmimo metus (mln. EUR)	72
▲ 6 lentelė. 2024 m. vykdytų viešųjų pirkimų procedūrų procentinė dalis pagal rūšį	76
▲ 7 lentelė. 2024 m. vidaus audito temų suvestinė	79
▲ 8 lentelė. TAS, VAG, Audito Rūmų ir OLAF audito rekomendacijų įgyvendinimo eiga	81
▲ 9 lentelė. Neįgyvendintos audito rekomendacijos, įskaitant didelius vėlavimus (> 6 mėn. 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis)	82
▲ 10 lentelė. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	83
▲ 11 lentelė. Tolesni veiksmai, susiję su ankstesnėmis biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabomis	92

Santrumpos ir akronimai

IT sistemos, sprendimai ir infrastruktūra		Kita	
AFIS	automatinė pirštų atspaudų identifikavimo sistema	ABAC	kaupiamosios apskaitos sistema
AIS	atvykimo ir išvykimo sistema	ACFC	Audito, atitikties ir finansų komitetas
API	išankstinė informacija apie keleivius	Audito Rūmai	Europos Audito Rūmai
BDANS	biometrinių duomenų atitikties nustatymo sistema	BCU	atsarginė centrinė stotis
Bendra BDANP	bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga	BPD	bendrasis programavimo dokumentas
Bendra TDS	bendra tapatybės duomenų saugykla	CEPOL	ES teisėsaugos mokymo agentūra
BP	bendra platforma	CU	centrinis padalinys
CASS	centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla	EDAPP	Europos duomenų apsaugos priežiūros pareigūnas
CGSS	centrinė geltonųjų sąsajų sistema	EMAS	ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistema
DTD	daugybinių tapatybių detektorius	EUAA	ES prieglobsčio agentūra
„DubliNet“	Dublino elektroninių ryšių tinklas	EUAN	Europos Sąjungos agentūrų tinklas
e. CODEX	Duomenų keitimosi internetu sistema ryšiams palaikyti e. teisingumo srityje	eu-LISA	Europos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūra
ECRIS	Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema	Europol	ES teisėsaugos bendradarbiavimo agentūra
ECRIS RI	ECRIS nuorodų sistema	FRONTEX	Europos sienų ir pakrančių apsaugos agentūra
ECRIS-TCN	Europos nuosprendžių trečiųjų šalių piliečiams ir asmenims be pilietybės registrų informacinė sistema	GSP	galutinis sistemos tinkamumo patvirtinimas (patikros laikotarpis po veikimo pradžios)
EPP	Europos paieškos portalas	ITPV	IT paslaugų valdymas
ES VAP	ES prašymų išduoti vizą platforma	JRC	Komisijos Jungtinis tyrimų centras
ETIAS	Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema	OFIQ	atvirojo kodo veido vaizdo kokybė
EURODAC	Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė	OLAF	Europos kovos su sukčiavimu tarnyba
IO	sąveikumas	PNR	keleivio duomenų įrašas
JTG BP	Jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma (bendradarbiavimo platforma, skirta jungtinių tyrimo grupių veikimui remti)	PPV	Programų ir projektų valdymas
„Priumas II“	centrinis maršruto parinktuvas, skirtas automatiniam keitimuisi duomenimis policijos bendradarbiavimo srityje	SPL	susitarimas dėl paslaugų lygio
SIRENE	papildomos informacijos prašymas nacionaliniams perspėjimams	TVR	teisingumas ir vidaus reikalai
SIS	Šengeno informacinė sistema	TVRAT	TVR agentūrų tinklas
SM9	paslaugų valdymo priemonė Nr. 9 (ITSM priemonė)	UIS	universali inžinerijos sistema
TAP	visiškai įrengtas prieigos punktas	UOS	universali operacijų sistema
TESTA-ng	naujos kartos telematikos paslaugų tarp Europos administracijų tinklas	VAS	eu-LISA vidaus audito struktūra
VDP	visuotinė debesijos platforma	VAT	Komisijos vidaus audito tarnyba
VIS	Vizų informacinė sistema	VKS	vidaus kontrolės sistema
		VP	veikimo pradžia

Trumpai apie eu-LISA

MŪSŲ ĮGALIOJIMAI

2011 m. įsteigta eu-LISA yra atsakinga už didelės apimties IT sistemų, padedančių įgyvendinti ES politiką teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) srityje, plėtojimą, operacijų valdymą ir nuolatinę raidą, daugiausia dėmesio skiriant migracijai ir prieglobsčiui, vizoms, vidaus saugumui ir teisingumui.

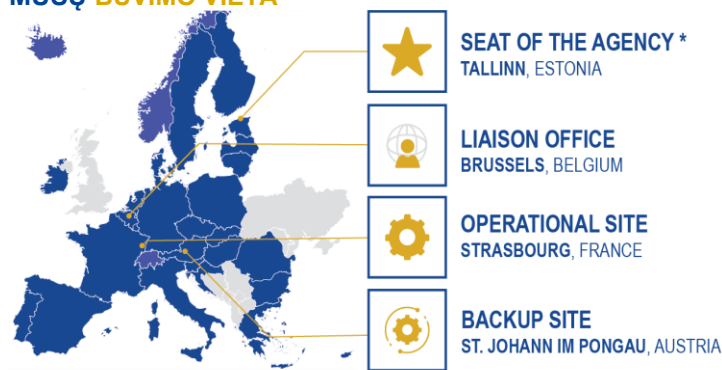
Pagrindinis Agentūros tikslas – užtikrinti **veiksmingą, saugų ir nenutrūkstamą** ES TVR informacinių sistemų, kuriomis palengvinamas atitinkamų visos Europos institucijų keitimasis informacija, **veikimą**. Nenutrūkstamas šių sistemų veikimas yra labai svarbus siekiant užtikrinti **Šengeno erdvės, kurioje gyvena 450 milijonų ES piliečių**, vidaus saugumą, kartu užtikrinant jų judėjimo laisvę ir sklandų keleivių iš užsienio šalių judėjimą.

Per pastarąjį dešimtmetį eu-LISA tapo pagrindine priemone, kuria prisidedama prie dabar vykdomos **ES TVR srities skaitmeninės transformacijos**. Pasitelkdama novatoriškas technologijas Agentūra plėtoja kelias naujas sistemas ir visa apimančią **sąveikumo architektūrą**, kuria bus dar labiau pagerintas **duomenimis grindžiamas sienų valdymas** ir padidintas Šengeno erdvės vidaus saugumas.

eu-LISA užtikrina veiksmingą TVR sistemų veikimą – teikia aukštos kokybės paslaugas, įskaitant **kiekvieną dieną visą parą veikiančią techninę paramą ir išsamius mokymus** visiems sistemos galutiniams naudotojams. Siekdama ir toliau būti skaitmenizacijos lydere Agentūra aktyviai stebi naujausius **mokslinių tyrimų ir inovacijų** srities pokyčius ir besiformuojančias tendencijas, ir tai sudaro jai sąlygas savo pagrindiniams suinteresuotiesiems subjektams – Komisijai, valstybėms narėms ir kitoms ES agentūroms – teikti naujausias žinias.

Įsipareigojusi užtikrinti skaidrumą ir atskaitomybę, eu-LISA veikia **griežtai laikydamasi** taikomų reglamentų, susitarimų dėl paslaugų lygio, **duomenų apsaugos** reikalavimų ir griežtų **saugumo standartų**.

MŪSŲ BUVIMO VIETA



* Including operational management of the e-CODEX.

* seat of the Agency	* Agentūros buveinė
* Liaison Office	* Ryšių palaikymo tarnyba
* operational site	* techninė stotis
* backup site	* atsarginė stotis



MŪSŲ MISIJA

Siekiame remti ES ir valstybių narių pastangas išlaikyti Europą atvirą ir saugią, tuo tikslu **pasitelkdami pažangias technologijas**.



MŪSŲ VIZIJA

Stengiamės teikti **novatoriškus ir praktinius sprendimus**, atitinkančius besikeičiančius ES poreikius, skatindami skaitmeninę transformaciją teisingumo ir vidaus reikalų srityje.



MŪSŲ VERTYBĖS

Į TĘSTINUMAS:

kuo geriau panaudoti patirtį, žinias ir investicijas, kartu užtikrinant nuolatinį jų tobulinimą.

Į KOLEKTYVINIS DARBAS:

kiekvienam komandos nariui sudaryti tinkamas sąlygas kuo geriau panaudoti savo žinias ir patirtį ir taip prisidėti prie bendros sėkmės.

Į DĖMESYS KLIENTAMS:

užtikrinti, kad visa veikla būtų suderinta su suinteresuotųjų subjektų poreikiais ir reikalavimais.

Į ATSKAITOMYBĖ:

diegti patikimą valdymo sistemą, vykdyti ekonomiškai efektyvią veiklą ir patikimai valdyti finansus.

Į SKAIDRUMAS:

palaikyti nuolatinį dialogą su pagrindiniais suinteresuotaisiais subjektais, siekiant apibrėžti ilgalaikę plėtros strategiją.

Į KOMPETENCIJA:

užtikrinti tinkamą organizacinę struktūrą, procesus, o darbuotojai užtikrina paslaugų tęstinumą ir priemonių kokybę.

eu-LISA patikėtos TVR informacinės sistemos



VEIKIANČIOS SISTEMOS

	VP	Saugomi duomenys	Operacijos
ES vidaus saugumas, sienos ir bendradarbiavimas teisėsaugos srityje			
SIS Šengeno informacinė sistema			
SIS padeda keisti informaciją apie ieškomus arba dingusius asmenis ar daiktus, taip pat siųsti nurodymus kompetentingoms institucijoms, ką daryti juos suradus. Todėl ji yra nepakeičiama kovos su tarpvalstybiniu nusikalstamumu ir terorizmu priemonė ¹ .	1995 m. Nuo 2013 m. gegužės mėn. administruoja eu-LISA	93,2 mln. perspėjimų	15 mlrd. paieškų 397 804 atitiktys
Šengeno erdvė, sienos ir vizos			
VIS Vizų informacinė sistema			
VIS padeda tvarkyti prašymus išduoti vizą ir trumpalaikes visas, išduodamas trečiųjų šalių piliečiams, keliaujantiems į Šengeno erdvę arba vykstantiems per ją tranzitu. Ji padeda nustatyti, kurie asmenys neatitinka būtinų buvimo Šengeno erdvėje arba atvykimo į ją sąlygų, taip prisidedama prie bendros ES vizų politikos įgyvendinimo ir kovos su sukčiavimu vizų srityje ² .	2011 m. Nuo 2012 m. gruodžio mėn. administruoja eu-LISA.	46 mln. prašymų išduoti vizą	259 mln. operacijų
Prieglobstis, migracija ir sienos			
EURODAC Europos prieglobsčio daktiloskopinių duomenų bazė			
EURODAC yra ES suskaitmenintų pirštų atspaudų duomenų bazė, skirta prieglobsčio prašymams tvarkyti. Sistema padeda nustatyti atsakingą valstybę narę, išsiaiškindama, ar prašytojas jau yra prašęs prieglobsčio kitoje ES šalyje ³ .	2003 m. Nuo 2013 m. birželio mėn. administruoja eu-LISA.	7,7 mln. pirštų atspaudų rinkinių	1,4 mln. persiųstų duomenų
Bendradarbiavimas teisingumo srityje			
ECRIS RI Europos nuosprendžių registrų informacinės sistemos nuorodų sistema			
ECRIS – decentralizuota sistema, skirta padėti valstybėms narėms keisti informaciją apie ES piliečių teistumą. ECRIS nuorodų sistema yra integracinė sąsaja, per kurią galima prisijungti prie valstybių narių nacionalinių nuosprendžių registrų.	2012 m. Nuo 2020 m. balandžio mėn. administruoja eu-LISA.	n. d.	n. d.
E. CODEX Ryšių palaikymas e. teisingumo srityje keičiantis duomenimis internetu			
E. CODEX yra ryšių platforma, teikianti galimybę tarpvalstybines bylas nagrinėjančioms teisinėms institucijoms ir teisės specialistams saugiai keisti elektroniniu turiniu ir užtikrinanti veiksmingesnius teismo procesus Europos piliečiams ir įmonėms ⁴ .	2013 m. Nuo 2013 m. birželio mėn. administruoja eu-LISA.	n. d.	n. d.



PLĖTOJAMOS SISTEMOS

	VP
ES vidaus saugumas, sienos ir bendradarbiavimas teisėsaugos srityje	
„Priumas II“ centrinis maršruto parinktuvas automatinis keitimasis duomenimis policijos bendradarbiavimo srityje	
Naujasis maršruto parinktuvas supaprastins ir palengvins keitimąsi duomenimis tarp valstybių narių, kad būtų veiksmingiau kovojama su tarpvalstybiniu nusikalstamumu. Jis pakeis pavienes nacionalinių duomenų bazių tarpusavio jungtis ir suteiks galimybę įtraukti naujų rūšių duomenis – be DNR, pirštų atspaudų ir transporto	2027 m.

¹ Reglamentai (ES) 2018/1860, 2018/1861 ir 2018/1862, OL L 312, 2018 12 07, ir Reglamentas (ES) 2022/1190, OL L 185, 2022 07 12.

² Tarybos sprendimai 2004/512/EB ir 2008/633/TVR, Komisijos sprendimas 2008/602/EB, Reglamentas (EB) Nr. 767/2008 ir reglamentai (ES) Nr. 2021/1133 ir 2021/1134.

³ Komisijos reglamentas (EB) Nr. 1560/2003 ir Reglamentai (ES) Nr. 603/2013, 604/2013, 2024/1356 ir 2024/1358.

⁴ Reglamentas (ES) 2022/850, OL L 150, 2022 06 01.

priemonių registracijos duomenų, bus galima ieškoti ir naujų kategorijų duomenų, pavyzdžiui, veido atvaizdų⁵.

API ir PNR maršruto parinktuvas | išankstinė informacija apie keleivius

API maršruto parinktuvas palengvins keliautojų tapatybės nustatymą ir įforminimą kertant sieną – keliautojo duomenys ir skrydžio informacija bus paimami ir perduodami prieš jam atvykstant. Maršruto parinktuvas bus jungiamasis taškas tarp valstybių narių ir oro vežėjų renkanti ir perduodanti API duomenis⁶.

2029 m.

Šengeno erdvė, sienos ir vizos

AIS | atvykimo ir išvykimo sistema

AIS turėtų supaprastinti sienų kontrolės procedūras – pasų rankinį antspaudavimą pakeis visų į Šengeno erdvę atvykstančių ir iš jos išvykstančių trečiųjų šalių piliečių elektroninė registracija. AIS suteiks galimybę geriau stebėti teisėtą buvimą Šengeno erdvėje ir nustatyti galimai užsibuvusius asmenis, taigi padės vykdyti neteisėtos migracijos prevenciją, didinti vidaus saugumą ir kovoti su organizuotu nusikalstamumu bei terorizmu⁷.

2025 m.
laipsniška pradžia

ETIAS | Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema

ETIAS yra internetinė 30 Europos šalių kelionės leidimų, išduodamų trečiųjų šalių piliečiams, kuriems netaikomas reikalavimas turėti vizą, sistema. Ši prieš kelionę atliekamos patikros sistema suteiks informaciją, saugomą visose TVR sistemose, taip pat Europolo ir Interpolo duomenų bazėse, kad būtų galima iš anksto nustatyti galimą saugumo, neteisėtos migracijos ar didelės epidemijos riziką, kuri gali būti pagrindas neleisti atvykti į Šengeno erdvę⁸.

2026 m.

ES VAP | ES prašymų išduoti vizą platforma

ES VAP – tai visoms valstybėms narėms bendra skaitmeninė platforma, kurioje vizos prašytojai vizos galės prašyti internetu. Platforma automatiškai nustatys, kuri valstybė narė yra kompetentinga nagrinėti prašymą tais atvejais, kai prašytojas ketina apsilankyti kelyje valstybėse narėse⁹.

2028 m.

Bendradarbiavimas teisingumo srityje

ECRIS-TCN | Europos nuosprendžių registrų informacinė sistema – trečiųjų šalių piliečiai ir asmenys be pilietybės

ECRIS-TCN sudarys palankesnes sąlygas elektroniniu būdu keisti informaciją apie trečiųjų šalių piliečių ir asmenų be pilietybės teistumą, taip remiant nuosprendžių ir teismo sprendimų tarpusavio pripažinimą visoje Europoje¹⁰.

2026 m.¹¹

JTG BP | Jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma

JTG bendradarbiavimo platforma palengvins Europos teisminių ir teisėsaugos institucijų, atitinkamų ES agentūrų ir Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) komunikaciją ir bendradarbiavimą ir padidins tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą ir efektyvumą¹².

2025 m.

Sąveikumas

Naujoji sąveikumo architektūra TVR sričiai¹³

Sąveikumas – tai tarpusavyje sujungtų sistemų gebėjimas keisti duomenimis ir informacija, atitinkamoms institucijoms suteikiantis lengvesnę prieigą prie išsamios informacijos. TVR srityje visuotinis sistemų sąveikumas bus užtikrintas sujungiant šiuos komponentus, suteikiančius galimybę atlikti leidžiamas paieškas ir keisti informaciją:

- **bendrą biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugą** (toliau – bendra BDANP), skirtą biometrinių duomenų kryžminiam sutikrinimui visose TVR sistemose;
- **Europos paieškos portalą (EPP)**, suteikiantį galimybę leidimą turintiems naudotojams vykdyti pavienės paieškas ir gauti rezultatus iš visų TVR informacinių sistemų, kuriomis jiems leidžiama naudotis;
- **bendrą tapatybės duomenų saugyklą (TDS)**, kurioje yra bendra AIS, VIS, ETIAS, EURODAC ir ECRIS-TCN registruotų asmenų tapatybės duomenų, kelionės dokumentų duomenų ir biometrinių duomenų talpykla;
- **daugybinių tapatybių detektorių (DTD)**, kuris sukuria ir saugo įvairiose ES informacinėse sistemose laikomų duomenų sąsajas, kad būtų galima nustatyti daugybinės tapatybės, siekiant dviejų tikslų – palengvinti sąžiningų keliautojų tapatybės patikrinimą ir kovoti su tapatybės klaidojimu; šį detektorių papildoma **centrinė geltonųjų sąsajų sistema**.

2027–
2028 m.

CASS | centrinė ataskaitų ir statistinių duomenų saugykla

CASS sudarys sąlygas rengti tarpsteminis statistinius duomenis ir analitines ataskaitas politikos, veiklos ir duomenų kokybės tikslais pagal taikomus teisinius dokumentus.

2026 m.

⁵Reglamentas (ES) 2024/982 („Priumas II“), OL L, 2024 04 05.

⁶Reglamentai (ES) 2025/12 ir 2025/13, OL L, 2025 01 08.

⁷Reglamentai (ES) 2017/2225 ir 2017/2226, OL L 327, 2017 12 09.

⁸Reglamentai (ES) 2018/1240 ir 2018/1241, OL L 236, 2018 09 19.

⁹Reglamentai (ES) 2023/2667 ir 2023/2685. Daugiau informacijos galima rasti specialiaame Migracijos ir vidaus reikalų GD puslapyje, skirtame Šengeno vizų skaitmeninimui.

¹⁰Reglamentas (ES) 2019/816 ir Reglamentas (ES) 2024/1352.

¹¹ECRIS-TCN bus techniškai parengta 2025 m.

¹²Reglamentas (ES) 2023/969, OL L 132, 2023 05 17.

¹³Reglamentai (ES) 2019/817 ir 2019/818, OL L 135, 2019 05 22.



Valdančiosios tarybos atlikta analizė ir vertinimas

eu-LISA valdančioji taryba išanalizavo ir įvertino 2024 m. konsoliduotąją metinę Agentūros veiklos ataskaitą¹⁴.

Valdančioji taryba pabrėžia, koks svarbus eu-LISA vaidmuo užtikrinant veiksmingą Šengeno erdvės veikimą ir sėkmingą ES politikos įgyvendinimą sienų kontrolės, vizų, migracijos ir prieglobsčio, e. teisingumo, skaitmenizacijos ir kibernetinio saugumo srityse.

Valdančioji taryba:

- **teigiamai vertina** eu-LISA pastangas pasiekti 2024–2026 m. bendrajame programavimo dokumente 2024 m. nustatytus tikslus;
- **dėkoja** Agentūrai už nuolatinės pastangas užtikrinti stabilų ir nenutrūkstamą ES informacinių sistemų prieinamumą ir taip prisidėti prie veiksmingo Šengeno erdvės veikimo;
- **sveikina** Agentūrą oficialiai perėmus e. CODEX sistemos operacijų valdymą, sėkmingai prijungus FRONTEX prie Šengeno informacinės sistemos (SIS) ir suteikus Bulgarijai ir Rumunijai visišką prieigą prie Vizų informacinės sistemos (VIS);
- **apgaildestauja**, kad atvykimo ir išvykimo sistema (AIS) ir bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga (bendra BDANP) bei AIS skirta VIS negalėjo pradėti veikti 2024 m. lapkričio mėn., tačiau pripažįsta vertingą bendrų patyčių patirtį;
- **pabrėžia**, jog būtina skubiai sukurti visą sąveikumo infrastruktūrą, kad Europoje būtų padidintas saugumas;
- **pripažįsta**, kad Agentūrai nelengva vienu metu vykdyti daug tarpusavyje susijusių užduočių, ir pažymi, kad 2024 m. Agentūros veiklos apimtis toliau didėjo ir sudėtingėjo;
- **pabrėžia** Agentūros įsipareigojimą nedelsiant pradėti įgyvendinti naująją sistemą EURODAC, taikant naują plėtojimo metodą ir remiantis vidaus išteklių, siekiant užtikrinti, kad 2026 m. birželio mėn. ji laiku pradėtų veikti pagrindinių funkcijų atžvilgiu;
- **išreiškia paramą** įgyvendinant naujus su naujų sistemų diegimu susijusius darbo metodus, remiamus nauja organizacinių pokyčių iniciatyva;
- **palankiai vertina** Agentūros strateginį valdymo veiksmų planą, kuriuo siekiama gerinti jos kompetencijai priklausančių sistemų valdymą ir įgyvendinimą, didinant plėtojimo organizacijos viduje pajėgumus, taip mažinant priklausomybę nuo rangovų, stiprinant atitiktį, įtraukiant naują technologinę pažangą, toliau didinant specialistų pritraukimą ir išlaikymą ir palaikant santykius su suinteresuotaisiais subjektais;
- **palankiai vertina tai**, kad 2024 m. Agentūra valstybėms narėms ir Europos Komisijai laiku teikė kokybišką paramą;
- **išreiškia pasitenkinimą** dėl išskirtinio 2024 m. įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimų biudžeto įvykdymo lygio ir reikšmingo perkėlimų sumažinimo;
- **apgaildestauja, kad** mokėjimų asignavimų panaikinimo lygis 2024 m. tebebuvo pernelyg didelis – 14,5 proc.;

¹⁴ Reglamento (ES) 2018/1726, kuriuo įsteigta eu-LISA, 19 straipsnio 1 dalies t punktas.

- **pažymi**, kad biudžetinais metais teko atlikti reikšmingus biudžeto patikslinimus, kad būtų padengtos papildomos išlaidos;
- **džiaugiasi**, kad Agentūra padarė didelę pažangą įgyvendindama audito rekomendacijas ir iki 2024 m. gruodžio 31 d. pasiekė bendrą 97 proc. jų įgyvendinimo lygį;
- **mato**, kad Agentūros užimtumo lygis pagerėjo;
- **reiškia susirūpinimą** dėl Audito Rūmų pakartotinai pateiktų sąlyginių nuomonių dėl Agentūros finansinėse ataskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo, kartu atkreipdama dėmesį į tai, kad Europos Parlamentas suteikė laikinajai vykdomajai direktorei patvirtinimą, kad eu-LISA 2023 finansinių metų biudžetas įvykdytas;
- **teigiamai vertina priemones**, kuriomis siekiama didinti vidaus kontrolės sistemos veiksmingumą ir efektyvumą;
- **pabrėžia** sėkmingą Agentūros pirmininkavimą TVR agentūrų tinklui 2024 m.

Valdančioji taryba mano, jog šia ataskaita pateiktas pakankamas patikinimas, kad, nors būta daugybės sunkumų, trukdžiusių laikytis griežtų įgyvendinimo tvarkaraščių, eu-LISA stengėsi įgyvendinti savo įgaliojimus, o finansinius ir žmogiškuosius išteklius naudojo laikydamasi eu-LISA 2024 m. metinėje darbo programoje, išdėstytoje 2024–2026 m. bendrajame programavimo dokumente, nustatytų tikslų.

Valdančioji taryba, atsižvelgdama į šioje ataskaitoje pateiktą informaciją:

- pabrėžia, kad **eu-LISA darbuotojams tenka sunkiai dirbti** vykdant sudėtingus projektus, kurių operacijų ir horizontaliosioms funkcijoms vykdyti būtini tinkami žmogiškieji ištekliai;
- **remia Agentūros nuolatinės pastangas** įgyvendinti peržiūrėtas sąveikumo architektūros veiksmų gaires ir pabrėžia naujos laipsniškos AIS veikimo pradžios svarbą;
- pripažįsta, kad Agentūros darbas centrinių sistemų srityje ir valstybių narių veikla nacionaliniu lygmeniu yra **tarpusavyje susijusi**, todėl būtina skirti ypatingą dėmesį Agentūros partnerystės su valstybėmis narėmis metodui, kad būtų užtikrintas geresnis tarpusavio supratimas, skaidrumas ir koordinavimas, ir ragina eu-LISA toliau glaudžiai bendradarbiauti su suinteresuotaisiais subjektais, įskaitant Europos Komisiją ir kitas agentūras, kad būtų užtikrintas sėkmingas naujų sistemų įdiegimas;
- ragina Agentūrą toliau mažinti savo **priklausomybę nuo išorės rangovų ir stiprinti vidaus pajėgumus**, užtikrinant tinkamą valdymo lygį;
- taip pat pabrėžia, kad eu-LISA turi toliau **didinti savo užimtumo lygį**;
- palankiai vertina dabar taikomas priemones, kuriomis siekiama **stiprinti patikimą biudžeto planavimą ir stebėseną**, kartu pabrėždama, kad reikia užtikrinti, jog eu-LISA būtų **aprūpinta tinkamais ištekliais, kad galėtų įgyvendinti savo didėjančius įgaliojimus**;
- pabrėžia, kad svarbu užbaigti rengti apsirūpinimo ištekliais strategiją, kad būtų įgyvendinta paskutinė **neįgyvendinta audito rekomendacija**;
- pripažįsta **eu-LISA pajėgumų didinimo programos svarbą** siekiant užtikrinti pakankamą duomenų centro talpą veiksmingam ir tvariam tiek naujų, tiek jau esamų IT sistemų diegimui ir valdymui, kartu toliau užtikrinant nenutrūkstamą visų jos kompetencijai priklausančių sistemų prieinamumą ir laiku vykdomą plėtrą.

Valdančioji taryba dėkoja Agentūros laikinajai vykdomajai direktorei Marili Männik, buvusiai vykdomajai direktorei Agnès Diallo, eu-LISA vadovybei ir visiems darbuotojams už jų ryžtą ir pastangas šiuo iššūkių kupinu laiku.

Rene Vihalem,
Valdančiosios tarybos pirmininkas



Laikinosios vykdomosios direktorės pratarė

2024-ieji agentūrai eu-LISA buvo sudėtingi ir nepaprasti metai, jie suteikė mums galimybę padidinti savo atsparumą ir įrodyti, kad esame pasiruošę kurti saugesnę ir patikimesnę Europą. Džiaugiuosi galėdama pasidalyti mūsų pažanga, pasiekta įveikiant iššūkius, atveriant naujus kelius ir kuriant veiksmingesnių darbo metodų pagrindus.

eu-LISA yra ne tik technologijų agentūra, bet ir politikos formuotoja, įsipareigojusi sudėtingus politinius užmojus paversti praktine tikrove. Kiekviena mūsų valdoma arba plėtojama sistema yra dalis platesnės architektūros, kuria remiami ES prioritetai – atsparesnė ir saugesnė Šengeno erdvė, migracijos valdymo palengvinimas ir teisminio bendradarbiavimo Europoje stiprinimas.

2024 m. užtikrinome sklandų savo esamų sistemų operacijų valdymą, išlaikydami aukštą jų prieinamumą ir greitą reagavimą, taip paremdami milijonus operacijų, kuriomis grindžiami operatyviniai sprendimai prie ES sienų.

Be to, 2024 m. į eu-LISA sistemų portfelį buvo sėkmingai integruota sistema e. CODEX, kuria palengvinamas tarpvalstybinis teisingumo specialistų bendradarbiavimas, teikiamos geresnės paslaugos ES piliečiams ir spartinamas ES teisingumo srities skaitmeninimas. 2024 m. birželio mėn. priėmus Migracijos ir prieglobsčio paktą ir naująjį EURODAC reglamentą, nedelsdami pradėjome įgyvendinti išsamų sistemos atnaujinimą, tvirtai įsipareigodami jį visiškai įgyvendinti iki 2026 m. birželio mėn.

Nors esame pasiryžę įgyvendinti plataus užmojo Europos saugumo architektūros stiprinimo sistemą, numatytą atvykimo ir išvykimo sistemos (AIS) veikimo pradžią teko atidėti iki 2025 m., kaip 2025 m. kovo mėn. patvirtino Ministrų Taryba.

2024 m. taip pat toliau investavome į naujų technologijų – debesijos sprendimų ir dirbtinio intelekto – panaudojimą, daugiausia dėmesio skirdami jų gebėjimui remti besikeičiančią ES politiką, atsižvelgiant į tai, kas leidžiama teisės aktais. eu-LISA tebėra įsipareigojusi remti atsakingai ir etiškai vykdomas inovacijas, užtikrinti skaidrumą ir atskaitomybę, teikti pirmenybę duomenų apsaugai ir sistemų saugumui jas kuriant ir diegiant.

Be to, remdamiesi įgyta patirtimi 2024 m. pradėjome įgyvendinti plataus užmojo strateginį planą, kuriuo siekiama pakeisti tai, kaip Agentūra plėtoja naujas sistemas: stipriname savo pačių vykdomą plėtojimo veiklos kontrolę, veikiamo kaip valstybių narių veiklos partnerė ir pritraukiame bei išlaikome geriausius specialistus.

Visa tai nebūtų įmanoma be nepalaužiamo mūsų suinteresuotųjų subjektų pasitikėjimo ir paramos vykdamas mūsų misiją. Todėl noriu padėkoti valstybėms narėms, Europos Komisijai, Europos Parlamentui, Tarybai ir kitoms teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) srities agentūroms. Bendradarbiavimas yra labai svarbus sprendžiant bendrus iššūkius ir siekiant pažangos reglamentų, strategijų, derybų ir atsakomybės srityje.

Labiausiai noriu padėkoti eu-LISA darbuotojams, dirbantiems įvairiuose mūsų padaliniuose. Kiekvienas pasiektas etapas rodo jų kolektyvines pastangas, atsidavimą ir pasiryžimą vykdyti mūsų misiją. Kartu įrodome, kad mūsų Agentūra gali įveikti sudėtingas kliūtis ir kiekvieną iššūkį paversti mokymosi galimybe, padedančia mums sustiprinti savo gebėjimus.

Esu įsitikinusi, kad dėl atsidavusio eu-LISA kasdienio darbo Europa tampa saugesnė, teisingesnė ir atsparesnė skaitmeninės veiklos srityje. Kviečiu jus susipažinti su šia ataskaita ir geriau suprasti, ką nuveikėme per praėjusius metus. Tolesniuose puslapiuose pateikta informacija apie nuolatinį eu-LISA įsipareigojimą viziją paversti veiksmais ir naudoti technologijas pasitikėjimui stiprinti.

Marili Männik,
Laikinoji vykdomoji direktorė

Santrauka

eu-LISA konsoliduotojoje metinėje veiklos ataskaitoje struktūriškai apžvelgta pažanga, padaryta įgyvendinant Agentūros 2024 m. metinę darbo programą ir siekiant 2024–2026 m. bendrajame programavimo dokumente nustatytų tikslų. Ataskaita siekiama patikinti eu-LISA suinteresuotuosius subjektus – ES institucijas, valstybes nares ir ES piliečius, – kad Agentūra sistemingai ir nuosekliai vykdo savo įgaliojimus ir veiksmingai naudoja jai skirtus išteklius strateginiams tikslams pasiekti.

Šioje ataskaitoje pabrėžiamas Agentūros, kaip Europos institucijų ir valstybių narių partnerės, tvirtas įsipareigojimas ir patikimumas prisidedant prie atitinkamos teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) srities politikos įgyvendinimo, kartu užtikrinant diegiamų technologijų saugumą ir vientisumą.

Be daugybės kitų pasiekimų, svarbiausi 2024 m. eu-LISA laimėjimai yra šie:



Bulgarijai ir Rumunijai suteiktas FRONTEX prisijungimas prie SIS ir visiška prieiga prie VIS

eu-LISA oficialiai perėmė e. CODEX veiklos valdymą

Laikantis naujo požiūrio pradėti naujos sistemos EURODAC plėtojimo darbai

Įdiegtos AIS bazinės funkcijos kartu su bendra BDANP ir AIS skirta VIS

Bendros BDANP parengtumas biometrinėms operacijoms, patvirtintas atlikus tikslumo vertinimą

AIS, AIS skirtos VIS, ir bendros BDANP bendros pratybos jų veikimo pradžios tikslais

Surengti du pramonės apskritojo stalo renginiai

2024 m. pirmininkavimas TVR agentūrų tinklui

Neįvykdytų audito rekomendacijų įgyvendinimo lygis – 97 proc.

100 proc. biudžeto įvykdymas įsipareigojimų ir mokėjimų (įskaitant perkėlimus) atžvilgiu

Patvirtinta vidaus kontrolės strategija

Metų pasiekimai

Visus metus eu-LISA tęsė savo darbą stengdamasi prisidėti prie visiškai veikiančios ir atsparios Šengeno erdvės kūrimo Europos piliečių labui. Kadangi visos Agentūros valdomos TVR sistemos padeda įgyvendinti ES politiką tokiose srityse kaip sienų valdymas, vizos, migracija ir prieglobstis, skaitmenizacija, taip pat kovoti su organizuotu nusikalstamumu ir terorizmu, jų nuolatinis vystymasis ir priežiūra yra itin svarbūs ES ir eu-LISA.

Šiuo tikslu Agentūra tęsė esamų IT sistemų atnaujinimą, toliau plėtojo keletą naujų sistemų, taip pat kūrė bendrą TVR srities sąveikumo architektūrą, kuria siekiama pasitelkiant skaitmeninimą pertvarkyti sienų valdymą, sukurti integruotą pažangų požiūrį į Europos vidaus saugumą ir užtikrinti sklandžią patirtį tarptautiniams keliautojams, vykstantiems į Šengeno erdvę.

Atsižvelgiant į naujas eu-LISA pareigas ES teisingumo srityje, eu-LISA plėtojami nauji skaitmeniniai sprendimai padeda modernizuoti teismų sistemas visoje Europoje, kartu didinant tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą. Skatindama TVR srities skaitmeninimą Agentūra taip pat daug dėmesio skyrė kibernetiniam saugumui ir kovai su grėsmėmis kibernetinėje srityje, visų pirma ruošdamasi vykdyti įsipareigojimus, nustatytus naujuosiuose ES informacijos saugumo ir kibernetinio saugumo reglamentuose.

Būdama ES agentūra, atsakinga už TVR informacinių sistemų valdymą ir plėtojimą, ji ir toliau buvo svarbi partnerė savo suinteresuotiesiems subjektams – teikė naujausias technines žinias ir aktyviai bendradarbiavo bei keitėsi informacija su ES institucijomis, agentūromis ir valstybėmis narėmis.

Apskritai Agentūra daug dėmesio skyrė toliau išdėstytiems metiniams prioritetams.

1 prioritetas. Užtikrinti eu-LISA patikėtų ES TVR informacinių sistemų tinkamą veikimą ir įgyvendinimą

Pagrindinis eu-LISA tikslas yra užtikrinti veiksmingą, saugų ir nenutrūkstamą jai patikėtų sistemų veikimą – toliau jas tobulinti ir rengtis jų integravimui su sąveikumo komponentais. Agentūra užtikrino, kad stabiliai veiktų pagrindinės ES TVR srities sistemos: Šengeno informacinė sistema (SIS) kartu su automatine pirštų atspaudų identifikavimo sistema (AFIS), Vizų informacinė sistema (VIS) kartu su biometrinių duomenų atitikties nustatymo sistema (BDANS) ir funkcija „VIS mail“, Europos prieglobsčio daktiloskopijos duomenų bazė (EURODAC) kartu su „DubliNet“, taip pat Europos nuosprendžių registrų informacinės sistemos nuorodų sistema (ECRIS RI).

Sistemų veikimas atitiko jų atitinkamus paslaugų lygio tikslus, išskyrus ribotus trumpalaikius nepasiekiamumo atvejus: SIS pasiekiamumas buvo 99,78 proc., VIS – 99,92 proc., EURODAC – 99,91 proc., o e. CODEX – 99,91 proc. Agentūra taip pat užtikrino veiksmingą pagrindinės infrastruktūros, tinklų ir paslaugų operacijų valdymą, kurį papildė kasdien visą parą teikiamos paramos galutiniams naudotojams paslaugos, skirtos TVR bendruomenei, ir pasiekė 97,8 proc. galutinių naudotojų pasitenkinimo lygį. 2024 m. Agentūra pakeitė visus pasenusius tinklo perjungiklius naujausiomis sistemomis visose stotyse ir aplinkose, kad dar labiau pagerintų valstybėms narėms teikiamų paslaugų kokybę.

2024 m. prie Šengeno bendruomenės prisijungė nauji naudotojai: balandžio mėn. Bulgarijai ir Rumunijai buvo suteikta visiška prieiga prie VIS, o birželio mėn. prie SIS prisijungė FRONTEX.

Agentūra tęsė peržiūrėtą VIS įgyvendinimą siekdama papildyti ją naujomis funkcijomis ir užtikrinti sąveiką su naujomis sistemomis, visų pirma AIS ir ETIAS. Svarbus žingsnis siekiant VIS sąveikumo buvo pirštų atspaudų duomenų bazės perkėlimas į bendrą biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugą (bendrą BDANP), kad būtų galima visus VIS tikruosius biometrinius duomenis naudoti bendroje BDANP. Atlikus bendros BDANP biometrinio tikslumo vertinimą AIS srityje, gauti teigiami rezultatai, patvirtinantys atitiktį kokybės reikalavimams.

Siekdama padėti įgyvendinti bendrą Europos prieglobsčio sistemą (BEPS), eu-LISA toliau vykdė techninę EURODAC priežiūrą ir atliko ypač svarbius sistemos atnaujinimus. Kai buvo priimtas Migracijos ir prieglobsčio paktas, Agentūra nedelsdama pradėjo įgyvendinti naująją sistemą EURODAC, taikydama naują plėtros metodą ir Tikrinimo reglamentus, siekdama užtikrinti, kad 2026 m. birželio mėn. laiku pradėtų veikti jos pagrindinės funkcijos.

eu-LISA ne tik atnaujiną esamas sistemas, bet ir plėtojo naujas IT sistemas bei visa apimančią TVR srities sąveikumo architektūrą. 2024 m. pagrindinis eu-LISA prioritetas buvo užtikrinti atvykimo ir išvykimo sistemos (AIS) įdiegimą. 2024 m. Agentūra pristatė AIS bazinę versiją su funkcinę taikymo sritimi atitikties testavimui, ir buvo įrodyta gera sistemos kokybė, nes dauguma valstybių narių ir Europolas baigė tiek AIS, tiek VIS testavimą. Agentūra taip pat išleido naujas bendros BDANP versijas, apimančias didžiąją dalį funkcinės srities (skirtas VIS, AIS ir ECRIS TCN). Be to, žengdama svarbų žingsnį veikimo pradžios link, eu-LISA spalio mėn. surengė bendras pratybas (kartu su bendra BDANP ir AIS skirta VIS), kuriomis imituota visa veikimo pradžios seka, todėl Agentūra įgijo vertingos patirties.

Tačiau atvykimo ir išvykimo sistema (AIS), kartu su bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo sistema (bendra BDANP) ir AIS skirta VIS, negalėjo pradėti veikti 2024 m. lapkričio mėn. AIS eksploatavimo pradžia buvo atidėta, nes kilo susirūpinimas dėl pagrindinės sistemos atsparumo, t. y. gebėjimo ją atstatyti po sutrikimų. 2024 m. gruodžio mėn. Komisija pasiūlė nuo 2025 m. spalio mėn. pradėti palaipsniui diegti AIS, kad valstybės narės per šešių mėnesių pereinamąjį laikotarpį galėtų palaipsniui įdiegti sistemą prie savo išorės sienų.

Kalbant apie Europos kelionių informacijos ir leidimų sistemą (ETIAS), kartu su atnaujinta centrinės sistemos modeliavimo programa ir pritaikyta Europos paieškos portalo (EPP) modeliavimo programa Agentūra pateikė atnaujintas programinės įrangos specifikacijas ir naudotojo sąsajos maketus, kad dar labiau padėtų valstybėms narėms toliau rengtis visapusiame veikimo testavimui. Tuo pat metu eu-LISA toliau tęsė iteracinį sistemos plėtojimą ir kartu su Švedija pradėjo bandomąjį vienodos nacionalinės sąsajos (VNS) prijungimo projektą, kuriuo siekiama supaprastinti galutinių naudotojų ir ETIAS centrinės sistemos jungtis.

Taip pat padaryta didelė pažanga rengiant **AIS, skirtą keleivių vežėjams**. Be to, 2024 m. Agentūra pristatė visas AIS žiniatinklio paslaugų taikomąsias programas, įskaitant specialias žiniatinklio sąsajas ir mobiliąsias programėles keliautojams ir vežėjams. Tai pirmosios pačios eu-LISA sukurtos internetinės ir mobiliosios programėlės.

Laikydamosi Komisijos vizijos dėl teisingumo srities sistemų skaitmeninimo Agentūra toliau stiprino bendradarbiavimą su teisingumo srities bendruomene. 2024 m. birželio 3 d. eu-LISA pasiekė svarbų etapą – oficialiai perėmė sistemos e. CODEX operacijų valdymą. Siekdama įdiegti e. CODEX taikomąją programą Agentūra sukūrė visuotinę debesijos platformą (VDP), kad užtikrintų saugią ir lanksčią platformą, teikiančią galimybių greičiau sukurti ir lengviau išplėsti taikomųjų programų aplinką.

Kalbant apie plėtojamas naujas sistemas, skirtas teisingumo sričiai, didelė pažanga padaryta diegiant Europos nuosprendžių trečiųjų šalių piliečiams ir asmenims be pilietybės registrų informacinę sistemą (ECRIS-TCN). Siekdama palengvinti plėtros veiklą, eu-LISA valstybėms narėms ir ES teisingumo agentūroms (Europolui, Eurojustui ir Europos prokuratūrai) pristatė galutinę ECRIS-TCN modeliavimo programos versiją kartu su dviem versijomis, apimančiomis daugumą funkcijų.

Agentūra eu-LISA taip pat pradėjo plėtoti kelis naujus skaitmeninius sprendimus, dar labiau sustiprinsiančius esamą IT architektūrą, padedančią tinkamai veikti Šengeno erdvei. Visų pirma tai jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma, kuria bus padidintas tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumas, ir „Priumas II“ centrinis maršruto parinktuvas, kuriuo Europos teisėsaugos institucijoms bus suteiktas saugus ir patikimas ryšių kanalas kovai su tarpvalstybiniu nusikalstamumu ir terorizmu. Visus metus Agentūra taip pat padėjo Komisijai per preliminarinius susitikimus dėl išankstinės informacijos apie keleivius maršruto parinktuvo, kuris palengvins keliautojų identifikavimą ir įforminimą kertant sieną.

Be TVR sistemų operacijų valdymo, eu-LISA toliau vykdė ir kitas susijusias teisės aktais nustatytas užduotis, pavyzdžiui, rengė naudotojų mokymus valstybėms narėms, sudarinėjo paskirtųjų institucijų sąrašus, rengė metinius statistinius duomenis ir veiklos ataskaitas.

2 prioritetas. Gerinti Agentūros pasiekimus atitikties srityje

Pasinaudodama 2023 m. įgytu pagreičiu įgyvendinant neįvykdytas audito rekomendacijas, eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė veiksmingiausiam likusių rekomendacijų įgyvendinimui ir iki metų pabaigos pasiekė bendrą 97 proc. įgyvendinimo lygį, tad neįgyvendinta liko viena rekomendacija.

2024 m. eu-LISA toliau didino ir stiprino savo vidaus kontrolės sistemos veiksmingumą ir efektyvumą. Šiuo tikslu Agentūra įvertino savo vidaus kontrolės sistemą ir parengė nuolatinės nustatytų trūkumų stebėsenos sistemą, daugiausia dėmesio skirdama su veiklos programomis ir projektais susijusių sutarčių valdymo srities tobulinimui. eu-LISA taip pat patvirtino savo pirmąjį vidaus kontrolės strategiją ir prie jos pridėtą veiksmų planą, įskaitant išlaidų apskaičiavimo metodikai skirtų vidaus kontrolės priemonių apibrėžimą. Siekdama paremti organizacinį vystymąsi ir pagerinti veiklos rezultatus bei valdymo kokybę, Agentūra toliau įgyvendino Bendro vertinimo sistemos tobulinimo planą.

Agentūra toliau stiprino savo finansų kontrolę, taip pat biudžeto prognozavimo ir stebėsenos procesą, todėl buvo pasiektas aukštas biudžeto įvykdymo lygis, visiškai panaudotas patvirtintas biudžetas ir gerokai sumažintas perkėlimų lygis.

Agentūra taip pat toliau užtikrino aukščiausią informacijos saugumo ir duomenų apsaugos lygį, visapusiškai laikydamosi duomenų apsaugos reikalavimų ir griežtų saugumo standartų. Ypač daug dėmesio eu-LISA skyrė TVR sistemų rizikos vertinimui ir visų jos kompetencijai priklausančių IT sistemų saugumo stiprinimui.

3 prioritetas. Skatinti darbuotojų dalyvavimą, užtikrinant, kad eu-LISA būtų gera vieta dirbti, pritraukianti ir neprarandanti naujų specialistų

Kovo mėn. vykdomoji direktorė pradėjo naują organizacinių pokyčių iniciatyvą RAISE, kuria siekiama toliau padėti veiksmingai įgyvendinti Agentūros misiją, suteikti papildomos naudos suinteresuotiesiems subjektams ir sukurti puikią darbo vietą. Įgyvendinant iniciatyvą RAISE taip pat buvo pakeista organizacinė struktūra, pakeičiant esamus departamentus ir sukuriant naujus, taip pat atliekant pokyčius skyrių ir sektorių lygmeniu, kad būtų galima geriau valdyti mūsų programų apimtį ir plėsti programinės įrangos plėtojimą.

eu-LISA taip pat toliau stengėsi didinti savo užimtumo lygį įdarbindama daug naujų darbuotojų. Remdama šią veiklą Agentūra taip pat atnaujino įdarbinimo praktiką, kad gerokai sutrumpintų atrankos proceso trukmę ir veiksmingai panaudotų rezervo sąrašus.

Siekdama pritraukti įvairių kandidatų ir užtikrinti, kad tinkami žmonės užimtų tinkamas pareigas, eu-LISA toliau vykdė aktyvią specialistų pritraukimo veiklą, stiprindama darbdavio įvaizdžio kūrimo ir įdarbinimo strategiją – aktyviau dalyvaudama socialinėje žiniasklaidoje ir aktyviai vykdydama kvalifikuotų darbuotojų paiešką – ir taip gerokai padidino paraiškų skaičių ir kokybę. Siekdama padidinti lyčių įvairovę eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė moterų skatinimui teikti paraiškas. Agentūra taip pat toliau vykdė vidaus judumo programą, kuria siekiama skatinti profesinį augimą ir pasinaudoti esamų darbuotojų kompetencija. Organizacijos kultūra ir vertybės buvo sustiprintos daugiausia dėmesio skiriant lyčių pusiausvyrą, įvairovę ir įtraukčią.

4 prioritetas. Paruošti Agentūrą ateičiai

Siekdama patenkinti didėjančius veiklos poreikius, susijusius su savo išplėtais įgaliojimais, 2021 m. eu-LISA parengė pajėgumų didinimo programą, kad konsoliduotų kelis tarpusavyje susijusius infrastruktūros projektus, siekdama užtikrinti pakankamus duomenų centro pajėgumus, kad būtų galima veiksmingai ir tvariai diegti ir valdyti naujas ir jau esamas IT sistemas, kartu toliau užtikrinant nenutrūkstamą visų eu-LISA kompetencijai priklausančių sistemų prieinamumą ir laiku vykdomą plėtrą. 2024 m. Agentūra daugiausia dėmesio skiria dviem projektams: konteinerinio modulinio duomenų centro (tai lankstus ir pritaikomas sprendimas, nereikalaujantis jokių statybos darbų) įrengimui ir maitinimo bei aušinimo pajėgumų didinimui Strasbūro techninėje stotyje.

Dėl finansinių priežasčių atidėjus antrąjį Strasbūro techninės stoties plėtros projektą, eu-LISA teko spręsti nepakankamos darbo vietoms skirtos erdvės Strasbūro patalpose problemą. Siekdama pagerinti darbuotojų darbo sąlygas ir padidinti veiklos efektyvumą eu-LISA pasirašė nuomos sutartį dėl naujo biurų pastato Strasbūre (ASPIRE), esančio netoli Europos Parlamento.

Be to, Agentūra dėjo pastangas, kad sumažintų savo aplinkosauginį pėdsaką ir pagerintų savo energinį naudingumą, taip pat atliko EMAS sertifikavimo išorės auditą¹⁵, kuriuo patvirtintas geras jos aplinkosaugos vadybos sistemos lygis, sustiprintas aplinkos stebėsenos sprendimais.

Siekdama padidinti veiksmingumą ir paspartinti plėtros procesą Agentūra pradėjo bandomąjį naujo darbo būdo taikymą – užuot pasikliovusi tik išorės rangovais, ji ėmėsi IT plėtoti savo viduje, pasinaudodama iteraciniu ir lanksčiu procesu bei debesijos galimybėmis ikigamybinėje platformoje. Siekdama pagerinti savo organizacinę plėtrą ir veiklos rezultatus eu-LISA patvirtino strateginį valdymo veiksmų planą, kuriuo siekiama sustiprinti jos kompetencijai priklausančių sistemų valdymą ir diegimą, įtraukti naują technologinę pažangą (nepriklausomą debesiją, dirbtinį intelektą), pagerinti specialistų pritraukimą ir išlaikymą bei sustiprinti ryšius su suinteresuotaisiais subjektais.

2024 m. Agentūra pirmininkavo TVR agentūrų tinklui (TVRAT), daugiausia dėmesio skirdama agentūrų tarpusavio bendradarbiavimo plėtrai, skaitmeninės transformacijos skatinimui, saugumo ir atsparumo didinimui, taip pat įsipareigojimui priimti socialinę atsakomybę.

5 prioritetas. Plėtoti technologijas ir inovacijas

eu-LISA toliau padėjo valstybėms narėms, Komisijai ir ES agentūroms, sprendžiančioms klausimus, susijusius su jos kompetencijos sričiai priklausančių TVR informacinių sistemų plėtojimu ir raida, įskaitant patariamąsias grupes ir programų valdybas.

Siekdama užtikrinti nuolatinę TVR informacinių sistemų raidą eu-LISA stebi tyrimus ir organizuoja komunikacijos veiklą pramonės ir akademinėje bendruomenėje, siekdama skatinti inovacijas ir skaitmenizaciją. Agentūra baigė įgyvendinti Duomenų kokybės tikslais vykdomo standartizavimo veiksmų gaires. Be to, Agentūra taip pat baigė rengti savo 2025–2027 m. laikotarpio mokslinių tyrimų ir inovacijų strategiją, ir joje yra išdėstyta bendra plėtros kryptis bei darnaus eu-LISA mokslinių tyrimų funkcijos plėtojimo gairės. 2024 m. eu-LISA paskelbė trumpą dviejų dalių technologinį pranešimą apie biometrinį atpažinimą, kad pateiktų eu-LISA ir jos suinteresuotiesiems subjektams prieinamą atitinkamų technologijų apžvalgą.

Agentūra taip pat toliau rengė pramonės apskritojo stalo renginius ir skatino keistis nuomonėmis pasirinktais tiksliniais klausimais, taip pat pristatė novatoriškas pramonės technologijas, produktus ir paslaugas, kartu sprendama valstybių narių poreikių ir pajėgumų trūkumų klausimus. Pirmasis apskritojo stalo susitikimas įvyko birželio mėn. Antverpene (Belgijoje) ir vadinosi „Naudojimasis debesija: kodėl tai svarbu ES viešajam sektoriui ir kaip tai padaryti?“ (angl. *Going to the Cloud: Why it matters for the EU public sector and how to make it work*), jame aptartas nepriklausomos debesijos technologijų transformacinis potencialas viešajame sektoriuje. Lapkričio mėn. Budapešte, Vengrijoje, kartu su pirmininkaujančia Vengrija surengtas antrasis apskritojo stalo susitikimas „ES teisingumas ir vidaus reikalai dirbtinio intelekto amžiuje: inovacijų skatinimas ir rizikos valdymas“ (angl. *EU Justice and Home Affairs in the Age of AI: fostering innovations and managing risks*), jo metu aptarti dirbtiniu intelektu pagrįstų sprendimų naudojimo TVR srityje iššūkiai ir galimybės.

Be to, eu-LISA toliau plėtojo savo biometrijos portfelį. Visų pirma, Europos vidaus saugumo inovacijų centre Agentūra sudarė naują grupę, kurioje daugiausia dėmesio skiriama biometrinių duomenų kokybei ir biometrinio atpažinimo sistemų vertinimui.

¹⁵ 2025 m. balandžio 1 d. Agentūra gavo EMAS sertifikatą.

Valdymo ir vidaus kontrolės vertinimas

Antroje ir trečioje šios ataskaitos dalyse apžvelgtas Agentūros valdymas 2024 m., taip pat pateikta vidaus kontrolės sistemos (VKS) vertinimo metinės ataskaitos santrauka, auditų apibendrinimas ir komentaras dėl biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos rekomendacijų įgyvendinimo.

Dinamiškoje, lankstumo reikalaujančioje aplinkoje dirbanti Agentūra kuria sudėtingą didelio masto sistemų paketą ir užtikrina atitiktį ES taisyklėms. Tokiomis aplinkybėmis dirbančiai Agentūrai tenka spręsti papildomus iššūkius ir uždavinius.

2024 m. VKS vertinimo ataskaitoje padaryta išvada, kad, nors tobulintinų aspektų yra, eu-LISA vidaus kontrolės sistema yra veikianti ir veiksminga. Po auditų, taip pat Europos Audito Rūmų, buvo atkreiptas dėmesys į tobulintinas sritis. 2024 m. Agentūra toliau stengėsi šalinti nustatytus trūkumus ir daug dėmesio skyrė su veiklos programomis ir projektais susijusių sutarčių valdymui. eu-LISA taip pat stengėsi kuo veiksmingiau įgyvendinti likusias audito rekomendacijas, stengdamasi pirmiausia imtis skubiausių rekomendacijų ir tų rekomendacijų, kurios ilgiausiai buvo neįgyvendintos.

PASIEKIMAI

1

PASIEKIMAI

Visus 2024 m. eu-LISA tęsė savo darbą stengdamasi prie visiškai veikiančios ir atsparios Šengeno erdvės kūrimo prisidėti veiksmingai valdydama ES didelės apimties IT sistemas, kuriomis palengvinamas integruotas sienų valdymas ir teisėsaugos institucijų bendradarbiavimas visoje Europoje. eu-LISA veikla prisidedama prie ES vidaus saugumo ir laisvo judėjimo, turinčio įtakos šimtams milijonų žmonių, gyvenančių Europoje ir keliaujančių į Šengeno erdvę iš viso pasaulio.

Agentūros įgaliojimai ir pagrindinė su operacijomis susijusi veikla padeda įgyvendinti ES politiką teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) srityje, daugiausia dėmesio skiriant sienų valdymui, vidaus saugumui, migracijai ir prieglobsčiui, vizoms ir teisingumui. Vadovaudamasi Komisijos Šengeno erdvės ir ES saugumo sąjungos strategijomis eu-LISA daugiausia dėmesio toliau skiria veiklai, kuria prisidedama prie **stiprios Europos saugumo ekosistemos** kūrimo, visų pirma valdant ir plėtojant IT sistemas bei skaitmeninius sprendimus, siekiant toliau stiprinti sienų kontrolę ir teisėsaugos bendradarbiavimą, taip pat vykdyti su saugumu susijusius mokslinius tyrimus ir inovacijas.

Pastaraisiais metais eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė IT sistemų, kurios galiausiai sudarys **išsamią TVR srities sąveikumo architektūrą**, atnaujinimui ir kūrimui. Tai apima esamų TVR informacinių sistemų, Šengeno architektūros pagrindo, atnaujinimą ir plėtrą. Įdiegus šias sąveikas sistemas, sienų valdymas bus suskaitmenintas ir suteiks galimybę integruotai ir pažangiai užtikrinti Europos vidaus saugumą, kartu tai suteiks galimybę sklandžiai keliauti į Šengeno erdvę.

Toliau stengdamasi **skatinti ES TVR srities skaitmeninimą**, Agentūra taip pat daug dėmesio skyrė **kibernetiniam saugumui** ir kovai su grėsmėmis kibernetinėje srityje – ėmėsi būtino pasiruošimo vykdyti įsipareigojimus, nustatytus naujuosiuose ES kibernetinio saugumo ir informacijos saugumo reglamentuose. Be to, eu-LISA buvo patikėta plėtoti kelis **naujus skaitmeninius sprendimus**, kuriais bus dar labiau sustiprinta esama Šengeno architektūra, t. y. jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platforma, „Priumas II“ ir API-PNR maršruto parinktuvai. Taip pat, eu-LISA prisidėjo prie ES bendradarbiavimo saugumo srityje platformos EMPACT – dalyvavo rengiant operatyvinius veiksmų planus dėl neteisėto migrantų gabenimo, šaunamųjų ginklų ir kibernetinių išpuolių¹⁶.

eu-LISA taip pat toliau plėtė savo indėlį į ES teisingumo sritį, laikydamosi Komisijos vizijos dėl **teisingumo sistemų skaitmenizacijos**, – labiau bendradarbiavo su teisingumo bendruomene ir mezgė glaudesnę partnerystę¹⁷.

eu-LISA, būdama atsakinga už TVR informacinių sistemų operacijų valdymą ir plėtojimą, yra svarbi valstybių narių ir ES institucijų bei agentūrų partnerė – teikia naujausias technines žinias ir aktyviai bendradarbiauja bei keičiasi informacija su savo suinteresuotaisiais subjektais.

Pasirengimas ateičiai

2024 m. kovo 14 d. eu-LISA vykdomasis direktorius paskelbė **naują organizacinių pokyčių iniciatyvą – RAISE**, kuria siekiama toliau padėti veiksmingai įgyvendinti Agentūros misiją, suteikti papildomos naudos suinteresuotiesiems subjektams ir puoselėti puikią darbo vietą¹⁸. Įgyvendinant iniciatyvą RAISE taip pat buvo **pakeista organizacinė struktūra**, pakeičiant esamus departamentus ir sukuriant naujus, kartu atliekant pokyčius skyrių ir sektorių lygmeniu, kad būtų galima geriau valdyti mūsų programų apimtį ir tobulinti programinės įrangos plėtojimą.

Siekdama padidinti veiksmingumą ir paspartinti plėtros procesą Agentūra **pradėjo bandomąjį naujo darbo būdo taikymą** – užuot pasikliovusi tik išorės rangovais, ji ėmėsi IT plėtojimo savo viduje, taip pat pasinaudodama iteraciniu ir dinamišku procesu bei debesijos galimybėmis ikigamybinėje platformoje.

Siekdama pagerinti savo organizacinę plėtrą ir veiklos rezultatus eu-LISA patvirtino **strateginį valdymo veiksmų planą**, kuriuo siekiama sustiprinti jos kompetencijai priklausančių sistemų valdymą ir diegimą, įtraukti naują technologinę pažangą (nepriklausomą debesiją, dirbtinį intelektą), pagerinti specialistų pritraukimą ir išlaikymą bei sustiprinti santykius su suinteresuotaisiais subjektais.

¹⁶ Daugiau informacijos galima rasti Komisijos puslapyje, skirtame *EMPACT (Europos kovos su nusikalstamumo grėsmėmis tarpdisciplininė platforma)*.

¹⁷ Komisijos komunikatas *Teisingumo sistemų skaitmeninimo Europos Sąjungoje priemonių rinkinys*, COM (2020) 710 final.

¹⁸ *Atnaujinti* savo darbo metodus, kad būtume pasirengę tam, kas mūsų laukia ateityje. Užtikrinti *lankstumą* ir universalumą, kad būtų skatinamas kompleksinis požiūris. Užtikrinti *poveikį*, kad mūsų suinteresuotiesiems subjektams būtų suteikta aiški vertė. *Supaprastinti* mūsų procesus ir padidinti atitiktį. *Suteikti galių* ir įsipareigoti sukurti puikią darbo vietą.

1.1. VIDAUS SAUGUMAS IR BENDRADARBIAVIMAS TEISĖSAUGOS SRITYJE¹⁹

SIS

ŠENGENO INFORMACINĖ SISTEMA

veikia

SIS yra didžiausia ir plačiausiai naudojama Europos vidaus saugumo ir sienų valdymo IT sistema, kuria palengvinamas keitimasis informacija teikiant perspėjimus apie ieškomus arba dingusius asmenis ir daiktus, kartu teikiant nurodymus kompetentingoms nacionalinėms institucijoms. SIS yra pagrindinė Šengeno architektūros sudedamoji dalis, teikianti galimybę pažangiai ir veiksmingai valdyti ES išorės sienas ir prisidėti prie vidaus saugumo²⁰.

Pagrindiniai laimėjimai

FRONTEX prijungimas prie SIS
sėkmingai baigtas
birželio mėn.

Saugumas ir laisvas judėjimas
sustiprinti visoje Šengeno
erdvėje

SIS prijungimu prie ETIAS
užbaigtas projekto ir funkcinis
testavimas

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai



99,78 %

PRIEINAMUMAS

IŠ DALIES PAGAL PLANĄ



100 %

ATSAKO TRUKMĖ

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

Agentūra užtikrina veiksmingą ir nenutrūkstamą SIS centrinės sistemos ir jos biometrinių duomenų funkcijos AFIS (automatinės pirštų atspaudų identifikavimo sistemos) veikimą, užtikrindama sistemos galutiniam naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą.

SIS ir AFIS veikimas ir toliau atitiko nustatytuosius paslaugų lygio tikslus: jų prieinamumas buvo 99,78 proc., o reagavimo laikas – 100 proc., išskyrus tris kritinius incidentus centrinėje sistemoje, dėl kurių sistema iš viso neveikė 3 valandas ir 32 minutes.

Birželio mėn. Agentūra prie SIS prijungė FRONTEX, t. y. paskutinį suinteresuotąjį subjektą, kuris turėjo prisijungti pagal dabartinį planą. Šiuo prijungimu suteikiama galimybė FRONTEX grąžinimo ir migracijos valdymo rėmimo grupėms naudotis SIS duomenimis ir atlikti jų paiešką, todėl jos gali vykdyti užduotis, susijusias su patikrinimais kertant sieną, sienų stebėjimu ir grąžinimu.

Sistemos naudojimas: saugomi duomenys ir operacijos



93,2 mln.
PERSPĖJIMŲ DUOMENŲ
BAZĖJE

+3 % plg. su 2023 m.

98,2 % DĖL ASMENŲ

1,8 % DĖL DAIKTŲ



15 mlrd.
PAIEŠKŲ

+2 % plg. su 2023 m.

0,05 % BIOMETRINIŲ DUOMENŲ (+66 %).

99,95 % RAIDINIŲ-SKAITMENINIŲ DUOMENŲ (+2 %)



397 804
ATITIKTYS UŽSIENIO
PERSPĖJIMAMS

+11 % plg. su 2023 m.

¹⁹ Pastaba dėl struktūros. Šioje ataskaitoje sistemos suskirstytos į temines grupes, kad būtų aiškiau ir lengviau skaityti. Tačiau tai neviseiškai atspindi sudėtingus sistemų tarpusavio ryšius arba jų indėlį įvairiose politikos srityse. Daugelis sistemų vienu metu palaiko kelias operacijų sritis, o jų poveikis dažnai viršija vieno skyriaus ribas (pavyzdžiui, SIS prisidedama prie sienų valdymo ir migracijos, API – prie sienų valdymo, EURODAC taip pat padedama valdyti sienas). Todėl šią struktūrą reikėtų vertinti kaip pagalbinę pasakojimo priemonę, o ne kaip griežtą sistemos funkcijų klasifikaciją.

²⁰ Reglamentai (ES) 2018/1860, 2018/1861 ir 2018/1862, OL L 312, 2018 12 07, ir Reglamentas (ES) 2022/1190, OL L 185, 2022 07 12.

Atnaujinimas ir plėtojimas

2023 m. kovo mėn. sėkmingai paleidus atnaujintą SIS, eu-LISA sutelkė dėmesį į kelių būsimų bendros architektūros ir funkcijų versijų apibrėžimą, kad sistema būtų nuolat tobulinama. 2024 m. eu-LISA baigė rengti naujo SIS informacinio perspėjimo, SIS taikomųjų programų valdymo ir analizės priemonės aukšto lygio projektavimą ir SIS centrinės sistemos perkėlimą į bendrą platformą (BP).

Siekdama modernizuoti SIS infrastruktūrą, sumažinti būsimas techninės priežiūros išlaidas ir pagerinti našumą bei veiklos tęstinumą, eu-LISA padarė didelę pažangą perkeldama pagrindinę SIS duomenų bazę, nes naujas sprendimas buvo parengtas galutiniam patvirtinimui ir patikrinimui prieš pradedant gamybą. Agentūra taip pat atnaujino SIS aparatinę įrangą, kad ši atitiktų didėjančius duomenų ir paieškos reikalavimus ir neatsiliktų nuo naujausių technologijų standartų.

Be to, Agentūra užbaigė vieną iš pagrindinių SIS duomenų valdymo operacijų tyrimų, juo analizuota visa duomenų apdorojimo grandinė, siekiant padidinti duomenų vientisumą ir taikomųjų programų našumą, taip pat padidinti didelio duomenų kiekio valdymo išplečiamumą, lankstumą ir atsparumą, ypatingą dėmesį skiriant duomenų praradimo prevencijai.

SIS nauda valstybėms narėms ir ES piliečiams: praktinis pavyzdys

Vykdamas koordinuotą gelbėjimo operaciją, tėvo pagrobtas vaikas per dvi dienas buvo saugiai grąžintas motinai. Į SIS buvo įvestas perspėjimas dėl tėvo transporto priemonės numerių, ir buvo galima imtis tarpvalstybinių veiksmų dalyvaujant Prancūzijos, Šveicarijos, Vokietijos ir Danijos institucijoms, jos atsekė transporto priemonę, kai ši keliavo iš Prancūzijos per Šveicariją ir Vokietiją į Daniją, ir pagrobėjas ten buvo sulaikytas. Šiuo atveju institucijos naudojo dviem pagrindinėmis SIS funkcijomis: **Europos arešto orderio perspėjimu** ir automatinę paiešką, kuriai naudojama **automatinio registracijos numerio atpažinimo (ANPR)** technologija.

Sąveikumo užtikrinimas

Agentūra daugiausia dėmesio skyrė sąsajų, būtinų SIS sąveikumui užtikrinti, diegimui, ypač akcentuodama sujungimą su Europos kelionių informacijos ir leidimų sistema (ETIAS), kad būtų galima atlikti automatinę paiešką, siekiant įvertinti, ar prašytojas turi leidimą atvykti, ir teikti kitas paslaugas sistemos galutiniams naudotojams. Svarbus pasiekimas – 2024 m. Agentūra baigė reikalingo jungiamojo modulio projektavimą ir funkcinį testavimą.

Pažanga pagal užduotis ir projektus²¹

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai rezultatai
Operacijų valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ veiksmingas ir nenutrūkstamas SIS centrinės sistemos (įskaitant AFIS) veikimas ir parama galutiniams naudotojams, ■ nenutrūkstamas sistemos prieinamumas ir efektyvus SIS centrinės sistemos (įskaitant AFIS) veikimas.	
SIS ir AFIS techninė priežiūra prasta veikla	Įvykdyta ■ Veiksminga ir nuolatinė techninė priežiūra, ■ duomenų nuoseklumo patikros: duomenų kokybės ir paklausos valdymo seminarai.
SIS parama galutiniams naudotojams prasta veikla	Įvykdyta ■ Operacijų parama diegiant naujas versijas, ■ tolesnė parama testavimo ir kvalifikavimo kampanijoms, ■ baigti techniniai parengiamieji darbai, susiję su FRONTEX integravimu.
SIS pritaikymas UIS / UVS²² Projekto įgyvendinimas: 2024 m.	Vykdoma – vėluojama ■ Baigtas UIS / UVS rangovų įtraukimas, paskutinis bus galutinai įtrauktas 2025 m.

²¹ Pagal darbo programą, išdėstytą eu-LISA 2024–2026 m. bendrajame programavimo dokumente. **Pagal planą:** diegimas vyksta pagal grafiką. **Vykdoma – veikla vykdoma:** tęsiama ir po 2024 m. **Vykdoma – vėluojama:** veikla vykdoma, tačiau labai vėluojama. **Atidėta:** veikla nebuvo pradėta 2024 m. **Kita:** veikla sujungta su kita veikla arba panaikinta, jai sumažintas prioritetas arba ji laikinai sustabdyta.

²² **UIS** – universalioji inžinerinė sistema, **UVS** – universalioji veiklos sistema.

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai rezultatai
Atnaujinimas ir plėtojimas	
Pagrindiniai tikslai: reikiamas sistemų tobulinimas – naujas informacinis perspėjimas, automatinė veido atpažinimo funkcija, SIS centrinės sistemos pajėgumų didinimas.	
Naujas SIS informacinis perspėjimas²³ Projekto įgyvendinimas: 2024 m. Nauja įgyvendinimo data: 2026 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma – vėluojama: įgyvendinimo data atnaujinta, siekiant daugiau dėmesio skirti SIS ir ETIAS jungčiai - Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, - baigiama reikalavimų analizė.
Duomenų bazės „Oracle“ perkėlimas Projekto įgyvendinimas: 2024 m. Nauja įgyvendinimo data: 2025 m.	Vykdoma – vėluojama: įgyvendinimo data atnaujinta dėl techninio sudėtingumo - Užbaigtas duomenų bazės perkėlimas į ikigamybinę aplinką, - sukonfigūruota gamybos aplinka ir pradėtas duomenų perkėlimas, - vyksta testavimas centriniu ir nacionaliniu lygmenimis, įskaitant nustatytų problemų sprendimą.
SIS programėlių valdymo ir analitikos priemonė Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data: 2026 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma – atnaujinta įgyvendinimo data - Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, - vyksta reikalavimų analizavimas.
SIS dvigubo veikimo konfigūracija Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data: 2028 m. (įskaitant GSP)	Atidėta Dvigubo veikimo konfigūracija taikomosios programos lygmeniu turi būti įdiegta 2028 m.
SIS centrinės sistemos perkėlimas į bendrą platformą Projekto įgyvendinimas: 2026 m. Nauja įgyvendinimo data: 2028 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma – atnaujinta įgyvendinimo data - Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, - vyksta reikalavimų analizavimas, - vyksta SIS jungiamojo modulio perkėlimas į bendrą platformą.
SIS veido atpažinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m. Nauja įgyvendinimo data: 2028 m. (GSP 2029 m.)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros - Vyksta reikalavimų analizavimas, - aukšto lygio projektavimas atidėtas dėl tebevykstančio teisinių nuostatų derinimo.
SIS pajėgumų didinimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (GSP 2028 m.)	Vykdoma Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.
Sąveikumo užtikrinimas	
Pagrindinis tikslas: sujungimas su ETIAS, VIS ir sąveikumo komponentais – EPP, bendra BDANP, DTD, CASS.	
SIS jungimas su ETIAS Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data: 2026 m. (GSP 2027 m.)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros Užbaigtas projektavimas ir gamyba, įskaitant projektavimo ir saugumo dokumentus, - užbaigtas funkcinis testavimas.
SIS jungimas su VIS Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (GSP 2028 m.)	Vykdoma Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.
SIS jungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma - Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, - baigiamas reikalavimų analizavimas, įskaitant Tikrinimo reglamento reikalavimus.

²³ Reglamentas (ES) 2022/1190, OL L 185, 2022 7 12, p. 1.

plėtojama

Naujuoju maršruto parinktuvu bus modernizuotas keitimasis informacija ir sustiprintas Europos teisėsaugos institucijų bendradarbiavimas siekiant užkirsti kelią tarpvalstybinėms nusikalstamoms veikoms ir teroristiniams nusikaltimams, juos nustatyti ir tirti. Nustačius naują bendrą nacionalinių duomenų bazių ir Europolo jungtį, bus galima automatiškai ir sistemingiau keistis duomenimis, taip pat išplėsti turimus duomenis – be DNR, pirštų atspaudų ir transporto priemonių registracijos duomenų, bus galima ieškoti veido atvaizdų ir policijos įrašų²⁴.

Pagrindiniai laimėjimai

Užbaigtas koncepcinis
projektavimas ir naudotojų
istorijos.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

Šaltinis – Susitarimai dėl paslaugų lygio ir mėnesinės projekto ataskaitos.



Biudžetas nepanaudotas
**PROJEKTO
SĄNAUDOS**
NETAIKOMA



Nuokrypio nėra
**PROJEKTO
TVARKARAŠTIS**
PLANA



Nuokrypio nėra
**PROJEKTO
APRĖPTIS**
PLANA

Įgyvendinimas

Balandžio mėn. eu-LISA pradėjo kurti saugaus ir patikimo bendro ryšio kanalo su papildomomis funkcijomis ir sąveikumo architektūros jungtimi reikalavimus²⁵. 2024 m. Agentūra užbaigė koncepcinį naujojo maršruto parinktuvo projektavimą ir pristatė jo komponentų ir ryšių aukšto lygio architektūrą. Kartu, eu-LISA padėjo Komisijai teikdama techninę informaciją, susijusią su maršruto parinktuvo biometriniais reikalavimais, technine ir saugumo architektūra.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Įgyvendinimas

Pagrindiniai tikslai:

- „Priumas II“ centrinio maršruto parinktuvo plėtojimas.

„Priumas II“ centrinio maršruto
parinktuvo diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2027 m. (įskaitant
GSP)

Vykdoma

- Vykdomas aukšto lygio projektavimo ir reikalavimų analizavimas,
- prisidedama rengiant antrinės teisės aktus.

API

IŠANKSTINĖ INFORMACIJA APIE KELEIVIUS

API-PNR maršruto parinktuvu bus nustatytas tiesioginis ryšys tarp oro vežėjų ir kompetentingų sienos apsaugos institucijų, kad būtų palengvintas keliautojų tapatybės nustatymas ir įforminimas sienos kirtimo procese, tuo tikslu renkant keleivių duomenis ir skrydžio informaciją ir prieš atvykstant iš oro vežėjų tai perduodant nacionalinėms institucijoms²⁶. Kai naujasis maršruto parinktuvas jau veiks, jis padės geriau vykdyti vežėjų pareigą perduoti atitinkamus duomenis, taip pat sumažins klaidų ir piktnaudžiavimo riziką ir taip užkirs kelią grėsmėms vidaus saugumui ir padės veiksmingiau reaguoti į neteisėtą imigraciją.

²⁴ Reglamentas (ES) 2024/982 („Priumas II“). Daugiau informacijos galima rasti Vidaus reikalų generalinio direktorato specialiaame puslapyje, skirtame ES teisėsaugos institucijų bendradarbiavimui.

²⁵ Plėtra neprasidėjo dėl nepakankamos poveikio vertinimo projektų brandos.

²⁶ Reglamentai (ES) 2025/12 ir 2025/13, OL L, 2025 01 08.

2024 m. eu-LISA padėjo Komisijai per preliminarinius susitikimus su pramonės atstovais ir valstybėmis narėmis.

1.2. SAUGUMAS, SIENOS IR VIZOS

VIS

VIZŲ INFORMACINĖ SISTEMA

veikia

VIS, vienas iš pagrindinių Šengeno architektūros elementų, padeda įgyvendinti ES bendrą vizų politiką, nes padeda Europos vizas išduodančioms institucijoms nagrinėti prašymus išduoti vizą ir tvarkyti per Šengeno zoną tranzitu vykstančių trečiųjų šalių piliečių trumpalaikes vizas. Biometrinės paieškos funkcija, teikianti galimybę nustatyti tapatybę pasienyje, padeda kovoti su sukčiavimu vizų išdavimo srityje, nes padeda nustatyti asmenis, neatitinkančius atvykimo į Šengeno erdvę arba buvimo joje sąlygų²⁷.

Pagrindiniai laimėjimai

Balandžio mėn. Bulgarijai ir Rumunijai buvo suteikta visiška prieiga prie VIS

AIS skirtoje VIS sėkmingai įdiegtos visos reikalingos funkcijos

Sėkmingai įvyko biometrinių duomenų perkėlimo iš BDANS į bendrą BDANP pratybos

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.



99,92 %

PRIEINAMUMAS

IŠ DALIES PAGAL PLANĄ



99,89

ATSAKO TRUKMĖ

IŠ DALIES PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

Agentūra užtikrino veiksmingą ir nenutrūkstamą VIS centrinės sistemos ir jos biometrinių duomenų atitikties nustatymo sistemos (BDANS) veikimą, užtikrindama sistemos galutiniams naudotojams (t. y. nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą.

VIS veikimas ir toliau atitiko nustatytuosius paslaugų lygio tikslus: prieinamumas buvo 99,92 proc., reagavimo laikas – 99,89 proc. ir nebuvo jokių kritinių incidentų.

Balandžio mėn. eu-LISA suteikė Bulgarijai ir Rumunijai visišką prieigą prie VIS, panaikindama asmenų patikrinimus prie vidaus oro ir jūrų sienų (prie sausumos sienų – dar ne), taip pažymėdama jų dalinį prisijungimą prie Šengeno erdvės.

Sistemos naudojimas: saugomi duomenys ir operacijos²⁸



46 mln.
PRAŠYMŲ IŠDUOTI VIZĄ BUVO IŠSAUGOTA

–9,8 % plg. su 2023 m.

42 mln. PIRŠTŲ ATSPAUDŲ RINKINIŲ (–10,3 %)

46 mln. VEIDO ATVAIZDŲ (–10,2 %)



259
OPERACIJOS IŠ VISO

+22,8 % plg. su 2023 m.

12 mln. PARENGTŲ PRAŠYMŲ IŠDUOTI VIZĄ (+20 %)

32 mln. RAIDINIŲ SKAITMENINIŲ PAIEŠKŲ (+48 %)

7,6 mln. BIOMETRINIŲ PAIEŠKŲ (+8,57 %)

7 mln. BIOMETRINIŲ SUTIKRINIMŲ (+16,7 %)

²⁷ Tarybos sprendimai 2004/512/EB ir 2008/633/TVR, Komisijos sprendimas 2008/602/EB, Reglamentas (EB) Nr. 767/2008 ir reglamentai (ES) Nr. 2021/1133 ir 2021/1134.

²⁸ Laikantis duomenų saugojimo politikos: prašymai (įskaitant pirštų atspaudus ir veido atvaizdus) automatiškai ištrinami po 5 metų. 2024 m. buvo ištrinti 2019 m. išsaugoti duomenys.

Atnaujinimas ir plėtojimas

Persvarstyto VIS reglamentu nustatytos naujos funkcijos (visų pirma – ilgalaikių vizų ir leidimų gyventi šalyje integravimas), kuriomis siekiama sustiprinti prašymą išduoti vizą pateikiančių asmenų saugumo patikrinimus²⁹. Tam reikia iš esmės atnaujinti centrinę sistemą ir perprojektuoti veiklos procesus. Nors esama sudėtingų techninių reikalavimų ir teberengiami antrinės teisės aktai, per visus 2024 m. eu-LISA padarė pažangą atnaujinama bendrą architektūrą ir būtinas specifikacijas, reikalingas šioms naujoms funkcijoms.

Sąveikumo užtikrinimas

2024 m. Agentūra toliau daugiausia dėmesio skyrė sąsajų, būtinų SIS sąveikumui užtikrinti, diegimui, ypač akcentuodama sujungimą su atvykimo ir išvykimo sistema (AIS). VIS pusėje nustatytas tiesioginis ryšio kanalas su AIS, kuriuo iš AIS gaunami su vizomis susiję duomenys (tapatybės patikrinimas ir vizos galiojimas). 2024 m. eu-LISA suteikė valstybėms narėms testavimo aplinką, kad palengvintų nacionalinę plėtrą, ir padėjo joms atlikti atitikties reikalavimams testavimą.

Svarbus žingsnis siekiant VIS sąveikumo buvo tai, kad iki birželio mėn. pirštų atspaudų duomenys (46 mln. bylų) iš BDANS buvo perkelti į bendrą biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugą (bendrą BDANP). Agentūra pasiekė svarbų etapą, nes, atsižvelgdama į būsimą AIS, naudojo tikrus VIS biometrinius duomenis bendros BDANP tikslumo matavimams paremti.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- veiksmingas ir nenutrūkstamas VIS centrinės sistemos (įskaitant BDANS) veikimas ir pagalba galutiniams naudotojams,
- nenutrūkstamas sistemos prieinamumas ir efektyvus VIS centrinės sistemos (įskaitant BDANS) veikimas.

VIS techninė priežiūra

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Veiksminga ir nuolatinė techninė priežiūra,
- techninis pasirėngimas, kad būtų galima Bulgarijai ir Rumunijai suteikti visišką prieigą.

Atnaujinimas ir plėtojimas

Pagrindiniai tikslai:

- atlikti reikalingus patobulinimus, t. y. įgyvendinti papildomas funkcijas pagal peržiūrėtą VIS,
- pradėti pasirėngimą ES prašymų išduoti vizą teikimo platformos (ES VAP) plėtojimui.

Senosios VIS sistemos eksploataavimo nutraukimas

Projekto įgyvendinimas: 2025 m.
Nauja įgyvendinimo data: 2028 m.

Atidėta – dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Dabartinė VIS turi būti išlaikyta iki peržiūrėtos VIS veikimo pradžios.

Peržiūrėtos VIS įgyvendinimas

Projekto įgyvendinimas: 2027 m.
nauja įgyvendinimo data 2027 m. (GSP 2028 m.)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Analizuojami reikalavimai ir atliekamas aukšto lygio projektavimas, įskaitant Tikrinimo reglamento projekto dokumentų atnaujinimą (sąsajos kontrolė ir išsami techninė specifikacija),
- padedama Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus.

ES VAP diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2027 m.
nauja įgyvendinimo data 2028 m. (GSP 2029 m.)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl Komisijos prašymo iš naujo nustatyti prioritetus

- Padedama Komisijai rengti antrinės teisės aktus.

Sąveikumo užtikrinimas

Pagrindiniai tikslai:

- nustatyti ryšį su AIS, ETIAS ir sąveikumo komponentais – EPP, / bendra TDS / DTD.

VIS jungimas su AIS

Projekto įgyvendinimas: 2027 m.
Nauja įgyvendinimo data 2025 m. (GSP 2025 m.)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Užbaigtas valstybių narių atitikties testavimas,

²⁹ 2021 m. liepos 7 d. *Reglamentas (ES) 2021/1134 dėl Vizų informacinės sistemos reformavimo*, OL L 248, 2021 07 13.

Projektinė / neprojektinė užduotis

VIS sujungimas su ETIAS ir sąveikumo komponentais

Projekto įgyvendinimas: 2025 m.

Nauja įgyvendinimo data 2026 m.
(ETIAS, o GSP – 2027 m.); 2027 m.
(sąveikumo komponentai, o GSP –
2028 m.)

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

- tebevyksta VIS biometrinių duomenų paieškos funkcijos perkėlimas į bendrą biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslaugą (bendrą BDANP), kartu atliekant duomenų eksporto ir perkėlimo pratybas,
- VIS-AIS parengta veikti VIS pusėje.

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.

AIS yra viena iš naujų IT sistemų, kuriomis siekiama modernizuoti ES išorės sienų valdymą, pasų antspaudavimą rankiniu būdu pakeičiant automatizuotu patikrinimu kertant sieną. Sistema suteiks galimybę elektroniniu būdu registruoti Šengeno erdvės išorės sienas trumpam kertančius ne ES piliečius ir registruoti atsisakymus leisti atvykti. Tai palengvins teisėto buvimo šalyje stebėseną ir užsibuvusių asmenų nustatymą, padidins Šengeno erdvės saugumą ir padės užkirsti kelią neteisėtai migracijai. Patikrinimo kertant sieną automatizavimas taip pat padės valstybėms narėms valdyti didėjančius keliautojų srautus, paspartinti sienos kirtimą, kartu optimizuojant procedūras sienos perėjimo punktuose³⁰.

Pagrindiniai laimėjimai

AIS bazinės funkcijos suteiktos valstybėms narėms ir Europai

AIS saityno paslaugos sėkmingai teikiamos

Pirmą kartą pristatyta internetinė ir mobilioji programėlės.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai³¹



Nuokrypio nėra

**PROJEKTO
SĄNAUDOS**

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



1 metų nuokrypis

**PROJEKTO
TVARKARAŠTIS**

NE PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

**PROJEKTO
APRĖPTIS**

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Įgyvendinimas

Visus 2024 m. Agentūra aktyviai siekė užtikrinti techninę AIS parengtį. Sausio mėn. pabaigoje eu-LISA pasiekė svarbų sistemos plėtros etapą – įdiegė AIS su visomis funkcijomis. Vėlesni valstybių narių ir Europolo testavimo rezultatai patvirtino, kad pateikto sistemos projekto kokybė yra tinkama. Nors techninė sistemos parengtis buvo pasiekta, Agentūra tęsė testavimą, kad būtų pasiekti su atsparumu susiję kokybės tikslai, dėl to kai kurios valstybės narės negalėjo paskelbti apie savo parengtį.

Pradėti eksploatuoti AIS buvo atidėta, nes kilo susirūpinimas dėl pagrindinės sistemos atsparumo, t. y. gebėjimo atsigauti po sutrikimų. 2024 m. gruodžio mėn. Komisija pasiūlė nuo 2025 m. spalio mėn. pradėti palaipsniui diegti AIS, kad valstybės narės per šešių mėnesių pereinamąjį laikotarpį galėtų palaipsniui įdiegti sistemą prie savo išorės sienų³².

Žengdama svarbų žingsnį veikimo pradžios link, eu-LISA spalio mėn. atliko testavimą siekdama įvertinti išsinišį veiklos procesą ir sąveiką su nacionalinėmis sistemomis. Modeliuojant visą veikimo pradžios veiksmų seką Agentūra ir galutiniai naudotojai galėjo pagerinti pasirengimą ir veiksmingai pašalinti nustatytas spragas.

Sąveikumo užtikrinimas

Agentūra daugiausia dėmesio skyrė sąsajų, būtinų AIS sąveikumui užtikrinti, diegimui, ypač akcentuodama jos sujungimą su VIS, kad būtų galima automatizuotai gauti su vizomis susijusius duomenis, siekiant pagerinti patikrinimus kertant sieną. 2024 m. eu-LISA toliau testavo bendras sistemos funkcijas tarp AIS, VIS ir bendros BDANP. Be to, užbaigtas bendros BDANP biometrinio tikslumo vertinimas AIS srityje ir gauti teigiami rezultatai, patvirtinantys atitiktį kokybės reikalavimams.

³⁰Reglamentai (ES) 2017/2225 ir 2017/2226, OL L 327, 2017 12 09.

³¹ Palyginti su sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d. Dėl projekto sąnaudų: kaip išsamiai aprašyta kas dvejus metus rengiamose pažangos ataskaitose, pagrindinio AIS plėtojimo sąnaudų ir toliau atitiko pradiniam TAFP ir 2021–2027 m. DFP nustatytą paketą.

³² Pagal patikslintą tvarkaraštį, kurį 2025 m. kovo 5 d. patvirtino Teisingumo ir vidaus reikalų taryba.

AIS / ETIAS saityno paslaugos

Siekiant užtikrinti supaprastintą atvykstančių keliautojų patikrinimą, AIS ir ETIAS bus teikiamos bendros saityno paslaugos keleivių vežėjams (oro, jūrų ir kelių transporto bendrovėms) ir keliautojams, kad būtų galima patikrinti kelionės dokumentų galiojimą prieš įlaipinimą. 2024 m. Agentūra pristatė visas AIS žiniatinklio paslaugų taikomas programas, įskaitant specialias žiniatinklio sąsajas ir mobiliąsias taikomas programas keliautojams ir vežėjams. Šie pasiekimai žymi svarbius eu-LISA etapus: vežėjų interneto portalas ir sistemų tarpusavio sąsajos programinė įranga yra pirmosios eu-LISA interneto ir mobiliosios programėlės, sukurtos Agentūros viduje. Kartu Agentūra taip pat baigė rengti reikalavimus, taikytinus internetinėms priemonėms, skirtoms vežėjų registracijai ir pagalbai teikti, – tai pritaikomas sprendimas, skirtas registracijai, prijungimui, pranešimams apie problemas ir pagalbos prašymams naudojantis AIS, taip pat pokalbių robotas su vertimo galimybėmis, skirtas tinklalapiui ir mobiliajai programėlei.

Visus metus Agentūra tęsė registruotų vežėjų prijungimą, kad jų sistemos būtų sujungtos su AIS. Iki metų pabaigos 97 proc. vežėjų bendruomenės užbaigė testavimą ir yra pasirengę veikti.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Operacijų valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ nenutrūkstamas paslaugų ir paramos teikimas (be pertrūkių dėl neturimos galiojančios licencijos ir paramos).	
AIS aparatinė įranga, standartinės komercinės programinės įrangos palaikymas bei licencijų priežiūra Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Laiku atnaujintos AIS licencijos ir palaikymas, konfigūruota AIS, VIS ir BDANS aparatinė įranga ir standartinė komercinė programinė įranga.
Saityno paslaugų aparatinės įrangos ir standartinės komercinės programinės įrangos palaikymas bei licencijų priežiūra Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Laiku atnaujintos AIS licencijos ir palaikymas, konfigūruota AIS, VIS ir BDANS aparatinė įranga ir standartinė komercinė programinė įranga.
Įgyvendinimas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ baigti įgyvendinti AIS ir žiniatinklio paslaugas.	
AIS diegimas Projekto įgyvendinimas: 2024 m. (įgyvendinimas), 2025 m. (GSP) Nauja įgyvendinimo data 2025 m. (6 mėnesių pereinamasis laikotarpis, GSP 2026 m.)	Vykdoma – vėluojama dėl to, kad nepasirengta sistemos atsparumo srityje ir vėluojama nacionaliniu lygmeniu. ■ Valstybėms narėms ir Europolui pateiktos visos AIS bazinės funkcijos, įskaitant VIS plėtrą ir bendrą BDANP, tikslumo matavimo testavimą, ■ užtikrinta stabili testavimo aplinka, atitiktis testavimą atliko Europolis ir 28 iš 29 valstybių narių, iki veikimo pradžios atliekamas veiklos testavimas, ■ vykdomas perdavimas eksploatuoti: pradėjimo veikti pratybos, priemonių ir ryšių kanalų su valstybėmis narėmis nustatymas.
Saityno paslaugų įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2025 m. (GSP) Nauja įgyvendinimo data 2026 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros ■ Įdiegtos visos saityno paslaugų taikomosios programos (sistemų tarpusavio sąsaja, interneto portalas, tinklalapis, programėlė), internetinio prisijungimo ir palaikymo priemonė, ■ įsteigtas saugumo operacijų centras ir vežėjų testavimo palaikymo tarnyba, ■ vyksta vežėjų registracija ir (arba) prijungimas prie sistemos, įskaitant reguliarius suinteresuotųjų subjektų susitikimus.
Saityno paslaugų perdavimas naudoti Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data: 2026 m.	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros ■ Vykdoma, įskaitant operacijų valdymo srities mokymą.
Sąveikumo užtikrinimas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ nustatyti jungtis su VIS, ETIAS ir sąveikumo komponentais (EPP, bendra BDANP, DTD, CASS).	
AIS sujungimas su ETIAS Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data 2026 m. (GSP 2027 m.)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros ■ Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.
AIS sujungimas su sąveikumo komponentais Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (veikimo)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

pradžią), GSP 2027 m.

Nauja įgyvendinimo data 2027 m. (GSP 2027–2028 m.)

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas,
- visų AIS, VIS, ECRIS-TCN ir SIS operacijų poveikio latentinių ir delno atspaudų kokybei vertinimas,
- kuriama autonominė pranešimo funkcija pradiniam AIS veikimo laikotarpiui prieš galutinę jos integraciją į CASS, CASS komponentų poveikio vertinimas.

ETIAS

EUROPOS KELIONIŲ INFORMACIJOS IR LEIDIMŲ SISTEMA

plėtojama

Kadangi ETIAS papildys atvykimo ir išvykimo sistemą, bus įdiegta internetinė išankstinio kelionės leidimo sistema, skirta trečiųjų šalių piliečiams, kurie į Šengeno erdvę keliauja trumpam laikui ir kuriems netaikomas vizos reikalavimas. Ši prieš kelionę atliekamos patikros sistema ne tik padės palengvinti teisėtų keliautojų sienų kirtimo procedūras, bet ir suteiks galimybę iš anksto nustatyti galimą saugumo, migracijos arba visuomenės sveikatos riziką, dėl kurios gali būti neleista atvykti į 30 Europos šalių. ETIAS kelionės leidimus tikrins vežėjai prieš įlaipindami keleivius, taip pat sienos apsaugos pareigūnai prie išorės sienų. Be to, ETIAS ir AIS teiks bendras saityno paslaugas vežėjams ir keliautojams³³.

Pagrindiniai laimėjimai

Parengtos ETIAS programinės įrangos specifikacijos ir naudotojo sąsajos maketai

Įdiegta ETIAS centrinės sistemos modeliavimo programa ir pritaikyta EPP modeliavimo programa

Galutiniams naudotojams pirmą kartą prieinama ETIAS programinė įranga ir EPP užklausa

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai³⁴



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
SĄNAUDOS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
TVARKARAŠTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
APRĖPTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Įgyvendinimas

Visus 2024 m. eu-LISA stengėsi užbaigti ETIAS centrinės sistemos projektavimą, nors ir būta priklausomybės nuo AIS bendrų komponentų (t. y. saityno paslaugų) ir sąveikumo specifikacijų. Agentūra pristatė ne tik atnaujintą **centrinės sistemos modeliavimo programą** kartu su **pritaikyta Europos paieškos portalo (EPP) modeliavimo programa**, bet ir **atnaujintas programinės įrangos specifikacijas ir naudotojo sąsajos maketus**, kad dar labiau padėtų valstybėms narėms kartu su FRONTEX ir Europolu rengti ir testuoti savo nacionalines sistemas.

Kartu, eu-LISA toliau plėtojo iteracinę sistemą. Rengdamasi būsimam testavimui Agentūra kartu su Švedija pradėjo **bandomąjį vienodos nacionalinės sąsajos (VNS) prijungimo projektą**, kuriuo siekiama supaprastinti galutinių naudotojų ir ETIAS centrinės sistemos jungtis. Be to, Agentūra taip pat suteikė galutiniams naudotojams **prieigą prie ETIAS programinės įrangos ir EPP užklauskų**, kurias palaiko modeliavimo programa, kad jie galėtų sukurti sintetinius duomenis (panašius į realias sąlygas), skirtus jų visapusiškam veiklos testavimui.

Kalbant apie saityno paslaugas, komponentai įgyvendinami kuriant AIS saityno paslaugą ir bus pakartotinai naudojami ETIAS, nes yra skirti ir AIS, ir ETIAS reikmėms.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

³³ Reglamentai (ES) 2018/1240 ir 2018/1241, OL L 236, 2018 09 19.

³⁴ Palyginti su sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d.

Projektinė / neprojektinė užduotis		Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai	
Pagrindiniai tikslai:			
■ naujų rangovų teikiamų užsakomųjų ETIAS inžinerijos ir veiklos paslaugų tęstinumas.			
ETIAS pritaikymas UVS		Atidėta	
Projekto įgyvendinimas: 2025 m.		■ Veikla prasidės 2025 m.	
Įgyvendinimas			
Pagrindiniai tikslai:			
■ įdiegti ETIAS ir baigti diegti saityno paslaugas.			
ETIAS diegimas		Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl peržiūrėtų sąveikumo veiksmų gairių	
Projekto įgyvendinimas: 2025 m. nauja įgyvendinimo data 2026 m. (GSP 2027 m.)		■ Analizės ir projektavimo užbaigimas: dokumentų (t. y. naudojimo atvejų, poveikio duomenų apsaugai vertinimo, sąsajų kontrolės), reikalavimų, susijusių su vežėjų prijungimu, ir pagalbos priemone bei pokalbių roboto projektavimo atnaujinimas,	
		■ centrinės sistemos plėtojimas: įdiegta atnaujinta modeliavimo programa ir pritaikyta EPP modeliavimo programa, keli programinės įrangos maketai, orkestravimo komponentų modeliavimo programa ir stebėjimo sąrašas, pritaikytos nacionalinės vienodos sąsajos, parengta interneto zona,	
		■ vyksta testavimas centriniu ir (arba) nacionaliniu lygmeniu (t. y. junglumas ir veiklos testavimas), įskaitant ETIAS pagrindinę zoną (nuolatinė integracija, įgyvendinimas ir diegimo procesų grandinė),	
		■ bendradarbiavimas su FRONTEX dėl operacijų paramos modelio ir su Europolu dėl duomenų bazių sujungimo,	
		■ padedama Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus: su ETIAS susijusius pakeitimus, peržiūrėtą VIS, naująją sistemą EURODAC, Tikrinimo reglamentą.	
Sąveikumo užtikrinimas			
Pagrindiniai tikslai:			
■ sujungimas su VIS, SIS, AIS ir sąveikumo komponentais – EPP, DTD, CASS.			
ETIAS jungimas su VIS ir sąveikumo komponentais		Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl peržiūrėtų sąveikumo veiksmų gairių	
Projekto įgyvendinimas: 2026 m. nauja įgyvendinimo data 2026 m. (GSP 2027 m.)		■ Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, susijęs su sujungimu su VIS, SIS ir AIS, ir parama DTD sąsajų valdymui,	
		■ testuojamas sujungimas su sąveikumo komponentais: EPP, bendra TDS, CASS.	

1.3. MIGRACIJA IR PRIEGLOBSTIS

EURODAC

EUROPOS PRIEGLOBŠČIO DAKTILOSKOPINIŲ DUOMENŲ BAZĖ

veikia

EURODAC yra ES skaitmeninė pirštų atspaudų duomenų bazė, naudojama siekiant nustatyti, kuri valstybė narė yra atsakinga už prieglobsčio prašymų nagrinėjimą. Sistema padeda valstybėms narėms nustatyti, ar prašytojas jau yra prašęs prieglobsčio ES šalyje, palyginant naujų prašytojų pirštų atspaudus su duomenų bazėje esančiais pirštų atspaudais. EURODAC taip pat naudojama siekiant nustatyti asmenis, sulaikytus dėl neteisėto sienos kirtimo ir neteisėto buvimo Šengeno erdvėje. Nacionalinės teisėsaugos institucijos ir Europolas duomenų bazę gali naudoti laikydamiesi griežtų sąlygų, kad užkirstų kelią terorizmui arba sunkiems nusikaltimams, juos nustatytų ir tirtų³⁵.

Pagrindiniai laimėjimai

Naujosios sistemos
EURODAC plėtojimo darbai
pradėti nuo naujo požiūrio

Pateiktas pirmasis veiklos ir
techninių dokumentų
rinkinys

Atnaujinti „DubliNet“
sertifikatai

³⁵ Komisijos reglamentas (EB) Nr. 1560/2003 ir reglamentai (ES) Nr. 603/2013 ir 604/2013, 2024/1356 ir 2024/1358.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai



99,91 %

PRIEINAMUMAS

IŠ DALIES PAGAL PLANĄ



99,99 %

ATSAKO TRUKMĖ

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Sistemos naudojimas: saugomi duomenys ir operacijos³⁶



7,7 mln.

SAUGOMŲ DUOMENŲ RINKINIŲ
(PIRŠTŲ ATSPAUDŲ RINKINIŲ)

+4 % plg. su 2023 m.

7,3 mln.

PRIEGLOBSČIO PRAŠYTOJŲ (+5 %)

0,4 mln.

NETEISĖTO SIENOS KIRTIMO ATVEJŲ (-10 %).



1,4 mln.

PERDUOTŲ DUOMENŲ

-17 % plg. su 2023 m.

829 000

PRIEGLOBSČIO PRAŠYTOJŲ (-17 %)

212 000

NETEISĖTO SIENOS KIRTIMO ATVEJŲ (-29 %)

Operacijų valdymas

Agentūra užtikrino veiksmingą ir nenutrūkstamą EURODAC centrinės sistemos ir „DubliNet“ veikimą, teikdama sistemos galutiniams naudotojams (nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą.

EURODAC veikimas ir toliau atitiko nustatytuosius paslaugų lygio tikslus: jų prieinamumas buvo 99,91 proc., o reagavimo laikas – 99,99 proc., išskyrus du kritinius incidentus centrinėje sistemoje, dėl kurių sistema iš viso neveikė 4 valandas ir 18 minučių.

Įgyvendinimas

2024 m. gegužės mėn. priėmus naująjį EURODAC reglamentą (ir Tikrinimo reglamentą) pagal ES **Migracijos ir prieglobsčio pakta**, bus gerokai išplėsta sistemos aprėptis, o esama pirštų atspaudų duomenų bazė taps **visaverte prieglobsčio ir migracijos duomenų baze**³⁷. Pakeitimais bus įdiegti raidiniai skaitmeniniai duomenys ir veido biometriniai duomenys, siekiant paspartinti ir patobulinti prieglobsčio prašymų nagrinėjimo procesą, kartu remiant prieglobsčio sistemą ir nustatant neteisėtą judėjimą Šengeno erdvėje. Integravimas į sąveikumo architektūrą suteiks galimybę atlikti paiešką ir kryžminę tapatybių patikrą visose TVR sistemose.

Kadangi labai svarbu, kad sistema EURODAC **pradėtų veikti iki 2026 m. birželio 12 d.** tam, jog būtų įgyvendinti kiti pakto elementai, Agentūra nedelsdama pradėjo šios sistemos įgyvendinimą 2024 m. birželio 12 d., pradėdama nuo reikalavimų analizavimo ir aukšto lygio projektavimo, nustatydama pagrindinių funkcijų prioritetus. Gruodžio mėn. eu-LISA pasiekė svarbų etapą – su valstybėmis narėmis, Komisija ir Europolu susitarė dėl pagrindinių veiklos ir techninių reikalavimų. Siekdama padidinti efektyvumą ir paspartinti plėtoją Agentūra pradėjo bandomąjį naujo darbo būdo taikymą – užuot pasikliovusi tik išorės rangovais, ji ėmėsi IT plėtojimo savo viduje, taip pat pasinaudodama iteraciniu ir lanksčiu procesu bei debesijos galimybėmis ikigamybinėje platformoje.

Atnaujinimas ir plėtojimas

Visus 2024 m. eu-LISA toliau vykdė EURODAC techninę priežiūrą ir teikė **ypač didelės svarbos sistemos atnaujinimus**, kurie apėmė biometrinių duomenų atitikties nustatymo sistemą, duomenų bazės valdymo sistemos, centrinės stoties Strasbūre ir atsarginės centrinės stoties Austrijoje sinchronizavimo mechanizmo atnaujinimą ir pakeitė aparatinės įrangos komponentus, kurių tiekėjo palaikymo terminas baigėsi. Agentūra taip pat **atnaujino „DubliNet“ sertifikatą**, kad užtikrintų kuo didesnę atitiktį saugumo standartams, geriausiai praktikai ir Europos duomenų apsaugos priežiūros pareigūno (EDAPP) audito rekomendacijoms.

³⁶ Laikantis duomenų saugojimo politikos: 10 metų – prieglobsčio prašymams, 18 mėnesių – neteisėto sienos kirtimo atvejams.

³⁷ *Reglamentas (ES) 2024/1358*, 2024 05 22 OL L, 2024/1358. Daugiau informacijos galima rasti HOME GD puslapyje, skirtame *Migracijos ir prieglobsčio paktui*.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- veiksmingas ir nenutrūkstamas EURODAC centrinės sistemos (įskaitant „DubliNet“) veikimas ir pagalba galutiniams naudotojams,
- nenutrūkstamas sistemos prieinamumas ir efektyvus EURODAC centrinės sistemos (įskaitant „DubliNet“) veikimas.

EURODAC ir „DubliNet“ techninė priežiūra

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Veiksminga ir nenutrūkstama techninė priežiūra, įskaitant atnaujintus „DubliNet“ sertifikatus,
- perkėlimas į universaliąją inžinerijos ir veiklos sistemą (UIS / UVS).

Atnaujinimas ir plėtojimas

Pagrindiniai tikslai:

- reikiamas sistemų tobulinimas – „DubliNet“ atnaujinimas, EURODAC aparatinės įrangos pakeitimas ir programinės įrangos atnaujinimas.

„DubliNet“ atnaujinimas priėmus naujos redakcijos Dublino reglamentą

Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (įskaitant GSP)

Vykdoma

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.

EURODAC atnaujinimai

Projekto įgyvendinimas: 2026 m.

Vykdoma

- Įvykdytas minimalus atnaujinimas, įskaitant pakeistą aparatinę įrangą ir atnaujintą programinę įrangą, kurios palaikymo terminas baigėsi.

Įgyvendinimas ir sąveikumo užtikrinimas

Pagrindiniai tikslai:

- pradėti įgyvendinti naująjį EURODAC reglamentą (ir tikrinimo reglamentus), įskaitant sujungimą su peržiūrėta VIS, ETIAS ir sąveikumo komponentais – bendra TDS, CASS.

Naujos redakcijos EURODAC ir sujungimas su sąveikumo komponentais

Projekto įgyvendinimas: 2026 m. veikimo pradžia, 2027 m. GSP³⁸.

Vykdoma

- Užbaigtas reikalavimų analizavimas, baigiamas aukšto lygio projektavimas, įskaitant pagrindinių funkcijų suderinimą ir prioritetų nustatymą, ir rengiama nauja architektūros vizija,
- vyksta poveikio vertinimas, siekiant rasti geriausią centrinės sistemos sprendimą,
- padedama Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus.

1.4. BENDRADARBIAVIMAS TEISINGUMO SRITYJE

ECRIS

EUROPOS NUOSPRENDŽIŲ REGISTRŲ INFORMACINĖ SISTEMA

Veikianti ECRIS nuorodų sistema, plėtojama ECRIS-TCN.

ES priimant sprendimus dėl baudžiamųjų nuosprendžių būtina atsižvelgti į ankstesnį teistumą. Informacija apie nuosprendžių registrus keičiamasi per Europos nuosprendžių registrų informacinę sistemą (ECRIS) – decentralizuotą sistemą, kuriai eu-LISA teikia nuorodų sistemos sąsają (ECRIS RI) ir kuri suteikia galimybę ES valstybių narių ir JK nuosprendžių registrams palaikyti tarpusavio ryšį³⁹.

ECRIS-TCN yra nauja centralizuota pagal principą „yra atitiktis / nėra atitikties“ veikianti sistema, ECRIS papildysianti informacija apie ES nuteistus trečiųjų šalių piliečius ir asmenis be pilietybės. Abi kartu šios sistemos padės teisminėms institucijoms gauti išsamią informaciją apie trečiųjų šalių piliečių teistumą, neatsižvelgiant į tai, kurioje valstybėje narėje jie anksčiau buvo nuteisti, taip padedant visoje Europoje įgyvendinti nuosprendžių ir teismų sprendimų abipusio pripažinimo principo įgyvendinimą⁴⁰.

³⁸ Veikimo pradžios etapai bus du: pirmasis funkcijų paketas bus pateiktas 2026 m. birželio mėn. (įskaitant sujungimą su EPP, bendra BDANP, bendra TDS), o likusios funkcijos – 2026 m. gruodžio mėn., t. y. sujungimas su VIS, ETIAS, DTD, CASS.

³⁹ Dauguma ES šalių dabar yra prisijungusios prie ECRIS per ECRIS nuorodų sistemą, kurią prižiūri eu-LISA, o keturios valstybės narės tam naudoja savo nacionalinius įgyvendinimo sprendimus.

⁴⁰ Reglamentas (ES) 2019/816 ir Reglamentas (ES) 2024/1352.

Pagrindiniai laimėjimai

Galutinė ECRIS-TCN modeliavimo programos versija pristatyta galutiniams naudotojams

Pateiktos dvi ECRIS-TCN versijos, apimančios daugumą funkcijų

Pradėtas ECRIS-TCN plėtojimas taikant praktiką „Agile“

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁴¹



100 %

ATITIKTIS SPL

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypis < 5 %

PROJEKTO SĄNAUDOS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypis < 5 %

PROJEKTO TVARKARAŠTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO APRĖPTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

Agentūra užtikrino veiksmingą ir nenutrūkstamą ECRIS nuorodų sistemos veikimą, teikdama sistemos galutiniams naudotojams (teisminėms institucijoms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą. ECRIS RI veiklos rezultatai, įskaitant užklausų tvarkymą, ir toliau atitiko paslaugų lygio tikslus.

Įgyvendinimas

Agentūra padarė didelę ECRIS-TCN iteracinio įgyvendinimo pažangą. 2024 m. eu-LISA valstybėms narėms ir ES agentūroms (Europolui, Eurojustui ir Europos prokuratūrai) pristatė galutinę ECRIS-TCN **sąsajos programinės įrangos ir centrinės sistemos modeliavimo programos** versiją, apimančią daugumą taikymo srities ir pagrindinių funkcijų, taip sudarant palankesnes sąlygas plėtojimo veiklai ir suteikiant tvirtą testavimo pagrindą.

Be to, eu-LISA parengė ECRIS-TCN **pirmąją versiją**, apimančią pagrindinės sistemos funkcijas, įskaitant naują architektūros modelį, kuriuo siekiama sumažinti priklausomybę nuo bendrų komponentų su AIS. Remdamasi šia pirmąja versija Agentūra valstybėms narėms ir ES teisingumo agentūroms taip pat pademonstravo būsimą sistemos veikimą, pradėdama testavimą su valstybėmis narėmis. Agentūra taip pat pateikė **antrąją versiją**, suderintą su naujausia turima sąveikumo komponentų – EPP, bendros TDS ir CASS – versija.

Sąveikumo užtikrinimas

Kad kitos sistemos, visų pirma ETIAS ir VIS, galėtų ECRIS atlikti trečiųjų šalių piliečių paiešką, eu-LISA toliau rengėsi ECRIS-TCN sąveikumo užtikrinimui, tuo tikslu įgyvendindama būtinas sąveikumo sąsajas, ypač daug dėmesio skirdama sujungimui su atitinkamais komponentais: EPP, bendra TDS (su bendra BDANP) ir CASS.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- veiksmingas ir nenutrūkstamas ECRIS nuorodų sistemos veikimas ir parama galutiniams naudotojams,
- nenutrūkstamas sistemos prieinamumas ir efektyvus ECRIS nuorodų sistemos veikimas.

ECRIS nuorodų sistemos techninė priežiūra

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Veiksminga ir nenutrūkstama techninė priežiūra, įskaitant paramą valstybėms narėms,
- techninės priežiūros perkėlimas į universaliąją veiklos sistemą (UVS).

ECRIS-TCN techninė priežiūra

Įprasta veikla

Atidėta – dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Veikla bus pradėta 2026 m., pradėjus veikti ECRIS-TCN.

⁴¹ Palyginti su 2023 m. su sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d.

Igyvendinimas

Pagrindiniai tikslai:

- įgyvendinti ECRIS-TCN ir sujungti su sąveikos komponentais – bendra BDANP, EPP, bendra TDS ir CASS.

ECRIS-TCN diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2025 m.
Nauja versija 2026 m. (veikimo pradžia, įskaitant GSP)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Pateikta galutinė integruotos modeliavimo programos versija ir dvi ECRIS-TCN sistemos versijos, įskaitant ECRIS RI integracijos komponentą,
- vykdomas aukšto lygio projektavimas ir kokybės užtikrinimas, įskaitant projektavimo ir saugumo dokumentų atnaujinimą: sąsajos kontrolės dokumento, poveikio duomenų apsaugai vertinimo,
- vykdomas testavimas centriniu ir nacionaliniu lygmenimis, įskaitant sujungimo su sąveikos komponentais – EPP, bendra TDS (su bendra BDANP) ir CASS – testavimą,
- projektuojamas duomenų kokybės valdymo mechanizmas ir procedūros,
- padėta Komisijai rengti antrinės teisės aktų projektus, įskaitant susijusius pakeitimus ir tikrinimo reglamentus.

E. CODEX

RYŠIŲ PALAIKYMAS E. TEISINGUMO SRITYJE KEIČIANTIS DUOMENIMIS INTERNETU

veikia

E. CODEX sistema yra decentralizuotas ir sąveikus sprendimas, kuriuo siekiama palengvinti saugų elektroninį teisminių institucijų, teisės specialistų ir piliečių keitimąsi duomenimis teismo bendradarbiavimo civilinėse ir baudžiamosiose bylose srityje, taip užtikrinant veiksmingesnius teismo procesus Europos piliečiams ir įmonėms⁴².

Pagrindiniai laimėjimai

Operacijų valdymą
oficialiai perėmė eu-LISA

E. CODEX jungties
pirmoji versija paskelbta
valstybėms narėms
testuoti

Pirminio kodo atnaujinimo
pirmasis skaitmeninis
sprendimas pasinaudojant
Agentūros vidaus plėtojimo
pajėgumais

Šaltinis – ataskaitos dėl paslaugų lygio ir ketvirčio incidentų ataskaitos.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai



99,91 %

PRIEINAMUMAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

2024 m. birželio 3 d. eu-LISA pasiekė svarbų etapą – **oficialiai perėmė sistemos e. CODEX operacijų valdymą**, taip žengdama svarbų žingsnį Agentūros indėlio skaitmeninant ES teisingumo sritį link, ir pirmą kartą pradės valdyti su internetu susietą ir priegloba debesijoje grindžiamą sprendimą⁴³.

Nuo pat perėmimo eu-LISA užtikrino veiksmingą ir nenutrūkstamą sistemos e. CODEX veikimą, teikdama sistemos galutiniams naudotojams (teisminėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą darbo valandomis.

Visus 2024 m. e. CODEX komponentų veikimas atitiko reikiamus paslaugų lygio reikalavimus, prieinamumas buvo **99,91 proc.** ir nebuvo jokių kritinių incidentų.

⁴² Reglamentas (ES) 2022/850, OL L 150, 2022 6 1, p. 1–19. Daugiau informacijos galima rasti eu-LISA interneto svetainėje, skirtoje e. CODEX.

⁴³ 2024 m. gegužės 7 d. Komisijos įgyvendinimo sprendimas (ES) 2024/1272 dėl pranešimo apie perdavimo ir perėmimo proceso užbaigimą.

Vykdydama operacijų valdymą, Agentūra taip pat prisidėjo prie **skaitmeninių procedūrinių standartų** – techninių specifikacijų, kurios skirtos veiklos procesų modeliams ir duomenų schemoms ir kuriomis teisiniai dokumentai (pvz., Europos tyrimo orderis arba arešto orderis) paverčiami skaitmeninėmis sistemos funkcijomis, – rengimo.

Atnaujinimas ir plėtojimas

Siekdama pagerinti būsimą e. CODEX veikimą ir užtikrinti atitiktį technologiniams ir saugumo standartams, eu-LISA pradėjo perimto atvirojo kodo perrašymą, kad jungtis būtų stabilesnė ir modernesnė. Pirmoji **atnaujinto pirminio kodo** versija buvo išleista per šešis mėnesius nuo perėmimo, ir tai kartu buvo pirmasis visiškai vidaus pajėgumais vykdomos programinės įrangos plėtros etapas.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- veiksmingas ir nenutrūkstamas e. CODEX veikimas ir parama galutiniams naudotojams, įskaitant skaitmeninius procedūrinius standartus,
- nenutrūkstamas sistemos prieinamumas ir efektyvus e. CODEX veikimas, įskaitant saugią su internetu susiję prieglobos aplinką.

e. CODEX techninė priežiūra Įvykdyta

Įprasta veikla

- Veiksminga ir nenutrūkstama techninė priežiūra nuo 2024 m. birželio mėn. (laikinoji techninė priežiūra nuo kovo mėn.),
- nuolatinio našumo testavimo jungtis ir kodų bazės vertinimas,
- užbaigtas e. CODEX pertvarkymas ir perrašymas, nenustatant naujų funkcijų.

e. CODEX skaitmeninių procedūrinių standartų valdymas

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Užbaigta e. CODEX naudojimo atvejų kūrimo procedūra,
- išanalizuoti prašymai parengti skaitmeninius procedūrinius standartus, įskaitant techninę ekspertizę,
- pateikta 5 priemonių skaitmeninio procedūrinio standarto duomenų schema: Europos ieškinių dėl nedidelių sumų nagrinėjimo procedūros, Europos mokėjimo įsakymo, Europos arešto orderio, nutarimo įsaldyti ir nutarimo konfiskuoti, e. įrodymų.

JTG BP

JUNGTINIŲ TYRIMO GRUPIŲ BENDRADARBIAVIMO PLATFORMA

plėtojama

JTG bendradarbiavimo platforma padidins tarpvalstybinių tyrimų ir baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą ir efektyvumą, nes Europos teisminėms ir teisėsaugos institucijoms, taip pat atitinkamoms ES agentūroms – Europolui, Eurojustui, Europos prokuratūrai ir Europos kovos su sukčiavimu tarnybai (OLAF) – bus suteikta saugi elektroninių ryšių ir keitimosi informacija infrastruktūra⁴⁴.

Pagrindiniai laimėjimai

Pradėtas JTG bendradarbiavimo platformos plėtojimas

Pateikti platformos maketai su pagrindinėmis funkcijomis

⁴⁴ Reglamentas (ES) 2023/969, OL L 132, 2023 5 17. Daugiau informacijos galima rasti Komisijos svetainėje, skirtoje *jungtinėms tyrimo grupėms*.



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
SĄNAUDOS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
TVARKARAŠTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
APRĖPTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Įgyvendinimas

2024 m. gegužės mėn. su Europos Komisija sudarius susitarimą dėl įnašo plėtojant platformą⁴⁵, eu-LISA nedelsdama pradėjo vykdyti projektą, pradėdama nuo reikalavimų analizavimo ir aukšto lygio centrinės sistemos bei ryšių programos projektavimo. Iki metų pabaigos Agentūra valstybėms narėms pateikė keletą maketų, kuriuose preliminarai pristatytos pagrindinės platformos funkcijos ir sąsaja.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Įgyvendinimas

Pagrindiniai tikslai:

- JTG bendradarbiavimo platformos diegimas

JTG bendradarbiavimo platformos diegimas.

Projekto įgyvendinimas: 2026 m.

Nauja įgyvendinimo data – 2025 m.

Vykdoma – nauja įgyvendinimo data 2025 m. pagal priimtą reglamentą

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, įskaitant galimų techninių sprendimų paiešką (rinkos apklausa, išanalizuoti atrinktų tiekėjų parengti demonstraciniai pavyzdžiai) ir atliktas pajėgumų tyrimas,
- padedama Komisijai baigti rengti antrinės teisės aktus.

1.5. SĄVEIKUMAS

Bendra BDANP

BENDRA BIOMETRINIŲ DUOMENŲ ATITIKTIES NUSTATYMO PASLAUGA

plėtojama

Bendra biometrinių duomenų atitikties nustatymo paslauga (bendra BDANP) yra vienas iš pagrindinių naujosios ES TVR sąveikumo architektūros komponentų. Joje saugomi biometriniai šablonai, sudaryti iš SIS ir bendroje tapatybės duomenų saugykloje (bendroje TDS) saugomų duomenų. Pradėjusi veikti bendra BDANP palengvins biometrinių duomenų užklausas atitinkamose eu-LISA valdomose TVR sistemose ir taps viena didžiausių pasaulyje biometrinių duomenų sistemų⁴⁶.

Pagrindiniai laimėjimai

Pateiktos naujos versijos, apimančios didžiąją dalį funkcinės srities

VIS BDANS duomenų perkėlimo procesas buvo patvirtintas ir pradėtas, siekiant istorinius VIS biometrinius duomenis perkelti į bendrą BDANP

Biometrinių operacijų bendros BDANP parengtumas buvo patvirtintas atlikus tikslumo vertinimą

⁴⁵ES susitarimas dėl įnašo (JUST/2024/PR/CNECT/0031) tarp eu-LISA ir Europos Komisijos Teisingumo ir vartotojų reikalų generalinio direktorato (JUST GD) buvo pasirašytas 2024 m. gegužės 17 d.

⁴⁶ Reglamentai (ES) 2019/817 ir 2019/818, OL L 135, 2019 05 22, p. 27–135.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁴⁷



Igyvendinimas

2024 m. eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė bendros BDANP plėtojimo užbaigimui. Nors eu-LISA pateikė bendrą BDANP su beveik visomis jos funkcijomis (VIS, AIS ir ECRIS-TCN) ir rugpjūčio mėn. pasiekė techninę parengtį, dėl bendros BDANP ir AIS tarpusavio priklausomybės (žr. skyrių apie AIS) veikimo pradžia ir vėlesnė eksploatacinės priežiūros pradžia buvo atidėtos. Bendra BDANP pradės veikti kartu su AIS 2025 m. gegužės mėn.⁴⁸ Siekiant geriau pasirengti veikimo pradžiai, spalio mėn. buvo surengtos pratybos (žr. AIS).

Kartu eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė duomenų perkėlimui iš įvairių TVR sistemų, kad būtų galima kryžminių būdu nustatyti tapatybę, ypač daug dėmesio skiriant VIS BDANS duomenų bazės (46 mln. pirštų atspaudų) perkėlimo užbaigimui. Tuo tarpu, 2024 m. tikri VIS biometriniai duomenys buvo naudojami siekiant patikrinti bendros BDANP biometrinių operacijų tikslumą AIS kontekste. Agentūra vertino tikslumą pagal AIS reglamento reikalavimus, taip pat NFIQ2 (pirštų atspaudų) ir OFIQ (veido atvaizdo) rodiklius. Iš rezultatų buvo matyti, kad bendros BDANP biometrinių duomenų tikslumas viršija lūkesčius, o jos atitiktis riba yra tinkama naudoti pagal paskirtį.

Biometrinių duomenų portfelis

2024 m. eu-LISA toliau didino savo kompetenciją biometrinių ir tapatybės duomenų tvarkymo srityje, kad pagerintų bendrą TVR informacinėse sistemose naudojamų biometrinių sprendimų kokybę ir savo suinteresuotiesiems subjektams teiktų geresnę paramą techninių ekspertinių žinių klausimais.

Agentūra aktyviai prisidėjo prie **ISO biometrinių duomenų pakomitečio darbo**, daugiausia dėmesio skirdama biometrinių duomenų standartų rengimui ir standartizavimui. Kartu su Komisijos Jungtinių tyrimų centru (JRC), Vokietijos federalinio informacijos saugumo biuru (BSI) ir kitomis valstybėmis narėmis eu-LISA sėkmingai skatino naudoti **OFIQ** (angl. *Opensource Face Image Quality*) programinę įrangą, kad ji taptų **pasauliniu veido atvaizdo kokybės etalonu**. Nuo 2024 m. liepos mėn. eu-LISA kartu su BSI tapo atsakinga už jos techninę priežiūrą. Kadangi veido atpažinimas yra labai svarbi eu-LISA valdomų sistemų funkcija, OFIQ standarto ir jo atvirojo kodo bibliotekos patvirtinimas yra svarbus žingsnis ne tik Agentūrai, bet ir platesnei biometrinių duomenų bendruomenei, teikiantis galimybę naudoti atvirojo kodo algoritmą veido atvaizdo kokybei apskaičiuoti.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Operacijų valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
- veiksmingas ir nenutrūkstamas bendros BDANP veikimas, - gerinti biometrinių ir tapatybės duomenų valdymo srities dalykines žinias (įskaitant dalyvavimą ISO biometrinių duomenų pakomitetyje) ir teikti aukšto lygio dalykines žinias eu-LISA suinteresuotiesiems subjektams.	
Bendros BDANP techninė priežiūra	Atidėta
Įprasta veikla	Bendros BDANP diegimas ir bendros BDANP techninės priežiūros pradžia buvo atidėta dėl bendros BDANP ir AIS tarpusavio priklausomybės; veikla pradėdama 2025 m.
Biometrinių duomenų portfelis	Įvykdyta
Įprasta veikla	- Būsimos tikslumo vertinimo priemonės, skirtos biometrinėms operacijoms tarp sistemų ir sistemų viduje, aukšto lygio projektavimas, - tipinių pirštų atspaudų ir veido atvaizdo sintetinių duomenų rinkinių generavimo tyrimas, siekiant sumažinti priklausomybę nuo tikrų biometrinių duomenų,

⁴⁷ Palyginti su 2023 m. su sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d. Bendros BDANP veikimo pradžia atidėta iki 2025 m.

⁴⁸ Pagal patikslintą Sąveikumo veiksmų gaires, 2025 m. kovo 5 d. patvirtintas *Teisingumo ir vidaus reikalų tarybos*.

- prisidėjimas standartizuojant biometrinio tikslumo ir kokybės standartus, įskaitant ISO biometrinių duomenų pakomitę ir bendradarbiavimą su biometrinių duomenų bendruomene.

Įgyvendinimas

Pagrindiniai tikslai:

- užbaigti bendros BDANP įgyvendinimą, t. y. perkelti duomenis į bendrą BDANP.

Bendros BDANP diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2024 m.

Nauja įgyvendinimo data 2025 m.
(įskaitant GSP).

Vykdoma – vėluojama dėl bendros BDANP ir AIS tarpusavio priklausomybės.

- **Pateikta bendra BDANP** su galutine funkcine VIS, AIS ir ECRIS-TCN apimtimi,
- **vykdomas perdavimas eksploatuoti:** veikimo pradžios pratybos, įskaitant testavimą naudojant AIS ir VIS, ir VIS duomenų perkėlimas iki veikimo pradžios,
- **užbaigtas AIS tikslumo vertinimas** naudojant realius VIS biometrinius duomenis,
- vyksta pasirengimas integracijos testavimui naudojant ECRIS-TCN, bendrą TDS ir SIS, atliktas izoliuotas testavimas naudojant ECRIS-TCN ir SIS,
- vyksta DTD poveikio analizavimas, įskaitant biometrinių operacijų tikslumą.

Sąveikumo parengtis

Pagrindiniai tikslai:

- padidinti pajėgumus, kad būtų galima apdoroti AIS, naujosios sistemos EURODAC, SIS ir DTD operacijų srautą,
- esamų pirštų atspaudų duomenų perkėlimas iš EURODAC į bendrą BDANP.

Bendros BDANP pajėgumo didinimas

Projekto įgyvendinimas: 2026 m.

Bendra BDANP, skirta sistemai EURODAC

Projekto įgyvendinimas: 2027 m.

Nauja įgyvendinimo data 2026 m.
(GSP 2027 m.)

Vykdoma

- Vykdomi reikalavimai ir aukšto lygio projektavimas.

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta, kad būtų suderinta su priimtu reglamentu.

- Vyksta biometrinių reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas.

SĄVEIKUM
AS ir
CASSKITI SĄVEIKUMO KOMPONENTAI IR CENTRINĖ ATASKAITŲ IR
STATISTINIŲ DUOMENŲ SAUGYKLA

plėtojama

Be bendros BDANP, ES TVR sąveikumo architektūrai sąlygas veikti sudarys trys papildomi komponentai: Europos paieškos portalas (EPP), bendra tapatybės duomenų saugykla (bendra TDS) ir daugybinių tapatybių detektorius (DTD), o juos papildys centrinė geltonųjų sąsajų sistema (CGSS). eu-LISA taip pat plėtoja centrinę ataskaitų ir statistinių duomenų saugyklą (CASS), kurioje bus kaupiami visų TVR sistemų tarpusisteminių statistinių duomenų ir analitinės ataskaitos⁴⁹.

⁴⁹ Reglamentai (ES) 2019/817 ir 2019/818, OL L 135, 2019 5 22, p. 27–135.

Pagrindiniai laimėjimai

EPP ir bendros TDS versijos, palaikančios ETIAS ir ECRIS-TCN

Pateiktos pirmos pagrindinės DTD ir pereinamojo laikotarpio priemonės versijos

Užbaigtas centrinės geltonųjų sąsajų sistemos (CGSS) aukšto lygio projektavimas

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁵⁰



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
SĄNAUDOS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
TVARKARAŠTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



Nuokrypio nėra

PROJEKTO
APRĖPTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Įgyvendinimas⁵¹

Kadangi AIS veikimo pradžia vėluoja, sąveikumo komponentai (EPP ir bendra TDS) ir CASS pradės veikti 2026 m., o CGSS – 2027 m.⁵², visa TVR sąveikumo architektūra pradės veikti 2027–2028 m.⁵³

Visus metus eu-LISA toliau įgyvendino sąveikumo komponentus, pateikdama kelias EPP ir bendros TDS versijas, kad patenkintų ETIAS ir ECRIS-TCN poreikius, įskaitant sistemai ETIAS pritaikytą EPP modeliavimo programą. Be to, Agentūra pateikė pirmąsias pagrindines DTD versijas ir DTD pereinamojo laikotarpio priemonę – internetinę programėlę, skirtą tapatybės duomenims tikrinti, jei biometriniai ir raidiniai skaitmeniniai duomenys nesutampa atliekant tapatybės patikrinimus, prieš oficialiai pradedant naudoti DTD.

2024 m. Agentūra įsteigė **sąveikumo testavimo ekspertų grupę (TEG)**, kad sustiprintų koordinavimą ir keitimąsi informacija apie testavimo strategiją ir testavimo veiklą.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Įgyvendinimas

Pagrindiniai tikslai:

- sąveikumo komponentų (EPP, bendros TDS, DTD ir CASS) diegimas,
- centralizuoto sprendimo, skirto padėti galutiniams naudotojams išspręsti DTD geltonųjų sąsajų problemą (CGSS), diegimas.

EPP diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2025 m.
Nauja pristatymo data 2026 m.
(įskaitant GSP)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas,
- parengta EPP centrinės sistemos modeliavimo programa,
- pateiktos keturios versijos, palaikančios ETIAS ir ECRIS-TCN,
- vykdomas izoliuotas testavimas ir integruotas testavimas su bendra TDS, bendra BDANP, ETIAS ir ECRIS-TCN.

Bendros TDS diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2025 m.
Nauja įgyvendinimo data 2026 m.
(įskaitant GSP)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, t. y. pririnkus atnaujinami projektavimo dokumentai,
- pateiktos keturios versijos, palaikančios ETIAS ir ECRIS-TCN,
- vykdomas izoliuotas testavimas, vykdomas integruotas testavimas su EPP, bendra BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN.

DTD diegimas

Projekto įgyvendinimas: 2026 m.
Nauja įgyvendinimo data 2028 m.
(įskaitant GSP)

Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros

- Vyksta reikalavimų analizavimas ir aukšto lygio projektavimas, t. y. pririnkus atnaujinami projektavimo dokumentai,
- parengta pirmoji pagrindinė DTD versija,

⁵⁰ Palyginti su 2023 m. sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d.

⁵¹ Visa sąveikumo architektūra pradės veikti 2027–2028 m. Siekdama didesnio lankstumo, 2025 m. III ketv. eu-LISA pateiks 2027–2028 m. įgyvendinimo planą.

⁵² Pagal patikslintą tvarkaraštį, 2025 m. kovo 5 d. patvirtintą Teisingumo ir vidaus reikalų tarybos.

⁵³ 2027–2028 m. veiksmų gaires eu-LISA valdančioji taryba toliau tobulins 2025 m.

	parengta pirmoji pagrindinė DTD pereinamojo laikotarpio priemonės (MTT) versija.
CASS diegimas Projekto įgyvendinimas: 2025 m. Nauja įgyvendinimo data 2026 m. (įskaitant GSP)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros - Užbaigtas aukšto lygio projektavimas, analizuojami reikalavimai, t. y. prireikus atnaujinami projekto dokumentai; - parengtos dvi versijos, palaikančios ETIAS ir ECRIS-TCN, - vykdomas izoliuotas ir integracinis testavimas su bendra BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN.
CGSS projekto įgyvendinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m. (DTD pereinamojo laikotarpio pradžia), 2027 m. (DTD pereinamojo laikotarpio pabaiga) Nauja įgyvendinimo data 2027 m. (DTD pereinamojo laikotarpio pradžia), 2028 m. (DTD pereinamojo laikotarpio pabaiga)	Vykdoma – įgyvendinimo data atnaujinta dėl sąveikumo veiksmų gairių peržiūros - Analizuojami reikalavimai (t. y. atliekamas poveikio duomenų apsaugai vertinimas), užbaigtas aukšto lygio projektavimas, - reikalavimų saugyklos suinteresuotiesiems subjektams konsolidavimas, - vyksta projekto valdymo forumo susitikimai, skirti reikalavimams tikslinti.

1.6. INFRASTRUKTŪRA IR TINKLAI

INFRASTRUKTŪRA IR PLATFORMOS

Siekdama užtikrinti infrastruktūros, kurioje veikia eu-LISA valdomos ES TVR sistemos, veiklos efektyvumą, našumą ir didelį prieinamumą, Agentūra teikia centralizuotą bendrąją infrastruktūrą (CBI), kaip paslaugą visoms eu-LISA pagrindinės veiklos taikomosioms programoms, taip sudarydama sąlygas lanksčiau, ekonomiškiau ir optimaliai valdyti infrastruktūrą naudojant bendrus standartizuotus aparatinės ir programinės įrangos komponentus.

Siekdama teikti pagrindines technines paslaugas, reikalingas eu-LISA valdomoms didelės apimties IT sistemoms eksploatuoti, Agentūra valdo dvi infrastruktūros platformas:

- bendrą platformą (BP):** išplečiamą, lanksčią, standartizuotą Agentūros vidaus platformą, kurioje veikia efektyviai išteklius naudojanti sistema, racionalizuojama plėtra ir operacijų infrastruktūros valdymas (į „DevOps“ orientuota diegimo grandinė), įskaitant aukšto lygio automatizavimo galimybę (infrastruktūra kaip kodas)⁵⁴;
- visuotinę debesijos platformą (VDP):** išplečiamą, lanksčią ir saugią debesijos platformą, grindžiamą infrastruktūra kaip paslauga („IaaS“) ir platforma kaip paslauga („PaaS“), suteikiančią galimybę greičiau įdiegti ir lengviau pritaikyti taikomųjų programų aplinką, nes nereikia jokių viešųjų pirkimų ar aparatinės įrangos pristatymo⁵⁵.

Pagrindiniai laimėjimai

VDP įdiegta ir paleista e. CODEX ryšių infrastruktūra

AIS, bendros BDANP ir AIS skirtos VIS infrastruktūra parengta veikimo pradžia

Bendroje platformoje įdiegta ETIAS, ECRIS-TCN, sąveikumo komponentai ir CASS

⁵⁴ Dabar bendroje platformoje administruojamos kelios mažesnės sistemos (pvz., „SIRENE Mail“ ir „VIS Mail“) ir visos naujos sistemos (pvz., AIS skirta VIS, bendra BDANP). Ateityje joje bus vykdoma visų TVR sistemų ir visų kitų Agentūros valdomų platformų priegloba.

⁵⁵ Dabar VDP teikia prieglobą e. CODEX ryšių infrastruktūrai ir vežėjų prijungimo pagalbinei priemonei (pastaroji priemonė testavimo aplinkoje).



100 % pagal susitarimą
dėl paslaugų lygio

REAGAVIMO Į
INCIDENTUS LAIKAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



100 % pagal susitarimą
dėl paslaugų lygio

PROBLEMAS
IŠSPRENDIMO
LAIKAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



100 % gamybinei aplinkai
99,87 % ikigamybinei aplinkai
ir (arba) kitai veiklai

CBI PRIEINAMUMAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

Visus metus Agentūra teikė itin prieinamą pagrindinę infrastruktūrą ir platformas, užtikrindama nepertraukiamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą galutiniams naudotojams, o visos problemos buvo sprendžiamos greitai ir laikantis nustatytų tikslų.

Atsižvelgdama į numatomą augimą ir didesnį kiekį prieglobos paslaugų, eu-LISA pradėjo įgyvendinti **išmaniosios prieglobos iniciatyvą**, kuria nustatomos naujos koncepcijos ir pažangiausios debesijos technologijos, skirtos didelės apimties IT sistemų prieglobai, daugiausia dėmesio skiriant 5 principams: išplečiamumui, tvarumui, stabilumui, saugumui ir nepriklausomumui. 2024 m. Agentūra įdiegė **visuotinę debesijos platformą** (VDP) ir joje įdiegė e. CODEX ryšių infrastruktūrą, kad galėtų pradėti jos operacijų valdymą.

Agentūra **bendrojoje platformoje** (BP) taip pat įdiegė ETIAS ir ECRIS-TCN, sąveikumo komponentus (EPP, bendrą TDS, DTD) ir CASS, kad būtų galima atlikti atitinkamą jų testavimą. Be to, nuo liepos mėn. Agentūra įdiegė AIS, VIS ir bendros BDANP platformą, kad jos galėtų pradėti veikti.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė
užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- veiksmingas ir nenutrūkstamas pagrindinės infrastruktūros operacijų valdymas,
- reikiamas sistemų tobulinimas, siekiant pagerinti bendrą veikimą, išplečiamumą, lankstumą ir saugumą.

Bendros platformos valdymas

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Veiksmingas ir nenutrūkstamas operacijų valdymas, įskaitant visą parą ir kasdien veikiančią infrastruktūros stebėseną, prieigos valdymą per saugų valdymo tinklą;
- visuotinėje debesijos platformoje įdiegta e. CODEX; AIS, bendra BDANP ir AIS skirta VIS;
- ETIAS, EPP, bendrai TDS, DTD, CASS, ECRIS-TCN ir ECRIS-TCN skirta izoliuota ir integruota aplinka bendrojo platformoje;
- vykdomos automatizavimo iniciatyvos ir praktika „DevOps“, testuojamos ir tikrinamos debesijos technologijos;
- nustatytas VDP ir TESTA „EuroDomain“ ryšys.

Bendros platformos techninis pritaikymas

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Cikliška išleidžiamomis versijomis atliekama techninė priežiūra, keičiami nebenaudojami infrastruktūros komponentai.

TINKLAI IR RYŠIAI

Ryšių infrastruktūra užtikrina saugų ir patikimą duomenų perdavimą tarp TVR sistemų, kurias valdo eu-LISA, ir jų galutinių naudotojų – valstybių narių ir atitinkamų ES agentūrų. Be to, ryšių infrastruktūroje taip pat yra tiesioginė jungtis tarp Agentūros pagrindinės techninės stoties Strasbūre (CU) ir atsarginės centrinės stoties (BCU) Pongau Sankt Johane (Austrijoje).

Ryšių infrastruktūroje naudojamas naujos kartos telematikos paslaugų tarp Europos administracijų tinklas TESTA-ng, kuris yra nuo viešojo interneto atskirtas pagrindinis tinklas. Tinkle TESTA-ng eu-LISA naudoja tris domenus, skirtus TVR sistemoms veikti: SIS domeną, skirtą SIS ir „SIRENE Mail“⁵⁷; VIS domeną, skirtą VIS ir

⁵⁶ Palyginti su 2023 m. sąveikumo veiksmų gairėmis 2024 m. gruodžio 31 d.

⁵⁷ „SIRENE Mail“ yra ryšių mechanizmas, kurį nacionaliniai SIRENE biurai naudoja papildomai informacijai, susijusiai su SIS perspėjimais, perduoti.

„VIS Mail“⁵⁸, AIS ir ETIAS; taip pat „EuroDomain“, skirtą EURODAC, „DubliNet“ ir ECRIS-TCN. Galutiniai naudotojai prie kiekvieno domeno jungiasi atskirai (iš fiziškai atskirtų naudotojo patalpų), (paprastai) per du atskirus visiškai įrengtus prieigos punktus⁵⁹.

Pagrindiniai laimėjimai

Pasenę tinklo perjungikliai pakeisti moderniausiomis sistemomis

Užbaigtas visiškai įrengtų prieigos punktų pakeitimas

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁶⁰

Šaltinis – TESTA-ng prieinamumo ataskaita.



99,9943 %

PLAČIOJO TINKLO
PRIEINAMUMAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Operacijų valdymas

Agentūra užtikrina itin prieinamas ir saugias ryšių infrastruktūros paslaugas, (įskaitant esminių interneto išteklių techninę priežiūrą), teikdama galutiniams naudotojams (nacionalinėms institucijoms ir ES agentūroms) nenutrūkstamą prieinamumą ir tęstinumą, taip pat aktyvią ir kokybišką operacijų paramą. Ryšių infrastruktūros veiklos rezultatai atitiko paslaugų lygio tikslus, o tinklo prieinamumas buvo 99,99 proc.

Kad infrastruktūra būtų nuolat atnaujinta ir kad būtų užtikrintas patikimas ryšys bei paslaugos galutiniams vartotojams, eu-LISA atnaujino visus pasenusius tinklo perjungiklius (aparatinę įrangą, kuria perduodami duomenys tarp paskirtų galinių įrenginių) ir įdiegė naujus. Be to, buvo padidinti skaičiavimo pajėgumai, kad būtų galima įgyvendinti debesijos iniciatyvą ir plėtoti naujas sistemas.

2024 m. eu-LISA užbaigė visiškai įrengtų prieigos punktų keitimo programą – sėkmingai įdiegė naujus ir nutraukė senųjų eksploatavimą bei padėjo galutiniams naudotojams valdyti esamų visiškai įrengtų prieigos taškų perkėlimą į naujas duomenų centrų vietas.

Atnaujinimas ir plėtojimas

Siekdama užtikrinti aukštą duomenų saugumo lygį, be paslaugų teikėjo užtikrinamo šifravimo, eu-LISA valdė **antrąjį SIS šifravimo lygmenį**, kad išorės subjektai (pavyzdžiui, TESTA-ng teikėjas) negalėtų prieiti prie neskelbtinų duomenų, taip užkertant kelią neteisėtam asmens duomenų naudojimui juos perduodant.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- itin prieinamos ir saugios ryšių infrastruktūros paslaugos, įskaitant visiškai įrengtų prieigos punktų valdymą,
- veiksmingas ir nenutrūkstamas antrojo šifravimo lygmens SIS ryšių infrastruktūroje operacijų valdymas.

Ryšių infrastruktūros operacijų valdymas

[prasta veikla]

Įvykdyta

- TVR sistemų infrastruktūros stebėjimas kasdien visą parą ir parama galutiniams naudotojams,
- veiksminga ir nuolatinė techninė priežiūra, įskaitant antrojo šifravimo lygmens sprendimus,
- ryšių infrastruktūros pokyčių, įskaitant visiškai įrengtus prieigos punktus ir perjungiklius, valdymas,
- tinklo TESTA plėtos, skirtos AIS, bendrai BDANP ir sąveikumui, valdymas.

⁵⁸ „VISMail“ yra keitimosi informacija mechanizmas, kuriuo nacionalinės vizų institucijos naudojasi konsultuodamosi dėl prašymų išduoti Šengeno vizą.

⁵⁹ Aparatinė įranga prijungta prie vienodos nacionalinės sąsajos (VNS), suteikiančios prieigą prie atitinkamos ryšių infrastruktūros.

⁶⁰ Plačiojo tinklo (WAN) prieinamumas tik SIS ir VIS domenams; „EuroDomain“ rodiklį prižiūri Komisijos Skaitmeninių paslaugų generalinis direktoratas (DIGIT). Šis rodiklis mažesnis nei ankstesniais metais dėl atjungimo Lenkijoje.

Atnaujinimas ir plėtojimas	
Pagrindiniai tikslai: pasirengti atnaujinti SIS ir VIS tinklo ryšių infrastruktūros šifravimo lygmenis, taip pat tinklą TESTA-ng.	
Ryšių infrastruktūros plėtojimas Projekto įgyvendinimas: 2027 m.	Vykdoma - Nuolatinis SIS ir VIS ryšių infrastruktūros šifravimo lygmenų atnaujinimas, - AIS, VIS ir bendros BDANP infrastruktūros, įskaitant VNS ir interneto zoną, komponentų diegimas, konfigūracijos valdymas ir diegimas, - pasirengimas perėjimui iš tinklo TESTA-ng į ES-IXP⁶¹.

DUOMENŲ CENTRAI

Agentūros duomenų centrai – centrinė stotis (CU) Strasbūre (Prancūzija) ir atsarginė centrinė stotis (BCU) Pongau Sankt Johane (Austrija) – tai fizinė infrastruktūra, kurioje įrengtos visos eu-LISA patikėtos IT sistemos ir kitos sistemų kūrimui ir testavimui reikalingos operacinės ir neoperacinės sistemos. Taigi, jie yra pagrindinis eu-LISA turtas ir ypač svarbūs jos įgaliojimų vykdymui.

Pagrindiniai laimėjimai	
FRONTEX ir EUAA prieglobos paslaugos, teikiamos savo atsarginėms sistemoms	Pradėtas antrojo modulinio duomenų centro įrengimas

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai		Šaltinis – „SM9“.
	BCU pasiekama kasdien visą parą	
	BCU PRIEINAMUMAS VYKDOMA PAGAL PLANĄ	

Operacijų valdymas
Visus 2024 m. eu-LISA teikė itin prieinamas duomenų centro paslaugas ir prižiūrėjo ypatingos svarbos turtą, infrastruktūrą ir įrangą visu darbiniu pajėgumu, taip pat gerino bendrą paslaugų teikimą ir išplečiamumą. Atsarginių duomenų sistemų prieglobos paslaugos teiktos FRONTEX ir ES prieglobsčio agentūrai (EUAA).

Atnaujinimas ir plėtojimas
2024 m. eu-LISA toliau optimizavo ir reorganizavo savo duomenų centrus naudodama struktūrizuotą kabelių sistemą ir keisdama stelažų išdėstymą vėsinimo optimizavimo tikslais. Siekdama sukurti labiau išplečiamą, lankstesnę ir saugesnę infrastruktūrą, taip pat patenkinti būsimus pajėgumų poreikius, susijusius su naujų TVR sistemų priegloba, eu-LISA pradėjo antrojo modulinio duomenų centro įrengimą Strasbūre . Iki metų pabaigos modulinis duomenų centras buvo pastatytas centrinėje stotyje, jame buvo sumontuoti pagrindiniai komponentai ir prijungta elektra.

Pažanga pagal užduotis ir projektus	
Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Operacijų valdymas	
Pagrindiniai tikslai: - itin prieinamos duomenų centro paslaugos, - atsarginių duomenų sistemų prieglobos paslaugos FRONTEX ir ES prieglobsčio agentūrai (EUAA) .	
Duomenų centro valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta Veiksminga ir nenutrūkstama techninė priežiūra, įskaitant ypač svarbius atnaujinimus ir patobulinimus.

⁶¹ ES-IXP: ES tarpusavio jungčių ir mainų platforma (naujas transeuropinis tinklas).

BCU operacijų valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta - Veiksminga ir nenutrūkstama techninė priežiūra, įskaitant prieigos kontrolę, veiklos ir techninę paramą Austrijos institucijoms ir paslaugų teikėjams, - susitarimo su Austrijos institucijomis dėl naujos BCU stoties vidutinės trukmės ir ilgalaikės plėtos, siekiant atsižvelgti į kintančius reikalavimus ir pajėgumų poreikius, peržiūra;
Agentūroms FRONTEX ir EUAA teikiamos prieglobos paslaugos Įprasta veikla	Įvykdyta - Parama ir incidentų koordinavimas bei problemų sprendimas vietoje kasdien visą parą, taip pat teikiama naujausia informacija apie padėtį ir reguliariai bendraujama, - padidinti FRONTEX sprendimų pajėgumai, siekiant sumažinti savo pėdsaką.
Atnaujinimas ir plėtojimas	
Pagrindiniai tikslai: gerinti eksploatacines savybes ir didinti išplečiamumą, įskaitant pajėgumų reguliavimą ir energijos vartojimo efektyvumą.	
Duomenų centro atnaujinimai ir plėtojimas Įprasta veikla	Įvykdyta - Elektros energijos ir vėsavimo pajėgumų optimizavimas ir reorganizavimas, įskaitant užbaigtą tyrimą dėl galimų esamos elektros energijos infrastruktūros patobulinimų, - pradėtas antrojo modulinio duomenų centro įrengimas, - kaip paslauga teikiamos specialiujų technologijų ir sprendimų ekspertinės žinios, techninė peržiūra po įdiegimo.

1.7. MOKSLINIAI TYRIMAI IR INOVACIJOS

MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR TECHNOLOGIJŲ STEBĖSENA

Siekdama didinti savo profesinę kompetenciją ir remti nuolatinį vidaus pajėgumų plėtojimą, Agentūra aktyviai stebi naujausius pokyčius mokslinių tyrimų, technologijų inovacijų ir standartizacijos srityse. eu-LISA taip pat reguliariai rengia komunikacijos veiklą, daugiausia dėmesio skirdama pramonės ir akademinei bendruomenei, kad suinteresuotiesiems subjektams suteiktų pridėtinės vertės. Be to, eu-LISA plačiai remia Europos vidaus saugumo inovacijų centrą – koordinavimo ir bendradarbiavimo šioje srityje tinklą.

Pagrindiniai laimėjimai

Surengti du pramonės apskritojo stalo renginiai

Išleistas pirmasis technologijų srities informacinis pranešimas, skirtas biometrijai

Nauja 2025–2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų strategija

Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėseną

Agentūra toliau stebėjo mokslinius tyrimus ir technologijų inovacijas įvairiose srityse (įskaitant biometriją, dirbtinį intelektą, šifravimą, debesijos technologijas), kad užtikrintų nuolatinę eu-LISA patikėtų ES TVR informacinių sistemų technologinę raidą. 2024 m. eu-LISA baigė rengti **2025–2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų strategiją**, kurioje išdėstyta bendra tvarių inovacijų kryptis. Agentūra taip pat paskelbė dviejų dalių technologijų srities informacinį pranešimą ir jame daugiausia dėmesio skyrė biometriniam atpažinimui, išbandydama naują trumpesnį formatą, kad būtų galima pateikti prieinamą atitinkamų technologijų apžvalgą, skirtą eu-LISA ir jos suinteresuotiesiems subjektams, taip pat platesnei auditorijai⁶².

Siekdama patenkinti valstybių narių poreikius ir skatinti keitimąsi informacija apie naujas technologijas, produktus ir paslaugas, Agentūra toliau aktyviai bendradarbiavo su pramonės atstovais. Agentūra surengė du **pramonės apskritojo stalo renginius** – forumą, kuriame buvo aptarti gebėjimų trūkumai ir poreikiai valstybių narių ir ES lygmenimis bei tai, kaip būtų galima tai spręsti pasitelkiant praktinius pramonės atstovų sprendimus:

⁶² eu-LISA Technology Brief on Biometric Technology, Part 1: A Paradigm Shift in Identity Management and Security Technologies ir Part 2: What Added Value Does eu-LISA Bring Through Biometrics?

- birželio mėn. Antverpene (Belgijoje) surengta pirmoji apskritojo stalo diskusija, pavadinta „**Perėjimas prie debesijos**: kodėl tai svarbu ES viešajam sektoriui ir ką daryti, kad pasisektų“. Mišriame renginyje, organizuotame bendradarbiaujant su ES Tarybai pirmininkaujančia Belgija, buvo daugiau kaip 400 dalyvių, jie diskutavo apie nepriklausomos debesijos technologijų transformacinį potencialą viešajame sektoriuje⁶³;
- lapkričio mėn. Budapešte (Vengrijoje) kartu su pirmininkaujančia Vengrija surengta antroji apskritojo stalo diskusija. Mišrus renginys, pavadintas „**ES teisingumas ir vidaus reikalai dirbtinio intelekto amžiuje**: inovacijų skatinimas ir rizikos valdymas“ pritraukė daugiau nei 300 dalyvių, jie aptarė dirbtiniu intelektu grindžiamų sprendimų taikymo teisingumo ir vidaus reikalų srityje iššūkius ir galimybes⁶⁴.

Visus metus eu-LISA toliau aktyviai prisidėjo prie **Europos vidaus saugumo inovacijų centro** veiklos: paskyrė darbuotoją į Europole įsikūrusį centro sekretoriatą, pirmininkavo biometrinių duomenų grupei ir 2024 m. lapkričio mėn. centro metiniame renginyje surengė podiumo diskusiją, kurioje daugiausia dėmesio skirta ES biometrinių duomenų pripažinimo sistemų vertinimo pajėgumų stiprinimo svarbai. Be to, Agentūra prisidėjo prie kitų centro grupių (t. y. prognozavimo, dirbtinio intelekto ir šifravimo) darbo ir parengė dvi ataskaitas: pirmąją **ES inovacijų centro ataskaitą apie šifravimą** ir ataskaitą, kurios rengimui vadovavo FRONTEX, apie didelio poveikio technologijas ir privatumo didinimą⁶⁵.

Agentūra taip pat padėjo Komisijos Vidaus reikalų generaliniam direktoratui civilinio saugumo srityje įgyvendinti **bendrąją mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos horizontas“**, prisidėdama prie darbo programos apibrėžimo ir padėdama Komisijai vertinti projektų paraiškas.

Agentūra taip pat toliau plėtojo savo gebėjimus **dirbtinio intelekto srityje** ir ėmėsi praktinio dirbtinio intelekto diegimo veiklos. Viena iš pagrindinių iniciatyvų – suburti vidaus praktikos bendruomenę, kuri kauptų žinias ir gebėjimus šioje srityje, ir nustatyti galimus generatyvinio dirbtinio intelekto sprendimų taikymo atvejus, kurie padėtų pagerinti Agentūros organizacinę veiklą. Šioje srityje eu-LISA dalyvavo ES agentūrų tinklo dirbtinio intelekto darbo grupėje ir EDAPP įsteigtame dirbtinio intelekto korespondentų tinkle.

Agentūra kartu su Komisijos JTC atliko **nepriklausomą bendros BDANP tikslumo vertinimą**, ir tai suteikė galimybę geriau suprasti galimus bendros BDANP tikslumo skirtumus skirtingose demografinėse grupėse. Be to, Agentūra prisidėjo prie *OpenSource Face Image Quality* (OFIQ) – etaloninės programinės įrangos, skirtos veido atvaizdo kokybei nustatyti (žr. bendrą BDANP) – parametrų techninės priežiūros.

Pažanga pagal užduotis ir projektus	
Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėseną	
Pagrindiniai tikslai: ■ mokslinių tyrimų ir technologinių inovacijų stebėseną, įskaitant mokslinių tyrimų ir inovacijų komunikacijos veiklos koordinavimą, ■ dirbtinio intelekto gebėjimų ir kompetencijos plėtojimas, ■ su pagrindiniais Agentūros veiklos procesais susijusių standartų stebėseną, daugiausia dėmesio skiriant biometrinio atpažinimo technologijai.	
Mokslinių tyrimų ir technologijų stebėseną [prasta veikla]	[vykdyta] ■ Stebėtos naujos ir besivystančios technologijos (akademinė bendruomenė ir pramonė), paskelbtas dviejų dalių technologijų srities informacinis pranešimas ir surengtos dvi pramonės apskritojo stalo diskusijos, ■ parengtos Duomenų kokybės tikslais vykdomo standartizavimo veiksmų gairės, įskaitant galutinės pažangos ataskaitos parengimą, ■ užbaigta rengti 2025–2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų strategiją, padėta rengti dirbtinio intelekto ir debesijos strategiją, ■ prisidėta prie ES bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos, ES vidaus saugumo inovacijų centro veiklos, sustiprintas bendradarbiavimas su JTC, ■ paremtas nepriklausomas bendros BDANP vertinimas, atliktas bendradarbiaujant su JTC, ■ pradėta prisidėti prie Vokietijos federalinės informacijos saugumo tarnybos sukurtos OFIQ programinės įrangos techninės priežiūros (žr. bendrą BDANP).

⁶³ eu-LISA pramonės apskritojo stalo diskusija *Perėjimas prie debesijos: kodėl tai svarbu ES viešajam sektoriui ir ką daryti, kad pasisektų*, 2024 m. birželio mėn.

⁶⁴ eu-LISA pramonės apskritojo stalo diskusija *ES teisingumas ir vidaus reikalai dirbtinio intelekto amžiuje: inovacijų skatinimas ir rizikos valdymas*, 2024 m. lapkričio mėn.

⁶⁵ *Europos vidaus saugumo inovacijų centras, Pirmoji ataskaita apie šifravimą*, 2024 m. birželio mėn.

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
DI pagrįsti sprendimai efektyvumui didinti Įprasta veikla	Įvykdyta - Nustatyti galimi generatyvinio dirbtinio intelekto sprendimų taikymo vidiniams procesams atvejai, - prisidėta prie ES dirbtinio intelekto akto poveikio Agentūrai vertinimo, - dalyvauta EUAN dirbtinio intelekto darbo grupėje, EDAPP dirbtinio intelekto korespondentų tinkle, - pradėta AI vidaus praktikos bendruomenės veikla.

GEBĖJIMŲ STIPRINIMAS: ATASKAITŲ TEIKIMAS IR MOKYMAS

Agentūrai pavesta rengti ir skelbti ataskaitas apie ES TVR informacinių sistemų techninį veikimą ir suvestinius statistinius duomenis apie sistemų naudojimą. Siekdama užtikrinti veiksmingą veikimą ir naudojimą, eu-LISA rengia reguliarias mokymo programas su TVR informacinėmis sistemomis susijusiomis temomis ir pritaiko jas prie konkrečių galutinių naudotojų poreikių bei nustatytų žinių spragų.

Pagrindiniai laimėjimai

Reguliarus prisidėjimas prie Šengeno ciklo

Surengti 29 nauji mokymai, pasitenkinimo jais lygis – labai aukštas

TVRAT agentūroms skirtas praktinis e. mokymosi seminaras

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

Šaltinis – paskelbtos ataskaitos ir valstybių narių mokymo planavimo ir ataskaitų lentelė.



100 %

TECHNINIO VEIKIMO ATASKAITOS, REGULIARŲ STATISTINIAI DUOMENYS IR INSTITUCIJŲ SĄRAŠAI

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



5,22

PASITENKINIMAS MOKYMO RENGINIAIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Statistika ir ataskaitų teikimas

Agentūra parengė ir paskelbė veiklos rezultatų ataskaitas ir apibendrintus statistinius duomenis apie visų jos kompetencijos sričiai priklausančių TVR informacinių sistemų naudojimą ir techninį veikimą. eu-LISA taip pat reguliariai atnauja ir skelbia oficialius paskirtųjų institucijų, kurioms suteikta prieiga prie TVR sistemų, sąrašus. Statistiniai duomenys apie TVR sistemų naudojimą padeda didinti informuotumą apie padėtį ir prognozavimo pajėgumus ES lygmeniu, pasitelkiant **Šengeno barometrą+** ir migracinės parengties ir migracijos krizių valdymo mechanizmo tinklą. Agentūra aktyviai rėmė migracinės parengties ir migracijos krizių valdymo mechanizmo tinklo posėdžius ir iniciatyvas.

2024 m. eu-LISA paskelbtos TVR sistemos ataskaitos:

- **2023 m. SIS metinė statistikos ataskaita**, įskaitant kompetentingų institucijų sąrašus (atnaujintus lapkričio mėn.), ir 2024 m. ketvirčio statistinius duomenis, teikiamus atitinkamiems suinteresuotiesiems subjektams⁶⁶;
- **2023 m. EURODAC metinė ataskaita**,
- **2023 m. EURODAC metinė statistikos ataskaita**, įskaitant atnaujintą paskirtųjų institucijų, turinčių prieigos teises, sąrašą⁶⁷.
- **2021–2023 m. VIS techninė ataskaita**⁶⁸.

⁶⁶ 2023 m. SIS metinė statistikos ataskaita, SIS kompetentingų institucijų sąrašas (atnaujintas lapkričio mėn.) ir nacionalinių SIS ir SIRENE biurų sąrašas.

⁶⁷ 2023 m. EURODAC metinė ataskaita, 2023 m. EURODAC metinė statistikos ataskaita ir EURODAC paskirtųjų institucijų sąrašas.

⁶⁸ 2021–2023 m. VIS techninė ataskaita.

Valstybėms narėms ir TVR agentūroms skirtas mokymas

Agentūra toliau rengė tikslinius pagal nustatytus sistemų galutinių naudotojų poreikius ir nustatytas žinių spragas pritaikytus mokymus apie TVR sistemų techninį veikimą. 2024 m. eu-LISA surengė 29 **naujus mokymo renginius** (tiek asmeniškai dalyvaujant, tiek internetu) ir jais papildė esamą internetinį katalogą, išlaikydama aukštą pasitenkinimo lygį ir pritraukdama daugiau nei **4 100 dalyvių** – tai didžiausias iki šiol skaičius⁶⁹. Per visus 2024 m. eu-LISA mokymosi internetu valdymo sistemoje sukurta daugiau kaip 600 naujų paskyrų.

Be to, eu-LISA prisidėjo prie 10 Komisijos ir kitų ES agentūrų, CEPOL ir FRONTEX organizuotų mokymo renginių, kurių didžioji dalis buvo skirta AIS ir ETIAS. Įgyvendindama eu-LISA pirmininkavimo TVRAT programą, birželio mėn. Agentūra **surengė e. mokymosi seminarą**, skirtą dalytis gerąja patirtimi ir skatinti nuolatinį keitimąsi žiniomis apie naujausias tendencijas ir novatoriškus mokymo metodus, ir jo dalyviai buvo iš visų TVR agentūrų, Europos Tarybos ir Interpolo.

Šengeno vertinimai

Veiksmingas Šengeno erdvės veikimas priklauso nuo sudėtingos reglamentavimo, politikos ir valdymo sistemos. Siekdamą padėti valstybėms narėms tinkamai įgyvendinti Šengeno *acquis*, eu-LISA prisideda prie **Šengeno vertinimo ir stebėsenos mechanizmo (SEMM)** teikdama savo ekspertines žinias Šengeno vertinimams, susijusiems su SIS veikimu ir naudojimu, įskaitant SIRENE biurų veiklą, ir bendrą vizų politiką, įskaitant VIS⁷⁰. Ši veikla apima rizikos analizę likus metams iki vertinimo, specialius internetinius seminarus prieš vertinimą, dalyvavimą (vietoje stebėtojo teisėmis arba teikiant pagalbą) ir prisidėjimą prie vertinimo ataskaitų rengimo. 2024 m. Agentūra prisidėjo prie Šveicarijos, Austrijos ir Slovėnijos rizikos analizės rengiantis būsimiems vertinimams.

Visus 2024 m. eu-LISA rėmė **SIS / SIRENE vertinimus** Kroatijoje, Čekijoje, Vengrijoje, Lenkijoje ir Slovakijoje, taip pat prisidėjo prie CEPOL ir Komisijos organizuojamo metinio mokymo renginio Slovėnijoje.

Kalbant apie **bendros vizų politikos vertinimus**, eu-LISA parėmė bendrą Norvegijos ir Švedijos vertinimą, kurio metu Tailande ir Kenijoje buvo atlikti patikrinimai vietoje. Be to, Agentūra rėmė Komisiją prisidedama prie Jungtiniuose Arabų Emyratuose organizuojamų metinių specialių mokymų.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Statistika ir ataskaitų teikimas

Pagrindiniai tikslai:

- rengti ir skelbti statistinius duomenis ir veiklos ataskaitas apie eu-LISA valdomas TVR informacines sistemas.

Techninės ataskaitos ir statistikos duomenų suvestinės

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Paskelbtos statistikos ir veiklos rezultatų ataskaitos, kas ketvirtį rinkti statistiniai duomenys;
- paskelbtas paskirtųjų institucijų sąrašas.

Prisidėjimas prie ES informuotumo apie padėtį ir prognozavimo

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Teikti atitinkami statistiniai duomenys, neviršijant konkrečiose teisinėse nuostatose nustatytų ribų,
- padėta suinteresuotiesiems subjektams nustatyti tinkamus pagal paskirtį statistinius rodiklius,
- teikti duomenys ES migracinės parengties ir migracijos krizių valdymo mechanizmo tinklui ir Šengeno barometro+ iniciatyvoms.

Mokymai valstybėms narėms

Pagrindiniai tikslai:

- mokymai galutiniams naudotojams apie TVR sistemų techninį veikimą,
- bendradarbiavimas su CEPOL rengiant bendrus mokymo kursus ir dalijantis patirtimi abipusio intereso srityse.

Mokymai valstybėms narėms

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Surengti 29 mokymo renginiai (įskaitant kursus, kuriuose dalyvaujama asmeniškai ir internetu), paremta 10 kitų agentūrų mokymo renginių,

⁶⁹ Daugiau nei 40 proc. buvo nauji dalyviai, kurie dalyvavo ankstesniais metais paskelbtuose internetiniuose mokymuose, nes jie vis dar labai aktualūs.

⁷⁰ Tarybos reglamentas (ES) 2022/922 dėl tikrinimo, kaip taikoma Šengeno *acquis*, vertinimo ir stebėsenos mechanizmo.

Projektinė / neprojektinė
užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

- atlikta mokymo poreikių analizė pasitelkiant nacionalinių ryšių palaikymo institucijų tinklą, atnaujintas metinis mokymo planas pagal naujus valstybių narių poreikius,
- bendradarbiauta su CEPOL ir FRONTEX, įskaitant organizuotą e. mokymosi praktinį seminarą;
- pradėti rengti mokymai horizontaliosiomis temomis, pavyzdžiui, dirbtinio intelekto ir biometrijos.

Šengeno vertinimai

Pagrindiniai tikslai:

- prisidėti prie ES Šengeno vertinimo mechanizmo, įskaitant dalyvavimą stebėtojo teisėmis ir prisidėjimą prie ataskaitų rengimo.

Šengeno vertinimai

|prasta veikla

Įvykdyta

- Prisidėta prie metinės rizikos analizės veiklos,
- nagrinėti Komisijos prašymai atlikti Šengeno vertinimą,
- asmeniškai arba per pagalbos tarnybą remta SIS / SIRENR ir bendros vizų politikos vertinimai, į organizuojamus mokymus siųsti instruktoriai ir stažuotojai.

1.8. TIESIOGINĖ PARAMA OPERACIJOMS

SISTEMŲ VEIKIMAS

Siekdama užtikrinti nenutrūkstamą jos kompetencijai priklausančių TVR informacinių sistemų prieinamumą ir atsparumą, eu-LISA per savo operacijų paslaugų centrą kasdien visą parą teikia operacijų valdymo ir paramos paslaugas. Visą parą veikiantis paslaugų centras yra atsakingas už užklausų tvarkymą ir koordinuoja incidentų (veikimo sutrikimų) ir problemų sprendimą (priežasčių ištyrimą).

Pagrindiniai laimėjimai

97,8 % galutinių naudotojų yra patenkinti arba labai patenkinti paramos kokybe

95 % atsakymų į galutinių naudotojų užklausas pateikta laikantis nustatytų tikslų

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁷¹



95 %

eu-LISA PASLAUGŲ CENTRAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



97,8 %

KLIENTŲ PASITENKINIMAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Incidentai ir paslaugų užklausos

1 lentelė. 2024 m. tvarkyti incidentai ir užklausos dėl paslaugų

	SIS	VIS	EURODAC	AIS	E. CODEX	Iš viso
Incidentas⁷²	414	234	438	9	2	1097
pateikta valstybių narių	146	121	280	9	2	558
pateikta eu-LISA	268	113	158	0	0	539
Paslaugų užklausos	196	131	224	5	130	686
pateikta valstybių narių	155	105	50	4	130	444
pateikta eu-LISA	41	26	174	1	0	242
Iš viso	610	365	662	14	132	1783

⁷¹ SIS: 95,5 proc. (sumažėjimas, daugiau incidentų: versijų valdymas); VIS: 99 proc. (padidėjimas), didžiausias rodiklis per visą istoriją; EURODAC: 99 proc., didžiausias rodiklis per visą istoriją.

⁷² Incidentas – pavienis neplanuotas įvykis, dėl kurio sutrinka sistemos veikimas; problema – pagrindinė vieno ar kelių incidentų priežastis.

2 lentelė. 2024 m. incidentai pagal prioritetus ir sistemas⁷³

Prioritetas ⁷⁴	SIS	VIS	EURODAC	AIS	E. CODEX	Kita	Iš viso
ypač didelės svarbos	5	1	2				8
didelės svarbos	159	32	44		13	13	261
vidutinės svarbos	676	506	458	10	9	469	2128
mažos svarbos	150	197	73	8	2	690	1120
Iš viso	990	736	577	18	24	1172	3517

3 lentelė. 2024 m. užklausos pagal pagrindines veiklos sistemas

	SIS	VIS	EURODAC	AIS	E. CODEX	ECRIS-TCN	ETIAS	Kita	Iš viso
Iš viso	507	420	372	122	137	27	8	1965	3558

Operacijų parama

Visus 2024 m. eu-LISA užtikrino nenutrūkstamą ir kokybišką operacijų valdymą ir visą parą teikė paramą galutiniams naudotojams (t. y. valstybėms narėms, ES agentūroms ir vežėjams) visose veikiančiose TVR informacinėse sistemose, išskyrus e. CODEX, nes su šia sistema susijusi parama teikiama tik darbo valandomis Taline. 2024 m. eu-LISA paslaugų centras išnagrinėjo 3 558 paslaugų užklausas, 3 517 incidentų užklausų ir 1 783 bendravimo užklausas.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- nenutrūkstama ir kokybiška operacijų parama TVR sistemų galutiniams naudotojams⁷⁵,
- veiksminga TVR sistemų stebėseną, įskaitant reagavimo ir paslaugų kokybės didinimo priemonių tobulinimą,
- operacijų parama galutiniams naudotojams, įskaitant centrinių ir nacionalinių partnerių veiklos koordinavimo gerinimą.

Kasdien visą parą teikiamos TVR IT sistemų valdymo pirmo lygio paslaugos. eu-LISA paslaugų centras

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Kasdien visą parą ištisus metus vykdytas TVR sistemų veikimo ir veiklos rezultatų stebėjimas ir suteikta stebėjimo galimybė, pirmasis reagavimas į incidentus, paslaugų galutiniams naudotojams centras, paslaugų užklausų tvarkymas, incidentų ir problemų koordinavimas,
- atnaujinti ir standartizuoti veiklos vadovai, įskaitant skirtus naujoms sistemoms.

Kasdien visą parą teikiamos TVR sistemų programų valdymo antro lygio paslaugos

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Nuolat teikta techninė pagalba, valdyti ir spręsti incidentai ir (arba) problemos,
- padėta įgyvendinti ir diegti pakeitimus ir versijas, įskaitant naujų sistemų – AIS skirta VIS, bendros BDANP, AIS, žiniatinklio paslaugų – peržiūrą. ETIAS, ECRIS-TCN, e. CODEX, sąveikumas, nauja sistema EURODAC.

SAUGUMAS, KIBERNETINIS SAUGUMAS IR VEIKLOS TĘSTINUMAS

Siekdama užtikrinti saugų TVR informacinių sistemų veikimą, įskaitant tinkamą duomenų ir fizinio saugumo lygį, Agentūra nuolat stebi ir valdo saugumo riziką ir užtikrina, kad nustatytos IT sistemų, patikėtų eu-LISA, ir jos ryšių tinklo saugumo kontrolės priemonės būtų veiksmingos, tinkamai įdiegtos ir valdomos, įskaitant nuolatinį kibernetinio saugumo priemonių stiprinimą ir tobulinimą.

⁷³ Bendras užklausų skaičius, įskaitant vidaus užklausas ir užklausas, susijusias su valstybių narių sąveika.

⁷⁴ Incidento prioritetą nustatoma atsižvelgiant į tai, kokį poveikį jis daro paveiktai paslaugai ir kaip skubiai jį reikia pašalinti.

⁷⁵ Pirmojo ir antrojo lygio parama, susijusi su e. CODEX, teikiama tik darbo valandomis (EET).

Pagrindiniai laimėjimai

2024 m. saugumo ir veiklos
tęstinumo pratybos

Atnaujinti VIS ir SIS saugumo
ir veiklos tęstinumo planai

Atnaujinti saugumo
reikalavimai pagal
Kibernetinio saugumo
reglamentą

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁷⁶

Šaltinis – Saugumo garantijų suvestinė.



100 %

ĮGYVENDINTI TEISĖS AKTAIS
NUSTATYTI SAUGUMO TIKSLAI

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



100 %

ATLIKTI SISTEMŲ SAUGUMO
RIZIKOS VERTINIMAI

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Sistemų saugumas ir veiklos tęstinumas

Visus metus Agentūra daugiausia dėmesio skyrė tam, kad būtų užtikrintas aukščiausias ES reglamentavimo sistemos ir saugumo reikalavimų atitiktis lygis, kiekvienai TVR sistemai (įskaitant su internetu susietas sistemas) ir eu-LISA administracinei IT aplinkai taikant **pakopinės apsaugos metodą** ir įgyvendinant saugumo priemonių lygmenis, kad būtų užtikrintas atsparumas incidentams ir kibernetiniams išpuoliams. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas visų IT sistemų saugumo padėties gerinimui, kad būtų galima geriau nustatyti pažeidžiamumą ir trūkumus, pataisyti ir sustiprinti sistemas, taip pat atlikti išsamų ypač svarbių paslaugų skverbimosi testavimą. Be to, atsižvelgdama į e. CODEX perėmimą ir vykstantį pasirengimą pradėti eksploatuoti naujas sistemas ir vykdyti plėtrą, Agentūra toliau vertino jų riziką ir baigė rengti jų saugumo ir veiklos tęstinumo planus, pvz., administracinės IT aplinkos, AIS skirtos VIS, SIS, ETIAS, AIS ir e. CODEX.

Spalio mėn. eu-LISA užbaigė SIS, VIS ir EURODAC (įskaitant AIS, kuri netrukus pradės veikti) **saugumo ir veiklos tęstinumo pratybas**, siekdama išbandyti organizacinį atsparumą šalinant visus nenumatytus incidentus, dėl kurių sutrinka veikimas, ir užtikrinti paslaugų tęstinumą. Kartu su ES kibernetinio saugumo agentūra (ENISA) surengtame testavime buvo daugiau kaip 80 dalyvių iš valstybių narių, Komisijos ir ES agentūrų, įskaitant stebėtojus iš saugumo bendruomenės (bendradarbiavimo grupių ir tinklų).

Atsižvelgiant į kintančią grėsmių aplinką, norint laiku nustatyti grėsmes ir į jas reaguoti, reikia nuolat gerinti Agentūros saugumo registravimo ir stebėsenos pajėgumus, tobulinant atitinkamas priemones ir procesus, įskaitant saugumo informacijos ir įvykių valdymą (SIEM), bendradarbiaujant su ES kompiuterinių incidentų tyrimo tarnyba (CERT-EU). Siekdama **sustiprinti eu-LISA kibernetinio saugumo parengtį** ir pagerinti savo saugumo būklę, Agentūra taip pat peržiūrėjo ir įvertino savo brandą bei nustatė atsirandančias priemones ir galimybes tobulinti atitinkamus procesus. Siekdama laikytis **Kibernetinio saugumo reglamento** reikalavimų, Agentūra atliko **saugumo brandos vertinimą** naudodamasi nustatytomis sistemomis, kad gautų vertingų įžvalgų apie savo dabartinį brandos lygį ir nustatytų tobulintinas sritis⁷⁷.

Nuolat tobulindama savo saugumo valdymo sistemą Agentūra taip pat stiprina savo saugumo sistemą ir procedūras, įgyvendindama įvairių auditų rekomendacijas ir su saugumo ekspertais ir bendruomenėmis, pavyzdžiui, ENISA, Saugumo pareigūnų tinklu, TVR saugumo pareigūnų tinklu, Bendradarbiavimo grupe, keisdamasi gerosios praktikos pavyzdžiais ir naujausia informacija su saugumu susijusiais klausimais.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- aukščiausio lygio atitiktis ES reguliavimo sistemai ir saugumo reikalavimams,
- saugumo rizikos stebėsenos ir valdymas,
- eu-LISA kibernetinio saugumo būklės gerinimas,
- nuolatinis keitimasis žiniomis ir geriausios praktikos pavyzdžiais su veiklos tęstinumu susijusiais klausimais.

⁷⁶ SIS: 95,5 proc. (sumažėjimas, daugiau incidentų: versijų valdymas); VIS: 99 proc. (padidėjimas), didžiausias rodiklis per visą istoriją; EURODAC: 99 proc., didžiausias rodiklis per visą istoriją.

⁷⁷Reglamentas (ES, Euratomas) 2023/2841 dėl **aukšto bendro kibernetinio saugumo lygio** ES institucijose, įstaigose, biuruose ir agentūrose.

Projektinė / neprojektinė užduotis Operacijų veiklos tęstinumas Įprasta veikla	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai Įvykdyta - Poveikio veiklai vertinimai ir rizikos valdymas, įskaitant konkrečios sistemos veiklos tęstinumo planus, saugumo ir veiklos tęstinumo pratybų rengimą, - saugumo ir veiklos tęstinumo pratybos 2024 m., - saugumo inžinerijos paslaugos, įskaitant organizacijos saugumo architektūros modelį, - prisidėta prie saugumo pareigūnų tinklo, TVR saugumo pareigūnų darbo grupės, IT saugumo darbo grupės darbo ir TIS 2 bendradarbiavimo grupės.
Valdomos IT saugumo paslaugos Įprasta veikla	Įvykdyta Veiksminga ir nuolatinė administracinės IT infrastruktūros saugumo stebėseną, įskaitant incidentų valdymą ir reagavimą į juos, tapatybės duomenų ir prieigos valdymą.
Kibernetinio saugumo operacijų paslaugos Įprasta veikla	Įvykdyta - Veiksminga ir nuolatinė kibernetinio saugumo stebėseną, įskaitant incidentų valdymą ir reagavimą į juos, tapatybės duomenų ir prieigos valdymą, saugumo informaciją ir įvykių valdymą (SIEM), - padidinta kibernetinio saugumo būklės branda (CERT-EU gairės, tarptautiniai standartai ir geroji praktika), įskaitant Reagavimo į kompiuterių saugumo incidentus tarnybą (CSIRT), ir reguliarios teorinio modeliavimo pratybos, - pasirengta kibernetinio saugumo stebėsenos ir reagavimo į saugumo incidentus bei bendradarbiavimo pajėgumų akreditacijai, - įdiegtas naujas saugumo metodas, pagrįstas „DevSecOps“, debesijos technologijoms apsaugoti,
Informacijos saugumas ir užtikrinimas Įprasta veikla	Įvykdyta - Atnaujinta Informacijos saugumo valdymo sistema (ISMS), - nuolat nustatinėjama sistemų saugumo būklė, įskaitant saugumo reikalavimų ir saugumo bei veiklos tęstinumo planų (SIS, VIS) atnaujinimą, - įvertinti sąveikumo architektūros ir naujų sistemų saugumo reikalavimai, - įgyvendintos Komisijos vidaus audito tarnybos (IAS), Europos duomenų apsaugos priežiūros pareigūno (EDAPP) rekomendacijos, kiti veiksmai ir (arba) vertinimai, - patobulinta eu-LISA saugumo sistema ir teiktos konsultacijos saugumo politikos klausimais.

PASLAUGŲ PERTVARKYMAS IR AUTOMATIZAVIMAS

Kokybės kontrolė yra labai svarbi remiant sistemų plėtojimą ir veikimą, vykdomą per operacijų pokyčių, perkėlimo, versijų ir diegimo valdymą, siekiant užtikrinti, kad visos taikomosios programos visą savo gyvavimo ciklą atitiktų paskirtį. Be to, siekdama padidinti efektyvumą ir optimizuoti išlaidas Agentūra toliau automatizuoja pasikartojančias, daug darbo ir laiko reikalaujančias užduotis.

Pagrindiniai laimėjimai

Šaltinis – vidaus ataskaitos.

Sudaryta darbo grupė sklandžiam pertvarkymui užtikrinti

Bendros AIS, AIS skirtos VIS ir bendros BDANP pratybos jų veikimo pradžios tikslais

Pasirinktas naujas ITPV priemonės sprendimas

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁷⁸



75 %

ĮGYVENDINTI OPERACIJŲ PAKEITIMAI

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

⁷⁸ **SIS**: 95,5 proc. (sumažėjimas, daugiau incidentų: versijų valdymas); **VIS**: 99 proc. (padidėjimas), didžiausias rodiklis per visą istoriją; **EURODAC**: 99 proc., didžiausias rodiklis per visą istoriją.

Paslaugų pertvarkymas

Agentūra nuolat įgyvendina techninius pakeitimus, kad sistema būtų visą laiką atnaujinta, arba diegia naujas funkcijas pagal suinteresuotųjų subjektų reikalavimus. Siekdama apsaugoti esamų sistemų vientisumą ir kuo labiau sumažinti poveikį paslaugų teikimui (t. y. veiklos rezultatams ir prieinamumui), eu-LISA toliau taikė lankstesnį požiūrį į versijų išleidimą ir operacijų pokyčių valdymą. Visus 2024 m. daugiausia dėmesio buvo skiriama perėjimui prie AIS veikimo kartu su bendra BDANP ir AIS skirta VIS. Siekdama labiau supaprastinti pertvarkymo veiklos koordinavimą su valstybėmis narėmis ir Europolu, Agentūra įsteigė **darbo grupę sklandžiam pertvarkymui užtikrinti**⁷⁹. Šis metodas taip pat bus taikomas ECRIS-TCN ir ETIAS pertvarkymo veiklai.

Operacijų paslaugų priemonės

Siekdama remti veiksmingą TVR informacinių sistemų stebėseną, eu-LISA toliau tobulina savo operacijų paslaugų priemones, kad pagerintų reagavimą ir **teiktų aukštos kokybės operacijų paramą** naudodama sistemos stebėsenos, užklausų teikimo, ataskaitų ir įvykių valdymo priemones. Visų pirma, siekdama sukurti visapusišką IT ekosistemą – pasinaudojant dirbtinio intelekto ir mašininio mokymosi galimybėmis – eu-LISA pristatė naujos **įvykių valdymo sistemos**, skirtos realiuoju laiku stebėti ir valdyti įvykius visose sistemose ir infrastruktūroje, demonstracinę versiją, kuria siekiama sutrumpinti reagavimo laiką ir padėti greičiau pašalinti incidentus. Kartu eu-LISA pradėjo įgyvendinti **naują užklausų priemonę**, kad galėtų veiksmingiau spręsti problemas ir gerinti klientų patirtį.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Operacinių paslaugų priemonės	
Pagrindiniai tikslai: ■ teikti aukštos kokybės operacijų paramos priemones, ■ pradėti įgyvendinti įvykių valdymo sistemą, kuria užtikrinami automatizuoti perspėjimai stebėsenos tikslais.	
Operacinių paslaugų priemonės – administravimas Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Užtikrintas administravimas ir pritaikymas, įskaitant techninį priemonių administravimą, ■ padėta galutiniams naudotojams ir rengti mokymai.
Operacinių paslaugų priemonės – techninė priežiūra Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Vykdyta veiksminga ir nuolatinė techninė priežiūra, įskaitant licencijas, ■ teikta tiekėjo parama administratoriams įgyvendinant pakeitimus.
Bendras integruotas stebėsenos sprendimas („SiMS“) – diegimas BCU Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Įdiegti „SiMS“ komponentai BCU (nauji ekranai ir stebėjimo sąranka).
Įvykių valdymo sistemos įgyvendinimas Projektas: įgyvendinimas 2025 m. Nauja įgyvendinimo data – 2025 m.	Atidėta ■ Išplėsta taikymo sritis, kad būtų įtrauktos naujos funkcijos, ■ pradėtas įvykių valdymo sistemos įgyvendinimas.
Įvykių valdymo sistemos tobulinimas Projektas: įgyvendinimas 2026 m.	Kita ■ Pradedama veikla pradėjus veikti naujai įvykių valdymo sistemai.
ITPV priemonės pakeitimas Projektas: įgyvendinimas 2026 m.	Vykdoma ■ Užbaigta naujos ITPV priemonės („ServiceNow“, „SNOW“) atranka; ■ nuolat analizuojami esami ITPV procesai, ■ naujoje priemonėje diegiami ITPV procesai.
Paslaugų pertvarkymas	
Pagrindiniai tikslai: ■ visų TVR sistemų ir infrastruktūros techninės priežiūros palaikymas, ■ vidaus priemonių ir procesų konsolidavimas siekiant taikyti lankstesnį požiūrį į versijų išleidimą ir pakeitimų valdymą.	
Operacijų pakeitimų valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Užtikrinta kvalifikacija, planavimas, įgyvendinimas ir peržiūra po įgyvendinimo,

⁷⁹ Darbo grupė sklandžiam pertvarkymui užtikrinti – tai VIS ir AIS bendruomenės darbo grupė, skirta aptarti techninį ir organizacinį pasirengimą pereiti prie EES, AIS skirtos VIS ir bendros BDANP; ši darbo grupė atsiskaito VIS ir AIS patariamosioms grupėms.

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
	- prijungtos naujos sistemos (AIS ir bendra BDANP) ir ITPV priemonės rangovai, - vykdomi parengiamieji darbai, susiję su ETIAS, sąveikumo komponentais, ECRIS-TCN.
Naujų versijų išleidimo ir diegimo valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta - įdiegtas vidaus kokybės loginio elemento procesas, pagrįstas „DevSecOps“ grandinėmis (skirta kūrimui ir diegimui); - įdiegtos išleistos versijos (t. y. naujausios funkcijos ir pataisymai), - įgyvendintas lankstus ir automatizuotas versijų valdymo metodas.
Perdavimas eksploatuoti Įprasta veikla	Įvykdyta - įvykdyta tiek, kiek įmanoma, atsižvelgiant į vėlavimus, susijusius su AIS, - koordinuota pertvarkymo veikla (įskaitant pertvarkymo grupę) ir padėta vykdyti AIS, bendros BDANP ir AIS skirtos VIS veikimo pradžios pratybas.

TECHNOLOGIJOS IR PROGRAMINĖS ĮRANGOS INŽINERIJA

Agentūra nuolat tobulina savo pajėgumus, siekdama racionalizuoti gamybą ir paspartinti naujų taikomųjų programų pateikimą, taip pat didina atsakomybę už naujai sukurtas technologijas. Diegiant naują eu-LISA darbo būdą, naujos sistemos daugiausia plėtojamos Agentūros viduje, o ne perduodamos plėtoti išorės tiekėjams. Siekdama užtikrinti didesnę sukurto programinės įrangos programų veiksmingumą, nuoseklumą, išplečiamumą ir kokybę, eu-LISA paskelbė iniciatyvą „Programinės įrangos gamykla“ („SoFa“), ir jai įgyvendinti yra pateikta standartizuota lankstaus ir iteracinio programinės įrangos kūrimo sistema, taip pat visą programinės įrangos kūrimo ciklą (SDLC) apimančių priemonių ir praktikos rinkinys. Siekdama užtikrinti, kad visos naujos sistemos ir versijos būtų tinkamos naudoti pagal paskirtį ir atitiktų atitinkamus kokybės lūkesčius, eu-LISA prižiūri išsamų programinės įrangos sprendimų ir integravimo paslaugų testavimą.

Pagrindiniai laimėjimai

Įdiegta AIS skirtos VIS ir bendros BDANP gamybos platforma

Pateikta architektūros vizija

Sudaryta sąveikumo testavimo ekspertų grupė

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁸⁰

Šaltinis – testavimo suvestinės ataskaitos,



90 %

PAGAL TVARKARAŠTĮ UŽBAIGTOS TESTAVIMO KAMPANIJOS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ



95 %

VISIŠKA TESTUOTINŲ REIKALAVIMŲ APRĖPTIS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Sprendimai ir architektūra

Siekdama užtikrinti aukštą išplėtotų sprendimų ir taikomųjų programų kokybę, eu-LISA visų plėtros iniciatyvų architektūrinį dizainą toliau derino su vidaus technologijų strategija. 2024 m. eu-LISA parengė savo **architektūros viziją**, kuria apibrėžti sąveikumo komponentai ir nustatyti visų sistemų standartai.

Programinės įrangos inžinerija

Siekdama užtikrinti reikiamos programinės įrangos kokybę (taikomosios programos projektavimas, pirminio kodo kokybė) ir plėtojimo srityje mažinti priklausomybę nuo rangovų, eu-LISA toliau tobulino vidinius pajėgumus, susijusius su kūrimo ir diegimo grandinėmis, naudodama „DevSecOps“ įrankius, ir sutelkė pastangas į automatizavimą per nuolatinio integravimo ir nuolatinio pateikimo grandinę (nuolatinis integravimas, pateikimas ir diegimas), kad sumažintų klaidų skaičių, padidintų efektyvumą ir naujų taikomųjų programų diegimo laiką. Siekdama padėti pradėti eksploatuoti būsimas sistemas, Agentūra **įdiegė nuolatinio**

⁸⁰ **SIS**: 95,5 proc. (sumažėjimas, daugiau incidentų: versijų valdymas); **VIS**: 99 proc. (padidėjimas), didžiausias per visą istoriją; **EURODAC**: 99 proc., didžiausias rodiklis per visą istoriją.

integravimo ir nuolatinio pateikimo gamybos platformą, skirtą AIS skirtai VIS ir bendrai BDANP.

Kokybės užtikrinimas ir testavimas

2024 m. Agentūra savo testavimo paramą pertvarkė į **visapusišką kokybės užtikrinimo funkciją**, pereidama prie debesijos architektūros ir taikydama lankstesnius testavimo ir kvalifikavimo valdymo principus. Visų pirma, siekdama supaprastinti ataskaitų teikimą ir su testavimu susijusių defektų ir problemų šalinimą, eu-LISA pradėjo taikyti debesija grindžiamas testavimo priemones, kad išbandytų internetines ir mobiliąsias programėles, užtikrindama aukštą automatizavimo ir veiksmingumo lygį. Anksti įtraukiant valstybes nares į testavimo procesą, galima anksčiau nustatyti problemas ir taip sumažinti galutinio testavimo etapo naštą, o dėl kartotinio grįžtamojo ryšio ir greitesnio problemų sprendimo pagerės bendra sistemos kokybė.

Visus metus Agentūra palaikė AIS, VIS, bendrą BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN ir sąveikumo testavimo veiklą, kad užtikrintų, jog visi produktai ir paslaugos būtų teikiami reikiamos kokybės, vertės ir stabilumo.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Sprendimai ir taikomosios programos	
Pagrindiniai tikslai: ■ veiksmingas ir nenutrūkstamas taikomųjų programų gyvavimo ciklo valdymo platformos veikimas, ■ aukšta pagrindinių veiklos sistemų operacijoms vykdyti skirtų taikomųjų programų kokybė.	
Taikomųjų programų valdymo paslaugos Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Užtikrinta taikomosios programos projektavimo kokybė.
Taikomųjų programų gyvavimo ciklo valdymo platformos ir susijusių priemonių palaikymas Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Užtikrintas taikomųjų programų gyvavimo ciklo valdymo platformos, skirtos testavimui, versijoms ir techninei priežiūrai, veikimas.
Kokybės užtikrinimas ir testavimas	
Pagrindiniai tikslai: ■ konsoliduoti vidaus priemones ir procesus siekiant laikytis lankstesnio požiūrio į testavimo ir kvalifikavimo valdymą, įskaitant sistemų kūrimo gyvavimo ciklo priemonių tobulinimą, ■ projektuoti ir įgyvendinti visų techninės priežiūros ir plėtros operacijų testavimo kampanijas.	
Testavimo valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta ■ SIS, VIS, EURODAC, AIS, bendros BDANP, ETIAS, ECRIS-TCN ir sąveikumo komponentų testavimo valdymas, ■ reguliarius koordinavimo susitikimai siekiant suderinti testavimo politiką ir procedūras, įskaitant testavimo ekspertų grupes (AIS-VIS, ETIAS, sąveikumas ir ECRIS-TCN), ■ valdytos testavimo priemonės, įskaitant debesijos testavimo priemones.
Organizacijos struktūra	
Pagrindiniai tikslai: ■ esamų ir būsimų pagrindinių veiklos sistemų sąveikumo architektūros kūrimas; architektūrinių standartų nustatymas; duomenų subjektų ir verslo funkcijų modeliavimas; informacijos mainų matricos kūrimas; brandos lygio didinimas.	
Organizacijos architektūros tęstinumas Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Įdiegta organizacijos architektūra, įskaitant eu-LISA technologijų katalogo ir technologijų strategijos atnaujinimą ir architektūros vizijos pateikimą; ■ vyksta organizacijos architektūros proceso ir paslaugų apibrėžimas (tęstinumo etapas), ■ mokymai „Open Group Agile Architecture“ tema, siekiant pagerinti architektūros daiktų lankstumą.

PARAMA EUROPOS KOMISIJAI IR VALSTYBĖMS NARĖMS

Agentūra padeda Komisijai, valstybėms narėms ir kitoms atitinkamoms ES agentūroms rengti, plėtoti ir įgyvendinti TVR informacinės sistemas. Agentūra toliau valdė ir plėtojo jai patikėtas IT sistemas, vykdė taikytinuose reglamentuose nustatytas užduotis ir paslaugas, taip pat visiems galutiniams naudotojams reguliariai rengė mokymus apie TVR sistemų techninį naudojimą. 2024 m. eu-LISA negavo jokių Komisijos ar valstybių narių prašymų pagal steigimo reglamento 9 ir 16 straipsnius.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Parama Komisijai ir valstybėms narėms

Pagrindiniai tikslai:

- padėti valstybėms narėms, Komisijai ir kitoms atitinkamoms ES agentūroms rengti, plėtoti arba įgyvendinti eu-LISA patikėtas TVR informacines sistemas.

Parama Komisijai ir valstybėms narėms

Ad hoc, prireikus

Kita

- Komisija ir valstybės narės nepateikė jokių prašymų pagal steigimo reglamento 9 ir 16 straipsnius.

PATARIAMOSIOS GRUPĖS, SUSITIKIMAI IR KOMANDIRUOTĖS

Agentūra rėmė ir koordinavo eu-LISA valdymo organų darbą organizuodama eu-LISA patariamųjų grupių (t. y. SIS, VIS, EURODAC, AIS-ETIAS, ECRIS-TCN, sąveikumo, e. CODEX ir JTG bendros platformos), programų valdybų ir įvairių kitų bendradarbiavimo ir darbo grupių posėdžius, taip pat koordinavo jų kasdienį darbą ir diskusijas, kad užtikrintų suderinamumą su suinteresuotųjų subjektų poreikiais.

Pagrindiniai laimėjimai

98,8 % pasitenkinimas parama suinteresuotiesiems subjektams

Sudarytos 58 patariamosios grupės ir surengti 48 programos valdybos posėdžiai

Surengtas pirmasis JTG BP programos valdybos posėdis

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai⁸¹

Šaltinis – klientų pasitenkinimo apklausa.



98,8 %

SUINTERESUOTŲJŲ SUBJEKTŲ PASITENKINIMAS

VYKDOMA PAGAL PLANĄ

Visus 2024 m. eu-LISA teikė aukštos kokybės paramą visoms patariamosioms grupėms ir programų valdyboms, įskaitant darbo ir bendradarbiavimo grupes, techninius seminarus ir specialius *ad hoc* susitikimus su valstybėmis narėmis. Agentūra organizavo visus numatytus posėdžius, įskaitant 2 neeilinius posėdžius (vieną dėl sistemos EURODAC po naujos redakcijos reglamento priėmimo, o kitą dėl e. CODEX, kad aptartų debesijos sprendimą). Be to, 2024 m. Agentūra sudarė pirmą JTG BP programos valdybą.

Metinė suinteresuotųjų subjektų pasitenkinimo apklausa patvirtino **aukštą suinteresuotiesiems subjektams teikiamos paramos kokybę**, nes pasiektas **98,8 proc. pasitenkinimo lygis** – aukščiausias iki šiol rezultatas. Suinteresuotieji subjektai pabrėžė gerą komunikaciją, bendradarbiavimą ir paramos veiksmingumą, taip patvirtindami eu-LISA bendravimo su suinteresuotaisiais subjektais kokybę.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Patariamosios grupės ir kiti posėdžiai

Pagrindiniai tikslai:

- aukštos kokybės parama patariamosioms grupėms, programų valdyboms, įskaitant darbo grupes ir techninius seminarus.

Administracinė parama patariamosioms grupėms

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Rengti ir remti posėdžiai, įskaitant darbo ir bendradarbiavimo grupių posėdžius, techniniai praktiniai seminarai ir *ad hoc* renginiai pagal suinteresuotųjų subjektų prašymus (58 patariamųjų grupių posėdžiai, įskaitant neeilinį EURODAC posėdį),
- stebėtas sprendimų įgyvendinimas ir susitikimų rezultatai.

⁸¹ **SIS**: 95,5 proc. (sumažėjimas, daugiau incidentų: versijų valdymas); **VIS**: 99 proc. (padidėjimas), didžiausias rodiklis per visą istoriją; **EURODAC**: 99 proc., didžiausias rodiklis per visą istoriją.

Administracinė parama programų valdyboms Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Rengti ir remti posėdžiai, įskaitant tolesnius veiksmus, susijusius su rekomendacijomis ir sprendimais (48 programų valdybų posėdžiai, įskaitant neeilinį e. CODEX posėdį).
Administracinė parama kitiems posėdžiams ir komandiruotėms Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Remtos darbuotojų komandiruotės, įskaitant konferencijas, renginius, suinteresuotųjų subjektų informavimo renginius.

1.9. BENDRI REIKALAI

VALDYMAS

Valdymas ir atitiktis

Agentūra yra įsipareigojusi užtikrinti, kad būtų griežtai laikomasi ES reglamentavimo sistemos, taip pat užtikrinti patikimą, skaidrų ir atskaitingą valdymą. Siekdama įgyvendinti savo metinius ir daugiametinius tikslus ir patenkinti suinteresuotųjų subjektų lūkesčius, eu-LISA toliau stiprina pastangas, kad veiksmingai vykdytų savo veiklą, – gerina savo valdymą, derina savo išteklius ir pajėgumus ir skatina duomenimis grindžiamą sprendimų priėmimą.

Pagrindiniai laimėjimai

Neįgyvendintų audito rekomendacijų įgyvendinimo lygis – 97 proc.

Patvirtinta vidaus kontrolės strategija

Pirmą kartą paskelbta tvarumo ataskaita

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai^{82, 83}

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Auditas				
Iki nustatyto termino įgyvendintų audito rekomendacijų dalis:				
ypač svarbios	100 %	ypač svarbių rekomendacijų nėra	Vykdoma pagal planą	VAS veiklos ataskaita
labai svarbios	≥ 90 %	95 %		
svarbios	≥ 80 %	100 %		
Neįgyvendintų rekomendacijų skaičius ir nuo termino pabaigos praėjęs laikas, iš kurių:				
mažiau nei 6 mėnesiai	≤ 4	0	Vykdoma pagal planą	VAS veiklos ataskaita
nuo 6 mėnesių iki 1 metų	≤ 2	0		
daugiau nei 1 metai	≤ 1	1		
Duomenų apsauga				
Iš veiklos vykdytojų gautų įvykdytų prašymų gauti konsultaciją skaičius	80 % pateikta anksčiau	70 %	Tikslas nepasiektas ⁸⁴	Vidaus DAP duomenų bazės
	60 % įvykdyta	55 %		
	60 % įvykdyta per sutartinį laiką	45 %		

⁸² Projekto vertinimo PVRR nėra. 2024 m. eu-LISA baigė įgyvendinti 2 vidaus IT projektus; nebuvo baigtas nė vienas *standartinis projektas**, daugiausia dėl vėluojančio AIS įgyvendinimo ir tarpusavio priklausomybės nuo kitų programų arba projektų. Kadangi ši PVRR reikšmė išreiškiama kaip vidutinė nuokrypių procentinė dalis (sąnaudų, tvarkaraščio ir apimties atžvilgiu), vertinant tik 2 vidaus projektus, 2024 m. PVRR apskaičiavimas negali būti laikomas tinkamu. * Pagal vidinę projektų valdymo metodiką *standartinis projektas* yra veikla, kuri turi atitikti šiuos kriterijus: (laikinas IR unikalūs) IR (biudžetas IR trukmė) ARBA pastangos, kai biudžetas > 300 000,00, trukmė > 3 mėnesiai ir pastangos > 3 etato ekvivalentai.

⁸³ Projektų valdymo PVRR nėra. 2023 m. buvo pradėta keisti projektų valdymo metodiką, pradėta taikyti 2024 m., – taikomas etapų metodas ir diegiami lankstūs projektų valdymo principai. Todėl šis PVRR, susijęs su užbaigtų projektų tinkamumu naudoti „Prince 2“ daiktus per gyvavimo ciklą, nebegalioja.

⁸⁴ Rodikliai nebuvo pasiekti dėl reikšmingų struktūrinių pokyčių.

Valdymas

Visus 2024 m. Agentūra užtikrino nuoseklų ES reglamentavimo sistemos ir geros valdymo praktikos laikymąsi – stiprino strateginio valdymo gebėjimus ir užtikrino veiklos našumą ir atitiktį, taikydama kokybės valdymo ir vidaus kontrolės priemones. Agentūra toliau stiprino savo vidaus kontrolės sistemą ir įgyvendino Bendro vertinimo sistemos veiksmų planą. Agentūra atliko savo metinį vidaus kontrolės sistemos vertinimą ir nustatė nuolatinės nustatytų trūkumų stebėsenos sistemą. Be to, eu-LISA patvirtino savo **vidaus kontrolės strategiją**, kuria siekiama stiprinti sritis, kuriose esama pagrindinių trūkumų.

Siekdama pagerinti savo organizacinę plėtrą, veiklos rezultatus ir valdymo kokybę visais lygmenimis, eu-LISA priėmė **strateginio valdymo veiksmų planą**, kuriuo siekiama pagerinti jos kompetencijai priklausančių sistemų valdymą ir teikimą taikant naujus darbo metodus, sustiprinti savo atitiktį reikalavimams, įtraukti naują technologinę pažangą (nepriklausomą debesiją, dirbtinį intelektą), pagerinti specialistų pritraukimą ir išlaikymą bei santykius su suinteresuotaisiais subjektais.

Siekdama optimizuoti pagrindinius vidaus procesus ir procedūras bei pasinaudoti automatizavimo ir skaitmeninio pranašumais, eu-LISA atliko **galimo procesų skaitmeninio tyrimą**. Agentūra ne tik pateikė visus teisės aktais nustatytus dokumentus, bet ir **pirmą kartą paskelbė savo tvarumo ataskaitą**, kurioje pabrėžė savo pastangas aplinkosaugos, socialinėje ir valdymo srityse ir kuria padėjo tvirtą pagrindą būsimiems patobulinimams ir platesniam informacijos atskleidimui⁸⁵.

Duomenų apsauga

Agentūra ir toliau taikė aukščiausio lygio informacijos saugumo ir duomenų apsaugos standartus savo turimiems duomenims ir informacijai, kartu užtikrindama, kad asmens duomenys būtų tvarkomi sąžiningai ir teisėtai, laikantis duomenų apsaugos teisės aktų, įskaitant specialias nuostatas dėl kiekvienos didelės apimties IT sistemos. Visų pirma, eu-LISA baigė **peržiūrą dėl AIS ir bendros BDANP duomenų apsaugos reikalavimų laikymosi**. Atlikus bendros BDANP tikslumo matavimo vertinimą patvirtinta, kad laikomasi Europos duomenų apsaugos priežiūros pareigūno (EDAPP) rekomendacijų dėl etikos standartų ir asmens teisių apsaugos, o tai yra duomenų apsaugos biometrinėse sistemose visoje ES etalonas.

Be to, Agentūra taip pat daug dėmesio skyrė savo didžiausiems **duomenų apsaugos iššūkiams: integruotosios privatumo apsaugos ir standartizuotosios privatumo apsaugos principus** įtraukė į didelės apimties IT sistemų (ETIAS ir sąveikumo sistemos) plėtojimą ir nustatė rizikos mažinimo priemones, siekdama veiksmingų ir reikalavimus atitinkančių sprendimų, kuriais būtų užtikrinta pagarba privatumui ir asmens duomenims.

Agentūra taip pat toliau rėmė EDAPP patikrinimus ir bendradarbiavo su kitomis ES agentūromis, siekdama duomenų apsaugos srityje skatinti geriausią praktiką. Visus metus Agentūra stebėjo, kaip įgyvendinamos dar neįgyvendintos EDAPP rekomendacijos, ir padėjo **EDAPP atlikti VIS patikrinimą**, kad būtų įvertinta, kaip laikomasi duomenų apsaugos reglamentų ir IT saugumo priemonių.

Vidaus audito struktūra

Visus 2024 m. eu-LISA toliau stiprino savo valdymo sistemą, gerino vidaus kontrolės sistemą ir užtikrino, kad suinteresuotieji subjektai tinkamai suprastų likutinę riziką. Ypač daug dėmesio Agentūra skyrė **dar neįgyvendintų audito rekomendacijų įgyvendinimui**, veiksmingai ir nedelsiant įgyvendindama svarbiausias ir seniausias rekomendacijas, ir iki metų pabaigos pasiekė labai aukštą (97 proc.) įgyvendinimo lygį. 2024 m. eu-LISA sėkmingai įgyvendino savo vidaus audito planą (92,3 proc.), iki 2025 m. buvo atidėtas tik vienas auditas: ETIAS plėtojimo peržiūra.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ išteklius ir gebėjimus suderinti su strateginiais tikslais, ■ stiprinti vidaus kontrolės ir kokybės valdymo gebėjimus, ■ įgyvendinti gero valdymo praktiką ir skatinti duomenimis grindžiamą sprendimų priėmimą.	
Valdymas, atitiktis ir kokybės valdymas [prasta veikla]	[vykdyta] ■ įvertintas vidaus kontrolės sistemos (VKS) veiksmingumas, patvirtina vidaus kontrolės strategiją, tvarkytas išimčių ir neatitiktį registras, ■ įdiegta kokybės valdymo sistema, įskaitant Kokybės valdybos koordinavimą, ■ koordinuota ilgalaikė strategija, programavimo ir ataskaitų teikimo veikla, ■ padidintas valdymo procesų, įskaitant padalinių įstatus, veiksmingumas,

⁸⁵2023 m. eu-LISA tvarumo ataskaita, 2024 m. liepos mėn.

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
	■ stebėta organizacijos rizika.
Veiklos departamento valdymas, planavimas ir ataskaitų teikimas prasta veikla	Įvykdyta ■ Prisdėta prie metinio ir (arba) daugiamečio planavimo ir ataskaitų teikimo proceso, įskaitant operacijų veiklos derinimą ir prisidėjimą rengiant naujus teisės aktų pasiūlymus.
eu-LISA paslaugų ir procesų sistema prasta veikla	Įvykdyta ■ Tvarkytas produktų ir paslaugų katalogas (PSCAT), ■ pateikta proceso PVRR metinė ataskaita, ■ sustiprintas žinių valdymo procesas naudojant specialią priemonę, ■ atliktas eu-LISA procesų skaitmeninimo, automatizavimo ir vertinimo tyrimas.
Nuolatinis eu-LISA paslaugų ir procesų tobulinimas Projekto įgyvendinimas: 2026 m.	Vykdoma ■ Peržiūrėtos ir atnaujintos paslaugos ir procesai, įskaitant susijusius PVRR, ■ atnaujintas eu-LISA produktų ir paslaugų katalogas, ■ tvarkytas ir tobulintas paslaugų tobulinimo registras.
Programų ir projektų valdymo (PPV) pajėgumai prasta veikla	Įvykdyta ■ Koordinuotas informacijos teikimas kas mėnesį programų valdybų rengiamoms ataskaitoms ir kas dvejus metus Europos Parlamentui ir Tarybai teikiamoms pažangos ataskaitoms, ■ parengta PPV metodika, įskaitant metinį atitikties patikrinimą, PPV priemones („Planview Portfolios“, „ProjectPlace“) ir duomenų kokybę, ■ pasiektas veiklos lankstumas taikant programą „Scaled Agile Framework“, įskaitant remiamą projektų valdymą pagal naują darbo metodą (t. y. AIS ir EURODAC).
Organizacijos horizontaliosios užduotys prasta veikla	Įvykdyta ■ Koordinuoti, remti ir valdyti departamentai ir skyriai.
Atitiktis	
Pagrindiniai tikslai: ■ užtikrinti, kad būtų laikomasi visų taikomų vidaus kontrolės reikalavimų, įskaitant audito rekomendacijų įgyvendinimą, ■ užtikrinti, kad būtų laikomasi visų atitinkamų duomenų apsaugos standartų, reikalavimų ir taisyklių.	
Vidaus auditas prasta veikla	Įvykdyta ■ Vykdomoji direktorė, Valdančioji taryba ir AAFK informuoti apie audito išvadas ir rekomendacijų įgyvendinimą, įskaitant VAS metinę ataskaitą, ■ koordinuoti vidaus ir išorės auditai, įskaitant dar neįgyvendintų audito rekomendacijų stebėseną, ■ įvertinti vidaus kontrolės procesai, veiklos procesų kontrolės priemonės ir susijusi rizika, įskaitant kovos su sukčiavimu strategiją, informavimo apie pažeidimus procesą, skaidrumo registrą.
Duomenų apsauga prasta veikla	Įvykdyta ■ Stebėta ir sustiprinta duomenų tvarkymo veikla, įskaitant duomenų apsaugos procesų ir kontrolės priemonių vertinimą, rekomendacijų įgyvendinimą, duomenų apsaugos registrų valdymą, metinių ir būsenos ataskaitų teikimą⁸⁶, ■ remti auditai, įskaitant konsultacijas ir atsakymus į EDAPP prašymus, ■ dalyvauta atitinkamuose forumuose (pvz., tinkluose, ES institucijose ir įstaigose).

Suinteresuotųjų subjektų valdymas ir komunikacija

Siekdama išlaikyti ir stiprinti savo, kaip patikimos ir tvirtos partnerės savo kompetencijos srityse, matomumą ir įvaizdį, Agentūra toliau stiprino glaudų bendradarbiavimą su ES TVR srities suinteresuotaisiais subjektais, visų pirma – su valstybėmis narėmis, Šengeno asocijuotosiomis šalimis, ES institucijomis ir agentūromis bei pramone (įskaitant keleivių vežėjus). Šioje sistemoje eu-LISA teikia informaciją ir ekspertines žinias techniniais klausimais, susijusiais su atitinkamomis teisėkūros iniciatyvomis, padėdama suinteresuotiesiems subjektams valdyti paklausą ir atlikti veiklos analizę. Agentūra taip pat stiprina savo komunikaciją su visuomene, siekdama užtikrinti skaidrumą ir

⁸⁶ 2023 m. eu-LISA DAP metinė darbo ataskaita.

plėsti informuotumo didinimo veiklą.

Pagrindiniai laimėjimai

2024 m. pirmininkavimas
TVR agentūrų tinklui

Pradėta paklausos valdymo
iniciatyva

Pirmoji nauja eu-LISA
interneto svetainė, kuria
siekiama užtikrinti geresnę
naudotojų patirtį

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
eu-LISA išorės komunikacijos poveikis				
Nauji sekėjai socialiniuose tinkluose	+200 sekėjų kiekvienoje platformoje per metus	„LinkedIn“: +5262 X: +235 „Facebook“: +651 „YouTube“: +98	Vykdoma pagal planą ⁸⁷	saityno ir socialinės žiniasklaidos analizė
Pasitenkinimo įtraukimo renginiais lygis	> 90 %	nerengta 2024 m.	Kita	valdymo sprendimas
Metinis dalyvavimo konferencijose lygis	> 95 %	nerengta 2024 m.	Kita	valdymo sprendimas
Pramonės apskritojo stalo renginio dalyvių skaičius	internetinių dalyvių skaičius ≥ 130	≥ 100 %	Vykdoma pagal planą	Sektoriaus apskritojo stalo renginys
eu-LISA vidaus komunikacijos poveikis				
Dalyvavimo lygis:	> 51 %	52 %	Vykdoma pagal planą	Metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas
Pasitenkinimo lygis:	> 70 %	92 %	Vykdoma pagal planą	Metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas

Partnerystė su valstybėmis narėmis, ES institucijomis ir ES agentūromis

Agentūra toliau puoselėjo glaudžius ir konstruktyvius partnerystės ryšius su valstybėmis narėmis, ES institucijomis ir agentūromis, aktyviai dalyvaudama techninėse ir strateginėse diskusijose ir remdama teisėkūros ir politikos formavimo procesą teisingumo ir vidaus reikalų srityje, ypač su Komisijos Migracijos ir vidaus reikalų generaliniu direktoratu (**HOME**) ir Teisingumo ir vartotojų reikalų generaliniu direktoratu (**JUST**). 2024 m. rugpjūčio mėn. eu-LISA savo būstinėje Taline (Estijoje) ir techninėje stotyje Strasbūre (Prancūzijoje) priėmė už vidaus reikalus atsakingą Europos Komisijos narę Ylvą Johansson. Agentūra per susitikimus palaikė glaudžius darbinis ryšius su ES Tarybai rotacijos tvarka pirmininkaujančiomis valstybėmis narėmis – Belgija ir Vengrija.

Visus metus eu-LISA tęsė bendradarbiavimą su kitomis ES agentūromis tiek dvišaliu pagrindu, tiek per tinklus, pavyzdžiui, TVR agentūrų tinklą (**TVRAT**) ir ES agentūrų tinklą (**ESAT**). Be to, Agentūra toliau dalijosi savo ekspertinėmis žiniomis ir aptarė galimą bendradarbiavimą siekiant didinti veiksmingumą ir sinergiją tarp ES agentūrų.

2024 m. pirmininkavimas TVR agentūrų tinklui

2024 m. Agentūra pirmininkavo TVR agentūrų tinklui (**TVRAT**), daugiausia dėmesio skirdama agentūrų tarpusavio bendradarbiavimo (darbuotojų mainų programos) plėtimui, skaitmeninės transformacijos (e. mokymosi ir biometrijos) skatinimui, saugumo ir atsparumo (kibernetinio saugumo ir veiklos tęstinumo) didinimui, taip pat įsipareigojimui socialinės atsakomybės (tvarumo ir įvairovės, teisingumo ir įtraukties) srityje. Agentūra ėmėsi vadovauti nustatant pagrindinius TVR prioritetus ir kartu su kitomis TVR agentūromis parengė keletą tinklo išleistų dokumentų. Agentūra vadovavo tinklo komunikacijos kampanijoms, kuriomis buvo siekiama didinti informuotumą ir propaguoti bendrus prioritetus ir iniciatyvas, pavyzdžiui, ES solidarumą su Ukraina, baltąją knygą dėl būsimo TVR agentūrų ir Komisijos bendradarbiavimo ir bendrą poziciją dėl būsimos DFP⁸⁸.

⁸⁷ „YouTube“ nėra aktyvus socialinės žiniasklaidos kanalas, jis naudojamas kaip vaizdo įrašų saugykla. eu-LISA daugiausia dėmesio skiria aktyviai socialinei žiniasklaidai.

⁸⁸ Išsamesnė apžvalga pateikta eu-LISA vaizdo santraukoje ir 2024 m. TVRAT galutinėje ataskaitoje.

Veiklos ryšių valdymas

Agentūra toliau palaikė produktyvius veiklos ryšius su visais suinteresuotaisiais subjektais – valstybėmis narėmis, kitomis ES agentūromis ir pramonės atstovais, analizavo ir vertino veiklos poreikius ir teikė technines žinias apie naujų teisės aktų pasiūlymus. Visus 2024 m. eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė veiklos analizės pajėgumų stiprinimui, visų pirma įgyvendindama **paklausos valdymo iniciatyvą**, kuria siekiama geriau įvertinti visų suinteresuotųjų subjektų prašymų poveikį ir užtikrinti taikymo srities kontrolę, kartu apsaugant sąveikumo architektūros įgyvendinimą, be kita ko, teikiant išteklių sąmatas visiems naujiems pasiūlymams dėl teisėkūros procedūra priimamų aktų ar Komisijos arba valstybių narių pateiktoms iniciatyvoms. Siekdama paremti poreikių valdymo procesą, eu-LISA įdiegė specialią **priemonę, skirtą reikalavimų tikrinimui ir patvirtinimui skaitmeninti** (REUSE), pasitelkiant semantines technologijas ir dirbtinį intelektą.

Komunikacija

Agentūra ir toliau daugiausia dėmesio skyrė skaidrios, objektyvios ir lengvai suprantamos informacijos teikimui, kad padidintų bendrą savo prioritetų matomumą ir geriau informuotų apie juos. Naudodamasi internetiniais ir neinternetiniais žiniasklaidos formatais ir informacijos platformomis, eu-LISA toliau informavo apie savo, **vienos iš pagrindinių veikėjų, padedančių įgyvendinti ES TVR politiką**, vaidmenį ir laimėjimus. Siekiant pritraukti naujų specialistų, buvo dedamos papildomos pastangos kuriant darbdavio prekės ženklą, reklamuojant eu-LISA pirmininkavimą TVRAT, pabrėžiant bendras pozicijas ir prioritetus, taip pat pristatant Agentūros aplinkosaugos veiksmus siekiant gauti EMAS sertifikatą.

Agentūra taip pat įdiegė **naują interneto svetainę**, kad pagerintų naudotojų patirtį ir modernizuotų bendrą savo matomumą internete. Iki metų pabaigos visose socialinės žiniasklaidos platformose stebėtinai padaugėjo sekėjų, o tai rodo, kad pavyko sėkmingai išplėsti informavimo sritį ir padidinti matomumą internete.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Veiklos ryšių valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ efektyvūs ir produktyvūs veiklos ryšiai su visais suinteresuotaisiais subjektais, įskaitant paramą suinteresuotiesiems subjektams valdant poreikius, ■ veiklos analizavimas ir veiklos reikalavimų vertinimo Agentūroje koordinavimas.	
Ryšių valdymas [prasta veikla]	Įvykdyta ■ Valdyti veiklos ryšiai, įskaitant ryšius „verslas verslui“ (B2B), paklausos valdymo priemonę REUSE ir naujos suinteresuotųjų subjektų valdymo priemonės plėtojimą, ■ fiksuoti ir analizuoti veiklos poreikiai ir reikalavimai (įskaitant patvirtintų reikalavimų pavertimą sistemų kūrimo ciklo reikalavimais), pvz., komunikacijos sprendimas, ■ vertintas naujų iniciatyvų poveikis, atstovaujant eu-LISA visais valdymo lygmenimis (patariamųjų grupių, programų valdybų, Valdančiosios tarybos), ES institucijose ir pramonės srityje, ■ teikta parama eu-LISA valdymo organams, įskaitant pirmininkavimą patariamosioms grupėms ir kitoms susijusioms darbo grupėms.
Suinteresuotųjų subjektų valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ glaudus, skaidrus ir konstruktyvus bendradarbiavimas su Valdančiąja taryba.	
Administracinė parama Valdančiajai tarybai [prasta veikla]	Įvykdyta ■ Administracinė parama Valdančiajai tarybai ir jos Audito, atitikties ir finansų komitetui, įskaitant posėdžių koordinavimą, pasirengimą jiems, palankių sąlygų sudarymą ir tolesnius veiksmus, susijusius su sprendimų įgyvendinimu, ■ 6 Valdančiosios tarybos posėdžiai (įskaitant neeilinius) ir 4 Audito, atitikties ir finansų komiteto posėdžiai (įskaitant neeilinius).
Politikos stebėseną ir koordinavimą	
Pagrindiniai tikslai:	
■ konstruktyviai prisidėti prie teisėkūros ir politikos formavimo proceso ES TVR srityje, ■ puoselėti stiprią partnerystę su valstybėmis narėmis, ES institucijomis ir agentūromis.	
Politikos stebėseną ir vidaus politikos koordinavimą, suinteresuotųjų subjektų ir renginių valdymą	Įvykdyta ■ Vadovauta TVRAT, būnant pirmininkaujančia agentūra, įskaitant prisidėjimą rengiant ataskaitų teikimo priemones, bendrą dokumentą dėl paramos Ukrainai, baltąją knygą dėl būsimo bendradarbiavimo tarp darbuotojų mainų programų,

Projektinė / neprojektinė užduotis
Įprasta veikla

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

- padėta Tarybai pirmininkaujančioms valstybėms narėms,
- palaikyti ryšiai su ES institucijomis ir agentūromis, valstybėmis narėmis, akademinė bendruomene ir pramonės atstovais, taip pat surengti ir priimti keli įvairių delegacijų vizitai,
- stebėti atitinkami politikos, strateginiai ir teisėkūros pokyčiai; vykdyta analizė ir (arba) teikta informacija.

Ryšių biuro veikla
Įprasta veikla

Įvykdyta

- Stebėti atitinkami politikos, strateginiai ir teisėkūros pokyčiai, įskaitant vidaus politiką, teisės aktų ir poveikio analizę,
- padėta vykdomajai direktorei ir vykdančioms operacijoms, įskaitant teisinių priemonių saugyklos priežiūrą intranete (teisinių stebėtojų),
- atstovauta eu-LISA pozicijai įvairiuose ES lygmens susitikimuose,
- bendradarbiauta su suinteresuotaisiais subjektais abiem pusėms svarbiais klausimais, pvz., Briuselyje, visų pirma ES institucijose.

Komunikacija

Pagrindiniai tikslai:

- gerinti eu-LISA profesinę reputaciją ir suinteresuotųjų subjektų dalyvavimą,
- veiksmingai keisti informaciją ir labiau informuoti plačiąją visuomenę.

Komunikacija
Įprasta veikla

Įvykdyta

- Nuolatinė komunikacija įvairiais kanalais, įskaitant platesnį dalyvavimą internete ir socialinėje žiniasklaidoje,
- didintas informuotumas apie metinius prioritetus, įskaitant 2024 m. pirmininkavimą TVRAT, EMAS sertifikatą, pagrindinių matomumo renginių (pramonės apskritųjų stalų renginių) skatinimą,
- atkreiptas dėmesys į pažangą diegiant naujas IT sistemas, t. y. AIS ir ETIAS, vežėjų informuotumo didinimo kampanijas,
- įdiegta nauja interneto svetainė ir skelbta informacija organizacijos įvaizdžiui kurti.

VEIKLOS ADMINISTRAVIMAS

Organizacijos saugumas ir veiklos tęstinumas

Agentūra užtikrina aukštą fizinio saugumo lygį savo patalpose ir aplink jas, taip pat veiklos tęstinumo gebėjimus reaguojant į besikeičiančius veiklos poreikius. Visų pirma, siekdama toliau stiprinti savo apsaugą ir fizinį saugumą, eu-LISA sustiprino savo saugumo ir saugos priemones – įdiegė centralizuotą kontrolės sistemą, kurios paskirtis yra apsaugoti ir visiškai atsekti prieigą prie duomenų centro stelažų, kuriuose saugomos pagrindinės veiklos sistemos, ir ją stebėti.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Ekstremalių situacijų ir veiklos tęstinumo užtikrinimo pratybų skaičius	2 pratybos per metus	2 ekstremaliųjų situacijų pratybos	Vykdoma pagal planą	saugumo garantijų suvestinė
Veiklos tęstinumo kontrolės priemonių taikymo sritis	100 %	100 %	Vykdoma pagal planą	saugumo garantijų suvestinė
Testuojamas veiklos tęstinumo planų veiksmingumas	bent 1 organizacijos atsparumo pratybos per metus	1 organizacijos atsparumo pratybos	Vykdoma pagal planą	saugumo garantijų suvestinė
Įgyvendintų rekomendacijų % dalis	85 %	> 85 %	Vykdoma pagal planą	įgyvendinimo ataskaitos

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Operacijų valdymas

Pagrindiniai tikslai:

- eu-LISA patalpų, turto ir darbuotojų aukšto lygio fizinis saugumas,

- nuolatinis veiklos tęstinumo ir saugumo procesų tobulinimas.

Saugumas ir veiklos tęstinumas

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Kasdien visą parą teiktos apsaugos paslaugos visose patalpose, įskaitant laikinų patalpų ir statybų metu vykdomą saugumo kontrolę,
- saugumo sistemų ir infrastruktūros priežiūra, įskaitant saugumo srities stebėseną ir nuolatinį saugumo priemonių derinimą,
- atnaujinti ir standartizuoti saugumo reikalavimai, įskaitant veiklos tęstinumą ir konsultacijas.

Saugumo politika ir koordinavimas

[prasta veikla]

Įvykdyta

- Saugumo valdymas ir veiklos tęstinumo valdymas, įskaitant bendradarbiavimą, informavimo veiklą ir informuotumo didinimo renginius,
- saugumo ir veiklos tęstinumo procesų atnaujinimas remiantis rekomendacijomis, gautomis po pratybų, patikrinimų ir auditų.

Žmogiškųjų išteklių valdymas

Siekdama strateginių tikslų, Agentūra nuolat tobulina žmogiškųjų išteklių valdymą, taikydama kompetencija grindžiamą požiūrį, sutelkdama dėmesį į įvairių specialistų pritraukimą ir siūlydama tikslingą profesinį tobulėjimą, kad būtų galima išnaudoti visą žmogiškųjų išteklių potencialą.

Pagrindiniai laimėjimai

RAISE – nauja organizacinių pokyčių iniciatyva

Padidėjęs paraiškų dėl laisvų darbo vietų skaičius ir pagerėjusi kokybė

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Administracinių ir pagrindinės veiklos pareigybių santykis	20 % administracinių pareigybių 70 % veiklos pareigybių	18,6 % administracinių pareigybių 70,6 % veiklos pareigybių	Vykdoma pagal planą⁸⁹	2024 m. darbuotojų lyginamoji analizė
Neatvykimo į darbą rodiklis (%), vertinamas pagal 3 rodiklius: 1. Vidutinis laikinojo nedarbingumo dienų skaičius 2. Ilgalaikio laikinojo nedarbingumo atostogų % (> 21 kalendorinė diena iš eilės) 3. Laikinojo nedarbingumo dėl ligos atostogomis nepasinaudojusių darbuotojų %	rodiklis Nr. 1: < 15 dienų vienam darbuotojui, rodiklis Nr. 2 < 10 % rodiklis Nr. 3: > 15 %	< 15 dienų vienam darbuotojui 2,2 % 43,0 %	Vykdoma pagal planą	Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos
Metinė darbuotojų kaita (%)	≤ 5 %	5,3 %	Tikslas nepasiektas⁹⁰	Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos
Užimtumo lygis (%)	> 94 %	92,4 %	Tikslas nepasiektas⁹¹	Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos
Specialistų išlaikymo rodiklis⁹²	≤ 5 %	0,7 %	Vykdoma pagal planą⁹³	„iLearn“ vertinimo duomenys

⁸⁹ Nors PVRR apima nustatytą tikslą, tai, kad išlaikytas 20 proc. administracinių pareigybių ir 70 proc. veiklos pareigybių santykis, rodo pageidaujamą pareigybių ir darbuotojų pasiskirstymą.

⁹⁰ Padidėjęs pareigų atsisakymo atvejų skaičius.

⁹¹ Į šį skaičių įeina pateikti darbo pasiūlymai; jei pateikti darbo pasiūlymai neįtraukiami, užimtumo lygis yra 89,1 proc. 2024 m. lapkričio mėn. nustatytos papildomos pareigybės negalėjo būti užimtoms iki 2024 m. pabaigos.

⁹² Neaktualu, nes šis rodiklis nebuvo įtrauktas į Valdančiąjį tarybai pateiktą pasiūlymą dėl naujų bendrųjų pagrindinių veiklos rodiklių.

⁹³ Nuo 2023 m. atliekant vertinimą skaitinis reitingas netaikomas; 2024 m. skaičius rodo nepatenkinamų vertinimų / bendro vertinimų skaičiaus procentinę dalį.

Darbuotojų dalyvavimo lygis	≥ 3,8 2024 m. ⁹⁴	3,7	Iš dalies pagal planą ⁹⁵	Darbuotojų apklausa. Žmonių sėkmės platforma „Eletive“.
-----------------------------	-----------------------------	-----	-------------------------------------	---

2024 m. eu-LISA pradėjo įgyvendinti **naują organizacinių pokyčių iniciatyvą RAISE**, kartu įgyvendinama nauja organizacinę struktūra, kuria siekiama remti naujų sistemų diegimą, prisitaikyti prie universalaus funkcijų organizavimo ir dirbti integruočiau su rangovais ir paslaugų teikėjais.

Be to, Agentūra sutelkė pastangas siekdama **padidinti užimtumo lygį**, atnaujinti įdarbinimo praktiką, kad gerokai sutrumpintų atrankos proceso trukmę (tikslas – 100 dienų ar mažiau), ir veiksmingai naudoti rezervo sąrašus. Be to, patobulinus **darbdavio ženklodaros ir įdarbinimo strategiją**, t. y. aktyviau dalyvaujant socialinėje žiniasklaidoje ir vykdant aktyvią kvalifikuotų darbuotojų paiešką, gerokai padidėjo paraiškų skaičius ir kokybė. Siekdama padidinti lyčių įvairovę eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė moterų skatinimui teikti paraiškas.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Žmogiškųjų išteklių valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ veiksmingas žmogiškųjų išteklių valdymas ir planavimas, įskaitant žmogiškųjų išteklių paslaugų ir įdarbinimo procesų skaitmeninimą, ■ darbuotojų profesinių įgūdžių ir kompetencijų ugdymas.	
Žmogiškųjų išteklių administravimas ir planavimas	Įvykdyta
Įprasta veikla	■ Valdytos įprastos darbuotojų operacijos ir procesai nuo atrankos ir įdarbinimo iki sutarties nutraukimo, ■ suskaitmeninti žmogiškųjų išteklių procesai (t. y. SYSPER, „iLearn“), valdyta veikla (įskaitant žmogiškųjų išteklių statistikos stebėseną), įskaitant bandomojo laikotarpio vertinimą ir asmens bylas.
Kompetencija grindžiamas žmogiškųjų išteklių valdymas	Įvykdyta
Įprasta veikla	■ Įgyvendintas ir atnaujintas kompetencija grindžiamas metodas, ■ ugdyti darbuotojai ir užtikrintas geresnis vadovavimas, įskaitant geresnį specialistų įdarbinimą, naujas atlygio ir pripažinimo iniciatyvas, ■ užtikrinta gerovė ir sustiprinta organizacinė kultūra ir vertybės, įskaitant įvairovę, įtrauktį, darbuotojų įtraukimo veiksmų planus.

Biudžeto, finansų ir viešųjų pirkimų valdymas

Agentūra toliau stiprino ir tobulino savo vidaus finansų, viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymą, įskaitant ataskaitų teikimo ir analitinių gebėjimų stiprinimą, kad padėtų priimti strateginius sprendimus ir užtikrintų skaidrų, veiksmingą ir efektyvų finansinių išteklių valdymą. Tuo tikslu Agentūra užtikrino patikimą apskaitos kontrolės sistemą ir tinkamą finansinės būklės pristatymą.

Pagrindiniai laimėjimai		
Įvykdyta 100 proc. biudžeto įsipareigojimų ir mokėjimų	Finansinių grandinių pertvarkymas siekiant užtikrinti geresnę biudžeto ir finansinių operacijų kontrolę	Patvirtintas naujas eu-LISA derybų dėl kainų procesas

Pagrindiniai veiklos rodikliai				
PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Biudžeto ir finansų valdymas				
Panaikintų mokėjimų asignavimų dalis	< 5 %	14,5 %	Tikslas nepasiektas ⁹⁶	ABAC duomenų saugykla

⁹⁴ Skalės pakeitimas iš 0–10 į 1–5. 3,8 vertė yra viešojo sektoriaus etalonas.

⁹⁵ Bus parengtas ir įgyvendintas veiksmų planas, kuriuo bus siekiama padidinti įsitraukimo lygį.

⁹⁶ Visus metus buvo nuolat stebima, kaip vykdomi perkelti mokėjimų asignavimai, ir, kai išlaidų pagrindimas nebegaliojo, asignavimai buvo panaikinti.

Įvykdytų biudžeto įsipareigojimų dalis	95–99 %	100 %	Vykdoma pagal planą	ABAC duomenų saugykla
Įvykdytų mokėjimų % dalis	> 95 %	97,35 % ⁹⁷	Vykdoma pagal planą	ABAC duomenų saugykla
Per nustatytą terminą atliktų mokėjimų % dalis	90–100 %	98,2 %	Vykdoma pagal planą	ABAC duomenų saugykla
Viešieji pirkimai ir sutarčių valdymas				
Įsigijimų valdymas	> 60 %	63 %	Vykdoma pagal planą	viešųjų pirkimų ataskaita
Viešųjų pirkimų proceso efektyvumas ⁹⁸	< 25 %	0 %	Vykdoma pagal planą	viešųjų pirkimų ataskaita
Apskaita				
Laiku pateikiamos preliminarios, konsoliduotos, galutinės ataskaitos	Preliminarios ataskaitos: kovo 1 d. Galutinės ataskaitos: liepos 1 d.	Preliminarios ataskaitos: kovo 1 d. Galutinės ataskaitos: liepos 1 d.	Vykdoma pagal planą	Preliminarios ir galutinės metinės ataskaitos

Biudžeto ir finansų valdymas

Agentūra toliau stiprina finansų kontrolės procesą **pertvarkydama finansų grandines**, kad būtų geriau apibrėžti atitikties patikrinimai ir biudžeto bei finansinių operacijų dalyvių funkcijos. Be to, siekdama pagerinti finansų valdymą eu-LISA sustiprina savo biudžeto prognozavimo ir stebėsenos procesą, taikydama analitiškesnį požiūrį į strateginių prioritetų nustatymą ir poreikių bei turimų finansinių išteklių suderinimą. Taikant šį metodą **buvo pasiektas 100 proc. įsipareigojimų ir mokėjimų (įskaitant perkėlimą į kitus metus) įvykdymo lygis**, taip pat gerokai **sumažintas perkėlimų lygis**.

Viešieji pirkimai ir sutarčių valdymas

Agentūra apsaugojo savo finansinius interesus veiksmingai taikydama gamybos be defektų principus, kad kuo labiau sumažintų reikalavimų nesilaikymo atvejų skaičių ir kompensuotų vėlavimus, susijusius su rangovams priskirtinu sutartiniu nuokrypiu. Siekdama gerinti viešųjų pirkimų sutarčių valdymo paslaugas, eu-LISA atnaujino savo **sutarčių stebėsenos priemonę**, kad supaprastintų prieigą per vieno langelio principu veikiančią sąsają ir pagerintų sutartinių terminų kontrolę ir stebėseną, taip pat palengvintų keitimąsi informacija apie sutartis. Tačiau, kad priemonė būtų veiksmingesnė ir visapusiškesnė, planuojama atlikti tolesnius patobulinimus. Be to, agentūra **pritaikė Komisijos viešųjų pirkimų valdymo priemonę (VPVP)**, skirtą skelbimams ir pirkimo dokumentams skelbti portale „Tenders Electronic Daily“, taip pat finansavimo ir konkursų portale. Be to, eu-LISA taip pat patvirtino savo **derybų dėl kainų procesą**, siekdama geriau kontroliuoti sutarčių gyvavimo ciklą ir užsakomųjų paslaugų kokybę, taip užtikrindama ekonomiškai efektyvesnį finansinių išteklių naudojimą.

Apskaita

Agentūra užtikrina tinkamą patikimos apskaitos kontrolės sistemos palaikymą ir tinkamą savo finansinės būklės pateikimą.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Biudžeto ir finansų valdymas	
Pagrindiniai tikslai:	
■ teikti patikimas ir skaidrias finansines paslaugas, laikantis eu-LISA finansinių taisyklių ir taikomų standartų,	
■ remti strateginių sprendimų priėmimą ir reikiamų finansinių ataskaitų teikimą.	

⁹⁷ Tai yra C1 kreditų mokėjimų asignavimų įvykdymas be perkėlimo į kitą laikotarpį. Įskaitant administracinių išlaidų perkėlimą į 2025 m., įgyvendinimo lygis yra 100 proc. Į ES bendrąjį biudžetą nebuvo grąžinti jokie mokėjimų asignavimai (C1 kreditai).

⁹⁸ Apskaičiuota kaip atšauktų paskelbtų konkursų dalis, palyginti su per metus paskelbtų konkursų skaičiumi.

Biudžeto, turto ir finansų valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta - Valdytas biudžeto vykdymas ir paslaugų teikimas, įskaitant finansines ataskaitas, - patobulinti analitiniai gebėjimai, finansiniai procesai ir procedūros, įskaitant prognozavimą ir veikla pagrįstą biudžeto sudarymą.
Vidaus finansų kontrolė, su viešaisiais pirkimais ir finansais susiję auditai Įprasta veikla	Įvykdyta - Tvarkyti ir stiprinti finansinių operacijų kontroliniai sąrašai ir darbo srutai, - peržiūrėtos finansinės kontrolės priemonės ir procedūros, atsižvelgiant į EAR išvadas.
Viešieji pirkimai ir sutarčių valdymas	
Pagrindiniai tikslai: - laikantis atitinkamų standartų teikti patikimas ir skaidrias viešųjų pirkimų paslaugas, - stebėti sutarčių įgyvendinimą, rizikos valdymą ir veiklos rezultatus.	
Viešųjų pirkimų ir įsigijimo valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta - Valdyti, koordinuoti ir stebėti viešieji pirkimai, įsigijimas ir sutarčių valdymas, įskaitant sutarčių stebėsenos priemonės atnaujinimą, - sustiprinti viešųjų pirkimų pajėgumai, įskaitant paslaugų konsolidavimą ir geresnį konsultavimą specifiniais ir labai sudėtingais atvejais, - siekta kuo labiau sumažinti sutarčių valdymo trūkumus nuo poreikių apibrėžimo iki pasirašymo, įskaitant pakeitimus.
Pardavėjų ir sutarčių valdymas Įprasta veikla	Įvykdyta - Teikta parama vykdant universalias preliminarąsias sutartis (UIS / UVS), ankstesnes preliminarąsias sutartis dėl pagrindinių veiklos sistemų, - remti sutarčių valdymo išorės auditai.
Užsakomųjų paslaugų pertvarka Įprasta veikla	Įvykdyta - Remtas rengimasis paslaugų pertvarkymui pagal universalios inžinerijos ir operacijų sistemas ir pertvarkymas, - viešųjų pirkimų strategija ir paslaugų modelis pritaikyti naujoms TVR sistemoms.
Apskaita	
Pagrindiniai tikslai: užtikrinti patikimą apskaitos kontrolės sistemą, atitinkančią visuotinai pripažintus apskaitos principus.	
Apskaita Įprasta veikla	Įvykdyta - Vykdyta apskaitos kokybės kontrolė, įskaitant turto ir finansinių interesų apsaugą, taip pat preliminarų ir galutinių ataskaitų pateikimą, - remti išorės auditoriai ir EAR, - teiktos vidaus gairės dėl turto valdymo,

Teisinės paslaugos

Agentūra veikia laikydamasi taikytinų teisės aktų ir griežtai laikydamasi gero valdymo ir administracinės praktikos, kad užtikrintų savo veiklos, procesų ir sprendimų priėmimo skaidrumą ir atskaitomybę, įskaitant galimybę visuomenei susipažinti su dokumentais, taip pat savo interesų ir reputacijos apsaugą.

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai				
PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Teisinės konsultacijos, nuomonės ir atstovavimas	Pagrįstu laiku suteiktos teisinės konsultacijos, nuomonės ir atstovavimas.	90 %	Vykdoma pagal planą	„ProjectPlace“

Visus metus Agentūra teikė vidaus teisinius vertinimus ir konsultacijas dėl didelės apimties IT sistemų įgyvendinimo, siekdama užtikrinti atitiktį taikomiems reglamentams. 2024 m. daugiausia dėmesio buvo skirta teisiniams iššūkiams, susijusiems su debesijos technologijų diegimu.

eu-LISA taip pat toliau tvarkė prašymus susipažinti su dokumentais, derindama skaidrumo ir konfidencialios informacijos apsaugos principus. 2024 m. Agentūra gavo 15 prašymų susipažinti su dokumentais, vieną pakartotinį prašymą, vieną skundą Europos ombudsmenui. Agentūra išnagrinėjo 39 dokumentus, 17 iš jų buvo

visiškai atskleisti, 20 – iš dalies atskleisti, o 2 dokumentus buvo visiškai atsisakyta atskleisti. Iš viso išnagrinėti 553 puslapiai. Agentūra taip pat gavo kartotinę paraišką dėl pradinio prašymo leisti susipažinti su dokumentais, kurio rezultatas buvo dalinis. Be to, Agentūra gavo 14 prašymų konsultuotis dėl galimybės susipažinti su dokumentais, kuriuose buvo informacijos, gautos iš eu-LISA. Agentūra išnagrinėjo 40 dokumentų, iš jų šeši buvo visiškai atskleisti, 13 – iš dalies atskleisti, o 21 dokumentą buvo visiškai atsisakyta atskleisti.

Dalinis dokumentų redagavimas ir atsisakymas leisti susipažinti su eu-LISA dokumentais buvo pateisinti remiantis privatumo ir asmens neliečiamybės apsauga, viešuoju interesu, susijusiu su visuomenės saugumu (pvz., pateikta informacija, susijusi su techniniais didelės apimties IT sistemų aspektais), vykstančiais sprendimų priėmimo procesais ir komerciniais interesais, kaip nustatyta Reglamente (EB) Nr. 1049/2001.

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis	Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai
Teisinės paslaugos	
Pagrindiniai tikslai:	
■ teikti kokybiškas teises konsultacijas, ekspertines žinias ir nuomones įvairiais klausimais.	
Teisinės paslaugos Įprasta veikla	Įvykdyta ■ Užtikrintos kokybiškos teisinės konsultacijos ir nuomonės, t. y. personalo, viešųjų pirkimų, IT, valdymo klausimais, ■ teiktos teisinio atstovavimo paslaugos nacionaliniuose ir ES teismuose, ■ tvarkyti prašymai leisti visuomenei susipažinti su dokumentais, įskaitant mokymo sesijas.

Ūkio skyrius (infrastruktūros valdymas ir IT paslaugos)

Agentūros ūkio skyrius rūpinasi optimalios ir lanksčios darbo aplinkos užtikrinimu visose Agentūros darbo vietose, suteikdamas saugią, veiksmingą ir darbui tinkamą infrastruktūrą, visiškai atitinkančią veiklos poreikius ir siekį tapti aplinkos atžvilgiu tvaria organizacija.

Pagrindiniai laimėjimai

Išnuomotas naujas biurų pastatas Strasbūre, Prancūzijoje	Įrengtas antrasis konteinerinis modulinis duomenų centras
--	---

Pagrindiniai veiklos rezultatų rodikliai

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Aplinkosaugos vadyba				
Aplinkosauginis rodiklis: anglies dioksido išmetimo rodiklis⁹⁹	Sumažinti išmetamą CO ₂ kiekį	3781 tCO ₂ ekv.	Tikslas nepasiektas¹⁰⁰	Aplinkosaugos ataskaita
Pajėgumo didinimo programa				
Pajėgumo didinimo programa	Išlaidų nuokrypis ≤ 10 % Nuokrypis nuo tvarkaraščio ≤ 10 % Apimties nuokrypio nėra	Nuokrypio nėra	Vykdoma pagal planą	Programos valdybos ataskaita
Organizacijos IRT				
Organizacijos IT paslaugų prieinamumas	> 90 % (taikomųjų programų veikimo laikas)	99,5 %	Vykdoma pagal planą	Mėnesinės susitarimų dėl paslaugų lygio vykdymo ataskaitos

⁹⁹ CO₂ išmetamas kiekis apskaičiuojamas pagal Jungtinių Tautų Tarpyvyriausybines klimato kaitos komisijos rekomendacijas v2006.
¹⁰⁰ Anglies dioksido išmetimo rodiklis padidėjo daugiausia dėl 2 srities (elektros energija visuose objektuose ir centralizuotas šildymas Taline) masto padidėjimo ir skaičiavimo pakeitimo, kai buvo atsižvelgta į daugiau duomenų (pvz., į atliekų tvarkymą), palyginti su 2023 m. (3507 tCO₂ekv.).

PVRR	Tikslas	Vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	Būsena	Duomenų šaltinis
Galutinių naudotojų / darbuotojų pasitenkinimas	> 90 %	2024 m. nevertinta, atidėta iki 2025 m. I ketvirčio	Netaikoma	Apklausa

Pajėgumo didinimo programa

Siekdama užtikrinti ES TVR sistemų atsparumą ir prieinamumą, eu-LISA toliau vykdė pajėgumų didinimo programą, kad optimizuotų duomenų centro išteklius, **gerindama galios ir vėsavimo pajėgumus**, ir patenkintų didėjančius veiklos poreikius, susijusius su didėjančiu naujų sistemų skaičiumi ir duomenų kiekiu. Agentūra **tęsė**

konteinerinio modulinio duomenų centro įrengimą (MDC2, lankstus ir keičiamo dydžio sprendimas, kuriam nereikalinga nauja statyba) ir užbaigė elektros energijos ir aušinimo modernizavimo sprendimų tyrimus techninėje stotyje

Strasbūre. Siekdama pagerinti darbuotojų darbo sąlygas ir padidinti veiklos efektyvumą, eu-LISA **pasirašė nuomos sutartį dėl naujo biurų pastato Strasbūre** (ASPIRE), esančio netoli Europos Parlamento.

Aplinkosaugos vadyba

Agentūra stengėsi sumažinti savo poveikį aplinkai ir didinti savo energetinį efektyvumą įgyvendindama tobulinimo planą, pagrįstą **ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos** (EMAS) principais ir Komisijos Europos žaliuojo kurso veiksmų planu. 2024 m. eu-LISA vykdė **EMAS sertifikavimo išorės auditą**, kuriuo buvo patvirtintas tinkamas jos aplinkosaugos vadybos sistemos lygis, sustiprintas aplinkos stebėsenos sprendimais (pvz., aplinkosaugos jutiklių tinklu Strasbūro duomenų centre, DI palaikoma pastatų valdymo sistema Taline) ir susijusiomis informuotumo didinimo pastangomis, t. y. pirmą kartą paskelbta informacijos apie anglies dioksido išmetimą suvestinė. Siekdama pagerinti savo energijos vartojimo efektyvumą, eu-LISA atliko energijos vartojimo auditą savo būstinėje Taline ir pradėjo auditą patalpose Strasbūre.

Palyginti su 2023 m., 2024 m. eu-LISA **anglies dioksido išmetimo rodiklis** padidėjo daugiausia dėl padidėjusio elektros energijos suvartojimo visose stotyse, kurį lėmė naujos sistemos ir padidėjęs duomenų kiekis bei centralizuotas šilumos tiekimas Taline¹⁰¹. Siekdama pagerinti duomenų centrų energijos vartojimo efektyvumą, Agentūra pasirinko trumpalaikį sprendimą – stengėsi sudaryti sąlygas veiksmingiau naudoti esamą vėsavimo infrastruktūrą. Tačiau, siekdama vidutiniu laikotarpiu sumažinti savo anglies dioksido išmetimo rodiklį, eu-LISA, laikydamosi ES gairių, įgyvendins geotermija grindžiamą sprendimą, kuriuo siekiama sumažinti bendrą energijos vartojimo efektyvumą (PUE).

Pažanga pagal užduotis ir projektus

Projektinė / neprojektinė užduotis Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Pajėgumo didinimo programa

Pagrindiniai tikslai:

- pajėgumų poreikių tenkinimas, įskaitant skaičiavimo išteklių, maitinimo ir aušinimo sistemų optimizavimą.

Pajėgumo didinimo programa

Projektas: įgyvendinimas
2026 m.

Vykdoma

- vykdomi antrojo modulinio duomenų centro ir trumpalaikiai veiksmai, susiję su elektros energijos ir vėsavimo atnaujinimu, įskaitant elektros energijos tyrimą, siekiant pagerinti duomenų centro įrangos efektyvumą,
- įsigytos naujos biuro patalpos Strasbūre (ASPIRE pastate) ir Briuselyje, pradėtos rengti ir įgyvendinti tinkamos darbo sąlygos,
- diskusijos su Austrija dėl papildomų elektros energijos ir vėsavimo pajėgumų Pongau Sankt Johano stotyje; diskusijos su Estija dėl Talino susitarimo pratęsimo.

Pagalbinė veikla

Pagrindiniai tikslai:

- mažinti eu-LISA aplinkosauginį pėdsaką ir pasirengti EMAS sertifikavimui.

Bendrosios paslaugos

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Pasirengta EMAS sertifikavimui, įskaitant aplinkosaugos priemonių įgyvendinimą ir registraciją, išorės auditus;
- teiktos paramos paslaugos, t. y. kosmoso valdymo, misijų, infrastruktūros operacijų, sveikatos ir gerovės srityse.

¹⁰¹ Išsamesnės informacijos galima rasti *eu-LISA 2023 m. aplinkosaugos ataskaitoje*, paskelbtoje 2024 m. rugpjūčio mėn.

Projektinė / neprojektinė užduotis

Bendrujų paslaugų atnaujinimai

Projekto įgyvendinimas: 2029 m.

Pagrindiniai ataskaitinio laikotarpio rezultatai

Vykdoma

- Atnaujintas priešgaisrinis tinklas, patobulinta požeminės dangos konstrukcija duomenų centre ir tretinio lygio pastate.

Organizacijos IRT

Pagrindiniai tikslai:

- veiksminga organizacijos IRT infrastruktūros ir procesų techninė priežiūra ir plėtra,
- organizacijos turinio valdymo programos įgyvendinimas.

Bendrosios IRT paslaugos

Įprasta veikla

Įvykdyta

- Veiksminga ir nuolatinė organizacijos IRT infrastruktūros ir taikomųjų programų techninė priežiūra, įskaitant testavimą ir naujų priemonių plėtojimą,
- aukštos kokybės IRT paslaugos, įskaitant paslaugų kokybės stebėseną, galutinių naudotojų aptarnavimo gerinimą ir IRT užklausų portalo tobulinimą.

Bendrujų IRT atnaujinimas

Projektas: įgyvendinimas
2029 m.

Vykdoma

- ITIB praktikos diegimas, įskaitant naujos ITPV programos vertinimą,
- infrastruktūros ir paslaugų perkėlimas iš fizinės infrastruktūros į debesiją,
- baigiama virtualiųjų darbalaukių infrastruktūros (VDI) paslaugos sąranka,
- inicijuotas plėtos, testavimo ir ikigamybinės aplinkos plėtojimas,
- įgyvendinama organizacijos turinio valdymo programa, įskaitant naują interneto svetainę, intranetą, ektranetą ir dokumentų valdymo sistemą.

VALDYMAS

2

VALDYMAS

2.

2.1. VALDANČIOJI TARYBA

Agentūra tęsė glaudų, konstruktyvų ir skaidrų bendradarbiavimą su Valdančiąja taryba. Valdančioji taryba ne tik vykdė teisės aktuose jai nustatytas funkcijas, bet ir buvo reguliariai informuojama apie visą nustatytą reikšmingą riziką ir problemas, įskaitant įgyvendintas rizikos mažinimo priemones, dar neįgyvendintų audito rekomendacijų būklę, veikiančių sistemų būklę, naujų sistemų plėtojimo pažangą, taip pat apie vykdomus projektus, pavyzdžiui, ASPIRE.

Svarbiausia, Valdančioji taryba ne kartą patvirtino savo tvirtą įsipareigojimą įgyvendinti sąveikumo architektūrą. Valdančioji taryba nuolat stebėjo sistemų veikimą ir įgyvendinimą. Iki 2024 m. pabaigos Valdančioji taryba domėjosi AIS įgyvendinimo padėtimi ir palankiai įvertino Komisijos pateiktą pasiūlymą dėl tolesnių veiksmų, susijusių su AIS.

2024 m. Valdančioji taryba priėmė keletą svarbių Agentūros veiklos tęstinumą užtikrinančių sprendimų dėl:

- naujo pirmininko ir pirmininko pavaduotojo rinkimų,
- naujo vykdomojo direktoriaus pavaduotojo ir laikinosios vykdomosios direktorės paskyrimo,
- centrinės geltonųjų sąsajų sistemos (CGSS) projekto įtraukimo į metinę darbo programą, perskirstant reikiamus išteklius iš turimo biudžeto ir žmogiškųjų išteklių,
- teisės aktais nustatytų planavimo ir atskaitomybės dokumentų, t. y. bendrojo programavimo dokumento, tarpinių ir konsoliduotų metinių ataskaitų, taip pat sistemų techninio veikimo ir statistikos ataskaitų, priėmimo,
- naujų VIS ir SIS saugumo ir veiklos tęstinumo planų priėmimo,
- laikinojo duomenų apsaugos pareigūno (DAP) paskyrimo.

Be to, Valdančiosios tarybos Audito, atitikties ir finansų komitetas stebėjo eu-LISA rizikos valdymą ir vidaus kontrolės priemonių kūrimą. Audito, atitikties ir finansų komitetui ir Valdančiajai tarybai buvo reguliariai teikiama naujausia informacija apie derybas, susijusias su biudžeto sudarymo procedūra ir finansiniu valdymu, taip pat apie audito rekomendacijų įgyvendinimo būklę.

Siekdama dar labiau padidinti skaidrumą ir padėti didinti informuotumą apie savo veiklą, Agentūra ir toliau skelbė eilinių Valdančiosios tarybos posėdžių informacijos santraukas.

2.2. REIKŠMINGI ĮVYKIAI

Sąveikumo veiksmų gairių peržiūra

Agentūra toliau plėtojo kelias naujas sistemas, kuriomis bus dar labiau sustiprintas Šengeno erdvės vidaus saugumas ir palengvintos tarptautinės kelionės į Europą (t. y. AIS, ETIAS ir peržiūrėtą VIS), taip pat sąveikumo komponentus (EPP, bendrą BDANP, bendrą TDS, DTD) ir CASS, įskaitant jų integravimą į esamas sistemas (SIS, VIS ir EURODAC), ir tai sudarys naują TVR srities sąveikumo architektūrą.

Atvykimo ir išvykimo sistema (AIS) nepradėjo veikti iki metų pabaigos, kaip buvo planuota iš pradžių, todėl Agentūra pradėjo peržiūrėti terminus. Numatyta, kad AIS pradės veikti palaipsniui 2025 m., o bendra BDANP ir AIS skirta VIS pradės veikti anksčiau nei AIS, t. y. 2025 m. gegužės 19 d.¹⁰²

Naujas migracijos ir prieglobsčio paktas

2024 m. gegužės mėn. priėmus ES **migracijos ir prieglobsčio paktą**, eu-LISA teks pagrindinis vaidmuo remiant veiksmingą migracijos valdymą, visų pirma pertvarkant ES prieglobsčio ir migracijos valdymo sistemą

¹⁰² 2025 m. kovo 5 d. pranešimas spaudai *Taryba nustatė poziciją dėl laipsniškos naujos skaitmeninės sienų valdymo sistemos veikimo pradžios.*

EURODAC. Naujoji EURODAC yra vienas iš veiklos pagrindų, kuriais grindžiama nauja teisinė sistema, ir šios sistemos **veikimo pradžia iki 2026 m. birželio 12 d.** yra būtina sąlyga siekiant įgyvendinti visus kitus pakto elementus¹⁰³. eu-LISA pradėjo įgyvendinti sistemą iš karto po to, kai 2024 m. birželio 12 d. buvo priimtas reglamentas (žr. EURODAC 1.3 skirsnį).

Naujuoju **EURODAC reglamentu** gerokai išplėsta sistemos aprėptis, įtraukiant raidinius skaitmeninius duomenis ir veido biometrinius duomenis, siekiant paspartinti prieglobsčio procesą ir pagerinti neteisėto judėjimo Šengeno erdvėje nustatymą. Be to, sąveikumo komponentų integravimas suteiks galimybę atlikti paiešką ir kryžminį tapatybės patikrinimą visose TVR sistemose, todėl esama pirštų atspaudų duomenų bazė taps visaverte prieglobsčio ir migracijos valdymo sistema¹⁰⁴.

Kadangi į Naująjį migracijos ir prieglobsčio paktą taip pat įtraukti **du tikrinimo reglamentai**, turintys įtakos kelioms kitoms sistemoms, eu-LISA pradėjo jų poveikio vertinimą. Šiuose dviejuose reglamentuose nustatyti reikalavimai bus įtraukti į sistemų, kurioms daromas poveikis, – AIS, VIS, ETIAS, EURODAC ir ECRIS-TCN – plėtojimą¹⁰⁵.

Kelionių informacijos sistemos (API, DTA, DTC)

Be to, eu-LISA padėjo Komisijai ir valstybėms narėms spręsti techninius klausimus, susijusius su keliomis naujomis iniciatyvomis. Visų pirma Agentūra teikė techninę paramą rengiant finansinę teisės akto pasiūlymo pažymą, pridėdamą prie dviejų pasiūlymų dėl reglamentų dėl **išankstinės informacijos apie keleivius (API)** rinkimo ir perdavimo. 2024 m. gruodžio mėn. buvo priimti API reglamentai, kuriais eu-LISA nustatyta atsakomybė už API-PNR maršruto parinktuvo plėtojimą¹⁰⁶.

Be to, Komisijos prašymu Agentūra teikė ekspertines žinias ir indėlį rengiant finansines teisės akto pasiūlymo pažymas, susijusias su pasiūlymais dėl kelionės dokumentų skaitmeninimo ir kelionių palengvinimo iniciatyvų: **ES skaitmeninių kelionės duomenų programėlės (DTA)**¹⁰⁷ ir **skaitmeninių kelionės kredencialų (DTC)**¹⁰⁸.

Dirbtinio intelekto aktas

2024 m. birželio 13 d. buvo priimtas ES dirbtinio intelekto aktas, kuriuo nustatyta vienoda dirbtinio intelekto sistemų kūrimo, pateikimo rinkai, pradėjimo naudoti ir naudojimo ES teisinė sistema¹⁰⁹. Priėmus teisės aktą, eu-LISA išanalizavo tikėtiną jo poveikį Agentūros veiklai ir sistemoms. Kadangi Komisija rengia Reglamento taikymo gaires, Agentūra toliau analizuos Reglamento poveikį, jei toks bus, ir užtikrins atitinkamų sistemų atitiktį.

2.3. BIUDŽETO IR FINANSŲ VALDYMAS

2.3.1. FINANSŲ VALDYMAS

Pagal steigimo reglamento 46 straipsnio 3 dalį eu-LISA 2024 finansinių metų biudžetą sudarė įvairių šaltinių lėšos, o pagrindinės pajamos buvo metinė subsidija iš bendrojo ES biudžeto¹¹⁰. Be to, daliai Agentūros patiriamų išlaidų kompensuoti skirtus įnašus į eu-LISA biudžetą taip pat moka Šengeno asocijuotosios šalys.

2024 m. eu-LISA pasirašė **susitarimą dėl įnašo**, pagal kurį finansuojamas jungtinių tyrimo grupių (JTG) bendradarbiavimo platformos įgyvendinimas, ir gavo įnašą pagal šį susitarimą (daugiau informacijos pateikta VI priede)¹¹¹.

Agentūra taip pat peržiūrėjo ir **sustiprino vidaus kontrolę** finansų, turto ir biudžeto valdymo srityse, imdamasi keleto veiksmų:

¹⁰³ Daugiau informacijos galima rasti HOME GD specialiame puslapyje, skirtame *Migracijos ir prieglobsčio paktui*.

¹⁰⁴ *Reglamentas (ES) 2024/1358* dėl EURODAC sukūrimo, OL L, 2024 05 22.

¹⁰⁵ *Reglamentas (ES) 2024/1356*, OL L, 2024 05 22; *Reglamentas (ES) 2024/1352*, OL L, 2024 05 22.

¹⁰⁶ **PNR**: keleivio duomenų įrašas; *reglamentai (ES) 2025/12 ir 2025/13*, OL L, 2025 01 08.

¹⁰⁷ *Pasiūlymas dėl reglamento*, kuriuo nustatoma programėlė kelionės duomenims elektroninėmis priemonėmis teikti (**ES skaitmeninių kelionės duomenų programėlė**) ir dėl skaitmeninių kelionės kredencialų naudojimo [*COM (2024) 670 final*].

¹⁰⁸ *Pasiūlymas dėl Tarybos reglamento* dėl tapatybės kortelėmis grindžiamų **skaitmeninių kelionės kredencialų išdavimo ir jų techninių standartų** [*COM(2024) 671 final*].

¹⁰⁹ 2024 m. birželio 13 d. *Reglamentas (ES) 2024/1689*, kuriuo nustatomos suderintos dirbtinio intelekto taisyklės (**Dirbtinio intelekto aktas**).

¹¹⁰ Žr. III skirsnio 11 antraštinės dalies 10 skyrių „*Sienų valdymas. Decentralizuotos agentūros*“, kaip patvirtinta biudžeto valdymo institucijų – Europos Parlamento ir ES Tarybos. ES įnašas – tai C1 įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimai (patvirtinti einamųjų biudžetinių metų asignavimai); daugiau informacijos pateikta eu-LISA steigimo reglamento 45 straipsnio 5 dalyje ir 46 straipsnio 3 dalyje.

¹¹¹ ES susitarimas dėl įnašo (JUST/2024/PR/CNECT/0031) tarp eu-LISA ir Europos Komisijos Teisingumo ir vartotojų reikalų generalinio direktorato (JUST GD) buvo pasirašytas 2024 m. gegužės 17 d.

- eu-LISA baigė rengti savo **vidaus kontrolės strategiją**, kurioje pateikta informacija apie Agentūros įgyvendinamų kontrolės priemonių sąnaudas ir naudą, t. y. išsami informacija apie jų veiksmingumą, efektyvumą ir ekonomiškumą. Rengiant pavyzdinius dokumentus buvo remiamasi ESAT veiklos rezultatų gerinimo tinklo geriausia praktika ir gairėmis;
- kaip numatyta audito veiksmų planuose, buvo visiškai peržiūrėta rizikos analizė, kuria grindžiama finansinių grandinių struktūra, remiantis išsamiau analitinių rizikos aspektų rinkiniu. Remiantis rizikos analize ir kontrolės strategija, finansinės grandinės buvo visiškai pertvarkytos, kad būtų galima geriau patikslinti susijusių subjektų patikrinimus ir funkcijas;
- sustiprinta biudžeto stebėseną ir planavimo procesai, dėl kurių iš viso panaudotas visas skirtas biudžetas (įsipareigojimai ir mokėjimų asignavimai). Procesai buvo tobulinami reguliariai konsultuojantis su operacijų skyriais ir taikant labiau analitinį požiūrį į kiekvieną išlaidų punktą, todėl pagerėjo patikimo finansų valdymo, prioritetų nustatymo ir reikalavimų bei atitinkamų užsakomųjų paslaugų derinimo kontrolė;
- įsteigtas naujas Investicijų komitetas, kuris atrinko keturias prioritetines investavimo sritis, kuriose reikia išsamesnės analizės ir planavimo.

Agentūra parengė veiksmų planą, į kurį įtrauktos kelios nuo 2023 m. įgyvendintos priemonės, kuriomis siekiama laikytis metinio periodiškumo principo ir sumažinti perkėlimų lygį. Be to, eu-LISA parengė naujus procesus, kad sumažintų perkėlimų kiekį, laikydamasi metinio periodiškumo principo. Dėl to perkeltų nediferencijuotųjų asignavimų lygis sumažėjo 9,9 proc. (palyginti su 19,5 proc. 2023 m.), t. y. nesiekia Europos Audito Rūmų nustatytos 15 proc. ribos.

2.3.2. BIUDŽETO VYKDYMAS

Valdančioji taryba patvirtino galutinę 2024 m. pajamų ir išlaidų suvestinę pagal eu-LISA steigimo reglamento 45 straipsnio 7 dalį. 2024 m. eu-LISA valdė **307,39 mln. EUR** įsipareigojimų asignavimų ir **260,11 mln. EUR** iš ES gautų mokėjimų asignavimų biudžetą.

Iki 2024 m. pabaigos Agentūra pasiekė **aukštą biudžeto įvykdymo rodiklį**, visiškai panaudodama patvirtintą biudžetą, atitinkantį daugiametę finansinę programą ir tarpines finansines teisės akto pasiūlymo pažymys naujoms užduotims vykdyti, be to, nustatė ir pašalino biudžeto trūkumą, apie kurį Valdančioji taryba buvo informuota pirmoje metų pusėje. Šį atotrūkį pavyko suvaldyti ir panaikinti taikant keletą papildomų priemonių, įskaitant veiklos prioritetų keitimą, aktyvesnį alternatyvių pajamų šaltinių panaudojimą, iš Komisijos gautą paramą vykdant visuotinį perkėlimą ir perkėlimą iš administracinių į veiklos išlaidas.

Galiausiai, gebėjimas įgyvendinti ir finansinio planavimo tikslumas lėmė tai, kad:

- panaudota 100 proc. įsipareigojimų asignavimų;
- panaudota 100 proc. mokėjimų asignavimų, įskaitant administracinių išlaidų asignavimų perkėlimą į 2025 m. biudžetą.

2024 m. Valdančioji taryba patvirtino **vieną biudžeto pakeitimą**, kuriuo siekiama padidinti asignavimus, skirtus¹¹²:

- naujam EUODAC reglamentui ir tikrinimo reglamentams, susijusiems su administracinėmis ir veiklos išlaidomis, numatytomis atitinkamoje finansinėje teisės akto pasiūlymo pažymoje; t. y. 1 antraštinėje dalyje – 1,93 mln. EUR įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimų, o 3 antraštinėje dalyje – 22,25 mln. EUR įsipareigojimų asignavimų;
- 2024 m. numatyto biudžeto deficito, susijusio su veiklos išlaidomis, panaikinimui; t. y. 17 mln. EUR įsipareigojimų asignavimų pagal 3 antraštinę dalį, iš kurių 13 mln. EUR planuojama skirti AIS, o 4 mln. EUR – sąveikumui;
- atlyginimų indeksavimui; t. y. 0,77 mln. EUR įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimai 1 antraštinėje dalyje.

4 lentelė. 2024 m. taisomojo biudžeto suskirstymas (mln. EUR)

Biudžeto antraštinė dalis	Sistema / užduotis	Taisomasis biudžetas įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai
A01 Personalo išlaidos		2,70	2,70
B03 Veiklos išlaidos			
iš kurių:	Atvykimo ir išvykimo sistema (AIS)	13,00	

¹¹² 2024 m. gruodžio 2 d. eu-LISA valdančiosios tarybos sprendimas 2024-567 priimti 2024 m. biudžeto pakeitimą Nr. 1.

Biudžeto antraštinė dalis	Sistema / užduotis	Taisomasis biudžetas įsipareigojimų asignavimai	Mokėjimų asignavimai
	EURODAC	22,25	
	Sąveikumas	4,00	
Iš viso		41,95	2,70

Įsipareigojimų asignavimų įvykdymas

2024 m. Agentūros biudžetą sudarė **307,39 mln. eurų įsipareigojimų asignavimų** (C1¹¹³), kurie buvo paskirstyti šioms antraštinėms dalims:

- 7,7 proc. (23,64 mln. EUR) infrastruktūros ir veiklos išlaidoms (2 antraštinė dalis),
- 14,9 proc. (45,66 mln. EUR) personalo išlaidoms (1 antraštinė dalis),
- 77,5 proc. (238,09 mln. EUR) veiklos biudžetui (3 antraštinė dalis).

Dėl 3 antraštinės dalies pažymėtina, kad kadangi pagrindinei veiklai skirtos sutartys yra daugiamečės, 2024 m. numatyta nepanaudota 197,54 mln. EUR įsipareigojimų asignavimų suma buvo automatiškai perkelta naudoti 2025 m. ir vėlesniais metais. Išsamus suskirstymas pateiktas II priede.

Iki finansinių metų pabaigos **panaudota 100 proc.** 1 ir 2 antraštinių dalių lėšų.

Veiklos biudžetas – 238,09 mln. EUR – įvykdytas 100 proc.

2024 m. Agentūra panaikino 13,55 mln. EUR įsipareigojimų asignavimų, perkeltų iš ankstesnių metų, t. y. 3,9 proc. visų perkeltų asignavimų pagal 3 antraštinę dalį (veiklos išlaidos). Toliau lentelėje apibendrinti panaikinti įsipareigojimai pagal pagrindinio teisinio įsipareigojimo prisiėmimo metus.

5 lentelė. 2024 m. panaikinti biudžetiniai įsipareigojimai pagal jų prisiėmimo metus (mln. EUR)

Biudžeto skyrius	Biudžeto straipsnis	2019	2020	2021	2022	2023	Iš viso
Infrastruktūra	Bendra sistemų infrastruktūra		-0,05	-0,98			-1,03
	Atsarginės stoties einamosios išlaidos					-0,00	-0,00
	Tinklai					-0,01	-0,01
Vidaus reikalai	SIS II	-0,30	-0,27	-0,05	-0,17		-0,79
	VIS / BMS					-0,05	-0,05
	AIS		-0,18	-0,00	-6,06	-0,20	-6,44
	ETIAS		-1,13	-0,06	-0,01	-0,02	-1,22
	EURODAC			-0,01	-0,00	-0,00	-0,01
	Sąveikumas		-0,02	-0,07	-1,01	0	-1,10
Teisingumas	ECRIS			-0,06		-0,00	-0,06
	E. CODEX					-0,00	-0,00
Operacijų paramos veikla	Operacijų parama				-0,34	-2,49	-2,83
Iš viso		-0,30	-1,66	-1,23	-7,59	-2,78	-13,55

Operacijų paramos dalyje 2,83 mln. EUR suma yra susijusi su biudžeto įsipareigojimų asignavimų panaikinimu, suėjus sutarties galiojimo pabaigos terminui, kai nereikėjo taikyti sutartyje nustatytų nuostatų, pavyzdžiui, panaikinti įsipareigojimai, susiję su išorės paramos sutartimis, įskaitant papildomas išlaidas viršvalandžiams, patariamųjų grupių posėdžiams ir valstybėms narėms teikiamiems mokymams.

Mokėjimų asignavimų įvykdymas¹¹⁴

Agentūra iš viso valdė patvirtintą galutinį **260,11 mln. eurų mokėjimų asignavimų** biudžetą, atlikdama 3 268 mokėjimo operacijas. Iki 2024 m. pabaigos panaudota 97,35 proc. C1 kreditų mokėjimų asignavimų, o į 2025 m. biudžetą perkelta 2,65 proc. administracinių išlaidų. Į ES bendrąjį biudžetą nebuvo grąžinta jokių mokėjimų asignavimų (C1 kreditų):

- 1 antraštinėje dalyje panaudota 99 proc. asignavimų, o automatiškai perkelta 1 proc. asignavimų.

¹¹³ Metų asignavimai (t. y. pradinis biudžetas + taisomasis biudžetas ± perkėlimai). Šie asignavimai yra „nauji“ asignavimai, įrašyti į biudžetą finansinių metų pradžioje, ir gali būti perkelti arba papildyti asignavimais iš taisomojo biudžeto.

¹¹⁴ C1 kreditai, kaip patvirtintas biudžetas.

- 2 antraštinėje dalyje biudžeto įvykdymo lygis buvo 72,8 proc., o 27,2 proc. automatiškai perkelta į 2025 m.
- 3 antraštinėje dalyje panaudota 100 proc. asignavimų.

Panaudota 85,5 proc. į 2024 m. administracinių išlaidų biudžetą iš 2023 m. perkeltų mokėjimų asignavimų.

1 antraštinėje dalyje (personalo išlaidos) ir 2 antraštinėje dalyje (infrastruktūros ir veiklos išlaidos) įrašyti asignavimai naudojami kaip nediferencijuotieji asignavimai. Todėl, 2024 m. neišmokėti 1 antraštinės dalies (personalo išlaidos)¹¹⁵ (0,46 mln. EUR) ir 2 antraštinės dalies (infrastruktūros ir veiklos išlaidos) (6,42 mln. EUR) galiojančių teisinių įsipareigojimų asignavimai kartu su atitinkamais mokėjimų asignavimais perkelti į 2025 m. pagal eu-LISA finansinių taisyklių 12 straipsnio 6 dalį.

Didžioji dalis 3 antraštinės dalies mokėjimų asignavimų buvo panaudota sąveikumui, AIS, bendrai sistemų infrastruktūrai ir tinklams. Tolesniuose puslapiuose pateiktas panaudotų veiklos biudžeto mokėjimų kreditų pasiskirstymas.

Išsamesnės informacijos apie visus lėšų šaltinius pateikta II priede.

Laikas iki išmokėjimo

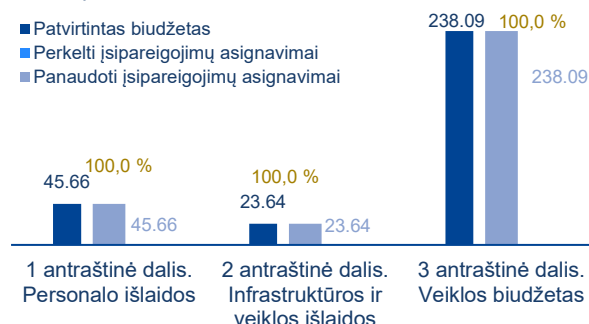
Vidutinis visų rūšių mokėjimų išmokėjimo laikas ir toliau buvo gerokai trumpesnis, nei nustatyti terminai: 15,8 dienos 30 dienų termino mokėjimams ir 38,4 dienos 60 dienų termino mokėjimams. Laiku atsiskaitydama su kreditoriais eu-LISA įrodo, kad geba veiksmingai tvarkyti savo lėšas.

Laikantis sutartyse nustatytų laiko apribojimų, atlikta iš viso 98,2 proc. visų mokėjimo operacijų. Buvo vėluojama atlikti iš viso 58 mokėjimus, iš šio skaičiaus dėl 16 mokėjimų reikėjo mokėti delspinigius kreditoriams, jų suma buvo 12 014,06 EUR.

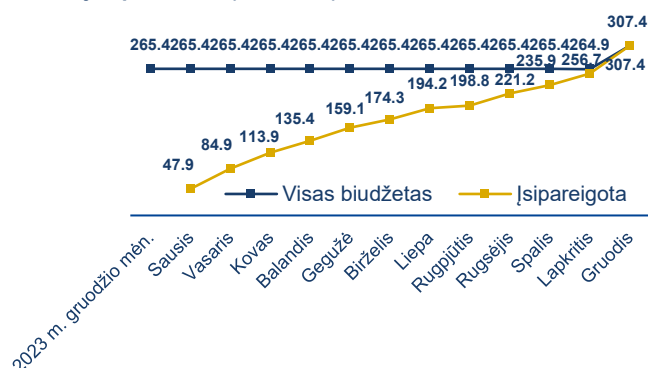
Biudžeto vykdymas

Pagal savo metinės atskaitomybės tvarką Agentūra skelbia savo biudžeto vykdymo ir veiklos rodiklius.

1 pav. C1 įsipareigojimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)

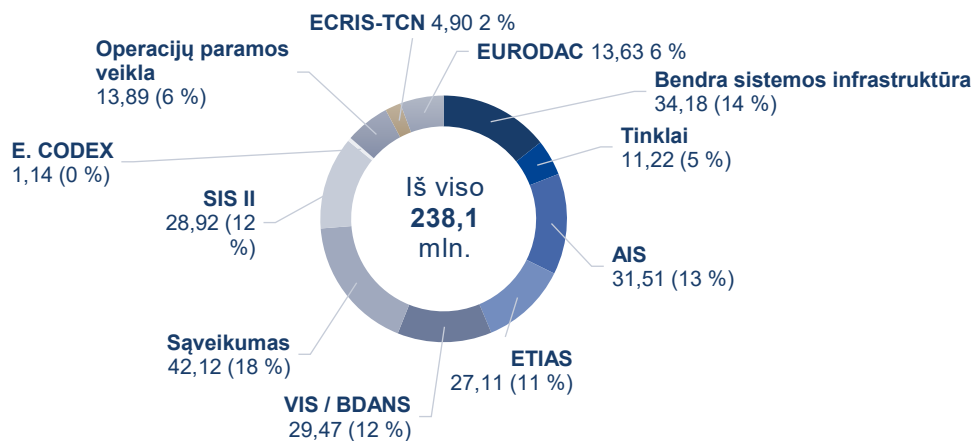


2 pav. Skirtų ir į biudžetą įtrauktų lėšų panaudojimo tendencijos per metus (mln. EUR)

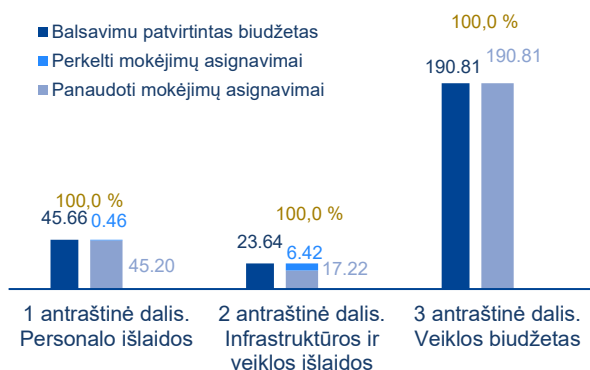


3 pav. 3 antraštinės dalies įsipareigojimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)

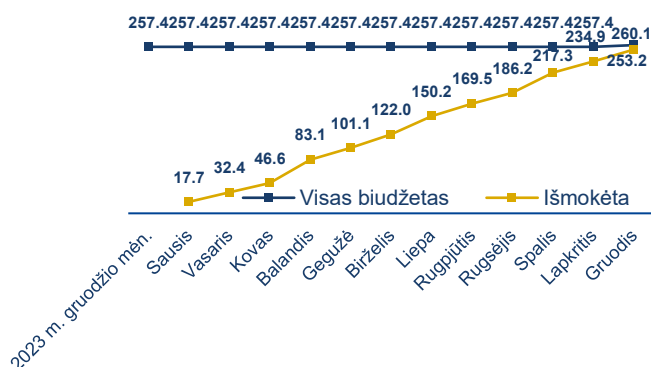
¹¹⁵ Su darbo užmokesčiu susiję įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimai nėra perkeltami į kitą laikotarpį.



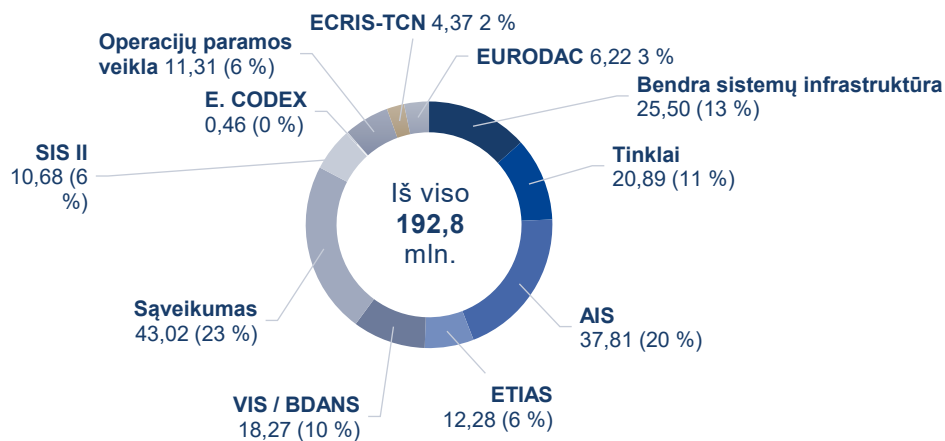
4 pav. C1 mokėjimų asignavimų panaudojimas (mln. EUR)



5 pav. Sumokėtų ir į biudžetą įtrauktų lėšų panaudojimo tendencijos per metus (mln. EUR)

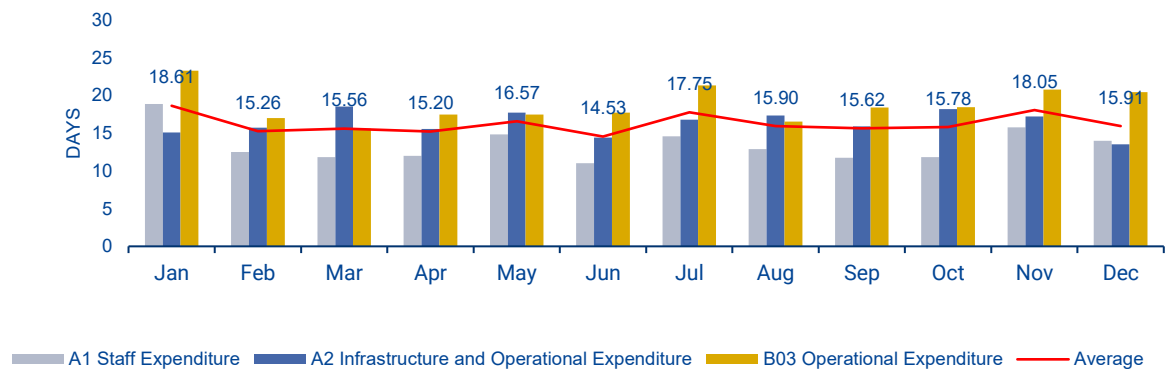


6 pav. Įvykdyti 3 antraštinės dalies mokėjimų asignavimai (mln. EUR)

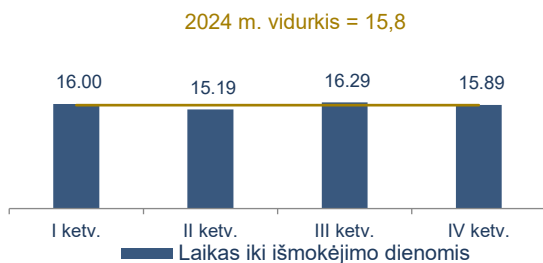


7 pav. Bendro laiko iki išmokėjimo mėnesinis pokytis (dienomis)

A1 Išlaidos personalui **A2** Infrastruktūros ir veiklos išlaidos **B03** Veiklos išlaidos / vidurkis



8 pav. Per 30 dienų atliktini mokėjimai



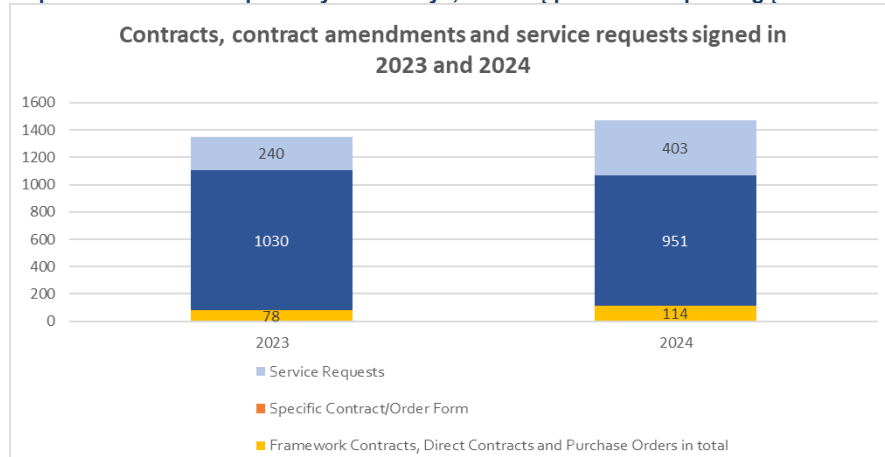
9 pav. Per 60 dienų atliktini mokėjimai



2.3.3. PIRKIMO PROCEDŪROS

2024 m. toliau didėjo teisinių įsipareigojimų ir bendros viešųjų pirkimų veiklos apimtis – per metus pasirašytos 1 504 sutartys, t. y. 10 proc. daugiau nei 2023 m., kai buvo pasirašytos 1367 operacijos. 2024 m. derybos dėl labai mažos vertės sutarčių ir toliau buvo dažniausiai taikoma viešųjų pirkimų procedūra.

10 pav. 2023 ir 2024 m. pasirašytos sutartys, sutarčių pakeitimai ir paslaugų užklausos



EN	TL
contracts, contract amendments and service requests signed	pasirašytos sutartys, sutarčių pakeitimai ir paslaugų užklausos
service requests	paslaugų užklausos
specific contract / order form	konkreiti sutartis / užsakymo forma
framework contracts, direct contracts and purchase orders in total	preliminarijos sutartys, tiesioginės sutartys ir pirkimo užsakymai iš viso

6 lentelė. 2024 m. vykdytų viešųjų pirkimų procedūrų procentinė dalis pagal rūšį

Procedūros rūšis / teisinis pagrindas	Procedūros vietinis numeris	Procentinis santykis	Procedūra paskirta suma (EUR)
Derybos dėl mažos vertės sutarties	11	17,74 %	159 826,41
Derybos dėl vidutinės vertės sutarties	2	3,22 %	208 000,00
Derybos dėl labai mažos vertės sutarties	40	64,51 %	333 113,83
Derybos be išankstinio paskelbimo	5	8,06 %	18 024 329,28
Atviras konkursas	3	4,83 %	84 369 478,00
Ribotas konkursas be dinaminės pirkimo sistemos	1	1,61 %	2 500 000,00
	62		105 594 747,52

2024 m. Agentūra pasirašė šią sutartį pagal ES finansinio reglamento 1 priedo 11.1 punktą (a, b, e ir g papunkčiai):

Procedūros numeris	Antraštinė dalis	Rangovas	Suma (EUR)	Teisinis pagrindas
LISA/SXB/2024/NP/0005	Pajėgumo didinimo programa	SOCOTEC CONSTRUCTION SAS	500 000,00	1 priedas. 11.1 punkto a papunktis
LISA/2023/NP/02	Medicinos paslaugų teikimas (medicininė apžiūra ir prevencija) – Talinas (Estija)	MELIVA AS	150 000,00	1 priedas. 11.1 punkto a papunktis
LISA/SXB/2024/NP/0007	Naudotų baldų pirkimas eu-LISA patalpoms	ADIDAS FRANCE	400 000,00	1 priedas. 11.1 punkto b papunktis
LISA/SXB/2024/NP/0002 (LISA/2020/OP/01)	„LISA/2020/OP/01 – eu-LISA patalpų Strasbūre pastatų techninės priežiūros paslaugos“ viršutinės ribos padidinimas	AXIMA CONCEPT	3 500 000,00	1 priedas. 11.1 punkto straipsnio e papunktis
LISA/2023/NP/06	eu-LISA patalpų nuoma Strasbūre, Prancūzijoje	GROUPAMA GAN PIERRE 1	13 474 329,28	1 priedas. 11.1 punkto g papunktis. Pastatų sutartys

2.4. BIUDŽETO VYKDYMO ĮGALIOJIMŲ DELEGAVIMAS IR PERDELEGAVIMAS DARBUOTOJAMS

Pagal eu-LISA finansinių taisyklių 41 ir 46 straipsnius leidimus suteikiantis pareigūnas biudžeto vykdymo įgaliojimus perduoda paskirtiems leidimus suteikiantiems pareigūnams, dažniausiai skyriaus ar departamento vadovo lygmeniu. Šis įgaliojimų perdavimas taikomas pagal biudžetinės atsakomybės matricą, eu-LISA organizacijoje nustatomą vykdomojo direktoriaus sprendimu, kaip įgaliojimų ir atsakomybės priskyrimas paskirtiesiems darbuotojams atsižvelgiant į jų vadovaujamąją funkciją biudžeto išteklių planavimo, įgyvendinimo ir stebėsenos srityse visose finansinėse grandinėse. Įgaliojimai deleguojami visų lėšų šaltinių biudžeto eilutės lygiu. Juos vykdo darbuotojai, vykdomojo direktoriaus sprendimu oficialiai skiriami vykdyti šią funkciją ir atsakingi už tam tikrą sumą, t. y. laikantis finansinės viršutinės ribos.

Kalbant apie įgaliojimų perdavimo sistemą:

- ji neturi terminų, išskyrus galimybę ją atšaukti leidimus suteikiančio pareigūno sprendimu;
- ja nenumatomas perįgaliojimas;
- jai taikoma leidimus suteikiančių pareigūnų įstatuose aprašyta kontrolės ir ataskaitų teikimo reikalavimų sistema;
- ji grindžiama Biudžeto ir finansų skyriaus reguliariai atliekama rizikos analize.

Kasmet kiekvienas įgaliojantis leidimus suteikiantis pareigūnas privalo pateikti vykdomajam direktoriui patikinimo deklaraciją.

2.5. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Etatų plano pakeitimai

Pradiniame 2024 m. eu-LISA etatų plane buvo **401 patvirtinta pareigybė**, t. y. 228 laikinieji darbuotojai (TA), 162 sutartininkai (CA) ir 11 deleguotųjų nacionalinių ekspertų (DNE). 2024 m. lapkričio mėn., siekiant integruoti

pokyčius, susijusius su Migracijos ir prieglobsčio paktu, eu-LISA etatų planas buvo **padidintas iki 421 pareigybės**, padidinant laikinųjų darbuotojų (239) ir sutartininkų (171) skaičių. DNE pareigybių skaičius per šį laikotarpį nepakitė.

Darbuotojų lyginamoji analizė

Laikydamosi Finansinio pagrindų reglamento reikalavimų ir ES agentūrų administracijų vadovų patvirtintos metodikos, eu-LISA atliko metinę lyginamąją analizę **administracinio ir operacijų personalo santykiui** įvertinti. Apskritai laikoma, kad optimalus pareigybių ir darbuotojų santykis yra toks: apie 70 proc. išteklių turėtų būti skiriama operacijų veiklai, 20 proc. – administracinės paramos veiklai ir koordinavimo užduotims ir 10 proc. – neutraliai (finansinei) veiklai. 2024 m. lyginamosios analizės rezultatai parodė, kad eu-LISA darbuotojų paskirstymas yra toks: 70,6 proc. vykdo su operacijomis susijusias pareigas, 18,6 proc. atlieka administracines ir koordinavimo užduotis ir 10,7 proc. atlieka neutralias funkcijas, ir tai rodo pagerėjimą, palyginti su 2023 m. pateiktais duomenimis.

Lyčių aspektas ir atstovavimas nacionaliniu lygmeniu

2024 m. Agentūros personalą sudaro **23 tautybių** asmenys: iš 22 ES valstybių narių ir Jungtinės Karalystės. Kadangi eu-LISA būstinė yra Estijoje, o techninė stotis – Prancūzijoje (išskyrus e. CODEX, esančią Estijoje), Agentūra nemano, kad didelė Prancūzijos piliečių procentinė dalis – 21,86 proc. – labai iškreipia bendrą geografinę pusiausvyrą. Vis dėlto, eu-LISA ir toliau skatino nepakankamai atstovaujamų tautybių atstovus dalyvauti atrankos procese, taip pat skatino atsižvelgti į tautybę atrenkant tinkamus kandidatus iš turimų rezervo sąrašų.

Nors, palyginti su ankstesniais metais, eu-LISA matė teigiamą lyčių atstovavimo tendenciją, 2024 m. ji šiek tiek sumažėjo (0,35 proc.), nes, nors pareigybių skaičius didėja, paraiškų, kurias teiktų per mažai atstovaujamos lyties atstovai, nedaugėja. Be to, per metus atsistatydino kelios darbuotojos. Iš viso **moterų buvo 34,15 %, o tarp vadovų – 27,27 proc.**, panašiai kaip ir ankstesniais metais. Siekdama pagerinti padėtį eu-LISA toliau dalyvavo pramonės mugėse ir specialiuose forumuose platino pranešimus apie laisvas darbo vietas.

Specialistų pritraukimas ir ugdymas

Agentūra ir toliau stengėsi didinti savo užimtumo lygį. Tačiau dėl pakeitimų, susijusių su Migracijos ir prieglobsčio paktu, lapkričio mėn. eu-LISA etatų planas buvo padidintas. Papildomų darbuotojų įdarbinimui skirtu laikotarpiu nepakako įdarbinimo procesui užbaigti, ypač atsižvelgiant į teisės aktais nustatytus kandidatų esamų darbdavių įspėjimo terminus.

Visus metus Agentūra toliau taikė veiksmingesnį rezervinių sąrašų ir atrankos procedūrų valdymo metodą. Atsižvelgdama į būsimą darbuotojų atranką pagrindinėms IT funkcijoms atlikti ir iniciatyvą stiprinti pačios organizacijos plėtojimo pajėgumus (programinės įrangos inžineriją, sprendimų ekspertizę), eu-LISA sukūrė du didelės apimties AD5 ir AD6 lygio specialistų rezervus. Agentūra taip pat toliau naudojo EPSO rezervo sąrašais ir su kitomis agentūromis bendrai naudojo rezervo sąrašus.

Siekdama dar labiau pagerinti įdarbinimą eu-LISA nustatė 100 dienų trukmės atrankos proceso tikslą, taip gerokai sutrumpindama proceso trukmę. Dėl to gerokai padidėjo ir paraiškų kiekis, ir jų kokybė. Ši pažanga suteikė galimybę užpildyti ypatingos svarbos pareigybes visoje organizacijoje. Pagrindiniai etapai – sėkmingai užbaigtos kelios atrankos procedūros, įskaitant vykdomojo direktoriaus pavaduotojo, skyrių vadovų, departamentų vadovų atranką ir specialias funkcijas IT srityje, stiprinant gebėjimus siekti Agentūros strateginių tikslų. Tačiau nors 2024 m. eu-LISA įdarbino daug naujų darbuotojų, daugelis šių įdarbinimo atvejų turėjo neutralų poveikį bendram darbuotojų skaičiui, nes 2024 m. iš 63 atrinktų kandidatų 21 buvo vidaus kandidatas, sėkmingai užbaigęs atrankos procedūrą.

Be to, eu-LISA toliau stiprino savo, geidžiamo darbdavio, pozicijas IT srityje. Agentūra išplėtė savo stažuotojų programą, kad į operacijas būtų įtraukti stažuotojai, ypatingą dėmesį skirdama moterų dalyvavimo STEM¹¹⁶ srityse skatinimui, kad būtų skatinama lyčių įvairovė ir sukurtas tvirtas pagrindas būsimiems specialistams.

2.6. EFEKTYVUMO DIDINIMO STRATEGIJA

Agentūra nuolat siekė didesnio veiksmingumo ir geresnio savo išteklių panaudojimo, kad prisidėtų prie ES teisingumo ir vidaus reikalų politikos įgyvendinimo.

Naudojant **skaitmeninius sprendimus**, pavyzdžiui, vaizdo konferencijų galimybes posėdžiams (vidaus, tarp agentūrų, Komisijos), sutaupyta biudžeto lėšų, susijusių su komandiruočių išlaidomis, ir kartu sumažintas bendras Agentūros anglies dioksido išmetimo rodiklis. Be to, eu-LISA ir toliau didžiąją dalį **mokymo veiklos vykdė internetu** (96 proc. dalyvių dalyvavo internetu), o tai padėjo sumažinti eu-LISA darbuotojų išlaidas ir

¹¹⁶ STEM – gamtos mokslai, technologijos, inžinerija ir matematika.

darbo krūvį, taip pat suteikė valstybėms narėms galimybių sutaupyti laiko ir dalyvavimo išlaidų. Dar didesnį veiksmingumą lemia tai, kad dauguma internetinės mokymo medžiagos yra daugkartinio naudojimo.

Įdarbinimo srityje Agentūra pasiekė papildomo efektyvumo bendradarbiaudama su kitomis agentūromis – vykdė bendrus viešuosius pirkimus, susijusius su pranešimų apie laisvas darbo vietas skelbimu, ir keitėsi sudarytais atrinktų kandidatų rezervo sąrašais. Be to, eu-LISA toliau vykdė savo apsirūpinimo išteklių strategijos peržiūrą, o tai buvo labai svarbu siekiant sudaryti sąlygas geriau paskirstyti išorės paramą, atsižvelgiant į Agentūros poreikius ir įvairių rūšių paslaugas pagal įvairių rūšių sutartis. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas koregavimui, reikalingam siekiant susigrąžinti svarbiausių procesų ir funkcijų kontrolę, kad būtų užtikrinta geresnė sąveikos architektūros kūrimo kontrolė ir parengti reikalavimai naujoms sistemoms. Kartu Agentūra sudarė naują preliminarąją sutartį dėl laikinųjų darbuotojų įdarbinimo. Tai padės užtikrinti patikimą biudžeto valdymą, kartu geriau apžvelgiant eu-LISA žmogiškuosius išteklius.

Viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo srityje Agentūra atnaujino savo sutarčių stebėsenos priemonę, kad supaprastintų prieigą per vieno langelio principu veikiančią sąsają ir pagerintų sutartinių terminų kontrolę bei stebėseną ir palengvintų keitimąsi informacija. Tačiau, kad priemonė būtų veiksmingesnė ir visapusiškesnė, planuojama atlikti tolesnius patobulinimus. Be to, eu-LISA prisijungė prie Komisijos VPVP priemonės, skirtos skelbimams ir pirkimo dokumentams skelbti portale „Tenders Electronic Daily“, taip pat finansavimo ir konkursų portale. Taip pat, Agentūra patvirtino savo **derybų dėl kainų procesą**, siekdama geriau kontroliuoti sutarčių gyvavimo ciklą ir užsakomųjų paslaugų kokybę, taip užtikrindama ekonomiškai efektyvesnę finansinių išteklių naudojimą.

Vykdydama savo veiklą eu-LISA deda daug pastangų, kad įgyvendintų **lankstesnius darbo būdus**, didindama įvairiapusiškumą, tuo tikslu sutelkdama įvairias grupes į laikinas įvairių funkcijų komandas kritinės svarbos projektams vykdyti, ir nuolat modernizuodama savo veiklos modelį, kad jis būtų mažiau priklausomas nuo išorės rangovų. Visų pirma Agentūra pradėjo kurti naująją sistemą EURODAC, išbandydama naują plėtros metodą, kuriuo siekiama, kad eu-LISA iš paslaugų teikėjos taptų valstybių narių veiklos partnere. Be to, siekdama padidinti veiksmingumą Agentūra pradėjo įgyvendinti iniciatyvą „**Programinės įrangos gamykla**“ („**SoFa**“); šia iniciatyva nustatyta standartizuota lanksčios ir iteracinės programinės įrangos kūrimo sistema, siekiant racionalizuoti gamybą, paspartinti pateikimą, taip pat pereiti prie ekonomiškesnio ir lengviau pritaikomo plėtojimo.

Siekdama sumažinti **infrastruktūros** sąnaudas, eu-LISA ieškojo **debesijos technologijų sprendimų** ir sistemų priežiūros standartizavimo metodų. 2024 m. Agentūra įdiegė visuotinę debesijos platformą (VDP) ir įdiegė savo pirmąją debesijos principu grindžiamą sistemą – e. CODEX. VDP bus galima greičiau įdiegti ir lengviau išplėsti taikomųjų programų aplinkas, nes nereikės įsigyti techninės įrangos. Agentūra taip pat parengė savo debesijos strategiją, kuria siekiama diegti nepriklausomas debesijos technologijas (pagal teisinės sistemos teikiamas galimybes). Debesijos strategiją Valdančioji taryba patvirtino 2025 m. lapkričio mėn.¹¹⁷

Be to, eu-LISA nustatė vidaus naudojimo atvejus, kai **dirbtinis intelektas** (generatyvinis DI) galėtų pagerinti arba padėti padidinti organizacijos ir veiklos efektyvumą, optimizuoti pasikartojančias arba mažos vertės užduotis, kad darbuotojai galėtų sutelkti dėmesį į didesnės vertės veiklą. Pirmieji bandomieji projektai bus įgyvendinti 2025 m. 2024 m. Komisijos generatyvinio dirbtinio intelekto priemonės tapo prieinamos visiems darbuotojams, todėl padidėjo našumas, pavyzdžiui, verčiant dokumentus arba smarkiai sumažinus darbo krūvį ir laiką, reikalingą posėdžių protokolams parengti, naudojant sakininės kalbos pavertimo rašytine modulį.

2024 m. eu-LISA pradėjo tyrimą, kad įvertintų, kaip **skaitmeninimu** galėtų veiksmingiau remti ir valdyti savo vidaus procesus, palengvinant prieigą prie jų ir sugriežtinant jų atitiktį reikalavimams. Agentūra taip pat toliau investavo į savo vidaus procesų ir IT priemonių skaitmeninimą, kad palengvintų kasdienį darbą. Pavyzdžiui, **žmogiškųjų išteklių bylos buvo suskaitmenintos**, todėl visi dokumentai darbuotojams tapo prieinami per sistemą „Sysper“, be kita ko, gerinant administracinių dokumentų prieinamumą ir karjeros raidą. Agentūra taip pat suskaitmenino vertinimo ir bandomojo laikotarpio ataskaitų rengimą ir supaprastino vertinimo procesą, kad jis taptų operatyvesnis ir veiksmingesnis.

Siekdama užtikrinti veiksmingą TVR informacinių sistemų stebėseną, eu-LISA toliau tobulino savo veiklos paslaugų priemones, sukurdamą išsamią IT ekosistemą. Pasinaudodama dirbtinio intelekto ir mašinų galimybėmis eu-LISA pademonstravo **naują įvykių valdymo sistemą**, skirtą realiuoju laiku stebėti ir valdyti įvykius visose sistemose ir infrastruktūroje, kad sutrumpėtų reagavimo laikas ir būtų galima greičiau pašalinti incidentus. Tuo pat metu Agentūra pradėjo įgyvendinti naują **užklausų priemonę** („ServiceNow“, „Snow“), kad veiksmingiau spręstų klausimus ir gerintų klientų patirtį, kartu sudarydama sąlygas ateityje ekonomiškai efektyviau valdyti procesus.

¹¹⁷ eu-LISA debesijos strategija pagrindinės veiklos sistemoms: mišri debesijos prieglobos sistema, patvirtinta 2025 m.

2.7. AUDITO IR EX POST PATIKRINIMŲ REZULTATŲ VERTINIMAS

2.7.1. KOMISIJOS VIDAUS AUDITO TARNYBA IR EU-LISA VIDAUS AUDITO SKYRIUS

Visus metus eu-LISA vidaus audito grupė (VAG) veikė kaip Europos Komisijos vidaus audito tarnybos (VAT), Europos Audito Rūmų (EAR) ir Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) kontaktinis punktas. Šis vaidmuo yra svarbus užtikrinant, kad įprasta Agentūros veikla būtų kuo mažiau trikdoma ir darbas nebūtų dubliuojamas.

7 lentelė. 2024 m. vidaus audito temų suvestinė

Auditorius	Pateikto audito tema ¹¹⁸	Tema ir rezultatai
VAG	Agentūros organizacinės IT infrastruktūros audito rizikos vertinimas – dėmesys IT saugumui	Tikslas – pateikti nepriklausomą, objektyvų ir pagrįstą patikinimą dėl vidaus kontrolės priemonių, nustatytų siekiant kuo labiau sumažinti informacijos saugumo spragų ir incidentų poveikį veiklai, susijusį su Agentūros IRT sistemos valdymu, struktūros tinkamumo. Įvertinus numatomų vidaus kontrolės priemonių egzistavimą ir jų struktūros tinkamumą, buvo nustatyta likutinė rizika, susijusi su penkiais kontrolės tikslais. Imtasi tinkamų rizikos mažinimo veiksmų.
VAG	eu-LISA finansinių grandinių auditas, įskaitant ABAC prieigos teisių valdymą (patikinimas)	eu-LISA finansinėms grandinėms taikomos vidaus kontrolės priemonės yra tinkamai parengtos ir veiksmingai veikia, kad būtų galima pagrįstai užtikrinti, jog finansinės operacijos tvarkomos tiksliai, veiksmingai ir laikantis taikytinų reglamentų, taisyklių, politikos ir procedūrų. Vidaus audito grupės vadovas, kaip neutralus vertintojas, taip pat patvirtina, kad ABAC prieigos teisės atitinka leidimus suteikiančio pareigūno ir deleguotųjų leidimus suteikiančių pareigūnų pareigas pagal 2024 m. gegužės 15 d. eu-LISA taikomas standartines procedūras. Atlikus auditą buvo parengtas atitinkamas veiksmų planas.
VAG	Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo procesų auditas (patikinimas)	Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo procesams įdiegtos vidaus kontrolės priemonės yra tinkamai parengtos, veikia efektyviai ir veiksmingai, kad būtų galima pagrįstai patikinti, jog Agentūros tikslai, nustatyti šiems dviem procesams, yra pasiekti. Atlikus auditą buvo parengtas atitinkamas veiksmų planas.
VAG	Agentūros aplinkosaugos vadybos sistemos auditas (patikinimas)	Aplinkosaugos vadybos sistemos vidaus kontrolės priemonės yra tinkamai parengtos ir veikia veiksmingai, kad būtų galima pateikti pagrįstą patikinimą, jog eu-LISA: - tinkamai valdo ir mažina visą savo veiklos poveikį aplinkai savo patalpose ir biuruose Taline, Strasbūre ir Briuselyje, - pasieks EVS nustatytus 2024 m. tikslus, - yra gana stiprioje padėtyje ir, priklausomai nuo išorinio auditoriaus požiūrio, yra didelė galimybė gauti EMAS registraciją. Tačiau reikia toliau dirbti siekiant stiprinti atitiktį visose srityse ir įgyvendinti visus su EMAS registracijos procesu susijusius lūkesčius. Atlikus auditą buvo parengtas atitinkamas veiksmų planas.
VAG	Konfigūracijos valdymo proceso auditas (patikinimas)	Operacijų konfigūracijos valdymo procesui įdiegta vidaus kontrolė yra tinkamai suplanuota ir veikia efektyviai bei veiksmingai, kad būtų galima pagrįstai patikinti, jog Agentūros tikslai, nustatyti šiam procesui, yra pasiekti. Atlikus auditą buvo parengtas atitinkamas veiksmų planas.
VAG	Audito procedūros, susijusios su Agentūros kovos su sukčiavimu strategija (patikinimas)	Agentūra pagrįstai pasiekė kovos su sukčiavimu strategijoje 2022–2024 m. laikotarpiui nustatytus tikslus. Tačiau toliau yra nurodytos šios galimybės stiprinti vidaus kontrolės priemones, kuriomis siekiama sumažinti sukčiavimo riziką: - Vadovybė turėtų rodyti pavyzdį ir skatinti darbuotojus dalyvauti sąžiningumo, etikos ir kovos su sukčiavimu informavimo reginiuose. - Vadovybė turėtų sustiprinti Agentūros patvirtintų komandiruočių vadovo įgyvendinimo taisyklių įgyvendinimą. - Kokybės valdyba turėtų pradėti teikti patikinimą vyresniajai vadovybei dėl kokybės kriterijų ir rodiklių pasiekimo pagrindinėse Agentūros operacijų srityse, t. y. programų ir projektų valdymo, pagrindinių veiklos sistemų operacijų valdymo, bendro pobūdžio procesų.

¹¹⁸ **Patikinimas:** nepriklausomas rizikos valdymo, kontrolės ir valdymo procesų veiksmingumo vertinimas. **Koordinavimas** su išorės audito ir kitomis vidaus kontrolės ir stebėsenos funkcijomis: aprėptis ir patikinimas, kad, jei įmanoma, sutaptų kuo mažiau pastangų. **Konsultavimo** paslaugos: vadovybės prašoma veikla, dėl kurios pobūdžio ir apimtys susitaria su eu-LISA vykdomuoju direktoriumi. Jomis siekiama sukurti pridėtinę vertę ir pagerinti eu-LISA valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesus.

Auditorius	Pateikto audito tema ¹¹⁸	Tema ir rezultatai
		4. Toliau reguliariai atlikti ir išsamiai dokumentuoti visų eu-LISA ryšių ir informacinių sistemų personalo ir išorės naudotojų paskyrų patikrinimus, kad būtų užtikrinta atitiktis taikomai saugumo politikai ir standartams, siekiant kuo labiau sumažinti saugumo spragas, kuriomis galėtų pasinaudoti galimi sukčiai. 5. Kontrolės strategija turėtų būti oficialiai patvirtinta ir įtraukta į stebėsenos sistemą, siekiant užtikrinti, kad ji būtų įgyvendinama laiku ir veiksmingai. Į visus šiuos galimus patobulinimus bus atsižvelgta rengiant kito ciklo (2025–2027 m.) kovos su sukčiavimu strategiją.
IAF, IAT, Audito Rūmai	Tolesni veiksmai dėl audito rekomendacijų	Auditoriai patvirtino, kad 17 audito rekomendacijų visiškai įgyvendintos, ir patvirtino, kad jos užbaigtos. Išsamesnės informacijos pateikta toliau esančiame specialiai tam skirtame skyriuje.
VAG	Integruota neįgyvendintų audito rekomendacijų stebėsenos ir ataskaitų teikimas	Stebėsenos tikslas – patvirtinti, kad problemos sprendžiamos, o patobulinimai įgyvendinami. VAG stebi Agentūros padarytą pažangą įgyvendinant veiksmų planus, nustatytus pagal įvairias audito rekomendacijas, ir eu-LISA vadovybei teikia ataskaitas apie tai.
Audito Rūmai	2023 m. sąskaitų teisėtumas ir tvarkingumas – galutinė versija	IAF koordinavo ir palengvino darbą tiek su Audito Rūmų audito grupe, tiek su eu-LISA grupėmis, susijusiomis su auditu. Atsižvelgdama į sąlyginę nuomonę dėl mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo, VAG taip pat padėjo lengviau vykdyti plataus masto Audito Rūmų auditoriaus ir eu-LISA prieštaravimų procedūrą ir parengė Agentūros veiksmų planą, kuriame atsižvelgta į Audito Rūmų pastabas. Išsamesnės informacijos pateikta toliau esančiame specialiai tam skirtame skyriuje.
VAG	VAG metinis audito rizikos vertinimas	Darbą sudarė seminariai ir peržiūros su vadovybe, atitinkamos informacijos rinkimas ir analizė bei rizikos ataskaitų rengimas skyriaus, departamento ir Agentūros lygmenimis. Vertinimas taip pat buvo svarbus siekiant užtikrinti, kad vadovybė tinkamai suprastų ir perduotų rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemas po 2024 m. kovo 14 d. paskelbto Agentūros reorganizavimo ir vykdomojo direktoriaus atsistatydinimo, įsigaliojusio nuo 2024 m. liepos 1 d. Audito Rūmai pateikė dar vieną sąlyginę audito nuomonę dėl mokėjimų tvarkingumo ir teisėtumo (pripažindami, kad dauguma netvarkingomis laikytų operacijų buvo susijusios su ankstesniais nustatytais faktais), o VAG toliau aktyviai ir skaidriai reagavo į šį neigiamą įvykį, turintį didelį poveikį reputacijai: ■ bendravo su Audito Rūmų audito grupe, kad suprastų nustatytus faktus ir priežastis, dėl kurių buvo pareikšta sąlyginė audito nuomonė (per auditą ir vykstant prieštaravimų procedūrai), ■ reguliariai informavo Agentūros vadovybę apie audito eigą, nuomonę ir jos padarinius, ■ atliko pagrindinių priežasčių analizę, siekdama nustatyti pagrindines problemas, dėl kurių buvo pareikšta tokia audito nuomonė, ■ planavo 2025 m. vidaus kontrolės peržiūras, kad ateityje nekiltų panašių problemų.
VAT	VAT atliktas viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo auditas	VAG sėkmingai palengvino audito įgyvendinimą. Šio audito tikslas buvo įvertinti viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo procesų valdymo, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemos struktūros tinkamumą ir veiksmingumą bei efektyvumą. Nors eu-LISA viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo procesai apskritai yra tinkamai parengti, nustatytas labai svarbus trūkumas, susijęs su Agentūros sutarčių stebėsenos priemonei reikalingais patobulinimais ir sutarčių stebėsenos koordinavimu, turintis įtakos proceso veiksmingumui ir efektyvumui. Atlikus auditą buvo susitarta dėl atitinkamo veiksmų plano.
VAG	2024 m. finansinių ataskaitų teisėtumas ir tvarkingumas – tarpinė versija	VAG sėkmingai palengvino išorės audito įgyvendinimą.

2.7.2. EUROPOS AUDITO RŪMAI (EAR)

2024 m. Europos Audito Rūmai užbaigė metinį 2023 finansinių metų **eu-LISA metinių ataskaitų auditą**. Audito Rūmai tikrino Agentūros ataskaitas (jas sudaro 2023 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių finansinių metų finansinės ataskaitos ir biudžeto vykdymo ataskaitos) ir šiose ataskaitose atspindimų operacijų teisėtumą ir tvarkingumą.

Audito Rūmų nuomone, eu-LISA 2023 m. finansinėse ataskaitose jos finansinė būklė 2023 m. gruodžio 31 d. (operacijų rezultatai, pinigų sratai ir grynojo turto pokyčiai) visais reikšmingais aspektais yra pateikta teisingai, kaip to reikalaujama pagal jos Finansinį reglamentą ir Komisijos apskaitos pareigūno patvirtintas apskaitos taisykles. Jos grindžiamos tarptautiniu mastu pripažintais viešojo sektoriaus apskaitos standartais. Vis dėlto,

„dalyko pabrėžimo“ pastraipoje Audito Rūmai atkreipia dėmesį į 2023 m. metinių finansinių ataskaitų 2.2.5.3 pastabą dėl pagrindinio rangovo, su kuriuo sudarytos dvi galiojančios preliminariosios sutartys, finansinės padėties.

Audito Rūmų nuomone, 2023 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiu metų finansinėse ataskaitose atspindimos pajamos visais reikšmingais aspektais yra teisėtos ir tvarkingos. Kalbant apie mokėjimus, Audito Rūmai nustatė, kad neatitiktis reikalavimams padarė poveikį iš viso 12,6 mln. EUR mokėjimų, o tai sudaro 3,2 proc. 2023 m. nustatytų mokėjimų asignavimų, todėl viršija auditui nustatytą reikšmingumo ribą, ir pateikė sąlyginę nuomonę dėl finansinėse ataskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo. Tačiau didžioji dalis 2023 m. nurodytos neteisėtų mokėjimų sumos (9,9 mln. EUR iš 12,6 mln. EUR) yra susijusi su jau 2022 m. pateiktomis pastabomis. Kalbant apie atitinkamas sumas, pažymėtina, kad dauguma sutarčių, kurių atžvilgiu padaryta klaidų, baigė galioti arba eu-LISA 2023 m. jas nutraukė. Audito Rūmai taip pat pateikė pastabų dėl valdymo, kontrolės sistemų ir biudžeto valdymo, kurios nekėlė abejonių dėl pirmiau pateiktų nuomonių. Atsižvelgdama į šias pastabas Agentūra parengė veiksmų planą.

2.7.3. EUROPOS DUOMENŲ APSAUGOS PRIEŽIŪROS PAREIGŪNAS (EDAPP)

Duomenų apsaugos reikalavimų laikymosi išorės auditai padeda užtikrinti aukšto lygio duomenų apsaugą ir nuolat tobulinti TVR informacinių sistemų operacijų valdymą. 2024 m. eu-LISA toliau stebėjo pažangą, padarytą **įgyvendinant rekomendacijas**, pateiktas EDAPP anksčiau atlikus šiuos auditus:

- 2022 m. spalio mėn. atlikus **EURODAC, SIS ir VIS auditą**, 2023 m. rugsėjo mėn. buvo gauta galutinė ataskaita, įskaitant 37 rekomendacijas (iš jų 29 buvo užbaigtos iki 2024 m. pabaigos),
- **SIS auditą**, atliktą 2023 m. gruodžio mėn. ir baigtą 2024 m. rugsėjo mėn. gauta galutinė ataskaita, kurioje pateiktos 22 rekomendacijos (iš jų 1 buvo įgyvendinta iki 2024 m. pabaigos); Valdančioji taryba 2024 m. birželio mėn. priėmė galutines pastabas dėl ataskaitos projekto, kuris buvo oficialiai patvirtintas 2024 m. liepos 31 d. Šios pastabos EDAPP buvo pateiktos 2024 m. rugpjūčio 2 d. laikantis visų terminų.

Visais atvejais Agentūra parengė atitinkamus veiksmų planus, kuriuose atsižvelgta į EDAPP pateiktas rekomendacijas, kartu pateikiant ketvirčio ataskaitas EDAPP ir likusių rekomendacijų įgyvendinimo pažangos ataskaitas Valdančiajai tarybai ir Audito, atitikties ir finansų komitetui (AAFK).

2.8. TOLESNI VEIKSMAI DĖL AUDITO REKOMENDACIJŲ

2.8.1. TOLESNI VEIKSMAI DĖL AUDITO REKOMENDACIJŲ IR SUSIJĘ VEIKSMŲ PLANAI

Agentūros vidaus audito grupė toliau stebėjo audito rekomendacijų įgyvendinimo pažangą. VAG rinko naujausią informaciją iš asmenų, atsakingų už šias rekomendacijas, ir rengė stebėsenos ataskaitas, teiktinas vykdomajam direktoriui ir Valdančiajai tarybai.

2024 m. Agentūra veiksmingai įgyvendino beveik visas svarbias ir seniausias rekomendacijas (išskyrus rekomendaciją dėl apsirūpinimo ištekliais strategijos, žr. toliau) ir pasiekė labai aukštą **įgyvendinimo rodiklį – 97 %**, kai įgyvendintos 34 iš 35 rekomendacijų, kurios turėjo būti įgyvendintos 2024 m. Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinta TAS, VAG, Audito Rūmų ir OLAF audito rekomendacijų įgyvendinimo pažanga iki 2024 m. gruodžio 31 d.

8 lentelė. TAS, VAG, Audito Rūmų ir OLAF audito rekomendacijų įgyvendinimo eiga

Rekomendacijos pagal svarbą	Iš viso neįgyvendintų 2024 m.	Vykdoma	Įgyvendinta	Pradelsta	Užbaigta	Iš viso įgyvendintų 2024 m. pabaigoje
ypač svarbios	–	–	–	–	–	–
labai svarbios	22	1	20	1	8	14
svarbios	16	2	14	–	9	7
Iš viso	38	3	34	1	17	21

Sąvokos:

- **įgyvendinama**: įgyvendinama pagal planą arba pagal naują su auditoriumi sutartą terminą / veiksmų planą,
- **įgyvendinta**: patvirtinta rekomendaciją pateikusių subjekto ir parengta auditoriaus patikrinimui,
- **pradelsta**: įgyvendinama, tačiau nebuvo įgyvendinta iki sutartinio termino,
- **užbaigta**: auditorius oficialiai patvirtino, kad problema išspręsta,
- **ypatingos svarbos**: esminis audituoto proceso trūkumas, darantis neigiamą poveikį visai organizacijai,
- **labai svarbi**: esminis trūkumas, darantis neigiamą poveikį visam procesui (prie šios kategorijos priskiriamos visos EAR rekomendacijos),
- **svarbi**: reikšmingas viso proceso trūkumas arba esminis svarbios audituoto proceso dalies trūkumas.

9 lentelė. Neįgyvendintos audito rekomendacijos, įskaitant didelius vėlavimus (> 6 mėn. 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis)

Auditorius / audito pavadinimas / metai	Antraštinė dalis	Reitingas	Pradinis terminas	Vėlavimas	Agentūros veiksmai
VAG ataskaita dėl darbuotojų ir struktūrinių paslaugų teikėjų įtraukimo bei eu-LISA organizacinės etikos / 2020 m.	Žmogiškųjų išteklių samda turi būti grindžiama dokumentuotu ir atnaujintu vertinimu	labai svarbios	2021 06 30	4 metai	2024 m. kovo mėn. pradėta didelė reorganizacija, kad taikant naujus darbo metodus būtų užtikrintas sėkmingas sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimas. 2025 m. eu-LISA gaus išorės vertinimo rezultatus. Šie du elementai suteiks pagrindą atnaujinti tiekimo strategiją ir išteklių paskirstymo metodą. Todėl Agentūra patobulino rekomenduojamą įgyvendinimo planą ir perkėlė tikslinę datą į 2025 m. rugpjūčio mėn.

Agentūra ir toliau buvo įsipareigojusi imtis skubių ir ryžtingų veiksmų, kad nebebūtų vėluojama įgyvendinti šių neįgyvendintų rekomendacijų, įskaitant tikslinių datų peržiūrėjimą ir auditorių informavimą apie pažangą įgyvendinant atitinkamus veiksmų planus.

Kad galėtų patvirtinti, jog rekomendacijos, kurias eu-LISA nurodė kaip „įgyvendintas“, užbaigtos (pažymėtos kaip „užbaigtos“), VAT ir VAG atliko metinį paskesnį veiksmų dėl veiksmų planų priemonių, kurias eu-LISA nurodė kaip „įgyvendintas“, patikrinimą ir kaip užbaigtas patvirtino 19 audito rekomendacijų. Audito Rūmai taip pat patikrino, ar jų ankstesniais metais pateiktos audito rekomendacijos įgyvendintos.

2.8.2. SU OLAF ATLIKTAIS TYRIMAIS SUSIJĘ TOLESNI VEIKSMAI¹¹⁹

2024 m. Agentūra pradėjo įgyvendinti OLAF tyrimų rekomendacijas, susijusias su byla OC/2022/0866/A2.

2.9. TOLESNI VEIKSMAI DĖL BIUDŽETO ĮVYKDYMĄ TVIRTINANČIOS INSTITUCIJOS PASTABŲ

2024 m. Europos Parlamento Biudžeto kontrolės (CONT) komitetas atliko 2023 finansiniais metais ES agentūrų ir bendrų įmonių vykdytos veiklos biudžeto įvykdymo patvirtinimo procedūrą. Šios procedūros paskirtis – užtikrinti atitiktį atitinkamiems teisiniams ir reguliavimo reikalavimams ir patikimo finansų valdymo principų, visų pirma ekonomiškumo, efektyvumo ir veiksmingumo, taikymą.

2024 m. gegužės mėn. Europos Parlamentas suteikė eu-LISA vykdomajam direktoriui patvirtinimą, kad Agentūros 2023 m. biudžetas įvykdytas, patvirtino 2023 finansinių metų eu-LISA ataskaitas ir savo pastabas išdėstė rezoliucijoje.

Pagrindinės pastabos buvo susijusios su:

- **pasikartojančiais nepagrįstai išmokėtų sumų atvejais** (bendrosios sutarties pažeidimas, nepagrįstos derybos, nesankcionuotas sutarties pakeitimas, sutarties sąlygų nesilaikymas);
- **pasikartojančiais ir pernelyg aukšto lygio asignavimų perkėlimais į kitą laikotarpį;**
- **lyčių pusiausvyrą.**

Siekdama daugiau dėmesio skirti sritims, kurios buvo nurodytos kaip tobulintos, ir spręsti kritinius klausimus, Agentūra visų pirma:

- **ėmėsi reikiamų veiksmų, kad sustiprintų savo sutarčių valdymo procedūras** ir sumažintų auditorių nustatytus trūkumus;
- **parengė veiksmų planą, į kurį įtrauktos kelios priemonės, kuriomis siekiama laikytis metinio periodiškumo principo, taip pat parengė naujus procesus, kuriais, laikantis metinio periodiškumo principo, siekiama mažinti perkėlimų skaičius;**
- **iš naujo apibrėžė savo įdarbinimo strategiją, kad geriau užtikrintų lyčių pusiausvyrą.**

Agentūra ėmėsi reikiamų veiksmų ir parengė priemones pastebėtiems trūkumams pašalinti.

¹¹⁹ Reglamentas (ES/Euratomas) Nr. 883/2013 dėl Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) atliekamų tyrimų 11 straipsnis.

10 lentelė. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos

Nr.	Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	Agentūros atsakas ir priemonės
Bendrosios nuostatos		
1	Ragina stiprinti valdymo mechanizmus, kad būtų išvengta kompetencijos sričių dubliavimo ir padidintas veiklos efektyvumas.	Užbaigta 2024 m. kovo mėn. Agentūra įvykdė reorganizaciją, o 2025 m. kovo 16 d. atliko patikslinimus. Agentūra reguliariai peržiūri ir optimizuoja savo vidaus valdymo struktūras. Be to, Agentūra parengė visų vidaus padalinių įstatus, kad apie tai būtų informuoti visi darbuotojai, taip užtikrinant tinkamą atsakomybę už funkcijas, procesus ir paslaugas ir išvengiant sutapimo arba valdymo spragų. Be to, dabar atliekamas Agentūros išorės vertinimas ir vertinama jos valdymo dalis.
Biudžeto ir finansų valdymas		
2	- Ragina agentūras kasmet pateikti išsamų išlaidų suskirstymą, įskaitant suskirstytus duomenis apie išorės sutartis, konsultavimo paslaugas ir subrangovus; - primygtinai pabrėžia, kad reikia tikralaikio skaitmeninių ataskaitų teikimo priemonių, kuriomis būtų pagerinta finansinė priežiūra ir atskaitomybė Europos Parlamentui ir visuomenei; - ragina toliau daryti pažangą įgyvendinant audito rekomendacijas.	Užbaigta Agentūra analitinę informaciją apie savo išlaidas pateikia metinėse ataskaitose ir biudžeto ir finansų valdymo ataskaitoje, siunčiamoje biudžeto valdymo institucijai. Agentūra rengia vidaus stebėsenos ataskaitas. Agentūros valdymo komitetas kartu su visais skyriais užtikrina mėnesinę biudžeto vykdymo peržiūrą. 2024 m. Agentūra įgyvendino 97 proc. audito rekomendacijų.
Audito rezultatų apžvalga		
3	Tačiau pažymi, kad nors besąlyginė nuomonė dėl finansinėse ataskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo buvo pateikta daugumos agentūrų atžvilgiu, išimtys nustatytos dėl eu-LISA.	Vykdoma Agentūra pripažįsta šią pastabą ir kviečia susipažinti su toliau pateiktu atsakymu į 43 pastabą.
4	Pastebi, kad eu-LISA atveju išlyga susijusi su 2023 m. atliktais nepagrįstais mokėjimais, kurie iš viso siekė 12,6 mln. EUR, t. y. 3,2 proc. visų turimų mokėjimų asignavimų, įskaitant 2,7 mln. EUR, kurie teko 2023 m. audituotoms sutartims, ir 9,9 mln. EUR – sutartims, kurios 2022 m. audito ataskaitoje įvertintos kaip nepagrįstos.	Vykdoma Didžiausias pažeidimas, susijęs su preliminarąja sutartimi, sudaryta pagal išskirtines derybas dėl VIS, kaip savo 2022 m. ataskaitoje pabrėžė Audito Rūmai, buvo tai, kad ji sudaryta neatsižvelgiant į vidaus kontrolės tarnybų rekomendacijas. Atsižvelgiant į tai, dabar likę veiksmai, kurių atžvilgiu vykdoma vidaus kontrolės, yra susiję tik su įgyta patirtimi ir tolesniais veiksmais po to, kai vadovybė panaikino vidaus kontrolės priemones. Kartu Agentūra aktyviai įgyvendina rinkinį priemonių, kuriomis siekiama užtikrinti, kad sudarant ir vykdant sutartis būtų laikomasi visų reikalavimų ir kad jos būtų sudaromos laiku, t. y.: - paprastinami viešieji pirkimai ir sutarčių valdymas, - stiprinami viešųjų pirkimų grupės teisiniai patikrinimai pagrindiniuose viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo procesų etapuose, - įgyvendinama 2024 m. priimta 2024–2025 m. kontrolės strategija, daugiausia dėmesio skiriant viešiesiems pirkimams ir sutarčių valdymui, - atnaujinama viešųjų pirkimų strategija, suderinta su apsirūpinimo išteklių strategija ir lanksčia metodika, - atliekama nauja rizikos analizė, susijusi su finansinių grandinių struktūra, - tvirtinama nauja biudžeto valdymo, atsakomybės ir finansų kontrolės politika, - rengiama investicijų politika ir steigiamas su tuo susijęs valdymo organas. Visomis šiomis priemonėmis siekiama užtikrinti, kad būtų nustatytos aišrios funkcijos, atsakomybė, procesai, gairės ir instrukcijos, taip pat suvienodintos sutarčių valdymo priemonės, mokymai ir e. mokymosi medžiaga, taip pat išplėtoti ir įdiegti ex post kontrolės pajėgumai.
5	Susirūpinęs atkreipia dėmesį į tai, kad pakartotinai teikiama sąlyginė nuomonė dėl eu-LISA mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo, ir tai atspindi nuolatinės problemas ir jas Audito Rūmai akcentavo ankstesnėse ataskaitose (nuo 2020 m.);	Vykdoma Agentūra ypač daug svarbos teikia Audito Rūmų pastaboms ir yra visapusiškai įsipareigojusi jas įgyvendinti. Vis dar vykdoma viena specifinė sutartis, pagal kurią, kaip pranešė Audito Rūmai, ankstesniais metais buvo atliekami nepagrįsti mokėjimai.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	Agentūros atsakas ir priemonės
■ atkreipia dėmesį į Audito Rūmų pastabą, kad dauguma sutarčių, kurios buvos paveiktos klaidų, 2023 m. baigė galioti arba jas nutraukė eu-LISA. 6 ■ pažymi, kad 2023 m. sąlyginės nuomonės (eu-LISA) pagrindą sudarė šie pažeidimai: – preliminariosios sutarties pažeidimas: pažymi, kad eu-LISA reikšmingai pakeitė kai kuriuos dviejų konkurso dalyvių finansinių pasiūlymų kainodaros elementus, pakoreguodama daugiau nei leidžiama pagal Finansinio reglamento 151 straipsnį, taip tiesiogiai paveikdama konkurso rezultatus, o susiję mokėjimai 2023 m. iš viso sudarė 2,7 mln. EUR; – nepagrįsta derybų procedūra: taip pat atkreipia dėmesį į tai, kad nepagrįstai išmokėta 7,7 mln. EUR suma, susijusi su preliminarąja sutartimi, sudaryta pagal derybų procedūrą tinkamai nepagrindus, pažeidžiant viešųjų pirkimų standartus; – neteisėtas sutarties keitimas: pažymi, kad 1,8 mln. EUR vertės išmokėta suma buvo įvertinta kaip nepagrįstai išmokėta po neteisėto pakeitimo, dėl kurio fiksuotų kainų sutarties vertė padidėjo 3,6 mln. EUR; – bendrųjų sutarties sąlygų nesilaikymas: susirūpinęs pažymi, kad iš viso 0,4 mln. EUR vertės mokėjimai pagal preliminarąją sutartį dėl bendros infrastruktūros priežiūros buvo nepagrįsti, nes konkrečia sutartimi buvo nukrypta nuo preliminariosios sutarties.	Vykdoma Agentūra peržiūrėjo Viešųjų pirkimų gaires ir sutarčių valdymo politiką, parengė naują Sutarčių valdymo vadovą, peržiūrėjo kontrolinius sąrašus ir darbo eigą. Agentūra aktyviai įgyvendina priemones, kuriomis siekiama užtikrinti, kad sudarant ir įgyvendinant sutartis būtų visapusiškai laikomasi reikalavimų ir sutartys būtų sudaromos laiku (t. y. įsteigtas naujas viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo padalinys, sustiprintos patikros, atnaujinta kontrolės strategija ir viešųjų pirkimų strategija).
7 ■ Reiškia didelį susirūpinimą dėl pasikartojančių viešųjų pirkimų problemų, dėl kurių ketvirtus metus iš eilės pateikiama sąlyginė nuomonė, ir primygtinai ragina eu-LISA nedelsiant imtis taisomųjų veiksmų, kad būtų galima išspręsti šias problemas ir užkirsti kelią ateityje vykdant finansų valdymą ir viešuosius pirkimus, sykiu užtikrinant visapusišką atitiktį Finansiniam reglamentui; ■ ragina iki 2025 m. birželio 30 d. informuoti Europos Parlamentą apie pažangą šioje srityje.	Vykdoma Agentūra ypač daug svarbos teikia Audito Rūmų pastaboms ir yra visapusiškai įsipareigojusi jas įgyvendinti. Vis dar vykdoma viena specifinė sutartis, pagal kurią, kaip pranešė Audito Rūmai, ankstesniais metais buvo atliekami nepagrįsti mokėjimai. Agentūra taip pat informuos Europos Parlamentą apie atitinkamą pažangą.
8 ■ Primygtinai pabrėžia, kad, nors Finansiniame reglamente nenustatytos viršutinės perkėlimų ribos, pasikartojantys aukšti perkėlimų į kitą laikotarpį lygiai pažeidžia biudžeto metinio periodiškumo principą ir rodo struktūrines biudžeto proceso ir įgyvendinimo ciklo problemas; ■ pažymi, kad 14 agentūrų (įskaitant eu-LISA) perkėlimų į kitą laikotarpį lygis, susijęs su visomis biudžeto antraštinėmis dalimis, kartu yra didesnis nei 15 proc.	Užbaigta eu-LISA vykdo biudžetą, kurį sudaro daugiau kaip 70 proc. diferencijuotųjų asignavimų, kurių perkėlimai atspindi daugiamečių operacijų pobūdį pagal finansines taisykles. 2 antraštinės dalies perkėlimai viršijo Audito Rūmų nurodytą 20 proc. ribą, tai įvyko daugiausia dėl didelių išlaidų, susijusių su išorės pagalbinių darbuotojų, fizinio saugumo paslaugomis ir organizacijos IT. Siekiant sumažinti perkėlimus, nuo 2023 m. patvirtinta keletas priemonių. Pagrindinė iniciatyva – pertvarkyti įsipareigojimų laikotarpius, kad jie geriau atitiktų metinį ciklą. Tikimasi, kad dėl to laipsniškai mažės neįvykdytų įsipareigojimų, perkeliama į kitus finansinius metus. Dėl šių veiksmų perkėlimai iš 2024 į 2025 m. sumažėjo perpus – beveik 50 proc., palyginti su ankstesniais metais.
9 ■ Pabrėžia, kad Audito Rūmai paskelbė „dalyko pabrėžimo“ pastraipas, siekdami atkreipti dėmesį į finansinėse ataskaitose pateikiamą arba atskleidžiamą dalyką, kuris yra nepaprastai svarbus siekiant suprasti finansines ataskaitas arba jose atspindimas pajamas ar mokėjimus; ■ taip pat pažymi, kad 2023 finansiniais metais Audito Rūmai naudojo „dalyko pabrėžimo“ pastraipas dėl eu-LISA.	Netaikoma Agentūra atsižvelgia į pastabą.
10 ■ Pažymi, kad eu-LISA finansinėse ataskaitose pateikiama informacija apie pagrindinio rangovo, su kuriuo sudarytos dvi galiojančios preliminariosios sutartys, finansinę būklę;	Vykdoma Agentūra atsižvelgia į pastabą. eu-LISA patvirtina, kad stebi su tuo rangovu susijusių padėčių.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos Agentūros atsakas ir priemonės

- pažymi, kad eu-LISA yra sudariusi dvi galiojančias preliminarąsias sutartis su rangovu, kuris yra konsorciūmo narys, ir kad šis rangovas sutartyse pakeitė savo patronuojančiąją įmonę ir yra atsakingas už atvykimo ir išvykimo sistemos diegimą ir priežiūrą bei paslaugų teikimą pagal universaliųjų operacijų sistemos 1 dalį;
- atkreipia dėmesį į tai, kad neapmokėtos sutartyse numatytos sumos atitinkamai siekia 97,5 mln. EUR ir 41 mln. EUR;
- pažymi, kad, siekdama reaguoti į galimą riziką, susijusią su patronuojančiosios įmonės finansiniu gyvybingumu, eu-LISA atidžiai stebi rangovo finansinę būklę, naudodamasi nepriklausomomis rizikos vertinimo priemonėmis ir tiesioginėmis užklausomis;
- be to, pažymi, kad eu-LISA reguliariai vertina su kuriu turtu susijusią pažangą, siekdama užtikrinti, kad nebūtų neigiamo poveikio jų įgaliojimams, ir proaktyviai valdo ir mažina riziką, susijusią su tiekimo grandinės sutrikimais, neperžengdama finansinių taisyklių ribų.

Veikla

- 11 ■ Rekomenduoja agentūroms imtis veiksmų, kad būtų pasiekti likę rodikliai arba rodikliai, kurių vėluojama siekti, ir reguliariai koreguoti savo PVRP, kad būtų pagerintas veiksmingumas.

Vykdoma

Agentūra reguliariai peržiūri savo pagrindinius veiklos rodiklius. Agentūra inicijavo naują peržiūrą, kurią atliekant taip pat bus atsižvelgta į tai, kad pradeda veikti nauja sistema. Be to, Agentūra pradėjo rengti savo išsamias rezultatų suvestines (angl. *Balanced Scorecards*), kad galėtų geriau stebėti veiklos rezultatus.

- 12 ■ Primygtinai ragina nustatyti rezultatais grindžiamo biudžeto sudarymo ir veiksmingumo kriterijus, kad būtų užtikrintas optimalus išteklių paskirstymas ir poveikiu grindžiamas valdymas.

Užbaigta

eu-LISA yra nustačiusi keletą rezultatais grindžiamo biudžeto sudarymo sistemos aspektų (EBPO, 2023):

- išsamios veiklos rezultatų ataskaitos ir mėnesinės peržiūros rengimas;
- atskaitomybė ir skaidrumas užtikrinami taikant biudžeto atsakomybės modelį;
- finansinėse grandinėse sukurama palanki aplinka patikimam finansų valdymui.

Parengtas ataskaitų rinkinys, užtikrinantis analitinį sprendimų priėmimą.

- 13 ■ Atkreipia dėmesį į naujas sąveikumo veiksmų gaires;
- atkreipia dėmesį į tai, kad naujas ES informacinių sistemų diegimo ir sąveikumo tvarkaraštis buvo būtinas, nes vėluota plėtoti atvykimo ir išvykimo sistemą (AIS), Europos kelionių informacijos ir leidimų sistemą (ETIAS) ir Europos nuosprendžių registrų informacinę sistemą, skirtą trečiųjų šalių piliečiams (ECRIS-TCN);
 - pabrėžia, kad greitas, veiksmingas ir patikimas keitimasis informacija, vykdomas pagal taikomus teisės aktus, yra labai svarbus siekiant išlaikyti ir stiprinti Sąjungos laisvės, saugumo ir teisingumo erdvę;
 - šiuo atžvilgiu pripažįsta eu-LISA atliktą darbą ir padarytą pažangą.

Netaikoma

Agentūra atsižvelgia į pastabą.

Viešieji pirkimai

- 14 ■ susirūpinęs pažymi, kad pagrindinis netvarkingų mokėjimų šaltinis tebėra viešųjų pirkimų trūkumai; pabrėžia, kad Audito Rūmai pateikė 38 pastabas dėl viešųjų pirkimų trūkumų 2023 m. (palyginti su 41 2022 m. ir 28 2021 m.);
- primygtinai ragina agentūras nustatyti priemones, kuriomis būtų užtikrintas griežtas viešųjų pirkimų taisyklių ir skaidrumo, konkurencijos bei ekonominio efektyvumo principų laikymasis;

Vykdoma

Kaip pranešta per biudžeto valdymo institucijos klausimą, kaip ir visi pagrindiniai IT srities viešojo sektoriaus subjektai, eu-LISA susiduria su dideliais sunkumais siekdama suderinti dinamiškus rinkos pokyčius su visišku viešųjų pirkimų apribojimų, nustatytų pirminės ir antrinės teisės aktuose, laikymusi ir kartu pateikti veiksmingas didelės apimties IT sistemas.

Agentūra itin daug svarbos teikia viešųjų pirkimų taisyklių laikymuisi ir yra visiškai įsipareigojusi jas įgyvendinti.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos

- primena, kad reikia reguliariai rengti darbuotojų mokymo programas finansų valdymo, viešųjų pirkimų taisyklių ir sukčiavimo prevencijos temomis;
- ragina imtis griežtesnių atskaitomybės priemonių siekiant užtikrinti, kad dėl bet kokių nuolatinių trūkumų būtų imamasi tikslinių taisomųjų veiksmų ir pakartotinai nesilaikant reikalavimų būtų užtikrintos pasekmės.

Agentūros atsakas ir priemonės

Agentūra aktyviai pradėjo nagrinėti (ir palaipsniui įgyvendinti) metodiką „Agile“ ir atitinkamai koreguoti sutarčių sąranką bei, glaudžiai bendradarbiaudama su operacijų ir viešųjų pirkimų grupėmis, rengia naują viešųjų pirkimų strategiją.

Be to, Agentūra reguliariai rengia mokymus ir (arba) teikia naujausią informaciją finansų srities subjektams, taip pat dalijasi patirtimi, įgyta remiantis praktiniais EXC/NC pavyzdžiais.

Buvo surengtas specialus posėdis su Komisija ir vyksta produktyvūs mainai su kitomis agentūromis (pavyzdžiui, EMA), kad iš kitų ES institucijų ir įstaigų būtų surinkti visi įgytos patirties pavyzdžiai.

- 15 ■ Pažymi, kad, Audito Rūmų teigimu, 13¹²⁰ pastabų dėl trūkumų, dėl kurių 2023 m. atlikti netvarkingi mokėjimai, yra susijusios su per ankstesnius auditus nustatytais ir juose paminėtais pažeidimais;
- pažymi, kad, kalbant apie likusias 25 pastabas, devynios turėjo įtakos mokėjimams, o likusios 16 2023 m. nelėmė netvarkingų mokėjimų;
 - pažymi, kad metų pastabos, kurios neturėjo poveikio mokėjimams, yra susijusios su agentūromis ACER, EBI, eu-LISA, ESMA, EMSA, ENISA, ESGa, EIGE, ECDC, EAA, EUDA, EUAA ir CEPOL;
 - atkreipia dėmesį į agentūrų atsakymus ir ragina jas imtis priemonių nustatytiems trūkumams ištaisyti ir pranešti biudžeto įvykdymą tvirtinančiai institucijai apie veiksmus, kurių imtasi jiems pašalinti.

Vykdoma

Agentūra atidžiai stebi dar aktualius audito metu nustatytus faktus ir įgyvendina atitinkamus veiksmų planus, kol jie nėra užbaigti.

- 16 ■ Atkreipia dėmesį į Audito Rūmų pateiktas devynias metų pastabas, kurios turi įtakos mokėjimams;
- pažymi, kad ENISA, eu-LISA ir EDI atveju nustatyti pažeidimai, taip pat per ankstesnius auditus nustatyti pažeidimai, dėl kurių 2023 m. atlikti mokėjimai (tik eu-LISA ir EDI atveju), yra Audito Rūmų sąlyginės nuomonės pagrindas ir buvo aprašyti šios rezoliucijos dalyje „Audito rezultatų apžvalga“.

Vykdoma

Didžiausias pažeidimas, susijęs su preliminarąja sutartimi, sudaryta pagal išskirtines derybas dėl VIS, kaip savo 2022 m. ataskaitoje pabrėžė Audito Rūmai, yra tai, kad ji buvo sudaryta neatsižvelgiant į vidaus kontrolės tarnybų rekomendacijas. Atsižvelgiant į tai, dabar likę veiksmai, kurių atžvilgiu vykdoma vidaus kontrolės, yra susiję tik su įgyta patirtimi ir tolesniais veiksmais po to, kai vadovybė panaikino vidaus kontrolės priemones.

Be to, Agentūra įgyvendino tikslinius veiksmus, dėl kurių 2024 m. buvo pateikta besąlyginė nuomonė.

- 17 ■ pritaria Audito Rūmų rekomendacijai, kad, vykdydamos preliminarąsias sutartis, atitinkamos agentūros turėtų naudoti tik konkrečias sutartis prekėms ar paslaugoms, kurioms taikoma susijusi preliminarioji sutartis, pirkti;
- taip pat pritaria Audito Rūmų rekomendacijai, kad atitinkamos agentūros taip pat turėtų užtikrinti, kad jos laikytųsi Finansiniame reglamente nustatytų esamų sutarčių keitimo sąlygų, kad konkrečiose sutartyse būtų apibrėžtos kainos, kiekiai ir pristatymo laikas ir kad sutarčių vykdymas būtų tinkamai tikrinamas atsižvelgiant į šiuos pagrindinius elementus.

Vykdoma

Agentūra ypač daug svarbos teikia Audito Rūmų pastaboms ir yra visapusiškai įsipareigojusi jas įgyvendinti. Agentūra atnaujino savo sutarčių valdymo politiką, viešųjų pirkimų gaires ir parengė naują sutarčių valdymo vadovą, kuriuo siekiama užtikrinti viešųjų pirkimų ir sutarčių įgyvendinimo proceso teisėtumą, suderinamumą ir nuoseklumą.

Personalo politika, lyčių lygybė, įtrauktis, interesų konfliktai ir sukčiavimo prevencija

- 18 ■ Pažymi, kad 2023 m. 18 iš 33 agentūrų (įskaitant eu-LISA) darbuotojų kaitos lygis siekė daugiau kaip 5 proc.;
- giria agentūras, kurios ėmėsi tikslinių priemonių siekdamas užkirsti kelią didelei darbuotojų kaitai;
 - pabrėžia, jog svarbu, kad visos agentūros įgyvendintų priemones, kuriomis siekiama gerinti specialistų valdymą ir išlaikymą;
 - tikisi, kad ES agentūrų tinklas veiks kaip jo agentūrų narių forumas siekiant keistis gerąja patirtimi ir, kai įmanoma, suvienijant jėgas šioje srityje;

Vykdoma

2023 m. eu-LISA pradėjo įgyvendinti vidaus judumo programą, kurios tikslas – išnaudoti esamų darbuotojų kompetenciją ir skatinti Agentūros darbuotojų nuolatinį profesinį tobulėjimą. Paskelbtas kvietimas kandidatuoti į Sistemų operacijų skyriaus Operacijų paslaugų priemonių sektoriaus vadovo pareigas, į kurias sėkmingai paskirtas vienas darbuotojas.

Kita priemonė, didinanti darbuotojų išlaikymo Agentūroje galimybes, yra galimybė tobulėti ir augti. 2023 m. iš viso įdarbinti 62 nauji darbuotojai (iki 2023 m. gruodžio 31 d. priimti darbo pasiūlymai), iš kurių 13 darbuotojų pasiūlytos naujos karjeros galimybės eu-LISA.

¹²⁰ Ankstesnių metų pastabos, turėjusios įtakos 2023 m. mokėjimams: 3 pastabos eu-LISA – 7,7 mln. EUR, 1,8 mln. EUR, 0,4 mln. EUR ir pagrindas sąlyginei nuomonei.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos

- ragina Komisiją aktyviai remti agentūras įdarbinant reikiamų žinių turinčius darbuotojus, kad jos galėtų vykdyti savo įgaliojimus, ir skatinti glaudesnį bendradarbiavimą su universitetais bei kitomis atitinkamomis institucijomis.

19 ■ Pabrėžia, kad kelios agentūros vis dar susiduria su iššūkiais siekdamos užtikrinti geografinę pusiausvyrą, nes didelę jų darbuotojų procentinę dalį sudaro valstybės narės, kurioje įsikūrusi agentūra, piliečiai.

20 ■ pripažįsta, kad specialistų pritraukimas ir geografiniu požiūriu įvairios darbo jėgos užtikrinimas yra susiję su konkrečiais agentūrų ypatumais (pvz., vieta, infrastruktūra, mokyklomis, politikos sritimi), taip pat su ribojančiais išorės veiksniais (pvz., konkurencija su privačiuoju sektoriumi, netikrumu dėl darbo vietos dėl trumpalaikių sutarčių, žemais korekciniais koeficientais).

- 21 ■ Pabrėžia, kad kai kurios agentūros plačiai naudoja išorės konsultantų paslaugomis, daugiausia IRT srityje, bet taip pat savo pagrindinės veiklos srityse, kurios sudaro dideles jų veiklos biudžeto dalis;
- ragina visas agentūras siekiant užtikrinti kokybiškas darbo sąlygas ir užkirsti kelią žinių bei patirties praradimui pirmenybę teikti nuolatiniams darbuotojams, o ne išorės konsultantams ir sutartininkams;
 - be to, ragina agentūras užkirsti kelią netikrumui dėl darbo vietos, kylančiam dėl trumpalaikių sutarčių, ir teikti pirmenybę ilgalaikiam užimtumui;
 - atsižvelgdamas į tai, ragina užtikrinti, kad agentūros galėtų lanksčiai pakeisti deleguotųjų nacionalinių ekspertų etatus į laikinųjų darbuotojų etatus, taip užtikrinant ekspertinių žinių išsaugojimą, veiklos funkcionalumą ir tęstinumą;
 - be to, primygtinai ragina vengti užduočių perdavimo išorės subjektams, kai praktinės patirties yra pačiose agentūrose.

22 ■ Ragina dėti daugiau pastangų siekiant užtikrinti lyčių pusiausvyrą vyresniosios vadovybės lygmeniu bei sistemingai integruoti lyčių lygybę į visas agentūros politikos priemones, procedūras ir veiklą.

23 ■ Ragina agentūras nustatyti aiškius tikslus ir tvarkaraščius, kad vyresniojoje vadovybėje ir sprendimus priimančiuose organuose būtų užtikrinta lyčių pusiausvyrą ir geografinę įvairovę, ir sistemingai teikti pažangos ataskaitas.

Agentūros atsakas ir priemonės**Vykdoma**

Atsižvelgiant į tai, kad eu-LISA pagrindinės veiklos vietos yra Taline (Estijoje) ir Strasbūre (Prancūzijoje), nelaikoma, kad palyginti didelė darbuotojų iš Estijos ir ypač iš Prancūzijos procentinė dalis (iki 22 proc. kiekvienoje atitinkamoje vietoje), reikšmingai iškraipo bendrą geografinę pusiausvyrą. Laikui bėgant estų ir prancūzų darbuotojų skaičius išliko stabilus, todėl buvo galima išlaikyti pusiausvyrą įtraukiant kitų tautybių darbuotojus. Atstovaujamų pilietybių skaičius taip pat yra stabilus ir rodo įvairovę, o skelbimuose apie laisvas darbo vietas stengiamasi atkreipti dėmesį į nepakankamai atstovaujamas pilietybes, kad būtų skatinama teikti paraiškas iš šių šalių.

Vykdoma

Agentūra toliau stiprina savo, geidžiamo darbdavio IT srityje, pozicijas, daugiausia dėmesio skirdama moterų dalyvavimo STEM srityse skatinimui, kad būtų skatinama lyčių įvairovė.

Vykdoma

Kad Agentūra galėtų visapusiškai įgyvendinti savo įgaliojimus, būtina užsakyti daug profesinių išorės paslaugų, nes Agentūra niekada nebuvo tokio dydžio, kad tam tikrą veiklą, būtiną didelės apimties IT sistemoms plėtoti ir prižiūrėti, tiesiogiai vykdytų tik arba daugiausia statutiniai darbuotojai.

Nors užsakomosios paslaugos yra grindžiamos didele pridėta verte, daugiausia dėmesio skiriant IT žinioms ir įgūdžiams, jos niekada neapsiribojo trumpalaikiu specializuotų žinių įgijimu. eu-LISA užsakomųjų paslaugų reikalavimai yra sistemingi, struktūriniai ir tęstiniai. Be to, šios paslaugos turi būti valdomos taip, kad būtų galima keisti mastą, siekiant reaguoti į kintančią IT sistemų gyvavimo ciklo būklę.

Dėl struktūrinių užsakomųjų paslaugų dydžio ir ypatumų Agentūrai kyla specifinė rizika, nes ji valdo vieną didžiausių biudžetų tarp ES įstaigų, o jos veiklos ir administracinių išlaidų santykis yra trečias pagal dydį. Šie rizikos veiksniai turi įtakos kelioms Agentūros veiklos sritims: nuo laiku atliekamo paskirtų užduočių vykdymo iki atitikties ir biudžeto veiksmingumo.

Agentūra dabar iš naujo vertina ankstesnius užsakomųjų paslaugų teikimo būdus, kai sudėtingos užduotys buvo patikėtos išorės rangovams, kad eu-LISA galėtų vykdyti išsamesnę ir tiesioginę veiklos, ypač IT plėtros srityje, kontrolę. Tačiau toks metodas gali būti sėkmingas tik tuo atveju, jei Agentūra gali pasikliauti pakankamu vidaus išteklių kiekiu ir kokybe, kad galėtų tiesiogiai kontroliuoti veiklą, kuri perduodama išorės paslaugų teikėjams.

Nesant mažiausio įmanomo vidaus ir išorės išteklių santykio, pirmiau paminėti rizikos veiksniai gali trukdyti Agentūrai pasiekti savo tikslus pertvarkyti savo vidaus reikalų, sienų valdymo ir teisingumo sričių paslaugas taip, kad tai būtų naudinga Europos Sąjungai ir valstybėms narėms.

Vykdoma

Nors sprendimą dėl įdarbinimo vyresniosios vadovybės lygmeniu priima Agentūros Valdančioji taryba, atsižvelgiant į Komisijos strategiją pagerinti geografinę pusiausvyrą, kuria buvo pasidalinta su valstybėmis narėmis, 2024 m. buvo paskirta vykdomojo direktoriaus pavaduotoja, dabar laikinai einanti vykdomosios direktorės pareigas srityje, kurioje šiaip lyčiai nepakankamai atstovaujama. Vykdomojo direktoriaus atranka dabar vyksta.

Vykdoma

Agentūra pripažįsta šią pastabą ir toliau stengiasi užtikrinti lyčių pusiausvyrą.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	Agentūros atsakas ir priemonės
24 ■ Pažymi, kad 2023 m., palyginti su 2022 m., pagerėjo lyčių pasiskirstymas vyresniosios ir vidurinės grandies vadovybės lygmeniu, taip pat tarp valdančiosios tarybos narių; ■ pažymi, kad apskritai darbuotojų lyčių pusiausvyra, apie kurią pranešta, nepasikeitė; ■ ragina eu-LISA remti vadovaujamas pareigas siekiančias užimti moteris; ■ dar kartą ragina Komisiją ir valstybes nares teikiant kandidatus į valdančiosios tarybos ar administracinės valdybos narius ir skiriant juos paisyti lyčių pusiausvyros; ■ primena agentūrų užmoji derinti savo veiksmus su Komisija, kad iki 2025 m. pabaigos visais jos valdymo lygmenimis būtų užtikrinta 50 proc. lyčių pusiausvyra; ■ ragina agentūras ir toliau atsižvelgti į šiuos aspektus ateityje įdarbinant darbuotojus ir siekti toliau gerinti lyčių pusiausvyrą vyresniosios vadovybės lygmeniu.	Vykdoma Agentūra atsižvelgia į pastabą. 2023 m. eu-LISA rėmėsi esamomis iniciatyvomis, kad sustiprintų savo pastangas pritraukti daugiau paraiškas teikiančių moterų. Be to, atrankos ir įdarbinimo procese dalyvaujantys subjektai informuojami apie poreikį gerinti lyčių pusiausvyrą ir nacionalinę įvairovę.
25 ■ Primygtinai ragina decentralizuotas agentūras visais lygmenimis stiprinti lyčių lygybės politiką, visiems darbuotojams užtikrinant lygias įdarbinimo, karjeros raidos ir darbo sąlygų galimybes; ■ ragina visas agentūras priimti ir įgyvendinti išsamias įvairovės ir įtraukties strategijas, kuriomis būtų skatinamas teisingumas ir pusiausvyra, užtikrinant lygias galimybes ir atstovavimą moterims bei mažumoms vadovaujamose pareigose; ■ ragina agentūras parengti išsamias pažangos vertinimo strategijas ir nustatyti tobulintinas sritis; ■ primena, kad Parlamentas per metinį biudžeto įvykdymo patvirtinimo procesą įvertins, kaip paisoma šių principų.	Vykdoma Dabar veikla įvairovės didinimo srityje yra suformuluota veiksmų plane, parengtame ir įgyvendinamame 2024 m., ir bus tęsiama 2025 m.: ■ patvirtinta ES agentūrų tinklo įvairovės ir įtraukties chartija, kuria dar kartą patvirtintas eu-LISA įsipareigojimas kurti įtraukią darbo vietą; ■ parengtas įvairovės, lygybės ir įtraukties veiksmų planas, kuriuo būtų plėtojamos dabartinės pastangos, ypač daug dėmesio skiriant lyčių pusiausvyrai; ■ įsteigta daugiafunkcė darbo grupė, kurios tikslas – didinti kandidatų įvairovę šalinant pagrindines priežastis ir įgyvendinant ilgalaikius sprendimus.
26 ■ Pažymi, kad visos agentūros ėmėsi priemonių, skirtų darbuotojų gerovei darbe, taip pat profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrai didinti; ■ pažymi, kad tokių priemonių skaičius ir poveikis įvairiose agentūrose yra labai nevienodas ir kad, atrodo, nėra bendros agentūrų orientacinės sistemos; ■ ragina ES agentūrų tinklą koordinuoti pastangas siekiant sukurti bendrą orientacinę sistemą šiuo tikslu; ■ su pasitenkinimu pažymi, kad didžioji dauguma agentūrų įdiegė asmenų su negalia integracijos priemones; ■ ragina agentūras toliau taikyti gerą praktiką, susijusią su darbuotojų su negalia gerove, įtrauktimi ir integravimu, ir toliau spręsti profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros, taip pat mokymosi visą gyvenimą ir karjeros raidos klausimus; ■ pabrėžia, kad svarbu dėti daugiau pastangų siekiant užtikrinti institucijų darbuotojų bei vyresniųjų vadovų lyčių ir geografinę pusiausvyrą; ■ pabrėžia, koks naudingas gali būti keitimasis geriausios praktikos pavyzdžiais personalo valdymo srityje; ■ ragina agentūras savo darbuotojams rengti atitinkamus reguliarius mokymus.	Vykdoma Agentūra yra parengusi gerovės programą, kurią sudaro reguliarūs seminarai, sveikatingumo užsiėmimai vietoje ir gerovę skatinančios iniciatyvos. Agentūra siūlo įvairių mokymosi išteklių ir organizuoja tikslinį mokymą, apimančią konkrečius įgūdžius, susijusius su pagrindinėmis Agentūros darbo sritimis. Pripažindama psichikos sveikatos ir gerovės svarbą, 2023 m. eu-LISA surengė kelis gerovės internetinius seminarus. Be to, darbuotojai gali gauti individualias konsultacijas, prumeruoti Agentūros teikiamą gerovės programėlę. Siekiant palaikyti fizinę sveikatą, vietoje dirbo mankštos specialistas, kuris skatino kasdienį aktyvumą, taip pat buvo vykdomos susijusios iniciatyvos. Šios pastangos atspindi nuolatinį eu-LISA įsipareigojimą palaikyti savo darbuotojų gerovę. Taip pat. Atlikusi darbuotojų dalyvavimo apklausą ir atsižvelgusi į nustatytus mažiausius balų surinkusius tikslinius Agentūra įsteigė darbo grupes, kurios turi įgyvendinti tikslinius veiksmus, skirtus šioms problemoms spręsti ir įsitraukimui didinti.
27 ■ Ragina visas agentūras įgyvendinti asmens orumo apsaugos ir psichologinio bei seksualinio priekabiavimo prevencijos politiką ir dalyvauti tarpžinybinės konfidencialių patarėjų darbo grupės veikloje;	Vykdoma Agentūra yra parengusi asmens orumo apsaugos ir psichologinio priekabiavimo bei seksualinio priekabiavimo prevencijos politiką ir aktyviai dalyvauja ES agentūrų tinklo darbo grupės dėl konfidencialių konsultantų veikloje.

Nr.	Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	Agentūros atsakas ir priemonės
	■ atsižvelgdamas į tai, ragina nustatyti privalomus prevencinius kovos su priekabiavimu mokymus, kuriuose turėtų dalyvauti ES agentūrų darbuotojai; ■ ragina agentūras parengiant tolesnių veiksmų ataskaitą reguliariai pranešti apie pažangą šioje srityje.	Agentūra kasmet rengia priekabiavimo prevencijos mokymus, taip pat išsamiai apie priekabiavimą pasakoja informaciniuose renginiuose, skirtuose konfidencialių konsultantų funkcijoms.
28	■ Primygtinai ragina visas agentūras toliau stiprinti interesų konfliktų prevenciją ir valdymą, įskaitant sistemingas vyresniosios vadovybės, išorės ekspertų ir valdančiųjų tarybų narių interesų deklaracijas, kurios skelbiamos aktyviai ir prieinamai.	Vykdoma Metines interesų deklaracijas teikia vyresnioji vadovybė, jas skelbia Agentūra.
29	■ Pabrėžia, kad svarbu apsaugoti ES agentūrų nepriklausomumą nuo nederamos pramonės įtakos, kad būtų išlaikytas visuomenės pasitikėjimas jų priimamais sprendimais; ■ reiškia susirūpinimą dėl reguliavimo trūkumų ir galimų interesų konfliktų tam tikrose agentūrose; ■ atkreipia dėmesį į problemas, kylančias dėl glaudžių ryšių su pramone, ir pranešimus apie nederamą poveikį, visų pirma dėl „sukamųjų durų“ reiškinio tarp viešųjų institucijų ir privačiųjų įmonių; ■ pabrėžia, kad reikia užtikrinti didesnę skaidrumą, griežtesnius priežiūros mechanizmus ir tvirtą įsipareigojimą pirmenybę teikti visuomenės sveikatai ir saugai, o ne finansiniams interesams.	Vykdoma Siekdama užtikrinti lobistinės veiklos skaidrumą, Agentūra įsteigė Skaidrumo registrą. Visi vykdomojo direktoriaus, vykdomojo direktoriaus pavaduotojo ir departamentų vadovų susitikimai ir kontaktai su ekonominės veiklos vykdytojais registruojami šioje priemonėje. Agentūra įgyvendina interesų konfliktų prevencijos ir valdymo taisykles, jos apima įpareigojimus, susijusius su įdarbinimu ir išėjus iš tarnybos eu-LISA (dėl įpareigojimo per dvejus metus nuo išėjimo iš tarnybos kreiptis dėl leidimo įsidarbinti ne ES valstybės tarnyboje).
Vidaus kontrolė		
30	■ ragina agentūras skubiai ir sistemingai įgyvendinti Audito Rūmų pastabas ir imtis konkrečių taisomųjų priemonių nustatytiems vidaus kontrolės sistemos trūkumams pašalinti ■ primygtinai ragina nustatyti griežtesnes atskaitomybės priemones siekiant užtikrinti, kad dėl bet kokių nuolatinių trūkumų būtų imamasi tikslių taisomųjų veiksmų ir pakartotinai nesilaikant reikalavimų būtų užtikrintos pasekmės.	Vykdoma Agentūra aktyviai stebi trūkumus ir reguliariai vertina savo VKS veiksmingumą. Be to, Agentūra patvirtino savo vidaus kontrolės strategiją, kuria siekiama pašalinti svarbiausius sutarčių valdymo srities trūkumus. Šiomis priemonėmis siekiama sustiprinti keturias kontrolės sistemas, kurioms poveikį daro eu-LISA sutarčių valdymo rezultatai: ■ reikalavimų planavimo, paklausos ir valdymo, ■ viešųjų pirkimų; ■ paties sutarčių valdymo ir finansinių grandinių; ■ turto valdymo. Šios priemonės buvo įtrauktos į įgyvendinamą veiksmų planą.
Kibernetinis saugumas, etika ir skaidrumas		
31	■ Atkreipia dėmesį į tai, kad reikia imtis visų būtinų saugumo priemonių siekiant apsaugoti tvarkomos informacijos vientisumą internete, primygtinai ragina didinti agentūrų atsparumą kibernetiniams išpuoliams ar bandymams įsiskverbti, visų pirma iš Rusijos ar bet kurios kitos trečiosios šalies; ■ pabrėžia, kad bendri agentūrų viešieji pirkimai šioje srityje galėtų padėti sumažinti finansines išlaidas ir pagerinti rezultatus.	Vykdoma Agentūra nuolat stengiasi didinti agentūrų atsparumą kibernetinėms atakoms ar bandymams įsiskverbti. Teikdama valdomas IT saugumo paslaugas, skverbimosi testavimo, stiprinimo priemones ir CERT-EU paslaugas eu-LISA pasiekė aštunto esminio kibernetinio saugumo modelio pirmąjį brandos lygį ir pademonstravo pagrindines saugumo priemones, kuriomis siekiama apsaugoti nuo bendrų grėsmių pagrindinių verslo sistemų ir organizacijos IT aplinkoje. Agentūra su TVR agentūromis aptaria sritis, kuriose galima pagerinti veiklos tęstinumo ir saugumo sritis, įskaitant bendrų viešųjų pirkimų iniciatyvas saugumo srityje.
32	■ Ragina visas agentūras pasinaudoti šia savanoriška galimybe ir sekti eu-LISA bei FRONTEX pavyzdžiu: šios dvi agentūros yra vienintelės, kurios reikalauja, kad trečiųjų šalių išorės kontaktiniai asmenys užsiregistruotų Skaidrumo registre.	Užbaigta Siekdama užtikrinti lobistinės veiklos skaidrumą, eu-LISA įsteigė Skaidrumo registrą. Visi vykdomojo direktoriaus, vykdomojo direktoriaus pavaduotojo ir departamentų vadovų susitikimai ir kontaktai su ekonominės veiklos vykdytojais registruojami šioje priemonėje.

Nr. Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos

- 33 ■ Pažymi, kad eu-LISA daug dėmesio skyrė kibernetiniam saugumui ir kovai su grėsmėmis kibernetinėje erdvėje, visų pirma atliko būtinus parengiamuosius darbus, kad galėtų vykdyti pagal naujus Sąjungos reglamentus dėl informacijos saugumo ir kibernetinio saugumo numatytas pareigas;
- pažymi, kad eu-LISA eksploatuoja ir prižiūri saugumo stebėsenos platformą, turi kibernetinio saugumo incidentų šalinimo planą, reagavimo į nelaimės vadovus ir visą parą kasdien taikomas budėjimo priemonės, kad būtų galima laiku nustatyti kibernetines grėsmes ir į jas reaguoti;
- palankiai vertina eu-LISA vaidmenį remiant tarp agentūrų vykdomas kibernetinio saugumo pratybas bendradarbiaujant su TVR agentūrų tinklu;
- pabrėžia, jog svarbu, kad decentralizuotos agentūros turėtų visus pajėgumus apsiginti nuo kibernetinių išpuolių;
- ragina eu-LISA ir kitas agentūras glaudžiau bendradarbiauti siekiant užtikrinti atsparesnį kolektyvinį atsaką į kibernetinius nusikaltimus;
- atsižvelgdamas į tai, pabrėžia, kad, atsižvelgiant į didėjančią kibernetinių grėsmių ir duomenų saugumo pažeidimų riziką, visose agentūrose svarbu stiprinti kibernetinio saugumo priemones;
- ragina papildomai investuoti į saugią IT infrastruktūrą ir agentūros darbuotojų mokymą kibernetinio saugumo tema;
- primygtinai ragina agentūras pateikti Parlamentui ir Audito Rūmams metinę kibernetinio saugumo rizikos vertinimo ataskaitą.

- 34 ■ Pažymi, kad visos agentūros taiko informavimo apie pažeidimą politiką;
- ragina agentūras užtikrinti, kad jos turėtų specialius, saugius ir veiksmingus informavimo kanalus, tenkinančius atitinkamus Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos (ES) 2019/1937 dėl pranešimų apie pažeidimus reikalavimus.

- 35 ■ Ragina į agentūrų vidaus auditą sistemingai įtraukti su dirbtiniu intelektu susijusius rizikos vertinimus, užtikrinant atitiktį Sąjungos etikos gairėms ir kibernetinio saugumo standartams.

Agentūros atsakas ir priemonės**Vykdoma**

eu-LISA peržiūrėjo ir įvertino savo kibernetinio saugumo parengties brandą ir nustatė naujas priemones bei galimybes patobulinti atitinkamus procesus. Siekdama laikytis Kibernetinio saugumo reglamento reikalavimų, Agentūra, naudodama nustatytas sistemas, atliko saugumo brandos vertinimą.

Agentūra nuolat stiprina savo saugumo sistemą ir procedūras, įgyvendindama įvairių auditų rekomendacijas, taip pat keisdamosi gerosios praktikos pavyzdžiais ir naujausia informacija su saugumu susijusiais klausimais su saugumo ekspertais ir bendruomenėmis, pavyzdžiui, ENISA, Saugumo pareigūnų tinklu, TVR saugumo pareigūnų tinklu, Bendradarbiavimo grupe.

eu-LISA glaudžiai bendradarbiauja su CERT-EU, CERT-EE, ENISA, DIGIT ir kitomis ES institucijomis bei agentūromis, daugiausia dėmesio skirdama kibernetiniam saugumui ir kovai su grėsmėmis kibernetinėje erdvėje, kad užtikrintų atsparesnį ir kolektyvinį atsaką į kibernetinius nusikaltimus.

Vykdydama savo operacijų procesus Agentūra taiko aukščiausius esamus pramonės informacijos saugumo standartus ir geriausią patirtį. Agentūra taip pat užtikrina sinergiją teisingumo ir vidaus reikalų srityje, nes su suinteresuotaisiais subjektais keičiasi geriausia IRT praktika, o tai padeda tobulinti bendrus saugumo standartus centriniu ir nacionaliniu lygmenimis.

Didėjant vidaus kompetencijai atitinkamose techninėse srityse, Agentūra gali veiksmingai valdyti riziką ir optimizuoti kontrolės priemones, kuriomis ribojamas saugumo incidentų mastas. eu-LISA nuolat stengiasi tobulinti savo darbuotojams skirtą kibernetinio saugumo sąmoningumo mokymo programą, kad darbuotojai prisitaikytų prie kintančių grėsmių ir geopolitinės padėties.

Agentūra CERT-EU laiku pateiks kibernetinio saugumo rizikos vertinimą, kuriuo bus remiamasi rengiant kibernetinės rizikos mažinimo įgyvendinimo planą.

Užbaigta

Agentūra įdiegė konkrečius, saugius ir veiksmingus ataskaitų teikimo kanalus ir paskelbė juos specialiame Agentūros intraneto puslapyje, kuris yra prieinamas visiems eu-LISA dirbantiems asmenims.

Vykdoma

Agentūra baigia rengti savo pirmąją AI strategiją, kurios vienas iš pagrindinių tikslų – įgyvendinti struktūrą ir apsaugos priemones, kad būtų užtikrinta atitiktis AI teisės aktui.

Be to, Agentūra diegia naujas rizikos vertinimo priemones su galimais dirbtinio intelekto pajėgumais.

Tvarumas, poveikis aplinkai ir socialinė įtrauktis

- 36 ■ Pažymi, kad iš viso 11 iš 33 ES agentūrų (33 proc.) jau įgyvendino ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemą (EMAS);
- teigiamai vertina proaktyvius veiksmus, kurių ėmėsi kelios agentūros, siekdamos artimiausioje ateityje gauti EMAS sertifikatą;
- pažymi, kad kai kurios didesnį biudžetą turinčios agentūros nėra pranešusios apie savo planus įgyvendinti EMAS trumpuoju laikotarpiu.

- 37 ■ Primena, kad 2022 m. biudžeto įvykdymo patvirtinimo (horizontaliajame) pranešime nurodyta, kad 14 agentūrų vis dar neparengė savo tvarumo planų;
- pažymi, kad 2023 finansinių metų Audito Rūmų ataskaitoje nepateikta atnaujintų duomenų šiuo klausimu;
- pakartoja, jog svarbu, kad visos agentūros turėtų savo organizacijos tvarumo planą;

Užbaigta

2025 m. balandžio mėn. eu-LISA buvo suteiktas aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS) sertifikatas.

Užbaigta

Nuo 2024 m. Agentūra skelbia savo metinę tvarumo ataskaitą.

Nr.	Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos	Agentūros atsakas ir priemonės
	■ primygtinai ragina agentūras pranešti Komisijai apie savo pastatų energinį naudingumą.	
38	■ susirūpinęs pažymi, kad, nepaisant bendros daromos pažangos, kai kurios agentūros, integruodamos tvarumą į savo organizacijų strategijas, susidūrė su sunkumais dėl procedūrinio neveiksmingumo ir dėl to, kad buvo skirta nepakankamai išteklių; ■ todėl pabrėžia, jog reikia darnesnės ir labiau vykdytinų sistemų, kad būtų užtikrintas ilgalaikis agentūrų veiklos tvarumas.	Užbaigta Nuo 2024 m. Agentūra skelbia savo metinę tvarumo ataskaitą.
Tollesni veiksmai, susiję su ankstesnių metų Audito Rūmų pastabomis		
39	■ pažymi, kad iš 116 Audito Rūmų pateiktų pastabų, susijusių su ankstesniais į šią rezoliuciją įtrauktų agentūrų metais, 2023 m. iš viso buvo įgyvendintos 58 pastabos, 53 vis dar neįgyvendintos, o penkios iš dalies įgyvendintos; ■ didžiausią neįgyvendintų pastabų skaičių turi eu-LISA (aštuonias); ■ prašo šių agentūrų imtis proaktyvių priemonių siekiant rasti šių neišspręstų problemų sprendimus.	Vykdoma Agentūra įsipareigojo išspręsti kuo daugiau dar neišspręstų klausimų ir gerokai sumažinti jų skaičių.
40	■ Atkreipia dėmesį į tai, kad šešios iš 53 dar neįgyvendintų pastabų susijusios su aukštu perkėlimų į kitą laikotarpį lygiu (ACER, EDI, EŽKA, eu-LISA, FRA, FRONTEX).	Užbaigta Siekiant sumažinti perkėlimus, nuo 2023 m. patvirtinta keletas priemonių. Pagrindinė iniciatyva – pertvarkyti įsipareigojimų laikotarpius, kad jie geriau atitiktų metinį ciklą. Tikimasi, kad dėl to laipsniškai mažės neįvykdytų įsipareigojimų, perkeliama į kitus finansinius metus. Dėl šių veiksmų perkėlimai iš 2024 į 2025 m. sumažėjo perpus – beveik 50 proc., palyginti su ankstesniais metais.

11 lentelė. Tolesni veiksmai, susiję su ankstesnėmis biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabomis
Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos (2022 m.) Tolesni veiksmai, susiję su neįvykdytų pastabų

Biudžeto ir finansų valdymas	
■ Su susirūpinimu pažymi, kad pagal Audito Rūmų ataskaitą Agentūra į 2023 m. perkėlė 14,4 mln. eurų (23 proc.) turėtų 2022 m. įsipareigojimų asignavimų ir kad ši suma apėmė 13,7 mln. eurų (arba 95 proc.) II antraštinės dalies asignavimų, susijusių su administracinėmis išlaidomis (97 proc. 2021 m.); ■ atkreipia dėmesį į pasikartojančius asignavimų perkėlimus, todėl Audito Rūmai primena, kad pasikartojantys dideli asignavimų perkėlimų rodikliai prieštarauja biudžeto metinio periodiškumo principui ir rodo struktūrines biudžeto vykdymo problemas arba silpną biudžeto planavimą; ■ atsižvelgdamas į tai pažymi, kad siekiant šių tikslų itin svarbu 2023 m. ketvirtąjį ketvirtį pasirašyti naują preliminarįją sutartį dėl išorės paramos paslaugų teikimo; ■ tikisi, kad įgyvendinus šį veiksmų planą padėtis gerokai pagerės, ir ragina eu-LISA pranešti biudžeto įvykdymą tvirtinančiai institucijai apie padarytą pažangą.	Užbaigta Agentūra patvirtino keletą priemonių, pavyzdžiui, pertvarkė įsipareigojimų laikotarpius, kad šie geriau atitiktų metinį ciklą, todėl nediferencijuotų asignavimų perkėlimai iš 2024 į 2025 m. sumažėjo perpus, palyginti su ankstesniais finansiniais metais.
Veikla	
■ Tikisi, kad Agentūra reikšmingai prisidės prie teisingumo sistemų skaitmenizacijos siekdama pagerinti Sąjungos teisminių institucijų bendradarbiavimą ir suteikti Sąjungos piliečiams ir įmonėms geresnes galimybes kreiptis į teismą.	Vykdoma eu-LISA svariai prisidėjo prie teisingumo sistemų skaitmeninimo ES lygmeniu, kad būtų pagerintas teisminių institucijų bendradarbiavimas ir piliečiams bei įmonėms suteikta daugiau galimybių kreiptis į teismą. eu-LISA darbas siekiant TVR sistemų sąveikumo taip pat prisidės prie skaitmeninių teisingumo sprendimų. Tuo tikslu eu-LISA bendradarbiauja su Eurojustu, Europolu ir Europos prokuratūra dėl e. CODEX ir ECRIS-TCN klausimų ir rengiasi JTG bendradarbiavimo platformai. Agentūra ketina įsteigti Teisingumo programų skyrių, kad būtų galima valdyti numatomą teisingumo srities skaitmenizacijos augimą, o tai turi būti susieta su specialiomis eu-LISA pastangomis ir ištekliais. Skyriaus vadovas dirbs Taline, taip sudarant sąlygas subalansuotai organizacinei plėtrai ir tolesniam e. CODEX išteklių panaudojimui, kartu užtikrinant stiprų universalumą tarp grupių ir padalinių.
■ Ragina Agentūrą tęsti bendradarbiavimą su kitomis Sąjungos agentūromis.	Užbaigta eu-LISA prioritetas – stiprinti bendradarbiavimą su suinteresuotaisiais subjektais. Vykdydama savo įprastą veiklą Agentūra siekia ir nuolat stengiasi stiprinti savo dvišalį arba per agentūrų tinklus (ESAT, TVRAT) vykdomą bendradarbiavimą su kitomis Sąjungos agentūromis, institucijomis ir įstaigomis. Be to, eu-LISA siekia stiprinti bendradarbiavimą su Europos Komisijos Jungtiniu tyrimų centru, vykdomojo direktoriaus lygmeniu oficialiai keičiantis raštais, kuriais nustatoma sistema ir palengvinamas naujų bendrų projektų įgyvendinimas ir plėtojimas tarp šių dviejų institucijų.
Efektyvumo didinimas	
■ Ragina Agentūrą toliau bendradarbiauti su kitomis Sąjungos agentūromis, kad būtų galima panaudoti visus turimus išteklius.	Užbaigta Bendradarbiavimo su kitomis ES agentūromis stiprinimas, kad būtų galima panaudoti visus turimus išteklius, yra nuolatinės eu-LISA veiklos ir pastangų užtikrinti sinergiją ir bendradarbiavimą dalis, tiek aktyviai dalyvaujant tinkluose (ESAT, TVRAT), tiek vykdamas dvišalį bendradarbiavimą (duomenų centro prieglobos ir paramos paslaugos, bendrų kibernetinio saugumo pratybų organizavimas).
Personalo politika	
■ Pažymi, kad, nepaisant Agentūros pastangų, darbuotojų kaita padidėjo nuo 5,5 proc. 2021 m. iki 7,1 proc. 2022 m., o darbo vietų užimtumas sumažėjo iki 82 proc., t. y. labiau nei Agentūra planavo – 94 proc., visų pirma dėl Agentūros siūlomų trumpalaikių ir žemesnės kategorijos pareigybių skaičiaus.	Vykdoma Agentūra toliau dėjo pastangas didinti užimtumo lygį ir mažinti darbuotojų kaitą. Pavyzdžiui, 2024 ir 2025 m., siekiant paskatinti labiau patyrusių kandidatų paraiškas, keliose naujose darbo vietose bus galima siūlyti AD 6 lygį kaip pradinį lygį. Tačiau reikėtų pažymėti, kad per išėjimo iš darbo pokalbius buvo pažymėta, jog išėjimą vis dėlto lėmė geresnės karjeros galimybės, palyginti su eu-LISA pasiūlymu.

Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos (2022 m.)

- Su susirūpinimu atkreipia dėmesį į lyčių nelygybę tarp Agentūros vyresniosios ir vidurinės grandies vadovų: 12 vyrų (86 proc.) ir 2 moterys (14 proc.); Valdandčiosios tarybos narių – 50 vyrų (82 proc.) ir 11 moterų (18 proc.); darbuotojų – 209 vyrų (67 proc.) ir 101 moteris (33 proc.);
- primena, kad svarbu užtikrinti lyčių pusiausvyrą, ir ragina Agentūrą toliau dėti pastangas siekiant lyčių pusiausvyros visais lygmenimis, imantis konkrečių veiksmų, kurie paskatintų moteris kandidatuoti į Agentūros siūlomas darbo vietas;
- prašo Komisijos ir valstybių narių skiriant savo narius į Agentūros valdančiąją tarybą atsižvelgti į lyčių pusiausvyros užtikrinimo svarbą.
- Atkreipia dėmesį į tai, kad 2022 m. buvo atlikti ir viduje užbaigti trys administraciniai tyrimai, susiję su priekabiavimu, o dar viena byla buvo perduota teismui;
- ragina Agentūrą nedelsiant patraukti atsakomybėn už netinkamą elgesį atsakingus asmenis.

Tolesni veiksmai, susiję su neįvykdytų pastabų

Vykdoma

Agentūra atsižvelgia į šią pastabą. Dedamos pastangos turi būti tęsiamos artimiausius kelerius metus, kad padėtis pasikeistų.

Užbaigta

Toliau stengiamasi skatinti pagarbą ir orumą darbo vietoje bei visiškai netoleruoti priekabiavimo. Visi netinkamo elgesio atvejai nagrinėjami laikantis eu-LISA politikos dėl asmens orumo apsaugos ir psichologinio bei seksualinio priekabiavimo prevencijos.

Viešieji pirkimai

- Atsižvelgdama į Audito Rūmų ataskaitoje pateiktas pastabas ir pareikštą sąlyginę nuomonę dėl kelių 2022 m. atliktų mokėjimų, kurių bendra suma, susijusi su septyniomis konkrečiomis sutartimis, buvo 17,8 mln. EUR, t. y. 4,8 proc. visų 2022 m. turėtų mokėjimų asignavimų, pažeidimų;
- pažymi, kad šių mokėjimų trūkumai daugiausia susiję su nukrypimais nuo atitinkamų preliminarinių sutarčių;
- pažymi, kad, kaip nurodyta Agentūros atsakymuose į Parlamento raštu pateiktus klausimus, pažeidimus, susijusius su 2022 m. atliktais mokėjimais, galima suskirstyti į tris kategorijas: terminuotų sutarčių pakeitimas (6,5 mln. EUR), konkrečių sutarčių pratęsimas ilgesniam nei ilgiausias leidžiamas laikotarpis (3,7 mln. EUR) ir informacijos apie konkrečių sutarčių reikalavimus trūkumą (7,5 mln. EUR);
- pažymi, kad kai kurie iš šių neteisėtų mokėjimų, kurių bendra suma yra 10,5 mln. EUR, susiję su trimis konkrečiomis sutartimis, pagal kurias mokėjimai buvo atliekami ir 2021 m. ir kuriuos Audito Rūmai savo tų metų metinėje ataskaitoje dėl Sąjungos agentūrų pripažino neteisėtais;
- pažymi, kad, remiantis Agentūros vykdomojo direktoriaus 2023 m. lapkričio 29 d. posėdyje su Parlamento Biudžeto kontrolės komitetu (toliau – vykdomojo direktoriaus pareiškimai) padarytais pareiškimais, šešios iš septynių Audito Rūmų ataskaitoje nurodytų konkrečių sutarčių baigė galioti be neįvykdytų mokėjimų;
- pabrėžia, kad tai yra pasikartojanti Agentūros problema;
- ragina Agentūrą toliau nuosekliai spręsti šią problemą ir biudžeto įvykdymą tvirtinančiai institucijai pranešti apie padarytą pažangą.

Vykdoma

Agentūra atkreipė dėmesį į šias pastabas ir atitinkamai tobulina sutarčių rengimą. Siekdama užkirsti kelią panašioms atvejams ateityje, Agentūra į naujus konkursus įtraukė papildomas ir konkretesnes sąlygas, kad geriau atspindėtų veiklos reikalavimus ir palengvintų pokyčių valdymą.

eu-LISA yra įsipareigojusi savo įgaliojimus vykdyti nuosekliai laikydamosi reikalavimų. Todėl, naujosios vykdomosios direktorės vadovaujama ir atsižvelgdama į Audito Rūmų pateiktas svarbias pastabas, Agentūra pradėjo nuodugnią savo procesų peržiūrą, kad nustatytų ir pašalintų pagrindines šių pastabų priežastis:

- atlikusi organizacinę pertvarką sustiprino savo viešųjų pirkimų pajėgumus, paspartino naujų darbuotojų įdarbinimą ir nustatė specialius išorės konsultantus, kurie gali teikti nepriklausomas ekspertines žinias konkrečiais ir labai sudėtingais atvejais;

- išanalizuotos daugiau nei 500 sutarčių (iš kurių 160 dar galioja) priežastys, siekiant nustatyti pagrindinius trūkumus, dėl kurių buvo pateiktos pastabos, ir kokiomis priemonėmis juos šalinti. Tarp nustatytų sprendimų: specialūs mokymai, kontrolinių sąrašų nustatymas, geresnis vaidmenų apibrėžimas ir geresnis darbuotojų informavimas apie sutarčių valdymą;

- naudojant naujus sutarčių valdymo patikros sąrašus sustiprintos kontrolės priemonės, siekiant užtikrinti, kad preliminariosios sutartys nebūtų iš esmės keičiamos;

- parengta kontrolės strategija, kuri turi būti oficialiai patvirtinta 2024 m. viduryje. Ji apims rizikos vertinimą, sąnaudų ir naudos analizę, organizacinių pajėgumų stiprinimo priemones, darbuotojų lygio ir kontrolės intensyvumo nustatymą;

- vykdomajai direktorei palaikant sudaryta sutarčių valdymo kokybės užtikrinimo darbo grupė, kuri stebės, kontroliuos ir užtikrins, kad sudaromos sutartys ir visi jų pakeitimai atitiktų nustatytus poreikius dar jų nepasirašius.

Be to, Agentūra įgyvendino tikslinius veiksmus, dėl kurių 2024 m. buvo pateikta besąlyginė nuomonė.

Vykdoma

Remdamasi įgyta patirtimi Agentūra pradėjo rengti strateginį planą.

Be to, Agentūra įgyvendino tikslinius veiksmus, dėl kurių 2024 m. buvo pateikta besąlyginė nuomonė.

- Su dideliu susirūpinimu pažymi, kad 2022 m. buvo tretieji metai iš eilės, kai Audito Rūmai pateikė sąlyginę nuomonę dėl Agentūros viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo, o eu-LISA patyrė daugiau išlaidų dėl pažeidimų, uždelstų ir netinkamų viešųjų pirkimų procedūrų ir nepakankamai kruopštaus viešųjų pirkimų taisyklių laikymosi;
- atkreipia dėmesį į Agentūros veiksmų planą, kuriuo siekiama nuodugniai peržiūrėti jos procesus ir nustatyti bei pašalinti pagrindines priežastis, dėl kurių nuolat Audito Rūmai nuolat pateikia pastabas šioje srityje, kaip nurodyta Agentūros atsakymuose į Parlamento rašytinius klausimus, Agentūros tolesnių veiksmų ataskaitoje ir Vykdomojo

Biudžeto įvykdymą tvirtinančios institucijos pastabos (2022 m.)

Tolesni veiksmai, susiję su neįvykdytų pastabų

direktoriaus pareiškimuose;

- todėl tikisi, kad įgyvendinamas veiksmų planas ilgainiui pagerins padėtį, ypač atsižvelgiant į tai, kad šešios iš septynių konkrečių sutarčių, kurias Audito Rūmai pripažino netvarkingomis, baigė galioti be neįvykdytų mokėjimų;
- ragina Agentūrą biudžeto įvykdymą tvirtinančiai institucijai periodiškai teikti ataskaitas apie veiksmų plano įgyvendinimo pažangą ir visus taisomuosius veiksmus, kurių imtasi.

- Atkreipia dėmesį į dar dvi pastabas dėl Agentūros valdymo ir kontrolės sistemų, pateiktas Audito Rūmų ataskaitoje;
- atkreipia dėmesį į pirmąją pastabą, susijusią su aparatinės įrangos įsigijimu (27,7 mln. EUR), kurio aparatinės įrangos pardavėjų kainoraščiai nebuvo gauti ir nebuvo atliktos ex ante patikros;
- atkreipia dėmesį į antrąją pastabą dėl įvairių operacijų įsigijimo preliminariosios sutarties (apskaičiuotoji vertė – 490 mln. EUR), kadangi šešiuose vertinimo komiteto posėdžiuose nebuvo saugomi posėdžių protokolai ir buvo pasirašyta tik galutinė ataskaita;
- ragina Agentūrą tobulinti savo vidaus kontrolės sistemas, kad ateityje tokių trūkumų būtų išvengta.

Vykdoma

Agentūra laiko Audito Rūmų pastabas labai svarbiomis ir įgyvendino priemones, kad į jas būtų atsižvelgta. Dabar Agentūra taip pat atnauja savo turto valdymo procesą.

Vidaus kontrolė

- Pažymi, kad jau trečius metus iš eilės stebimas reikšmingas komponento „Kontrolės veikla“ 10 principo „Pasirenka ir plėtoja kontrolės veiklą“ trūkumas;
- ragina Agentūrą toliau stengtis spręsti trūkumus kontrolės veiklos srityje, kad būtų sumažinta rizika, susijusi su politikos, veiklos ir vidaus kontrolės tikslų įgyvendinimu.
- Ragina Agentūrą įgyvendinti likusias rekomendacijas ir biudžeto įvykdymą tvirtinančiai institucijai pranešti apie padarytą pažangą.

Vykdoma

2024 m. Agentūra patvirtino savo vidaus kontrolės strategiją. Agentūra taip pat dabar įgyvendina susijusį veiksmų planą. Atitikties gerinimas yra vienas pagrindinių Agentūros prioritetų ir ji toliau aktyviai stengsis mažinti likusius trūkumus.

Vykdoma

2024 m. pabaigoje eu-LISA įgyvendino visas neįvykdytas rekomendacijas, išskyrus vieną, ši bus įgyvendinta iki 2025 m. rugsėjo mėn.

2.10. APLINKOSAUGOS VADYBA

Agentūra tęsė savo vidaus aplinkosaugos vadybos sistemos, grindžiamos **ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS)** principais ir Europos žaliuoju kursu, įgyvendinimą. 2024 m. daugiausia dėmesio buvo skiriama tolesniam aplinkosauginio veiksmingumo gerinimui ir siekiui gauti **registraciją pagal EMAS**¹²¹.

Agentūra parengė savo **metinę aplinkosaugos ataskaitą** ir pirmą kartą paskelbė informacijos apie anglies dioksido išmetimo rodiklio rezultatus suvestinę¹²². 2024 m. eu-LISA anglies dioksido išmetimo rodiklis buvo didesnis dėl padidėjusio elektros energijos suvartojimo visose veiklos vietose (t. y. dėl naujų sistemų, naujų darbų MDC2). Be to, padidėjo duomenų apimtis, tai susiję su Talino centralizuotai tiekiamos šilumos suvartojimo duomenų pranešimu. Agentūra parengė veiksmų planą, kuriuo siekiama priimti vidutinės trukmės sprendimą, kaip jį sumažinti.

2.11. VADOVYBĖS ATLIKTAS VERTINIMAS

Agentūros vadovybė yra pagrįstai įsitikinusi, kad yra įdiegtos tinkamos kontrolės priemonės ir jos veikia taip, kaip numatyta, o rizika tinkamai stebima ir mažinama, taip pat stebimos ir įgyvendinamos įvairios tobulinimo ir stiprinimo priemonės. 2024 m. vadovybė daugiausia dėmesio skyrė valdymo kontrolės sistemų ir biudžeto, viešųjų pirkimų bei sutarčių valdymo tobulinimui ir valdė visus pagrindinius rizikos veiksnius. Agentūra taip pat padarė pažangą baigdama įgyvendinti likusias neįgyvendintas audito rekomendacijas ir parengė būtinus veiksmų planus bei pradėjo įgyvendinti būtinus veiksmus, kad atsižvelgtų į auditų ir biudžeto įvykdymo patvirtinimo procedūros pastabas.

¹²¹ 2025 m. balandžio mėn. eu-LISA buvo suteiktas *aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS)* sertifikatas.

¹²² Išsamesnės informacijos galima rasti *eu-LISA 2023 m. aplinkosaugos ataskaitoje*, paskelbtoje 2024 m. rugpjūčio mėn.

2.12. IŠORĖS VERTINIMAS

2024 m. Agentūra užbaigė **lyginamosios analizės tyrimą**, kuriame daugiausia dėmesio skirta eu-LISA veiklos modeliui ir žmogiškųjų išteklių paskirstymui. Tyrimas taip pat apėmė **organizacijos PVRR peržiūrą**, siekiant įvertinti eu-LISA poveikį atitinkamų ES politikos priemonių įgyvendinimui ir nustatyti subalansuotą vadovybės rezultatų suvestinę. Lyginamosios analizės tyrimo rezultatai buvo panaudoti rengiant **2024–2025 m. strateginį valdymo veiksmų planą**, kuris buvo pateiktas valdybai ir kurį ji reguliariai stebėjo.

Šio tyrimo rezultatais taip pat remtasi 2024 m. Europos Komisijos atliktame **išorės vertinime**, kuriame daugiausia dėmesio skirta eu-LISA įgaliojimams, užduotims ir tikslams, struktūrai ir valdymui bei išteklių valdymui, siekiant rasti būdų, kaip pagerinti Agentūros veikimą ir padidinti jos teikiamą pridėtinę vertę. Atsižvelgdama į vertinimo ataskaitą (ją tikimasi parengti 2025 m.) eu-LISA parengs ir įgyvendins veiksmų planą, atkreipdama dėmesį į šio vertinimo išvadas ir Komisijos rekomendacijas, ir užtikrins tinkamus tolesnius veiksmus. Šis veiksmų planas papildys strateginį valdymo veiksmų planą ir bus sujungtas su juo.

VKS VEIKSMINGUMO VERTINIMAS

The image features a dark blue background with a white diagonal line running from the top-left corner to the bottom-right corner. The area above the line is dark blue, while the area below is white. Scattered across the entire background are numerous horizontal bars of varying lengths and colors, including dark blue, light blue, yellow, and white. In the bottom-left corner, on the white background, is a large, bold, dark blue number '3'.

3

VKS VEIKSMINGUMO VERTINIMAS

3.

3.1. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMOS VEIKSMINGUMAS

Vidaus kontrolė yra procesas, kurį įgyvendinant organizacijai lengviau pasiekti savo tikslus ir, laikantis taisyklių ir teisės aktų, išlaikyti su veikla susijusius bei finansinius rezultatus. Vidaus kontrolė padeda priimti patikimus sprendimus ir sumažinti riziką iki priimtino lygio. Vadovaujantis 2019 m. kovo 19 d. eu-LISA Valdančiosios tarybos sprendimu Nr. 2019-042, vykdomajam direktoriui suteikti įgaliojimai įgyvendinti vidaus kontrolės principus ir charakteristikas ir įdiegti organizacinę struktūrą bei vidaus kontrolės sistemą, laikantis Valdančiosios tarybos patvirtintų principų ir charakteristikų.

Naudodamasi vidaus kontrolės sistema vadovybė gali ir toliau daugiausia dėmesio skirti tam, kaip Agentūra siekia savo veiklos ir finansinių tikslų. Kartu, eu-LISA finansinėse taisyklėse reikalaujama, kad biudžetas būtų vykdomas laikantis veiksmingos ir efektyvios vidaus kontrolės reikalavimų.

Vykdomasis direktorius turi gebėti įrodyti ne tik tai, kad vidaus kontrolės priemonės yra įdiegtos, bet ir tai, kad jomis atsižvelgta į kitą riziką ir kad jos veikia taip, kaip numatyta.

Vidaus kontrolės 16 principas yra išdėstytas taip: Agentūra „atrenka, plėtoja ir atlieka atliekamus ir (arba) atskirus vertinimus, kad įsitikintų, ar yra vidaus kontrolės komponentų ir ar jie veikia“.

Vertinant, ar vidaus kontrolės sistema tikslo nepasiekimo rizika yra sumažinama iki priimtino lygio, turėtų būti atliekami šie loginiai veiksmai:

- nustatomas kiekvieno principo bazinis lygis;
- atliekamas vertinimas principų ir komponentų lygmeniu;
- atliekamas bendras vertinimas.

Vykdomajam direktoriui suteikti įgaliojimai kasmet atlikti bendrą eu-LISA vidaus kontrolės sistemos veiksmingumo vertinimą. Metinis vertinimas atliktas 2025 m. vasario–balandžio mėn., jo duomenys buvo naudojami rengiant 2024 m. konsoliduotą metinę veiklos ataskaitą apie eu-LISA vidaus kontrolės stipriąsias ir silpnąsias puses. Be to, visi 2023 m. nustatyti trūkumai buvo periodiškai ir reguliariai stebimi ir imamasi tolesnių veiksmų (pasitelkiant centrinį VKS trūkumų registrą).

Už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas padeda vykdomajam direktoriui nustatyti, stebėti, įgyvendinti, vertinti vidaus kontrolės sistemą ir teikti su ja susijusias ataskaitas. Iš esmės už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo funkcijas atlieka vykdomojo direktoriaus pavaduotojas. Siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir reikiamą vykdomojo direktoriaus ir už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo pareigų atskyrimą, vykdomojo direktoriaus sprendimu už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo pareigos vėl buvo laikinai pavestos Strategijos, gebėjimų ir koordinavimo skyriaus vadovui Philippe'ui Harantui.

3.2. VERTINIMO IŠVADOS

Vidaus kontrolės stebėsenos kriterijai

2025 m. atlikus įsivertinimą nustatyta, kad 2024 m. pasiekta arba iš dalies pasiekta 89 proc. vidaus kontrolės stebėsenos kriterijų.

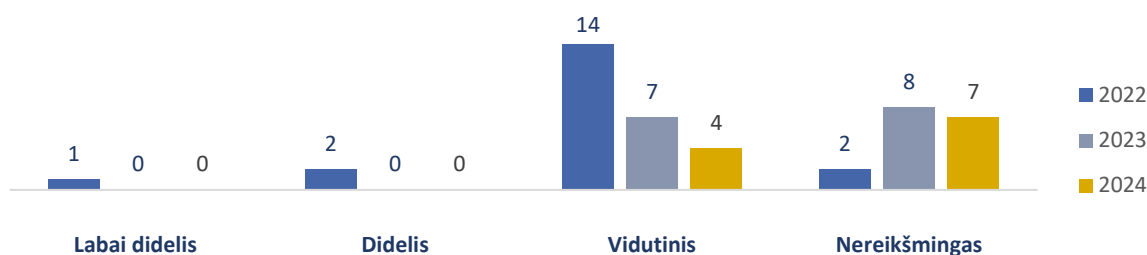
Vidaus kontrolės stebėsenos kriterijai	2022	2023	2024
Bendras rodiklių skaičius	79	79	79
Pasiekta	56 (71 %)	62 (78 %)	68 (86 %)

Iš dalies pasiekta	8 (10 %)	8 (10 %)	2 (3 %)
Nepasiekta	15 (19 %)	9 (10 %)	9 (11 %)
Nėra duomenų	0 (0 %)	1 (1 %)	0 (0 %)

Vidaus kontrolės stipriosios pusės ir trūkumai

2024 m. atliekant metinį vertinimą nustatyta 11 vidaus kontrolės trūkumų: nė vieno didelio trūkumo, keturi vidutinio sunkumo trūkumai ir septyni nedideli trūkumai (palyginti su 15 vidaus kontrolės trūkumų 2023 m.). Atliekant 2025 m. VKS vertinimą, apimančį 2024 m., buvo pašalinti 7 trūkumai, o 4 trūkumų sunkumas sumažintas. Nustatyti keturi nauji trūkumai: du – vidutinio sunkumo ir du – nereikšmingi. Vienas esamas nedidelis trūkumas buvo perkvalifikuotas į vidutinio sunkumo, o vienas vidutinio sunkumo trūkumas buvo paliktas, taigi iš viso buvo nustatyta 11 vidaus kontrolės trūkumų.

Trūkumų būklės vertinimo raida 2023–2025 m.



Iš bendro 2024 m. vertinimo rezultatų matyti, kad eu-LISA vidaus kontrolės sistema yra įdiegta, veikianti ir veiksminga, bet būtini tam tikri patobulinimai (2 kategorija).



Bendras penkių vidaus kontrolės sistemos sudedamųjų dalių vertinimas yra toks:

Vidaus kontrolės komponentas	2025 m. rezultatas	
I. Kontrolės aplinka	yra ir gerai veikia	1 kategorija
II. Rizikos vertinimas	yra ir veikia, tačiau reikia atlikti tam tikrus patobulinimus	2 kategorija
III. Kontrolės veikla	yra ir veikia, tačiau reikia atlikti tam tikrus patobulinimus	2 kategorija
IV. Informacija ir ryšiai	yra ir gerai veikia	1 kategorija
V. Stebėsenos veikla	yra ir gerai veikia	1 kategorija

VKS komponentų išsamus vertinimas

Vidaus kontrolės komponentas	
Stipriosios pusės	Trūkumai
I. Kontrolės aplinka	
■ Vadovybės, Valdančiosios tarybos ir Audito, atitikties ir finansų komiteto vykdoma vidaus kontrolės priežiūra. ■ Veiklos tęstinumas ir pareigų atskyrimas. ■ Vidaus kontrolės strategijos patvirtinimas (įskaitant pagrindinę kontrolės priemonių sąnaudų ir veiksmingumo metodiką, kuri bus įgyvendinama kaip strateginio veiksmų plano dalis).	■ Dalyvavimas etikos ir sąžiningumo gebėjimų mokymuose. ■ Apsirūpinimo išteklių strategijos užbaigimas ir priėmimas.
II. Rizikos vertinimas	
■ Vidaus kontrolės strategijos ir peržiūrėtos rizikos valdymo strategijos priėmimas. ■ Padalinių rizikos ir problemų registro sudarymas ir tolesni veiksmai. ■ Centrinio trūkumų registro sudarymas, už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingo vadovo vykdoma trūkumų stebėsenos ir tolesni veiksmai.	■ Išsamiai dokumentais pagrįsto programų ir projektų valdymo metodo ir susijusių procesų laikymasis. ■ Išsamus kovos su sukčiavimu veiksmų plano įgyvendinimo ataskaitos rekomendacijų įgyvendinimas.

III. Kontrolės veikla

- Sėkmingas trūkumų šalinimo planų įgyvendinimas ir ypatingos svarbos audito rekomendacijų įgyvendinimas (įgyvendinimas – 94 proc.)
- Saugumo tikslų, veiklos tęstinumo ir veiklos pažeidžiamumo skenavimo užtikrinimas.
- Nukrypimų stebėseną, tolesni veiksmai jų atžvilgiu ir ataskaitų teikimas (išimties ir reikalavimų nesilaikymo ataskaitos).
- Projekto ir programos stebėsenos ir ataskaitų teikimo procesų ir priemonių užbaigimas ir laikymasis.
- Centrinio IT turto registro ir IT turto valdymo procesų užbaigimas.
- Atitiktis, ypač sutarčių valdymo ir stebėsenos srityje.

IV. Informacija ir ryšiai

- Vidaus kontrolės stebėsenos kriterijų peržiūra. Trūkumų nenustatyta.
- Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo integruotos priemonės (CENTRICS) testavimas.
- Metinė paskirtųjų galimybių visuomenei susipažinti su dokumentais kontaktinių asmenų peržiūra.
- Vidaus ir išorės komunikacijos kanalai yra nustatyti ir veikiantys.

V. Stebėsenos veikla

- Centrinis trūkumų registras ir sisteminga trūkumų šalinimo veiksmų stebėseną bei reguliari tolesnė kontrolė. Visi trūkumai pašalinti.
- Parengta trūkumų reikšmingumo vertinimo metodika, kurią oficialiai patvirtino už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas.
- VKS procesų veikimo ir VKS vertinimo patikimumo patvirtinimas, patvirtintas atliekant vidaus auditą.

2024 m. kovos su sukčiavimu strategijos veiksmų plano įgyvendinimas

2022–2024 m. Agentūros kovos su sukčiavimu strategijoje nustatyti trys tikslai: siekti visapusiško kovos su sukčiavimu principų laikymosi, visose eu-LISA veiklos srityse nustatyti ir išlaikyti aukštą etikos lygį ir plėtoti bei naudoti duomenų rinkimo ir analizės sistemą. Veiksmų plane nustatyta 13 veiksmų, kurių kiekvienas buvo skirtas vienai ar kelioms sukčiavimo rizikoms mažinti. Iki 2024 m. pabaigos Agentūra buvo pagrįstai pasiekusi užsibrėžtus tikslus – devyni veiksmai buvo visiškai įgyvendinti, o keturi buvo įgyvendinti iš dalies.

Nors įtariamo sukčiavimo atvejų vykdant šią užduotį nenustatyta, atkreiptas dėmesys į vidaus kontrolės stiprinimo galimybes, į kurias reikėtų atsižvelgti rengiant kito ciklo (2025–2027 m.) kovos su sukčiavimu strategiją, t. y. didinti dalyvavimą informuotumo didinimo sesijoje, stiprinti Agentūros patvirtintų komandiruočių vadovo įgyvendinimo taisyklių įgyvendinimą, suteikti patikinimą dėl kokybės kriterijų ir rodiklių pasiekimo pagrindinėse veiklos srityse, tęsti darbuotojų ir išorės naudotojų paskyrų peržiūrą, oficialiai tvirtinti kontrolės strategiją.

3.3. UŽ RIZIKOS VALDYMĄ IR VIDAUS KONTROLĘ ATSAKINGO VADOVO PAREIŠKIMAS

Aš, toliau pasirašęs,

Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūros (eu-LISA) vadovas, atsakingas už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, eidamas vadovo, atsakingo už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, pareigas, pareiškiu, kad pagal (Agentūros) vidaus kontrolės sistemą pranešiau vykdomajai direktorei savo patarimus ir rekomendacijas dėl bendros Agentūros vidaus kontrolės.

Patvirtinu, kad šioje konsoliduotoje metinėje veiklos ataskaitoje ir jos prieduose pateikta informacija apie vidaus kontrolės sistemą, mano žiniomis, yra tiksli, patikima ir išsami.

Philippe Roger René Harant

Laikinasis už rizikos valdymą ir vidaus kontrolę atsakingas vadovas

[Kvalifikuotas elektroninis parašas]

VADOVYBĖS PATIKINIMAS

4

VADOVYBĖS PATIKINIMAS

4.

4.1. ELEMENTŲ, KURIAIS GRINDŽIAMAS PATIKINIMAS, APŽVALGA

1 elementas. VADOVYBĖS ATLIKTAS VERTINIMAS

Agentūros vadovybė yra pagrįstai įsitikinusi, kad yra įdiegtos tinkamos kontrolės priemonės ir jos veikia taip, kaip numatyta, o rizika tinkamai stebima ir mažinama, taip pat stebimos ir įgyvendinamos įvairios tobulinimo ir stiprinimo priemonės. Be to, eu-LISA vadovybė pripažįsta, kad reikia išlaikyti savo vidaus kontrolės sistemos veiksmingumą ir užtikrinti jos įgyvendinimo stebėseną bei vertinimą siekiant Agentūros tikslų ir laikantis reikalavimų, kaip nustatyta steigimo reglamente ir strategijose.

2013 m. Agentūra nustatė procedūrą, pagal kurią registruoja išimtis ir neatitiktis, o atitinkamos gairės parengtos 2021 m. Pagal šią procedūrą nustatomos reikiamos priemonės, kuriomis užtikrinama, kad bet kokie išimtiniai atvejai, kai nesilaikoma kontrolės reikalavimų arba nukrypstama nuo teisės aktuose nustatytos sistemos, būtų išsamiai paaiškinami, registruojami ir apie juos būtų pranešama laikantis skaidrumo principo. Prieš imantis bet kokių veiksmų, visos išimties ir neatitiktys turi būti dokumentuojamos, registruojamos ir tinkamai patvirtinamos. Pagal eu-LISA gaires vadovybė turi du kartus per metus pateikti specialią analitinę ataskaitą apie visus praneštus atvejus. 2024 m. patvirtinimo sraute nustatytos mėnesinės Rodiklių suvestinių ataskaitos dėl išimčių ir reikalavimų nesilaikymo atvejų. Taip sustiprinta atvejų, apie kuriuos pranešta, valdymo priežiūra ir kontrolė, taip pat pašalintos visos kliūtys, trukdančios laiku išnagrinėti visus atvejus.

2024 m. užregistruoti 24 išimčių ir reikalavimų nesilaikymo atvejai (41 ataskaitoje). Visus užregistruotus atvejus, taip pat taisomuosius ir rizikos mažinimo veiksmus Agentūros vadovybė išanalizavo ir peržiūrėjo 2024 m. 3 ketvirtį ir 2025 m. 1 ketvirtį, vėliau patvirtintas veiksmų planas, kad tokių atvejų būtų kuo mažiau ir kad jų poveikis būtų kuo mažesnis, taip pat Agentūroje toliau plėtotos vidaus kontrolės priemonės. Ataskaitos ir analizės taip pat buvo naudojamos vertinant ir nustatant trūkumus atliekant VKS veiksmingumo vertinimą.

2 elementas. Išorės auditų rezultatai

Europos Audito Rūmai Europos Parlamentui ir Tarybai pateikė šį patikinimo pareiškimą:

Nuomonė dėl finansinių ataskaitų patikimumo. Audito Rūmų nuomone, 2023 m. eu-LISA finansinėse ataskaitose eu-LISA finansinė būklė 2023 m. gruodžio 31 d. (operacijų rezultatai, pinigų srautai ir grynojo turto pokyčiai visais reikšmingais aspektais) yra pateikta teisingai, kaip to reikalaujama pagal jos Finansinį reglamentą ir Komisijos apskaitos pareigūno priimtas apskaitos taisykles. Jos grindžiamos tarptautiniu mastu pripažintais viešojo sektoriaus apskaitos standartais. Vis dėlto, „dalyko pabrėžimo“ pastraipoje Audito Rūmai atkreipia dėmesį į 2023 m. metinių finansinių ataskaitų 2.2.5.3 pastabą dėl pagrindinio rangovo, su kuriuo sudarytos dvi galiojančios preliminariosios sutartys, finansinės padėties.

Nuomonė dėl finansinėse ataskaitose atspindimų pajamų teisėtumo ir tvarkingumo. Audito Rūmų nuomone, 2023 m. gruodžio 31 d. pasibaigusį finansinių metų finansinėse ataskaitose atspindimos pajamos visais reikšmingais aspektais yra teisėtos ir tvarkingos.

Nuomonė dėl finansinėse ataskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo. Kalbant apie mokėjimus, Audito Rūmai nustatė, kad neatitiktis reikalavimams padarė poveikį iš viso 12,6 mln. EUR mokėjimų, o tai sudaro 3,2 proc. 2023 m. nustatytų mokėjimų asignavimų, todėl viršija auditui nustatytą reikšmingumo ribą, ir pateikė sąlyginę nuomonę dėl finansinėse ataskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo. Tačiau didžioji dalis 2023 m. nurodytos neteisėtų mokėjimų sumos (9,9 mln. EUR iš 12,6 mln. EUR) yra susijusi su jau 2022 m. pateiktomis pastabomis. Kalbant apie atitinkamas sumas, pažymėtina, kad dauguma sutarčių, kurių atžvilgiu padaryta klaidų, baigė galioti arba eu-LISA 2023 m. jas nutraukė.

Audito Rūmai taip pat pateikė pastabų dėl valdymo, kontrolės sistemų ir biudžeto valdymo, kurios nekėlė abejonių dėl pirmiau pateiktų nuomonių. Atsižvelgdama į šias pastabas Agentūra parengė veiksmų planą.

3 elementas. Tolesni veiksmai dėl ankstesnių ataskaitinių laikotarpių išlygų

2023 m. bendroje metinėje veiklos ataskaitoje leidimus suteikiančio pareigūno pateiktame patikinimo pareiškime buvo šios išlygos:

- 2023 m. sausio mėn. eu-LISA valdančioji taryba padarė išvadą, kad atvykimo ir išvykimo sistemos veikimo pradžia 2023 m. gegužės mėn. yra neįmanoma. 2023 m. Agentūra parengė naują strategiją (angl., *Remobilise, Resolve, Renew* – 3R), kuria siekiama rasti išeitį iš susiklosčiusios padėties. Tai suteikė galimybę parengti patikimas sąveikumo veiksmų gaires, kurios bus įgyvendinamos palaipsniui – keturiais etapais nuo 2024 iki 2026 m. eu-LISA valdančiosios tarybos patvirtintas veiksmų gaires 2023 m. spalio 19 d. patvirtino Teisingumo ir vidaus reikalų (TVR) taryba. 2024 m. gegužės 1 d. duomenimis, Agentūra jas sėkmingai įgyvendina. Agentūros žiniomis, visos šalys dalyvauja testavimo kampanijose.
- Atsižvelgiant į pastabas, pateiktas atlikus vidaus ir išorės auditus, vis dar išlieka likutinė rizika ir kontrolės trūkumai, susiję su žmogiškųjų išteklių samdymu, viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo kontrole vykdant programas ir projektus, o tai gali daryti poveikį 2023 finansiniais metais atliktų operacijų tvarkingumui. Dabar Agentūra šias problemas nagrinėja siekdama jas kuo greičiau išspręsti. Valdančioji taryba reguliariai peržiūri neįgyvendintos audito rekomendacijos įgyvendinimo pažangą.

Be to, atsižvelgdama į Europos Audito Rūmų sąlyginę nuomonę dėl 2022 m. sąskaitose atspindimų mokėjimų teisėtumo ir tvarkingumo, Agentūra parengė veiksmų planą, kad galėtų atsižvelgti į pastabas dėl valdymo, kontrolės sistemų ir biudžeto valdymo.

4.1.1. IŠVADA

Remiantis šios ataskaitos 3 skyriuje pateikta informacija, galima daryti išvadą, kad vidaus kontrolės sistemoje nėra jokių reikšmingų trūkumų, kurie galėtų daryti poveikį patikinimo pareiškimui. Audito Rūmai taip pat pateikė pastabų dėl valdymo, kontrolės sistemų ir biudžeto valdymo, kurios nekėlė abejonių dėl jų nuomonės. Be to, siekdama atsižvelgti į neįvykdytas audito rekomendacijas, susijusias su viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymu, Agentūra toliau stiprina savo patvirtintas viešųjų pirkimų ir sutarčių valdymo gaires ir procedūras.

4.2. IŠLYGOS

Leidimus suteikiantis pareigūnas atkreipia dėmesį į šias išlygas:

- Naujų sistemų įgyvendinimas 2024 m. vėlavo, o 2025 m. kovo 5 d. Teisingumo ir vidaus reikalų taryba (TVR) galiausiai patvirtino patikslintą sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimo tvarkaraštį.
- Veiksmingas papildomų žmogiškųjų išteklių įdarbinimas ir eu-LISA apsirūpinimo ištekliais strategijos užbaigimas, kad būtų patenkinti organizacijos viduje teikiamų ir užsakomųjų paslaugų poreikiai, siekiant didesnio plėtos projektų ir (arba) programų įgyvendinimo organizacijos viduje laipsnio, tebėra nuolatiniai Agentūros prioritetai.
- Vis dar vyksta automatizuotos IT licencijų valdymo sistemos ir susijusių veiklos procesų stiprinimas, siekiant užtikrinti tinkamą ir sistemingą IT licencijų naudojimo ir jų pratęsimo stebėseną, ir tai gali padidinti kai kurių susijusių operacijų, atliktų 2024 finansiniais metais, tvarkingumo riziką.
- 2024 m. metinėse finansinėse ataskaitose 2025 m. gegužės mėn. reikėjo pataisyti duomenis, nes nebuvo įtraukti du susigražinimo nurodymai (iš viso 476 995,48 EUR sumai), sėkmingai įvykdyti 2024 m.

Agentūra šias problemas jau nagrinėja siekdama jas kuo greičiau išspręsti.

PATIKINIMO PAREIŠKIMAS

5

PATIKINIMO PAREIŠKIMAS

Aš, toliau pasirašiusi,

Europos Sąjungos didelės apimties IT sistemų laisvės, saugumo ir teisingumo erdvėje operacijų valdymo agentūros (eu-LISA) laikinoji vykdomoji direktorė,

vykdanti leidimus suteikiančio pareigūno pareigas,

skelbiu, kad šioje ataskaitoje pateikta informacija yra tikra ir teisinga.

Pareiškiu, jog esu pagrįstai įsitikinusi, kad šioje ataskaitoje aprašyti veiklai skirtos lėšos panaudotos pagal paskirtį ir laikantis patikimo finansų valdymo principų ir kad įdiegtomis kontrolės procedūromis pakankamai garantuojamas finansinėse ataskaitose atspindėtų operacijų teisėtumas ir tvarkingumas.

Šis pagrįstas patikinimas grindžiamas mano pačios vertinimu, konsultacijomis su įgaliotais leidimus suteikiančiais pareigūnais ir mano turima informacija, pavyzdžiui, vidaus kontrolės sistemos veiksmingumo metinio vertinimo rezultatais, metine išimčių ir neatitikties atvejų peržiūra, metine audito rekomendacijų įgyvendinimo peržiūra ir Audito Rūmų preliminarine nuomone dėl 2024 finansiniais metais atliktų operacijų teisėtumo ir tvarkingumo.

Pavirtinu, kad nežinau jokių čia nepateiktų faktų, kurie galėtų pakenkti Agentūros arba jos suinteresuotųjų subjektų interesams.

Tačiau reikėtų atkreipti dėmesį į šias išlygas:

- Naujų sistemų pristatymas vėlavo 2024 m., o 2025 m. kovo 5 d. Teisingumo ir vidaus reikalų taryba (TVR) galiausiai patvirtino patikslintą sąveikumo veiksmų gairių įgyvendinimo tvarkaraštį.
- Veiksmingas papildomų žmogiškųjų išteklių įdarbinimas ir eu-LISA apsirūpinimo ištekliais strategijos užbaigimas, kad būtų patenkinti vidinių ir užsakomųjų paslaugų poreikiai, siekiant didesnio plėtos projektų ir (arba) programų įgyvendinimo organizacijos viduje laipsnio, tebėra nuolatiniai Agentūros prioritetai.
- Vis dar vyksta automatizuotos IT licencijų valdymo sistemos ir susijusių veiklos procesų stiprinimas, siekiant užtikrinti tinkamą ir sistemingą IT licencijų naudojimo ir jų pratęsimo stebėseną, ir tai gali padidinti kai kurių susijusių operacijų, atliktų 2024 finansiniais metais, tvarkingumo riziką.
- 2024 m. metinėse finansinėse ataskaitose 2025 m. gegužės mėn. reikėjo pataisyti duomenis, nes nebuvo įtraukti du susigražinimo nurodymai (iš viso 476 995,48 EUR sumai), sėkmingai įvykdyti 2024 m.

Agentūra šias problemas jau nagrinėja siekdama jas kuo greičiau išspręsti.

Taip pat norėčiau pabrėžti, kad leidimus suteikiančio pareigūno pareigas pradėjau eiti 2024 m. rugpjūčio 16 d.

Marili Männik

Laikinoji vykdomoji direktorė

[Kvalifikuotas elektroninis parašas]

PRIEDAI

A

PRIEDAI

I priedas. Pagrindinės veiklos statistiniai duomenys

TVR informacinių sistemų operacijų valdymas

Sistemų prieinamumas ir atsako laikas

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis ¹²³
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Sistemos prieinamumas ¹²⁴						
3	EURODAC centrinės sistemos prieinamumas					
	žalia ≥ 99,99 % 99,99 % > rusva ≥ 99,50 % raudona < 99,50 %	99,80 %	99,88 %	99,47 %	99,91 %	Iš dalies pagal planą Daugiausia dėl 1 incidento, susijusio su netinkama užkardos konfigūracija. Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir 2024 m. centrinės sistemos prieinamumo ataskaitos santrauka.
6	SIS centrinės sistemos prieinamumas					
	žalia ≥ 99,99 % 99,99 % > rusva ≥ 99,50 % raudona < 99,50 %	99,98 %	99,94 %	99,67 %	99,78 %	Iš dalies pagal planą Daugiausia dėl 2 incidentų: nesureagavo CPS ir nepavyko atlikti techninės priežiūros perėjus prie naujos versijos. Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir 2024 m. centrinės sistemos prieinamumo ataskaitos santrauka.
8	VIS centrinės sistemos prieinamumas					
	žalia ≥ 99,99 % 99,99 % > rusva ≥ 99,50 % raudona < 99,50 %	99,98 %	99,69 %	99,97 %	99,92 %	Iš dalies pagal planą Nepasiekiamas dėl apkrovos balansavimo problemos AIS skirtos VIS EiO veikimo pradžioje Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir 2024 m. centrinės sistemos prieinamumo ataskaitos santrauka.
Sistemos atsako trukmė						
4	EURODAC centrinės sistemos atsako trukmė					
	žalia ≥ 99,45 % 99,45 % > rusva ≥ 90 % raudona < 90 %	100,00 %	99,99 %	99,98 %	99,99 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.
7	SIS centrinės sistemos atsako trukmė					
	žalia ≥ 99,5 % 99,5 % > rusva ≥ 99 % raudona < 99 %	99,85 proc.	98,98 %	99,99 %	100 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.

¹²³ PVRR būklė: **Vykdoma pagal planą** – tikslas pasiektas ir viskas pažymėta *žalia spalva* arba atitinka reikalaujamą taikymo sritį. **Iš dalies pagal planą** – viskas pažymėta *žalia* arba *rusva* spalva, arba kai kurie rodikliai yra šiek tiek mažesni už nustatytą tikslą. **Tikslas nepasiektas** – bent vienas rodiklis pažymėtas *raudona spalva* arba gerokai mažesnis už nustatytą tikslą. **Kita** – pakeistas veiklos tvarkaraštis arba veikla panaikinta.

¹²⁴ Prieinamumo apskaičiavimo formulė (išsami + planuojama techninė priežiūra) suderinta visoms sistemoms.

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis ¹²³
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
9	VIS centrinės sistemos atsako trukmė					Iš dalies pagal planą ¹²⁵ Šaltinis – susitarimas dėl paslaugų lygio ir mėnesinės paslaugų ataskaitos.
	žalia = 100 %	99,90 %	99,70 %	99,98 %	99,89 %	
	100 % > rusva ≥ 90 %					
	raudona < 90 %					

Ryšių infrastruktūros prieinamumas

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Ryšių infrastruktūros prieinamumas						
5	Plačiojo tinklo (WAN) prieinamumas (SIS ir VIS sistemoms) ¹²⁶					Vykdoma pagal planą ¹²⁷ Šaltinis – TESTA-ng prieinamumo ataskaita.
	žalia ≥ 99,99 %	99,9988 %	99,9984 %	99,9994 %	99,9943 %	
	99,99 % > rusva ≥ 99,50 %					
	raudona < 99,50 %					

Operacijų parama ir mokymai

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Mokymai valstybėms narėms						
16	Pasitenkinimas įtraukties renginiais					Vykdoma pagal planą Šaltinis – VN mokymo planavimas ir ataskaitų teikimo lentelė.
	Vidutinis balas > 4 (skalėje nuo 1 iki 6)	5,4	5,4	5,26	5,22	

Operacijų paramos centras

19	Klientų pasitenkinimas: galutinių naudotojų, kurie yra patenkinti arba labai patenkinti bendru TVR sistemų veikimu, %					Vykdoma pagal planą Šaltinis – Metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas.
	≥ 80 %	95 %	97 %	97,3 % SIS 97,0 %, VIS 96,0 %, EURODAC 99,0 %.	97,8 % SIS 95,5 %, VIS 99,0 %, EURODAC 99,0 %	
20	eu-LISA pagalbos centro veikla					Vykdoma pagal planą Šaltinis – Paslaugų centro veiklos rezultatų ataskaita.
	≥ 75 %	95,00 %	82,37 %	100 %	95 %	

Saugumas

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Saugumas ir veiklos tęstinumas						
1	Įgyvendintų teisės aktais nustatytų saugumo tikslų %					Vykdoma pagal planą Šaltinis – Saugumo garantijų suvestinė.
	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
2	Kasmet rengiamų ekstremalios situacijos pratybų ir (arba) veiklos tęstinumo pratybų skaičius					Vykdoma pagal planą Šaltinis – Saugumo garantijų
	2	2	3	3	2	

¹²⁵ Keletas nukrypimų nacionalinėje pusėje dėl plataus masto paieskų.

¹²⁶ „EuroDomain“ rodiklį prižiūri Komisijos Skaitmeninių paslaugų generalinis direktoratas (DIGIT).

¹²⁷ Šis rodiklis mažesnis nei ankstesniais metais dėl atjungimo Lenkijoje.

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
						suvestinė.
Valdymas ir atitikties						
PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Projektų valdymas						
21	Projektų vertinimas: užbaigimo įvertinimas pagal nustatytas kokybės, kainos ir (arba) laiko parametrų pradines reikšmes, atsižvelgiant į projekto paklaidas					
	< 10 %	15,75 %	16,59 %	9,83 %	n. d.	Kita ¹²⁸
22	Projektų valdymas: įgyvendintų projektų atitikties vertinimas pagal eu-LISA projektų valdymo metodiką projekto gyvavimo ciklo metu					
	Maži projektai: > 75 %	20 %	nebaigtas nė vienas mažas projektas	nebaigtas nė vienas mažas projektas	n. d.	Kita ¹²⁹
	Vidutinio dydžio projektai: > 80 %	76,2 %	66 %	76 %	n. d.	
	Dideli projektai: > 85 %	nebaigtas nė vienas didelis projektas	74 %	75 %	n. d.	
Auditas						
23	Auditas: A) iki nustatyto termino įgyvendintų auditorių rekomendacijų procentinė dalis					
	Ypač svarbios: 100 %	n. d.	Nėra duomenų	100 %	n. d.	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.
	Labai svarbios: ≥ 90 %	72 %	63 %	80 %	95 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.
	Svarbios: ≥ 80 %	85 %	62 %	93 %	100 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.
23	Auditas: B) neįgyvendintų rekomendacijų skaičius ir nuo termino pabaigos praėjęs laikas					
	Mažiau nei šešiais mėnesiais pradelstos rekomendacijos: ≤ 4	3	4	0	0	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.
	6–12 mėnesių pradelstos rekomendacijos: ≤ 2	0	0	2	0	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.
	Daugiau kaip vienais metais pradelstos rekomendacijos: ≤ 1	6	8	3	1	Vykdoma pagal planą Šaltinis – VAS veiklos ataskaita.

¹²⁸ 2024 m. eu-LISA baigė įgyvendinti 2 vidaus IT projektus; nebuvo baigtas nė vienas *standartinis projektas**, daugiausia dėl vėluojančio AIS įgyvendinimo ir stiprių sąsajų su kitomis programomis ir (arba) projektais. Kadangi ši PVRR reikšmė išreiškiama kaip vidutinė nuokrypių procentinė dalis (sąnaudų, tvarkaraščio ir apimtys atžvilgiu), o apimtis aprėpia tik 2 vidaus projektus, 2024 m. PVRR apskaičiavimas negali būti laikomas tinkamu. * Pagal eu-LISA vidinę projektų valdymo metodiką *standartinis projektas* yra veikla, kuri turi atitikti šiuos kriterijus: (laikinas IR unikalūs) IR (biudžetas IR trukmė) ARBA pastangos), kai biudžetas >300 000,00, trukmė >3 mėnesiai ir pastangos >3 etato ekvivalentai.

¹²⁹ Šis PVRR, pagrįstas metodika PRINCE 2, nebegalioja, nes 2024 m. buvo pakeista eu-LISA vidaus projektų valdymo metodika – pradėtas taikyti metodas „Wave“ ir pasirinkta projektų valdymo praktika „Agile“.

Administravimas ir bendra parama

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
Aplinkosaugos vadyba						
15	Aplinkos rodiklis: anglies dioksido išmetimo rodiklis ¹³⁰					
	mažesnis išmetamo CO ₂ kiekis, palyginti su ankstesniais metais	401 tona	570 tonų ¹³¹	3507 tCO ₂ ekv.	3781 tCO ₂ ekv. ¹³²	Šaltinis – Aplinkosaugos ataskaita.
Biudžeto ir finansų valdymas						
10	Panaikintų mokėjimų asignavimų dalis					
	< 5 %	7 proc.	10,6 %	5,8 %	14,5 %	Tikslas nepasiektas ¹³³ Šaltinis – ABAC duomenų saugykla.
11	Biudžeto įsipareigojimų įvykdymo lygis (%)					
	95–99 %	100 %	99 proc.	100 %	100 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – ABAC duomenų saugykla.
12	Mokėjimų įvykdymo lygis (%)					
	> 95 %	99 proc.	91,6 %	99,9 %	100 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – ABAC duomenų saugykla.
14	Per teisės aktuose nustatytą terminą atliktų mokėjimų dalis (%)					
	> 87,5 %	99 %	90,1 %	96,4 %	98,2 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – ABAC duomenų saugykla.
Viešieji pirkimai						
17	Viešųjų pirkimų proceso efektyvumas ¹³⁴					
	< 25 %	21,4 %	9,5 %	16,7 %	0 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – viešųjų pirkimų ataskaita
18	Įsigijimų valdymas: kaip numatyta įgyvendinami viešųjų pirkimų projektai					
	> 60 %	80,1 %	140 %	80 %	63 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – viešųjų pirkimų ataskaita
Žmogiškųjų išteklių valdymas						
13	Administracinių ir operacijų žmogiškųjų išteklių ir visų žmogiškųjų išteklių (darbuotojų ir DNE) santykis (%)					
	Administracija: 20 %	16,9 %	16,3 %	17,2 %	ES 27 18,6 %	Iš dalies pagal planą Šaltinis – 2024 m. darbuotojų lyginamoji analizė.
	Veiklos: 70 %	73,2 %	74,7 %	74 %	70,6 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.
24	Metinis darbuotojų nebuvimo darbe lygis:					
	vidutinis nedarbingumo dienų skaičius: < 15 dienų vienam darbuotojui	4,1 dienos	7,5 dienos	9,7 dienos	3,4 dienos vienam darbuotojui	Vykdoma pagal planą Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.
	Ilgalaikėse atostogose dėl ligos esančių darbuotojų %: < 10 %	3,2 %	4,6 %	5,3 %	2,2 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.

¹³⁰ Išmetamo CO₂ kiekis apskaičiuotas remiantis vidutiniais išmetamo CO₂ faktoriais, kaip nurodyta Tarpvyriausybės klimato kaitos komisijos rekomendacijoje v_2006.

¹³¹ Įskaičiuotas laikinųjų patalpų Ilkirše (Strasbūras, Prancūzija) išmetamas CO₂ kiekis.

¹³² Anglies dioksido išmetamas kiekis padidėjo daugiausia dėl padidėjusio 2 srities (elektros energija visuose objektuose ir centralizuotas šildymas Taline) masto ir skaičiavimo pakeitimo, kai buvo atsižvelgta į daugiau duomenų (pvz., į atliktų tvarkymo procesą), palyginti su 2023 m.

¹³³ Šių mokėjimų asignavimų perkėlimo vykdymas buvo nuolat stebimas visus metus, panaikinant įsipareigojimus, kurių atžvilgiu išlaidų pagrindimas nebegaliojo.

¹³⁴ Šis PVRR apskaičiuotas kaip panaikintų paskelbtų konkursų dalis, palyginti su per metus paskelbtų konkursų skaičiumi.

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
	Laikinojo nedarbingumo dėl ligos atostogose buvusių darbuotojų % > 15 %	51,6 %	42 %	42,7 %	43,0 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.
25	Metinė darbuotojų kaita (%)					
	≤ 5 %	5,5 proc.	7,1 %	4,1 %	5,3 %	Viršijant tikslą padidėjęs atsistatydinusiųjų skaičius Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.
26	Metinis užimtumo rodiklis (%)					
	> 94 %	94,2 %	82 %	93,5 %	92,4 % ¹³⁵	Tikslas nepasiektas ¹³⁶ Šaltinis – Žmogiškųjų išteklių duomenų bazė, SYSPER ataskaitos.
27	Specialistų išlaikymo rodiklis¹³⁷					
	> 0 2021 ir 2022 m. ≤ 5 % 2023 ir 2024 m.	0,2	0,3	1,8 %	0,7 %	Vykdoma pagal planą ¹³⁸ Šaltinis – „iLearn“ vertinimo duomenys.
28	Darbuotojų dalyvavimo lygis					
	≥ 6,3 2021 ir 2022 m. ≥ 3,8 2023 m. ir 2024 m. ¹³⁹	7,3	7,3	3,7	3,7	Iš dalies pagal planą ¹⁴⁰ Šaltinis – Darbuotojų apklausa. Žmonių sėkmės platforma „Eletive“.
Suinteresuotųjų subjektų valdymas ir komunikacija						
29	eu-LISA išorės komunikacijos poveikis					
	Socialinė žiniasklaida: +200 stebėtojų kiekvienoje platformoje per metus	„LinkedIn“: +5490 „Twitter“: +602 „Facebook“: +315 „YouTube“: +389	„LinkedIn“: +3127 „Twitter“: +405 „Facebook“: +285 „YouTube“: +99	„LinkedIn“: +4 013 Twitter/X: +404 „Facebook“: +403 „YouTube“: +89	„LinkedIn“: +5262 X: +235 „Facebook“: +651 „YouTube“: +98	Vykdoma pagal planą ¹⁴¹ Šaltinis – žiniatinklio ir socialinės žiniasklaidos analizė. * „Twitter“ => X nuo 2023 m. liepos mėn.
	Pasitenkinimas įtraukties renginiais: > 90 %	80 %	86,3 %	2023 m. metinės konferencijos nebuvo.	2024 m. metinės konferencijos nebuvo.	Kita: nukelta į 2025 m. Šaltinis – vadovybės sprendimas.
	Dalyvavimo lygis: > 95 %	95 %	95,3 %	2023 m. metinės konferencijos nebuvo.	2024 m. metinės konferencijos nebuvo.	Kita: nukelta į 2025 m. Šaltinis – vadovybės sprendimas.
		* 2 mišraus formato pramonės apskritojo stalo diskusijos, dalyvavimas internetu >= 100 %				Vykdoma pagal planą tikėtinas dalyvavimo internetu lygis >= 130.
30	eu-LISA vidaus komunikacijos poveikis (pasitenkinimo apklausa)					
	Dalyvavimo lygis: > 51 %	55 %	59 %	58 %	52 %	Vykdoma pagal planą

¹³⁵ Į šį skaičių įeina pateikti darbo pasiūlymai; jei pateikti darbo pasiūlymai neįtraukiami, užimtumo lygis yra 89,1 proc.

¹³⁶ 2024 m. lapkričio mėn. nustatytos papildomos pareigybės negalėjo būti užimtoms iki 2024 m. pabaigos.

¹³⁷ Neaktualu, nes šis rodiklis neįtrauktas į Valdančiajai tarybai pateiktą pasiūlymą dėl naujų bendrųjų pagrindinių veiklos rodiklių.

¹³⁸ Nuo 2023 m. atliekant vertinimą skaitinis reitingas nebetaikomas; 2024 m. skaičius rodo nepatenkinamų vertinimų / bendro vertinimų skaičiaus procentinę dalį.

¹³⁹ Skalės pakeitimas iš 0–10 į 1–5; 3,8 vertė yra viešojo sektoriaus etalonas.

¹⁴⁰ Bus parengtas ir įgyvendintas veiksmų planas, kuriuo bus siekiama padidinti įsitraukimo lygį.

¹⁴¹ Visose socialinės žiniasklaidos platformose stebėtinai padaugėjo sekėjų, o tai rodo, kad pasiekta gerokai daugiau. „YouTube“ nėra aktyvus socialinės žiniasklaidos kanalas, jis naudojamas kaip vaizdo įrašų saugykla; eu-LISA daugiausia dėmesio skiria aktyviai socialinei žiniasklaidai.

PVRR		Vertė				Būklė ir duomenų šaltinis
Nr.	Tikslas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	
						Šaltinis – Metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas.
	Pasitenkinimo lygis: > 70 % vida us kanalai / veikla	93 %	91 %	89 %	92 %	Vykdoma pagal planą Šaltinis – Metinis vartotojų pasitenkinimo tyrimas.

II priedas. Finansų valdymo statistiniai duomenys

Pradinis biudžetas, perkėlimai ir taisomieji biudžetai

Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinami 2024 m. atlikti vidaus C1 lėšų perkėlimai tarp skyrių.

Biudžeto skyrius	ĮSIPAREIGOJIMŲ ASIGNAVIMAI (mln. eurų)				MOKĖJIMŲ ASIGNAVIMAI (mln. eurų)			
	pradinis biudžetas	perkėlimai	taisomasis biudžetas	galutinis biudžetas	pradinis biudžetas	perkėlimai	taisomasis biudžetas	galutinis biudžetas
A-11 Darbo užmokestis ir išmokos	39,25	0,04	2,70	41,99	39,25	0,04	2,70	41,99
A-12 Su įdarbinimu susijusios išlaidos	0,20	0,09		0,29	0,20	0,09		0,29
A-13 Komandiruočių išlaidos	0,66	–0,03		0,63	0,66	–0,03		0,63
A-14 Socialinė ir medicinos infrastruktūra	2,52	–0,29		2,24	2,52	–0,29		2,24
A-15 Darbuotojų mokymas	1,41	–0,90		0,51	1,41	–0,90		0,51
1 ANTRAŠTINĖ DALIS. PERSONALO IŠLAIDOS	44,04	–1,09	2,70	45,66	44,04	–1,09	2,70	45,66
A-20 Išlaidos patalpoms	8,95	–4,06		4,89	8,95	–4,06		4,89
A-21 IT ir telekomunikacijos	3,75	1,32		5,07	3,75	1,32		5,07
A-22 Kilnojamasis turtas ir susijusios išlaidos	0,44	0,22		0,66	0,44	0,22		0,66
A-23 Einamosios administracinės išlaidos	1,69	–0,01		1,67	1,69	–0,01		1,67
A-25 Valdančioji taryba	0,75	–0,36		0,39	0,75	–0,36		0,39
A-26 Informacija ir leidiniai	1,54	–0,69		0,85	1,54	–0,69		0,85
A-27 Išorės paramos paslaugos	9,05	–1,50		7,54	9,05	–1,50		7,54
A-28 Saugumas	5,23	–2,66		2,56	5,23	–2,66		2,56
2 ANTRAŠTINĖ DALIS. INFRASTRUKTŪROS IR VEIKLOS IŠLAIDOS	31,39	–7,74		23,64	31,39	–7,74		23,64
B3-0 Infrastruktūra	55,75	–9,43		46,32	51,00	–3,73		47,28
B3-1 Vidaus reikalai	114,54	18,96	39,25	172,75	112,30	15,98		128,29
B3-2 Teisingumas	4,29	1,75		6,04	4,40	0,43		4,83
B3-8 Operacijų paramos veikla	15,42	–2,44		12,98	14,27	–3,86		10,42
3 ANTRAŠTINĖ DALIS. VEIKLOS IŠLAIDOS	190,01	8,83	39,25	238,09	181,98	8,83		190,81
IŠ VISO	265,44	0,00	41,95	307,39	257,41	0,00	2,70	260,11

eu-LISA metinio biudžeto vykdymas (finansavimo šaltinis C1)

Kiek tai susiję su 2024 m. asignavimais (finansavimo šaltinis C1 – 2024 m. ES subsidija).

Biudžeto antraštinė dalis	ĮSIPAREIGOJIMAI (C1, mln. eurų)			MOKĖJIMAI (C1, mln. eurų)		
	suplanuota biudžete	panaudota	%	suplanuota biudžete	panaudota	%
1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos	45,66	45,66	100,0 %	45,66	45,66	100,0 %
<i>iš jų įvykdyta</i>		45,66	100,0 %		45,20	99,0 %
<i>iš jų perkelta automatiškai</i>					0,46	1,0 %
2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	23,64	23,64	100,0 %	23,64	23,64	100,0 %
<i>iš jų įvykdyta</i>		23,64	100,0 %		17,22	72,8 %
<i>iš jų perkelta automatiškai</i>					6,42	27,2 %
3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	238,09	238,09	100,0 %	190,81	190,81	100,0 %
<i>iš jų įvykdyta</i>		238,09	100,0 %		190,81	100,0 %
IŠ VISO	307,39	307,39	100,0 %	260,11	260,11	100,0 %
<i>iš jų įvykdyta</i>		307,39	100,0 %		253,22	97,4 %
<i>iš jų perkelta automatiškai</i>					6,89	2,6 %

Kitų finansavimo šaltinių biudžeto vykdymas

Be metinio biudžeto (finansavimo šaltinis C1) Agentūra naudojo asignavimus:

- iš vidaus asignuotųjų pajamų (finansavimo šaltinis C4)¹⁴²,

¹⁴² Asignavimai iš metų vidaus asignuotųjų pajamų.

- iš perkeltų įsipareigojimų (diferencijuotieji 3 antraštinėje dalyje, nediferencijuotieji 1 ir 2 antraštinėse dalyse) ir atitinkamų mokėjimų (tik nediferencijuotieji) asignavimų iš ankstesnių metų (šaltinis C8)¹⁴³,
- iš išorės asignuotųjų pajamų, kurias sudaro asocijuotųjų šalių įnašai pagal eu-LISA steigimo reglamento 46 straipsnio 3 dalies b punktą, ir iš Europos Komisijos jungtinių tyrimo grupių (JTG) bendradarbiavimo platformos įdiegimui finansuoti pagal Reglamentą (ES) 2023/969 (finansavimo šaltinis R0, tik 3 antraštinė dalis)¹⁴⁴.

Biudžeto antraštinė dalis	Finansavimo šaltinis	ĮSIPAREIGOJIMAS			MOKĖJIMAS		
		numatyta biudžete (mln. eurų)	panaudota (mln. eurų)	%	numatyta biudžete (mln. eurų)	panaudota* (mln. eurų)	%
A-1 Personalo išlaidos	C1	45,66	45,66	100,0 %	45,66	45,20	99,0 %
	C4	0,00	0,00	100,0 %	0,00	0,00	100,0 %
	C8	0,88	0,78	88,5 %	0,88	0,78	88,5 %
	Tarpinė suma	46,54	46,44	99,8 %	46,54	45,98	98,8 %
A-2 Infrastruktūra ir veiklos išlaidos	C1	23,64	23,64	100,0 %	23,64	17,22	72,8 %
	C4	0,46	0,01	1,2 %	0,46	0,00	0,0 %
	C8	12,35	10,54	85,3 %	12,35	10,54	85,3 %
	Tarpinė suma	36,45	34,19	93,8 %	36,45	27,76	76,2 %
B0-3 Veiklos išlaidos	C1	238,09	238,09	100,0 %	190,81	190,81	100,0 %
	C4	0,03		0,0 %	0,03		0,0 %
	C8	350,83	337,27	96,1 %			
	R0	106,66	64,62	60,6 %	106,66	12,20	11,4 %
	Tarpinė suma	695,60	639,98	92,0 %	297,49	203,01	68,2 %
IŠ VISO		778,59	720,61	92,6 %	380,49	276,75	72,7 %

Biudžeto asignavimų perkėlimai

Per 2024 m. buvo atlikta 20 vidaus perkėlimo operacijų pagal 26 straipsnio 1 dalį ir 1 perkėlimas (perkėlimas Nr. 21, nuoroda LIS.6335) pagal eu-LISA finansinių taisyklių 26 straipsnio 1 (1 antraštinės dalies atžvilgiu) ir 2 (2 antraštinės dalies atžvilgiu) dalis¹⁴⁵. Perkėlimas buvo grindžiamas tuo, kad reikia užtikrinti optimalų biudžeto įsipareigojimų ir mokėjimų asignavimų paskirstymą.

Asignavimų perkėlimas ¹⁴⁶	Biudžeto antraštinė dalis Pamatinis (-iai) dokumentas (-ai)	1 antraštinė dalis. Personalo išlaidos		2 antraštinė dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos		3 antraštinė dalis. Veiklos išlaidos	
		įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
1	LIS.6035						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
2	LIS.6062 LIS.6063						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
3	LIS.6082	perkėlimas toje pačioje antr. dalyje					perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
4	LIS.6103			-300 000	-300 000	300 000	300 000
5	LIS.6119	perkėlimas toje pačioje antr. dalyje		perkėlimas toje pačioje antr. dalyje			
6	LIS.6129						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
7	LIS.6139						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
8	LIS.6162						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
9	LIS.6164	perkėlimas toje pačioje antr. dalyje		perkėlimas toje pačioje antr. dalyje			
10	LIS.6169						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
11	LIS.6168	perkėlimas toje pačioje antr. dalyje		perkėlimas toje pačioje antr. dalyje			
12	LIS.6209						perkėlimas toje pačioje antr. dalyje
13	LIS.6202			perkėlimas toje pačioje antr. dalyje			
14	LIS.6204						perkėlimas

¹⁴³ Kai įsipareigojimai yra prisiimti dėl nediferencijuotųjų asignavimų ir atitinkamos sumos nėra visos išmokėtos, mokėjimų asignavimai, atitinkantys likusią įsipareigojimų sumą, automatiškai perkeliama tik į kitus finansinius metus. Šiuo atveju finansavimo šaltinis pakeičiamas iš C1 į C8. Asignavimai perkeliama į kitus metus, o atitinkami įsipareigojimai perkeliama į kitą laikotarpį. Diferencijuotųjų asignavimų, kurių įsipareigotos sumos dar neišmokėtos, atveju įsipareigojimai perkeliama automatiškai, kaip ir atitinkami įsipareigojimų asignavimai (finansavimo šaltinis C8). Kita vertus, mokėjimų asignavimai nėra perkeliama, ir kitais metais reikia rasti kitus finansavimo šaltinius (finansavimo šaltinis C1).

¹⁴⁴ Asignavimai iš išorės asignuotųjų pajamų (tų metų ir perkelti).

¹⁴⁵ eu-LISA finansinės taisyklės, galiojančios nuo 2019 m. rugsėjo 1 d., patvirtintos Valdančiosios tarybos sprendimu Nr. 2019-198.

¹⁴⁶ Biudžeto asignavimų perkėlimai iš vienos antraštinės dalies į kitą nurodomi eurai.

Asignavimų perkélimas ¹⁴⁶	Biudžeto antraštiné dalis	1 antraštiné dalis. Personalo išlaidos		2 antraštiné dalis. Infrastruktūros ir veiklos išlaidos		3 antraštiné dalis. Veiklos išlaidos	
	Pamatinis (-iai) dokumentas (-ai)	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
						toje pačioje antr. dalyje	
15	LIS.6234	1 950 000	1 950 000	–1 950 000	–1 950 000		
16	LIS.6237			–885 461	–885 461	885 461	885 461
	LIS.6239					perkélimas toje pačioje antr. dalyje	
17	LIS.6258					perkélimas toje pačioje antr. dalyje	
18	LIS.6279	–2 815 666	–2 815 666	–2 824 505	–2 824 505	5 640 172	5 640 172
	LIS.6280	perkélimas toje pačioje antr. dalyje					
19	LIS.6299					perkélimas toje pačioje antr. dalyje	
20	LIS.6326					perkélimas toje pačioje antr. dalyje	
21	LIS.6335	–221 656	–221 656	–1 783 775	–1 783 775	2 005 430	2 005 430
IŠ VISO		–1 087 322	–1 087 322	–7 743 741	–7 743 741	8 831 063	8 831 063

Biudžeto asignavimų perkélimų sąrašas (visi finansavimo šaltiniai)

Nr.	nuoroda	data	Biudžeto eilutė	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
1	LIS.6035	2024 01 25	B03820 Patariamiosios grupės	0,00	–200 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	0,00	920 000,00
			B03111 AIS	0,00	26 124 754,00
			B03112 ETIAS	0,00	9 100 794,00
			B03810 Išorės parama	0,00	–720 000,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	0,00	–7 559 417,00
			B03100 SIS II projektai	0,00	–6 711 922,00
			B03110 VIS	0,00	–14 430 543,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	–6 523 666,00
2	LIS.6062	2024 02 20	B03820 Patariamiosios grupės	0,00	–400 000,00
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	–600 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	572,82	0,00
			B03120 EURODAC	0,00	2 700 000,00
			B03810 Išorės parama	–572,82	–600 000,00
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	–600 000,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	–500 000,00
	LIS.6063		B03111 AIS	–3 424 989,52	–3 424 989,52
			B03130 Sąveikumas	–350 010,48	–350 010,48
			B03000 Bendra infrastruktūra	3 775 000,00	3 775 000,00
3	LIS.6082	2024 04 19	A01402 Europos mokykla	–185 204,98	–185 204,98
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	185 204,98	185 204,98
			B03111 AIS	7 200 000,00	0,00
			B03112 ETIAS	14 000 000,00	0,00
			B03120 EURODAC	2 750 000,00	0,00
			B03130 Sąveikumas	–6 900 000,00	0,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	–7 600 000,00	0,00
			B03100 SIS II projektai	8 600 000,00	0,00
			B03010 Platieji tinklai	–18 050 000,00	0,00
4	LIS.6103	2024 06 14	A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	–300 000,00	–300 000,00
			B03820 Patariamiosios grupės	–80 000,00	0,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	498 968,61	480 820,45
			B03810 Išorės parama	300 000,00	–260 820,45
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	80 000,00	80 000,00
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	–498 968,61	0,00

Nr.	nuoroda	data	Budžeto eilutė	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
5	LIS.6119	2024 07 11	A01400 Metinė sveikatos patikra	10 000,00	10 000,00
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	80 000,00	80 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-90 000,00	-90 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-500 000,00	-500 000,00
			A02700 Išorės pagalbinės paslaugos	712 000,00	712 000,00
			A02600 Informacija ir leidiniai	-212 000,00	-212 000,00
6	LIS.6129	2024 07 31	B03820 Patariamiosios grupės	0,00	-200 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	0,00	-498 968,61
			B03200 ECRIS	0,00	198 000,00
			B03111 AIS	0,00	-2 808 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	6 280 968,61
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	0,00	-190 000,00
			B03101 PRUM	0,00	-4 150 000,00
			B03100 SIS II projektai	0,00	165 000,00
			B03110 VIS	0,00	1 077 000,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	126 000,00
7	LIS.6139	2024 08 29	B03112 ETIAS	0,00	-3 299 396,00
			B03130 Sąveikumas	5 590 916,25	0,00
			B03110 VIS	-5 590 916,25	0,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	3 299 396,00
8	LIS.6162	2024 09 24	B03820 Patariamiosios grupės	0,00	-300 000,00
			B03111 AIS	0,00	-4 700 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	-2 000 000,00
			B03810 Išorės parama	0,00	465 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	1 000 000,00
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	0,00	-60 000,00
			B03822 Šengeno vertinimai	0,00	-5 000,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	0,00	1 000 000,00
			B03100 SIS II projektai	0,00	500 000,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	-400 000,00
			B03110 VIS	0,00	1 500 000,00
			B03010 Platieji tinklai	0,00	3 000 000,00
9	LIS.6164	2024 09 24	A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	250 000,00	250 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-250 000,00	-250 000,00
			A02100 Bendra IT ir ryšių sistema	1 000 000,00	1 000 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-1 135 000,00	-1 135 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	135 000,00	135 000,00
10	LIS.6169	2024 10 08	B03820 Patariamiosios grupės	-920 000,00	0,00
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	-1 060 000,00	-100 000,00
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	-428 968,61	0,00
			B03201 e. CODEX	-735 381,50	-830 000,00
			B03200 ECRIS	586 645,10	0,00
			B03111 AIS	3 619 160,56	-4 189 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	-881 000,00
			B03810 Išorės parama	-71 626,51	0,00
			B03130 Sąveikumas	4 351 748,87	3 000 000,00
			B03101 PRUM	-4 150 000,00	0,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	-1 889 713,75	3 000 000,00
			B03100 SIS II projektai	871 771,84	0,00
			B03801 Testavimas ir perėjimas	-333 636,00	0,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-900 000,00	0,00

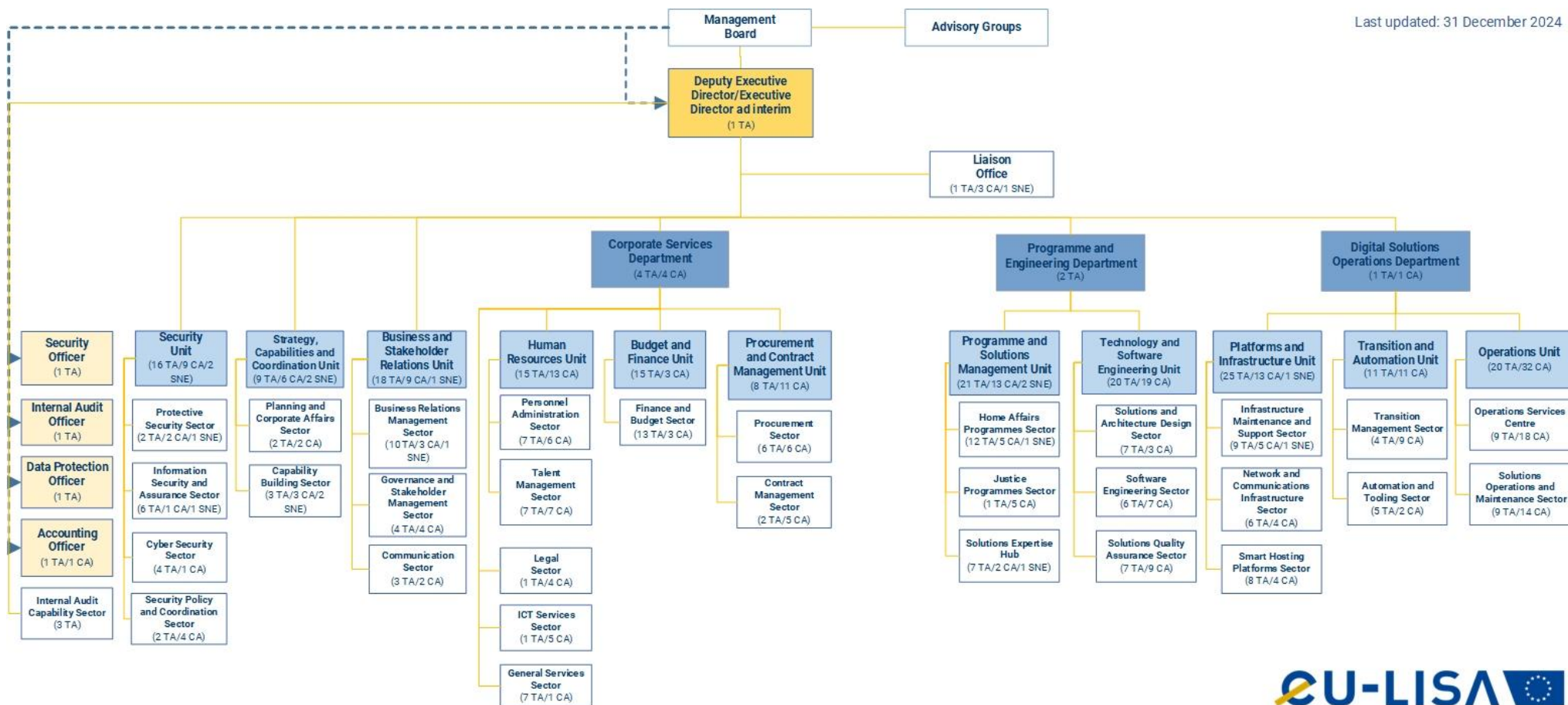
Nr.	nuoroda	data	Budžeto eilutė	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
			B03110 VIS	3 560 000,00	0,00
			B03010 Platieji tinklai	-2 500 000,00	0,00
11	LIS.6168	2024 10 09	A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	250 000,00	250 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-250 000,00	-250 000,00
			A02800 Bendras saugumas	-136 000,00	-136 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-400 000,00	-400 000,00
			A02331 Su žmogiškaisiais ištekliais susiję mokesčiai ir rinkliavos	16 000,00	16 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	400 000,00	400 000,00
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	120.000,00	120.000,00
12	LIS.6209	2024 10 31	B03820 Patariamiosios grupės	0,00	-20 000,00
			B03111 AIS	0,00	-660 652,52
			B03120 EURODAC	0,00	-353 205,18
			B03810 Išorės parama	0,00	-100 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	2 244 723,07
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	0,00	-46 000,00
			B03822 Šengeno vertinimai	0,00	-5 000,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	1 000 000,00	-302 000,00
			B03100 SIS II projektai	0,00	-700 000,00
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	0,00	77 134,63
			B03801 Testavimas ir perėjimas	0,00	-35 000,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	0,00	-100 000,00
			B03110 VIS	-1 000 000,00	0,00
13	LIS.6202	2024 10 25	A02100 Bendra IT ir ryšių sistema	400 000,00	400 000,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-400 000,00	-400 000,00
14	LIS.6204	2024 10 31	B03111 AIS	-1 319 691,92	0,00
			B03112 ETIAS	-3 518 852,10	0,00
			B03120 EURODAC	-1 329 070,16	0,00
			B03100 SIS II projektai	-90 556,64	0,00
			B03110 VIS	-3 326 957,41	0,00
			B03010 Platieji tinklai	9 585 128,23	0,00
15	LIS.6234	2024 11 22	A01400 Metinė sveikatos patikra	-3 868,40	-3 868,40
			A01110 CA darbo užmokestis ir išmokos	1 153 346,49	1 153 346,49
			A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-136 478,09	-136 478,09
			A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	1 200 000,00	1 200 000,00
			A01500 Darbuotojų mokymas	-263 000,00	-263 000,00
			A02100 Bendra IT ir ryšių sistema	-20 950,00	-20 950,00
			A02800 Bendras saugumas	-593 290,73	-593 290,73
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-660,95	-660,95
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-277 633,60	-277 633,60
			A02700 Išorės pagalbinės paslaugos	-236 761,07	-236 761,07
			A02331 Su žmogiškaisiais ištekliais susiję mokesčiai ir rinkliavos	-548,38	-548,38
			A02600 Informacija ir leidiniai	-360 077,91	-360 077,91
			A02320 Teisinės išlaidos	-56 617,74	-56 617,74
			A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	-30 202,17	-30 202,17
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-121 048,21	-121 048,21
			A02510 Kiti posėdžiai	-205 117,73	-205 117,73
			A02330 Kitos einamosios išlaidos	-47 091,51	-47 091,51
16	LIS.6237	2024 11 22	A02800 Bendras saugumas	-595 461,40	-595 461,40
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-290 000,00	-290 000,00
			B03201 e. CODEX	0,00	6 107,00
			B03200 ECRIS	0,00	46 275,00

Nr.	nuoroda	data	Biudžeto eilutė	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
	LIS.6239		B03111 AIS	0,00	150 000,00
			B03112 ETIAS	0,00	40 713,70
			B03120 EURODAC	0,00	-1 428 173,70
			B03810 Išorės parama	0,00	-600 000,00
			B03130 Sąveikumas	0,00	426 927,00
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	-29 401,75	0,00
			B03822 Šengeno vertinimai	-10 000,00	0,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	3 550 273,20	539 534,40
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	39 401,75	-81 000,00
			B03110 VIS	-2 664 811,80	1 785 078,00
			B03111 AIS	-6 464 818,48	-6 464 818,48
			B03130 Sąveikumas	1 500 000,00	1 500 000,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	6 464 818,48	6 464 818,48
			B03110 VIS	-1 500 000,00	-1 500 000,00
17	LIS.6258	2024 11 28	B03111 AIS	-4 000 000,00	-4 000 000,00
			B03112 ETIAS	-1 000 000,00	-1 000 000,00
			B03120 EURODAC	-500 000,00	-500 000,00
			B03100 SIS II projektai	-2 000 000,00	-2 000 000,00
			B03110 VIS	-8 405 937,07	-8 405 937,07
			B03010 Platieji tinklai	15 905 937,07	15 905 937,07
18	LIS.6279	2024 12 11	A01110 CA darbo užmokestis ir išmokos	-718 797,25	-718 797,25
			A01301 Komandiruočių išlaidos	-72,00	-72,00
			A01401 Ikimokyklinio amžiaus vaiko priežiūrai skirta išmoka	-40 994,43	-40 994,43
			A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-16 159,56	-16 159,56
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	-13 329,24	-13 329,24
			A01403 Socialinė veikla	-53 282,20	-53 282,20
			A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-1 935 370,34	-1 935 370,34
			A01500 Darbuotojų mokymas	-37 661,35	-37 661,35
			A02100 Bendra IT ir ryšių sistema	18 430,96	18 430,96
			A02800 Bendras saugumas	-974 265,00	-974 265,00
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-268 430,96	-268 430,96
			A02700 Išorės pagalbinės paslaugos	-1 502 953,95	-1 502 953,95
			A02320 Teisinės išlaidos	-15 000,00	-15 000,00
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-77 367,82	-77 367,82
			A02510 Kiti posėdžiai	-4 918,66	-4 918,66
			B03820 Patariamiosios grupės	-153 664,78	-101 367,52
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	-57 761,60	-105 183,90
			B03811 Konsultacijos ir tyrimai	-70 000,00	0,00
			B03201 e. CODEX	0,00	90 693,16
			B03200 ECRIS	1 025 709,23	1 025 709,23
			B03111 AIS	1 553 517,96	1 553 517,96
			B03112 ETIAS	775 525,71	775 525,71
			B03120 EURODAC	0,00	-146 490,61
			B03810 Išorės parama	0,00	464 543,82
			B03130 Sąveikumas	1 766 338,69	1 766 338,69
			B03821 Kiti posėdžiai ir komandiruotės	-16 598,25	-50 433,88
			B03822 Šengeno vertinimai	-26 560,28	-17 760,83
			B03000 Bendra infrastruktūra	646 933,59	820 152,48
			B03100 SIS II projektai	0,00	-263 546,48
			B03800 Sistemos saugumas ir veiklos tęstinumas	196 733,78	36 161,87
			B03801 Testavimas ir perėjimas	0,00	-82 350,96

Nr.	nuoroda	data	Biudžeto eilutė	įsipareigojimų asignavimas	mokėjimų asignavimai
	LIS.6280		B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-2,25	-163 180,03
			B03110 VIS	0,00	294 572,15
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-256 729,06
			A01402 Europos mokykla	-3 365,82	-3 365,82
			A01403 Socialinė veikla	3 365,82	3 365,82
19	LIS.6299	2024 12 13	B03201 e. CODEX	580 548,58	0,00
			B03200 ECRIS	166 031,90	0,00
			B03111 AIS	-6 984 247,06	0,00
			B03112 ETIAS	651 544,93	0,00
			B03120 EURODAC	-9 610 000,00	0,00
			B03130 Sąveikumas	579 176,72	0,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	6 552 983,42	0,00
			B03100 SIS II projektai	2 416 263,05	0,00
			B03110 VIS	5 647 698,46	0,00
20	LIS.6326	2024 12 17	B03820 Patariamasis grupės	-17 023,68	0,00
			B03200 ECRIS	126 337,48	0,00
			B03111 AIS	432 262,20	0,00
			B03112 ETIAS	300 608,40	0,00
			B03120 EURODAC	-4 635 579,91	0,00
			B03130 Sąveikumas	2 043 630,17	0,00
			B03000 Bendra infrastruktūra	388 241,76	0,00
			B03100 SIS II projektai	108 685,62	0,00
			B03802 Valstybėms narėms skirtas mokymas	-470,31	0,00
			B03110 VIS	1 253 308,27	0,00
21	LIS.6335	2024 12 18	A01110 CA darbo užmokestis ir išmokos	-347,99	-347,99
			A01301 Komandiruočių išlaidos	-27 086,01	-27 086,01
			A01200 Įdarbinimo ir perkėlimo išlaidos	-11 943,07	-11 943,07
			A01120 Išmokos DNE ir stažuotojams	-3 719,07	-3 719,07
			A01403 Socialinė veikla	-12 003,89	-12 003,89
			A01100 TA darbo užmokestis ir išmokos	-157 320,89	-157 320,89
			A01500 Darbuotojų mokymas	-9 234,72	-9 234,72
			A02100 Bendra IT ir ryšių sistema	-79 657,58	-79 657,58
			A02800 Bendras saugumas	-364 909,71	-364 909,71
			A02220 Dokumentacijos ir bibliotekos išlaidos	-253,31	-253,31
			A02000 Patalpoms skirtos išlaidos	-485 370,27	-485 370,27
			A02700 Išorės pagalbinės paslaugos	-474 234,40	-474 234,40
			A02600 Informacija ir leidiniai	-115 083,46	-115 083,46
			A02320 Teisinės išlaidos	-30 000,00	-30 000,00
			A02500 Valdančiosios tarybos posėdžiai	-116 260,74	-116 260,74
			A02200 Biuro įranga ir logistikos paslaugos	-114 723,81	-114 723,81
			A02510 Kiti posėdžiai	-3 281,37	-3 281,37
			B03002 Atsarginės stoties einamosios išlaidos	0,00	-0,03
			B03201 e. CODEX	0,00	-99 198,53
			B03200 ECRIS	0,00	-6 999,65
			B03111 AIS	2 005 430,29	2 140 187,87
			B03112 ETIAS	0,00	63 884,91
			B03810 Išorės parama	0,00	-43 165,40
			B03130 Sąveikumas	0,00	72 144,19
			B03110 VIS	0,00	-56 123,09
			B03010 Platieji tinklai	0,00	-65 299,98

III priedas. Organizacinė schema

2024 m. kovo 14 d. eu-LISA pradėjo **organizacijos pokyčių iniciatyvą**, kuria siekiama toliau remti veiksmingą jos misijos vykdymą, sukurti pridėtinę vertę suinteresuotiesiems subjektams ir puoselėti puikią darbo vietą. 2024 m. rugpjūčio mėn. baigta įgyvendinti iniciatyva RAISE, kuria nustatyta peržiūrėta organizacinė struktūra, pakeisti esami departamentai, skyriai ir tarnybos, taip pat nustatyta nauja organizacinė struktūra.



EN	VERTIMAS
Management Board	Valdančioji taryba
Advisory Groups	Patariamiosios grupės
EXECUTIVE DIRECTOR ad interim	Laikinoji VYKDOMOJI DIREKTORĖ
* Deputy Executive Director	* Vykdomosios direktorės pavaduotojas
* Liaison Office (LIOS).	* Ryšių palaikymo tarnyba
* Security Officer.	* Saugumo pareigūnas
* Data Protection Officer (DPO)	* Duomenų apsaugos pareigūnas
* Accounting Officer (ACCO)	* Apskaitos pareigūnas
* Internal Audit Capability Sector (IACS)	* Vidaus audito grupės sektorius (VAGS)
SECURITY UNIT	SAUGUMO SKYRIUS
*Protective Security Sector	*Saugumo sektorius
*Information Security and Assurance Sector	*Informacijos saugumo užtikrinimo sektorius
*Cyber Security Sector	*Kibernetinio saugumo sektorius
*Security Policy and Coordination Sector	*Saugumo politikos ir koordinavimo sektorius
STRATEGY, CAPABILITIES and COORDINATION UNIT	STRATEGIJOS, PAJĖGUMŲ ir KOORDINAVIMO SKYRIUS
*Planning and Corporate Affairs Sector	*Planavimo ir bendrųjų reikalų sektorius
*Capability Building Sector	*Pajėgumų stiprinimo sektorius
BUSINESS and STAKEHOLDER RELATIONS UNIT	VEIKLOS IR RYŠIŲ SU SUINTERESUOTAISIAIS SUBJEKTAIS SKYRIUS
*Business Relations Management Sector	*Ryšių valdymo sektorius
*Governance and Stakeholder Management Sector	*Valdymo ir suinteresuotųjų subjektų valdymo sektorius
*Communication Sector	*Komunikacijos sektorius
CORPORATE SERVICES DEPARTMENT	BENDRŲJŲ PASLAUGŲ DEPARTAMENTAS
*Legal Sector	*Teisės sektorius
*ICT Services Sector	*IRT paslaugų sektorius
*General Services Sector	*Bendrųjų paslaugų sektorius
HUMAN RESOURCES UNIT.	ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ SKYRIUS
*Personnel Administration Sector	*Personalo administravimo sektorius
*Talent Management Sector	*Specialistų valdymo sektorius
BUDGET and FINANCE UNIT	BIUDŽETO IR FINANSŲ SKYRIUS
*Finance and Budget Sector	*Finansų ir biudžeto sektorius
PROCUREMENT and CONTRACT MANAGEMENT UNIT	VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ IR SUTARČIŲ VALDYMO SKYRIUS
*Procurement Sector	*Viešųjų pirkimų sektorius
*Contract Management Sector	*Sutarčių valdymo sektorius
PROGRAMME and ENGINEERING DEPARTMENT	PROGRAMŲ IR INŽINERIJOS DEPARTAMENTAS
PROGRAMME and SOLUTIONS MANAGEMENT UNIT	PROGRAMŲ IR SPRENDIMŲ VALDYMO SKYRIUS
*Home Affairs Programmes Sector	*Vidaus reikalų programų sektorius
*Justice Programmes Sector	*Teisingumo programų sektorius
*Solutions Expertise Hub	*Sprendimų ekspertizės centras
TECHNOLOGY and SOFTWARE ENGINEERING UNIT	TECHNOLOGIJŲ IR PROGRAMINĖS ĮRANGOS INŽINERIJOS SKYRIUS
*Solutions and Architecture Design Sector	*Sprendimų ir architektūros projektavimo sektorius
*Software Engineering Sector	*Programinės įrangos inžinerijos sektorius
*Solutions Quality Assurance Sector	*Sprendimų kokybės užtikrinimo sektorius
DIGITAL SOLUTIONS OPERATIONS DEPARTMENT	SKAITMENINIŲ SPRENDIMŲ OPERACIJŲ DEPARTAMENTAS
PLATFORMS and INFRASTRUCTURE UNIT	PLATFORMŲ IR INFRASTRUKTŪROS SKYRIUS
*Infrastructure Maintenance and Support Sector	*Infrastruktūros techninės priežiūros ir palaikymo sektorius
*Network and Communications Infrastructure Sector	*Tinklų ir ryšių infrastruktūros sektorius
*Smart Hosting Platforms Sector	*Išmaniųjų prieglobos platformų sektorius
TRANSITION and AUTOMATION UNIT	PERTVARKYMO ir AUTOMATIZAVIMO SKYRIUS
*Transition Management Sector	*Pertvarkymo valdymo sektorius
*Automation and Tooling Sector	*Automatizavimo ir priemonių sektorius

OPERATIONS UNIT	OPERACIJŲ SKYRIUS
<i>*Operations Services Centre</i>	<i>*Operacijų paslaugų centras</i>
<i>*Solutions Operations and Maintenance Sector</i>	<i>*Sprendimų operacijų ir techninės priežiūros sektorius</i>

IV priedas. Etatų planas ir papildoma informacija apie žmogiškųjų išteklių valdymą

eu-LISA etatų planas

Pradiniame eu-LISA etatų plane buvo nustatyta **401 patvirtinta pareigybė** – iš viso buvo 228 laikinieji darbuotojai (TA), 162 sutartininkai (CA) ir 11 deleguotųjų nacionalinių ekspertų (DNE). 2024 m. lapkričio mėn., siekiant integruoti pokyčius, susijusius su Migracijos ir prieglobsčio paktu, eu-LISA etatų planas buvo **padidintas iki 421 pareigybės**, padidinant laikinųjų darbuotojų (239) ir sutartininkų (171) skaičių. DNE pareigybių skaičius per šį laikotarpį nepakito.

AD kategorija ir lygis	Laikinieji darbuotojai	AST kategorija ir lygis	Laikinieji darbuotojai
AD 16	0	nėra duomenų	0
AD 15	0	AST 11	0
AD 14	2	AST 10	0
AD 13	3	AST 9	1
AD 12	4	AST 8	5
AD 11	11	AST 7	8
AD 10	13	AST 6	12
AD 9	27	AST 5	10
AD 8	41	AST 4	15
AD 7	11	AST 3	2
AD 6	52	AST 2	0
AD 5	22	AST 1	0
Iš viso AD	186	Iš viso AST	53

Informacija apie kiekvienos rūšies pareigybės pradinį lygį

Toliau pateiktoje lentelėje nurodyti eu-LISA esantys Komisijos surašytų pagrindinių pareigybių lygiai. Jei Komisijos ir eu-LISA formuluotės skiriasi, nurodyti vidiniai pareigybių pavadinimai. Kai kurie pradiniai pareigybių lygiai yra aukštesni už nurodytuosius Europos Sąjungos pareigūnų tarnybos nuostatų ir kitų tarnautojų įdarbinimo sąlygų 53 straipsnyje, nes darbuotojai buvo samdomi pradinio Agentūros veiklos etapu, kai eu-LISA etatų plane pareigybėms buvo priskiriami aukštesni lygiai.

Pagrindinės pareigybės	Sutarties rūšis (pareigūnas, TA arba CA)	Funkcinė grupė, įdarbinus suteiktas lygis	Administracinė parama arba operacijos
Departamento vadovas (2 lygis)	TA	AD 12	Administracinė / veiklos
Skyriaus vadovas (3 lygis)	TA	AD 9	Administracinė / veiklos
Sektoriaus vadovas (4 lygis) (nėra subjekto vadovo pareigų)	TA	AD 5, AD 6, AD 7	Administracinė / veiklos
Vyresnysis pareigūnas	TA	AD 7	Administracinė / veiklos
Pareigūnas	TA, CA	AD 5, AD 6, IV FG	Administracinė / veiklos
Bendrųjų paslaugų skyriaus vadovas	TA	AD 12	Administracinė
Žmogiškųjų išteklių skyriaus vadovas	TA	AD 9	Administracinė
Finansų ir pirkimų skyriaus vadovas	TA	AD 10	Neutrali
Vidaus audito grupės vadovas	TA	AD 9	Aministracinė / neutrali
Apskaitos pareigūnas	TA	AD 9	Neutrali
Duomenų apsaugos pareigūnas	TA	AD 8	Administracinė
Vykdomojo direktoriaus asmeninis padėjėjas	TA	AST 5	Administracinė
Sekretoriai / Departamento arba skyriaus vadovo padėjėjai	TA, CA	AST 3, III FG	Administracinė / veiklos

eu-LISA lyginamoji analizė

2024 m. pabaigoje eu-LISA atliko lyginamąją analizę, taikydama 2014 m. ES agentūrų administracijų vadovų suderintą metodiką. Ši metodika parengta pritaikant, tikslinant ir tobulinant Komisijos tikrinimo metodiką. Atliekant analizę žmogiškieji ištekliai suskirstomi į kategorijas pagal kiekvienos pareigybės funkciją organizacijoje. Šios veiklos tikslas – parodyti administracinės paramos ir koordinavimo, operacijų ir neutralių darbo vietų skaičių visuose organizaciniuose vienetuose. Atlikta visų eu-LISA pareigybių lyginamoji analizė. Šios analizės rezultatai pateikti toliau.

2024 m. lyginamosios analizės rezultatai rodo, kad operacijų pareigybių dalis (3,4 proc.) sumažėjo (nuo 74,0 proc. iki 70,6 proc.) ir bendra operacijų veikla sumažėjo 3 proc., programų valdymas sumažėjo 0,4 proc. Administracinių ir koordinavimo pareigybių procentinė dalis padidėjo 1,5 proc. – nuo 17,1 proc. iki 18,6 proc. Neutralių pareigybių skaičius sumažėjo 1,8 proc. – nuo 8,9 proc. iki 10,7 proc.

Pareigybės rūšies kategorija (pakategorė)	2023 (%)	2024 (%)	Pokytis
Administracinė parama ir koordinavimas	17,1 %	ES 27 18,6 %	+1,5 %
Administracinė parama	12,1 %	13,9 %	+1,8 %
Koordinavimas	5,0 %	4,7 %	–0,3 %
Operacijos	74,0 %	70,6 %	–3,4 %
Operacijų koordinavimas aukščiausiu lygmeniu	5,7 %	5,7 %	0,0 %
Programų valdymas ir įgyvendinimas	3,5 %	3,1 %	–0,4 %
Vertinimas ir poveikio vertinimas	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Bendra operacijų veikla	64,8 %	61,8 %	–3,0 %
Neutrali	8,9 %	10,7 %	+1,8 %
Finansai / kontrolė	8,9 %	10,7 %	+1,8 %
Lingvistika	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Agentūra taip pat analizavo išorės paslaugų teikėjų užimamas darbo vietas¹⁴⁷ (vietoje dirbantys pagal rangos sutartis samdomi darbuotojai) ir nustatė šiuos rezultatus: administracinės paramos ir koordinavimo darbo vietų dalis sumažėjo 1,45 proc. – nuo 53,5 proc. iki 52,05 proc. Bendras operacijų veiklos darbo vietų skaičius padidėjo 2,58 proc. – nuo 43,3 proc. iki 45,89 proc., o programos valdymo darbo vietų skaičius sumažėjo 2,66 proc. Neutralių darbo vietų skaičius sumažėjo 1,13 proc. – nuo 3,2 proc. iki 2,05 proc.

Pareigybės rūšies kategorija (pakategorė)	2023 (%)	2024 (%)	Pokytis
Administracinė parama ir koordinavimas	53,5 %	52,05 %	–1,45 %
Administracinė parama	36 %	30,14 %	–6,17 %
Koordinavimas	17 %	21,92 %	+4,72 %
Operacijos	43,3 %	45,89 %	+2,58 %
Operacijų koordinavimas aukščiausiu lygmeniu	0,6 %	0 %	–0,64 %
Programų valdymas ir įgyvendinimas	10,2 %	7,53 %	–2,66 %
Vertinimas ir poveikio vertinimas	2,6 %	2,05 %	–0,49 %
Bendra operacijų veikla	29,9 %	36,30 %	+6,37 %
Neutrali	3,2 %	2,05 %	–1,13 %
Finansai / kontrolė	3,2 %	2,05 %	–1,13 %
Lingvistika	0 %	0 %	0 %

Patvirtintos žmogiškųjų išteklių įgyvendinimo taisyklės

Agentūra iš esmės nepakeitė žmogiškųjų išteklių politikos ir nepatvirtino jokių įgyvendinimo taisyklių.

Kompensuojamųjų atostogų sistema

Pagal Europos Parlamento 2011 m. pranešimą apie biudžeto įvykdymą visos ES agentūros privalo informuoti apie atostogų dienų skaičių, kiekvieno lygio darbuotojams kasmet leidžiamą pagal lankstaus darbo ir kompensuojamųjų atostogų sistemas.

¹⁴⁷ 2024 m. gruodžio mėn. atlikta profilių registro lyginamoji analizė, daugiausia skirta EXTRA-NG.

Agentūros įpareigojimas nuolat (kasdien visą parą) teikti paslaugas valstybėms narėms reiškia, kad dalis darbuotojų turi dirbti pamainomis arba vykdyti budėjimo pareigas. Vykstant intervencijoms į Agentūros valdomas IT sistemas, darbuotojams retsykiais tenka dirbti ne darbo valandomis, taip pat nakties metu ar švenčių dienomis. Todėl atlygis už viršvalandžius, susidariusius dirbant pagal lankstaus darbo laiko tvarką arba budint, yra neatsiejamas Agentūros kasdienės veiklos ypatumas.

Toliau pateiktoje lentelėje parodytas kompensuojant už viršvalandžius suteiktų laisvadienų skaičius (dienomis) pagal kiekvieną pareigų grupę, kategoriją ir vidutinis kompensuojamųjų dienų skaičius. Į apžvalgą neįtrauktas budėjimo laikas, nes darbuotojams mokama kompensacija. Tačiau komandiruotiems nacionaliniams ekspertams (DNE) kompensuojama atostogų laiku pagal lankstaus darbo laiko ar viršvalandžių tvarką, atsižvelgiant į tai, kiek valandų ar dienų turi būti kompensuota už budėjimą.

Pareigų grupė	Kompensacijos rūšis	Iš viso dienų	Darbuotojų skaičius	Vidutiniškai dienų vienam asmeniui
TA AD	Viršvalandžiai	30,5	6	5,1
	Lankstus darbo laikas	1066,5	137	7,8
TA AST	Viršvalandžiai	2,5	1	2,5
	Lankstus darbo laikas	219	32	6,8
CA II FG	Viršvalandžiai	0	0	0,0
	Lankstus darbo laikas	6	1	6,0
CA III FG	Viršvalandžiai	0	0	0,0
	Lankstus darbo laikas	139	31	4,5
CA IV FG	Viršvalandžiai	3	2	1,5
	Lankstus darbo laikas	542,5	87	6,2
DNE	Viršvalandžiai	11	1	11
	Lankstus darbo laikas	58	10	5,8
Iš viso		2078	308	6,7

V PRIEDAS. Žmogiškieji ir finansiniai ištekliai pagal veiklos sritis

Žmogiškieji ištekliai pagal veiklos sritis

2024 m. iš visų turimų 375 etatų, 250,4 etato ekvivalento (EE) (70,6 proc. darbuotojų) buvo panaudota operacijų veiklai, o 38,1 EE (10,7 proc. darbuotojų) – su ja susijusiai viešųjų pirkimų ir finansinei veiklai. 66 EE (18,6 proc. darbuotojų) panaudoti horizontaliajai veiklai (bendrasis koordinavimas ir administracinė parama). Toliau lentelėje pateikta eu-LISA darbuotojų apžvalga pagal pasiūlymą dėl teisėkūros procedūra priimamo akto, kaip patvirtinta 2024 m. biudžete pagal etatų planą.

Veiklos sritis	Faktinė padėtis 2024 m. ¹⁴⁸			Patvirtinta 2024 m. ¹⁴⁹		
	TA	CA	DNE	TA	CA	DNE
eu-LISA reglamentas	134	47	9	142	57	11
Bazinis personalas	107	26	7	113	30	9
Peržiūrėtas eu-LISA reglamentas (papildomi etatai)	21	21	2	23	27	2
2023 m. skirti kibernetinio saugumo srities etatai	6	0	0	6	0	0
Konkrečių sistemų reglamentai (priimti)	78	90	0	95	114	0
AIS	30	0	0	32	0	0
ETIAS	6	26	0	7	35	0
ECRIS-TCN	0	5	0	0	5	0
e. CODEX	2	3	0	2	3	0
AIS-ETIAS parama vežėjams ¹⁵⁰	0	18	0	0	21	0
Sąveikumas	22	28	0	24	31	0
Naujos redakcijos SIS (grąžinimas ir sienos)	0	2	0	0	4	0
Peržiūrėta VIS ¹⁵¹	5	6	0	6	6	0
JTG BP	3	0	0	4	0	0
Vizų skaitmeninimas	1	0	0	1	0	0
Atnaujinta EURODAC	5	2	0	8	7	0
Tikrinimo reglamentai	0	0	0	5	2	0
„Priumas II“ centrinis maršruto parinktuvas	4	0	0	6	0	0
Dar nepriimti pasiūlymai dėl teisėkūros procedūra priimamų aktų ¹⁵²	0	0	0	2	0	0
API maršruto parinktuvas	0	0	0	2	0	0
Neaprobuoti trumpalaikiai etatai	0	17	0	0	0	0
Neaprobuoti trumpalaikiai etatai	0	17	0	0	0	0
IŠ VISO	212	154	9	239	171	11

Išlaidos pagal veikla grindžiamą sąnaudų apskaitą

eu-LISA parengė veikla grindžiamo sąnaudų apskaičiavimo metodiką, suteikiančią galimybę nustatyti bendras kiekvienos Agentūros valdomos sistemos išlaidas. Bendros sistemų išlaidos yra:

- tiesioginės išlaidos, susijusios su technine priežiūra ir projektų išlaidomis,
- tinklo išlaidos;
- horizontaliosios išlaidos, apimančios bendros infrastruktūros ir susijusios veiklos išlaidas, taip pat bendrosios ir horizontaliosios išlaidos – daugiausia personalo ir einamosios išlaidos.

¹⁴⁸ Dirbantys darbuotojai, išskyrus pateiktus darbo pasiūlymus.

¹⁴⁹ Bendras etatų skaičius pagal iš dalies pakeistą 2024 m. etatų planą, kurį biudžeto valdymo institucija patvirtino 2024 m. lapkričio mėn.

¹⁵⁰ Šie etatai agentūrai eu-LISA laikinai – trejų metų laikotarpiui nuo 2025 m. iki 2027 m. – paskirti iš FRONTEX.

¹⁵¹ Darbuotojų skaičius buvo perkeltas vieneriems metams į priekį dėl vėlai priimto *peržiūrėto VIS reglamento*. Tai atspindėta etatų planavime.

¹⁵² Padėtis 2024 m. gruodžio 31 d.

¹⁵³ Nurodyti etatų skaičiai yra preliminarūs ir pagrįsti atitinkamų pasiūlymų dėl teisėkūros procedūra priimamų teisės aktų finansinėse pažymose.

Bendrųjų ir horizontaliųjų veiklos išlaidų perskirstymas grindžiamas šiais sąnaudų veiksniais:

- tiesioginėmis sistemų išlaidomis;
- sistemoms skirtu laiku (darbo jėgos sąnaudos).

Per ataskaitinius metus Agentūra įvykdė 307,38 mln. EUR biudžetą.

Lentelė. 2024 m. sistemų veikla grindžiamos išlaidos (visos sistemų išlaidos)

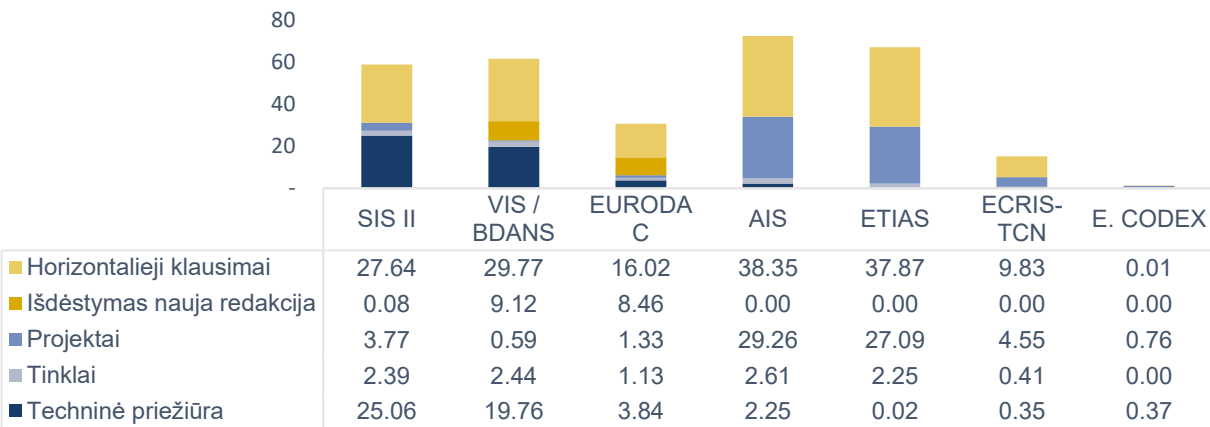
Sistemos	Bendros išlaidos (mln. EUR)	Bendrų išlaidų dalis (%)
SIS	59	19,2 %
VIS / BMS	61,7	20,1 %
EURODAC	30,8	10 %
AIS	72,5	23,6 %
ETIAS	67,2	21,9 %
ECRIS-TCN	15,1	4,9 %
E. CODEX	1,1	0,4 %
IŠ VISO	307,38	100 %

Didžioji dalis pagrindinės Agentūros veiklos yra ne pasikartojanti, o grindžiama projektais. Todėl jos sąnaudų negalima standartizuoti, kaip tai daroma taikant standartinį procesą grindžiamą veiklos modelį.

Toliau pateiktose diagramose nurodytas kiekvienos sistemos sąnaudų pasiskirstymas milijonais:

Paveikslas. Išlaidų pasiskirstymas pagal kiekvieną sistemą (mln. EUR)

Išlaidų paskirstymas pagal kiekvieną sistemą (mln. EUR)



Išlaidos, susijusios su daugiaviete organizacija

Tiesioginės išlaidos, susijusios su Agentūros keliose vietose vykdoma veikla, apibendrintos toliau pateiktoje lentelėje.

Paveikslas. 2024 m. tiesioginių išlaidų, susijusių su eu-LISA keliose vietose vykdoma veikla, dalis (mln. EUR)

Biudžeto antraštinė dalis		Iš viso įvykdytų mokėjimų	Mokėjimai, susiję su keliose vietose vykdoma veikla	Dalis (%)
A-1	Personalo išlaidos	45,20	0,19	0,5 %
A-2	Infrastruktūros ir veiklos išlaidos	17,22	n. d.	n. d.
B0-3	Veiklos išlaidos	190,81	0,05	0,0 %
IŠ VISO		253,22	0,24	0,1 %

Tiesiogines išlaidas, susijusias su eu-LISA keliose vietose vykdoma veikla, sudaro statutinių darbuotojų, vykstančių iš Agentūros būstinės Taline į techninę stotį Strasbūre, komandiruočių išlaidos. 2024 m. tai sudarė 0,1 proc. visų atliktų mokėjimų.

VI priedas. Įnašas, dotacija ir susitarimai dėl paslaugų lygio

Pagal Reglamento (ES) Nr. 2023/969 7 straipsnį eu-LISA yra atsakinga už jungtinių tyrimo grupių bendradarbiavimo platformos kūrimą, plėtojimą ir operacijų valdymą¹⁵⁴.

Iš viso Agentūra turi gauti **13 884 000 milijonų eurų** pagal su Komisija sudarytą Finansinio reglamento 7 straipsniu grindžiamą susitarimą dėl įnašo¹⁵⁵.

2024 m. Agentūrai buvo skirti keturi EE¹⁵⁶. Darbui buvo paskirti trys laikinieji darbuotojai ir 1 sutartininkas.

Bendroji informacija					Finansinis poveikis ir poveikis žmogiškųjų išteklių srityje			
Antraštinė dalis	Pasirašyta	Bendra vertė	Trukmė	Partneris	Trumpas aprašas	2024 m.		
JTG BP	2024 05 17	13 884 000 eurų	4 metai	JUST G D	JTG BP projektavimas, plėtojimas ir veikimas	suma	įsipareigojimų asignavimai	mokėjimų asignavimų
							414 149,36	268 511,21
						TA / CA	4	
						DNE	0	
						Iš viso	suma	414 149,36
	TA, CA	4						
	DNE	0						

¹⁵⁴2023 m. gegužės 10 d. *Reglamentas (ES) 2023/969*, kuriuo sukurama bendradarbiavimo platforma jungtinių tyrimo grupių veiklai remti ir iš dalies keičiamas Reglamentas (ES) 2018/1726, OL L 132, 2023 5 17, p. 1–20.

¹⁵⁵ES susitarimas dėl įnašo (JUST/2024/PR/CNECT/0031) tarp eu-LISA ir Europos Komisijos Teisingumo ir vartotojų reikalų generalinio direktorato (JUST GD) buvo pasirašytas 2024 m. gegužės 17 d.

¹⁵⁶ 2024 m. Agentūrai buvo suteikti 4 TA AD etatai, jiems skirti 3 TA darbuotojai ir 1 CA darbuotojas.

VII priedas. Aplinkosaugos vadyba

Aplinkosaugos aspektų poveikis organizacijos veiklai didėja ir toliau didės. Agentūra ir toliau buvo įsipareigojusi priimti atsakomybę aplinkos apsaugos srityje ir didino informuotumą apie tvarumo pastangų svarbą. Visus 2024 m. eu-LISA toliau diegė ir tobulino savo vidaus aplinkosaugos vadybos sistemą, pagrįstą **ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS)** principais ir suderintą su Europos žaliuoju kursu¹⁵⁷.

2024 m. eu-LISA daugiausia dėmesio skyrė tolesniam savo aplinkosauginio veiksmingumo didinimui ir darbui, susijusiam su registracija pagal ES aplinkosaugos vadybos ir audito sistemą (EMAS)¹⁵⁸. Agentūroje buvo atliktas **išorės auditas dėl EMAS sertifikavimo**, juo patvirtintas geras jos aplinkosaugos vadybos sistemos lygis, sustiprintas aplinkos stebėsenos sprendimais (pvz., aplinkosaugos jutiklių tinklu Strasbūro duomenų centre, DI palaikoma pastatų valdymo sistema Taline) ir aplinkosaugos srities informuotumo didinimo pastangomis, pvz., pirmą kartą paskelbta informacijos apie anglies dioksido išmetimą suvestinė.

Siekdama pagerinti savo **energijos vartojimo efektyvumą**, eu-LISA atliko energijos vartojimo auditą Taline ir pradėjo dar vieną auditą Strasbūre (jis turi būti baigtas 2025 m.). Be to, Agentūra pradėjo diegti naują **atliekų tvarkymo sistemą**.

Nuo 2020 m. eu-LISA stebi ir registruoja **išmetamo CO₂ kiekį**. 2024 m. ji gerokai patobulino savo skaičiavimus taikydama metodiką „Bilan Carbone“¹⁵⁹. 2024 m. Agentūros **išmetamo anglies dioksido kiekis** padidėjo, palyginti su ankstesniais metais, tai įvyko daugiausia dėl padidėjusio elektros vartojimo visose veiklos vietose (naujos sistemos, naujos užduotys). Taip pat padidėjo duomenų kiekis, nes buvo pranešama apie Taline centralizuotai tiekiamos šilumos suvartojimą.

Siekdama trumpuoju laikotarpiu padidinti **savo duomenų centrų energijos vartojimo efektyvumą**, eu-LISA stengėsi sudaryti sąlygas veiksmingesniam savo esamos vėsinimo infrastruktūros naudojimui. Siekdama vidutiniu laikotarpiu sumažinti savo anglies dioksido išmetimo rodiklį, Agentūra, laikydamasi ES gairių, įgyvendins geotermiją grindžiamą sprendimą, kuriuo siekiama sumažinti bendrą energijos vartojimo efektyvumą (PUE).

Ateityje eu-LISA nustatys **anglies dioksido poveikio neutralumo strategiją**, kad sumažintų išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) kiekį ir iki 2030 m. pasiektų **poveikio klimatui neutralumą**, vadovaudamasi VD sprendimu, kuriuo patvirtinama ES agentūrų tinklo (EUAN) chartija dėl išmetamo šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio mažinimo ir atsakingo aplinkosaugos valdymo.

2024 m. rugpjūčio mėn. eu-LISA paskelbė **2023 m. aplinkosaugos ataskaitą**, joje išsamiai išdėstyti tikslai, stebėsenos ir padaryta pažanga, taip pat išvardyti visi poveikio aplinkai šaltiniai, veiksmų planai ir veiklos rezultatų rodikliai, susiję su visais su aplinka susijusiais aspektais¹⁶⁰.

2024 m. Agentūra taip pat paskelbė savo pirmąją tvarumo ataskaitą (taip pat žr. IX priedą).

Išmetamo ŠESD kiekio apskaičiavimas

Išmetamųjų teršalų rūšys	2024 m. tCO ₂ ekv.
Elektros energija	1037,2
Dujos, mazutas ir kitas kuras	28,1
Miesto tinklas	13,0
Oro kondicionavimas ir šaldymo medžiagos	0
Degalai	
Komandiruotės	310,3
Važinėjimas į darbą	520,4
Įsigyta kitų prekių	68,9
IT aparatinė įranga	893,3
Agentūros viduje licencijuota programinė įranga	284,1
Kitas materialusis turtas	594,1
Atliekos	30,1
Nuotekos	1,5
Iš viso	3781

¹⁵⁷ Daugiau informacijos galima rasti specialiose ES **aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS)** ir **Europos žaliuojo kurso** svetainėse.

¹⁵⁸ 2025 m. balandžio mėn. eu-LISA buvo suteiktas aplinkosaugos vadybos ir audito sistemos (EMAS) sertifikatas.

¹⁵⁹ Metodika *Bilan Carbone* – Prancūzijos aplinkos ir energetikos valdymo agentūros (ADEME) sukurta anglies dioksido ir ŠESD apskaitos sistema, skirta kiekybiškai įvertinti organizacijos išmetamų ŠESD kiekį, įvertinant jos anglies dioksido išmetimo rodiklį (tiesiogiai ir (arba) netiesiogiai išmetamų dujų kiekį), ir parengti veiksmų planus poveikiui mažinti.

¹⁶⁰ Išsamesnės informacijos galima rasti **eu-LISA 2023 m. aplinkosaugos ataskaitoje**, paskelbtoje 2024 m. rugpjūčio mėn.

VIII priedas. Metinės ataskaitos

Balansas – turtas (eurais)

EUR					
ILGALAIKIS TURTA	Pastabos	2024 12 31	2023-12-31	Pokytis	Pokytis %
Kompiuterių programinė įranga		40 052 009	47 211 505	(7 159 496)	(15 %)
Kuriamas nematerialusis turtas		76 067 101	63 861 190	12 205 911	19 %
Nematerialusis turtas	2.2.1.1	116 119 110	111 072 695	5 046 415	5 %
Žemė ir pastatai		32 522 540	34 341 167	(1 818 627)	(5 %)
Įranga ir įrenginiai		134 054	71 312	62 742	88 %
Baldai ir transporto priemonės		285 719	148 499	137 220	92 %
Kompiuterių aparatinė įranga		30 891 234	54 926 400	(24 035 166)	(44 %)
Kiti įrenginiai ir įtaisai		2 158 127	1 301 144	856 983	66 %
Turtas. Įranga ir įrenginiai	2.2.1.2	65 991 674	90 788 522	(24 796 848)	(27 %)
Ilgalaikės iš prekybos gautinos sumos	2.2.1.3	436 449	154 575	281 874	182 %
IŠ VISO ILGALAIKIO TURTO		182 547 233	202 015 792	(19 468 559)	(10 %)
TRUMPALAIKIS TURTA					
Iš klientų gautinos sumos	2.2.2.1	–	476 995	(476 995)	(100 %)
Būsimųjų laikotarpių mokėjimai	2.2.2.2	21 004 146	25 906 041	(4 901 895)	(19 %)
Kitos iš prekybos gautinos sumos	2.2.2.3	101 263 852	91 877 664	9 386 188	10 %
Trumpalaikės iš prekybos gautinos sumos		122 267 998	118 260 700	4 007 298	3 %
Iš PVM gautinos sumos		1 777 926	1 709 593	68 333	4 %
Asocijuotųjų Šengeno šalių įnašas		7 598 380	9 962 171	(2 363 791)	(24 %)
Gautinos su pardavimais nesusijusios sumos	2.2.2.4	9 376 306	11 671 764	(2 295 458)	(20 %)
IŠ VISO TRUMPALAIKIO TURTO		131 644 304	129 932 464	1 711 840	1 %
IŠ VISO TURTO		314 191 537	331 948 256	(17 756 719)	(5 %)

Balansas – įsipareigojimai (eurais)

EUR					
GRYNASIS TURTA	Pastabos	2024 12 31	2023 12 31	Pokytis	Pokytis %
Sukauptas perteklius		250 672 571	244 066 659	6 605 912	3 %
Ekonominis metų rezultatas (+ pelnas / – nuostolis)		(66 503 484)	6 605 912	(73 109 396)	(1 107 %)
GRYNASIS TURTA	2.2.4.	184 169 087	250 672 571	(66 503 484)	(27 %)
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI					
Trumpalaikiai atidėjiniai	2.2.3.1	–	49 000	(49 000)	(100 %)
Trumpalaikės mokėtinės sumos		21 116 922	27 075 383	(5 958 461)	(22 %)
Konsoliduotiems subjektams mokėtinės sumos		5 257 497	1 107 604	4 149 893	375 %
Mokėtinės sumos	2.2.3.2	26 374 419	28 182 987	(1 808 568)	(6 %)
Sukaupti mokėjimai	2.2.3.3	103 648 031	53 043 698	50 604 333	95 %
IŠ VISO TRUMPALAIKIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ		130 022 450	81 275 685	48 746 765	60 %
IŠ VISO ĮSIPAREIGOJIMŲ		314 191 537	331 948 256	(17 756 719)	(5 %)

Pelno ir nuostolio ataskaita (eurais)

					EUR
PAJAMOS	Pastabos	2024 m.	2023 m.	Pokytis	Pokytis %
ES įnašas	2.3.1.1	258 460 073	293 073 132	(34 613 059)	(12 %)
ELPA šalių įnašas	2.3.1.2	20 653 572	24 982 568	(4 328 996)	(17 %)
Su pardavimais nesusijusios pajamos	2.3.1.	279 113 645	318 055 700	(38 942 055)	(12 %)
Konsoliduotų subjektų adm. pajamos	2.3.2.1	3 366	0	3 366	–
Įvairios pajamos	2.3.2.2	20 352	532 370	(512 018)	(96 %)
Pardavimo pajamos	2.3.2.	23 718	532 370	(508 652)	(96 %)
Iš viso pajamų		279 137 363	318 588 070	(39 450 707)	(12 %)
IŠLAIDOS					
Veiklos išlaidos	2.3.3	(212 786 598)	(184 569 703)	(28 216 895)	15 %
Personalo išlaidos	2.3.4.1	(42 124 371)	(39 194 301)	(2 930 070)	7 proc.
Su pavėluotu mokėjimu susijusios finansinės išlaidos	2.3.4.7	(11 074)	(12 921)	1 847	(14 %)
Administracinės ir IT išlaidos	2.3.4.2	(12 527 442)	(10 670 587)	(1 856 855)	17 %
Kitos išorės paslaugų teikėjo išlaidos	2.3.4.3	(6 182 814)	(7 463 280)	1 280 466	(17 %)
Su konsoliduotais subjektais susijusios išlaidos	2.3.4.6	(4 658 984)	(2 320 682)	(2 338 302)	101 %
Su ilgalaikiu turtu susijusios išlaidos	2.3.4.4	(66 524 430)	(66 960 631)	436 201	(1 %)
Veiklos nuomos išlaidos	2.3.4.5	(824 821)	(741 050)	(83 771)	11 %
Teisinės išlaidos	2.3.4.8	–	(49 000)	49 000	(100 %)
Valiutos keitimo nuostoliai		(313)	(5)	(308)	6 160 %
Administracinės išlaidos	2.3.4	(132 854 249)	(127 412 455)	(5 441 794)	4 %
Iš viso išlaidų		(345 640 847)	(311 982 158)	(33 658 689)	11 %
EKONOMINIS METŲ REZULTATAS		(66 503 484)	6 605 912	(73 109 396)	(1 107 %)

Pinigų srautų suvestinė (netiesioginis metodas, eurais)

			EUR
Pagrindinės veiklos pinigų srautai		2024 m.	2023 m.
Ekonominis metų rezultatas (pelnas / nuostolis)		(66 503 484)	6 605 912
Nematerialiojo ilgalaikio turto amortizacija		24 382 699	21 276 299
Materialiojo ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir nurašymas		36 753 592	39 220 794
Atidėjinių padidėjimas/ (sumažėjimas)		(49 000)	49 000
Išankstinio finansavimo (padidėjimas) sumažėjimas			2 546 822
Ilgalaikio išankstinio finansavimo (padidėjimas) sumažėjimas / užstatai		(281 874)	(16 778)
Trumpalaikių gautinų sumų padidėjimas / (sumažėjimas)		(1 711 840)	(11 623 309)
Mokėtinų sumų ir sukauptų mokėjimų padidėjimas / (sumažėjimas)		44 645 872	6 174 888
Su konsoliduotais ES subjektais susijusių įsipareigojimų padidėjimas / (sumažėjimas)		4 149 893	(25 174 063)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		41 385 858	39 059 567
Investicinės veiklos pinigų srautai			
Materialiojo ir nematerialiojo ilgalaikio turto padidėjimas		(41 385 858)	(39 059 567)
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(41 385 858)	(39 059 567)
Grynasis pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas / (sumažėjimas)		–	–
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		–	–
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		–	–

IX priedas. Tvarumo ataskaita

Tvarumas tebėra pagrindinis eu-LISA įsipareigojimo užtikrinti atsakingą valdymą ir viešojo sektoriaus atskaitomybę elementas. Atsižvelgdama į **Europos žaliąjį kursą** ir didėjančius lūkesčius dėl skaidrumo, eu-LISA toliau imasi prasmingų veiksmų, kad įvertintų ir valdytų savo poveikį aplinkai ir socialinį bei ekonominį poveikį ir apie jį praneštų¹⁶¹.

Antrojoje Agentūros tvarumo ataskaitoje,¹⁶² parengtoje pagal **Pasaulinės ataskaitų teikimo iniciatyvos (GRI) standartus**,¹⁶³ remiamasi ankstesniais metais padėtais pagrindais ir plečiama atskleidžiamos informacijos apimtis, taip atspindint nuolatinę eu-LISA pažangą jos tvarumo kelyje. Ataskaitoje daugiausia dėmesio skiriama toms sritims, kuriose yra patikimų duomenų ir veiklos įžvalgų. Pilna ir išsami 2024 m. tvarumo ataskaitos versija bus paskelbta eu-LISA interneto svetainėje.

Pagrindiniai tvarumo pokyčiai 2024 m.

2024 m. eu-LISA toliau stiprino savo tvarumo praktiką įvairiose srityse:

- **Aplinkosauginis veiksmingumas ir EMAS.** 2024 m. eu-LISA tęsė savo kelionę link EMAS registracijos, atnaujino savo aplinkosaugos politiką ir 2024–2030 m. veiksmų planą, taip pat rengė aplinkosauginio sąmoningumo ugdymo mokymus visuose padaliniuose. Agentūra išplėtė aplinkosaugos duomenų rinkimą, todėl galima aiškiau analizuoti išmetamą šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) kiekį, energijos, vandens suvartojimą ir atliekų mažinimą.
- **Žaliosios iniciatyvos ir infrastruktūra.** eu-LISA įvairiomis kampanijomis ir vidaus iniciatyvomis skatino tvarų judumą ir ekologišką važiavimą į darbą ir iš darbo. Įgyvendinant infrastruktūros projektus, įskaitant naujų pastatų ir šiuolaikinių duomenų centrų plėtrą, buvo integruojamas projektinis energijos vartojimo efektyvumas ir ilgalaikiai aplinkos aspektai.
- **Veiklos rezultatai ir atsparumas.** Agentūra daugiausia dėmesio skyrė tvarioms investicijoms, kuriomis siekiama remti veiklos tęstinumą, skaitmeninę transformaciją ir ES TVR informacinių sistemų atsparumą. Strateginiai infrastruktūros atnaujinimai ir kokybės valdymo sistemos padėjo optimizuoti veiklos pajėgumus.
- **Suinteresuotųjų šalių dalyvavimas ir bendradarbiavimas.** eu-LISA toliau tobulino savo ryšių su suinteresuotosiomis šalimis modelį, užtikrindama glaudų bendradarbiavimą su valstybėmis narėmis, ES institucijomis ir veiklos partneriais. Specialiais apskritojo stalo renginiais ir darbo grupėmis buvo skatinamas keitimasis žiniomis ir technologinėmis naujovėmis svarbiausiose srityse, pavyzdžiui, debesijos technologijų ir dirbtinio intelekto.
- **Darbuotojų gerovė ir ugdymas.** Agentūra stiprino savo darbuotojų saugos ir sveikatos praktiką, gerovės programą ir mokymų pasiūlą. Pastangos apėmė informuotumo didinimo kampanijas, individualią ir grupinę veiklą ir tikslines įgūdžių ugdymo iniciatyvas, kuriomis siekiama remti darbuotojų įsitraukimą ir profesinį augimą.
- **Įvairovė, įtrauktis ir bendruomenės dalyvavimas.** eu-LISA tęsė savo įvairovės, lygybės ir įtraukties veiksmų plano¹⁶⁴ įgyvendinimą, rengė tarpžinybinius praktinius seminarus ir prisidėjo prie vietos ir ES masto socialinių iniciatyvų. Ši veikla sustiprino Agentūros, kaip atsakingo darbdavio ir viešųjų paslaugų teikėjo, vaidmenį.

Žvilgsnis į ateitį

eu-LISA yra įsipareigojusi didinti skaidrumą ir plėsti informacijos apie tvarumą atskleidimą. Agentūra toliau taikys Pasaulinės ataskaitų teikimo iniciatyvos sistemą ir ateinančiais metais sieks dar labiau gerinti duomenų rinkimą, plėsti suinteresuotųjų subjektų dalyvavimą ir palaipsniui didinti atskleidžiamos informacijos apimtį.

¹⁶¹ Daugiau informacijos apie **Europos žaliąjį kursą** galima rasti specialiose *Europos Komisijos* ir *ES Tarybos* interneto svetainėse.

¹⁶² eu-LISA 2023 m. tvarumo ataskaita, paskelbta 2024 m. liepos mėn.

¹⁶³ Išsamesnės informacijos apie *Pasaulinės ataskaitų teikimo iniciatyvos standartus* galima rasti www.globalreporting.org.

¹⁶⁴ 2023–2024 m. eu-LISA įvairovės, lygybės ir įtraukties veiksmų planas.

Pirmasis leidimas, rankraštis parengtas 2025 m. birželio mėn.

Nei eu-LISA, nei kuris nors eu-LISA vardu veikiantis asmuo neprisiima atsakomybės už tai, kaip gali būti panaudota šiame leidinyje esanti informacija.

© eu-LISA, 2025

Leidžiama atgaminti nurodžius šaltinį.

Norint naudoti arba atgaminti medžiagą, kuri nepriklauso eu-LISA, gali reikėti tiesiogiai prašyti atitinkamų autorių teisių turėtojų leidimo. eu-LISA neturi autorių teisių, susijusių su šia informacija: visos nuotraukos yra licencijuotos ir paimtos iš „Adobestock“ – stock.adobe.com.