

# DOKUMENT UNIKU TA' PROGRAMMAR

2022–2024

**AĠENZIJA TAL-UNJONI EWROPEA  
GĦAT-TMEXXIJA OPERATTIVA  
TA' SISTEMI TAL-IT FUQ SKALA KBIRA  
FL-ISPAZJU TA' LIBERTÀ, SIGURTÀ U ĠUSTIZZJA**

**DOKUMENT UNIKU TA' PROGRAMMAR  
2022-2024**

**2020-323 REV 2**

**ADOTTAT  
MILL-BORD TAT-TMEXXIJA TAL-EU-LISA  
FIS-17 TA' NOVEMBRU 2021**

# Werrej

Lista ta' illustrazzjonijiet u tabelli .....	5
Abbrevjazzjonijiet u akronimi .....	6
Daħla .....	9
Id-dikjarazzjoni tal-missjoni .....	11
1 Il-kuntest ġenerali .....	14
2 Programmar Pluriennali għall-2022-2024 .....	20
2.1 Programm ta' ħidma pluriennali .....	20
2.1.1 Strategija fit-tul .....	20
2.1.2 Obiettivi, attivitajiet, proġetti/kompiti u riżorsi għall-perjodu 2022-2024 .....	20
2.1.3 Skeda ta' żmien għall-implimentazzjoni ta' inizjattivi ewlenin .....	32
2.1.4 Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni .....	33
2.2 Ir-riżorsi umani u finanzjarji – Prospettiva għall-Perjodu 2022-2024 .....	37
2.2.1 Ħarsa ġenerali lejn is-sitwazzjoni tal-passat u dik attwali .....	37
2.2.2 Prospetti għall-perjodu 2022-2024 .....	39
2.2.3 L-ipprogrammar ta' riżorsi għall-perjodu 2022-2024 .....	43
2.2.4 Strategija għall-ksib tat-titjib fl-effiċjenza .....	45
2.2.5 Prijoritajiet negattivi/tnaqqis tal-kompiti eżistenti .....	46
3 Programm ta' Ħidma Annwali għall-2022 .....	48
3.1 Sommarju eżekuttiv .....	48
3.2 Attivitajiet .....	53
3.2.1 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – VIS .....	53
3.2.2 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – SIS .....	54
3.2.3 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – Eurodac .....	57
3.2.4 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – Oħrajn .....	58
3.2.5 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Fruntieri Intelligenti .....	64
3.2.6 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Interoperabbiltà .....	69
3.2.7 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Oħrajn .....	74
3.2.8 Infrastruttura .....	76
3.2.9 Attivitajiet korporattivi – IT Korporattiv .....	81
3.2.10 Attivitajiet korporattivi – Oħrajn .....	84

Anness I.	Organigramma .....	93
Anness II.	Allokazzjoni tar-riżorsi għal kull attività għall-2022–2024 (attivitajiet fit-taqsimi 3 Programm ta' Ħidma Annwali għall-2022).....	95
Anness III.	Riżorsi finanzjarji (Tabelli) għall-2022–2024.....	109
Anness IV.	Riżorsi Umani - Kwantitattivi .....	114
Anness V.	Riżorsi umani .....	120
Anness VI.	Ġestjoni ambjentali .....	128
Anness VII.	Politika dwar il-Bini – Sena 2021.....	131
Anness VIII.	Privileġġi u immunitajiet .....	134
Anness IX.	Evalwazzjonijiet.....	135
Anness X.	Strategija dwar il-ġestjoni organizzazzjonali u s-sistemi ta' kontroll intern .....	137
Anness XI.	Pjan għal ftehimiet ta' għotjiet, ta' kontribuzzjonijiet jew tal-livell ta' servizzi.....	140
Anness XII.	Strategija għall-kooperazzjoni ma' pajjiżi terzi u/jew organizzazzjonijiet internazzjonali.....	141
Anness XIII.	Rekwiżiti addizzjonali tal-persunal .....	142
Anness XIV.	Studji u valutazzjonijiet tal-impatt relatati mal-SPD 2022-2024 .....	146

# Lista ta' illustrazzjonijiet u tabelli

## Illustrazzjonijiet

Illustrazzjoni 1. Organigramma .....	93
Illustrazzjoni 2: KPI Nru 15 tal-eu-LISA: Indikatur ambjentali .....	129

## Tabelli

Tabella 1. GĦAN STRATEĠIKU 1: Li tkompli tikber bħala kontributor għal u sieheb ta' implimentazzjoni tal-politiki rilevanti fil-qasam tal-Ġustizzja u Affarijiet Interni .....	21
Tabella 2. GĦAN STRATEĠIKU 2: Iżżomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieheb rikonoxxut u fdat għall-Istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri fit-tmexxija tat-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni.....	26
Tabella 3. GĦAN STRATEĠIKU 3: Tiffaċilita u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni .....	26
Tabella 4. GĦAN STRATEĠIKU 4: Tevolvi aktar l-eu-LISA bħala organizzazzjoni effiċjenti, aġli u reżiljenti fi ħdan il-qafas regolatorju tal-UE .....	27
Tabella 5. Għanijiet strateġiċi u indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni .....	33
Tabella 6. Farsa ġenerali lejn il-persunal tal-eu-LISA fl-2020 .....	37
Tabella 7. Diżaggregazzjoni tal-baġit emendatorju tal-eu-LISA għall-2020 .....	38
Tabella 8. L-istimi tal-eu-LISA għall-persunal addizzjonali fl-2022 .....	42
Tabella 9. L-istimi tal-persunal tal-eu-LISA għall-perjodu 2022–2024 .....	44
Tabella 10. L-għadd ta' persunal għall-istruttura organizzazzjonali fil-31 ta' Diċembru 2020 .....	94

# Abbrezzazzjonijiet u akronimi

<b>AFIS</b>	Sistema Awtomatizzata għall-Identifikazzjoni tal-Marki tas-Swaba'
<b>AG</b>	Grupp Konsultattiv
<b>AK</b>	aġent kuntrattwali
<b>ALM</b>	Ġestjoni ta' Applikazzjoni taċ-Ċiklu tal-Ħajja
<b>ANPR</b>	Sistema ta' Rikonoxximent Awtomatiku tal-Pjanċi
<b>AO</b>	Uffiċjal tal-Kontabilità
<b>AT</b>	Aġent Temporanju
<b>BC</b>	Argument għall-Vijabbiltà
<b>BCU</b>	Unità Ċentrali ta' Backup (ċentru ta' backup f'St Johann im Pongau)
<b>BMS</b>	Sistema ta' Tqabbil Bijometriku
<b>CAAR</b>	Rapport Annwali Konsolidat tal-Attività
<b>CBS</b>	Sistema Kummerċjali Ewlenija
<b>CD</b>	Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi
<b>CEOS</b>	Kundizzjonijiet tal-Impjeg applikabbli għall-Aġenti l-Oħra tal-Unjoni Ewropea
<b>CG</b>	Gateway tat-Trasportaturi
<b>CI</b>	Interfaċċa tat-Trasportaturi
<b>CIR</b>	Repożitorju Komuni ta' Informazzjoni dwar l-Identità
<b>CMDB</b>	Bażi tad- <i>data</i> tal-Ġestjoni tal-Konfigurazzjoni
<b>CMMI</b>	Integrazzjoni tal-Mudell ta' Maturità tal-Kapaċità
<b>COTS</b>	Prodott Kummerċjalment Disponibbli
<b>CRRS</b>	Repożitorju Ċentrali għar-Rapportar u għall-Istatistika
<b>CSI</b>	Infrastruttura komuni kondiviza
<b>CSIRT-EULISA</b>	Skwadra ta' Rispons tal-eu-LISA għal Incidenti relatati mas-Sigurtà tal-Kompjuters
<b>CSU</b>	Unità tas-Servizzi Korporattivi
<b>CU</b>	Unità Ċentrali
<b>DC</b>	Ċentru tad- <i>Data</i>
<b>DCaaS</b>	Ċentru tad- <i>Data</i> bħala Servizz
<b>DĠ</b>	Direttorat Ġenerali għall-Informatika
<b>INFORMATIKA</b>	
<b>Dol</b>	Dikjarazzjoni ta' Interess
<b>DTS</b>	Speċifikazzjonijiet Tekniċi Dettaljati
<b>DubliNet</b>	Network ta' Komunikazzjoni għall-Eurodac
<b>ECAB</b>	Bord Konsultattiv dwar it-Tibdil f'Emerġenza
<b>e-CODEX</b>	Komunikazzjoni fil-qasam tal-e-Ġustizzja permezz tal-Iskambju ta' <i>Data</i> Online
<b>ECRIS-TCN</b>	Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali – Ċittadini ta' Pajjiżi Terzi
<b>ED</b>	Direttur Eżekuttiv tal-eu-LISA
<b>EDPS</b>	Kontrollur Ewropew għall-Protezzjoni tad- <i>Data</i>
<b>EES</b>	Sistema ta' Dħul/Ħruġ
<b>EFTA</b>	Assoċjazzjoni Ewropea tal-Kummerċ Ħieles
<b>EiO</b>	Bidu tal-Ħidma
<b>EIRA</b>	Arkitettura Ewropea ta' Referenza għall-Interoperabbiltà
<b>EMS</b>	Sistema ta' Ġestjoni Ambjentali
<b>ENISA</b>	Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għaċ-Ċibersigurtà
<b>ENS</b>	Espert Nazzjonali Sekondat
<b>EOL</b>	Tmiem iċ-ċiklu tal-Ħajja
<b>EPMO</b>	Uffiċċju għall-Ġestjoni tal-Proġetti ta' Intrapriża
<b>EPO</b>	Orkestrazzjoni tal-Politika tal-Punt tat-Tmiem u Kontroll tal-Apparat
<b>ESP</b>	Portal Ewropew tat-Tiftix
<b>ESU</b>	Unità tal-Appoġġ Eżekuttiv u tar-Relazzjonijiet mal-Partijiet Ikkonċernati
<b>ETIAS</b>	Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-Ivvjaġġar

<b>EU FP għar-Riċerka u l-Innovazzjoni eu-LISA</b>	Programm Qafas tal-Unjoni Ewropea għar-Riċerka u l-Innovazzjoni Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja
<b>Eurodac</b>	Sistema Ewropea għat-Tqabbil ta' Bażijiet tal-Bażijiet ta' <i>Data</i> Dattiloskopika ta' Persuni li Jfittxu l-Ażil
<b>Eurojust</b>	L-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għall-Kooperazzjoni fil-Ġustizzja Kriminali
<b>Europol</b>	Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għall-Kooperazzjoni fl-Infurzar tal-Liġi
<b>EUWS</b>	Stazzjon ta' Hidma tal-Utenti Finali (network ta' ġestjoni tas-CBS ta' eu-LISA)
<b>FFR</b>	Regolamenti dwar il-Qafas Finanzjarju
<b>FG</b>	Grupp ta' funzjonijiet
<b>FLS</b>	Ftehim dwar il-Livell ta' Servizz
<b>Frontex</b>	Aġenzija Ewropea għall-Gwardja tal-Fruntiera u tal-Kosta
<b>FTE</b>	Ekwivalenti għall-Full-Time
<b>FwC</b>	Kuntratt Qafas
<b>ĠAI</b>	Ġustizzja u Affarijiet Interni
<b>ĠU</b>	Ġurnal Uffiċjali tal-Unjoni Ewropea
<b>GCU</b>	Unità tal-Governanza u tal-Kapaċitajiet
<b>HA</b>	Disponibbiltà Għolja
<b>HRU</b>	Unità tar-Riżorsi Umani
<b>HW</b>	Hardware
<b>IA</b>	Valutazzjoni tal-Impatt
<b>IAC</b>	Kapaċità tal-Awditjar Intern
<b>IAR</b>	Rapport dwar il-Valutazzjoni tal-Impatt
<b>IAs</b>	Atti ta' Implimentazzjoni
<b>IAS</b>	Servizz tal-Awditjar Intern tal-Kummissjoni Ewropea
<b>IATA</b>	Assoċjazzjoni Internazzjonali tat-Trasport bl-Ajru
<b>ICD</b>	Dokument ta' Kontroll tal-Interfaċċa
<b>ICF</b>	Qafas ta' Kontroll Intern
<b>ICT</b>	Teknoloġija tal-Infommazzjoni u Komunikazzjoni
<b>IMU</b>	Unità ta' Ġestjoni tal-Infrastruttura
<b>Interpol</b>	Organizzazzjoni Internazzjonali tal-Pulizija Kriminali
<b>IO</b>	Interoperabbiltà
<b>IR</b>	Regolament ta' Implimentazzjoni
<b>ISMS</b>	Sistema ta' Ġestjoni tas-Sigurtà tal-Infommazzjoni
<b>IT</b>	Teknoloġija tal-infommazzjoni
<b>ITIL</b>	Librerija tal-Infrastruttura tal-IT
<b>ITSM</b>	Ġestjoni tas-servizzi tal-IT
<b>KE</b>	Kummissjoni Ewropea
<b>KPI</b>	Indikatur Ewropewi tal-Prestazzjoni
<b>KUMM</b>	Kummissjoni Ewropea
<b>LFS</b>	Dikjarazzjoni Finanzjarja Legiżlattiva
<b>Manwal ECRIS</b>	Implimentazzjoni ta' Referenza għas-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali
<b>MB</b>	Bord tat-Tmexxija
<b>MC</b>	Kumitat tal-Ġestjoni
<b>MID</b>	Detettur ta' Identitajiet Multipli
<b>MRMIC</b>	Maniġer responsabbli għall-Ġestjoni tar-Riskju u l-Kontroll Intern
<b>MWO</b>	Żamma f'Kundizzjoni Funzjonali
<b>NTP</b>	Protokoll għas-Sinkronizzazzjoni tan-Network
<b>NUI</b>	Interfaċċa Nazzjonali Uniformi
<b>OCAB</b>	Bord Konsultattiv dwar it-Tibdil Operattiv
<b>OLA</b>	Ftehim dwar il-Livell Operattiv
<b>OPS</b>	Settur tal-Ippjanar Operattiv

<b>PD</b>	Dokument ta' Programmar (ukoll Dokument ta' Programmar Uniku, SPD)
<b>Pendenti</b>	Għandu jiġu deċiż
<b>PfA</b>	Proposta għall-Adattament
<b>PMB</b>	Bord tal-Ġestjoni tal-Programm
<b>PNR</b>	Reġistru tal-Ismijiet tal-Passiġġieri
<b>PPE</b>	Ambjent ta' Qabel il-Produzzjoni (pjattaforma)
<b>PPM</b>	Ġestjoni tal-Portafoll tal-Proġetti
<b>PRD</b>	Pjattaforma tal-Produzzjoni
<b>PSU</b>	Unità tal-Ippjanar u tal-Istandards
<b>QEA</b>	Qorti Ewropea tal-Awdituri
<b>R&amp;TM</b>	Monitoraġġ tar-Riċerka u t-Teknoloġija
<b>R&amp;Ž</b>	Riċerka u Żvilupp
<b>RCA</b>	Analizi tal-Kawża Ewlenija
<b>RFC</b>	Talba għal Kummenti
<b>Rfo</b>	Talba għal Offerta
<b>Rizorsi Umani</b>	Rizorsi Umani
<b>SAT</b>	Valutazzjonijiet u Ttestjar tas-Sigurtà
<b>sBMS</b>	Servizz Kondiviż ta' Tqabbil Bijometriku
<b>SCU</b>	Unità tas-Sigurtà
<b>SGAMI</b>	Secrétariat général pour l'administration du ministère de l'Intérieur
<b>SiMS</b>	Soluzzjoni Unika ta' Monitoraġġ Integrata
<b>SIRENE</b>	Talba għal Informazzjoni Supplimentari fil-Punti tad-Dhul Nazzjonali
<b>SIS</b>	Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen
<b>SM</b>	Stati Membri
<b>SM9</b>	Maniġer tas-Servizz HP verżjoni 9
<b>SMA</b>	Ġestjoni u Assigurazzjoni tas-Sigurtà
<b>SOE</b>	Operazzjonijiet ta' Sigurtà u Rispons
<b>SPD</b>	Dokument Uniku ta' Programmar
<b>SPoC</b>	Punt Uniku ta' Kuntatt
<b>SR</b>	Talba għal Servizz
<b>SW</b>	Software
<b>SYSPER</b>	Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Ġestjoni tar-Rizorsi Umani tal-Kummissjoni Ewropea
<b>TAP</b>	Punt ta' Access għat-Turnkey
<b>TEF</b>	Qafas tal-Inġinerija Trasversali
<b>TESTA-ng</b>	Servizzi Trans-Ewropej tat-Telematika bejn l-Amministrazzjonijiet – generazzjoni ġdida
<b>TOF</b>	Qafas tal-Operazzjonijiet Trasversali
<b>TRMS</b>	Settur ta' Ġestjoni tat-Tranzizzjoni
<b>TTS</b>	Speċifikazzjonijiet Tekniċi tal-Offerti
<b>TTU</b>	Unità tat-Testijiet u tat-Tranzizzjoni
<b>UE</b>	Unjoni Ewropea
<b>UPD</b>	Uffiċjal tal-Protezzjoni tad-Data
<b>USK</b>	KIT tas-Software tal-Utenti
<b>VIS</b>	Sistema ta' Informazzjoni dwar il-Viża
<b>WAN</b>	Network fuq Żona Wiesgħa
<b>WP</b>	Pakkett ta' Hidma
<b>WS</b>	Servizzi Web
<b>WSUS</b>	Servizzi ta' Aġġornament tas-Server tal-Windows



# Daħla



**“eu-LISA wriet ruħha bħala sieħeb fdat u affidabbli għall-istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri.”**

*Krum GARKOV*

L-2022 timmarka pass importanti fl-evoluzzjoni tal-Aġenzija Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala kbira fl-ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA). Fl-10 sena tal-eżistenza tal-Aġenzija, l-Aġenzija tkun laħqet velocità ta' ħidma komda fit-twettiq tal-mandat sħiħ tagħha kif deskritt fir-Regolament ta' Stabbiliment tal-eu-LISA<sup>1</sup>. Meta wieħed iħares lura lejn dawn l-aħħar 10 snin, l-eu-LISA wriet ruħha bħala sieħeb fdat u affidabbli għall-istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri fl-implimentazzjoni prattika tal-politiki rilevanti fil-qasam tal-ġustizzja u tal-affarijiet interni. Barra minn hekk, l-eu-LISA saret konsulent imprezzabbli u kontributor ewlieni għat-trasformazzjoni diġitali li għaddejjha f'dan il-qasam fl-UE.

B'ħarsa 'l quddiem, l-2022 se tkun sena ta' sfida kbira għal eu-LISA peress li hija mistennija tlesti b'suċċess l-implimentazzjoni u d-đhul fis-seħħ tas-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES) u tas-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-lvijaġġar (ETIAS), u se tipproċedi bl-implimentazzjoni tal-ECRIS-TCN u l-arkitettura l-ġdida tal-interoperabbiltà. Dawn il-proġetti jikkostitwixxu parti essenzjali mill-isforz usa' tal-eu-LISA biex tappoġġa u taċċellera t-trasformazzjoni diġitali fis-sigurtà interna u fil-ġestjoni tal-fruntieri u tal-migrazzjoni madwar l-UE. Barra minn hekk, l-eu-LISA se tmexxi l-implimentazzjoni tar-Regolament VIS rivedut, u possibbilment ir-Regolament Eurodac Riformulat ukoll. Fl-istess ħin, u filwaqt li l-Aġenzija hija fdata bir-responsabbiltà generali li tiżgura d-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni tas-sistemi eżistenti tal-IT fuq skala kbira, hija għaddejjha wkoll mit-trasformazzjoni interna tagħha stess biex twettaq b'mod effettiv il-mandat sħiħ tagħha.

L-implimentazzjoni simultanja ta' dawn il-kompiti kritiċi u ta' sfida kbira ħolqot ambjent operattiv kumpless ħafna għall-eu-LISA. Madankollu, ninsab kunfidenti li minħabba l-istruttura organizzazzjonali aġġornata l-ġdida tal-Aġenzija, flimkien ma' proċessi mtejba u **kontrolli** interni, l-eu-LISA se twassal riżultati eċċellenti.

Il-kumplessità tal-ambjent operattiv tal-eu-LISA hija riflessa fil-pjan annwali tal-Aġenzija għall-2022, filwaqt li tieħu gwida miż-żewġ settijiet ta' prijoritajiet li ġejjin:

## **Prijoritajiet ewlenin tan-negozju:**

- L-iżgurar tal-operat u s-servizzi stabbli u mingħajr interruzzjoni tas-Sistemi ta' Negozju Ewlenin (jiġifieri, is-sistemi tal-IT fuq skala kbira tal-UE).
- Il-proċediment bl-implimentazzjoni ta' inizjattivi ġodda (jiġifieri EES, ETIAS, Interoperabbiltà, ECRIS-TCN, Riformulazzjoni tal-VIS, Riformulazzjoni tal-Eurodac) f'konformità mal-pjanijiet direzzjonali miftiehma.
- Il-progress bit-tieni estensjoni tas-sit tekniku tal-eu-LISA fi Strasburgu, Franza.

<sup>1</sup> Ir-Regolament (UE) 2018/1726 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-14 ta' Novembru 2018 dwar l-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA), u li jemenda r-Regolament (KE) Nru 1987/2006 u d-Deċiżjoni tal-Kunsill 2007/533/GAI u li jħassar ir-Regolament (UE) Nru 1077/2011.

### **Prijoritajiet organizzazzjonali orizzontali:**

- Aktar tishiĥ tas-sistema ta' kontroll intern tal-Aġenzija, b'enfasi partikolari fuq il-ġestjoni tal-kwalità (inkluża l-ġestjoni tal-kuntratti u tal-bejjiegħa).
- Aktar żvilupp u tishiĥ tal-kapaċitajiet ta' ġestjoni tal-programmi u tal-portafoll.

L-għan ta' dan id-Dokument Uniku ta' Programmar (SPD) għall-perjodu 2022–2024 huwa li jipprovdi ħarsa ġenerali dettaljata tal-attivitajiet li għandhom jitwettqu mill-eu-LISA fl-2022, u tar-riżorsi umani u finanzjarji allokat biex jintlaħqu l-oġġettivi ddikjarati. Barra minn hekk, dan jipprovdi perspettiva pluriennali għall-perjodu sal-2024, li tkopri l-attivitajiet u l-proġetti ewlenin tal-eu-LISA flimkien mar-riżorsi allokat. F'dan l-SPD, l-Aġenzija qed tintroduċi l-approċċ il-ġdid tagħha biex tipprezenta informazzjoni ewlenija rilevanti sabiex tirrifletti l-mudell operattiv il-ġdid tal-eu-LISA li ġie żvelat f'Settembru 2019. L-għan ta' dan l-approċċ il-ġdid għar-rapportar huwa li tiġi ottimizzata u kkonsolidata l-informazzjoni pprezentata, filwaqt li tiġi żgurata l-konformità mar-rekwiżiti għar-rapportar obligatorju stabbiliti mill-Kummissjoni Ewropea<sup>2</sup>.

Dan l-SPD tneġġja f'konformità mar-rekwiżiti stabbiliti fl-Artikolu 44 tar-Regolament li jstabbilixxi l-eu-LISA, u l-Artikolu 32 tar-Regoli Finanzjarji tal-eu-LISA.

Minbarra dak li ntqal hawn fuq, l-SPD iservi l-finijiet li ġejjin:

- Li jipprovdi lill-persunal tal-Aġenzija bi gwida dwar il-prijoritajiet tal-eu-LISA u li jixpruna l-ippjanar tax-xogħol ta' dipartimenti, unitajiet u setturi individwali, filwaqt li jqis kemm l-oġġettivi proprji tal-Aġenzija, kif ukoll il-prijoritajiet politiċi ġenerali tal-UE.
- Li jiżgura t-trasparenza għall-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija, u jagħti assigurazzjoni li l-eu-LISA qed tiegħu approċċ metodiku u konsistenti lejn l-implimentazzjoni tal-mandat tagħha, u tagħmel użu effiċjenti mir-riżorsi umani u finanzjarji allokat.
- Li jservi bħala deċiżjoni ta' gwida għad-distribuzzjoni tal-baġit approvat tal-Aġenzija għall-attivitajiet ippjanati fl-2022.

Fl-aħħar nett, minbarra li jipprovdi ħarsa ġenerali lejn il-prijoritajiet tal-Aġenzija għas-sena 2022, dan l-SPD iħares 'il quddiem b'dettalji tal-attivitajiet u r-riżorsi pplanati għall-perjodu 2022-2024, allinjati mal-għanijiet strateġiċi ġenerali u l-oġġettivi tal-istrategija fit-tul tal-Aġenzija. Nittama li dan l-approċċ il-ġdid għall-ipprogrammar u r-rapportar operattiv jipprovdi lill-partijiet ikkonċernati tagħna u lill-pubbliku b'ħarsa ġenerali komprensiva lejn l-informazzjoni rilevanti dwar l-attivitajiet attwali u futuri tagħna, u b'hekk irawwem fehim aħjar tal-fokus operattiv fit-tul tal-eu-LISA.

### **Krum Garkov**

Direttur Eżekuttiv

---

<sup>2</sup> C(2020) 2297 final

# Id-dikjarazzjoni tal-missjoni

L-għan tad-Dokument Uniku ta' Programmar tal-2022-2024 tal-Aġenzija Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA) huwa li jagħti farsa ġenerali strutturata lejn l-attivitajiet u l-objettivi tal-Aġenzija ppjanati għall-perjodu msemmi hawn fuq.

## Informazzjoni ta' sfond

L-Aġenzija giet stabbilita fl-2011 bir-Regolament (UE) Nru 1077/2011, li sar operattiv fl-1 ta' Diċembru 2012, biex tipprovdi soluzzjoni fit-tul fil-livell tal-UE għat-tmexxija operattiva ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira fl-ispazju ta' libertà, sigurtà u ġustizzja. Fil-11 ta' Diċembru 2018, daħal fis-seħh ir-Regolament ta' Stabbiliment (UE) 2018/1726 tal-eu-LISA, u b'hekk fassar u ssostitwixxa r-regolament preċedenti tal-eu-LISA. Dan ir-Regolament rivedut kabbar il-mandat tal-Aġenzija, filwaqt li saħħa il-kapaċità tal-eu-LISA li ttejjeb u tiżviluppa sistemi ta' informazzjoni għas-sigurtà, il-ġestjoni tal-fruntieri u l-migrazzjoni Ewropej, kif ukoll iwessa' l-kamp ta' applikazzjoni tal-ħidma tal-Aġenzija fir-riċerka u fl-innovazzjoni.

Bħalissa, l-eu-LISA tissorvelja t-tmexxija operattiva tas-sistemi tal-IT Ewropej fuq skala kbira li ġejjin: is-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS),<sup>3</sup> is-Sistema ta' informazzjoni dwar il-Viża (VIS)<sup>4</sup> u s-Sistema Ewropea għat-Tqabbil tal-Bażijiet ta' Data Dattiloskopika ta' Persuni li Jfittxu l-Ażil (Eurodac)<sup>5</sup>. Dawn is-sistemi, u l-infrastrutturi ta' komunikazzjoni rispettivi tagħhom, huma essenzjali għall-funzjonament bla xkiel taż-Żona Schengen. Fil-fruntieri esterni taż-Żona Schengen, dawn is-sistemi tal-IT huma essenzjali għall-effiċjenza tal-ġestjoni tal-fruntieri u jiżguraw l-implimentazzjoni tal-politiki komuni tal-UE dwar l-ażil u l-viżi.

Fl-istess ħin, l-Aġenzija qed tiżviluppa wkoll is-Sistema ta' Dħul/ħruġ (EES)<sup>6</sup>, is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-lvvaġġar (ETIAS)<sup>7</sup>, is-sistema ċentralizzata għall-identifikazzjoni tal-Istati Membri li għandhom informazzjoni dwar ċittadini ta' pajjiżi terzi u persuni mingħajr Stat (ECRIS-TCN)<sup>8</sup> u l-komponenti l-ġodda li ser isawru l-qafas għall-interoperabbiltà tas-sistemi fdati lill-Aġenzija, skont ir-regolamenti tal-interoperabbiltà<sup>9</sup>.

## Il-missjoni, il-viżjoni u l-valuri ewlenin tagħna

Il-missjoni tal-Aġenzija hija bbażata fuq il-mandat legali tagħha previst fir-Regolament (UE) 2018/1726 u tiffoka fuq **l-appoġġ permezz tat-teknoloġija tal-isforzi tal-UE u tal-Istati Membri tagħna biex l-Ewropa tinzamm miftuħa u sigura.**

Din il-missjoni tingħata permezz tal-viżjoni tal-Aġenzija, li hija li **jiġu pprovduti servizzi u soluzzjonijiet ta' kwalità għolja u effiċjenti, li jallinjaw sistematikament il-kapaċitajiet tat-teknoloġija mal-ħtiġijiet li qed jevolvu tal-UE u tal-Istati Membri, li jimmuturaw bħala sieħeb rikonoxxut u fdat fit-tmexxija tat-trasformazzjoni diġitali** fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni (ĠAI).

Il-missjoni u l-viżjoni tal-Aġenzija jissarrfu f'attivitajiet operattivi permezz tal-valuri ewlenin tal-eu-LISA, li jixprunaw u jsostnu l-attivitajiet operattivi kollha u l-iżvilupp strateġiku tal-Aġenzija:

- **Akkontabilità:** l-iskjerament ta' qafas ta' governanza b'saħħtu, operazzjonijiet kosteffiċjenti u ġestjoni finanzjarja tajba.
- **Trasparenza:** il-provvista ta' komunikazzjoni regolari u miftuħa mal-partijiet ikkonċernati ewlenin tal-Aġenzija u l-involvement tagħhom fi djalogu kontinwu sabiex tiġi definita strateġija fit-tul għall-iżvilupp tal-Aġenzija.
- **Eċċellenza:** li jkun hemm fis-seħh l-istruttura organizzazzjonali t-tajba, il-persuni t-tajba u l-proċessi t-tajba sabiex jiġu żgurati l-kontinwità fis-servizz u l-komprensività funzjonali tal-ġhodod ipprovduti lill-Istati Membri.
- **Kontinwità:** l-iżgurar li l-Aġenzija tagħmel l-aħjar użu mill-kompetenzi, l-għarfien u l-investimenti magħmula mill-Istati Membri u li tkompli tiżviluppahom.
- **ħidma f'tim:** it-tfittxija tal-ġhotti ta' setgħa lil kull membru individwali tat-tim sabiex jagħmel l-aħjar użu mill-għarfien u mill-esperjenza tiegħu, b'hekk jikkontribwixxi għas-suċċess komuni.
- **L-attenzjoni lejn il-klijent:** l-iżgurar li l-Aġenzija hija allinjata fi kwalunkwe ħin mal-ħtiġijiet u t-talbiet tal-partijiet ikkonċernati tagħha.

<sup>3</sup> Ir-Regolament (UE) 2018/1860, ir-Regolament (UE) 2018/1861 u r-Regolament (UE) 2018/1862, ĠU L 312, 7.12.2018, p. 1-106; ir-Regolament (KE) Nru 1986/2006 u r-Regolament (KE) Nru 1987/2006, ĠU L 381, 28.12.2006, p. 1-23; id-Deċiżjoni tal-Kunsill 2007/533/ĠAI, ĠU L 205, 7.8.2007, p. 63-84.

<sup>4</sup> Ir-Regolament (KE) Nru 767/2008, ĠU L 218, 13.8.2008, p. 60-81.

<sup>5</sup> Ir-Regolament (UE) Nru 604/2013, ĠU L 180, 29.6.2013, p. 31-59.

<sup>6</sup> Ir-Regolament (UE) 2017/2226, ĠU L 327, 9.12.2017, p. 20-82.

<sup>7</sup> Ir-Regolament (UE) 2018/1240, ĠU L 236, 19.9.2018, p. 1-71 u r-Regolament (UE) 2018/1241, ĠU L 236, 19.9.2018, p. 1-73.

<sup>8</sup> Ir-Regolament (UE) 2019/816, ĠU L 135, 22.5.2019, p. 1-26.

<sup>9</sup> Ir-Regolament (UE) 2019/817 u r-Regolament (UE) 2019/818, ĠU L 135, 22.5.2019, p. 27-135.

### Protezzjoni tad-data

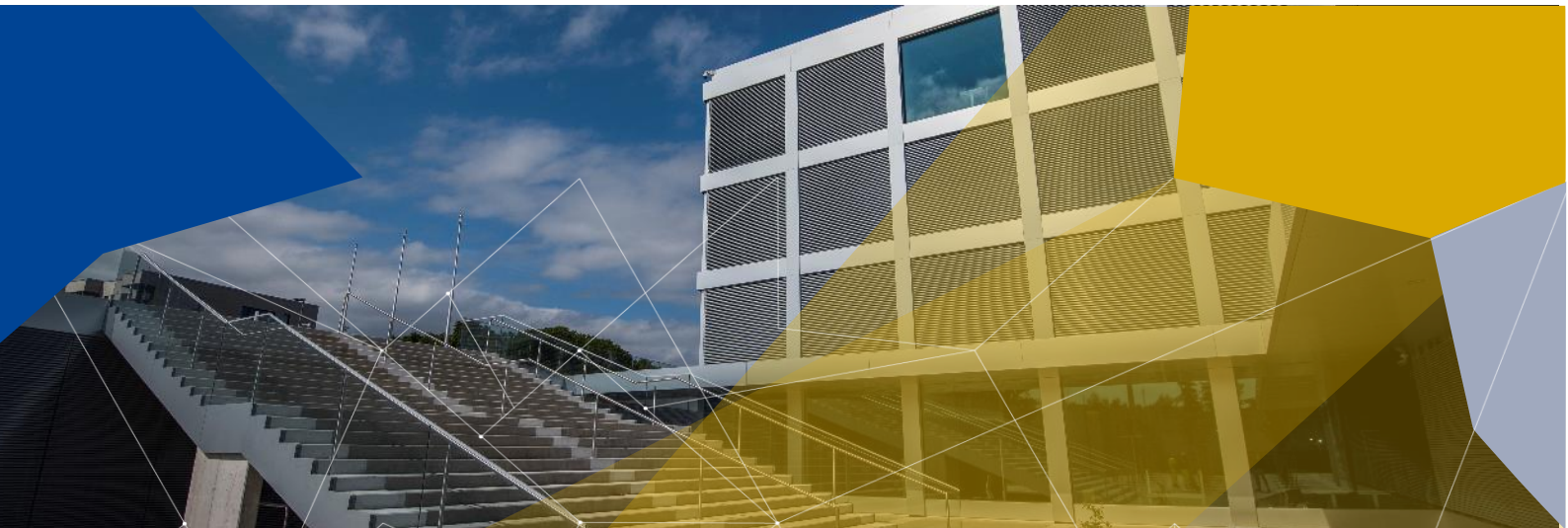
Fit-twettiq tal-missjoni, l-objettivi u l-attivitajiet ta' kuljum tagħha, l-Aġenzija tiżgura livell għoli ta' protezzjoni tad-data, f'konformità mal-liġi,<sup>10</sup> billi tinkludi dispożizzjonijiet speċifiċi għal kull sistema tal-IT fuq skala kbira, kif previst fl-Artikolu 2(f) tar-Regolament ta' Stabbiliment tal-eu-LISA. L-Aġenzija tosserva wkoll id-dritt fundamentali għall-protezzjoni tad-data personali minqax fl-Artikolu 8 tal-Karta tad-Drittijiet Fundamentali tal-UE, u speċjalment il-prinċipju tal-limitazzjoni tal-iskop. Fl-implimentazzjoni tas-sistemi, u l-interoperabbiltà tagħhom, l-eu-LISA tagħti attenzjoni partikolari għall-protezzjoni tad-data mid-disinn u b'mod awtomatiku, f'konformità mal-Artikolu 27 tar-Regolament (UE) 2018/1725, mal-Artikolu 25 tar-Regolament (UE) 2016/679 u mal-Artikolu 20 tad-Direttiva (UE) 2016/680.

### Il-post tagħna

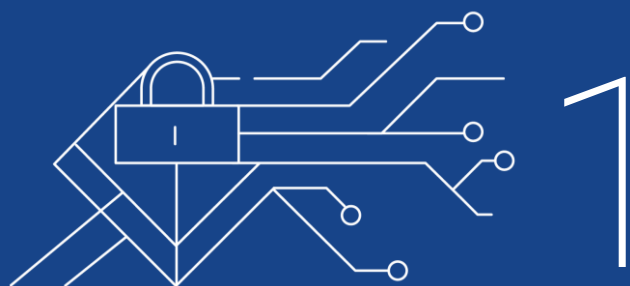
Is-sede tal-Aġenzija tinsab f'Tallinn, l-Estonja, filwaqt li t-tmexxija operattiva tas-sistemi fdati lill-Aġenzija ssir fi Strasburgu, Franza. L-eu-LISA għandha wkoll sit ta' backup tekniku f'St Johann im Pongau, l-Awstrija, u uffiċċju ta' kollegament fi Brussell, il-Belġju.

### Qafas ġuridiku

L-Artikolu 24(3)(g) tar-Regolament (UE) 2018/1726 jirrikjedi li d-Direttur Eżekuttiv ihejji u jissottometti l-abbozz tad-Dokument Uniku ta' Programmar tal-Aġenzija lill-Bord tat-Tmexxija, wara konsultazzjoni minn qabel mal-Kummissjoni u mal-Gruppi Konsultattivi. L-Artikolu 19(1)(q) u (r) tal-istess Regolament jirrikjedi li l-Bord tat-Tmexxija jadotta d-Dokument Uniku ta' Programmar tal-Aġenzija.



<sup>10</sup> Ir-Regolament (UE) 2018/1725 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tat-23 ta' Ottubru 2018 dwar il-protezzjoni ta' persuni fiżiċi fir-rigward tal-ipproċessar ta' data personali mill-istituzzjonijiet, korpi, uffiċċji u aġenziji tal-Unjoni u dwar il-moviment liberu ta' tali data, u li jhassar ir-Regolament (KE) Nru 45/2001 u d-Deċiżjoni Nru 1247/2002/KE.



# IL-KUNTEST ĠENERALI

# 1 Il-kuntest generali

Fis-snin li ġejjin, l-UE se tkompli tiffaċċja sfida doppja: li tibqa' miftuħa, bħala parti minn dinja globalizzata u interkonnessa, u li tibqa' sikura billi tigarantixxi s-sigurtà taċ-ċittadini tagħha.

F'dawn l-aħħar snin, feġġew theddidiet ta' sigurtà ġodda, dejjem aktar kumplessi, transfruntiera u transsettorjali, li jenfasizzaw il-ħtieġa għal kooperazzjoni aktar mill-qrib dwar is-sigurtà fil-livelli kollha. Il-kriżi tal-coronavirus poġġiet ukoll is-sigurtà Ewropea f'fokus qawwi, filwaqt li ttestjat ir-reżiljenza tal-infrastruttura kritika tal-Ewropa, it-tnejjija għall-kriżijiet u s-sistemi tal-ġestjoni ta' kriżijiet. Il-linji gwida politiċi tal-President tal-Kummissjoni Ewropea Ursula von der Leyen<sup>11</sup> se jkunu għal kooperazzjoni mtejbja biex jiġu protetti dawk kollha li jgħixu fl-Ewropa u għall-adozzjoni ta' qafas ġdid għall-politiki dwar il-migrazzjoni u l-ażil. Kemm l-**Istrateġija tal-Unjoni tas-Sigurtà tal-UE**<sup>12</sup> u l-**Patt il-ġdid dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil**,<sup>13</sup> iservu bħala elementi kostitwenti għall-operazzjonijiet u l-missjoni tal-Aġenzija. Is-sistemi tal-IT fuq skala kbira jibqgħu prekundizzjoni importanti għall-funzjonament kontinwu taż-żona Schengen u l-iżvilupp tal-arkitettura tal-interoperabbiltà se jkun pass kwalitattiv lejn Ewropa aktar sikura u reżiljenti.

F'dan il-kuntest, l-Aġenzija se tkompli tkun kontributor ewlieni għall-implimentazzjoni b'suċċess tal-politiki tal-UE fil-qasam tal-libertà, is-sigurtà u l-ġustizzja, immirati lejn it-tiżiħ tal-ġestjoni tal-fruntieri, tal-migrazzjoni u tal-ażil kif ukoll tas-sigurtà interna. L-Aġenzija se tkompli tipprovi s-servizzi meħtieġa lill-partijiet ikkonċernati tagħha, meta jitqiesu l-istandards għoljin miksubin sa issa.

Wara l-prijoritajiet tal-Kummissjoni Ewropea għall-2019-2024, l-eu-LISA se tkompli tappoġġa d-diversi objettivi li jaqgħu taħt il-mandat tagħha. Taħt l-objettiv "**Il-promozzjoni tal-istil ta' ħajja Ewropew**", l-Aġenzija se tappoġġa t-tiżiħ tal-fruntieri esterni tal-UE bl-implimentazzjoni tal-għanijiet fil-ġestjoni tal-migrazzjoni u r-riforma tas-sistema tal-ażil sabiex tirtorna għal żona Schengen li taħdem bis-sħiħ. Taħt l-għan ta' "**Ewropa lesta għall-era diġitali**", l-eu-LISA se tkompli tikkontribwixxi għall-objettivi tal-Kummissjoni Ewropea fil-qasam tal-intelliġenza artifiċjali u l-applikazzjoni futura tagħha għas-sistemi tal-IT biex iżżid l-iskambju ta' informazzjoni, f'konformità mal-qafas rilevanti dwar il-protezzjoni tad-*data* u s-sigurtà tad-*data*.

Barra minn hekk, il-ħidma tal-eu-LISA hija ggwidata mill-**Istrateġija ta' Schengen** tal-Kummissjoni<sup>14</sup> u mill-proposta għal Mekkaniżmu ta' Evalwazzjoni u Monitoraġġ ta' Schengen (SEMM) aġġornat<sup>15</sup>. L-Istrateġija ta' Schengen tagħti gwida dwar kif tissaħħaħ u tittejjeb ir-reżiljenza taż-żona Schengen – l-akbar żona ta' moviment liberu tad-dinja. L-emendi proposti għall-SEMM huma maħsuba biex jgħinu lill-Istati Membri jimplimentaw l-acquis ta' Schengen billi jsaħħu diversi elementi tal-mekkaniżmu ta' evalwazzjoni u monitoraġġ, inkluż ir-rwol tal-Aġenziji tal-ĠAI tal-UE. Fil-prinċipju, is-sistemi kollha tal-IT operati mill-eu-LISA ġew stabbiliti bħala miżuri ta' kumpens biex jiffaċilitaw il-moviment liberu fiż-żona Schengen. Għalhekk, l-iżgurar tal-evoluzzjoni kontinwa tagħhom huwa ta' importanza kbira għall-UE.

Fir-rigward tal-iżvilupp ta' soluzzjonijiet diġitali innovattivi, il-ħidma tal-eu-LISA tiegħu gwida mill-Proposta tal-Kummissjoni għal Regolament dwar **regoli armonizzati dwar l-Intelliġenza Artifiċjali (AI)**<sup>16</sup> – sett ta' regoli armonizzati applikabbli għad-disinn, l-iżvilupp u l-użu ta' ċerti sistemi tal-AI ta' riskju għoli, kif ukoll restrizzjonijiet fuq ċertu użu ta' sistemi ta' identifikazzjoni bijometrika mill-bogħod. Madankollu, din il-proposta għal regolament ma taffettwax diversi inizjattivi eżistenti tal-AI issorveljati mill-eu-LISA, bħas-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-lvvaġġar (ETIAS), ir-Repożitorju Ċentrali għar-Rapportar u għall-Istatistika (CRRS), u s-Servizz Kondiviz ta' Tqabbil Bijometriku (sBMS). FI-2021, l-eu-LISA stabbiliet Grupp ta' Hidma ddedikat dwar l-Intelliġenza Artifiċjali, korp konsultattiv informali li jinkludi esperti mill-Kummissjoni Ewropea, mill-awtoritajiet tal-Istati Membri u mill-Aġenziji rilevanti tal-UE. Barra minn hekk, l-Aġenzija ħejjiet Pjan Direzzjonali għall-integrazzjoni tal-AI fil-ġestjoni tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira tal-UE. Bħalissa, l-eu-LISA qed tibni portafoll komprensiv ta' inizjattivi relatati mal-użu prattiku tal-AI fis-sistemi taħt ir-responsabbiltà tagħha.

<sup>11</sup> Il-linji gwida politiċi għall-Kummissjoni li jmiss (2019-2024) - "Unjoni li tirsisti għal aktar: L-aġenda tiegħi għall-Ewropa" [https://ec.europa.eu/info/files/political-guidelines-new-commission\\_mt](https://ec.europa.eu/info/files/political-guidelines-new-commission_mt)

<sup>12</sup> Il-Komunikazzjoni tal-Kummissjoni dwar l-Istrateġija tal-UE dwar l-Unjoni tas-Sigurtà, COM (2020) 605 final.

<sup>13</sup> Il-Komunikazzjoni mill-Kummissjoni dwar Patt Ġdid dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil COM (2020) 609 final.

<sup>14</sup> Il-Komunikazzjoni tal-Kummissjoni lill-Parlament Ewropew u lill-Kunsill "Strateġija lejn żona Schengen reżiljenti u li tiffunzjona bis-sħiħ" COM (2021) 277 final.

<sup>15</sup> Proposta għal Regolament tal-Kunsill dwar l-istabbiliment u t-tħaddim ta' mekkaniżmu ta' evalwazzjoni u monitoraġġ biex jivverifika l-applikazzjoni tal-acquis ta' Schengen u li jħassar ir-Regolament (UE) Nru 1053/2013, COM (2021) 278 final.

<sup>16</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill li jstabbilixxi regoli armonizzati dwar l-intelliġenza artifiċjali (L-Att dwar l-Intelliġenza Artifiċjali) u li jemenda ċerti atti leġislattivi tal-Unjoni, COM/2021/206 final.

Barra minn hekk, l-Aġenzija hija impenjata li ssaħħa il-kapaċitajiet tagħha u tespandi l-għarfien espert tagħha fl-AI, filwaqt li tappoġġa l-intenzjoni mħabbra mill-Kummissjoni Ewropea biex l-eu-LISA ssir iċ-Ċentru ta' Eċċellenza fl-AI tal-UE. B'riżultat ta' dan, l-eu-LISA tista' tkun strumentali wkoll fl-applikazzjoni ta' soluzzjonijiet tal-AI fil-qasam tal-ġustizzja tal-UE.

L-oqsma tal-ġestjoni tal-fruntieri, tas-sigurtà interna, tal-ġestjoni tal-migrazzjoni u tal-kooperazzjoni ġudizzjarja fl-Unjoni Ewropea għaddejjin minn trasformazzjoni kbira, li timxi b'mod kostanti mid-dinja fizika għad-dinja virtwali, għalhekk, l-eu-LISA tirrikonoxxi l-isfidi li jirriżultaw mill-era diġitali u hija impenjata li tiżgura li l-attivitajiet kollha tagħha jkunu konformi mal-proposta reċenti tal-Kummissjoni għal Direttiva dwar miżuri għal livell għoli komuni ta' ċibersigurtà madwar l-Unjoni, jiġifieri, id-Direttiva Riveduta dwar is-Sigurtà tan-Networks u tas-Sistemi tal-Infommazzjoni (id-Direttiva NIS2)<sup>17</sup> – firxa wiesgħa ta' miżuri biex jiġi żgurat l-iskambju sigur ta' informazzjoni bejn l-Istati Membri u l-Aġenziji rilevanti tal-UE, kif ukoll is-sigurtà ġenerali tas-sistemi tal-IT issorveljati mill-eu-LISA. L-effetti tal-pandemija tal-COVID-19 urew il-ħtieġa għal diġitalizzazzjoni mtejbja fl-UE u ħolqu opportunità biex jiġu aċċellerati l-inizjattivi ta' diġitalizzazzjoni. Għalhekk, l-UE għandha tesplora aktar il-kapaċitajiet tat-teknoloġija biex tikkontribwixxi għat-twertiq tal-prijoritajiet għad-dominju tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni.

Teknoloġiji ġodda u innovattivi se jgħinu biex tiġi żgurata kooperazzjoni operattiva aktar effettiva bejn il-partijiet ikkonċernati kollha involuti, l-Istati Membri, il-Kummissjoni u l-Aġenziji tal-UE. L-implimentazzjoni u l-użu ta' sistemi u għodod tal-IT aktar sofistikati, flessibbli u integrati fil-livell tal-UE se jsiru komponent vitali tar-rispons tal-UE għal theddid modern għas-sigurtà. Is-sistemi u l-bażijiet tad-data tal-IT fuq skala kbira huma kruċjali kemm għas-sigurtà interna kif ukoll għal dik esterna tal-UE. L-evoluzzjoni kontinwa tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira u l-interoperabbiltà tagħhom se jaqdu aħjar il-ħtiġijiet tal-utenti finali, billi jipprovdur approċċ integrat biex tiġi żgurata s-sigurtà interna u biex jadattaw għat-theddidiet u d-domandi ta' politika li qed jinbidlu.

L-eu-LISA tipprovdur l-għarfien espert meħtieġ biex jiġu żviluppati u ġestiti sistemi tal-IT fuq skala kbira u l-infrastrutturi ta' komunikazzjoni rispettivi tagħhom fuq bażi 24/7 għall-Istati Membri tal-UE, għall-pajjiżi assoċjati u għal diversi Aġenziji tal-UE. L-Aġenzija tappoġġa lill-awtoritajiet nazzjonali fl-iskambju kostanti tagħhom ta' informazzjoni madwar l-Ewropa filwaqt li tapplika l-prinċipji tal-protezzjoni tad-data u s-sigurtà tal-informazzjoni.

#### **PRIJORITAJIET GĦALL-2022. L-Aġenzija se tkompli tindirizza tliet oqsma speċifiċi:**

- Se **tibqa' ffukata fuq l-operazzjonijiet ewlenin tagħha**, jiġifieri t-tmexxija operattiva u l-evoluzzjoni ulterjuri tas-sistemi fdati lilha.
- Se **tkompli żżid il-kontribut tagħha lill-Istati Membri u lill-UE kollha kemm hi**, permezz tal-iżvilupp u t-tmexxija operattiva ta' sistemi ġodda, u billi tikkapitalizza fuq l-għarfien, l-esperjenza u l-kapaċitajiet tagħha fil-qasam tal-ġestjoni ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira.
- Se **tkompli t-trasformazzjoni tagħha** biex tottimizza l-istruttura tagħha għal domandi ġodda.

Is-sistemi eżistenti bħalissa, jiġifieri s-SIS, il-VIS u l-Eurodac, huma u se jiġu aġġornati u integrati fl-arkitettura ġenerali tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni. Barra minn hekk, sistemi ġodda, bħall-EES, l-ETIAS u l-ECRIS-TCN, se jsiru operattivi u l-komponenti tal-interoperabbiltà (jiġifieri, l-sBMS, is-CIR, l-ESP, l-MID u s-CRRS) se jiġu żviluppati wkoll.

Filwaqt li ttejjeb is-sistemi tal-IT eżistenti u tiżviluppa ġodda, l-Aġenzija se tesplora l-potenzjal sħiħ tar-responsabbiltajiet estiżi tagħha f'diversi oqsma skont ir-Regolament ta' Stabbiliment, bħal fir-riċerka u l-iżvilupp, u l-kwalità tad-data u l-appoġġ lill-Kummissjoni u lill-Istati Membri dwar diversi proġetti. F'dan il-kuntest, l-Aġenzija tista' tiġi fdata wkoll bit-twertiq ta' proġetti pilota, provi tal-kunċett u attivitajiet ta' ttestjar.

Ir-regolamenti tal-UE adottati fl-2018 għar-riforma u t-tiżiħ tas-SIS, li l-implimentazzjoni tagħhom se tiġi ffinalizzata sal-aħħar tal-2021, saħħew il-kapaċità tas-SIS li tappoġġa l-isforzi għall-ġlieda kontra t-terroriżmu u l-kriminalità transfruntiera u t-titjib tal-ġestjoni tal-fruntieri u l-migrazzjoni permezz ta' skambju ta' informazzjoni aktar effettiv bejn l-Istati Membri u l-Aġenziji rilevanti tal-UE. L-adozzjoni tar-Regolament VIS rivedut hija mistennija fl-2022, u l-Aġenzija hija lesta li tagħmel progress fl-implimentazzjoni tal-evoluzzjonijiet meħtieġa, hekk kif l-istrumenti legali jidhru fis-seħħ. Abbażi tal-għanijiet tal-Kummissjoni Ewropea għat-tiżiħ tad-diġitalizzazzjoni, l-Aġenzija se tkompli bl-appoġġ tagħha għad-diġitalizzazzjoni tal-iapproċessar tal-viża.

<sup>17</sup> Proposta għal Direttiva tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill dwar Miżuri għal Livell Għoli Komuni ta' Ċibersigurtà fl-Unjoni kollha, li tħassar id-Direttiva (UE) 2016/1148, COM (2020) 823 final.

F'Settembru 2019 tlesta studju inizjali ta' fattibbiltà, u fl-2021 l-eu-LISA wettqet proġett dwar l-iżvilupp u l-ittestjar ta' prototip għal portal tal-UE dwar l-applikazzjoni online tal-viża.<sup>18</sup> Il-"proġett tal-viża elettronika" ġie ffinalizzat sa tmiem l-2021. Dan kien l-ewwel proġett eżegwit mill-Aġenzija skont l-Artikolu 16(3) tar-Regolament li jstabbilixxi. F'konformità mal-Patt dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil propost u l-proposta tal-Kummissjoni għar-riformulazzjoni tar-Regolament Eurodac<sup>19</sup>, l-eu-LISA se tgħin fit-trasformazzjoni tal-Eurodac f'bażi tad-*data* Ewropea komuni biex tappoġġa l-politiki tal-UE dwar l-ażil, ir-risistemazzjoni u l-migrazzjoni irregolari. Se tappoġġa l-applikazzjoni tal-miżuri previsti fil-proposta għal Regolament ġdid dwar il-Ġestjoni tal-Ażil u l-Migrazzjoni (eż. ir-rilokazzjoni, il-bidla fir-responsabbiltà) u tiżgura konsistenza mal-proposta għal Regolament dwar l-Iskrinjar. Billi l-Eurodac tkun tista' tgħodd applikanti individwali (minbarra l-applikazzjonijiet), se tingabar *data* aktar kompluta biex dawk li jfasslu l-politika jiġu infurmati u b'hekk tgħin aħjar fil-kontroll tal-migrazzjoni irregolari u fl-individwazzjoni ta' movimenti mhux awtorizzati.

Fir-rigward tal-**iżvilupp ta' sistemi ġodda**, l-Aġenzija ħadmet fuq l-implimentazzjoni tal-EES u tal-ETIAS wara d-dhul fis-seħħ tar-regolamenti rispettivi tagħhom. Id-dhul fis-seħħ tal-EES huwa skedat għal Mejju 2022. L-EES tirreġistra elettronikament il-ħin u l-post tad-dhul u l-ħruġ ta' ċittadini ta' pajjiżi terzi ammessi għal soġġorn qasir fit-territorju tal-Istati Membri u tikkalkula t-tul ta' żmien tas-soġġorn awtorizzat tagħhom. Din se tissostitwixxi l-prattika attwali tal-istampar manwali tal-passaporti b'reġistrazzjoni elettronika f'bażi tad-*data* ċentrali ta' informazzjoni bijografika u bijometrika.

Id-dhul fis-seħħ tal-ETIAS huwa skedat għal tmiem l-2022. L-emendi konsegwenzjali tal-ETIAS taw kamp ta' applikazzjoni addizzjonali lill-eu-LISA biex tkompli bl-implimentazzjoni tal-ETIAS. Ladarba tkun operattiva, l-ETIAS se tintuża miċ-ċittadini kollha ta' pajjiżi terzi eżentati mill-viża li jkunu qed jipplanaw li jivvjaġġaw lejn iż-Żona Schengen biex japplikaw għall-awtorizzazzjoni ta' qabel l-ivvjaġġar online. Għandha tiġi ppreżentata informazzjoni personali minima u l-informazzjoni se tiġi pprocessata awtomatikament u mqabbla ma' għadd ta' bażijiet tad-*data* eżistenti tal-UE (Eurodac, SIS u VIS), sistemi futuri bħall-EES u l-ECRIS-TCN, u bażijiet tad-*data* rilevanti tal-Europol u tal-Interpol. Dan se jippermetti l-verifika minn qabel ta' riskji potenzjali għas-sigurtà, għall-migrazzjoni irregolari jew għas-saħħa pubblika.

Bħala pass lejn iż-żieda tal-**kontribuzzjoni tagħha għad-dominju tal-ġustizzja**, l-eu-LISA ħadet f'idejha l-manutenzjoni tal-Implimentazzjoni ta' Referenza tal-ECRIS (ECRIS RI) f'April 2020 u hija responsabbli għall-iżvilupp u t-tmexxija operattiva tal-ECRIS-TCN. Ladarba jitlestew sal-2023, l-ECRIS u l-ECRIS-TCN se jgħinu lill-imħallfin, lill-prosekuturi u lil awtoritajiet rilevanti oħra jiksbu informazzjoni komprensiva dwar l-istorja kriminali ta' ċittadin ta' pajjiż terz, irrispettivament mill-Istat Membru fejn dik il-persuna tkun ġiet ikkundannata qabel. B'dan il-mod, l-ECRIS-TCN se tikkontribwixxi wkoll għall-implimentazzjoni tal-prinċipju ta' rikonnoxximent reċiproku ta' sentenzi u deċiżjonijiet ġudizzjarji f'żona komuni ta' ġustizzja u sigurtà fejn inies jivvjaġġaw liberament, bħaż-Żona Schengen.

Ir-responsabbiltà l-ġdida tal-eu-LISA għall-operat tal-ECRIS-TCN hija pass importanti għall-Aġenzija peress li se tiffacilita d-digitalizzazzjoni fil-qasam tal-ġustizzja u se tgħin biex jiġu stabbiliti Prattiki ta' ħidma mal-partijiet ikkonċernati mill-awtoritajiet ġudizzjarji. F'dan ir-rigward, l-eu-LISA qed tistenna li jkollha rwol sinifikanti fiż-żieda tad-digitalizzazzjoni tal-iskambju ta' informazzjoni ġudizzjarja.

Fit-2 ta' Diċembru 2020, il-Kummissjoni adottat Proposta għal Regolament dwar sistema kompjuterizzata għall-komunikazzjoni fi proċedimenti ċivili u kriminali transfruntiera (is-sistema e-CODEX).<sup>20</sup> L-effett tal-proposta se jkun li tafda l-iżvilupp u ż-żamma ulterjuri tal-e-CODEX lill-eu-LISA sa mhux aktar tard minn Lulju 2023. L-e-CODEX huwa faċilitatur teknoloġiku ewlieni għall-immodernizzar, permezz tad-digitalizzazzjoni, tal-komunikazzjoni fil-kuntest ta' proċedimenti ġudizzjarji transfruntiera. Dan jitqies bħala l-ewwel element kostitwenti ta' portafoll akbar ta' servizzi diġitali fil-qasam tal-ġustizzja, kompletament f'konformità mal-Programm propost għall-Ġustizzja Diġitali.

Fil-qasam tal-ġustizzja kriminali diġitali, l-eu-LISA tinsab lesta li taġġorna u timmodernizza għodod għall-kooperazzjoni ġudizzjarja u l-iskambju ta' informazzjoni f'każijiet kriminali madwar l-UE, f'konformità mal-mandat tagħha, peress li dawn l-għanijiet huma ċentrali f'termini tax-xenarju tat-theddida għas-sigurtà li qed jevolvi u l-pass mgħaġġel tal-iżviluppi teknoloġiċi. Il-ħtieġa għal reazzjoni immedjata u għal għodod diġitali kompliet titqajjem mill-kriżi tal-COVID-19 u l-impatt tagħha fuq il-kooperazzjoni ġudizzjarja fi kwistjonijiet kriminali. L-awtoritajiet tal-prosekuzzjoni tal-Istati Membri għandhom

<sup>18</sup> Abbażi tal-Ftehim dwar il-Livell ta' Servizz bejn l-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA) u l-Kummissjoni Ewropea (DG HOME) għal Proġett ta' Appoġġ Tekniku biex Jizviluppa u Jittestja Prototip tal-Portal tal-UE dwar l-Aplikazzjoni għal Viża Online, iffirmat fl-24.07.2020.

<sup>19</sup> Proposta emendata għal Regolament dwar l-istabbiliment tal-"Eurodac", għat-tqabbil ta' *data* bijometrika għall-applikazzjoni effettiva tar-Regolament (UE) XXX/XXX [ir-Regolament dwar il-Ġestjoni tal-Ażil u tal-Migrazzjoni] u tar-Regolament (UE) XXX/XXX [ir-Regolament dwar ir-Risistemazzjoni], għall-identifikazzjoni ta' ċittadin ta' pajjiż terz jew persuna mingħajr Stat b'soġġorn illegali u dwar talbiet għat-tqabbil ma' *data* tal-Eurodac mill-awtoritajiet tal-infurzar tal-liġi tal-Istati Membri u mill-Europol għall-finijiet ta' infurzar tal-liġi u li temenda r-Regolamenti (UE) 2018/1240 u (UE) 2019/818, COM(2020) 614 final

<sup>20</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill dwar sistema kompjuterizzata għall-komunikazzjoni fi proċedimenti ċivili u kriminali transfruntiera (is-sistema e-CODEX), u li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1726, COM/2020/712 final



ikunu jistgħu jikkomunikaw minnufih u b'mod effiċjenti ma' xulxin, u mal-aġenziji tal-ĠAI u l-korpi tal-UE rilevanti meta jkunu involuti fl-investigazzjoni ta' reati transfruntiera serji. Għaldaqstant, l-eu-LISA se tikkoopera mal-korpi tal-UE u mal-aġenziji tal-ĠAI kif meħtieġ biex tistabbilixxi l-mezzi ta' komunikazzjoni meħtieġa.

F'konformità mal-Istrateġija tal-Unjoni tas-Sigurtà, l-Aġenzija se tkompli tistabbilixxi l-**qafas għall-interoperabbiltà bejn is-sistemi ta' informazzjoni tal-UE** fil-qasam tal-gustizzja u l-affarijiet interni kif adottat f'Mejju 2019. L-Aġenzija se taħdem biex tibni l-arkitettura l-ġdida għall-interoperabbiltà biex ittejjeb l-effiċjenza u l-effettività tas-sistemi ta' informazzjoni ġodda jew aġġornati biex twassal għal informazzjoni aktar rapida u aktar sistematika għall-uffiċjali tal-infurzar tal-liġi, għall-gwardji tal-fruntieri u għall-uffiċjali tal-migrazzjoni. L-interoperabbiltà hija ċ-ċavetta biex isir użu massimu, skont il-qafas legali tal-Unjoni fil-qasam tal-protezzjoni tad-*data*, tad-*data* disponibbli biex jiġu evitati lakuni fl-informazzjoni permezz tal-għoti tad-disponibbiltà tad-*data* lill-awtoritajiet tal-pulizija, lill-gwardji tal-fruntiera, lill-awtoritajiet tal-viża, tal-ażil u ġudizzjarji, u l-kondiviżjoni u s-sinkronizzazzjoni tat-tipi differenti ta' informazzjoni disponibbli fid-diversi sistemi.

It-teknoloġiji użati mill-eu-LISA se jgħinu lil hinn minn soluzzjonijiet kompartmentalizzati skaduti lejn approċċ olistiku ġdid li jirrispetta bis-sħiħ l-oġettivi oriġinali u l-garanziji tal-protezzjoni tad-*data* tas-sistemi individwali. L-eu-LISA taħdem mill-qrib mal-Istati Membri, il-Pajjiżi Assoċjati ma' Schengen<sup>21</sup>, l-Istituzzjonijiet Ewropej u Aġenziji oħra tal-ĠAI biex tiżgura li s-soluzzjonijiet ikopru r-rekwiżiti tan-negozju u tal-protezzjoni tad-*data* filwaqt li jibqgħu teknikament fattibbli. Fost l-Aġenziji tal-ĠAI, l-eu-LISA tikkoopera prinċipalment mal-Frontex u mal-Europol fl-implimentazzjoni tal-elementi differenti tas-sistemi ta' informazzjoni l-ġodda u tal-arkitettura tal-interoperabbiltà, eż. il-gateway tat-trasportaturi u l-lista ta' sorveljanza tal-ETIAS.

Bħala parti mill-isforzi għall-implimentazzjoni tal-arkitettura l-ġdida tal-interoperabbiltà fil-qasam tal-Gustizzja u Affarijiet Interni, l-eu-LISA se tiżviluppa Repożitorju Ċentrali għar-Rapportar u għall-Istatistika (CRRS). Rapporti komprensivi bl-użu ta' *data* anonimizzata, inkluża l-kapaċità ta' personalizzazzjoni, se jiġu pprovduti lill-partijiet ikkonċernati dwar l-użu tas-sistema u l-istatistika, f'konformità mar-regolamenti dwar l-interoperabbiltà u regolamenti rilevanti oħra.

Fir-rigward tal-**kwalità tad-*data***, taħt il-mandat estiż tagħha u skont ir-Regolament ta' Stabbiliment rivedut, l-eu-LISA se tkompli tipprovdi appoġġ operattiv lill-Istati Membri, u ttejjeb il-kapaċità tagħha li tistabbilixxi mekkaniżmi awtomatizzati għall-kontroll tal-kwalità tad-*data* u indikaturi komuni tal-kwalità tad-*data*, f'konformità mad-dispożizzjonijiet speċifiċi tal-istrumenti legali rilevanti li jirregolaw is-sistemi fdati lill-Aġenzija. Sabiex tiġi żgurata l-implimentazzjoni effettiva u sigura tal-arkitettura tal-interoperabbiltà, l-eu-LISA hija fdata bid-definizzjoni u l-konsolidazzjoni tal-istandards bażiċi komuni għall-finijiet tal-kwalità tad-*data* u taċ-ċibersigurtà. Barra minn hekk, l-eu-LISA se tesplora, mal-Aġenziji rilevanti tal-UE u b'mod partikolari mal-Frontex, l-għażliet biex jiġu armonizzati r-rekwiżiti għat-tagħmir u għas-soluzzjonijiet użati fil-ġestjoni tal-fruntieri.

Fl-implimentazzjoni tal-oġettivi tal-Istrateġija tal-Unjoni tas-Sigurtà tal-UE, l-Aġenzija se tagħmel sforzi kbar biex tiżgura **livell għoli ta' sigurtà** tas-sistemi tal-informazzjoni li jkunu ġew fdati lilha, fosthom billi taħdem biex ittaffi kwalunkwe attakk ċibernetiku potenzjali. Sabiex tindirizza b'mod adegwat ir-riskji marbuta maċ-ċibersigurtà li jaffaċċjaw is-sistemi tal-IT fuq skala kbira taħt il-ġestjoni tal-Aġenzija, l-eu-LISA se tkompli bl-approċċ proattiv tagħha f'kollaborazzjoni mill-qrib mal-Istati Membri u mal-aġenziji rilevanti tal-UE. Iż-żieda tar-reżiljenza għaċ-ċiberattakki u l-iżgurar tas-sigurtà tan-negozju ewlieni u tas-sistemi l-ġodda huma ta' importanza kbira, speċjalment fir-rigward tal-EES u tal-ETIAS, li huma l-ewwel sistemi taħt il-ġestjoni tal-Aġenzija li jsiru direttament disponibbli għall-utenti fuq l-internet, u għalhekk huma aktar esposti għat-theddid ċibernetiku. L-Aġenzija se tiffoka fuq it-tisħiħ u l-evoluzzjoni tal-arkitettura u l-proċeduri taċ-ċibersigurtà tas-sistemi operati permezz ta' monitoraġġ, ipplanar u reazzjoni b'mod proattiv għar-riskji potenzjali.

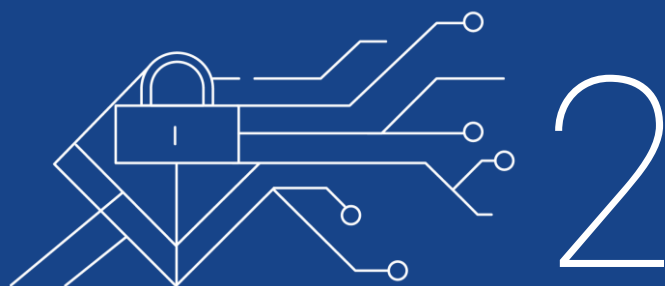
Minhabba l-evoluzzjoni tax-xenarju tat-theddid għas-sigurtà, qed isiru diskussjonijiet bejn l-Istati Membri u l-Kummissjoni Ewropea dwar kif is-sistemi decentralizzati, bħall-PNR, l-API u Prüm, jistgħu jiġu żviluppati aktar sabiex jittejjeb l-iskambju ta' informazzjoni u jiġi pprovdut aċċess aħjar u aktar iffacilitat għad-*data*. L-eu-LISA se tkompli tipprovdi taħriġ dwar l-użu tekniku tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira lill-Aġenziji rilevanti tal-UE u lill-Istati Membri, filwaqt li testendi l-kamp ta' applikazzjoni tal-ħidma f'dan il-qasam biex jiġu koperti s-sistemi l-ġodda u l-komponenti tal-interoperabbiltà. Dawn l-isforzi se jiġu appoġġati permezz ta' pjattaforma aġġornata, sigura u affidabbli tagħha għat-tagħlim elettroniku.

---

<sup>21</sup> F'konformità mal-Arranġament bejn l-Unjoni Ewropea, minn naħa waħda, u r-Renju tan-Norveġja, ir-Repubblika tal-Iżlanda, il-Konfederazzjoni Żvizzera u l-Prinċipat tal-Liechtenstein, min-naħa l-oħra, dwar il-partecipazzjoni minn dawk l-istati fl-aġenzija Ewropea għat-tmexxija operattiva ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira fl-isparju ta' libertà, sigurtà u gustizzja (ĠU L 138/12, 24.5.2019, p. 11), il-Pajjiżi Assoċjati ma' Schengen bħan-Norveġja, l-Iżlanda, l-Iżvizzera u l-Liechtenstein jippartecipaw bis-sħiħ fl-attivitàjiet tal-eu-LISA kif deskritt fir-Regolament ta' stabbiliment tal-aġenzija. In-Norveġja, l-Iżvizzera u l-Liechtenstein iddepożitaw l-istrumenti ta' approvazzjoni tagħhom tal-Arranġament imsemmi hawn fuq b'effett mill-1 ta' Jannar 2020 għan-Norveġja u mill-1 ta' Marzu 2020 għall-Iżvizzera u l-Liechtenstein. Is-sottomissjoni tal-istrument rispettiv mill-Iżlanda hija pendenti.

L-Aġenzija se tkompli żżomm **relazzjonijiet** mill-qrib u effettivi **mal-istituzzjonijiet tal-UE u mal-Aġenziji** bħala partijiet ikkonċernati ewlenin tal-eu-LISA. L-Aġenzija se tkompli tappoġġa lill-istituzzjonijiet tal-UE bit-tagħrif u l-għarfien espert tagħha fil-fora rilevanti. L-eu-LISA kkonkludiet arranġamenti ta' ħidma ma' diversi Aġenziji tal-UE (CEPOL, EASO, ENISA, Eurojust, Europol, FRA u Frontex), u se tkompli timplimentahom u tikkonkludi pjanijiet ta' kooperazzjoni pluriennali aktar dettaljati mal-Aġenziji. Minħabba l-mandat ewleni tal-eu-LISA u r-regolamenti applikabbli, l-eu-LISA tipprovdi lill-Aġenziji speċifiċi tal-ĠAI (il-Europol, il-Eurojust u l-Frontex) b'aċċess sigur u affidabbli għas-sistemi tal-IT taħt il-ġestjoni tagħha u l-assistenza teknika korrispondenti. Barra minn hekk, l-eu-LISA tappoġġa xi Aġenziji tal-UE billi tospita l-infrastruttura ta' rkupru għas-servizzi tal-ICT tagħhom. Fejn ikun hekk previst mil-liġi tal-UE, sa fejn ikun meħtieġ għat-twettiq tal-kompiti tagħha, l-arranġamenti ta' ħidma ma' organizzazzjonijiet internazzjonali, bħall-Interpol u l-IATA, jistgħu jġigu żviluppati wkoll f'konformità mar-Regolament tal-Aġenzija, u wara l-approvazzjoni minn qabel tal-Kummissjoni Ewropea.

Fl-aħħar nett, l-eu-LISA se tkompli taħdem fuq it-**trasformazzjoni interna** tagħha sabiex iżżomm u tevolvi l-aġilità u l-effiċjenza tagħha. L-Aġenzija se tkompli tirfina l-mudell operattiv trasversali l-ġdid u s-sistema ta' kontroll intern tagħha biex tiżgura l-aħjar użu tar-riżorsi allokatu lill-Aġenzija u biex timmassimizza l-valur miżjud tas-servizzi tagħha lill-Istati Membri u lill-UE kollha kemm hi.



# IPPROGRAMMAR PLURIENNALI

## 2 Programmar Pluriennali għall-2022-2024

### 2.1 Programm ta' ħidma pluriennali

#### 2.1.1 Strategija fit-tul

Fl-2021, l-Aġenzija rrevediet u aġġornat l-istrategija fit-tul tagħha biex tirrifletti l-mandat rivedut u estiz tagħha u l-prijoritajiet il-ġodda. L-istrategija aġġornata giet definita fi djalogu mal-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija filwaqt li tqiesu l-bidliet fl-ambjent operattiv u l-ħtiġijiet tal-iżvilupp istituzzjonali tal-Aġenzija. L-oġġettivi strateġiċi deskritti hawn taht jikkonformaw u jfittxu li jsaħħu l-missjoni primarja tal-eu-LISA li tinkiseb l-eċċellenza fis-soluzzjonijiet tal-IT u d-digitalizzazzjoni tas-servizzi pubbliċi biex jappoġġaw lill-Istati Membri fl-isforzi tagħhom biex iżommu l-Ewropa miftuħa u sigura.

Għal dak il-għan, l-Aġenzija organizzat il-prijoritajiet tagħha skont l-**erba' għanijiet strateġiċi li ġejjin**:



#### Għan strateġiku 1:

Li tkompli tikber bħala kontributor għal u bħala sieheb ta' implimentazzjoni għall-politiki rilevanti fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni



#### Għan strateġiku 2:

Iżzomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieheb rikonoxxut u fdat għall-istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri fit-tmexxija tat-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni



#### Għan strateġiku 3:

Tiffaċilita u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni



#### Għan strateġiku 4:

Tkompli taħdem fuq l-evoluzzjoni organizzazzjonali tal-eu-LISA lejn organizzazzjoni aktar effiċjenti, aġli u reżiljenti fi ħdan il-qafas regolatorju tal-UE

It-taqsimiet li ġejjin jipprovdu ħarsa ġenerali lejn l-attivitajiet speċifiċi, il-kompiti tal-proġett u dawk mhux tal-proġett, flimkien mar-riżorsi aggregati meħtieġa li se jiżguraw l-eżekuzzjoni tal-għanijiet u l-oġġettivi strateġiċi tal-Aġenzija.

#### 2.1.2 Oġġettivi, attivitajiet, proġetti/kompiti u riżorsi għall-perjodu 2022-2024<sup>22</sup>

It-Tabella 1 hawn taht turi l-ippjanar indikattiv għall-ħidma tal-Aġenzija għall-perjodu 2022-2024. Il-fokus huwa fuq kif se jintlaħqu l-għanijiet u l-oġġettivi strateġiċi u din telenka l-attivitajiet li se jikkontribwixxu biex jintlaħqu dawn l-oġġettivi u r-riżorsi meħtieġa biex isir dan. L-istimi tar-riżorsi għall-2023 u l-2024 huma indikattivi u se jkunu soġġetti għal bidliet fl-SPDs li ġejjin meta tkun disponibbli informazzjoni aktar preċiża.

<sup>22</sup> L-Artikolu 32 tar-Regoli Finanzjarji tal-eu-LISA.

**Tabella 1. GHAN STRATEGĠIKU 1: Li tkompli tikber bhala kontributor għal u sieheb ta' implimentazzjoni tal-politiki rilevanti fil-qasam tal-Ġustizzja u Affarijiet Interni**

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal- bidu	Data tat- tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>23</sup>			FTEs <sup>24</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Li tkompli ttejjeb il-valur miżjud tas-sistemi, tad-data, tat-teknoloġija u tal-għarfien espert ipprovduti mill-eu-LISA lill-partijiet ikkonċernati tagħha</b>				<b>66 974 806 00</b>	<b>12 167 000 00</b>	<b>6 115 000 00</b>	<b>53.26</b>	<b>21.65</b>	<b>9.25</b>
<b>Attivitajiet Korporattivi – Ohrajn</b>	L-implimentazzjoni tal-pjan ta' Taħriġ għall-ghoti ta' taħriġ lill-Istati Membri dwar l-użu tekniku tas-sistemi tal-IT ġestiti mill-Aġenzija	01/2022	12/2022						
	Valutazzjoni komparattiva indipendenti tat-tmexxija operattiva tas-sistemi ewlenin tan-negożju	01/2022	12/2022						
<b>Tmexxija Operattiva/ Riformulazzjonijiet - SIS</b>	Aġġornament ġdid tal-Magna tat-Tiftix u ta' Oracle għas-SIS, it-titjib tad-disponibbiltà u l-kunsiderazzjoni tal-aspetti ta' traskrizzjoni (kontinwazzjoni mill-2019)	06/2018	12/2022						
	Implimentazzjoni ta' qafas legali ġdid tas-SIS (kontinwazzjoni mill-2019)	01/2019	06/2022						
	Rilaxx ta' Sistema Ċentrali ġdida tas-SIS II, inklużi funzjonalitajiet tad-deċiżjoni ta' ritorn (Kontinwazzjoni mill-2021)	01/2019	06/2022						
<b>Sistemi Ġodda/ Innovazzjoni - Interoperabbiltà</b>	Implimentazzjoni tal-Faġi 2 tal-AFIS tas-SIS (Kontinwazzjoni mill-2019)	01/2019	06/2022						
	Żvilupp tar-repożitorju Ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS) (kontinwazzjoni)	<b>01/2021</b>	<b>12/2022</b>						
	Valutazzjoni tal-Impatt għall-migrazzjoni tas-SIS II lejn l-sBMS	02/2024	09/2024						
	L-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS	02/2023	09/2023						
	Implimentazzjoni tal-BMS / sBMS tal-EES (kontinwazzjoni mill-proġett tal-EES tal-2019)	01/2019	11/2022						
	Żvilupp tal-Portal Ewropew tat-Tfittxija (ESP)	01/2021	12/2023						

<sup>23</sup> Titolu 3 Spejjeż

<sup>24</sup> Total ta' FTEs disponibbli (li ma jinkludux personal addizzjonali meħtieġ jew fornituri esterni tas-servizzi).

	Żvilupp ta' Detettur ta' identitajiet multipli (MID)	01/2021	12/2023
	It-tnejn tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS	03/2022	12/2022
	Preparazzjoni: Impatt tal-MID fuq l-sBMS	03/2022	12/2022
	Integrazzjoni funzjonali/migrazzjoni tad- <i>data</i> tal-VIS sBMS u disponibbiltà akbar	06/2020	11/2022
<b>Sistemi Godda/</b>	Żvilupp tal-ECRIS-TCN	01/2018	12/2022
<b>Innovazzjoni – Fruntieri Intelligenti</b>	Implimentazzjoni ewlenija tal-EES (kontinwazzjoni)	01/2019	10/2022
	Implimentazzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS (finalizzazzjoni)	06/2020	02/2022
	Implimentazzjoni tal-ETIAS (kontinwazzjoni)	09/2018	12/2022
<b>Infrastruttura</b>	Kontinwazzjoni tar-riorganizzazzjoni tač-ċentri tad- <i>data</i>	01/2018	12/2022

<b>Li tiżgura soluzzjonijiet u servizzi siguri, kosteffettivi u kontinwament disponibbli għall-partijiet ikkonċernati tal-eu-LISA fi ħdan il-mandat tagħha</b>	<b>168 745 000</b>	<b>200 607 000</b>	<b>150 277 000</b>	<b>104.96</b>	<b>104.32</b>	<b>94.71</b>
--	--------------------	--------------------	--------------------	---------------	---------------	--------------

<b>Tmexxija Operattiva/</b>	Eurodac - Manutenzjoni tad-DubliNet	01/2022	12/2022
<b>Riformulazzjonijiet – Eurodac</b>	Manutenzjoni addizzjonali tal-Eurodac (HW/SW/attiv-attiv) - Riformulazzjoni	03/2023	12/2023
	Evoluzzjonijiet mhux ipplanati u appoġġ assoċjat li jirrizulta minn manutenzjoni adattiva tal-Eurodac u tad-DubliNet	01/2022	12/2022
<b>Tmexxija Operattiva/</b>	Implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-attiva tal-VIS	01/2022	03/2024
<b>Riformulazzjonijiet - VIS</b>	Manutenzjoni tal-VIS Attiva-Attiva	01/2023	12/2023
	Proġetti u evoluzzjonijiet tas-sistema VIS Core	01/2024	12/2024
	Riformulazzjoni tal-VIS - manutenzjoni addizzjonali għall-sBMS	10/2024	12/2024
	Żvilupp tar-Riformulazzjoni tal-VIS (kontinwazzjoni)	01/2021	03/2024
	Manutenzjoni tar-Riformulazzjoni tal-VIS	01/2023	12/2023
	Manutenzjoni tal-VIS/BMS	01/2022	12/2022
<b>Infrastruttura</b>	Manutenzjoni adattiva tal-infrastruttura ċentralizzata	01/2022	12/2022

	Servizzi tal-ġestjoni tal-applikazzjoni	01/2022	12/2022
	Kostijiet operattivi u ta' ħidma tal-Unità Ċentrali ta' Rizerva [BCU]	01/2022	12/2022
	Servizzi ta' infrastruttura tal-komunikazzjoni	01/2021	12/2022
	Manutenzjoni u monitoraġġ korrettivi tal-infrastruttura ċentralizzata	01/2022	12/2022
	Attivitajiet operattivi u evoluzzjonijiet / titjib tas-CU u tal-BCU	01/2022	12/2022
	Tiġdid tal-manutenzjoni HW u SW tal-infrastruttura ċentralizzata	01/2022	12/2022
	Servizzi ta' operazzjonijiet tan-network	01/2022	12/2022
	Tmexxija / amministrazzjoni operattiva tal-infrastruttura tas-sistemi ta' ttestjar	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva tal-appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni linja tas-CBS	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva: implimentazzjoni tat-tibdil	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva: Appoġġ għall-EUWS	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva: ittestjar tal-integrazzjoni	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva: amministrazzjoni tal-pjattaforma	01/2022	12/2022
	Tmexxija operattiva: inġinerija tas-sistema	01/2022	12/2022
	Tiġdid tal-manutenzjoni Oracle	03/2022	03/2023
	Tranzizzjoni għan-network TESTA l-ġdid	01/2021	12/2023
<b>Sistemi Ġodda/ Innovazzjoni - Interoperabbiltà</b>	L-implimentazzjoni tal-funzjonalitajiet bijometriċi tar-Riformulazzjoni tal-VIS f'sBMS	03/2023	10/2024
	Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn I-EES u I-VIS (kontinwazzjoni)	03/2020	03/2022
	Implimentazzjoni: Impatt tal-MID fuq I-sBMS	01/2023	05/2024
	Adattament tal-USK għas-CBS u I-Interoperabbiltà	02/2023	12/2024
	Manutenzjoni tal-USK	01/2022	12/2022

	Integrazzjoni VIS għall-komponenti kollha tal-interoperabbiltà wara l-attività ta' preparazzjoni mwettqa fl-2022	03/2023	07/2024
<b>Sistemi Godda/</b>	Implimentazzjoni tal-ġestjoni taċ-ċiklu tal-hajja tal-applikazzjoni (ALM/SDLC)	12/2021	12/2022
<b>Innovazzjoni - Ohra</b>	Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessioni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS ma' sistemi oħra u l-implimentazzjoni tal-interkonnessioni tal-ETIAS	09/2020	12/2022
<b>Sistemi Godda/</b>	Aġġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-interoperabbiltà	03/2022	12/2022
<b>Innovazzjoni – Fruntieri Intelligenti</b>	Aġġustamenti tal-EES għall-Komponenti tal-Interoperabbiltà (kontinwazzjoni mill-2022)	01/2023	01/2023
	Manutenzjoni tal-EES BMS - setup attiv-attiv	09/2022	12/2022
	Manutenzjoni tal-EES BMS - hardware	09/2022	12/2022
	Manutenzjoni tal-EES BMS - software	09/2022	12/2022
	Żieda fil-Kapaċità tal-EES	03/2023	01/2024
	Manutenzjoni tal-EES	09/2022	12/2022
	Manutenzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS	03/2022	12/2022
	Manutenzjoni tal-ETIAS	12/2022	12/2022
<b>Tmexxija Operattiva/</b>	Appoġġ tal-ewwel livell 24/7 għat-tmexxija operattiva tas-sistemi - Uffiċċju ta' Servizz tal-eu-LISA	01/2022	12/2022
<b>Riformulazzjonijiet - Ohrajn</b>	Appoġġ tat-tieni livell 24/7 għat-Tmexxija Operattiva tas-Sistemi tan-Negozju Ewlenin	01/2022	12/2022
	Manutenzjoni tas-sistema ta' referenza ECRIS	01/2022	12/2022
	Sostituzzjoni tal-EOPM - Valutazzjoni tal-Impatt/Studju	01/2022	12/2022
	Ġestjoni tat-tibdil operattiv	01/2022	12/2022
	Il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-iskjerament u t-tranzizzjoni lejn l-operazzjonijiet	01/2022	12/2022
	Ġestjoni tat-testijiet	01/2022	12/2022



<b>Tmexxija Operattiva/</b>	L-integrazzjoni tas-C.SIS għall-komponenti tal-ESP u MID u għal komponenti oħra tal-Interoperabbiltà	03/2023	12/2023						
<b>Riformulazzjonijiet - SIS</b>	Kapaċità estiża tas-SIS	03/2022	12/2023						
	Manutenzjoni attiva-attiva tas-SIS	01/2024	12/2024						
	L-Iżvilupp Attiv-Attiv tas-SIS	03/2023	12/2024						
	Manutenzjoni tal-AFIS tas-SIS	01/2022	12/2022						
	Evoluzzjoni tas-SIS (proġetti, żviluppi u studji)	03/2022	12/2022						
	Manutenzjoni tas-SIS	01/2022	12/2022						
	Appoġġ tas-SIS għall-Istati Membri	01/2022	12/2022						
<b>It-tishih tal-kapaċitajiet tas-sigurtà tal-informazzjoni tas-sistemi fdati lill-Aġenzija</b>				<b>780 000</b>	<b>650 000</b>	<b>650 000</b>	<b>12.05</b>	<b>12.05</b>	<b>12.05</b>
<b>Tmexxija Operattiva/</b>	It-twassil tas-servizz tas-sigurtà u l-assigurazzjoni tal-informazzjoni għas-CBSs	01/2022	12/2022						
<b>Riformulazzjonijiet - Oħrajn</b>	It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-aspetti tal-kontinwità tan-negozju tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira	01/2022	12/2022						
	It-tħaddim, l-ippjanar u t-tħaddim tal-partijiet ta' kontinwità tan-negozju/irkupru minn diżastri/rispons f'każ ta' emerġenza mis-sigurtà u l-ġestjoni tal-kontinwità	01/2022	12/2022						
	It-twassil tas-servizz tas-sigurtà u l-assigurazzjoni tal-informazzjoni għall-infrastruttura korporattiva	01/2022	12/2022						
	Eżerċizzju ta' sigurtà u kontinwità tan-negozju għas-SIS	01/2022	12/2022						
<b>Issir fornitur kondiviż ta' servizzi ta' valur għoli fl-oqsma ta' eċċellenza tal-Aġenzija</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Żamma tal- <i>status quo</i> , inkluż l-appoġġ għat-Trasportaturi	01/2022	12/2022						
<b>Total għall-GĦAN STRATEĠIKU 1</b>				<b>236 499 806</b>	<b>213 424 000</b>	<b>157 042 000</b>	<b>170.27</b>	<b>138.02</b>	<b>116.01</b>

**Tabella 2. GHAN STRATEĠIKU 2: Iżżomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieheb rikonoxxut u fdat għall-Istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri fit-tmexxija tat-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni**

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal-bidu	Data tat-tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>25</sup>			FTEs <sup>26</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Ikompli jikber il-profil tal-Aġenzija bħala konsulent fdat lill-Istati Membri u lill-Istituzzjonijiet tal-UE.</b>				<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>
<b>Attivitajiet Korporattivi - Oħrajn</b>	Kontribut bħala osservatur għall-evalwazzjonijiet tax-Schengen fl-oqsma tas-SIS/SIRENE u l-Politika Komuni dwar il-Viżi (inkluża l-VIS) u l-iżgurar ta' użu aħjar tas-SIS u tal-VIS mill-Istati Membri	01/2022	12/2022						
<b>Total tal-GHAN STRATEĠIKU 2</b>				<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>	<b>0.10</b>

**Tabella 3. GHAN STRATEĠIKU 3: Tiffacilita u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni**

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal-bidu	Data tat-tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>27</sup>			FTEs <sup>28</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Iżżid kontinwament il-valur miżjud tal-arkitettura tal-interoperabbiltà</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.50</b>	<b>0.75</b>	<b>0.65</b>
<b>Sistemi Ġodda/Innovazzjoni - Oħrajn</b>	Kontinwità tal-arkitettura tal-intrapriża - l-istabbiliment ta' arkitettura tal-interoperabbiltà	01/2022	12/2024						
<b>Tidentifika soluzzjonijiet ġodda sabiex tiffacilita l-ottimizzazzjoni tal-proċessi tan-negozju</b>				<b>3 000 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.95</b>	<b>7.95</b>	<b>7.95</b>
<b>Sistemi Ġodda/Innovazzjoni - Oħrajn</b>	L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-istandardizzazzjoni	01/2022	12/2023						
	L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-Intelliġenza Artifiċjali	01/2022	12/2026						
<b>Attivitajiet Korporattivi - Oħrajn</b>	L-implimentazzjoni tal-attivitajiet annwali ppjanati ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija, f'konformità mal-pjan direzzjonali adottat għar-R&Ż	01/2022	12/2022						
	L-appoġġ għall-implimentazzjoni ta' partijiet tal-Programm Qafas tal-UE għar-Riċerka u l-Innovazzjoni	01/2022	12/2022						

<sup>25</sup> Titolu 3 Spejjeż

<sup>26</sup> L-FTEs totali disponibbli (ma jinkludux persunal addizzjonali meħtieġ jew fornituri esterni tas-servizzi).

<sup>27</sup> Titolu 3 Spejjeż

<sup>28</sup> L-FTEs totali disponibbli (ma jinkludux persunal addizzjonali meħtieġ jew fornituri esterni tas-servizzi).

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal-bidu	Data tat-tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>27</sup>			FTEs <sup>28</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
	L-integrazzjoni tas-sejbiet tar-riċerka fiċ-ċikli tal-ħajja tal-applikazzjoni.	01/2022	12/2022						
	Żvilupp organizzazzjonali u trasformazzjoni kulturali	01/2022	12/2022						
<b>Sistemi Godda/Innovazzjoni - Interoperabbiltà</b>	Titjib / żvilupp tal-portafoll bijometriku	01/2022	12/2022						
<b>Tkun konsulent fdat u faċilitatur għat-trasformazzjoni diġitali u l-innovazzjoni fl-IT fil-qasam tal-ĠAI</b>				-	-	-	4.00	4.00	4.00
<b>Attivitajiet Korporattivi – Ohrajn</b>	L-involviment tal-partijiet ikkonċernati u l-koordinazzjoni tal-politika	01/2022	12/2022						
<b>Total tal-għan strateġiku 3</b>				<b>3 000 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.45</b>	<b>12.70</b>	<b>12.60</b>

**Tabella 4. GĦAN STRATEĠIKU 4: Tevolvi aktar l-eu-LISA bħala organizzazzjoni effiċjenti, aġli u reżiljenti fi hdan il-qafas regolatorju tal-UE**

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal-bidu	Data tat-tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>29</sup>			FTEs <sup>30</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>It-tkabbir bħala Aġenzija ewlenija tal-UE, li tattira, tinvolvi u tiżviluppa t-talenti</b>				<b>850 000</b>	<b>850 000</b>	<b>850 000</b>	<b>12.10</b>	<b>12.10</b>	<b>12.00</b>
<b>Attivitajiet Korporattivi - Ohrajn</b>	Il-kompetenza u l-iżvilupp tal-kapaċitajiet relatati mal-operazzjonijiet	01/2022	12/2022						
	Reġistru tal-posta	07/2022	09/2023						
	Servizzi ta' loġistika u tal-provvisti tal-uffiċċju	01/2022	12/2022						
	Ġestjoni u Appoġġ tas-Servizzi tal-Missjonijiet	01/2022	12/2022						
	Operazzjonijiet u servizzi tal-faċilità	01/2022	12/2022						
	Ġestjoni ambjentali tal-Faċilità	01/2022	12/2024						
	It-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu	03/2019	06/2028						

<sup>29</sup> Titolu 3 Spejjeż

<sup>30</sup> L-FTEs totali disponibbli (ma jinkludux persunal addizzjonali meħtieġ jew fornituri esterni tas-servizzi).

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal- bidu	Data tat- tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>29</sup>			FTEs <sup>30</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Tkompli tikber bhala awtorità ta' ġestjoni kompetenti fl-implimentazzjoni u fl-operat tas-sistemi tal-IT fil-qasam tal-libertà, is-sigurtà u l-ġustizzja fl-UE</b>				<b>600 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0.58</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Attivitajiet Korporattivi - Ohrajn</b>	Tmexxija operattiva tas-CMDB	01/2022	12/2022						
	Appoġġ għall-pjattaforma tal-ġestjoni tač-čiklu tal-ħajja tal-applikazzjoni (ALM) u għodod relatati (Bini ta' pipeline, ittestjar ta' għodod)	01/2022	12/2022						
<b>Taqdi l-ħtiġijiet tal-partijiet ikkonċernati billi tallinja b'mod effiċjenti r-riżorsi, is-servizzi u l-proċessi tal-Aġenzija</b>				<b>4 298 000</b>	<b>3 458 000</b>	<b>3 258 000</b>	<b>72.27</b>	<b>65.85</b>	<b>66.45</b>
<b>Attivitajiet Korporattivi - IT Korporattiv</b>	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' applikazzjonijiet tal-IT korporattivi	01/2022	12/2022						
	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' networks u komunikazzjonijiet tal-IT korporattivi	01/2022	12/2022						
	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni tas-sistemi tal-IT korporattivi u l-ħżin	01/2022	12/2022						
	Infrastruttura tal-IT korporattiva u migrazzjoni tal-applikazzjonijiet lejn il-cloud	01/2021	12/2022						
	L-implimentazzjoni tal-ITIL fis-servizzi tal-IT korporattivi	01/2021	12/2022						
	L-akkwist ta' taġħmir, infrastruttura u servizzi korporattivi tal-ICT	01/2022	12/2022						
	L-għoti ta' appoġġ tal-IT lill-utenti finali (Uffiċċju ta' Servizz)	01/2022	12/2022						
<b>Attivitajiet Korporattivi - Ohrajn</b>	Appoġġ Amministrattiv lill-Uffiċċju ED	01/2022	12/2022						
	Kompiti orizzontali korporattivi (laqgħat MB, laqgħat MC eċċ. għall-manigers, laqgħat ta' koordinazzjoni mhux allokati għal attivitajiet oħra, parteċipazzjoni fi proċeduri ta' għażla)	01/2022	12/2022						
	Il-migrazzjoni tad- <i>data</i> tas-sistema ta' ġestjoni tad-dokumenti u tar-rekords	08/2022	08/2023						
	Aktar konsolidazzjoni tal-Aġenzija wara t-tibdil, it-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-diġitalizzazzjoni tas-servizzi tar-Riżorsi Umani u r-reklutaġġ.	01/2021	06/2022						
	L-implimentazzjoni ta' sistema ta' ġestjoni tad-dokumenti għall-eu-LISA	09/2020	05/2022						
	Tiftix tal-Intrapriża IMS-ECM	11/2023	10/2024						
	Il-monitoraġġ, il-koordinazzjoni u l-iżvilupp tal-politika biex l-eu-LISA tiġi rrapprezentata fl-Istituzzjonijiet, l-Aġenziji u f'fora oħra tal-UE; il-ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati fil-qasam	01/2022	12/2022						

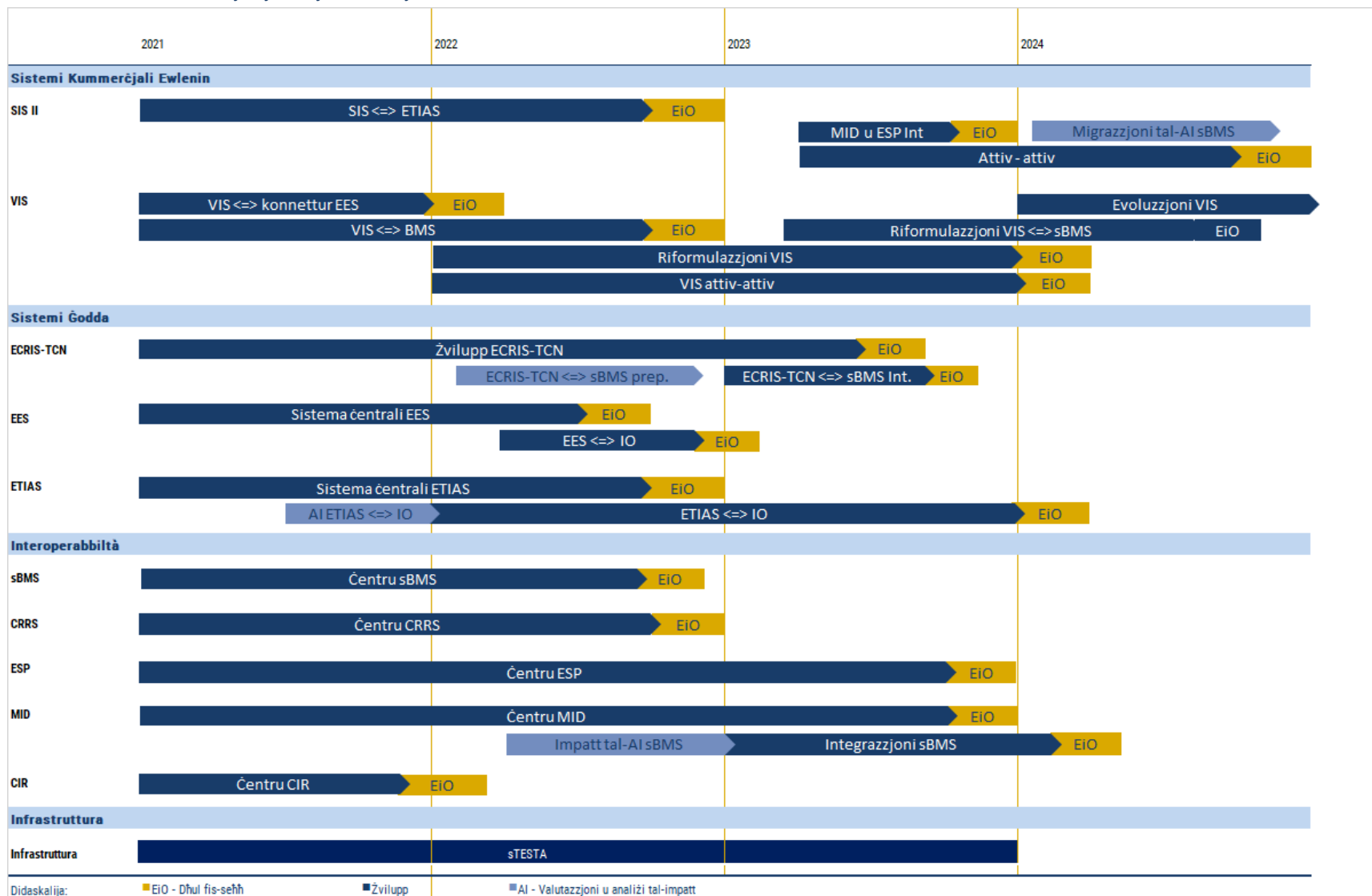
Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal- bidu	Data tat- tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>29</sup>			FTEs <sup>30</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
	tal-ĠAI fi ħdan il-mandat tal-eu-LISA, u li taġixxi bħala traduttur bejn il-komunitajiet tekniċi u legali.								
	Il-ġestjoni tas-servizzi tal-informazzjoni	01/2022	12/2024						
	Intranet ġdid tal-eu-LISA	06/2022	11/2023						
	Valutazzjoni Ufficjali bbażata fuq il-mudell CMMI (kontinwazzjoni mill-2020 u l-2021)	04/2020	12/2022						
	Tmexxija operattiva tas-servizzi korporattivi	01/2022	12/2022						
	It-tħaddim u l-iżvilupp tal-kapaċità PPM u tal-proċessi relatati	01/2022	12/2022						
	L-Implimentazzjoni tar-reġistru tad-dokumenti pubbliċi	07/2022	09/2023						
	L-istabbiliment, l-eżekuzzjoni u l-monitoraġġ tal-flussi tax-xogħol tal-Aġenzija	05/2020	07/2025						
	Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Gruppi Konsultattivi	01/2022	12/2022						
	Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Bord tat-Tmexxija	01/2022	12/2022						
<b>Infrastruttura</b>	Kontinwazzjoni tal-integrazzjoni tas-soluzzjoni ta' monitoraġġ integrat uniku mal-proċess ta' ġestjoni tal-avvenimenti, li tkopri s-sistemi kollha li qed jithaddmu	07/2021	12/2023						
	Il-bidu ta' kapaċità tal-inġinerija tas-software	01/2022	12/2024						
<b>Sistemi Ġodda/ Innovazzjoni - Interoperabbiltà</b>	Kontinwazzjoni ta' definizzjonijiet ġodda ta' servizz u ta' proċess bħala parti mill-Qafas tal-ITSM tal-eu-LISA	03/2021	11/2022						
<b>Sistemi Ġodda/ Innovazzjoni - Fruntieri Intelliġenti</b>	Ir-relazzjonijiet kummerċjali, id-domanda, il-bidla, il-ġestjoni tar-rekwiżiti bejn l-eu-LISA u l-partijiet ikkonċernati tagħha (interni / esterni) bl-użu tas-sistemi tal-IT (f'operazzjoni jew li qed jiġu żviluppati)	01/2022	12/2022						
<b>Tmexxija Operattiva/Rif ormulazzjonijiet - Oħrajn</b>	Il-proċessi qafas tal-eu-LISA tal-ITSM huma mmexxija, jitkejlu u jiġu rrapportati b'mod regolari, rieżamijiet kontinwi u titjib tas-servizzi u tal-proċessi	01/2022	12/2022						

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal- bidu	Data tat- tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>29</sup>			FTEs <sup>30</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Tippromwovi l-missjoni u l-valuri tal-Aġenzija internament u esternament</b>				-	-	-	4.40	4.00	4.00
<b>Attivitajiet Korporattivi - Ohrajn</b>	L-Implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni tal-Komunikazzjoni Interna tal-eu-LISA	01/2022	12/2022						
	L-implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni ta' Informazzjoni u Komunikazzjoni Esterna	01/2022	12/2022						
	Sit web ġdid tal-eu-LISA	10/2020	06/2022						
<b>Tiżgura konformità sistematika u effettiva mal-qafas regolatorju tal-UE</b>				-	-	-	54.95	58.13	58.13
<b>Attivitajiet Korporattivi - Ohrajn</b>	Kooperazzjoni mal-EDPS u l-organizzazzjonijiet tal-persuni b'diżabilità ta' istituzzjonijiet u korpi oħra tal-UE (EUIs) (Funzjoni tal-protezzjoni tad- <i>data</i> : Kooperazzjoni)	01/2022	12/2022						
	Governanza, ippjanar u rapportar korporattivi	01/2022	12/2022						
	L-eżekuzzjoni tal-pjan tal-akkwist u l-akkwiżizzjoni	01/2022	12/2022						
	L-abbozzar ta' rapporti dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi, u l-aggregazzjoni tal-istatistika	01/2022	12/2022						
	Kontroll intern, proċeduri, awditi relatati mal-finanzi u l-akkwist	01/2022	12/2022						
	L-implimentazzjoni tal-pjan tal-awditjar intern annwali	01/2022	12/2022						
	L-għoti ta' pariri legali lill-eu-LISA	01/2022	12/2022						
	Il-governanza, l-ippjanar u r-rapportar tad-dipartiment operattiv	01/2022	12/2022						
	Iż-żamma tal-kontijiet tal-Aġenzija	01/2022	12/2022						
	Il-monitoraġġ tal-konformità mal-protezzjoni tad- <i>data</i>	01/2022	12/2022						
	It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi orizzontali tal-Ġestjoni tas-Sigurtà u tal-Kontinwità	01/2022	12/2022						
	It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi protettivi tal-Ġestjoni tas-Sigurtà u tal-Kontinwità	01/2022	12/2022						
	L-organizzazzjoni ta' attivitajiet tal-protezzjoni tad- <i>data</i> (Funzjoni tal-protezzjoni tad- <i>data</i> : Organizzazzjoni)	01/2022	12/2022						

Attività Programm	Proġett/kompitu Titolu tal-Attività	Data tal- bidu	Data tat- tlestija	Baġit (f'EUR) <sup>29</sup>			FTEs <sup>30</sup>		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024
	Tipprovdi rakkomandazzjonijiet u tagħti pariri lill-persunal responsabbli dwar kwistjonijiet li jikkoncernaw l-applikazzjoni tar-Regolament 2018/1725 (Funzjoni tal-protezzjoni tad- <i>data</i> : Pariri)	01/2022	12/2022						
	Żieda tal-għarfien dwar il-protezzjoni tad- <i>data</i>	01/2022	12/2022						
	It-twassil f'waqtu ta' servizzi relatati mal-ġestjoni baġitarja, tal-assi u finanzjarja	01/2022	12/2022						
<b>Total tal-għan strateġiku 4</b>				<b>5 748 000</b>	<b>4 808 000</b>	<b>4 608 000</b>	<b>144.30</b>	<b>140.08</b>	<b>140.58</b>

### 2.1.3 Skeda ta' żmien għall-implimentazzjoni ta' inizjattivi ewlenin

Abbażi tal-proġetti deskritti fil-parti pluriennali, iċ-ċart li ġejja tippreżenta l-inizjattivi ewlenin u l-istadji importanti tagħhom għal proġetti importanti magħżula biex jiżjed il-fehim tal-iskeda ta' żmien u l-interrelazzjonijiet bejn l-attivitajiet ewlenin.





## 2.1.4 Indikaturi korporattivi ewlenin tal-prestazzjoni

Tabella 5. Għanijiet strateġiċi u indikaturi ewlenin tal-prestazzjoni

Indikaturi Ewlenin tal-Prestazzjoni <sup>31</sup>	Mira	Linja bażi (data tal-2020)	Sors tad-data
<b>GHAN STRATEĠIKU 1: Li tkompli tikber bħala kontributur għal u sieheb ta' implimentazzjoni tal-politiki rilevanti fil-qasam tal-Ġustizzja u Affarijiet Interni</b>			
Perċentwal tal-oġġettivi tas-sigurtà implimentati kif definit fil-legiżlazzjoni	100 %	100 %	CAAR 2020
L-għadd ta' eżerċizzji ta' emerġenza/ta' sigurtà u eżerċizzji marbutin mal-kontinwità tan-negozju mwettqa kull sena	2	2	CAAR 2020
Id-disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-Eurodac	Aħdar ≥ 99.99 % 99.99 % > Ambra ≥ 99.50 % Aħmar < 99.50 %	99.87 %	CAAR 2020
Il-ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-Eurodac	Aħdar ≥ 99.45 % 99.45 % > Ambra ≥ 90 % Aħmar < 90 %	99.95 %	CAAR 2020
Id-disponibbiltà tan-Network fuq Żona Wiesgħa (għas-sistemi SIS u VIS)	Aħdar ≥ 99.99 % 99.99 % > Ambra ≥ 99.50 % Aħmar < 99.50 %	99.9931 %	CAAR 2020
Id-disponibbiltà tas-sistema ċentrali tas-SIS	Aħdar ≥ 99.99 % 99.99 % > Ambra ≥ 99.50 % Aħmar < 99.50 %	99.94 %	CAAR 2020
Il-ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tas-SIS	Aħdar ≥ 99.5 %, 99.5 % > Ambra ≥ 99 % Aħmar < 99 %	99.86 %	CAAR 2020
Id-disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-VIS/BMS	Aħdar ≥ 99.99 %	99.93 %	CAAR 2020

<sup>31</sup> Is-sett aġġornat ta' KPIs tal-eu-LISA u l-kards tagħhom, inkluża r-rabta mal-oġġettiv strateġiku tal-Aġenzija, ġie adottat mill-Bord tat-Tmexxija tal-Aġenzija f'Marzu 2020

Indikaturi Ewlenin tal-Prestazzjoni <sup>31</sup>	Mira	Linja bażi (data tal-2020)	Sors tad-data
	99.99 % > Ambra ≥ 99.50 % Aħmar < 99.50 %		
Il-ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali VIS/BMS	Aħdar = 100 % 100 % > Ambra ≥ 90 % Aħmar < 90 %	99.98 %	CAAR 2020
Il-livell ta' sodisfazzjon tat-trainees bit-taħriġ ipprovdut	> 4	4.5	CAAR 2020

#### GHAN STRATEĠIKU 2: Iżzomm u tespandi r-rwol tal-Aġenzija bħala sieheb rikonoxxut u fdat għall-Istituzzjonijiet Ewropej u għall-Istati Membri fit-tmexxija tat-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni

Ir-rata ta' kancellazzjoni (%) tal-appropriazzjonijiet ta' pagament	< 5 %	13.6 %	CAAR 2020
Rata (%) tal-implimentazzjoni tal-impenji baġitarji	95–99 %	99.1 %	CAAR 2020
Ir-rata (%) ta' implimentazzjoni tal-pagamenti	> 95 %	99.0 %	CAAR 2020
Il-proporzjon (%) tar-riżorsi amministrattivi u l-proporzjon (%) tar-riżorsi operattivi mqabbla mar-riżorsi umani kollha fl-Aġenzija (persunal u ENS)	Amministrattivi: 20% Operattiv: 70 %	16.5% 72.5%	CAAR 2020
Il-proporzjon (%) ta' pagamenti kkompletati sal-iskadenzi statutorji	> 87.5%	95.9%	CAAR 2020
Il-ġestjoni tal-akkwiżizzjoni: proġetti ta' akkwist skont l-iskeda	> 60%	163.6%	CAAR 2020

#### GHAN STRATEĠIKU 3: Tiffacilita u tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni

Sodisfazzjon tal-klijenti: % ta' klijenti tal-Istati Membri ssodisfati jew issodisfati ħafna bis-servizz ġenerali pprovdut mill-Uffiċċju ta' Servizz tal-eu-LISA	≥ 80 %	95 %	CAAR 2020
--	--------	------	-----------

#### GHAN STRATEĠIKU 4: Tevovi aktar l-eu-LISA bħala organizzazzjoni effiċjenti, aġli u reziljenti fi ħdan il-qafas regolatorju tal-UE

Il-prestazzjoni tal-Uffiċċju ta' Servizz tal-eu-LISA	≥ 75 %	99.9 %	CAAR 2020
--	--------	--------	-----------

Indikaturi Ewlenin tal-Prestazzjoni <sup>31</sup>	Mira	Linja bażi (data tal-2020)	Sors tad-data
Il-valutazzjoni tat-tlestija u tal-progress tal-proġetti skont linja bażi (mill-ġdid) ta' parametri definiti ta' kwalità/kost/hin u b'kont meħud tat-tolleranzi tal-proġett	< 10 %	9.19 %	CAAR 2020
Il-Ġestjoni tal-Proġetti: Il-valutazzjoni tal-konformità tal-proġetti kkompletati kontra l-Metodoloġija tal-Ġestjoni tal-Proġetti tal-eu-LISA matul iċ-ċiklu tal-ħajja tal-proġett.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-proġetti ż-żgħar: &gt; 75%</li> <li>■ Il-proġetti medji: &gt; 80%</li> <li>■ Il-proġetti kbar: &gt; 85%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-ebda proġett żgħir ma tlesta u gie vvalutat fl-2020</li> <li>■ Il-proġetti medji: 71 %</li> <li>■ Il-proġetti kbar: 73.5 %</li> </ul>	CAAR 2020
Il-perċentwal (%) ta' rakkomandazzjonijiet tal-awditjar implimentati sal-iskadenzi stipulati li huma:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kritiku</li> <li>■ Importanti Ħafna</li> <li>■ Importanti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kritiku = 100 %</li> <li>■ Importanti ħafna ≥ 90 %</li> <li>■ Importanti ≥ 80 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ M/A</li> <li>■ 67 %</li> <li>■ 60 %</li> </ul>	CAAR 2020
L-ghadd u l-età tar-rakkomandazzjonijiet pendenti li huma:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ inqas minn sitt xhur</li> <li>■ bejn sitt xhur u sena</li> <li>■ aktar minn sena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ≤ erba' skaduti għal inqas minn sitt xhur</li> <li>■ ≤ tnejn skaduti bejn sitt xhur u sena</li> <li>■ ≤ wieħed skadut għal aktar minn sena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2</li> <li>■ 1</li> <li>■ 10</li> </ul>	CAAR 2020
L-effiċjenza tal-proċess tal-akkwist	< 25 %	11 %	CAAR 2020
Indikatur ambjentali	linja bażi	341.04 tunnellata	CAAR 2020
Ir-rata ta' assenteiżmu (%) fil-perjodu ta' rapportar			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-ghadd medju ta' jiem ta' liv minħabba mard għal kull membru tal-persunal</li> <li>■ Perċentwal ta' persunal fuq liv twil minħabba mard</li> <li>■ Perċentwal ta' persunal li ma ħax liv minħabba mard</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ &lt; 15-il jum għal kull membru tal-persunal</li> <li>■ &lt; 10 %</li> <li>■ &gt; 15 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 5.6 ijiem</li> <li>■ 4.4 %</li> <li>■ 52.9 %</li> </ul>	Data dwar il-liv f'SYSPER u f'Ares, bażi tad-data tal-excel
Il-perċentwal (%) annwali tad-dawran tal-impjegati	≤ 5 %	3.7 %	Baži tad-data tal-persunal
Il-perċentwal annwali (%) tar-rata ta' okkupazzjoni	> 94 %	91 %	Baži tad-data tal-persunal

Indikaturi Ewlenin tal-Prestazzjoni <sup>31</sup>	Mira	Linja baži (data tal-2020)	Sors tad-data
L-indiċi taż-żamma tat-talenti	> 0	0.9	CAAR 2020
Livell ta' involviment tal-persunal	≥ 63 %	7.4 (indiċi)	CAAR 2020
<b>L-impatt tal-komunikazzjoni interna tal-eu-LISA:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sit web</li> <li>■ Midja soċjali</li> <li>■ Avvenimenti ta' involviment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ iż-żamma tal-linja baži</li> <li>■ +200 segwaċi fuq kull pjattaforma fis-sena</li> <li>■ sodisfazzjon &gt; 90 %</li> <li>■ parteċipazzjoni f'avvenimenti: &gt; 95 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ + 12 % sena wara sena</li> <li>■ 477 (Twitter) + 1888 (LinkedIn) + 332 (Facebook)</li> <li>■ 4.2/5 (84 %)</li> <li>■ 105 %</li> </ul>	CAAR 2020
<b>L-impatt tal-komunikazzjoni esterna tal-eu-LISA:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ parteċipazzjoni fl-istharrig</li> <li>■ sodisfazzjon ġenerali bil-kanali u bl-azzjonijiet ta' komunikazzjoni interna</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. &gt; 51 %</li> <li>2. &gt; 70 %</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. 52 %</li> <li>4. 93 %</li> </ol>	CAAR 2020

## 2.2 Ir-riżorsi umani u finanzjarji – Prospettiva għall-Perjodu 2022-2024

### 2.2.1 Farsa ġenerali lejn is-sitwazzjoni tal-passat u dik attwali

F'konformità mal-Artikolu 28(3) tar-Regolament ta' Stabbiliment rivedut tal-eu-LISA<sup>32</sup>, il-persunal tal-Aġenzija għandu jinkludi uffiċjali<sup>33</sup>, persunal temporanju (Aġent Temporanju, AT) u persunal b'kuntratt (Aġent Kuntrattwali, AK) li jaħdmu f'diversi siti. Fil-31 ta' Diċembru 2020, it-total tal-persunal fl-eu-LISA kien ta' 274 persuna. Il-baġit għall-2020 awtorizza b'kolloxx 324<sup>34</sup> kariga f'konformità mal-pjan ta' stabbiliment, b'202 kariga għal Aġenti Temporanji (AT), 111-il kariga għal Aġenti Kuntrattwali (AK) u 11-il kariga għal Esperti Nazzjonali Sekondati (ENS). It-tabella ta' hawn taħt tippreżenta farsa ġenerali lejn il-persunal tal-eu-LISA fl-2020 għal kull qasam tal-attività.

**Tabella 6. Farsa ġenerali lejn il-persunal tal-eu-LISA fl-2020**

Qasam ta' attività	Awtorizzati fl-2020			Sitwazzjoni attwali fil-31.12.2020		
	AT	AK	ENS	AT	AK	ENS
Karigi awtorizzati skont il-baġit tal-2020 (linja bażi)	113	27	9	112	25	9
EES	32			26		
Regolament rivedut dwar l-eu-LISA (persunal addizzjonali)	23	30	2	19	21	1
ETIAS	7	25		7	21	
ECRIS		5			4	
Ritorn tas-SIS u l-fruntiera tas-SIS		4			4	
Interoperabbiltà	25	20		17	8	
LFS Eurodac (soġġett għall-adozzjoni tal-istrument legali)	2			0		
<b>FTEs totali</b>	<b>202</b>	<b>111</b>	<b>11</b>	<b>181</b>	<b>83</b>	<b>10</b>

Matul l-2020, l-Aġenzija kienet impenjata li tirrekluta persunal addizzjonali f'konformità mal-allokazzjonijiet baġitarji għall-2020. Madankollu, minħabba r-restrizzjonijiet fuq l-ivvjagġar relatati mal-COVID-19, il-biċċa l-kbira tal-impjegati reklutati godda ngħaqdu mal-Aġenzija b'dewmien konsiderevoli u f'numri aktar baxxi minn dawk antiċipati.

Fl-2021, skont id-Dokument Uniku ta' Programmar (SPD) għall-perjodu 2021-2023, il-persunal ġenerali tal-eu-LISA kien mistenni li jiżdied bi 32 kariga: 10 karigi tal-AK għall-ETIAS, 13-il kariga (7 karigi AT u 6 karigi AK) għall-interoperabbiltà, u 9 karigi għall-VIS (4 karigi AT u 5 karigi AK), u dment li jiġi adottat ir-Regolament VIS Riformulat.

Fl-2022, l-eu-LISA se jkollha bżonn timla 12-il kariga oħra li l-Aġenzija talbet fl-SPD għall-perjodu 2021-2023 sabiex tkopri d-domanda għall-persunal relatata mal-kostruzzjoni tat-tieni estensjoni tas-sit operattiv tal-Aġenzija fi Strasburgu, kif ukoll biex jiġu appoġġati diversi attivitajiet orizzontali (eż. kontabilità, Uffiċċju tal-Ġestjoni tal-Proġetti tal-Intrapriżi (EPMO), Uffiċċju ta' Kollegament fi Brussell, eċċ.). Konsegwentement, dawk il-pożizzjonijiet vakanti huma inkluzi fil-pjanijiet tal-persunal għall-perjodu 2022-2024, li b'kolloxx jinkludu 25 kariga addizzjonali li d-dettalji tagħhom jinsabu fl-Anness XIII.

Barra minn hekk, l-Aġenzija inkludiet ukoll iċ-ċifri tal-persunal li jirriżultaw mill-ftehim tagħha mal-Frontex rigward it-trasferiment temporanju (jiġifieri għal 3 snin, mill-2022 sal-aħħar tal-2024) ta' 21 Aġent Kuntrattwali (FG IV) mill-Frontex lill-eu-LISA għall-appoġġ futur tat-trasportatur tal-ETIAS (Ċentru ta' Assistenza għat-Trasportaturi, CAC)<sup>35</sup>.

<sup>32</sup> Ir-Regolament (UE) 2018/1726 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-14 ta' Novembru 2018 dwar l-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA), u li jemenda r-Regolament (KE) Nru 1987/2006 u d-Deċiżjoni tal-Kunsill 2007/533/ĠAI u li jhassar ir-Regolament (UE) Nru 1077/2011.

<sup>33</sup> Il-pjan ta' stabbiliment tal-eu-LISA ma jipprevedix karigi separati għall-uffiċjali.

<sup>34</sup> Minħabba l-fatt li l-LFS tal-Eurodac ma ġiex adottat, in-numru ta' karigi ta' disponibbli għall-Aġenzija fl-2020 kien ta' 200 minflok 202.

<sup>35</sup> Skont l-Artikoli 45(2) u (3) u 46(4) tar-Regolament (UE) 2018/1240 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tat-12 ta' Settembru 2018 li jistabbilixxi Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-ivvjagġar (ETIAS) u li jemenda r-Regolamenti (UE) Nru 1077/2011, (UE) Nru 515/2014, (UE) 2016/399, (UE) 2016/1624 u (UE) 2017/2226, u l-Artikolu 13(7) tar-Regolament (UE) 2017/2226 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tat-30 ta' Novembru 2017 li jistabbilixxi Sistema ta' Dħul/Hruġ (EES) għar-registrazzjoni tad-data tad-dħul u tal-hruġ u għar-rifjut tad-data tad-dħul ta' ċittadini ta' pajjiżi terzi li jaqsmu l-fruntieri esterni tal-Istati Membri u li jiddeterminaw il-kundizzjonijiet għalihom l-aċċess għall-EES għal finijiet ta' infurzar tal-liġi, u l-emendar tal-Konvenzjoni li timplimenta l-Ftehim ta' Schengen u r-Regolamenti (KE) Nru 767/2008 u (UE) Nru 1077/2011, li għalihom qed jiġu żviluppati r-regolamenti ta' implimentazzjoni.

## Nefqa totali għall-2020

Fl-2020, l-eu-LISA mmaniġġjat baġit ta' EUR 240 119 miljun f'approprjazzjonijiet ta' impenn u EUR 233 384 miljun f'approprjazzjonijiet ta' pagament riċevuti mill-UE, bl-ammonti li ġejjin inizjalment allokatu għall-implimentazzjoni ta' kompiti/sistemi godda:

Kompiti / Sistemi Godda <sup>36</sup>	Approprjazzjonijiet ta' Impenn (f'MILJUNI ta' EUR)
LFS dwar ir-riformulazzjoni tal-Eurodac	0.268
LFS dwar l-Allokazzjoni ta' Dublin	0.735
<b>Baġit totali soġġett għal bażi ġuridika ġdida</b>	<b>1.003</b>

Il-baġit tal-Aġenzija għall-2020 kien jinkludi approprjazzjonijiet għar-Riformulazzjoni tal-Eurodac li l-użu tagħhom kien jiddependi mill-adozzjoni tar-Riformulazzjoni. Sabiex jindirizza l-kwistjonijiet enfasizzati hawn fuq, il-Bord ta' Tmexxija tal-eu-LISA approva emenda għall-baġit tal-2020 li kienet tinkludi:

- ritorn ta' EUR 1 003 miljun f'approprjazzjonijiet ta' impenn;
- riċeviment ta' EUR 36 417 miljun f'approprjazzjonijiet ta' pagament.

**Tabella 7. Diżaggregazzjoni tal-baġit emendatorju tal-eu-LISA għall-2020**

Titulu baġitarju	Sistema / Kompitu	Baġit emendatorju (f' miljuni ta' euro)	
		Approprjazzjonijiet ta' impenn	Approprjazzjonijiet ta' pagament
A01	Nefqa tal-persunal	-0.268	-0.268
	<i>li minnhom</i> Riformulazzjoni tal-Eurodac	-0.268	-0.268
B03	Nefqa operattiva	-0.735	36.685
	<i>li minnhom</i> L-Allokazzjoni ta' Dublin	-0.735	-0.735
	Sistema ta' Dħul/Hruġ		37.420
<b>Baġit emendatorju totali għall-2020</b>		<b>-1.003</b>	<b>36.417</b>

Skont id-deċiżjoni tal-Bord ta' Tmexxija tal-eu-LISA, il-proċeduri ta' akkwist li għaddejjin għall-ETIAS, l-Interoperabbiltà, u l-ECRIS se jippermettu lill-Aġenzija li tittrasferixxi aktar minn EUR 56 286 miljun ta' approprjazzjonijiet ta' impenn mill-2020 sal-2021 biex tirriżerva dawk il-fondi għall-użu fis-snin sussegwenti.

Titulu Baġitarju	Sistema/Kompitu	Riport mhux awtomatiku ta' approprjazzjonijiet ta' impenn tal-2019 (f' miljuni ta' euro)
B03 Nefqa Operattiva	Interoperabbiltà	2.477
	ETIAS	50.143
	ECRIS	3.666
<b>B03 Total</b>		<b>56.286</b>

Matul l-2020, l-Aġenzija żammet rata għolja ta' eżekuzzjoni tal-baġit:

- 99.0 % għall-approprjazzjonijiet ta' pagament, inkluż ir-riport tan-nefqa amministrattiva għall-2021;
- 99.1 % għall-approprjazzjonijiet ta' impenn, filwaqt li jitqies ir-riport mhux awtomatiku tal-approprjazzjonijiet ta' impenn awtorizzati mill-Bord ta' Tmexxija fi Frar 2021, kif dettaljat fit-tabella ta' hawn taħt.

Approprjazzjonijiet ta' impenn (f'MILJUNI ta' EUR) implimentazzjoni tal-baġit tal-2020 mill-31/12/2020			Implimentazzjoni tal-baġit b'riport permezz ta' deċiżjoni		
Baġit finali adottat tal-2020	impenji eżegwiti	% implimentati	riport awtomatiku	mhux	% implimentat b'kunsiderazzjoni/inkluż riport mhux awtomatiku
<b>240.119</b>	<b>181.550</b>	<b>75.6%</b>	<b>56.286</b>		<b>99.1 %</b>

<sup>36</sup> Inkluż in-nefqa amministrattiva, li hija allokata f'konformità man-nomenklatura baġitarja fit-Titolu 1 "Nefqa fuq il-persunal", u fit-Titolu 2 "Nefqa infrastrutturali u operattiva".

## 2.2.2 Prospetti għall-perjodu 2022-2024

Għalkemm il-fokus attwali tal-funzjoni tar-riżorsi umani tal-eu-LISA hija li tissodisfa d-domandi tal-persunal li jirriżultaw mill-espansjoni tal-mandat tal-Aġenzija, il-prijorità ġenerali tagħha hija li tiżgura li l-eu-LISA żżomm l-aħjar għadd ta' professjonisti bil-kwalifiki meħtieġa biex jiġu żgurati operazzjonijiet stabbli u mingħajr interruzzjoni u l-forniment ta' servizzi ewlenin fdati lill-Aġenzija.

Għall-perjodu 2022-2024, l-Aġenzija identifikat it-tliet oqsma ta' priyorità li ġejjin biex tiggwida l-prijoritajiet u l-operazzjonijiet ta' kuljum fil-qasam tal-Immaniġġjar tar-Riżorsi Umani (HRM):

- I-żvilupp organizzazzjonali u t-trasformazzjoni kulturali;
- konsolidazzjoni kontinwa wara perjodu ta' riforma, tkabbir u trasformazzjoni organizzazzjonali, b'fokus fuq id-digitalizzazzjoni tal-proċessi tar-riżorsi umani u r-reklutaġġ; u
- I-żvilupp ta' kompetenzi u kapaċitajiet relatati mal-operazzjonijiet.

### L-iżvilupp organizzazzjonali u t-trasformazzjoni kulturali

Il-proġett ta' trasformazzjoni kulturali tal-eu-LISA, sorveljat mill-funzjoni tar-riżorsi umani, kien jinkludi analiżi fil-fond u titjib fl-istruttura organizzazzjonali, fis-servizzi, fl-istrategija tal-akkwist eżistenti tal-Aġenzija, kif ukoll fil-bini tal-kapaċità u tal-kapaċitajiet (jiġifieri, kompetenzi), bil-għan li jkun hemm mudell operattiv aktar raffinat u sostenibbli għall-eu-LISA biex tirrevedi l-"mod l-antik" ta' kif isiru l-affarijiet.

Fl-2022, l-eu-LISA se tipproċedi bl-istadju li jmiss tal-proġett ta' trasformazzjoni kulturali, billi tindirizza l-ġestjoni tal-bidla organizzazzjonali mhux biss mill-perspettiva tal-hekk imsejha elementi vinkolanti tal-kultura organizzazzjonali (jiġifieri, il-mudell operattiv, l-istrategiji, il-proċessi, eċċ.), iżda wkoll mill-perspettiva ta' elementi mhux vinkolanti (jiġifieri, persuni, kompetenzi, tmexxija, eċċ.). B'mod partikolari, il-funzjoni tar-riżorsi umani se tiffoka fuq l-istruttura, il-proċessi u l-istrategija, kif ukoll il-valuri, il-kompetenzi, in-nies u t-tmexxija.

Barra minn hekk, biex tiġi ffaċilitata t-tranzizzjoni għall-ġestjoni tar-riżorsi umani bbażata fuq il-kompetenza, fl-2022, l-eu-LISA se timplimenta l-Qafas ta' Kompetenza li se jintroduci sistema ta' ġestjoni tal-prestazzjoni aġġornata u integrata biex tappoġġa lill-mexxejja u lit-timijiet biex jilħqu l-potenzjal sħiħ tagħhom.

Bħal dejjem, il-funzjoni tar-riżorsi umani tal-eu-LISA se tkompli trawwem sħubijiet attivi mal-funzjonijiet kollha madwar l-Aġenzija, filwaqt li tiżgura l-allinjament sħiħ tal-ħtiġijiet tan-negozju u tar-riżorsi umani. Għal dak il-għan, ir-riżorsi umani se jwettqu kontrolli regolari u jwieġbu għal sitwazzjonijiet permezz ta' sħarriġ *ad hoc* dwar l-involvement u t-tmexxija, kif ukoll billi jikkoordinaw pjanijiet ta' azzjoni ta' segwitu.

Barra minn hekk, bħala parti mill-isforzi kontinwi tagħha biex trawwem ambjent tax-xogħol aħjar, l-Aġenzija tinsab fil-proċess li tadotta approċċ proattiv għall-prevenzjoni u l-ġlieda kontra l-fastidju, kif ukoll li tindirizza każijiet serji ta' kunflitt, sabiex jiġi żgurat li l-eu-LISA tibqa' post tax-xogħol ibbażat fuq il-valur li jkun ibbażat fuq ir-rispett reċiproku.

### Il-konsolidazzjoni kontinwa tal-Aġenzija wara perjodu ta' riforma organizzazzjonali, tkabbir u trasformazzjoni, b'fokus fuq id-digitalizzazzjoni tal-proċessi tar-riżorsi umani u r-reklutaġġ

Fl-2020, wara l-organizzazzjoni interna komprensiva mill-ġdid li saret fl-2019, l-eu-LISA introduciat xi modifiki għall-allokazzjoni tal-kompiti u tal-persunal li kellhom biss impatt żgħir fuq l-istruttura organizzazzjonali ġenerali tagħha<sup>37</sup>. Madankollu, it-trasformazzjoni strutturali tal-Aġenzija, kompletament funzjonali fl-2021, tejbet b'mod sinifikanti l-prestazzjoni ġenerali tal-eu-LISA billi ottimizat bl-aħjar mod ir-riżorsi umani addizzjonali mogħtija lill-Aġenzija bħala riżultat tal-mandat estiż. Sabiex jiġu ġestiti r-responsabbiltajiet eżistenti u dawk li għadhom kif ġew assenjati b'mod aktar effiċjenti, l-espansjoni tal-mandat tal-eu-LISA talbet ukoll ir-reviżjoni tal-mudell operattiv tagħha li huwa skedat għall-implimentazzjoni matul il-perjodu 2022-2024.

F'termini ta' tkabbir organizzazzjonali, wieħed mill-għanijiet primarji għar-riżorsi umani huwa li tiġi żgurata d-disponibbiltà ta' riżorsi adegwati matul dawk il-perjodi ta' espansjoni. Għal dak il-għan, l-Aġenzija trid tkun lesta li tiegħu għadd kbir ta' responsabbiltajiet addizzjonali li huma mistennija jilħqu l-oġġla livell tagħhom matul il-perjodu ta' tkabbir, filwaqt li tikkonsolida wkoll il-persunal li jidhru u tkompli tilqa' lil rekłuti l-ġodda. It-tlestija tal-proċess ta' trasformazzjoni organizzazzjonali tal-eu-LISA, li kien essenzjali għat-tnejn tal-Aġenzija għall-isfidi futuri tar-riżorsi umani, ikkontribwiet ukoll għaž-żieda fil-piż amministrattiv, filwaqt li żvelat ukoll li għad hemm diversi oqsma funzjonali b'nuqqas ta' persunal kritiku fi ħdan l-Aġenzija.

<sup>37</sup> Għal diżaggregazzjoni aktar dettaljata tal-istruttura l-ġdida u mtejba, jekk jogħġbok irreferi għaċ-ċart organizzazzjonali tal-eu-LISA fl-Anness I.

B'mod ġenerali, il-piż amministrattiv tas-settur tal-HRM żdied primarjament minħabba influż ta' persunal ġdid meħtieġ biex jakkomoda d-domanda akbar li tirriżulta mill-mandat estiż tal-eu-LISA jew relatat ma' responsabbiltajiet addizzjonali assenjati skont ir-regolamenti l-ġodda. Għalhekk, għalkemm isir kull sforz biex jiġi assorbit l-ammont ta' xogħol addizzjonali permezz tal-ottimizzazzjoni u l-effiċjenza amministrattiva mtejba, il-funzjoni tar-riżorsi umani se tkompli bir-reklutaġġ ta' persunal ġdid biex jiġi żgurat l-aħjar funzjonament tal-organizzazzjoni kif deskritt fil-pjanijiet rilevanti.

Minħabba dan, il-programm ta' ħidma ġenerali tal-ġestjoni tar-riżorsi umani tal-eu-LISA se jiffoka fuq ir-reklutaġġ, l-onboarding, l-integrazzjoni, u l-iżvilupp ta' membri ġodda tal-persunal, li jippermettilhom jiksbu impenn suffiċjenti bil-ħidma tagħhom u jilħqu l-oġettivi stabbiliti mill-Aġenzija.

Sabiex jintlaħqu l-miri ta' reklutaġġ, stabbiliti għall-2021 u l-2022, filwaqt li topera fil-kuntest tar-restrizzjonijiet tal-COVID-19, l-eu-LISA ddeċidiet li tagħmel użu massimu mill-listi ta' riżerva eżistenti għall-mili tal-postijiet tax-xogħol vakanti madwar l-Aġenzija. Barra minn hekk, biex tiġi mmitigata ż-żieda temporanja fid-domanda għal persunal addizzjonali, l-Aġenzija qed tikkunsidra wkoll li żżid xi karigi speċjalizzati fir-reklutaġġ għal żmien qasir mal-persunal tar-riżorsi umani. Barra minn hekk, biex jiġi affett il-proċess ta' reklutaġġ, l-eu-LISA nediet offerta ġdida ta' akkwist għas-servizzi mediċi fi Strasburgu, u tinsab fil-proċess li tikseb u timplimenta għodda ġdida ta' reklutaġġ li se tippermetti intervisti asinkroniċi. L-eżiti ta' dawn il-miżuri għandhom ikunu evidenti fi ftit xhur.

Il-firxa wiesgħa ta' proċessi oħra relatati mar-riżorsi umani (eż., l-għoti ta' drittijiet u intitolamenti, pagi u pagamenti, liv, onboarding, probazzjoni, proċessi ta' evalwazzjoni u riklassifikazzjoni, eċċ.) se jkomplu jitwettqu kif xieraq u b'diligenza. L-effiċjenza amministrattiva għandha tinkiseb permezz tad-digitalizzazzjoni tal-HRM u l-awtomatizzazzjoni ta' kompiti amministrattivi ripetittivi, eż., is-sistema ta' informazzjoni tal-HRM tal-UE SYSPER u l-moduli fakultattivi tagħha, flimkien mal-iżvilupp kontinwu tal-pjattaforma ta' taġħlim online iLearn tal-eu-LISA stess biex tappoġġa t-tranzizzjoni tal-Aġenzija għall-Immaniġġjar tar-Riżorsi Umani bbażat fuq il-Kompetenza. Barra minn hekk, l-Aġenzija se tkompli ttejjeb is-servizzi interni tagħha relatati mar-riżorsi umani permezz ta' amministrazzjoni effiċjenti u billi tipprovdi opportunitajiet interni għall-iżvilupp professjonali.

Aktar minn hekk, l-eu-LISA se tibqa' impenjata li tiskambja l-aħjar prattiki fil-qasam tar-riżorsi umani ma' aġenziji oħra tal-UE, kif ukoll li tikkollabora mal-Kummissjoni Ewropea skont il-Memorandum ta' Qbil rivedut tal-2019<sup>38</sup>. Perezempju, f'kooperazzjoni mal-Kummissjoni, u f'konformità mal-Artikolu 110(2) tar-Regolamenti tal-Persunal, l-Aġenzija adottat regoli ġodda għall-persunal tal-eu-LISA dwar il-prevenzjoni u l-ġestjoni tal-kunflitti ta' interess<sup>39</sup>.

### **L-iżvilupp ta' kompetenzi u ta' kapacitajiet relatati mal-operazzjonijiet**

L-Aġenzija tinsab fil-proċess li tadotta l-metodoloġija tal-ġestjoni tar-riżorsi umani bbażata fuq il-kompetenza, li se tipprovdi qafas għall-offerta ta' programmi ta' taġħlim imfassla apposta għall-persunal operattiv, li jippermetti lill-Aġenzija ssegwi approċċ aktar strateġiku għall-ippjanar tal-forza tax-xogħol. B'riżultat ta' dan, it-taġħlim kollu se jkun immirat lejn l-għoti tas-setgħa lill-persunal u lit-timijiet iddedikati biex itejbu l-prestazzjoni tagħhom u jilħqu l-potenzjal sħiħ tagħhom sabiex jipprovdu servizzi tal-oġġla kwalità lill-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija. F'dan il-kuntest, il-funzjoni tar-riżorsi umani se tappoġġa lid-Dipartiment tal-Operazzjonijiet tal-eu-LISA fiż-żamma u t-titjib tal-listi ta' ħiliet u kompetenzi rilevanti meħtieġa għat-tmexxija operattiva u, l-aktar importanti, għall-iżgurar tal-evoluzzjoni kontinwa tas-sistemi fdati lill-Aġenzija, kif ukoll it-twettiq ta' kwalunkwe komputu ġdid li jista' jiġi assenjat fil-futur.

#### **a) L-iżvilupp tal-kompiti eżistenti**

Il-kamp ta' applikazzjoni tal-kompiti tal-eu-LISA ilu jikber b'mod sinifikanti mill-2018 u din ix-xejra hija mistennija li tkompli. Fil-perjodu 2022-2024, ir-responsabbiltajiet tal-Aġenzija se jilħqu l-oġġla livell sal-lum bl-iżvilupp tas-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni u ta' Awtorizzazzjoni għall-livvjaġġar (ETIAS), is-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali (ECRIS), u l-ksib ta' interoperabbiltà ġenerali bejn is-sistemi tal-IT Ewropej kollha fuq skala kbira srorveljati mill-eu-LISA. Barra minn hekk, is-Sistema ta' Dħul/Ħruġ (EES) u l-ETIAS se jsiru operattivi wkoll matul dan il-perjodu. Sabiex tissaħħaħ il-kapaċità tal-eu-LISA għall-forniment ta' servizzi, l-Aġenzija diġà żgurat u se tirrekluta saħansitra aktar persunal addizzjonali f'konformità mal-allokazzjonijiet tal-persunal fil-proposti rispettivi tal-Kummissjoni, kif indikat fit-**Tabella 9. Stimati tal-persunal tal-eu-LISA għall-perjodu 2022-2024.**

<sup>38</sup> Anness għad-Deċiżjoni tal-Kummissjoni dwar l-adozzjoni ta' Memorandum ta' Qbil Rivedut bejn il-Kummissjoni Ewropea u l-eu-LISA, C (2019) 8941 final tas-17.12.2019.

<sup>39</sup> Id-Deċiżjoni Nru 2020-405 tat-23.12.2020 tal-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA dwar ir-regoli ta' implimentazzjoni dwar il-prevenzjoni u l-ġestjoni tal-kunflitti ta' interess tal-membri tal-persunal.



Fl-2021, l-Aġenzija hija mistennija li żżid il-persunal tagħha bi 32 kariga (11 AT u 21 AK) kif deskritt fil-proposti tal-Kummissjoni għar-Regolamenti adottati dwar l-ETIAS u l-interoperabbiltà, kif ukoll ir-Regolament VIS Riformulat li għadu soġġett għall-adozzjoni. Il-proposta tal-Kummissjoni għal Regolament dwar l-użu tas-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS) fil-qasam tal-kooperazzjoni tal-pulizija u l-kooperazzjoni ġudizzjarja f'materji kriminali fir-rigward tad-dhul ta' allerti mill-Europol<sup>40</sup> tippredvi żewġ (2) karigi AK li għandhom jiġu stabbiliti fl-eu-LISA. Barra minn hekk, bl-adozzjoni tal-istimi tal-baġit tal-2021, l-Aġenzija qed tistenna ż-żieda ta' 14-il kariga oħra (11 AK u 3 ENS). Peress li dawn il-pjanijiet se jaffettwaw il-livelli tal-persunal fl-2022, dawn huma inkluzi fit-Tabella 9 – fl-istimi tal-persunal tal-eu-LISA għall-perjodu 2022-2024, kif ukoll fl-Anness II u fl-Anness XIII.

Il-pjanijiet għall-perjodu 2022-2024<sup>41</sup> jinkludu riżorsi umani addizzjonali biex ikopru n-nuqqasijiet ta' persunal li ġew identifikati fil-proċess tat-tqabbil tad-domanda tar-riżorsi umani mal-proposti legiżlattivi rilevanti. Pereżempju, ġew identifikati nuqqasijiet ta' persunal fl-oqsma relatati mas-SIS, l-interoperabbiltà tas-sistemi, l-EES, u fl-appoġġ tal-ewwel u tat-tieni livell lill-Istati Membri (eż. l-Uffiċċju ta' Servizz 24/7). F'dan il-kuntest huwa importanti wkoll li jiġi nnotat li l-biċċa l-kbira ta' dawk il-proposti ġew adottati sentejn jew tliet snin qabel l-adozzjoni tar-regolamenti rispettivi. Il-proposti tal-Kummissjoni ma jqisux is-sejha separata għal persunal addizzjonali magħmula mid-Dipartiment Operattiv tal-eu-LISA. Ir-reklutaġġ ta' persunal addizzjonali se jnaqqas id-dipendenza tal-eu-LISA fuq fornituri ta' servizzi esterni, speċjalment f'oqsma fejn huwa ċar li l-kompitu għandu jitwettaq mill-persunal tal-Aġenzija stess.

Kemm fl-2019 kif ukoll fl-2020, l-iskedar tal-proġetti bata minħabba nuqqas ta' persunal, li wassal għal sejniet imġedda għal persunal addizzjonali. Minħabba dan, diversi proġetti kellhom jiġu skedati mill-ġdid, filwaqt li r-riżorsi disponibbli kienu ffukati mill-ġdid fuq attivitajiet jew proġetti preċedentement posposti skedati għall-2021 u aktar tard. Barra minn hekk, se jkun meħtieġa wkoll riżorsi addizzjonali minħabba l-fatt li l-proġetti li inizjalment kienu mistennija li jitmexxew f'sekwenza issa se jkollhom jitmexxew b'mod parallel.

Fl-2022, l-Aġenzija hija mistennija tilhaq quċċata kemm f'termini tat-tkabbir ġenerali tagħha, kif ukoll fl-eżekuzzjoni tal-attivitajiet ewlenin tagħha, filwaqt li tassorbi wkoll l-effetti akkumulati ta' proġetti mdewma bħal attivitajiet relatati ma' jew affettwati mill-implimentazzjoni tal-Infrastruttura Komuni Kondiviża (CSI), il-kostruzzjoni tal-estensjoni l-ġdida tal-bini fuq is-sit operattiv tal-Aġenzija fi Strasburgu, li jsaħħa l-attivitajiet korporattivi tal-IT u oħrajn tal-koordinazzjoni relatati tal-Aġenzija.

L-eżerċizzju ta' valutazzjoni komparattiva tal-2022 u l-analiżi sussegwenti tar-riżultati indikaw li għal kwalunkwe żieda fil-persunal fl-oqsma relatati mal-kompiti operattivi u l-akkwist, għandu jkun hemm żieda addizzjonali ppjanata ta' 20 % fil-persunal biex tiżgura l-koordinazzjoni u l-appoġġ amministrattiv meħtieġa. Jekk il-persunal għandu jaqa' taħt dan il-proporzjon, ir-riżorsi mogħtija għall-operazzjonijiet se jkollhom jiġu allokati mill-ġdid parzjalment għall-kompiti orizzontali li ma jistgħux jiġu esternalizzati, u dan jirriżulta, għalhekk, f'nuqqasijiet fil-qasam tekniku. Fl-istess ħin, l-approċċ il-ġdid adottat għall-persunal estern ta' appoġġ huwa mistenni li jkollu impatt pożittiv fuq in-nuqqas ta' persunal u fuq in-numri ġenerali tal-persunal.<sup>42</sup>

Il-ħtiġijiet ġenerali tal-persunal tal-Aġenzija għall-2022, kif previsti fid-Dikjarazzjonijiet Finanzjarji Legiżlattivi (LFS) rispettivi huma pprezentati fit-**Tabella 8. L-istimi tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali fl-2022**, inkluzi:

- karigi li huma identifikati għall-appoġġ tat-trasportatur tal-ETIAS (CAC);
- karigi allokati għal attivitajiet teknici u orizzontali li ġew ipplanati mill-eu-LISA għall-implimentazzjoni ta' sistemi tal-IT ġodda u għat-tnaqqis tad-dipendenza fuq fornituri ta' servizzi esterni (eż. attivitajiet ta' sigurtà, appoġġ amministrattiv u koordinazzjoni, inkluzi r-riżorsi umani, il-finanzi, il-kontabbiltà, l-awditjar intern, eċċ.).

<sup>40</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1862 dwar l-istabbiliment, it-tħaddim u l-użu tas-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS) fil-qasam tal-kooperazzjoni tal-pulizija u l-kooperazzjoni ġudizzjarja f'materji kriminali fir-rigward tad-dhul ta' allerti mill-Europol  
COM (2020)791, 09.12.2020

<sup>41</sup> Soġġett għall-adozzjoni tal-pjan ta' stabbiliment u l-abbozz tal-estimi tal-baġit għall-2022.

<sup>42</sup> L-eu-LISA bħalissa qed tiżviluppa mudell ġdid għall-akkwist u l-użu ta' appoġġ estern.

**Tabella 8. L-istimi tal-eu-LISA għall-persunal addizzjonali fl-2022**

Unità u profil	Stima FTE	Grupp ta' funzjoni u grad
Persunal addizzjonali meħtieġ għall-attivitajiet relatati mas-CAC		
SOU – Amministratur tat-Toolset tat-Trasportatur	2	FG IV
TTU – Rilaxx/Tibdil/Maniġer tat-test	2	FG IV
SCU – Amministratur tas-Sigurtà tal-IT/Servizzi tas-Sigurtà Korporattiva	2	FG IV
SOU – Amministratur ta' appoġġ tat-tieni livell (24x7)	5	FG IV
SOU – Il-mexxej tat-tim tal-ewwel u tat-tieni livell	1	FG IV
TTU – Uffiċjal tar-reġistrazzjoni	2	FG IV
PPU – Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti	2	FG IV
IMU – Amministratur tas-Sistema	2	FG IV
PSU – Maniġer tar-relazzjoni tan-negozju	1	FG IV
HRU/CSU – Appoġġ orizzontali għar-reklutaġġ u l-ICT	2	FG IV
<b>TOTAL 1</b>	<b>21</b>	
Persunal addizzjonali meħtieġ għall-implimentazzjoni ta' proġetti tal-IT fuq skala kbira u għat-tnaqqis tad-dipendenza fuq kuntratturi esterni		
Profili tekniċi u ta' koordinazzjoni elenkati fl-Anness XIII	25	5 AD7, 5 AD 5, 10 FG IV, 2 FG III, u 3 ENS
<b>TOTAL 2</b>	<b>25</b>	
<b>TOTAL GLOBALI</b>	<b>46</b>	

Lista dettaljata ta' attivitajiet u riżorsi meħtieġa għall-perjodu 2022–2024 hija pprezentata fl-Anness II. L-Aġenzija wettqet analiżi komprensiva dwar l-esternalizzazzjoni possibbli ta' ċerti kompiti relatati ma' dawk l-attivitajiet, u l-Anness XIII fih lista ta' profili li ma jistgħux jiġu esternalizzati, li tindika ġustifikazzjoni rilevanti għar-reklutaġġ ta' esperti interni. Ta' min jinnotta li kull wieħed mill-profilu elenkati huwa mistenni li jinvolvi ruħu f'diversi attivitajiet jew proġetti, wara li jkun għe identifikat wara kunsiderazzjoni bir-reqqa tar-riżorsi umani interni kollha f'termini tal-involvement dirett jew indirett tagħhom f'attivitajiet jew fi proġetti rilevanti.

## b) Kompiti ġodda

Il-mandat tal-Aġenzija għe estiż bid-dħul fis-seħħ tar-Regolament ta' Stabbiliment rivedut tal-eu-LISA f'Diċembru 2018. Wara l-adozzjoni tal-proposta tal-Kummissjoni għal Regolament dwar sistema kompjuterizzata għall-komunikazzjoni fi proċedimenti ċivili u kriminali transfruntiera (is-sistema e-CODEX), u li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1726<sup>43</sup>, huwa probabbli li l-eu-LISA tassumi r-responsabbiltà għall-ġestjoni tas-sistema e-CODEX tal-UE, sakemm jiġi adottat ir-Regolament rispettiv.

F'konsultazzjoni mad-Direttorat Ġenerali tal-Kummissjoni għall-Ġustizzja u l-Konsumaturi (DĠ Ġustizzja), l-Aġenzija hija involuta fid-diskussjonijiet dwar inizjattiva leġiżlattiva ġdida għall-ħolqien ta' pjattaforma ta' kollaborazzjoni għal Skwadri ta' Investigazzjoni Kongunta (SIK), li jista' jirriżulta f'kompitu ġdid għall-eu-LISA, jiġifieri li tiżviluppa u timplimenta din il-pjattaforma mill-2024.

<sup>43</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill dwar sistema kompjuterizzata għall-komunikazzjoni fi proċedimenti ċivili u kriminali transfruntiera (is-sistema e-CODEX), u li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1726, COM/2020/712.

Barra minn hekk, hemm diversi inizjattivi ġodda oħra li bħalissa qed jithejjew li jistgħu jinvolvu kompiti ġodda għall-eu-LISA, eż., id-digitalizzazzjoni tal-proċess tal-viża, iċ-Ċentru ta' Eċċellenza għall-AI (Intelliġenza Artifiċjali) jew l-inizjattiva tal-Kummissjoni għall-ħolqien ta' spazju Ewropew iddedikat għad-*data* dwar is-Sigurtà fl-infurzar tal-liġi, kif ukoll ir-reviżjoni tad-deċiżjoni Prüm. L-Aġenzija se tippreżenta l-impatt tagħha fuq l-ippjanar tal-persunal tagħha u se tinkludi dawn fil-Programm ta' Ħidma Annwali tal-eu-LISA hekk kif jiġu adottati l-proposti rispettivi tal-Kummissjoni.

Barra minn hekk, fl-2022, ir-responsabbiltajiet eżistenti tal-Aġenzija se jkomplu jespandu kemm f'termini ta' kamp ta' applikazzjoni kif ukoll ta' kumplessità kif deskritt f'aktar dettall fit-taqsimha li jmiss.

## 2.2.3 L-ippogrammar ta' riżorsi għall-perjodu 2022-2024

### Ippjanar tar-riżorsi finanzjarji

Ir-riżorsi finanzjarji għall-perjodu 2022-2024 jikkostitwixxu parti mill-ippjanar pluriennali tal-eu-LISA u huma inkluzi fit-tbassir tagħha għall-Qafas Finanzjarju Pluriennali (QFP) 2021-2027.

Il-ħtiġijiet stmati tal-Aġenzija jipprevedu quċċata tal-użu tar-riżorsi finanzjarji fl-2022, primarjament minħabba l-adozzjoni kontinwa ta' responsabbiltajiet ġodda f'dati lill-Aġenzija (jiġifieri, l-implimentazzjoni tal-EES, l-ETIAS, l-ECRIS-TCN u l-Interoperabbiltà), kif ukoll l-evoluzzjoni fil-kamp ta' applikazzjoni u fil-kumplessità tal-kompiti eżistenti tal-eu-LISA.

L-Anness II jipprovdi ħarsa ġenerali dettaljata lejn in-nefqa operattiva skont is-sistema kif previst fl-SPD għall-2022, kif ukoll fil-ġustifikazzjonijiet pluriennali għall-ippjanar u l-baġit. L-Anness III, min-naħa l-oħra, jinkludi t-tqassim tal-baġit f'konformità mal-istruttura baġitarja tal-Aġenzija, fejn in-nefġiet operattivi għal kull sistema huwa raggruppat skont il-kapitolu baġitarju.

### Ippjanar tar-riżorsi umani

Din l-SPD tippreżenta ħarsa ġenerali lejn il-ħtiġijiet tal-persunal tal-eu-LISA skont ir-regolamenti rilevanti adottati bejn l-2017 u l-2019, kif ukoll dawk skedati għall-adozzjoni fl-2020 jew fl-2021.

Fil-proċess tat-thejjija tal-pjan ta' stabbiliment tagħha, l-Aġenzija ħadet gwida mill-pożizzjoni deskritta fil-komunikazzjoni tal-Kummissjoni "L-ippogrammar ta' riżorsi umani u finanzjarji għall-aġenziji decentralizzati 2014-2020"<sup>44</sup>. Konsegwentement, it-tnaqqis kollu tal-persunal dettaljat fil-komunikazzjoni ġie implimentat sa tmiem l-2018.

Barra minn hekk, l-Aġenzija ressqet talba għal persunal addizzjonali biex tiżgura t-tweqqif ta' kompiti orizzontali u biex tkopri n-nuqqasijiet ta' persunal kemm f'oqsma tekniċi kif ukoll dawk relatati ma' sistemi tal-IT ġodda jew aġġornati. Għal informazzjoni aktar dettaljata dwar dan, jekk jogħġbok mur lura għas-subtaqsima **2.2.2 a) Żvilupp tal-Kompiti Eżistenti**. Għall-perjodu 2022-2024, l-Aġenzija indikat il-ħtieġa għaž-żieda li ġejja fin-numri tal-persunal (ara t-**Tabella 9. L-istimi tal-persunal tal-eu-LISA għall-perjodu 2022-2024** fuq il-paġna 44).

Dawn iċ-ċifri jinkludu n-numri tal-persunal approvati għall-eu-LISA mill-proposti rilevanti tal-Kummissjoni għar-regolamenti rispettivi, kif ukoll il-ħtieġa għal persunal addizzjonali għall-perjodu 2022-2024 kif identifikat mill-Aġenzija.

Minbarra din it-taqsimha, l-istimi għall-perjodu 2022-2024 huma deskritti f'aktar dettall (inkluzi l-iżviluppi rilevanti u l-ħtiġijiet tal-persunal) fl-Annessi XIII u II, li jiddeskrivu perspettiva ta' tliet snin. L-evoluzzjoni ġenerali tal-kwota tal-persunal tal-eu-LISA hija inkluzi fit-tabelli fl-Anness IV. L-informazzjoni dwar il-politika ta' reklutaġġ, l-evalwazzjoni tal-prestazzjoni u r-rikklassifikazzjoni, il-politika ta' mobbiltà, il-bilanċ bejn il-ġeneri u dak ġeografiku, u t-taħriġ hija pprovvduta fl-Anness V.

<sup>44</sup> Komunikazzjoni mill-Kummissjoni lill-Parlament Ewropew u lill-Kunsill "L-ippogrammar ta' riżorsi umani u finanzjarji għall-aġenziji decentralizzati 2014-2020", COM(2013) 519 final tal-10 ta' Lulju 2013. Id-dokument jipprevedi li t-tnaqqis tal-Aġenti Temporanji se jirriżulta fil-livelli tal-persunal li ġejjin: 120 fl-2015, 118 fl-2016, 115 fl-2017, u 113 fis-snin 2018-2020.

**Tabella 9. I-istimi tal-persunal tal-eu-LISA għall-perjodu 2022–2024**

Elementi	2022				2023				2024			
	AT	AK	ENS	total tal-persunal	AT	AK	ENS	total tal-persunal	AT	AK	ENS	total tal-persunal
Persunal ta' referenza kif definit fir-Regolament eu-LISA rivedut	113	30	9	152	113	30	9	152	113	30	9	152
LFS EES (żvilupp + operattiv)	32			32	32			32	32			32
LFS dwar I-ETIAS	7	35		42	7	35		42	7	35		42
LFS dwar il-Fruntieri SIS/LE u r-ritorni SIS		4		4		4		4		4		4
Kooperazzjoni tal-pulizija LFS SIS		2		2								
LFS dwar il-Bidla tar-Regolament dwar il-finanzjament - persunal addizzjonali	23	27	2	52	23	27	2	52	23	27	2	52
LFS dwar I-Interoperabbiltà	32	36		68	31	34.5		65.5	24	31		55
LFS dwar I-ECRIS		5		5		5		5		5		5
LFS dwar ir-Riformulazzjoni tal-Eurodac <sup>46</sup>	2			2	2			2	2			2
LFS dwar ir-riformulazzjoni tal-VIS	4	5		9	6	7		13	6	6		12
LFS dwar I-e-CODEX		2 <sup>48</sup>		2	2	3		5	2	3		5
<b>Subtotal</b>	<b>215</b>	<b>148</b>	<b>11</b>	<b>374</b>	<b>216</b>	<b>144.5</b>	<b>11</b>	<b>371.5</b>	<b>206</b>	<b>138</b>	<b>11</b>	<b>355</b>
Ftehim mal-Frontex dwar is-CAC		21				21				21		
SPD 2022–2024 persunal addizzjonali meħtieġ mill-eu-LISA	10	12	3	25	10	12	3	25	10	12	3	25
<b>Total</b>	<b>223</b>	<b>179</b>	<b>14</b>	<b>416</b>	<b>226</b>	<b>178</b>	<b>14</b>	<b>418</b>	<b>219</b>	<b>174</b>	<b>14</b>	<b>407</b>

<sup>45</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill li jemenda r-Regolament (UE) 2018/1862 dwar l-istabbiliment, it-tħaddim u l-użu tas-Sistema ta' Informazzjoni ta' Schengen (SIS) fil-gasam tal-kooperazzjoni tal-pulizija u l-kooperazzjoni ġudizzjarja f'materji kriminali fir-rigward tad-dhul ta' twissijiet mill-Europol, COM (2020) 791, final tad-9.12.2020. L-istimi tal-persunal għal żewġ karigi AK fl-2021 u fl-2022, soġġetti għall-adozzjoni tal-istrument legali rilevanti.

<sup>46</sup> Il-pjan ta' stabbiliment tal-eu-LISA jinkludi żewġ karigi AT għall-Eurodac (soġġetti għal reviżjoni tar-Regolament rilevanti)

<sup>47</sup> In-numri jindikaw bidla fl-allokkazzjoni tal-karigi fis-sena.

<sup>48</sup> Żewġ pożizzjonijiet ta' AK FG IV huma previsti mill-1 ta' Settembru 2022.

## 2.2.4 **Strategija għall-ksib tat-titjib fl-effiċjenza**

Fuq terminu twil, l-għan tal-eu-LISA huwa li ssir organizzazzjoni aġli u effiċjenti. Sabiex tiżdied l-effiċjenza, speċjalment meta jitqiesu r-responsabbiltajiet li jirriżultaw mill-mandat estiż il-ġdid tagħha, l-Aġenzija kkonfigurata mill-ġdid **l-istruttura organizzazzjonali** tagħha u adottat **mudell operattiv ġdid**. Barra minn hekk, ir-riforma organizzazzjonali tal-eu-LISA kienet tinvolvi d-definizzjoni mill-ġdid tal-proċessi, distribuzzjoni ġdida tal-karigi u tal-profilu tal-persunal, u r-reviżjoni tal-proċess tal-ippjanar tar-riżorsi umani.

Madankollu, il-ksib tal-objettivi ta' politika hija kontingenti fuq ir-restrizzjonijiet li jirriżultaw mir-riżorsi umani disponibbli għall-eu-LISA. Għalkemm l-Aġenzija kisbet fondi għar-reklutaġġ ta' persunal addizzjonali biex tiegħu responsabbiltajiet ġodda, b'25 kariga mimlija fl-2019 wara d-dħul fis-seħħ tar-Regolament ta' Stabbiliment rivedut tal-eu-LISA, l-Aġenzija għadha qed tesperjenza nuqqasijiet ta' persunal biex tiegħu responsabbiltajiet assenjati ġodda. Biex ittaffi s-sitwazzjoni, l-Aġenzija tinvolvi ruħha f'diskussjonijiet regolari u fl-iżvilupp ta' miżuri biex tindirizza l-kwistjoni tan-nuqqas ta' persunal u l-objettivi operattivi tal-eu-LISA.

F'dan il-kuntest, waħda mill-miżuri magħżula kienet **l-użu ta' fornituri esterni tas-servizzi** għal diversi kompiti tal-IT u amministrattivi. Madankollu, din is-soluzzjoni hija kkomplicata mill-fatt li fil-biċċa l-kbira tal-pajjiżi tal-UE, il-legiżlazzjoni rilevanti dwar l-użu ta' fornituri esterni tas-servizzi qed issir dejjem aktar kumplessa. Fit-tnejn tal-**Istrategija ta' Akkwist** il-ġdida tagħha, l-Aġenzija qed tesplora approċċi alternattivi li se jippermettu li d-distakk fir-riżorsi umani jingħalaq meta ma jistax jiġi solvut b'postijiet tal-persunal diġà allokati. L-istrategija ta' akkwist tindika l-FTEs għal kull qasam tal-attività tal-Aġenzija bl-użu ta' persunal intern biss għal servizzi ewlenin, bl-użu ta' kuntratturi esterni, jew bl-applikazzjoni ta' mudell imħallat. Barra minn hekk, tali tip ta' strategija ta' akkwist ilha tiġi rakkomandata fl-awditi mwettqa mill-Qorti Ewropea tal-Awdituri (QEA). Biex nimxu 'l quddiem, se jkun element importanti li l-ippjanar tar-riżorsi umani jiġi ggwidat għall-SPD u jiġu ġġustifikati t-talbiet għal riżorsi addizzjonali b'mod aktar trasparenti. B'mod parallel, l-Aġenzija qed tiffinalizza l-Kuntratti ta' Qafas il-ġodda għall-akkwist ta' appoġġ estern, jiġifieri li testernalizza l-kompiti u l-hidma li għalihom l-eu-LISA ma giet allokata għadd suffiċjenti ta' karigi interni.

Huwa mistenni li jinkisbu aktar kisbiet fl-effiċjenza fil-perspettiva fit-tul mid-**diġitalizzazzjoni tal-proċessi** li jinvolvu volumi kbar ta' karti (eż. fir-riżorsi umani – diversi moduli tas-SYSPER2, Għodda ta' Reklutaġġ Elettroniku, iLearn), u, fejn possibbli, permezz tas-**simplifikazzjoni tal-proċessi interni**, speċjalment għall-kompiti amministrattivi (eż. rekords tal-ħin tax-xogħol, sistemi ta' ġestjoni tad-dokumenti, eċċ.). Madankollu, l-adattament jew l-iżvilupp ta' soluzzjonijiet ġodda tal-IT jirrikjedi sforz akbar sabiex jittejjew l-ispeċifikazzjonijiet tekniċi u jiġu ttestjati s-soluzzjonijiet proposti. Għalhekk, il-fażi tal-iżvilupp ta' għodod ġodda tal-IT teħtieġ żieda temporanja fir-riżorsi umani, filwaqt li l-effiċjenzi mistennija jinkisbu biss wara li s-soluzzjonijiet tal-IT żviluppjati jkunu saru kompletament funzjonali.

Dan joħloq sfidi addizzjonali u jpoġġi pressjoni fuq il-persunal eżistenti minħabba li l-proċess ta' reklutaġġ jiddependi fuq l-adozzjoni ta' strumenti legali rispettivi, filwaqt li l-proċessi ta' reklutaġġ u għażla jeħtieġu dawk ir-riżorsi minn qabel. Is-sitwazzjoni tal-COVID-19 li żviluppata fl-2020, u fl-2021, għad għandha impatt negattiv dirett fuq ir-reklutaġġ, li, min-naħa tiegħu, jaffettwa l-ippjanar u l-implimentazzjoni tal-proġetti.

Għal dak il-għan, l-Aġenzija abbozzat **Strategija ta' Titjib fl-Effiċjenza** li tiffoka speċifikament fuq is-simplifikazzjoni tal-proċessi tagħha, l-ottimizzazzjoni tal-governanza, il-bini tal-kapaċità, l-implimentazzjoni ta' rieżamijiet regolari, l-introduzzjoni ta' kejl u awtomatizzazzjoni preċiżi.

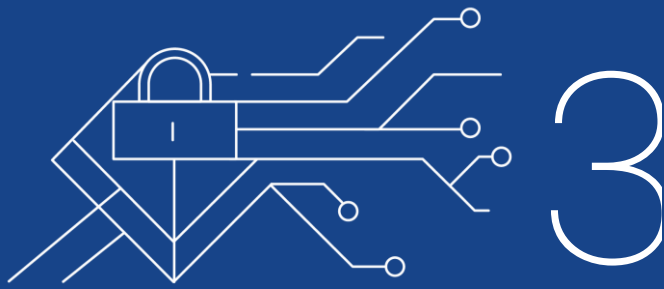
B'mod partikolari, dan l-abbozz ta' strategija jkopri l-oqsma li ġejjin:

- id-definizzjoni, id-dokumentazzjoni u l-kejl tal-proċessi;
- it-titjib fil-proċessi, bl-użu ta' rieżamijiet u ottimizzazzjoni regolari, anki fuq talba;
- analiżi tal-katina tal-valur;
- rieżamijiet regolari u ottimizzazzjoni tal-istrutturi ta' governanza interna u organizzattivi;
- rieżamijiet regolari u ottimizzazzjoni tal-metodi u l-prattiki ta' governanza;
- awtomatizzazzjoni, inkluża l-implimentazzjoni tat-tagħlim bil-magni u l-IA għall-proċessi u s-servizzi;
- definizzjoni, kejl u rapportar tas-servizzi, abbażi tas-sigra tal-kejl stabbilita.

Ta' min jinnota li sabiex jinkiseb titjib fl-effiċjenza, l-organizzazzjoni trid tinvolvi ruħha f'bini komprensiv tal-kapaċità madwar l-Aġenzija, inkluż l-iżvilupp tal-ħiliet u l-għarfien meħtieġa fost il-persunal. Sabiex ikun ta' suċċess, dan il-bini tal-kapaċità jrid isir flimkien mal-implimentazzjoni tal-Istrategija tar-Riżorsi Umani tal-Aġenzija.

### 2.2.5 **Prijoritajiet negattivi/tnaqqis tal-kompiti eżistenti**

Fiż-żmien tal-kitba, l-Aġenzija ma tippredvi l-ebda prijorità negattiva għall-2022. Madankollu, skont l-eżitu finali tan-negozjati dwar il-Qafas Finanzjarju Pluriennali l-ġdid għall-perjodu 2021-2027, ma jistax jiġi eskluż li l-eu-LISA jista' jkollha tistabbilixxi prijoritajiet negattivi u/jew tnaqqas in-numru ta' kompiti ppjanati jekk ir-rizorsi umani u/jew finanzjarji allokat lill-Aġenzija ma jkunux se jkunu biżżejjed biex ikopru l-attivitajiet kollha ppjanati għall-2022.



PJAN TA' HIDMA ANNWALI

## 3 Programm ta' Hidma Annwali għall-2022

### 3.1 Sommarju eżekuttiv

L-ippjanar tal-kompiti tal-eu-LISA għall-2022 huwa mibni madwar iż-żewġ settijiet ta' prijoritajiet li ġejjin:

#### **PRIJORITAJIET EWLENIN TAN-NEGOZJU:**

- Operazzjonijiet u servizzi stabbli u mingħajr interruzzjoni tas-sistemi ewlenin tan-negozju.
- Progress fl-implimentazzjoni ta' inizjattivi godda (EES, ETIAS, Interoperabbiltà, ECRIS-TCN, Riformulazzjoni tal-VIS, Riformulazzjoni tal-Eurodac) f'konformità mal-pjanijiet direzzjonali miftiehma.
- Il-progress bit-tieni estensjoni tas-sit operattiv tal-Aġenzija fi Strasburgu skont il-pjan.

#### **PRIJORITAJIET ORGANIZZAZZJONALI ORIZZONTALI:**

- Aktar tisħiħ tas-sistema ta' kontroll intern tal-Aġenzija b'enfasi partikolari fuq il-ġestjoni tal-kwalità u l-ġestjoni tal-kuntratti u tal-bejjiegħa.
- Aktar żvilupp u tisħiħ tal-kapaċitajiet ta' ġestjoni tal-programmi u tal-portafoll.

Barra minn hekk, mill-2022 l-eu-LISA għandha approċċ ġdid għall-prezentazzjoni tal-attivitajiet ippjanati fl-SPD. S'issa, l-Aġenzija pprezentat proġetti ppjanati u kompiti operattivi jew korporattivi bħala attivitajiet individwali fil-Programm ta' Hidma Annwali li ttrasformaw f'dokument kumpless u tqil, li jirrikjedi sforz intern sostanzjali biex jithejja kull sena, u sforz mill-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija biex jinqara. F'dawn l-aħħar ftit snin, l-eu-LISA għamlet sforz sostanzjali fl-iżvilupp tal-kapaċitajiet tagħha għall-ġestjoni tal-portafoll u tal-programm u dan se jwassal għal tnaqqis fil-kumplessità tal-ippjanar annwali u pluriennali, ġestjoni aħjar tar-riżorsi disponibbli, u traċċabbiltà u ġestjoni mtejbja tal-interdipendenzi bejn proġetti u kompiti individwali.

Il-Programm ta' Hidma Annwali tal-2022 jirrifletti dan l-approċċ il-ġdid u huwa strutturat madwar portafolli u programmi definiti. Portafoll huwa ġabra ta' proġetti, programmi u attivitajiet mhux ta' proġetti ġestiti bħala grupp biex jikkontribwixxu għall-ksib tal-oġġettivi strateġiċi tal-eu-LISA permezz tal-użu ottimizzat tar-riżorsi umani u finanzjarji disponibbli. L-erba' portafolli huma: "Tmexxija Operattiva/Riformulazzjonijiet", "Sistemi godda/Innovazzjoni", "Infrastruttura" u "Attivitajiet korporattivi". Programm huwa grupp ta' proġetti relatati u attivitajiet mhux ta' proġetti li huma ġestiti b'mod ikkoordinat biex iwasslu benefiċċji li ma setgħux jinkisbu jekk jiġu ġestiti separatament. Is-sitt programmi riflessi fid-dokument huma: "VIS", "SIS", "Eurodac", "Fronterii Intelligenti", "Interoperabbiltà" u "IT Korporattiv". Fit-taqsima 3.2 dawn huma rrapprezentati bħala attivitajiet differenti, li jippermettu lill-qarrej jifhem aħjar il-hidma ppjanata taħt kull programm/portafoll.

L-approċċ il-ġdid naqqas il-volum ġenerali tal-SPD li jipprovdi fl-istess hin l-istess livell (u f'xi każijiet aħjar) ta' dettalji għall-hidma ppjanata. Dan huwa konformi wkoll mal-linji gwida aġġornati tal-Kummissjoni Ewropea dwar it-tnejn tal-SPD ippubblikat fl-2020.

Fl-istess hin, bl-adozzjoni tal-proċessi u l-għodod tal-Ġestjoni tal-Programm u tal-Proġett (PPM), l-Aġenzija se tkun tista' tippjana b'mod aktar preċiż proġetti u attivitajiet ibbażati fuq il-kapaċità tar-riżorsi, tistma aħjar il-kostijiet tal-proġett, tanticipa d-domanda futura, tipprijoritizza proġetti biex jiġi żgurat l-allinjament strateġiku u żżid is-suċċess tal-eżekuzzjoni tal-baġit li jirriżulta f'valur miżjud ġenerali għall-partijiet ikkonċernati.

Id-deskrizzjoni tal-kontenut ta' kull portafoll u programm hija pprovduta fit-taqsimiet li ġejjin.



## **PORTAFOLL: Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet**

### **PROGRAMM: SIS**

L-Aġenzija se tkompli topera s-SIS f'konformità mal-KPIs korporattivi u I-FLS. Il-manutenzjoni tas-sistema se titwettaq, u se tinkludi attivitajiet preventivi, korrettivi, adattivi u perfettivi. Dawn l-attivitajiet se jqisu l-bidliet skjerati għall-implimentazzjoni tar-regolamenti tar-Riformulazzjoni tas-SIS tal-2018. Is-sistema se tkompli tevolve f'konformità mal-ħtiġijiet u r-rekwiżiti tal-Istati Membri. B'mod partikolari, il-mistoqsijiet mis-Sistemi ta' Rikonoxximent Awtomatiku tal-Pjanċi se jiġu implimentati fis-sistema ċentrali.

Se jitwettqu l-operat u l-manutenzjoni tas-Sistema Awtomatizzata għall-Identifikazzjoni tal-Marki tas-Swaba' (AFIS).

Wara ż-żieda kostanti fl-użu tas-sistema mill-Istati Membri, l-Aġenzija se tkompli żżid il-kapaċità tat-talba.

L-integrazzjoni tas-SIS fil-proċess ta' interoperabbiltà se tibda, billi jiġu indirizzati l-interfaċċi bejn s-SIS ewlenija u l-elementi ta' interoperabbiltà korrispondenti.

L-Aġenzija se tappoġġa lill-Istati Membri fit-tweġġ ta' kampanji ta' ttestjar u ta' kwalifika tas-sistemi nazzjonali. Dan se jkun ta' sinifikat kbir peress li l-kumplessità tas-SIS se tiżdied, minħabba t-teknoloġija bijometrika addizzjonali introdotta mir-Riformulazzjoni tas-SIS u t-tnejn għall-interoperabbiltà.

### **PROGRAMM: VIS**

L-Aġenzija se tkompli topera l-VIS f'konformità mal-KPIs korporattivi u I-FLS. Il-manutenzjoni tas-sistema se titwettaq, u se tinkludi attivitajiet preventivi, korrettivi, adattivi u perfettivi, u se tkopri wkoll l-ambjent integrat il-ġdid tal-EES

L-Aġenzija se tkompli l-analiżi komprensiva u l-attività tad-disinn tagħha fir-rigward tal-integrazzjoni tal-komponenti tal-interoperabbiltà, sabiex tottimizza l-migrazzjonijiet futuri.

Sakemm l-istrumenti legali jkunu ġew adottati, l-Aġenzija se ssegwi l-iżvilupp tal-bażi legali l-ġdida tal-VIS (Riformulazzjoni tal-VIS) li se jkollha impatt fuq is-sistemi ċentrali u nazzjonali tal-VIS.

Bħala parti mill-isforzi tal-Aġenzija biex iżżid id-disponibbiltà tas-sistemi permezz tal-implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-attiva, l-Aġenzija se tibda tagġorna s-servizz tal-VIS u bl-iżvilupp meħtieġ biex tnejn għall-implimentazzjoni.

### **PROGRAMM: Eurodac**

L-Aġenzija se tkompli topera l-Eurodac u d-DubliNet f'konformità mal-KPIs korporattivi u I-FLS. Il-manutenzjoni tas-sistema se titwettaq, u se tinkludi attivitajiet preventivi, korrettivi, adattivi, perfettivi u ta' disinn mill-ġdid tal-EURODAC.

L-iżviluppi relatati mal-evoluzzjoni tal-Eurodac se jiġu affettwati ħafna mill-progress tat-tnejn u l-adozzjoni sussegwenti tar-Regolament Eurodac il-ġdid propost mill-Kummissjoni Ewropea bħala parti mill-Pakkett dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil il-ġdid. Sal-adozzjoni tal-bażi ġuridika l-ġdida, l-evoluzzjonijiet u l-bidliet tekniċi se jirriżultaw minn ħtiġijiet ta' manutenzjoni u operattivi adattivi.

L-Aġenzija se tkompli tappoġġa lill-Istati Membri fl-adattament tas-sistemi nazzjonali tagħhom biex itejbu l-użu tagħhom tal-Eurodac u tad-DubliNet.

### **PROGRAMM: Attivitajiet oħra ta' tmexxija operattiva**

It-tmexxija operattiva tas-sistemi se titwettaq f'konformità mal-qafas tal-ITSM tal-Aġenzija, biex jiġi żgurat li jiġu ssodisfati l-ftehimiet kollha fil-livell tas-servizz. Il-proċessi kollha ddefiniti fil-programm se jitwettqu u jitkejlu fuq bażi regolari, u se jsir ir-rapportar. L-Aġenzija se twettaq ukoll rieżami u titjib kontinwi tas-servizzi u l-proċessi fil-programm.

L-appoġġ tal-ewwel livell se jiġi pprovdut 24/7 lill-utenti kollha tas-sistemi, f'komunikazzjoni diretta mal-punti uniċi ta' kuntatt, u se jinkludi l-ġestjoni tal-incidenti, l-issodisfar tat-talbiet, l-appoġġ u s-servizz, il-monitoraġġ tan-negozju u dak tekniku.

L-appoġġ tat-tieni livell se jiġi pprovdut ukoll 24/7, bħala appoġġ tekniku għas-sistemi kollha fil-produzzjoni. Dan se jikkontribwixxi għall-ġestjoni tal-incidenti, għall-ġestjoni tal-problemi, għall-ġestjoni tal-bidliet u tar-rilaxx. It-tim ta' appoġġ tat-tieni livell se jipprovdi wkoll appoġġ tekniku għal proġetti fil-programm.

L-Aġenzija se tipprovdi proċessi ewlenin bħall-ġestjoni tat-tibdil operattiv, il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-użu, il-ġestjoni tat-testijiet. Fit-twettiq tal-proċessi, l-Aġenzija se tiżgura l-kwalità u l-effiċjenza tal-attivitajiet kollha, u se taħdem f'kollaborazzjoni mill-qrib mal-partijiet ikkonċernati rilevanti u mal-korpi ta' governanza.

L-Aġenzija se tipprovdi servizz ta' sigurtà u assigurazzjoni tal-informazzjoni, li jinkludi l-ġestjoni u l-assigurazzjoni tas-sigurtà, l-operazzjonijiet ta' sigurtà u r-rispons, u l-valutazzjoni u l-ittestjar tas-sigurtà.

L-Aġenzija se timmaniġġja l-kontinwità tan-negozju tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira, li tinkludi l-ġestjoni tal-attivitajiet tal-operat, tal-ippjanar u tal-iżvilupp. FI-2022, l-Aġenzija se torganizza eżerċizzju ta' kontinwità tas-sigurtà u tan-negozju għas-SIS.

Dan il-programm jinkludi wkoll iż-żamma tal-implimentazzjoni ta' referenza tal-ECRIS, li ilha r-responsabbiltà tal-Aġenzija minn April 2020<sup>49</sup>.

## **PORTAFOLL: Infrastruttura**

### **PROGRAMM: Infrastruttura**

Sabiex tiġi żgurata d-disponibbiltà kontinwa tas-sistemi, se jiġu operati, miżmuma, u kwalunkwe evoluzzjoni u titjib meħtieġa se jiġu żviluppati u implimentati.

Se jiġu pprovduti servizzi ta' komunikazzjoni, inkluż it-tħaddim tat-tieni saff ta' kriptaġġ dwar l-infrastruttura ta' komunikazzjoni tas-SIS u tal-VIS. L-Aġenzija se timmaniġġja wkoll is-servizzi tan-network iprovduti minn diversi fornituri għan-networks TESTA u EuroDomain.

Se jiġu pprovduti servizzi tal-operat tan-network, u dawn jinkludu t-tmexxija operattiva tal-infrastruttura tan-network lokali tas-sistemi, l-infrastruttura tan-network lokali u tal-internet tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS, l-infrastruttura tan-network lokali tal-NUI, l-infrastruttura tan-network lokali tas-CSI, u n-network EUWS.

L-appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni livell se jiġi pprovdut bħala parti mill-ġestjoni tal-incidenti, mill-ġestjoni tal-problemi u mill-proċessi ta' twettiq tat-talbiet.

Se tiġi pprovduta tmexxija operattiva għall-infrastruttura tas-sistemi ta' ttestjar, għas-CMDB, għall-implimentazzjoni tal-ġestjoni tat-tibdil, għall-appoġġ tal-EUWS, għall-ittestjar tal-integrazzjoni, għall-amministrazzjoni tal-pjattaforma u għall-inġinerija tas-sistemi. Wara l-implimentazzjoni ta' pjattaforma ta' ġestjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-applikazzjoni, se jiġu pprovduti għodod ta' appoġġ u għodod relatati għaliha.

It-tranzizzjoni għan-network ġdid TESTA se tkompli, mill-2021, u se tinkludi l-migrazzjoni progressiva tal-infrastrutturi ta' komunikazzjoni tas-sistemi.

Integrazzjoni tas-soluzzjoni ta' monitoraġġ integrat uniku mal-proċess ta' ġestjoni tal-avvenimenti, li bdiet fl-2021, se titlesta.

L-attivitajiet relatati mal-ġestjoni tal-kuntratti se jkomplu, skont l-approċċ trasversali li nbeda fl-2020 mill-Aġenzija. Dawn l-attivitajiet se jkopru l-manutenzjoni tat-TEF għall-infrastruttura ewlenija, il-ġestjoni tal-programm TOF, il-ġestjoni tat-TOF għall-manutenzjoni korrettiva, u għat-tiġdid tal-hardware (HW) u tas-software (SW), u l-ġestjoni tal-liċenzji Oracle.

L-Aġenzija se tiżviluppa kapaċità tal-inġinerija tas-software, sabiex ittejjeb il-kwalità tas-software mogħti mill-kuntratturi, u min-naħa tagħha żżid il-prestazzjoni u l-effiċjenza tas-sistemi u tal-manutenzjoni tagħhom.

## **PORTAFOLL: Sistemi ġodda/Innovazzjonijiet**

### **PROGRAMM: Fruntieri Intelliġenti**

FI-2022, l-Aġenzija se tiffinalizza l-iżvilupp ewleni tal-EES li beda fl-2019 (implimentazzjoni ewlenija tal-EES). Wara d-dhul fis-seħħ tas-sistemi, l-Aġenzija se tibda l-kompiti ta' manutenzjoni relatati (manutenzjoni tal-EES, manutenzjoni tal-hardware u tas-software tal-EES, manutenzjoni tal-EES BMS għas-setup attiv-attiv). Barra minn hekk, l-Aġenzija se tibda l-aġġustamenti meħtieġa għall-integrazzjoni tal-EES mal-komponenti l-oħra tal-interoperabbiltà.

---

<sup>49</sup> L-ECRIS ġiet stabbilita mid-Deċiżjoni Qafas 2009/315/ĠAI u ilha operattiva mill-2012. Skont l-Artikolu 4(3) tar-Regolament ECRIS-TCN, is-software tal-interfaċċa ECRIS-TCN għandu jiġi integrat mal-implimentazzjoni ta' referenza tal-ECRIS. F'konformità ma' dan, l-Artikolu 11(2) tar-Regolament ECRIS-TCN jipprevedi li l-eu-LISA għandha tkun responsabbli għall-iżvilupp u l-manutenzjoni ulterjuri tal-implimentazzjoni ta' referenza tal-ECRIS. Minhabba l-fatt li l-ECRIS kienet operattiva, l-Aġenzija ħadet f'idejha ż-żamma tas-software tal-ECRIS RI f'April 2020.

L-Aġenzija se tiffinalizza l-implimentazzjoni tal-ETIAS sa tmiem l-2022 u, sabiex tnejni għad-dhul fis-seħh tagħha, se jinbdew il-kompiti ta' manutenzjoni meħtieġa.

B'mod parallel, l-Aġenzija se tlesti l-implimentazzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS sad-dhul fis-seħh tagħha, u se tibda l-attivitajiet ta' manutenzjoni relatati.

L-eu-LISA se tkompli bl-implimentazzjoni tal-ECRIS-TCN li bdiet fl-2019. Sal-2023, l-implimentazzjoni ta' referenza tal-ECRIS se tiġi integrata mas-software tal-interfaċċa ECRIS-TCN.

L-Aġenzija se tkompli tikkollabora b'mod attiv mal-partijiet ikkonċernati tagħha bħala parti mir-relazzjonijiet kummerċjali, il-ġestjoni tad-domanda, il-ġestjoni tat-tibdil u l-proċessi ta' ġestjoni tar-rekwiżiti. L-eu-LISA se tkompli tikkoordina u tappoġġa l-attivitajiet tad-diversi gruppi konsultattivi, il-gruppi ta' ħidma u l-gruppi ta' esperti f'konformità mar-regolament ta' stabbiliment tagħha u regolamenti oħra dwar is-sistemi u l-interoperabbiltà rispettivi.

#### **PROGRAMM: Interoperabbiltà**

F'konformità mal-istrumenti legali, l-Aġenzija se tkompli tiżviluppa l-komponenti kollha tal-interoperabbiltà.

L-iżvilupp tar-Repożitorju Ċentrali għar-Rapportar u għall-Istatistika (CRRS), li beda fil-bidu tal-2021, huwa mistenni li jitlesta sa tmiem l-2022. Sabiex jithejjew għad-dhul fis-seħh, se jinbdew il-kompiti ta' manutenzjoni meħtieġa.

L-iżvilupp tas-CIR, li beda fil-bidu tal-2021, huwa ppjanat li jitlesta fl-2022.

L-iżvilupp tal-ESP, li beda fil-bidu tal-2021, se jkompli matul is-sena. Bi tnejn għad-dhul fis-seħh, il-kompiti ta' manutenzjoni meħtieġa se jinbdew fl-2022.

L-iżvilupp tal-MID, li beda fil-bidu tal-2021, se jkompli matul is-sena.

Qabel id-dhul fis-seħh tagħhom, l-Aġenzija se taġġorna l-qafas tal-ITSM tagħha billi żżid u tiddefinixxi s-servizzi l-godda relatati mal-komponenti l-godda tal-interoperabbiltà.

Ukoll qabel id-dhul f'operazzjonijiet tal-komponenti tal-interoperabbiltà, l-Aġenzija se tkompli l-attivitajiet ta' implimentazzjoni relatati tagħha dwar l-interoperabbiltà bejn l-EES u l-VIS u bejn l-ETIAS u l-VIS. L-eu-LISA se tkompli bl-iżviluppi relatati mal-integrazzjoni tal-ECRIS-TCN mal-komponenti tal-interoperabbiltà.

L-eu-LISA se tipproċedi bl-implimentazzjoni tal-EES BMS/sBMS li bdiet bħala parti mill-implimentazzjoni tal-EES.

Filwaqt li tkompli mill-2020 u l-2021, l-Aġenzija se tiffinalizza l-proġett għall-migrazzjoni tal-funzjonalitajiet bijometriċi tal-VIS lill-sBMS. Il-manutenzjoni tal-KIT tas-Software tal-Utent (USK) se tinbda fl-2022.

#### **PROGRAMM: Sistemi godda oħra/Attivitajiet ta' innovazzjoni**

Bħala parti minn programm separat, l-attivitajiet li ġejjin jikkontribwixxu biex jiżiedu l-effiċjenza u l-effettività tal-operazzjonijiet tas-sistemi.

B'segwitu għall-inizjattiva li bdiet fl-2019, l-Aġenzija se tipproċedi bit-tieni fażi tal-implimentazzjoni tal-ġestjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-applikazzjoni.

L-Aġenzija se tikkonkludi l-proġett li beda fl-2020 dwar l-interkonnessjoni ewlenija tas-SIS, billi tlesti l-interfaċċa biex tippermetti l-iskambju ta' messagġi permezz tal-ETIAS.

L-eu-LISA se tkompli taħdem fuq l-arkitettura tal-intrapriżi tagħha fil-kuntest generali tal-interoperabbiltà.

### **PORTAFOLL: Attivitajiet korporattivi**

#### **PROGRAMM: IT korporattiv**

L-Aġenzija se topera u żżomm l-applikazzjonijiet korporattivi tal-IT, in-networks, is-sistemi u l-facilitajiet ta' ħzin tagħha.

Filwaqt li tkompli bl-inizjattiva li bdiet fl-2021, l-Aġenzija se temigra xi wħud mill-infrastruttura u l-applikazzjonijiet korporattivi tal-IT tagħha għall-cloud.

Se tkompli wkoll mill-2021, l-implimentazzjoni tal-istandards tal-ITIL u l-aħjar prattiki għas-servizzi tal-IT korporattivi se jiġu ffinalizzati.

L-akkwist ta' tagħmir, infrastruttura u servizzi tal-ICT se jiġi organizzat u se jiġi pprovdut appoġġ għall-utent finali tal-IT (uffiċċju ta' servizz) għall-persunal tal-Aġenzija.

## **PROGRAMM: Attivitajiet Korporattivi oħra**

Se jitwettqu attivitajiet korporattivi biex jappoġġaw it-tweġiq tal-mandat tal-Aġenzija u l-attivitajiet annwali pplanati, biex jiġi żgurat li jintlaħqu l-oġġettivi annwali u li l-Aġenzija topera bħala organizzazzjoni effiċjenti u aġli, f'konformità mal-qafas regolatorju tal-UE.

Din l-attività tinkludi l-ġestjoni tal-Aġenzija, l-entitajiet tagħha u t-teħid ta' deċiżjonijiet interni tagħha. Il-ġestjoni korporattiva tkopri l-implimentazzjoni tal-pjan tal-awditjar intern annwali, inkluża l-implimentazzjoni ta' rakkomandazzjonijiet tal-awditjar mid-diversi awditi kollha (IAC, IAS u ECA), u ż-żamma tal-kontijiet tal-Aġenzija. Sabiex ittejjeb il-ġestjoni korporattiva, fl-2022 l-Aġenzija se tiffinalizza l-implimentazzjoni ta' proċess ta' evalwazzjoni uffiċjali bbażat fuq l-integrazzjoni tal-mudell tal-maturità tal-kapaċità, bdiet inizjattiva fl-2020.

Taħt is-supervizjoni tal-Uffiċjal għall-Protezzjoni tad-Data (DPO), se jiġu organizzati attivitajiet ta' protezzjoni tad-data biex tiġi mmonitorjata l-konformità tal-Aġenzija mal-bażi legali għall-protezzjoni tad-data, u li jagħti pariri u jinforma lill-persunal kollu tal-eu-LISA dwar il-kwistjonijiet tal-protezzjoni tad-data għat-tmexxija operattiva tas-sistemi u għal attivitajiet oħra mwettqa mill-Aġenzija. Ir-rapportar dwar il-protezzjoni tad-data u l-kooperazzjoni mal-Kontrollur Ewropew għall-Protezzjoni tad-Data (EDPS) kif ukoll ma' aġenziji u korpi oħra tal-UE se jitwettaq ukoll kif meħtieġ.

L-attivitajiet ta' ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati se jiġu organizzati biex jappoġġaw l-istruttura ta' ġestjoni tal-Aġenzija, b'mod partikolari l-korpi ta' tmexxija tagħha (Bord tat-Tmexxija, Gruppi Konsultattivi). Il-monitoraġġ u l-koordinazzjoni tal-politika se jiġu organizzati, biex tiġi appoġġata l-kooperazzjoni tal-Aġenzija mal-Kummissjoni Ewropea, mal-Parlament Ewropew u mal-Kunsill tal-UE, u ma' korpi u aġenziji oħra tal-UE, b'mod partikolari fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni. Il-kompiti ta' komunikazzjoni interna u esterna se jitwettqu kif meħtieġ.

L-attivitajiet ta' komunikazzjoni tal-eu-LISA jsegwu l-prinċipji stabbiliti fl-istrategġija ta' komunikazzjoni aġġornati għall-perjodu 2021-2027. L-oġġettivi, l-għanijiet u l-messaġġi ta' komunikazzjoni se jrin ikunu relatati mal-oġġettiv strategiku ġenerali tal-eu-LISA u se jimmiraw li jżidu l-viżibbiltà, il-kredibbiltà u l-fehim preċiż tal-ħidma tal-Aġenzija fost il-partijiet ikkonċernati esterni tagħha u l-pubbliku ġenerali.

Ir-riżorsi umani se jiġu ġestiti fl-ispirtu tal-konsolidazzjoni, fil-kuntest tat-trasformazzjoni u t-tkabbir kontinwi tal-Aġenzija li bdew fl-2020. L-iżvilupp ta' kompetenza u kapaċità għall-operazzjonijiet tas-sistemi se jkun attività ewlenija pplanata għall-2022.

Se jitwettqu attivitajiet ta' finanzjament u ta' akkwist, u b'mod partikolari l-eżekuzzjoni tal-pjan ta' ksib u ta' akkwist. Se jitwettqu kontrolli, proċeduri u awditi stabbiliti fil-qasam tal-ġestjoni tal-finanzi u tal-akkwist. Se jiġu pprovduti s-servizzi kollha relatati mal-ġestjoni baġitarja, tal-assi u finanzjarja.

L-Aġenzija se twettaq il-kompiti meħtieġa relatati mal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità, li se jinkludu l-kontinwità tan-negozju, l-irkupru minn diżastri u r-rispons għal emerġenza, u s-servizzi tas-sigurtà tal-informazzjoni u tal-assigurazzjoni.

Il-faċilitajiet kollha tal-Aġenzija (il-kwartieri ġenerali f'Tallinn, is-sit tekniku fi Strasburgu, is-sit ta' riżerva f'Sankt Johann im Pongau u l-uffiċċju ta' kollegament fi Brussell) se jkomplu jiġu operati u miżmuma, u se jiġu pprovduti s-servizzi meħtieġa.

L-Aġenzija bdiet b'suċċess il-proċess għall-bini tat-tieni estensjoni għall-bini operattiv tagħha fi Strasburgu fl-2019. Fl-2022, l-Aġenzija se tkompli bl-ippjanar tat-tieni estensjoni tal-faċilitajiet tekniċi fi Strasburgu. Il-kostruzzjoni u l-aċċettazzjoni tal-bini huma mistennija li jitlestew fl-2028.<sup>50</sup>

Bħala parti mill-attivitajiet ta' koordinazzjoni ġenerali tagħha, l-Aġenzija se thejji rapporti dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi u tippubblika statistika dwar l-użu tagħhom u se tkompli tipprovdri taħriġ lill-Istati Membri dwar l-użu tekniku tas-sistemi. L-esperti tal-eu-LISA se jkomplu jikkontribwixxu bħala osservaturi għall-evalwazzjonijiet ta' Schengen fl-oqsma tas-SIS/SIRENE u l-Politika Komuni dwar il-Viżi, soġġetta għall-evoluzzjoni tal-pandemija tal-COVID-19. L-Aġenzija se tkompli bl-attivitajiet tagħha ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija, b'mod partikolari billi tintegra s-sejbiet tar-riċerka fiċ-ċikli tal-ħajja tal-applikazzjoni. L-eu-LISA se tappoġġa l-implimentazzjoni ta' partijiet tal-Programm Qafas Orizzont Ewropa għar-Riċerka u l-Innovazzjoni<sup>51</sup>. L-Aġenzija se thejji d-dokumenti annwali dwar il-governanza, l-ippjanar u r-rapportar kif meħtieġ mir-regolamenti.

<sup>50</sup> Aktar dettalji huma mogħtija fl-Anness VII

<sup>51</sup> Proposta għal Regolament tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill li jstabbilixxi Orizzont Ewropa – il-Programm Qafas għar-Riċerka u l-Innovazzjoni u li jstabbilixxi r-regoli għall-partecipazzjoni fih u t-tixrid tiegħu, COM/2018/435 final

## 3.2 Attivitajiet

Din it-taqsima u l-Anness II jipprezentaw l-attivitajiet tal-programmi u l-portafolli deskritti hawn fuq fit-taqsima 3.1 Sommarju.

### 3.2.1 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – VIS

L-oġġettivi ta' din l-attività huma l-ġestjoni effettiva u effiċjenti tal-VIS/BMS, u t-tweqqi tal-evoluzzjonijiet meħtieġa tas-sistemi. B'din l-attività, l-eu-LISA tipprovi lill-Istati Membri bil-VIS/BMS b'konformità mal-istrumenti legali u l-FLS miftiehem. Id-disponibbiltà mingħajr interruzzjoni tal-VIS għall-Istati Membri hija waħda mill-kontribuzzjonijiet ewlenin tal-Aġenzija għall-Politika Komuni Ewropea dwar il-Viżi. FI-2022, se jkun hemm żewġ evoluzzjonijiet ewlenin tal-VIS/BMS: l-ewwel l-implimentazzjoni tar-Regolament tar-Riformulazzjoni VIS, u t-tieni l-bidu tal-implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-tal-VIS.

Il-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa ta' din l-attività għall-2022 huma mogħtija fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Kamp ta' applikazzjoni/Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-tal-VIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L-identifikazzjoni ta' metodoloġija orizzontali għal struttura attiva għas-CBSs kollha</li> <li>L-aġġornament tas-servizz tal-VIS kif xieraq</li> </ul>	Qafas attiv orizzontali mhux lest	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar <sup>52</sup>
<b>Żvilupp tar-Riformulazzjoni tal-VIS (kontinwazzjoni)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il-modifika tal-VIS ċentrali u tal-interfaċċi nazzjonali f'konformità mar-Regolament dwar il-VIS emendat.</li> </ul>	Il-kwistjonijiet ta' disponibbiltà ta' spazju fiċ-ċentru tad- <i>data</i> jistgħu jkollhom impatt fuq it-tħaddim bla xkiel (eż. tishin żejjed fl-ikkafef minħabba nuqqas ta' spazju addizzjonali, diffikultajiet sabiex tiżdied l-infrastruttura fil-każ ta' kwistjonijiet)	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Manutenzjoni tal-VIS/BMS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manutenzjoni korrettiva: Ġestjoni tal-Inċidenti, Ġestjoni tal-Problemi, Ġestjoni tal-Bidliet.</li> <li>Manutenzjoni adattiva: il-monitoraġġ u l-anticipazzjoni tal-obsoluxxenza tal-komponenti tas-sistema sabiex il-VIS/BMS tibqa' kontinwament konformi mat-teknoloġiji l-aktar avvanzati u appoġġata bis-sħiħ mill-manifatturi u l-edituri tal-komponenti.</li> <li>Manutenzjoni perfetta: it-titjib, abbażi tal-għarfien espert tekniku u l-irkupru identifikat, il-komponenti tal-VIS/BMS sabiex tiġi żgurata prestazzjoni ottimali.</li> <li>Manutenzjoni preventiva: it-tweqqi ta' bidliet fil-VIS/BMS abbażi ta' osservazzjonijiet operattivi sabiex jiġi evitat li sorsi potenzjali identifikati tal-kwistjonijiet jevolvu f'incidenti.</li> </ul>	L-adozzjoni f'waqtha tar-Regolament tar-Riformulazzjoni tal-VIS	Konformità mal-FLS tal-VIS/BMS u l-KPIs korporattivi	99.99 % disponibbiltà tas-sistema ċentrali tal-VIS  100 % ħin ta' rispons tas-sistema ċentrali tal-VIS

<sup>52</sup> Il-proġetti kollha fit-taqsima 3.2 Attivitajiet jinkludu l-indikaturi ta' prestazzjoni standard tal-eu-LISA għat-tolleranzi tal-proġetti li jikkonsistu minn:

Prestazzjoni tal-Kost tal-Proġett: Aħmar - Devjazzjoni totali >10 % / Ambra - Devjazzjoni totali 5 % < 10 % / Aħdar - Devjazzjoni totali <=5%

Prestazzjoni tal-Iskeda tal-Proġett: Aħmar - Devjazzjoni totali >10 % / Ambra - Devjazzjoni totali 5 % < 10 % / Aħdar - Devjazzjoni totali <=5%

Prestazzjoni tal-Kamp ta' Applikazzjoni tal-Proġett: Aħmar: meta l-kundizzjonijiet ta' hawn fuq ma jkunux issodisfati / Ambra: devjazzjonijiet permessi fi ħdan il-limiti għall-iskeda u l-kost, sakemm dawn ikunu allinjati mal-każ tan-negożju u jkunu approvati mill-bord tal-proġett

Aħdar: l-ebda devjazzjoni

### 3.2.2 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – SIS

L-oġġettivi ta' din l-attività huma li s-SIS u s-SIS AFIS jiġu ġestiti b' mod effettiv u effiċjenti, li jitwettqu l-iżviluppi meħtieġa tas-sistemi u li jiġu appoġġati l-Istati Membri fil-ġestjoni u l-evoluzzjoni tas-sistemi nazzjonali tagħhom. B'din l-attività, l-eu-LISA tipprovdi lill-Istati Membri bis-SIS u s-SIS AFIS f'konformità mal-bażi ġuridika u l-FLS miftiehem. Id-disponibbiltà tas-SIS għall-Istati Membri hija waħda mill-kontribuzzjonijiet ewlenin tal-Aġenzija għall-kollaborazzjoni fl-infurzar tal-liġi fl-Ewropa.

Fl-2022, l-evoluzzjonijiet ewlenin tas-SIS se jkunu relatati mad-dhul sussegwenti fl-operazzjonijiet tal-komponenti tal-interoperabbiltà. Il-kapaċità tas-SIS se tiġi estiża biex tneġġi għal traffiku addizzjonali li ġej minn MID u ESP, u s-sistema ċentrali tas-SIS ċentrali se tithejja għall-implimentazzjoni tal-interfaċċi mal-komponenti tal-interoperabbiltà. Kwalunkwe evoluzzjoni oħra meħtieġa u miftiehma mill-partijiet ikkonċernati differenti se titwettaq kif meħtieġ.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività għall-2022 jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Kapaċità estiża tas-SIS</b>	L-implimentazzjoni ta' kapaċità addizzjonali ta' tiftix u twettiq tat-testijiet biex jiġi żgurat li r-rekwiżiti jiġu ssodisfati.	Kuntrattur estern biex iwettaq l-evoluzzjoni mitluba fil-hin Il-kuntratt SIS MWO jintemm fil-31/05/22 u jrid jiġi estiż	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Ahdar
<b>Manutenzjoni tal-AFIS tas-SIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manutenzjoni korrettiva: Ġestjoni tal-Inċidenti, Ġestjoni tal-Problemi, Ġestjoni tal-Bidliet, Ġestjoni tar-Rilaxx.</li> <li>Manutenzjoni adattiva: is-segwitu u l-antiċipazzjoni tal-obsolexxenza tal-komponenti tas-sistema sabiex l-AFIS tas-SIS tibqa' kontinwament konformi mat-teknoloġiji l-aktar avvanzati u appoġġata mill-manifatturi jew l-edituri tal-komponenti; l-implimentazzjoni għandha titwettaq bhala evoluzzjonijiet.</li> <li>L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> <li>Il-monitoraġġ kontinwu tal-inventarju tas-sistema u tal-komponenti sabiex jiġi żgurat li dawn jinżammu aġġornati u taht appoġġ kontinwu mill-fornituri (tiġdid tal-liċenzji, "patching", eċċ.).</li> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur tal-MWO u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>	It-teknoloġija bijometrika ġdida introdotta tista' tkun sfida għar-riżoluzzjoni tal-problemi u tal-inċidenti.	Konformità mal-FLS tas-SIS AFIS	FLS tas-SIS AFIS standard u speċifiku ssodisfat 100 %
<b>Appoġġ tas-SIS għall-Istati Membri</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L-ghoti ta' appoġġ kontinwu lill-Istati Membri matul il-proċess ta' kwalifika tal-evoluzzjonijiet individwali tas-sistemi nazzjonali tagħhom.</li> <li>It-twettiq ta' kampanji ta' ttestjar u ta' kwalifika f'kooperazzjoni mal-Istati Membri u abbażi tal-htigijiet tagħhom.</li> </ul>	Kumplessità akbar li tirriżulta mit-teknoloġija bijometrika introdotta fis-sistema. Kumplessità akbar li tirriżulta mill-inizjattivi ta' interoperabbiltà. Sovrapożizzjoni ma' attivitajiet oħrajn tal-proġett. Żieda fin-numru ta' Stati Membri appoġġati.	Il-kwalità u l-hin tal-integrazzjoni tal-Istati Membri (jekk ikun hemm) Aderenza mal-pjan ta' ttestjar tal-Istati Membri	L-ebda devjazzjoni mill-pjan ta' ttestjar tas-Sistemi Nazzjonali tal-Istati Membri
<b>Manutenzjoni tas-SIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manutenzjoni korrettiva: Ġestjoni tal-Inċidenti, Ġestjoni tal-Problemi, Ġestjoni tal-Bidliet, Ġestjoni tar-Rilaxx;</li> <li>Manutenzjoni adattiva: is-segwitu u l-antiċipazzjoni tal-obsolexxenza tal-komponenti tas-sistema, sabiex is-SIS tibqa' kontinwament konformi ma' teknoloġiji tal-ogħla livell ta' żvilupp tekniku appoġġata mill-manifatturi u l-edituri tal-komponenti;</li> </ul>	Il-bidliet tar-riformulazzjoni u t-teknoloġija ġdida introdotta tista' tkun sfida għar-riżoluzzjoni tal-inċidenti u tal-problemi.	Konformità mas-SIS S:A u mal-KPIS korporattivi relatati mas-SIS	SIS FLS standard u speċifiku ssodisfat 100 % 99.99 % disponibbiltà tas-sistema ċentrali

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> <li>Il-monitoraġġ kontinwu tal-inventarju tas-sistema u tal-komponenti sabiex jiġi żgurat li dawn jinżammu aġġornati u huma appoġġati mill-fornituri (tiġdid tal-liċenzji, patching, eċċ.);</li> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur tal-MWO u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>			99.95 % ħin ta' rispons tas-sistema centrali
<b>Evoluzzjoni tas-SIS (proġetti, żviluppi u studji)</b>	Iż-żamma evoluzzjonarja tas-SIS ewlenija biex jiġu inklużi talbiet miftiehma mal-partijiet ikkonċernati, bħall-implimentazzjoni tar-Rikonoxximent Awtomatiku tal-Pjanċi (ANPR). <sup>53</sup>	Kuntrattur estern jipprovi fil-ħin l-evoluzzjonijiet/l-istudji mitluba. Il-kuntratt tal-MWO tas-SIS jintemm fil-31/05/22 u għandu jiġi estiż.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>L-integrazzjoni tas-C.SIS għall-komponenti tal-ESP u MID u għal komponenti oħra tal-Interoperabbiltà</b>	Jiddependi mill-arkitettura tal-komponenti tal-interoperabbiltà, u johlq interfaċċi mas-CIR, MID u ESP - L-iżvilupp tal-ICDs kollha meħtieġa bejn is-C.SIS u l-komponenti tal-interoperabbiltà - L-implimentazzjoni ta' mekkaniżmu għall-iskambju u s-sinkronizzazzjoni tad- <i>data</i> bejn is-C.SIS u l-MID - L-ittestjar u l-kwalifika tar-rilaxx għid tas-C.SIS b'komponenti ta' interoperabbiltà - It-tweġiq ta' testijiet operattivi mal-Istati Membri u l-ittestjar tal-aċċettazzjoni tas-sistema qabel l-iskjerament għall-produzzjoni;	Ir-riskju li l-komponenti tal-interoperabbiltà ma jkunux lesti fil-ħin biex jiġu integrati matul l-implimentazzjoni u sal-iskadenza. - Il-kumplessità u d-diffikultà tal-allinjament tal-ippjanar għall-proġetti tas-CS u tal-NS jistgħu jintroduċu dewmien fl-ittestjar u fit-tlestija tas-sistema; - In-nuqqas ta' disponibbiltà tar-riżorsi jista' jhalli impatt fuq il-proġett b'mod negattiv; - Ir-riskju tan-nuqqas ta' disponibbiltà ta' ambjenti tekniċi għall-ittestjar, l-iskjerament tar-rilaxx, eċċ., minhabba proġetti paralleli kumplessi; - Ir-riskji ta' baġit insuffiċjenti skont il-QFP ma hemm l-ebda baġit previst għas-C.SIS - Riskju li CBSs oħra jkollhom jiġu integrati fl-istess ħin	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Implimentazzjoni ta' qafas legali ġdid tas-SIS (kontinwazzjoni mill-2019)</b>	Fażi finali tal-ittestjar ta': Funzjonalitajiet ġodda, regoli tan-negozju, kampijiet tad- <i>data</i> , allerti u kategoriji ta' oġġetti skont l-Artikoli 26, 32, 36 u 38 tad-Deċiżjoni SIS; Kampijiet tad- <i>data</i> addizzjonali skont l-Artikolu 24 tar-Regolament dwar is-SIS u għal identifikazzjoni personali aħjar. Irfinar tas-sistema centrali mill-perspettiva tal-kapaċità. Segwita mill-EiO	Se jkun hemm il-ħtieġa li l-partijiet ikkonċernati kollha jiġu kkoordinati mill-qrib fl-istadji kollha ta' dan il-proġett. L-Istati Membri se jkollhom jilhqqu l-miri mogħtija fiż-żmien dovut fir-rigward tal-ICD. L-implimentazzjoni, sabiex tippermetti l-operazzjonijiet ta' ttestjar, minhabba li din hija pass ewleni fit-tweġiq tal-proġett.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Rilaxx ta' Sistema Ċentrali ġdida tas-SIS II, inklużi funzjonalitajiet tad-deċiżjoni ta' ritorn</b>	L-ittestjar u l-EiO ta' kategorija ġdida ta' twissija (deċiżjoni ta' ritorn) flimkien ma' funzjonalità relatata.	Se jkun meħtieġ li l-partijiet ikkonċernati kollha jiġu kkoordinati mill-qrib fl-istadji kollha ta' dan il-proġett.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

<sup>53</sup> Aktar u aktar mill-Istati Membri jużaw jew se jużaw l-ANPR u qed jistaqsu fuq is-SIS dwar vetturi misruqa, pjanċi tal-liċenzji u vetturi skont l-Artikolu 36. Dan huwa rakkomandat ukoll mill-evalwazzjonijiet tas-SIS meta l-Istati Membri jkunu qed jużaw l-ANPRs. Għalkemm xi Stati Membri qed jużaw kopji (parzjali) nazzjonali għal dawn il-mistoqsijiet tal-ANPR, dan jista' jwassal ukoll għal żieda fil-mistoqsijiet centrali.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
(Kontinwazzjoni mill-2021)		L-Istati Membri se jkollhom jilħqu l-miri mogħtija fiż-żmien dovut fir-rigward tal-implimentazzjoni tal-ICD. In-nuqqas ta' reġistrazzjoni ta' għarfien tan-negożju xieraq dwar l-attivitajiet u l-prattiki attwali relatati mad-deċiżjonijiet Ewropej ta' ritorn se jipperikola l-proġett.		
<b>Implimentazzjoni tal-Fażi 2 tal-AFIS tas-SIS (Kontinwazzjoni mill-2019)</b>	Finalizzazzjoni u EIO ta': It-tweġġiq ta' kampanji ta' ttestjar tal-integrazzjoni interna u tal-Istati Membri; Il-koordinazzjoni tal-implimentazzjoni fil-livelli tas-sistema ċentrali u tas-sistema nazzjonali. Komunikazzjoni u segwitu regolari mal-Istati Membri u ma' partijiet ikkonċernati oħrajn.	Se jkun meħtieġ li l-partijiet ikkonċernati kollha jiġu kkoordinati mill-qrib fi kwalunkwe stadju ta' dan il-proġett. L-Istati Membri se jkollhom jiksbu l-istadji importanti partikolari fil-ħin rigward l-implimentazzjoni tal-ICD, biex jippermettu l-operazzjonijiet tal-ittestjar billi dan huwa pass ewleni fit-tweġġiq tal-proġett; L-Istati Membri se jkollhom ikunu lesti għad-data tat-tweġġiq fil-mira tal-proġett. Evoluzzjoni tal-Hardware/Software u kwistjonijiet ta' konsistenza ser ikollhom jiġu indirizzati fuq bażi individwali kif neċessarju. Għalhekk, dawk il-kwistjonijiet mhux magħrufa jistgħu jwasslu għal dewmien addizzjonali.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Aġġornament ġdid tal-Magna tat-Tiftix u ta' Oracle għas-SIS, it-titjib tad-disponibbiltà u l-kunsiderazzjoni tal-aspetti ta' traskrizzjoni (kontinwazzjoni mill-2019)</b>	Aġġornament Oracle	Limitazzjoni tar-riżorsi Kunflitt ma' proġetti oħrajn Ittestjar diffiċli hafna tal-ekwivalenza tal-mistoqsijiet	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar



### 3.2.3 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – Eurodac

L-oġġettivi ta' din l-attività huma li l-Eurodac u d-DubliNet jiġu ġestiti b'mod effettiv u effiċjenti u li jitwettqu l-evoluzzjonijiet meħtieġa tas-sistemi. Permezz ta' dan il-programm, l-eu-LISA tipprovi lill-Istati Membri b'servizz affidabbli għas-sistema Eurodac, u skambju ta' data sigur u affidabbli permezz tad-DubliNet, f'konformità mal-istrumenti legali u l-FLS miftiehem. Id-disponibbiltà tal-Eurodac għall-Istati Membri hija waħda mill-kontribuzzjonijiet ewlenin tal-Aġenzija għas-Sistema Ewropea Komuni tal-Ażil.

L-evoluzzjoni tal-Eurodac hija affettwata mill-inċertezza fir-rigward taż-żmien tal-adozzjoni tar-regolamenti l-godda li jirregolaw il-Eurodac proposti mill-Kummissjoni Ewropea fil-Patt il-gdid dwar il-Migrazzjoni u l-Ażil. Fl-2022, l-Aġenzija se tiżviluppa evoluzzjonijiet li jew jirriżultaw mill-manutenzjoni adattiva jew kif mitlub u miftiehem mill-partijiet ikkonċernati.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività għall-2022 jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Eurodac - Manutenzjoni tad-DubliNet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il-monitoraġġ kontinwu tal-operazzjonijiet u l-komponenti tas-sistema (il-monitoraġġ tal-istatus operattiv tas-sistema ċentrali tal-Eurodac u l-konnettività u l-operazzjonijiet tal-utenti, il-monitoraġġ tal-operazzjonijiet DubliNet).</li> <li>Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali bil-għan li jittejjbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u jiġi pprovdut appoġġ lill-utenti.</li> <li>L-għoti ta' appoġġ tat-tielet livell (inċidenti, attivitajiet ta' ġestjoni tal-problemi).</li> <li>Il-forniment u l-appoġġ ta' ċertifikati ta' kriptaġġ għal komunikazzjonijiet siguri;</li> <li>L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> <li>L-implimentazzjoni tal-bidliet tekniċi li ġejjin minn manutenzjoni korrettiva.</li> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur tal-MWO u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>	<p>Żieda f'daqqa fit-traffiku tal-Eurodac (minhabba sitwazzjoni ta' kriżi) tista' żżid ir-riskju ta' instabbiltà u pressjoni tar-riżorsi (riżorsi umani, użu ta' ambjenti tekniċi, limitazzjonijiet ta' ħin) minhabba miżuri ta' mitigazzjoni tekniċi imprevedibbli.</p>	Konformità mal-FLS dwar l-Eurodac u DubliNet u KPIs korporattivi relatati mal-Eurodac	FLS tal-Eurodac u DubliNet standard u speċifiku ssodisfat 100 %
<b>Evoluzzjonijiet mhux ippjanati u appoġġ assoċjat li jirriżulta minn manutenzjoni adattiva tal-Eurodac u tad-DubliNet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali bil-għan li jittejjbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u l-għoti ta' appoġġ lill-utenti fir-rigward tal-Eurodac u d-DubliNet;</li> <li>L-implimentazzjoni tal-evoluzzjonijiet jew tal-bidliet tekniċi li ġejjin minn manutenzjoni adattiva u minn ħtiġijiet operattivi oħra;</li> <li>Il-monitoraġġ kontinwu tal-inventarju tas-sistema u tal-komponenti sabiex jiġi żgurat li dawn jinżammu aġġornati u taħt appoġġ kontinwu mill-fornituri (tiġdid tal-liċenzji, patching, eċċ., bhala parti mill-Manutenzjoni adattiva);</li> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur tal-MWO u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> <li>It-twettiq tal-istudji u l-valutazzjonijiet meħtieġa sabiex jiġu evalwati l-possibbiltajiet tal-implimentazzjoni teknika tal-evoluzzjonijiet previsti.</li> <li>L-għoti ta' assistenza lill-Istati Membri biex jadattaw is-sistemi nazzjonali tagħhom għal użu aħjar tal-funzjonalitajiet tal-Eurodac u tad-DubliNet.</li> <li>L-għoti ta' taħriġ lill-Istati Membri li jippermetti użu aħjar tal-funzjonalitajiet tal-Eurodac u tad-DubliNet.</li> </ul>	<p>In-nuqqas ta' bażi legali adottata relatata mar-Riformulazzjoni tal-Eurodac qed jiġġenera riskji għall-ippjanar tal-manutenzjoni adattiva u evoluzzjonarja.</p> <p>Id-dipendenzi fuq ir-riżorsi, l-ippjanar u d-disinn b'ħidma parallela ta' interoperabbiltà u b'mod partikolari mal-sBMS, l-ETIAS, is-CIR u l-MID jista' jkollhom impatt fuq il-proġetti</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

### 3.2.4 Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet – Oħrajn

Din it-taqsimha telenka attivitajiet operattivi li ma jappartjenux speċifikament għall-attivitajiet tas-SIS, tal-VIS jew tal-Eurodac. Din l-attività tinkludi l-kompiti mwettqa mill-Aġenzija għas-sistemi kollha, inkluż it-tħaddim tal-qafas tal-ITSM u s-servizzi ewlenin tal-IT bħall-appoġġ tal-ewwel u t-tieni livell, il-ġestjoni tat-tibdil operattiv, il-ġestjoni tat-testijiet u l-ġestjoni tar-rilaxx u tal-użu. L-attivitajiet li għandhom x'jaqsmu mas-sigurtà u l-kontinwità tan-negożju tas-sistemi huma inklużi wkoll f'din it-taqsimha. Iż-żamma tal-implimentazzjoni ta' referenza tal-ECRIS, f'data lill-eu-LISA fl-2020, hija inkluża wkoll f'din it-taqsimha.

Dawn il-proġetti u l-kompiti se jikkontribwixxu għall-forniment ta' soluzzjonijiet u servizzi affidabbli u kosteffettivi lill-Istati Membri u lill-utenti l-oħra tas-sistemi, u se jsaħħu l-kapaċitajiet tas-sigurtà tal-informazzjoni relatati mas-sistemi.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa ta' din l-attività għall-2022 huma mogħtija fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Appoġġ tal-ewwel livell 24/7 għat-tmexxija operattiva tas-sistemi - Uffiċċju ta' Servizz tal-eu-LISA</b>	<p>It-tmexxija operattiva 24/7 tal-VIS/BMS, tas-SIS, tal-Eurodac u tas-CBS il-ġodda kollha inklużi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ġestjoni tat-Telefonati: Komunikazzjoni tal-punt uniku ta' servizz fil-livell operattiv mal-partijiet ikkonċernati;</li> <li>■ Immaniġġja l-lista ta' kuntatt tal-punt uniku ta' servizz, eskalazzjoni lill-partijiet ikkonċernati...).</li> <li>■ L-immaniġġjar tal-avvenimenti (interazzjonijiet, monitoraġġ, posta elettronika, telefonati, eċċ.).</li> <li>■ Klassifikazzjoni, Kategorizzazzjoni (servizzi affettwati), Prijoritizzazzjoni (impatt/urgenza), Assenjament.</li> <li>■ Monitoraġġ tas-servizz, tan-negożju u tekniku.</li> <li>■ It-tweġġ ta' kompiti operattivi rikorrenti ta' kuljum magħrufa (ġenerazzjoni u distribuzzjoni tal-istatistika, talbiet standard, thejġja ta' laqgħat operattivi ta' kuljum, ...).</li> <li>■ L-amministrazzjoni tal-ġhodod tal-ITSM u tas-SIMS użati mill-Unità.</li> <li>■ Is-sodisfazzjoni ta' talbiet standard (l-implimentazzjoni ta' bidliet standard limitati ...) u riżoluzzjoni tal-ewwel livell tal-incidenti bbażata fuq każijiet ta' użu.</li> <li>■ It-traċċar tal-incidenti u t-tweġġ ta' talbiet biex jiġi żgurat ir-rispett tal-Ftehimiet dwar il-Livell ta' Servizz u s-segwitu mal-partijiet ikkonċernati sas-soluzzjoni.</li> <li>■ Il-kontribuzzjoni għall-aġġornamenti tal-bażi tad-<i>data</i> tal-għarfien ibbażat fuq ir-riżoluzzjoni tal-incidenti u tat-talbiet.</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fir-rieżamijiet tal-kwalità tal-ITSM.</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fit-taħriġ għall-utenti finali tal-Istati Membri u l-evalwazzjoni tal-użu tas-sistemi tal-Istati Membri, it-thejġja tad-dokumentazzjoni assoċjata.</li> </ul>	<p>L-iżgurar li s-servizzi jiġu pprovduti f'konformità mar-regoli u r-rekwiżiti tas-sistemi tan-negożju, kif ukoll mal-aspettattivi tal-klijenti.</p> <p>Il-garanzija ta' kwalità suffiċjenti tal-komunikazzjoni ta' kuljum lill-partijiet ikkonċernati.</p>	<p>Indikaturi tal-Prestazzjoni tal-Uffiċċju ta' Servizz.</p> <p>Stharriġ Annwali dwar is-Sodisfazzjoni tal-Klijenti.</p>	<p>Għall-indikaturi tal-prestazzjoni tal-Uffiċċju ta' Servizz: aktar minn 80 %</p> <p>Għall-istharrġ annwali dwar is-sodisfazzjoni tal-klijenti: aktar minn 80 %</p>
<b>Appoġġ tat-tieni livell 24/7 għat-tmexxija operattiva tas-Sistemi tan-Negożju Ewlenin</b>	<p>Appoġġ tat-tieni livell ta' 24/7 (applikazzjonijiet u bażijiet tad-<i>data</i>) għat-tmexxija operattiva tas-Sistemi tan-Negożju Ewlenin kollha, inklużi l-ġestjoni tal-incidenti, il-ġestjoni tal-problemi, il-ġestjoni tal-bidliet u tar-rilaxx (l-iskjerament ta' RFCs u rilaxxi) u l-appoġġ tekniku għall-proġetti. L-attivitajiet ta' manutenzjoni jwasslu sabiex il-prestazzjoni tas-sistema tkun f'konformità mal-ftehim dwar il-livell ta' servizz, it-titjib anticipat u l-incidenti evitati.</p> <p>Dan se jinkludi wkoll:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-iżgurar tal-appoġġ tekniku ta' 24/7 tas-sistemi fil-produzzjoni.</li> </ul>	<p>Sabiex jiġi żgurat li t-tibdiliet meħtieġa fl-applikazzjoni skont l-attivitajiet ta' manutenzjoni jkunu integrati b'mod xieraq fil-pjan direzzjonali globali u jiġu skjerati fil-hin sabiex il-prestazzjoni tas-sistema tkun konformi mal-htijiet tan-negożju.</p>	<p>Konformità mal-FLS operattiv tal-applikazzjonijiet</p>	<p>L-attivitajiet ta' manutenzjoni jwasslu sabiex il-prestazzjoni tas-sistema tkun f'konformità mal-ftehim dwar il-livell ta' servizz, it-titjib</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riski / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ir-riċeviment, l-investigazzjoni u r-riżoluzzjoni ta' incidenti u talbiet għal servizzi relatati mal-oqsma tal-applikazzjoni, tad-<i>data</i>, tan-network u tas-sistema abbażi tal-każijiet ta' użu definiti u vvalidati miftiehma.</li> <li>■ Il-koordinazzjoni tat-talbiet, tal-incidenti u tar-riżoluzzjoni tal-problemi mal-esperti tekniċi interni jew mal-bejjiegħa rispettivi, f'każ li dan ikun meħtieġ.</li> <li>■ It-traċċar tal-problemi biex jiġi żgurat ir-rispett tal-Ftehimiet fil-Livell ta' Servizz u s-segwitu mal-partijiet ikkonċernati sakemm issir ir-riżoluzzjoni.</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fil-provi tar-rilaxx il-ġodda.</li> <li>■ L-implimentazzjoni tal-bidliet fl-ambjenti tat-test u tal-produzzjoni.</li> <li>■ L-iżgurar li l-bażi tad-<i>data</i> tal-għarfien tiġi aġġornata abbażi tar-riżoluzzjoni tal-problemi, inkluż il-kuntatt u l-koordinazzjoni tal-ġbir tal-inputs meħtieġa minn partijiet differenti biex tiġi żgurata t-tlestija.</li> <li>■ L-identifikazzjoni, id-definizzjoni, ir-reviżjoni u d-dekummissjonar tal-każijiet tal-użu għall-Unità u l-partecipazzjoni fit-trasferiment tal-għarfien u t-taħriġ tas-settur tal-Uffiċċju ta' Servizz għall-każijiet tal-użu identifikati</li> <li>■ Bażi tad-<i>data</i> superjuri u amministrazzjoni teknika tal-middleware.</li> <li>■ Il-kondiviżjoni tal-esperjenza Prattika (riżorsa ddedikata).</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fil-fażijiet kollha tal-iżvilupp tas-sistema: mill-ispeċifikazzjoni sal-applikazzjoni tal-iskjerament.</li> <li>■ Kollegament aħjar ma' partijiet ikkonċernati involuti oħrajn: timijiet u kuntratturi tal-eu-LISA.</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fir-rieżami tal-kwalità tal-ITSM.</li> <li>■ Il-partecipazzjoni fl-appoġġ għall-applikazzjoni "fuq il-post tax-xogħol".</li> <li>■ Il-ġestjoni taċ-ċiklu tal-ħajja tal-problemi biex jiġi żgurat li dawn jinftiehem b'mod ċar, u jittieħdu azzjonijiet xierqa.</li> <li>■ L-interazzjoni mal-persunal tal-ġestjoni tal-incidenti u mar-riżorsi tekniċi kollha (kontribuzzjonijiet minn timijiet interni oħra: L-IMU, il-ġestjoni tal-prodotti, is-sidien tas-servizzi, eċċ. kif ukoll il-kuntratturi esterni) biex jiġi żgurat li tingabar <i>data</i> dijanjostika dwar incidenti assoċjati u kundizzjonijiet ambjentali relatati mal-problema.</li> </ul> <p>It-tweġġiq ta' analiżi tal-kawżi ewlenin (RCA) biex tgħin lill-organizzazzjoni tidentifika għaliex seħħ incident, anki meta u kif ġiet introdotta l-problema sottostanti fl-ambjent.</p> <p>Il-partecipazzjoni fir-rieżami tal-kwalità tal-ITSM/SM9.</p>			antiċipat u l-incidenti evitati.
It-twassil tas-servizz tas-sigurtà u l-assigurazzjoni tal-informazzjoni għas-CBSs	<p>Ġestjoni u Assigurazzjoni tas-Sigurtà (SMA)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ SMA 1 Sistema għall-Ġestjoni tas-Sigurtà tal-Infommazzjoni (ISMS).</li> <li>■ SMA2 Politika, standards u gwida tas-sigurtà.</li> <li>■ SMA3 Qafas għall-ġestjoni u l-Kontrolli tar-Riskju għas-Sigurtà.</li> <li>■ SMA4 Arkitettura tas-Sigurtà.</li> <li>■ SMA5 Sensibilizzazzjoni u taħriġ dwar is-sigurtà.</li> <li>■ SMA6 Rapportar, Metrika u Komunikazzjoni.</li> <li>■ SMA7 Proċessi ta' Sigurtà tal-ITSM.</li> </ul>	Żieda fil-komplessità tal-attività tal-proġett li taqbez il-kapaċità tar-riżorsi.	<p>(2) Percentwal (%) tal-obiettivi tas-sigurtà implimentati kif definiti skont il-leġiżlazzjoni</p> <p>(3) Percentwal (%) ta' incidenti ta' sigurtà trattati fil-FLS fi ħdan il-mira ta' rispons</p> <p>(4) Percentwal (%) ta' valutazzjonijiet tar-</p>	<p>(1) 100 %</p> <p>(2) 100 %</p> <p>(3) 100 %</p> <p>(4) 2</p> <p>(5) 1</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>SMA8 Assigurazzjoni u Ċertifikazzjoni tas-Sigurtà.</li> </ul> <p>Operazzjonijiet u Rispons tas-Sigurtà (SOE)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SOE1 CSIRT-EULISA.</li> <li>SOE1.1 Rispons għall-Incidenti tas-Sigurtà.</li> <li>SOE1.2 Monitoraġġ tas-Sigurtà.</li> <li>SOE1.3 Intelligence dwar it-Theddid ċibernetiku.</li> <li>SOE2 Iġjene Ċibernetika.</li> <li>SOE3 Ġestjoni Teknika tal-Vulnerabbiltà.</li> <li>SOE4 Servizzi ta' Soluzzjonijiet Tekniċi.</li> </ul> <p>Valutazzjonijiet u Ttestjar tas-Sigurtà (SAT)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SAT1 Valutazzjonijiet u Awditi tas-Sigurtà</li> <li>SAT2 Ittestjar tas-Sigurtà.</li> <li>SAT3 Valutazzjonijiet tal-Vulnerabbiltà u Ttestjar tal-Penetrazzjoni;</li> <li>SAT4 Sigurtà Offensiva u Eżerċizzji tat-Tim I-Aħmar/it-Tim il-Blu</li> </ul>		<p>riskju tas-sigurtà magħmula kontra s-Sistemi (disinn, żvilupp, produzzjoni)</p> <p>(5) Numru ta' skenns tal-vulnerabbiltà mwettqa fuq il-portafoll tas-sistema tal-informazzjoni kull sena</p> <p>(6) Numru ta' Eżerċizzji taċ-Ċibersigurtà mwettqa kull sena</p>	
<b>Manutenzjoni tas-sistema ta' referenza ECRIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definizzjoni ta' disinj dettaljati u ta' livell għoli minn tarf sa tarf.</li> <li>Id-definizzjoni u l-implimentazzjoni tal-politika ta' sigurtà tal-ECRIS-TCN.</li> <li>It-twaqqif tal-infrastruttura teknika.</li> <li>L-implimentazzjoni teknika u funzjonali.</li> <li>Il-kwalifika funzjonali, teknika u tas-sigurtà minn tarf sa tarf.</li> <li>Id-definizzjoni, l-istabbiliment u l-ittestjar tal-proċessi u tal-proċeduri tan-negozju mal-partijiet ikkonċernati (l-Istati Membri, l-Eurojust, l-Europol, l-Uffiċċju tal-Prosekutur Pubbliku Ewropew).</li> </ul>	<p>Kuntrattur estern se jkun responsabbli mill-manutenzjoni. Jehtieg li jkun hemm kuntratt fis-sehħ.</p> <p>Id-dipendenza fuq l-użu tal-ECRIS RI mill-Istati Membri.</p>	<p>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</p>	<p>FLS kif iddefiniti fil-katalgu tas-servizzi</p>
<b>Il-proċessi qafas tal-eu-LISA tal-ITSM huma mmexxija, jitkejl u jiġu rrapportati b'mod regolari, rieżamijiet kontinwi u titjib tas-servizzi u tal-proċessi</b>	<p>Dawn jinkludu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>It-tmexxija xierqa tal-proċessi, wara r-regola u r-rwoli tal-proċess miftiehem, filwaqt li jitqies it-titjib possibbli fid-definizzjoni tal-proċess kif ukoll fl-implimentazzjoni tal-proċess.</li> <li>Ir-rapportar regolari dwar il-KPIs tal-proċess u dwar l-FLS miftiehma;</li> <li>Il-monitoraġġ u s-suġġeriment tal-evoluzzjoni għall-proċessi permezz ta' Titjib Kontinwu tas-Servizz biex jiġi appoġġat iċ-ċiklu tal-hajja tal-proċess implimentat.</li> <li>F'konformità mal-proċess ta' Titjib Kontinwu tas-Servizz tal-eu-LISA (proċess CSI), kull sentejn, jitwettqu rieżamijiet tas-servizzi u tal-mudell tal-proċess tal-eu-LISA, bl-użu ta' mudelli u proċeduri predefiniti, bħala parti mid-dokument ta' politika dwar it-Titjib Kontinwu tas-Servizz. Il-mudell tas-servizz huwa bbażat fuq il-katalgu ta' servizzi tal-eu-LISA; il-mudell tal-proċessi jkopri l-proċessi kollha tal-ITSM li hemm fis-sehħ.</li> <li>Il-kunsiderazzjoni u s-suġġeriment ta' titjib possibbli fl-għodda ITSM tal-eu-LISA.</li> </ul>	<p>Nuqqas ta' kontroll u superviżjoni xierqa tal-proċessi.</p> <p>Nuqqas ta' impenji u kontribuzzjonijiet suffiċjenti tar-riżorsi Interni u nuqqas ta' dawk esterni.</p> <p>Kuntratturi għall-ġestjoni tal-proġetti u għat-titjib tal-ghodod.</p> <p>Ir-riżorsi esterni mehtieġa għall-ġestjoni tal-proġett, l-organizzazzjoni effiċjenti tal-proċess regolari u r-ieżamijiet tas-servizzi fil-kamp ta' applikazzjoni tal-proċess tas-</p>	<p>Il-KPIs tal-proċessi rispettivi.</p>	<p>Il-KPIs tal-proċessi u r-riżultati tal-Istħarriġ dwar is-Sodisfazzjon tal-klijenti.</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kompitu ġdid, relatat mat-tweġġ ta' ċentru ta' Assistenza għat-Trasportaturi fl-ETIAS.</li> </ul>	CSI tal-ITSM li għandu jiġi pplanat abbażi tal-frekwenza miftiehma.		
<b>It-tfaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-aspetti tal-kontinwià tan-negozju tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira</b>	<p>Dawn jinkludu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ It-tweġġ u l-aġġornament tal-Valutazzjonijiet tal-Impatt tan-Negozju fl-oqsma kollha tan-negozju</li> <li>■ Ir-rieżami u l-aġġornament tal-pjanijiet u l-politiki tal-BC,</li> <li>■ L-organizzazzjoni u t-tweġġ ta' valutazzjonijiet interni u esterni,</li> <li>■ Konsulenza dwar ir-riskji u l-valutazzjoni tal-impatt, eż. għal każijiet ta' kontinwià tan-negozju.</li> <li>■ L-implimentazzjoni tal-kontrolli speċifiċi bbażati fuq ir-regoli tal-BC, il-ħtiġijiet tan-negozju u r-rakkomandazzjonijiet li jirriżultaw mir-rapporti preċedenti tal-awditjar u tal-eżerċizzju.</li> </ul>	<p>L-Impenn tal-Maniġment għall-implimentazzjoni tas-Sistema ta' Ġestjoni tal-Kontinwià tal-Attivitajiet.</p> <p>Impenn tal-partijiet ikkonċernati esterni fl-appoġġ għall-implimentazzjoni tal-BCMS.</p>	<p>(1) L-għadd ta' eżerċizzji u testijiet li kisbu l-oġġettivi pplanati</p> <p>(2) % tal-Pjan ta' Kontinwià tan-Negozju/Irkupru minn Diżastri approvat għal kull sistema tal-IT fuq skala kbira</p>	<p>(1) 1</p> <p>(2) 100 %</p>
<b>Ġestjoni tat-tibdil operattiv</b>	<p>Il-Ġestjoni tat-Tibdil Operattiv tinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-iżgurar ta' pproċessar ta' kwalità għolja tal-bidliet li jibdeu b'deskrizzjoni u fehim ċari biex tinkiseb valutazzjoni tar-riskju xierqa u awtorizzazzjoni, kwalifika u implimentazzjoni aktar effiċjenti mill-partijiet ikkonċernati differenti.</li> <li>■ L-iżgurar li l-bidliet ikunu laħqu l-għan tagħhom, jirreġistraw kwalunkwe devjazzjoni fil-mira jew fl-ipproċessar innifsu, jieħdu azzjonijiet korrettivi u jiżguraw it-tagħlimiet meħuda.</li> <li>■ Il-kooperazzjoni mal-partijiet ikkonċernati involuti: il-kontroll tal-involviment u l-effiċjenza tal-kuntratti. Il-koordinazzjoni mal-ġestjoni tar-rilaxx dwar il-kamp ta' applikazzjoni, il-koerenza u l-omogeneità. Iż-żamma ta' kuntatt mas-sidien tas-servizzi u mal-manijers tal-proġetti għat-trattament xieraq tal-bidliet operattivi.</li> <li>■ L-iżgurar li l-Ġestjoni tal-Konfigurazzjoni tiġi nnotifikata b'aġġornamenti ġenerati mill-Ġestjoni tat-Tibdil Operattiv jew diskrepanzi fis-CMDB b'sitwazzjoni effettiva, jekk jiġu skoperti permezz ta' attivitajiet ta' proċess.</li> <li>■ It-tnejn, l-organizzazzjoni u r-rapportar ta' laqgħat ta' kull ġimgħa tal-OCAB dwar is-CBS u l-ECAB eventwali kollha.</li> <li>■ L-appoġġ tat-timijiet operattivi fl-ippjanar u l-koordinazzjoni tal-implimentazzjoni tal-bidliet.</li> </ul>	Biex jiġi żgurat li l-bidliet ikunu kkoordinati u segwiti kif xieraq mill-partijiet ikkonċernati differenti, biex jiġi limitat ir-riskju ta' ħsara fis-servizz jew ta' tfixkil, u biex jiġi żgurat li servizzi ġodda jkunu disponibbli u jikkonformaw mar-regolament u mal-ħtiġijiet tan-negozju.	Rapport annwali KPI	Ammont stabbli ta' bidliet miftuħa
<b>Il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-iskjerament u t-tranzizzjoni lejn l-operazzjonijiet</b>	<p>Il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-iskjerament tinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-koordinazzjoni u s-segwitu tal-varar u t-tranzizzjoni għall-operat tar-rilaxxi.</li> <li>■ Id-definizzjoni u l-qbil dwar il-pjanijiet ta' ġestjoni tar-rilaxx u tal-użu, inkluż l-ippjanar tar-riżorsi.</li> <li>■ L-iżgurar tal-integrità tal-pakketti tar-rilaxx li jikkonsistu minnhom u jiġu ttestjati.</li> <li>■ L-iżgurar li l-pakketti ta' rilaxx jistgħu jiġu installati u rtirati.</li> <li>■ Ir-registrazzjoni u l-ġestjoni tar-riskji, tal-kwistjonijiet u tat-tagħlimiet meħuda u t-teħid ta' azzjonijiet korrettivi.</li> <li>■ L-iżgurar li l-ħiliet u l-għarfien jiġu ttrasferiti għall-Operazzjonijiet u għall-utenti.</li> <li>■ L-iżgurar li t-taħriġ xieraq dwar il-bidliet implimentati jiġi pprovdut lit-timijiet operattivi u lill-Istati Membri.</li> </ul>	L-iżgurar li t-tibdiliet meħtieġa permezz tal-attivitajiet ta' manutenzjoni jkunu integrati b'mod xieraq fil-pjan direzzjonali globali u jiġu skjerati fi żmien xieraq sabiex il-prestazzjoni tas-sistema tkun f'konformità mal-ħtiġijiet tan-negozju.	<p>It-tweġġ tal-pjanijiet ta' rilaxx</p> <p>L-implimentazzjoni tar-rilaxxi għas-Sistemi Ewlenin tan-Negozju</p>	<p>Pjanijiet ta' rilaxx maħluqa u maqbula fl-ewwel trimestru</p> <p>Rilaxxi skjerati skont il-pjanijiet ta' rilaxx</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Jiġu infurmati l-partijiet ikkonċernati kollha dwar il-pjanijiet u l-attivitajiet ta' Rilaxx u ta' Skjerament, inklużi l-membri tal-Gruppi Konsultattivi.</li> <li>■ Segwitu għall-biljetti RFC fl-SM9, bħala validatur standard u bidla tas-sid għall-kandidati tar-Rilaxx.</li> <li>■ L-iżgurar li l-ġestjoni tal-konfigurazzjoni fuq l-oġġetti ta' rilaxx tiġi implimentata.</li> <li>■ Segwitu għall-konsenja ta' Rilaxxi permezz tal-pjattaforma ALM u l-bini ta' pipelines, jekk applikabbli għall-CBS.</li> <li>■ Il-koordinazzjoni ta' lottijiet differenti ta' TEF/TOF fir-rigward tal-attivitajiet ta' rilaxx u ta' skjerament, tal-attivitajiet ta' ppjanar tat-tranzizzjoni u tat-tranzizzjoni għall-Operazzjonijiet.</li> <li>■ L-iżgurar tat-traċċar, ir-rieżami u l-validazzjoni tad-dokumentazzjoni operattiva relatata mat-tranzizzjoni u mal-operazzjonijiet.</li> <li>■ L-iżgurar ta' tranzizzjoni xierqa għall-operazzjonijiet u ż-żamma ta' rendikont tal-isforzi kollha ta' żvilupp interni.</li> </ul>			
<b>Eżerċizzju ta' sigurtà u kontinwità tan-geozju għas-SIS</b>	<p>L-eu-LISA u l-Istati Membri parteċipanti se jwettqu t-tnejn, l-eżekuzzjoni u l-ewalwazzjoni tal-eżerċizzju.</p> <p>Bħala parti mit-tnejn, se tiġi organizzata laqgħa mal-partiċipanti kollha (4 jew 5 darbiet). L-ambjent tal-eżerċizzju se jiġi kemm fil-livell tal-eu-LISA kif ukoll f'dak tal-Istati Membri. L-ENISA se tkun involuta għall-appoġġ tat-tnejn u biex tippovdi l-pjattaforma bbażata fuq l-internet għall-ġestjoni tal-eżerċizzju u għall-eżekuzzjoni tal-injetti.</p> <p>Għall-fażi tal-eżekuzzjoni, il-partiċipanti kollha ser iħaddmu x-xenarju tal-eżerċizzju taħt il-koordinazzjoni tal-eu-LISA.</p> <p>L-informazzjoni miġbura matul il-fażi ta' tnejn u ta' eżekuzzjoni se tiġi vvalutata mill-partiċipanti kollha u se tiġi inkluża f'rapport (flimkien ma' azzjonijiet rakkomandati speċifiċi) ipprezentati lill-AGs għall-opinjoni tagħhom u lill-MB għall-adozzjoni tagħhom. Il-proġett ser jinkludi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. It-tnejn tal-eżerċizzju mal-partiċipanti.</li> <li>2. It-tmexxija tal-eżerċizzju.</li> <li>3. Il-valutazzjoni tal-eżiti tal-eżerċizzju u r-rapportar tagħhom lill-AGs u lill-BT.</li> </ol>	<p>Nuqqas ta' Stati Membri suffiċjenti li jipparteċipaw fl-eżerċizzju, minhabba nuqqas ta' riżorsi, prijoritajiet oħra jew nuqqas fir-rilevanza tas-sejbiet tal-eżerċizzju għall-Istati Membri rispettivi.</p> <p>In-nuqqas ta' riżorsi allokati mill-eu-LISA u minn partiċipanti oħra matul it-tnejn u l-eżekuzzjoni tal-eżerċizzju li jista' ma jgħibx il-valur miżjud mistenni.</p> <p>L-aspettattivi differenti tal-partiċipanti jistgħu jagħmluha diffiċli sabiex jintlaħqu fehim u qbil komuni rigward l-attivitajiet, id-deċiżjonijiet u l-azzjonijiet tal-eżerċizzju.</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Sostituzzjoni tal-EOPM - Valutazzjoni tal-Impatt/Studju</b>	<p>L-EOPM hija għodda storika u żviluppata internament għall-ġestjoni tal-flussi tax-xogħol tal-BAU bejn l-eu-LISA u l-Istati Membri. Din timplimenta l-Manwali tal-Operaturi tal-karti uffiċjali. L-iżvantaġġ ewleni ta' din l-għodda huwa li ma għandha l-ebda appoġġ tekniku u għalhekk ma tistax tinżamm b'mod effiċjenti fl-ordni operattiv u tiġi adattata għal rekwiżiti u applikazzjonijiet ġodda. L-għan ta' dan l-istudju huwa li janalizza l-benefiċċji tas-sostituzzjoni ta' din l-għodda u jidentifika s-soluzzjonijiet standardizzati u appoġġati possibbli, preferibbilment abbażi tas-COTS.</p>	Ir-riżorsi mitluba għall-appoġġ tal-proġett jistgħu ma jkunux disponibbli.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>BAU inkluż l-Appoġġ għat-Trasportaturi</b>	<p>Fi kwalunkwe struttura, parti mir-riżorsi umani disponibbli hija involuta f'kompiti ta' żamma tal-<i>istatus quo</i> u mhux ippjanati. Tipikament:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ġestjoni tar-riżorsi u koordinazzjoni tat-tim</li> <li>- kompiti amministrattivi</li> </ul>	Ir-riżorsi meħtieġa ma humiex disponibbli.	M/A	M/A

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riski / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- amministrazzjoni teknika tal-ghodod operattivi</li> <li>- l-identifikazzjoni ta' problemi f'każ ta' incident/problema bl-ghodod operattivi</li> <li>- appoġġ lill-utenti</li> <li>- involviment fi proġetti oħra (reviżjonijiet ta' dokumenti, workshops, ...)</li> <li>- taħriġ</li> <li>- laqgħat</li> </ul> <p>Ir-riżorsi umani meħtieġa biex jitwettqu l-kompiti elenkati hawn fuq għandhom jiġu pplanati.</p>			
<b>Gestjoni tat-testijiet</b>	<p>Il-ġestjoni tat-testijiet tas-sistemi tan-negozju ewlenin kollha tinkludi attivitajiet relatati mal-fażijiet kollha tal-proċess: il-validazzjoni tar-rekwiżiti, it-tnejjija u d-disinn tal-pjan tat-test, l-eżekuzzjoni, il-validazzjoni u l-ġestjoni tad-difetti. L-attivitajiet jistgħu jingabru fi: twassil ta' servizzi ta' ttestjar, operazzjonijiet ta' appoġġ u l-ġestjoni tal-ghodod ta' ttestjar. Fost dawn l-attivitajiet jista' jiġi enfasizzat dan li ġej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Laqgħat regolari għall-koordinazzjoni tal-ittestjar, tar-rilaxx u tal-attivitajiet tal-proġett.</li> <li>■ Il-Ġestjoni tal-Inċidenti relatata mal-kampanji u l-ambjenti tat-testijiet.</li> <li>■ Valutazzjoni/validazzjoni tal-Ġestjoni tat-Tibdil qabel l-approvazzjoni.</li> <li>■ It-tnejjija tal-ambjent tat-test, il-monitoraġġ u l-appoġġ tal-istatus.</li> <li>■ Appoġġ għall-ittestjar tal-Istati Membri u attivitajiet relatati.</li> <li>■ Appoġġ fit-tnejjija tas-sejha għall-offerti / evalwazzjoni tal-offerta u preżentazzjoni teknika tal-grupp tal-utenti finali.</li> <li>■ L-appoġġ u l-evoluzzjoni tal-ghodod tat-test biex tiżdied l-adozzjoni ta' settijiet ta' ghodod godda u l-awtomatizzazzjoni.</li> <li>■ Iż-żamma tal-politiki u l-proċeduri tat-testijiet allinjati mar-realtà operattiva, mal-forniment ta' servizzi u mal-ħtiġijiet tal-eu-LISA u tal-Istati Membri.</li> </ul>	<p>Żieda fil-komplessità tal-ambjent tas-CBS minhabba l-komponenti tal-interoperabbiltà.</p> <p>Żieda fil-frekwenza tal-fażijiet tat-test</p> <p>Perjodi ta' ttestjar iqsar disponibbli għall-eżekuzzjoni tat-test.</p> <p>Volum għoli ta' inċidenti u talbiet għal bidla.</p> <p>Dipendenzi akbar fuq kuntratturi differenti matul l-ittestjar u l-individwazzjoni ta' problemi, li jwasslu għal kumplessità akbar.</p>	<p>Il-fażijiet tat-test jirriżultaw kif mistenni (skont il-livelli ta' riskju miftiehma). Kopertura tar-rekwiżiti.</p>	<p>Il-kopertura sħiħa tar-rekwiżiti (100 %) u t-tlestija b'suċċess tal-kampanji ta' ttestjar fuq l-iskeda</p>

### 3.2.5 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Fruntieri Intelligenti

L-oġġettivi tal-attività tal-Fruntieri Intelligenti huma l-iżvilupp, l-implimentazzjoni u l-manutenzjoni tas-sistemi l-ġodda fdati lill-Aġenzija: EES, ETIAS u ECRIS-TCN. L-attività se tinkludi wkoll it-tnejn tas-sistemi għall-integrazzjoni sussegwenti mal-komponenti tal-interoperabbiltà. L-2022 hija sena importanti bid-dhul fis-seħh tal-EES u tal-ETIAS, u kontribuzzjoni sinifikanti mill-Aġenzija għat-tlestija tal-pakkett dwar il-Fruntieri Intelligenti u għat-titjib tal-ġestjoni tal-fruntieri fiż-Żona Schengen. Wara d-dhul fl-operazzjonijiet tas-sistemi, l-Aġenzija se tippovdi servizzi operattivi u ta' manutenzjoni lill-utenti kollha, f'konformità mal-istrumenti legali. Bħala parti mill-attività, se tinzamm il-kollaborazzjoni mill-qrib li għaddeja bejn l-Aġenzija u l-Istati Membri.

Id-dettalji tal-baġit u r-rizorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Ir-relazzjonijiet kummerċjali, id-domanda, il-bidla, il-ġestjoni tar-rekwiżiti bejn l-eu-LISA u l-partijiet ikkonċernati tagħha (interni / esterni) bl-użu tas-sistemi tal-IT (f'operazzjoni jew li qed jiġu żviluppati)</b>	Il-presidenza u l-partecipazzjoni attiva fl-AGs (EES, ETIAS, IO, ECRIS-TCN, VIS, SIS, Eurodac), il-Kumitat u l-Gruppi ta' 'Hidma/ta' Esperti; koordinazzjoni/appoġġ tal-attivitajiet kollha; forniment ta' materjal ta' kwalità għolja u l-iżgurar tal-kwalità/tal-konsistenza u tal-kompletezza. Il-provvista ta' servizzi ta' kwalità għolja u effiċjenti u analitika tan-negozju biex jippermettu lill-partijiet involuti kollha (interni / esterni) jifhmu x'għandhom jaqilgħu, kif għandhom jipplanaw/jippreparaw, kif għandhom jittejbu; kif jinqabdu r-rekwiżiti tan-negozju għal kull sistema u tiġi żgurata l-implimentazzjoni/l-ittestjar tagħhom. L-iżgurar tal-ġestjoni tat-tibdil / tad-domanda u s-segwitu tal-proċessi assoċjati kollha; l-iżgurar ta' gwida interna/esterna biex jintlaħqu l-oġġettivi tal-Aġenzija, u b'hekk jiġi żgurat li l-Aġenzija żżid il-valur lill-Istati Membri/lill-Aġenziji. L-iżgurar li l-Aġenzija tappoġġa l-isforzi tagħhom għal Europa aktar sikura u b'hekk, jaqilgħu u jzommu l-fiducia tal-partijiet ikkonċernati.	Il-proċessi minn tarf sa tarf 2.0 tal-eu-LISA mhux iddefiniti minn qabel. Il-konfini bejn kull wiehed mill-proċessi ma humiex stabbiliti mis-setturi/Unitajiet differenti. Skeda ta' żmien ambizzjuża għat-twettiq tal-proġetti, filwaqt li fl-istess ħin il-bażi ġuridika ma hijiex stabbli, toħloq piż addizzjonali għall-appoġġ tal-proċessi assoċjati kollha.	1. Il-proċess tal-Ġestjoni tar-Relazzjonijiet Kummerċjali huwa applikabbli bis-sħiħ biex jiġi żgurat li: Il-Governanza (l-AGs, il-PMBs u l-funzjoni tal-MB f'konformità mad-dispożizzjonijiet tar-regolamenti applikabbli. 2. Ir-rekwiżit, il-bidla, il-proċessi ta' ġestjoni tad-domanda huma appoġġati/implimentati f'konformità mar-Regolament ta' Stabbiliment tal-eu-LISA. Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni.	1. Ir-rapporti tal-AGs u l-materjal ta' appoġġ jiġu pprovduti kull xahar 2. Ir-rapporti tal-PMB u l-materjal ta' sostenn jiġu pprovduti kull xahar 3. Rekwiżiti tan-Negozju koperti.
<b>Żvilupp tal-ECRIS-TCN</b>	Ir-Regolament (UE) 2019/816 li jstabbilixxi sistema ċentralizzata għall-identifikazzjoni ta' Stati Membri fil-pussess ta' informazzjoni dwar kundanni ta' ċittadini ta' pajjiżi terzi u persuni mingħajr Stat (ECRIS-TCN) biex tissupplimenta s-Sistema Ewropea ta' Informazzjoni ta' Rekords Kriminali li daħal fis-seħh fil-11 ta' Ġunju 2019. Skont dan ir-regolament, l-eu-LISA hija responsabbli għall-iżvilupp u t-tmexxja operattiva tal-ECRIS-TCN. Dan il-proġett jinkludi: <ul style="list-style-type: none"> <li>It-tnejn, il-pubblikazzjoni u l-ġestjoni tas-sejha għall-offerti għall-iżvilupp u l-bidu tal-operazzjonijiet tal-ECRIS-TCN.</li> <li>Definizzjoni ta' disinj dettaljati u ta' livell għoli minn tarf sa tarf.</li> <li>Id-definizzjoni u l-implimentazzjoni tal-politika ta' sigurtà tal-ECRIS-TCN.</li> <li>L-istabbiliment tal-infrastruttura teknika.</li> <li>L-implimentazzjoni teknika u funzjonali.</li> <li>Il-kwalifika funzjonali, teknika u tas-sigurtà minn tarf sa tarf.</li> <li>Id-definizzjoni, l-istabbiliment u l-ittestjar tal-proċessi u tal-proċeduri tan-negozju mal-partijiet ikkonċernati (l-Istati Membri, l-Eurojust, l-Europol, l-Uffiċċju tal-Prosekutur Pubbliku Ewropew).</li> </ul>	Kuntrattur estern se jkun responsabbli mill-iżvilupp tas-Sistema Ċentrali, li se titwettaq f'sinkronizzazzjoni mal-implimentazzjoni tas-sistema nazzjonali, taħt il-koordinazzjoni tal-eu-LISA. Fattur ta' suċċess kritiku għat-twettiq ta' kwalità u f'waqt se jkun l-istabbiliment ta' forum ta' Ġestjoni tal-Proġetti għall-manigġers ta' proġetti nazzjonali, ippresedut mill-eu-LISA, bil-ghan li janticiġa u jtaffi r-riskji, biex jiġu ġestiti fil-pront il-kwistjonijiet komuni u titrawwem il-komunikazzjoni bejn il-proġetti. Riskji oħrajn huma: 1) Id-dewmien fuq proġetti oħra EES, ETIAS, komponenti tal-interoperabbiltà jista' jirriżulta f'dewmien fl-implimentazzjoni tal-		Aħdar



Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<p>Din l-attività se tinkludi wkoll:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-iżgurar tal-integrazzjoni xierqa tal-ECRIS-TCN b'elementi ta' interoperabbiltà rilevanti fl-eu-LISA.</li> <li>■ Kull element rilevanti tal-interoperabbiltà se jiġi analizzat sabiex jiġu ddeterminati l-bidliet meħtieġa u tiġi evalwata l-influenza potenzjali lejn kwalunkwe sistema oħra diġà konnessa magħha.</li> <li>■ Kwalunkwe sejba mbagħad ikollha tiddaħhal fiċ-ċikli ta' żvilupp tal-ECRIS-TCN, fl-elementi ta' Interoperabbiltà u fis-sistemi konnessi kollha u fil-bidliet meħtieġa sinkronizzati u kkoordinati bir-reqqa.</li> </ul>	<p>ECRIS-TCN peress li xi komponenti użati mill-ECRIS-TCN se jiġu żviluppati fil-qafas ta' dawn il-proġetti.</p> <p>2) Xi Stati Membri/Aġenziji jistgħu ma jkunux lesti għad-dhul f'Operazzjonijiet tal-ECRIS-TCN.</p> <p>3) Kuntratt Qafas Trasversali tal-Inġinerija se jkun fis-seħħ biex jitnieda t-TTS għall-ECRIS-TCN.</p> <p>4) Peress li l-ECRIS-TCN se jiġi implimentat kif xieraq filwaqt li jitqiesu/jintużaw il-komponenti differenti tal-interoperabbiltà, l-IAs rilevanti ta' dawn il-komponenti jeħtieġ li jiġu adottati fil-hin biex ikunu jistgħu jithejjew l-Ispesifikazzjonijiet Tekniċi tal-Offerta għall-ECRIS-TCN.</p>		
<b>Aġġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-interoperabbiltà</b>	<p>Din l-attività se tfejji l-implimentazzjoni tal-aġġustamenti għall-komponenti tal-interoperabbiltà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Valutazzjonijiet tal-impatt.</li> <li>■ Studji.</li> <li>■ Disinn ta' Livell Għoli.</li> </ul>	<p>Minhabba li l-EES hija sistema ġdida, li tpoġġi r-riżorsi fl-evoluzzjoni tagħha b' mod parallel mal-ewwel perjodu ta' tħaddim tagħha, meta jistgħu jseħhu kwistjonijiet wara incidenti, iżżid il-komplessità tal-ġestjoni tar-rilaxx.</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Manutenzjoni tal-EES BMS - setup attiv-attiv</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monitoraġġ kontinwu tal-operazzjonijiet tas-sistema u tal-komponenti tagħha relatati mal-istruttura attiva-attiva.</li> <li>■ Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali bl-ghan li jittejbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u jiġi pprovdut appoġġ għall-utenti;</li> <li>■ L-għoti ta' appoġġ tat-tielet Livell għall-konfigurazzjoni attiva-attiva.</li> <li>■ Il-forniment u l-appoġġ ta' ċertifikati ta' kriptaġġ għal komunikazzjonijiet siguri;</li> <li>■ L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> <li>■ L-implimentazzjoni tal-bidliet tekniċi li ġejjin minn manutenzjoni korrettiva u relatati mal-istruttura attiva-attiva.</li> <li>■ Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>	<p>Iż-żieda f'daqqa/mhux mistennija tat-traffiku tal-EES BMSs (jiġifieri relatat ma' traffiku addizzjonali mhux previst minn ċittadini ta' pajjiżi terzi) tista' iżżid it-tagħbija ġenerali tas-sistema u għalhekk iżżid ir-riskju ta' instabbiltà. Il-kontromiżuri meħtieġa se jpoġġu pressjoni addizzjonali fuq ir-riżorsi eżistenti (ir-riżorsi umani, l-użu tal-ambjenti tekniċi, ir-restrizzjonijiet taż-żmien) minhabba l-miżuri tekniċi ta' mitigazzjoni meħtieġa.</p> <p>Il-kwistjonijiet ta' disponibbiltà ta' spazju fiċ-ċentru tad-<i>data</i> jistgħu jhallu impatt fuq it-tħaddim bla xkiel (eż. tişhin żejjed fl-ixkaf minhabba nuqqas ta' spazju addizzjonali, diffikultajiet sabiex tiżdied l-infrastruttura fil-każ ta' kwistjonijiet, eż. minhabba kwistjonijiet tal-kapaċità).</p>	Il-konformità mal-FLS tal-EES BMS u l-KPIs korporattivi relatati mal-EES BMS	Konformità ta' 100 % mal-KPIs definiti fl-FLS tal-EES BMS
<b>Manutenzjoni tal-EES BMS - hardware</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monitoraġġ kontinwu tal-komponenti tal-infrastruttura tal-EES BMS.</li> <li>■ L-għoti ta' appoġġ tat-tielet livell (incidenti, attivitajiet ta' ġestjoni tal-problemi).</li> <li>■ L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> <li>■ L-implimentazzjoni tal-bidliet tekniċi li ġejjin minn manutenzjoni korrettiva.</li> </ul>	<p>Iż-żieda f'daqqa/mhux mistennija tat-traffiku tal-EES BMS (jiġifieri relatata ma' traffiku addizzjonali mhux previst minn ċittadini ta' pajjiżi terzi) tista' iżżid it-tagħbija ġenerali tas-sistema u għalhekk iżżid ir-riskju ta' instabbiltà. Il-kontromiżuri meħtieġa se jpoġġu pressjoni addizzjonali</p>	Il-konformità mal-FLS tal-EES BMS u l-KPIs korporattivi relatati mal-EES BMS	Konformità ta' 100 % mal-KPIs definiti fl-FLS tal-EES BMS

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riski / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>	<p>fuq ir-riżorsi eżistenti (ir-riżorsi umani, l-użu tal-ambjenti tekniċi, ir-restrizzjonijiet taż-żmien) minhabba l-miżuri tekniċi ta' mitigazzjoni meħtieġa.</p> <p>Il-kwistjonijiet ta' disponibbiltà ta' spazju fiċ-ċentru tad-<i>data</i> jistgħu jhallu impatt fuq it-thaddim bla xkiel (eż. tishin żejjed fl-ixkafef minhabba nuqqas ta' spazju addizzjonali, diffikultajiet sabiex tiżdied l-infrastruttura fil-każ ta' kwistjonijiet, eż. minhabba kwistjonijiet tal-kapaċità).</p> <p>Iż-żieda f'daqqa/mhux mistennija tat-traffiku tal-EES BMS (jiġifieri relatata ma' traffiku addizzjonali mhux previst minn ċittadini ta' pajjiżi terzi) tista' iżid it-tagħbija ġenerali tas-sistema u għalhekk iżid ir-riskju ta' instabbiltà. Il-kontromiżuri meħtieġa se jpoġġu pressjoni addizzjonali fuq ir-riżorsi eżistenti (ir-riżorsi umani, l-użu tal-ambjenti tekniċi, ir-restrizzjonijiet taż-żmien) minhabba l-miżuri tekniċi ta' mitigazzjoni meħtieġa.</p> <p>Il-kwistjonijiet ta' disponibbiltà ta' spazju fiċ-ċentru tad-<i>data</i> jistgħu jhallu impatt fuq it-thaddim bla xkiel (eż. tishin żejjed fl-ixkafef minhabba nuqqas ta' spazju addizzjonali, diffikultajiet sabiex tiżdied l-infrastruttura fil-każ ta' kwistjonijiet, eż. minhabba pressjonijiet tal-kapaċità).</p>		
<b>Manutenzjoni tal-EES BMS - software</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoraġġ kontinwu tal-operazzjonijiet u l-komponenti tas-sistema.</li> <li>Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali bl-għan li jittejbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u jiġi pprovdut appoġġ għall-utenti.</li> <li>L-għoti ta' appoġġ tat-tielet Livell.</li> <li>Il-forniment u l-appoġġ ta' certifikati ta' kriptaġġ għal komunikazzjonijiet siguri;</li> <li>L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> <li>L-implimentazzjoni tal-bidliet tekniċi li ġejjin minn manutenzjoni korrettiva.</li> <li>Il-ġestjoni tal-interazzjoni mal-kuntrattur u s-segwitu kuntrattwali għall-għanijiet imsemmija hawn fuq.</li> </ul>	<p>Interdipendenzi ma' attivitajiet oħra li jaqdu l-implimentazzjoni tal-EES bħall-eżistenza ta' Infrastruttura Komuni Kondiviża (CSI), Aġġornament tan-Network u Riformulazzjoni.</p> <p>Attivitajiet tas-sistemi ta' legat (VIS). kollaborazzjoni u kooperazzjoni xierqa mal-Istati Membri, peress li l-implimentazzjonijiet nazzjonali għandhom jiġu sinkronizzati wkoll. Impatt possibbli fuq l-implimentazzjoni ta' inizjattivi oħra jew ta' attivitajiet taż-żamma tal-<i>istatus quo</i> minhabba restrizzjonijiet fuq ir-riżorsi interni.</p>	Il-konformità mal-FLS tal-EES BMS u I-KPIs korporattivi relatati mal-EES BMS	Konformità ta' 100 % mal-KPIs definiti fl-FLS tal-EES BMS
<b>Implimentazzjoni ewlenija tal-EES (kontinwazzjoni)</b>	<p>Dan il-proġett se jiffoka fuq it-twassil tal-komponent relatat mal-BMS tal-EES, filwaqt li jinkorpora r-Regolament il-ġdid dwar l-Interoperabbiltà, sabiex il-pjattaforma tkun tista' tintuża bħala sistema bijometrika kondiviża mill-Aġenzija. Bħala parti mill-akkwist tal-BMS tal-EES (sBMS), l-eu-LISA se tibda tipprovi gradwalment is-sett il-ġdid ta' għodod tas-software għall-utent (USK), li se jkollu jiġi integrat fis-sistemi nazzjonali tal-EES u li se jissostitwixxi wkoll il-varjetà ta' settijiet ta' għodod mhux standardizzati li attwalment jintużaw fil-kamp ta' applikazzjoni tal-VIS u tas-SIS.</p>	<p>Minhabba li s-sistema għandha arkitettura b'diversi komponenti (il-kuntratturi tal-EES, tal-VIS u tal-BMS jikkontribwixxu għall-FLS ġenerali) u li hija sistema ġdida, hemm</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Manutenzjoni tal-EES</b>	<p>Kompiti ta' manutenzjoni għall-EES.</p>	<p>Minhabba li s-sistema għandha arkitettura b'diversi komponenti (il-kuntratturi tal-EES, tal-VIS u tal-BMS jikkontribwixxu għall-FLS ġenerali) u li hija sistema ġdida, hemm</p>	Konformità mal-FLS dwar l-EES u I-KPIs korporattivi	Konformità mal-FLS dwar l-EES u I-KPIs korporattivi

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riski / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS</b>	<p>Il-proġett ta' implimentazzjoni tas-Servizzi tal-Web (WS) tal-EES/ETIAS ikopri l-iżvilupp u l-implimentazzjoni tal-WS tal-EES, il-Gateway tat-Trasportaturi tal-ETIAS (CG) kif ukoll l-Interfaċċa tat-Trasportatur (CI). L-attivitajiet previsti taħt din l-evoluzzjoni jaqgħu taħt il-Pakkett ta' Hidma WP5 Manutenzjoni Evoluzzjonarja tal-Kuntratt Qafas tal-EES (FWC) "Ċentru tal-EES LISA-2017-RP-03".</p> <p>Din l-implimentazzjoni se tikkonforma mar-Regolament dwar l-EES u mal-Atti ta' Implimentazzjoni tiegħu (IAs), kif ukoll mar-Regolament tal-ETIAS u mal-Atti ta' Implimentazzjoni tiegħu (IAs), inkluż ukoll ir-Regolament ta' Implimentazzjoni tat-Trasportatur (IR).</p> <p>Is-Servizz Web tal-EES għandu jiffassal b'mod li jkun jista' jiġi estiż biex jappoġġa wkoll l-elementi relatati mal-ETIAS, minhabba l-prinċipju ta' użu mill-ġdid.</p>	<p>riskju li l-ġestjoni tal-inċidenti tkun kumplessa hafna u jekk ma jeżisti l-ebda allinjament ottimali fost il-komponenti tagħha, jista' jkun hemm dewmien fir-riżoluzzjoni tal-inċidenti u tal-problemi, li jwassal għal frustrazzjoni tal-utenti tal-EES In-nuqqas ta' disponibbiltà potenzjali jew it-tagħbija żejda tar-riżorsi ewlenin tal-proġett tal-eu-LISA (eż. test, eċċ.) jistgħu jwasslu għal dewmien fil-proġett.</p> <p>Disponibbiltà limitata tar-riżorsi tal-proġetti (kemm min-naħa tal-eu-LISA kif ukoll min-naħa tal-Kuntrattur), matul l-implimentazzjoni tal-proġett, tista' twassal għal dewmien:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaganzi tas-sajf (Lulju, Awwissu, Settembru 2022).</li> <li>• Vaganzi tax-xitwa (Dicembru 2022).</li> </ul> <p>In-nuqqas ta' kollaborazzjoni u koordinazzjoni xierqa ma' partijiet ikkonċernati esterni ewlenin, jista' jkollu impatt fuq it-tlestija tal-proġett fil-ħin.</p> <p>Il-finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni tas-Servizzi tal-Web tal-EES/ETIAS tista' tiltaqa' ma' dewmien u titlesta aktar tard milli previsti, u b'hekk tikkawża dewmien sussegwenti biex il-manutenzjoni tibda fid-data indikata.</p>	<p>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</p>	<p>Aħdar</p>
<b>Manutenzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monitoraġġ kontinwu tas-sistema tas-Servizzi tal-Web tal-EES/ETIAS (Interfaċċa tat-Trasportatur, Servizz Web tal-EES/Gateway tat-Trasportaturi tal-ETIAS) u komponenti relatati.</li> <li>■ Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali (Trasportaturi u TCNs) bil-għan li jittejjbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u jiġi pprovdut appoġġ xieraq għall-utenti finali.</li> <li>■ Il-forniment ta' servizzi relatati mal-appoġġ tat-tielet livell, il-ġestjoni tal-inċidenti/problemi/tat-tibdil operattiv, u t-talba għat-tweqqif.</li> <li>■ L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabieħ jiġu appoġġati l-azzjonijiet u l-kompiti.</li> </ul> <p>Dan il-proġett jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-istabbiliment tal-infrastruttura teknika (kontinwazzjoni mill-2021).</li> <li>■ Implimentazzjoni teknika u funzjonali (kontinwazzjoni mill-2021).</li> <li>■ Il-kwalifika funzjonali, teknika u tas-sigurtà minn tarf sa tarf.</li> <li>■ Definizzjoni ta' livell għoli tal-proċeduri tan-negozju u tal-provi.</li> <li>■ Speċifikazzjoni tar-rapporti legali/operattivi.</li> </ul>	<p>L-Istati Membri jistgħu jitolbu sabieħ l-iżvilupp tal-EES u tal-ETIAS jinqasam f'fażijiet, minflok approċċ parallel.</p> <p>Għadd ta' komponenti tal-ETIAS mistennija jiġu kondiviżi mal-EES. L-introduzzjoni ta' dipendenzi bejn tali proġetti kbar tista' tintroduċi dewmien mhux mistenni.</p> <p>Għadd ta' komponenti tal-interoperabbiltà mistennija jintużaw. L-introduzzjoni ta' dipendenzi bejn tali proġetti kbar tista' tintroduċi dewmien mhux mistenni.</p> <p>L-iskedar għad-data tad-Dħul fis-Seħħ huwa ta' sfida minhabba l-kumplessità tal-proġett u l-interoperabbiltà ma' hafna sistemi.</p>	<p>Il-konformità mal-FLS tas-Servizzi tal-Web tal-EES/ETIAS u mal-KPI korporattivi relatati</p>	<p>L-FLS tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS standard kif ukoll speċifiċi ġew issodisfati bis-sħiħ, jiġifieri 100 %.</p>
<b>Implimentazzjoni tal-ETIAS (kontinwazzjoni)</b>		<p>L-Istati Membri jistgħu jitolbu sabieħ l-iżvilupp tal-EES u tal-ETIAS jinqasam f'fażijiet, minflok approċċ parallel.</p> <p>Għadd ta' komponenti tal-ETIAS mistennija jiġu kondiviżi mal-EES. L-introduzzjoni ta' dipendenzi bejn tali proġetti kbar tista' tintroduċi dewmien mhux mistenni.</p> <p>Għadd ta' komponenti tal-interoperabbiltà mistennija jintużaw. L-introduzzjoni ta' dipendenzi bejn tali proġetti kbar tista' tintroduċi dewmien mhux mistenni.</p> <p>L-iskedar għad-data tad-Dħul fis-Seħħ huwa ta' sfida minhabba l-kumplessità tal-proġett u l-interoperabbiltà ma' hafna sistemi.</p>	<p>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</p>	<p>Aħdar</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Manutenzjoni tal-ETIAS</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monitoraġġ kontinwu tal-operazzjonijiet u l-komponenti tas-sistema.</li> <li>■ Komunikazzjoni/interazzjoni mal-komunità tal-utenti finali bl-għan li jittejbu u jiġu stabbilizzati l-operazzjonijiet u jiġi pprovdut appoġġ għall-utenti.</li> <li>■ L-għoti ta' appoġġ fit-tielet livell/ġestjoni tal-incidenti, ġestjoni tal-problemi, ġestjoni tal-bidliet operattivi, issodisfar tat-talbiet.</li> <li>■ L-użu u l-manutenzjoni ta' għodod operattivi sabiex jiġu appoġġati l-għanijiet imsemmija hawn fuq;</li> </ul>	<p>L-għadd ta' riżorsi umani pplanati li jkunu involuti fil-proġett jista' jkun insuffiċjenti. L-iżvilupp tal-ETIAS jiehu aktar żmien milli mistenni u l-manutenzjoni ma tistax tibda f'ċerta data.</p>	<p>Il-konformità mal-FLS tal-ETIAS u l-KPIs korporattivi relatati</p>	<p>FLS dwar l-ETIAS standard u speċifiku ssodisfat 100 %</p>

### 3.2.6 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Interoperabbiltà

L-oġġettivi tal-attività tal-interoperabbiltà huma l-iżvilupp, l-implimentazzjoni u l-manutenzjoni tal-komponenti tal-interoperabbiltà: CRRS, CIR, ESP, MID u sBMS. L-attività tinkludi wkoll kompiti mmirati lejn it-tnejn u l-implimentazzjoni meħtieġa għall-interfaċċa ta' sistemi eżistenti u ġodda bil-komponenti tal-interoperabbiltà. L-iżvilupp tal-komponenti tal-interoperabbiltà se jikkontribwixxi għall-istrategija tal-Unjoni tas-Sigurtà billi jtejjeb l-effiċjenza u l-effettività tas-sistemi tal-informazzjoni fdati lill-Aġenzija.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Żvilupp tar-repożitorju Ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS) (kontinwazzjoni)</b>	<p>Is-CRRS (Repożitorju Ċentrali għar-Rapportar u għall-Istatistika) iżomm reġistri ċentralizzati u anonimizzati mis-sistemi ta' informazzjoni tal-eu-LISA. Dan jiġġenera statistika u rapporti anonimi. Dan jipprovdli tliet servizzi tan-negożju:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ir-rapportar u l-istatistika: is-CRRS jippermetti post ċentralizzat għad-<i>data</i> dwar ir-rapportar u l-istatistika.</li> <li>■ Viżwalizzazzjoni tad-dashboard: is-CRRS jippermetti l-viżwalizzazzjoni tad-dashboard tad-<i>data</i> statistika tas-sistemi kollha ta' informazzjoni tal-eu-LISA.</li> <li>■ Spezzjoni tar-rapport/aċċess: is-CRRS jippermetti lill-atturi jikkonsultaw rapporti stabbiliti minn qabel jew jissottomettu talba għall-ħolqien ta' rapport tal-prattika.</li> <li>■ L-approġġ u l-facilitazzjoni tal-proċess tal-MID.</li> </ul> <p>Il-kompitu se jstabbilixxi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-istruttura xierqa ta' governanza.</li> <li>■ L-organizzazzjoni tal-proġett.</li> </ul> <p>Dan se jinkludi l-eżekuzzjoni tal-attività kollha meħtieġa għad-disinn, l-iżvilupp, it-testijiet, l-adattament koordinat dwar is-sistemi tal-involvement, it-tranżizzjoni għall-operat tas-CRRS sal-iskadenza definita. Is-sistemi involuti huma definiti fil-bażijiet legali tal-interoperabbiltà.</p>	<p>Elementi tekniċi tas-sistemi involuti mhux disponibbli fil-ħin u/jew mhux stabbli.</p> <p>L-ispeċifikazzjonijiet tekniċi u <i>d-data</i> tat-test fis-sistemi involuti jridu jkunu disponibbli għat-test u l-aċċettazzjoni tas-CRRS u tal-adattament tal-evoluzzjoni tas-soluzzjoni teknika li se tospita s-CRRS.</p> <p>In-nuqqas li jiġu ssodisfati l-iskadenzi minħabba dewmien fl-istabbiliment tal-iskema ta' akkwist xierqa (offerta ġdida jew użu ta' FWC trasversali).</p> <p>Restrizzjonijiet fuq ir-riżorsi interni, nuqqas ta' disponibbiltà ta' kapacitajiet ewlenin (suġġett ta' kompetenza, inġiniera tas-sistema, inġiniera tal-ittestjar, ġestjoni tar-rilaxx, ġestjoni tat-tibdil), nuqqas ta' <i>data</i> tat-test, nuqqas ta' ambjenti tat-test.</p> <p>L-ineffiċjenza tal-ġestjoni tat-tibdil biex twettaq il-bidliet kollha meħtieġa fis-sistemi fil-produzzjoni jew fil-koordinazzjoni mas-sistemi li qed jiġu żviluppati.</p> <p>Dewmien introdott mill-proċessi għall-validazzjoni tal-ispeċifikazzjonijiet tekniċi ta' kull sistema involuta.</p> <p>Il-koordinazzjoni tal-grupp u l-kumitati konsultattivi kollha tas-sistemi.</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Żvilupp ta' Repożitorju Komuni ta' Informazzjoni dwar l-Identità (CIR)</b>	<p>Is-CIR huwa bażi ta' <i>data</i> ċentralizzata li jzomm <i>data</i> dwar l-identità, <i>data</i> dwar id-dokumenti tal-ivvjaġġar u <i>data</i> bijometrika mhux ipproċessata li jirrealizza tliet servizzi tan-negożju:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Konsultazzjoni f'zewġ stadji: Is-CIR jiffacilita l-ewwel pass tal-approċċ ta' konsultazzjoni f'zewġ stadji. Dan l-approċċ jippermetti lill-uffiċjali tal-infurzar tal-liġi jsibu liema sistemi ta' informazzjoni jinkludu <i>data</i> dwar individwu.</li> </ul>	<p>L-adozzjoni tardiva tal-Atti ta' Implimentazzjoni u Delegati u tal-emendi konsegwenzjali tal-ETIAS.</p> <p>Proġetti multipli konkorrenti li jikkompetu għar-riżorsi (EES, ETIAS, ECRIS-TCN, eċċ.).</p>	Kost, Skeda, Kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hżin tad-<i>data</i> tas-CIR: Dan is-servizz tan-negozju jippermetti lis-CBSs jimbottaw id-<i>data</i> tal-identità, id-<i>data</i> dwar id-dokumenti tal-ivvjaġġar u d-<i>data</i> bijometrika mhux ipproċessata lis-CIR, li mbagħad jinħażnu fir-rekords tas-CIR.</li> <li>■ Identifikazzjoni tat-TCN: is-CIR jippermetti lill-atturi jidentifikaw individwi b'<i>data</i> alfanumeriku jew bijometrika.</li> <li>■ Il-proġett jinkludi:</li> <li>■ It-tfassil tal-applikazzjonijiet li għandhom jiġu żviluppati inkluż l-arkitettura tas-soluzzjoni u d-disinn dettaljat.</li> <li>■ L-iżvilupp tal-applikazzjoni l-ġdida.</li> <li>■ L-istabbiliment u t-tħaddim tal-komponenti tal-Hardware u tas-Software tal-COTS.</li> <li>■ L-ittestjar u l-iskjerament tas-soluzzjoni integrata l-ġdida.</li> </ul>	<p>Skedi ta' żmien interdipendenti bejn proġetti differenti (Interoperabbiltà u EES, ETIAS, eċċ.).</p>		
<b>Kontinwazzjoni ta' definizzjonijiet ġodda ta' servizz u ta' proċess bħala parti mill-Qafas tal-ITSM tal-eu-LISA</b>	<p>Dawn jinkludu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Li jiġu identifikati s-servizzi l-ġodda u li jintlaħaq qbil dwar il-mod tad-definizzjoni tagħhom.</li> <li>■ Li timpenja ruhha fuq ir-riżorsi meħtieġa u li tiddefinixxi s-servizzi mal-partijiet ikkonċernati interni tal-eu-LISA involuti rispettivi.</li> <li>■ Li tiġi aġġornata l-istruttura tal-katalogu tas-servizzi tal-eu-LISA.</li> <li>■ Li jiġu aġġornati s-servizzi eżistenti, jiġu indirizzati r-reqwiżiti l-ġodda tas-sistemi u tal-inizjattivi.</li> <li>■ Li jiġu ddefiniti l-prodotti ġodda meħtieġa u s-servizzi tagħhom.</li> <li>■ Li jiġu riveduti l-proċessi rispettivi u li jiġu aġġornati.</li> <li>■ Li jiġu ddefiniti l-proċessi ġodda possibbli u li jiġu implimentati.</li> <li>■ Li jiġi aġġornat il-pakkett ta' qafas tal-eu-LISA dwar l-ITSM, kemm il-mudelli ta' servizz kif ukoll tal-proċess.</li> </ul>	<p>L-isfida ewlenija: li jiġu ddefiniti u aġġornati s-servizzi u l-proċessi qabel is-sistemi u l-inizjattivi l-ġodda jibdeu jintużaw.</p> <p>Riskju ewleni: li jiġu inkluzi u jitwettqu r-reviżjonijiet u l-aġġornamenti tas-servizzi meħtieġa kif ukoll id-definizzjoni ta' oħrajn ġodda matul iż-żmien, fil-kamp ta' applikazzjoni tal-proġetti rispettivi.</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Żvilupp tal-Portal Ewropew tat-Tfittxija (ESP)</b>	<p>L-ESP (Portal Ewropew tat-Tfittxija) jippermetti lill-utenti jwettqu tfittxija permezz ta' sistemi differenti, mit-tliet servizzi tan-negozju tiegħu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Identifikazzjoni: billi jistaqsi lill-ESP, attur jista' jidentifika individwu li juża <i>data</i> alfanumerika u/jew bijometrika (din se tintbagħat lis-CIR jew lis-SIS).</li> <li>■ Irkupru tar-rekords: billi jistaqsi lill-ESP, attur jista' jikseb rekords minn kull sistema ta' informazzjoni li jkollu aċċess għaliha (din hija l-funzjonalità simultanja ta' mistoqsija tal-ESP).</li> <li>■ Jirreġistra l-indikatur tal-post tas-CBS: billi jistaqsi lill-ESP, attur jista' jidentifika liema sistema ta' informazzjoni fiha <i>data</i> dwar ċertu individwu (din se tintbagħat lis-CIR).</li> </ul> <p>Il-proġett jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ It-tfassil tal-applikazzjonijiet li għandhom jiġu żviluppati; inklużi l-arkitettura tas-soluzzjoni u d-disinn dettaljat.</li> <li>■ L-iżvilupp tal-applikazzjoni l-ġdida.</li> <li>■ L-istabbiliment u t-tħaddim tal-komponenti tal-Hardware u tas-Software tal-COTS.</li> <li>■ L-ittestjar tas-soluzzjoni integrata l-ġdida.</li> </ul>	<p>L-adozzjoni tardiva tal-Atti ta' Implimentazzjoni u Delegati u tal-emendi konsegwenzjali tal-ETIAS;</p> <p>Proġetti multipli konkorrenti li jikkompetu għar-riżorsi (EES, ETIAS, ECRIS-TCN, eċċ.).</p> <p>Skedi ta' żmien interdipendenti bejn proġetti differenti (Interoperabbiltà u EES, ETIAS, eċċ.).</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>L-implimentazzjoni tas-soluzzjoni integrata l-ġdida.</li> </ul>			
<b>Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn I-EES u I-VIS (kontinwazzjoni)</b>	<p>Dawn jinkludu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>L-identifikazzjoni fir-regolament dwar I-EES id-<i>data</i> li għandha tiġi skambjata bejn il-VIS u I-EES.</li> <li>L-istabbiliment ta' ICD apposta bejn I-EES u I-VIS.</li> <li>L-aġġornament tal-ICD bejn il-VIS u I-Istati Membri.</li> </ul>	Is-sistema tal-EES ma hijiex lesta fil-hin.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn I-ETIAS u I-VIS (emendi konsegwenzjali tal-ETIAS)</b>	<p>Din tinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Il-VIS ta' legat jiġi integrat mill-ġdid fis-CSI.</li> <li>L-implimentazzjoni tal-ESP għal ETIAS.</li> <li>L-identifikazzjoni fl-emendi konsegwenzjali tal-ETIAS li d-<i>data</i> tal-ETIAS tithalla tittiehed mill-VIS.</li> <li>L-istabbiliment ta' Dokument ta' Kontroll tal-Interfaċċa dedikat bejn I-ETIAS u I-VIS kif xieraq.</li> <li>L-implimentazzjoni tal-ICD tal-VIS-ETIAS il-ġdida.</li> </ul>	Is-sistema tal-ETIAS ma hijiex lesta fil-hin.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Żvilupp ta' Detettur ta' identitajiet multipli (MID)</b>	<p>Il-MID (Detettur ta' Identitajiet Multipli) jimmaniġġja r-rabtiet bejn l-identità tal-persuni mażżuna f'sistemi differenti. Huwa jwettaq tliet servizzi tan-negozju:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ġestjoni tal-links: kull meta s-CIR jew is-SIS ikunu identifikaw li jehtieġ li tinholoq rabta, is-servizz ta' ġestjoni tal-links jintuza biex tinholoq din ir-rabta.</li> <li>Verifika manwali: verifika manwali ta' links sofor hija ffaċilitata permezz ta' dan is-servizz tan-negozju. Dan jinkludi l-iffaċilitar tal-konsultazzjoni tad-<i>data</i> meħtieġa sabiex jiġi vvalutat b'mod korrett il-kulur il-ġdid tal-link.</li> <li>Irkupru ta' informazzjoni ta' kuntatt: TCNs li d-<i>data</i> tagħhom ġiet soġġetta għal link hamra jistgħu jiksbu l-informazzjoni ta' kuntatt tal-awtoritajiet kompetenti responsabbli għall-holqien ta' dik il-link.</li> </ul> <p>Il-proġett jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>It-tfassil tal-applikazzjonijiet li għandhom jiġu żviluppati inkluz l-arkitettura tas-soluzzjoni u d-disinn dettaljat.</li> <li>L-iżvilupp tal-applikazzjoni l-ġdida.</li> <li>L-istabbiliment u t-tħaddim tal-komponenti tal-Hardware u tas-Software tal-COTS.</li> <li>Ittestjar u Skjerament tas-soluzzjoni integrata l-ġdida.</li> </ul>	<p>Elementi tekniċi tas-sistemi involuti mhux disponibbli fil-hin u/jew mhux stabbli.</p> <p>L-ispeċifikazzjonijiet tekniċi u d-<i>data</i> tat-test fis-sistemi involuti jridu jkunu disponibbli għat-test u l-aċċettazzjoni tas-MID u tal-adattament tal-evoluzzjoni tas-soluzzjoni teknika li se tospita s-MID.</p> <p>In-nuqqas li jiġu ssodisfati l-iskadenzi minhabba dewmien fl-istabbiliment tal-iskema xierqa ta' akkwist (offerta ġdida jew l-użu ta' kuntratt ta' xogħol ta' qafas trasversali).</p> <p>Restrizzjonijiet fuq ir-riżorsi interni, nuqqas ta' disponibbiltà ta' kapacitajiet ewlenin (suġġett ta' kompetenza, inġiniera tas-sistema, inġiniera tal-ittestjar, ġestjoni tar-rilaxx, ġestjoni tat-tibdil), nuqqas ta' <i>data</i> tat-test, nuqqas ta' ambjenti tat-test.</p> <p>L-inefficijenza tal-ġestjoni tat-tibdil biex twettaq il-bidliet kollha meħtieġa fis-sistemi fil-produzzjoni jew fil-koordinazzjoni mas-sistemi li qed jiġu żviluppati.</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
		Dewmien introdott mill-proċessi għall-validazzjoni tal-ispeċifikazzjonijiet tekniċi ta' kull sistema involuta.  Il-koordinazzjoni tal-grupp u l-kumitati konsultattivi kollha tas-sistemi.		
<b>It-tnejn tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS</b>	F'konformità mar-regolamenti dwar l-ECRIS-TCN u l-Interoperabbiltà, il-funzjonalitajiet bijometriċi previsti għall-ECRIS-TCN se jkollhom jiġu implimentati fl-sBMS filwaqt li d- <i>data</i> storika tal-Istati Membri riċevuta u pproċessata fl-sBMS, bl-użu tal-ghodda tal-migrazzjoni żviluppata għall-migrazzjoni tad- <i>data</i> tas-CBS jew xi haġa simili. Il-kamp ta' applikazzjoni ta' dan il-proġett jinkludi l-attivitajiet kollha ta' tnejn, ta' disinn, ta' implimentazzjoni, ta' ttestjar u ta' rilaxx tal-komponenti, tal-kapaċità u ta' diversi artefatti relatati mal-sBMS.	Hemm riskju għoli ta' dewmien fl-implimentazzjoni tal-proġetti tal-EES BMS/sBMS u l-migrazzjoni tal-VIS għal proġetti tal-sBMS, li qabilha ma tkunx tista' titwettaq l-implimentazzjoni tal-bijometrika ECRIS-TCN.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Preparazzjoni: l-impatt tal-sBMS fuq il-MID</b>	Kif definit mir-Regolament dwar l-Interoperabbiltà, id-Detettur ta' Identitajiet Multipli se jkollu juża l-sBMS sabiex joħloq rabta bejn l-identitajiet fis-CIR. Dan se joħloq traffiku addizzjonali sinifikanti fl-sBMS li se jirrikjedi konnettività bejn l-sBMS, is-CIR u potenzjalment il-MID (skont l-arkitettura finali tal-interoperabbiltà), kif ukoll żieda kbira fit-tranzazzjoni fil-livell tal-sBMS sabiex wiehed il-aħħaq maż-żieda fit-tagħbija mingħajr l-ebda tnaqqis fil-prestazzjoni fuq is-servizzi eżistenti.  Dan il-proġett jinkludi t-tnejn tal-valutazzjoni teknika dettaljata tar-rekwiżiti MID - sBMS, id-disinn, l-iżvilupp u l-ittestjar tas-soluzzjoni.	Id-dewmien fl-implimentazzjoni tal-sBMS u/jew tal-pjan direzzjonali għall-interoperabbiltà, b'mod partikolari s-CIR u l-MID.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Manutenzjoni tal-USK</b>	Sabiex jinżammu l-liċenzji mixtrija għall-Istati Membri u għal partijiet ikkonċernati oħra sabiex jiġi żgurat livell ta' kwalità tad- <i>data</i> bijometrika suffiċjenti qabel ir-registrazzjoni, trid tithallas tariffa annwali ta' manutenzjoni lill-bejjieġh. Din it-tariffa tinkludi tiswijiet perjodiċi u aċċess għaċ-ċentru telefoniku tal-bejjieġh jekk ikun hemm xi kwistjoni jew incident relatat mal-USK.	M/A	FLS operattiv	Il-konformità mal-FLS operattiv
<b>Integrazzjoni funzjonali/migrazzjoni tad-<i>data</i> tal-VIS sBMS u disponibbiltà akbar</b>	Dan il-proġett huwa kontinwazzjoni mill-2020 u l-2021, inkluża l-migrazzjoni tal-funzjonalitajiet bijometriċi tal-VIS taħt l-sBMS.  Il-kamp ta' applikazzjoni tal-proġett ikopri l-finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni u l-użu tat-Toolset dwar il-Migrazzjoni, il-proċess ta' kodifikazzjoni tad- <i>data</i> bijometrika tal-VIS fl-sBMS, kif ukoll it-tlestija tal-kampanji ta' implimentazzjoni u tal-ittestjar ta' operazzjonijiet speċifiċi u skala addizzjonali ta' titjib tal-kapaċità fl-sBMS sabiex tiġi appoġġata t-tagħbija VIS. Il-kamp ta' applikazzjoni tal-proġett għall-2022 jinkludi wkoll kampanja ta' Aċċettazzjoni tas-Sistema Finali (FSA) ta' 4 xhur.	Id-dipendenza teknika u tal-iskeda fuq l-iżvilupp tal-proġett tal-EES BMS tintroduċi riskji relatati mal-arkitettura u mal-ippjanar.  Riskju għoli ta' dewmien b'kompromessi potenzjali relatati mal-kampanja ta' ttestjar minn tarf sa tarf.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Titjib / żvilupp tal-portafoll bijometriku</b>	Il-kamp ta' applikazzjoni tal-attività se jinkludi  - l-armonizzazzjoni tal-formati, il-konvenzjonijiet tal-ismijiet, il-kwalità tad- <i>data</i> u l-prestazzjoni bijometrika fl-sBMS madwar l-oqsma tan-negozju  - il-kontinwazzjoni tal-investimenti tal-2020 u l-2021 fit-titjib ta' <i>data</i> bijometrika sintetika u għodod relatati	Nuqqas ta' disponibbiltà tar-riżorsi, nuqqas ta' persunal tas-sengħa  Sfidi tekniċi bl-istabbiliment	L-għadd ta' oqsma bi prijorità għolja studjati  In-numru ta' soluzzjonijiet misjuba	M/A



Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Implimentazzjoni tal-BMS / sBMS tal-EES (kontinwazzjoni mill-proġett tal-EES tal-2019)</b>	<p>- il-valutazzjoni u l-implimentazzjoni ta' soluzzjonijiet possibbli tal-PAD (Detezzjoni ta' Attakk ta' Prezentazzjoni) u tal-MAD (Detezzjoni ta' Attakk ta' Morphing) bhala parti mill-USK, jew bhala kits ta' SW indipendenti/libreriji centrali</p> <p>- l-attivitajiet bijometriċi relatati mal-Pjan Direzzjonali għall-Istandardizzazzjoni tal-eu-LISA u ċ-Ċentru ta' Innovazzjoni tal-UE, bħall-analiżi tal-apparat bijometriku u l-whitelisting, l-istabbiliment tal-Lab tal-Ittestjar, il-forniment potenzjali ta' servizzi speċifiċi ta' ttestjar tal-akkuratezza għall-iżviluppi u l-kalibrazzjoni tal-NFIQ2.1 għal kampjuni tal-marki tas-swaba' tal-Istati Membri, kif ukoll il-kontroll tal-manutenzjoni tal-evoluzzjoni tas-software QSA standardizzati b'sors miftuħ li jinsab fil-GitHub li huwa pplanat li jissostitwixxi l-algoritmu proprjetarju attwali sFIQ użat għall-kontrolli tal-kwalità tal-immaġni tal-wiċċ.</p> <p>L-attività hija waħda pluriennali, għalhekk, il-kamp ta' applikazzjoni elenkat hawn fuq huwa pplanat li jitwettaq progressivament matul diversi snin</p> <p>Dan il-kompitu, li huwa kontinwazzjoni mill-2019, se jiffoka fuq it-twassil tal-komponent relatat mal-BMS tal-EES, filwaqt li jinkorpora l-aspett tar-Regolament il-ġdid dwar l-Interoperabbiltà, sabiex il-pjattaforma tkun tista' tintuża bhala sistema bijometrika kondiviża mill-Aġenzija.</p> <p>Bhala parti mill-akkwist tal-BMS tal-EES (sBMS), l-eu-LISA se tibda tipprovdi gradwalment is-sett il-ġdid ta' għodod tas-software għall-utent (USK), li se jkollu jiġi integrat fis-sistemi nazzjonali tal-EES u li se jissostitwixxi wkoll il-varjetà ta' settijiet ta' għodod mhux standardizzati li attwalment jintużaw fil-kamp ta' applikazzjoni tal-VIS u tas-SIS.</p>	<p>Interdipendenzi ma' attivitajiet oħrajn li jaqdu l-implimentazzjoni tal-EES bħall-eżistenza ta' Infrastruttura Komuni Kondiviża (CSI), l-Aġġornament tan-Network u l-Attivitajiet ta' Riformulazzjoni tas-sistemi ta' legat (VIS). Kollaborazzjoni u kooperazzjoni xierqa mal-Istati Membri, peress li l-implimentazzjonijiet nazzjonali għandhom jiġu sinkronizzati wkoll. Impatt possibbli fuq l-implimentazzjoni ta' inizjattivi oħra jew ta' attivitajiet taż-żamma tal-<i>status quo</i> minhabba restrizzjonijiet fuq ir-riżorsi interni</p>	<p>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</p>	<p>Ahđar</p>

### 3.2.7 Sistemi ġodda/Innovazzjoni – Oħrajn

Din it-taqsimha telenka l-kompiti u l-proġetti ta' żvilupp li ma jappartjenux għall-attivitajiet tal-Fruntiera Intelligenti jew tal-Interoperabbiltà. Il-kompiti se jkopru l-iżviluppi l-ġodda mwettqa mill-Aġenzija biex ittejjeb l-operazzjonijiet tas-sistemi tagħha, inkluża l-kontinwazzjoni tal-implimentazzjoni tal-Ġestjoni taċ-Ċiklu tal-Ħajja tal-Applikazzjoni, l-interkonnessjoni ġenerika tas-SIS ma' sistemi oħra, u l-kontinwazzjoni tal-implimentazzjoni ta' arkitettura tal-intrapriżi fil-kuntest tal-interoperabbiltà.

Dawn il-kompiti se jikkontribwixxu għall-forniment ta' soluzzjonijiet u servizzi affidabbli u kosteffettivi lill-Istati Membri u lill-utenti l-oħra tas-sistemi.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Implimentazzjoni tal-Ġestjoni taċ-Ċiklu tal-Ħajja tal-Applikazzjoni (ALM/SDLC)</b>	<p>Il-kamp ta' applikazzjoni jiddependi mill-eżitu tal-istudju attwali dwar l-ALM u l-istabbiliment tal-pjan direzzjonali għall-implimentazzjoni.</p> <p>Din se tkun il-fażi 2 tal-implimentazzjoni tal-ALM shiħ (proċessi u għodod).</p> <p>Fost l-elementi li huma parti mill-ALM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ L-implimentazzjoni ta' soluzzjoni tal-ALM b'għodod xierqa, sabiex l-ALM jiġi appoġġat bis-shiħ u b'mod effiċjenti fl-Aġenzija.</li> <li>■ L-implimentazzjoni jew l-aġġornament tas-soluzzjoni CMDB fil-kuntest tat-titjib fil-Ġestjoni tal-Konfigurazzjoni.</li> <li>■ L-implimentazzjoni ta' soluzzjoni ta' Ġestjoni tad-Dokumenti fil-kuntest tat-titjib fil-Ġestjoni tal-Għarfien.</li> <li>■ L-istandardizzazzjoni tad-disinn u tal-kodifikazzjoni, billi jiġu stabbiliti prinċipji u linji gwida, u l-kontroll tal-implimentazzjoni tagħhom billi jitwettqu rieżamijiet tal-kodiċi bl-ingranaġġ tal-pjattaforma tal-ALM (speċjalment importanti bl-iskjerament tat-TEF/TOF).</li> <li>■ L-istabbiliment u l-infurzar ta' sensiela ta' bini standardizzata għas-sistemi kollha bl-għan ta' integrazzjoni kontinwa u twassil kontinwu (l-għodod jinkludu Github, SonarQube, Jenkins u JFrog Artifactory), li se jippermettu l-kapaċitajiet tal-eu-LISA fl-oqsma tal-bini u tal-konsenja tas-software.</li> </ul>	<p>L-adozzjoni ta' flussi u proċessi tax-xogħol ġodda, kif ukoll it-tidbil kulturali organizzazzjonali meħtieġ</p>	<p>in-numru ta' CBS integrati li jistgħu jiġu mmonitorjati mill-ghodda tal-ALM.</p>	<p>CBS Integrat 80 %</p>
<b>Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessjoni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS ma' sistemi oħra u l-implimentazzjoni tal-interkonnessjoni tal-ETIAS</b>	<p>Fil-kamp ta' applikazzjoni ta' dan il-proġett, is-SIS Ċentrali se tiġi estiża b'soluzzjoni li se tippermetti li jiġu skambjati messaġġi ma' sistemi oħra. Fl-ewwel fażi, is-SIS Ċentrali se tiġi estiża b'modulu/interfaċċa ta' interkonnessjoni ġeneriċi u l-Aġenzija se tiġġestixxi u tissorvelja l-istadji li ġejjin tal-proġett: it-talba tal-attività lill-kuntrattur tal-MWO tas-SIS, id-disinn, il-bini, l-implimentazzjoni, l-integrazzjoni, l-ittestjar, l-iskjerament u l-aċċettazzjoni tas-sistema finali.</p> <p>Fit-tieni fażi, il-modulu/l-interfaċċa tal-interkonnessjoni se jiġi personalizzat sabiex jiġu skambjati messaġġi mal-ETIAS.</p> <p>L-attività ser tinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ It-talba tal-attività mingħand il-kuntrattur tal-MWO tas-SIS, b'kunsiderazzjoni tal-informazzjoni tal-valutazzjoni tal-impatt imħejjija minn qabel.</li> <li>■ Ir-rieżami tal-ICD tas-SIS sabiex dan jirrifletti l-istruttura tal-messaġġi/tat-tranzazzjonijiet mibgħuta mill-ETIAS u t-tweġibiet mibgħuta lura.</li> </ul>	<p>Spazju limitat fiċ-ċentru tad-<i>data</i> jista' jinfluwenza l-arkitettura tas-soluzzjoni.</p> <p>Disponibbiltà limitata tar-riżorsi tal-eu-LISA tista' twassal għal zieda fl-appoġġ estern.</p> <p>Id-definizzjonijiet tal-ICD tas-sistemi interni u esterni jistgħu ma jkunux lesti.</p> <p>Il-baži ġuridika tista' tinfluwenza l-possibbiltajiet ta' interkonnessjoni.</p> <p>Id-daqs eżatt tal-messaġġi skambjati futuri ma huwiex magħruf.</p>	<p>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</p>	<p>Aħdar</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riski / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il-kooperazzjoni mat-timijiet tal-ETIAS u tas-SIS sabiex jiġi kkoordinat l-allinjament tal-implimentazzjoni u tal-ippjanar tal-proġett skont ir-rekwiżiti tal-baġi ġuridika.</li> <li>Konfigurazzjoni tal-modulu/interfaċċa tal-interkonnessjoni (interkonnettività) bejn is-SIS u l-ETIAS.</li> <li>L-irfinar tal-aspetti tal-kapaċità ta' tiftix alfanumeriku tas-Sistema Ċentrali tas-SIS sabiex tinżamm konformità mal-volum meħtieġ ta' tfittxijiet.</li> <li>Ittestjar korrispondenti qabel it-tnedija finali għall-produzzjoni.</li> <li>Tnedija għall-produzzjoni, attivitajiet ta' għeluq tal-proġetti u aċċettazzjoni finali tas-sistema.</li> </ul>			
<b>L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-Intelliġenża Artifiċjali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Id-definizzjoni u l-implimentazzjoni ta' portafoll ta' taħriġ għall-attivitajiet ta' taħriġ li jiffukaw fuq il-kapaċitajiet tal-IA</li> <li>L-implimentazzjoni ta' proġett ta' prova tal-kuncett fl-oqsma tal-infrastruttura tas-servizz u tal-IT u l-gestjoni tan-network</li> <li>L-iżvilupp u l-implimentazzjoni ta' soluzzjoni għall-IA fil-kamp ta' applikazzjoni tas-CRRS</li> <li>L-appoġġ lill-partijiet ikkonċernati tal-Aġenzija fl-iżvilupp ta' soluzzjonijiet tal-IA</li> </ul>	M/A	Kamp ta' applikazzjoni, skeda u kost	Aħdar
<b>L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-istandardizzazzjoni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assigurazzjoni tal-kwalità tad-<i>data</i> bijometrika</li> <li>Assigurazzjoni tal-kwalità tad-<i>data</i> alfanumerika</li> <li>Assigurazzjoni taċ-ċibersigurtà u tas-sigurtà tal-informazzjoni</li> </ul>	M/A	Kamp ta' applikazzjoni, skeda u kost	Aħdar
<b>Kontinwità tal-arkitettura tal-intrapriża - l-istabbiliment ta' arkitettura tal-interoperabbiltà</b>	<p>Dan se jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>L-istabbiliment tal-arkitettura tal-interoperabbiltà TO-BE.</li> <li>Id-definizzjoni tal-elementi kostitwenti tal-interoperabbiltà.</li> <li>Il-ġbir tar-rekwiżiti disponibbli u l-istabbiliment ta' katalgu tar-rekwiżiti għall-interoperabbiltà.</li> <li>L-istabbiliment ta' dijagrammi tal-entità tad-<i>data</i>, funzjonijiet tan-negożju u l-irbit tagħhom ma' xulxin kemm għas-sistemi operattivi eżistenti kif ukoll għal dawk futuri meħtieġa għall-immudellar tal-interoperabbiltà abbażi tal-EIRA u oqfsa oħra.</li> <li>L-istabbiliment ta' dijagramma tad-<i>data</i> kuncettwali għall-portafoll tas-sistemi antiċipat fl-eu-LISA.</li> <li>L-istabbiliment ta' matriċi futura tal-applikazzjoni/tad-<i>data</i> tal-istat biex jitlesta l-immappjar bejn il-funzjonijiet/l-applikazzjonijiet tan-negożju, u l-htigijiet tad-<i>data</i>, li sservi bħala punt tat-tluq ewleni għall-appoġġ tal-interoperabbiltà.</li> <li>Id-definizzjoni u d-dokumentazzjoni ta' skambji ta' informazzjoni futuri tal-Istat bbażati fuq ir-rekwiżiti tal-interoperabbiltà.</li> <li>L-istabbiliment ta' mudelli u standards tal-interoperabbiltà li għandhom jintużaw fl-iżvilupp ta' sistemi ġodda u l-evoluzzjoni ta' dawk eżistenti u l-iżgurar li dawn ikunu bbażati fuq mudelli u standards adottati b'mod wiesa'/tal-aħjar Prattiki Barra mill-eu-LISA.</li> </ul>	M/A	Implimentazzjoni tal-Fażi3: Arkitettura tal-Intrapriża - Kontinwu tal-Intrapriża	100 %

### 3.2.8 Infrastruttura

L-objettivi tal-attività tal-infrastruttura huma li topera u żżomm il-faċilitajiet tal-hosting tas-sistemi u l-infrastruttura ta' komunikazzjoni tagħhom u li tiżgura s-sigurtà għolja u d-disponibbiltà għolja tas-sistemi għall-Istati Membri. Il-kompiti u l-proġetti tal-attività jkopru l-operat kontinwu taż-żewġ siti tekniċi tal-Aġenzija, il-ġestjoni u l-operat ta' kuntratti relatati mas-servizzi ta' komunikazzjoni u ta' network u mal-manutenzjoni ta' hardware u software. L-attività tinkludi wkoll kompiti li jipprovdu servizzi ta' appoġġ għat-tmexxija operattiva tas-sistemi (appoġġ tat-tieni livell), u għall-iskjerament ta' rilaxxi ġodda u għal proġetti ġodda ta' żvilupp. Fi hdan din l-attività hemm proġetti ta' innovazzjoni pjanati, immirati lejn it-twassil ta' kisbiet fl-effiċjenza, bħall-kontinwazzjoni tal-integrazzjoni tas-soluzzjoni integrata ta' monitoraġġ unika mal-proċess ta' ġestjoni tal-avvenimenti, it-titjib fl-operazzjonijiet taċ-ċentri tad-*data* u l-bini ta' kapaċità tal-ingerinija tas-software. L-Aġenzija se tkompli wkoll bit-tranzizzjoni għan-network il-ġdid TESTA li beda fl-2021.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Servizzi tal-ġestjoni tal-applikazzjoni</b>	<p>Il-mira ewlenija hija li jkun gatekeeper qabel l-EIO tas-CBS u tar-rilaxxi l-ġodda tas-CBS, sabiex jiġi żgurat li kollox ikun jista' jithaddem b'mod effiċjenti. Is-settur huwa ffukat fuq l-istacks tal-applikazzjonijiet (li ma jinkludux in-network, u lanqas is-sigurtà ...).</p> <p>Is-settur tas-servizzi tal-ġestjoni tal-applikazzjonijiet jipprovdi dokumenti ta' pariri u ta' rieżamijiet tul il-proġetti kollha mill-offerti (TTS, RfO, SR) sat-tfassil u l-implimentazzjoni (DTS, IAR, PfA, Changes). Is-settur għandu fehma trasversali dwar is-CBS kollha u l-komponenti tagħhom.</p>	Hafna sistemi qed jithejjew, f'fazijiet bikrija b'lottijiet ta' dipendenzi tekniċi li għandhom jiġu ġestiti.	Ir-revizjoni tad-dokument issir fi żmien xieraq	Miri definiti mill-proġetti
<b>Kostijiet operattivi u ta' hidma tal-Unità Ċentrali ta' Riżerva [BCU]</b>	<p>Ir-relazzjoni mal-Awtoritajiet Awstrijaċi u mal-Fornituri Lokali</p> <p>Ġestjoni ta' kuljum tas-sit tal-BCU</p> <p>Il-koordinazzjoni tal-iskjerament ta' xifts lokali</p>	Dewmien fl-implimentazzjoni tas-sistemi minhabba nuqqas ta' kapaċitajiet	<p>Is-Servizzi Kollha huma disponibbli</p> <p>Disponibbiltà tar-riżorsi taċ-Ċentri tad-<i>Data</i> (tkessiġ, potenza)</p>	Sit tal-BCU li jaħdem 24/7
<b>Servizzi ta' infrastruttura tal-komunikazzjoni</b>	<p>Dawn jinkludu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Thaddim tat-tieni soluzzjonijiet tat-tieni saff ta' kriptaġġ fuq l-infrastruttura tal-komunikazzjoni tas-SIS/VIS.</li> <li>■ L-immaniġġjar tal-tranzizzjoni għall-fornitur tan-network ġdid tat-TESTA, il-partecipazzjoni fit-tfassil u fl-implimentazzjoni.</li> <li>■ L-immaniġġjar tal-kuntratti u l-baġits għall-fornitur tan-network kurrenti u ġdid tat-TESTA għall-infrastruttura tal-komunikazzjoni tas-SIS/VIS.</li> <li>■ Is-supervizjoni operattiva tal-fornituri tan-network TESTA għall-infrastruttura ta' komunikazzjoni tas-SIS/VIS.</li> <li>■ L-immaniġġjar tal-kuntratti u s-sorveljanza tas-servizzi tan-network EuroDomain TESTA għall-applikazzjoni tal-Eurodac.</li> </ul>	Il-Kuntratt Qafas tan-network TESTA jiġi ttrattat barra mill-Aġenzija	<p>Il-konformità mal-FLS tal-infrastruttura tal-komunikazzjoni</p> <p>Il-migrazzjoni lejn fornitur ġdid tat-TESTA f'konformità mal-iskeda taż-żmien, l-aderenza mar-rekwiżiti li jikkawżaw interruzzjoni minima tan-negozju</p>	Infrastruttura tal-komunikazzjoni li tissodisfa l-FLS
<b>Kontinwazzjoni tal-integrazzjoni tas-soluzzjoni ta' monitoraġġ integrat uniku mal-proċess ta'</b>	Dan il-proġett jikkonsisti mill-integrazzjoni tas-soluzzjoni unika ta' monitoraġġ mal-proċess ta' ġestjoni tal-avvenimenti – għall-2021-2022, biż-żieda tas-sistemi l-ġodda kollha.	L-iskeda ta' żmien ma tintlaħaqx, minhabba dewmien possibbli fl-implimentazzjoni tal-ġestjoni tal-Avvenimenti.	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar

ġestjoni tal-avvenimenti, li tkopri s-sistemi kollha li qed jiġihaddmu

Restrizzjonijiet relatati mas-sigurtà.

L-akkwist jieħu sostanzjalment aktar żmien minn dak mistenni.

Il-progress ta' dan il-proġett pluriennali jiddependi mill-kisbiet tas-snin ta' qabel. Li jiġi żgurat l-impenn tal-kuntratturi li jikkontribwixxu għad-definizzjoni u l-implimentazzjoni tal-ġestjoni tal-avvenimenti.

**Tiġdid tal-manutenzjoni Oracle**

Il-ġestjoni interna tal-BC u tal-bejjiegha bl-Oracle għat-tiġdid tal-liċenzja sabiex ikun hemm id-drittijiet li tintuża l-liċenzja Oracle għas-CBSs.

Id-dewmien iwassal għall-użu mhux awtorizzat tal-liċenzja/eċċezzjoni finanzjarja.

Tiġdid fil-hin qabel l-iskadenza tad-data tat-tmiem tal-liċenzja

L-ebda eċċezzjoni finanzjarja relatata mat-tiġdid

**Manutenzjoni adattiva tal-infrastruttura centralizzata**

Bl-użu tal-kuntratt TEF, jiġu aġġornati l-komponenti tal-infrastruttura ċentrali bħall-backend tal-EUWS, in-network ewlieni, is-sistema ta' riżerva, eċċ. b'attivitajiet ta' manutenzjoni adattivi bħall-iskambju ta' hardware ta' tagħmir li ma jibqax jintuża, it-titjib għal verżjonijiet ewlenin ġodda tal-COTS SW jew iż-żieda fil-kapaċità.

L-implimentazzjoni ta' servizz ta' Access għan-Network Sigur (SERENA). Din l-attività ma tinkludix il-manutenzjoni adattiva għas-CBSs.

Rekwiżit obligatorju li jkun hemm HW u SW b' manutenzjoni bażika sabiex ikun hemm infrastruttura operattiva biex tospita s-CBS.

Fil-bidu tas-sena se jiġi stabbilit pjan ta' manutenzjoni adattiv skont kuntratt TEF

Pendenti

**Manutenzjoni u monitoraġġ korrettivi tal-infrastruttura centralizzata**

Skont it-TOF tal-FWC Lott 2, isiru arranġamenti Korrettivi għall-manutenzjoni u l-monitoraġġ tal-infrastruttura centralizzata bħala pedament biex jiġu ospitati s-sistemi tas-CBS.

Pjattaforma disponibbli għall-użu għall-hosting tal-CBS

Uptime tal-pjattaforma ċentrali tal-infrastruttura

99.9 % uptime minbarra waqt il-manutenzjoni tal-iskeda

**Tiġdid tal-manutenzjoni HW u SW tal-infrastruttura centralizzata**

Dan se jinkludi:

- It-tiġdid tal-manutenzjoni tas-server u ta' SAN HW tal-infrastruttura centralizzata. Is-server u s-SAN HW tal-infrastruttura ċentrali kienu jeħtieġu tiġdid tal-manutenzjoni sabiex ikollhom użu legittimu tal-liċenzja u jiksbu l-appoġġ bażiku tal-bejjiegh eż. għall-iskambju tal-hardware ta' hardware li ma rnexxiex, appoġġ dirett mill-pubblikatur tal-liċenzji.
- Oracle HW u BCA jappoġġaw it-tiġdid tal-manutenzjoni tal-infrastruttura centralizzata. L-appoġġ ta' Oracle HW u BCA tal-infrastruttura ċentrali kien jeħtieġ tiġdid tal-manutenzjoni sabiex ikun hemm użu legittimu tal-liċenzja u sabiex jinkiseb l-appoġġ bażiku tal-bejjiegh eż. għall-iskambju ta' hardware li ma rnexxiex, appoġġ dirett mill-pubblikatur tal-liċenzji.
- It-tiġdid tal-manutenzjoni tal-liċenzji COTS tal-infrastruttura centralizzata. It-tiġdid tal-liċenzji COTS tal-infrastruttura ċentrali kien jeħtieġ tiġdid tal-manutenzjoni sabiex ikun hemm użu legittimu tal-liċenzji u sabiex jinkiseb l-appoġġ bażiku tal-bejjiegh eż. għall-iskambju ta' hardware li ma rnexxiex, appoġġ dirett mill-pubblikatur tal-liċenzji.
- It-tiġdid tal-manutenzjoni tan-network HW u SW tal-infrastruttura centralizzata. In-Network HW u SW tal-infrastruttura ċentrali kienu jeħtieġu tiġdid tal-manutenzjoni sabiex ikollhom użu legittimu tal-liċenzja u jiksbu l-appoġġ bażiku tal-bejjiegh eż. għall-iskambju tal-hardware ta' hardware li ma rnexxiex, appoġġ dirett mill-pubblikatur tal-liċenzji.

Id-dewmien jew il-lakuni fit-tiġdid tal-manutenzjoni jistgħu jwasslu għal riskju operattiv (minhabba l-indisponibbiltà tal-komponent) u/jew għal eċċezzjoni finanzjarja.

L-oġġetti kollha taht manutenzjoni u skambjati fi tmiem il-hajja.

Oġġetti minghajr manutenzjoni

**Attivitajiet operattivi u evoluzzjonijiet / titjib tas-CU u tal-BCU**

L-operat ta' kuljum tad-DCaaS li se jiffoka fuq l-integrazzjoni operattiva tad-dixiplini tat-teknoloġija tal-informazzjoni u tal-ġestjoni tal-faċilitajiet biex jiċċentralizza l-monitoraġġ, il-ġestjoni u l-ippjanar intelligenti tal-kapaċità tas-sistemi kritiċi kollha taċ-ċentru tad-*data*.

Dewmien fl-implimentazzjoni tas-sistemi minhabba nuqqas ta' kapaċitajiet

- Ambjent DC taħt kontroll sħiħ
- Appoġġ għat-tbassir u l-ippjanar tal-attivitajiet kollha relatati mad-DC
- Appoġġ għall-implimentazzjoni tal-bidliet
- Inċidenti u problemi li għandhom jiġu solvuti fil-miri tal-livell ta' servizz;
- Il-livelli ta' servizz u l-garanziji li għandhom jitwasslu
- Tinżamm l-aderenza mal-istandards, mal-obbligi legali u regolatorji
- Aktar opportunitajiet ta' negozju li jistgħu juru l-kontroll tal-assi u tas-servizzi
- Il-kapaċità li jiġu identifikati l-kostijiet għal servizz.

Is-servizzi kollha disponibbli 24/7

**Il-bidu ta' kapaċità tal-inġinerija tas-software**

Dan il-kompitu għandu jkollu l-għan li:

- Jistabbilixxi mill-ġdid tas-sovranità fuq is-software, dan huwa l-assi tal-aġenzija.
- Jibbilanċja r-relazzjoni teknika mal-kuntratturi.
- Jibda u jzomm pjan direzzjonali għall-istack tas-software.
- Jivverifika l-kontenut tar-rilaxxi ta' manutenzjoni korrettivi u adattivi.
- Jimmaniġġja d-dipendenzi tas-software (COTS kif ukoll is-software b'sors miftuħ), sabiex jagħmlu omogenu u jippermetti t-traċċabbiltà u l-awditjar għall-vulnerabbiltajiet u l-aspetti legali tal-liċenzjar b'sors miftuħ.
- Teknikament jikkontrolla u jzomm l-iskripts u l-ġhodod interni żviluppati qabel; jiżviluppa oħrajn ġodda jekk ikunu approvati kif xieraq mill-Maniġment.

Relazzjonijiet żbilanċjati mal-kuntratturi

Il-proċess fis-seħħ u r-rieżamijiet tal-kodiċi magħmula fil-hin.

Definit mill-proġetti

**Servizzi ta' operazzjonijiet tan-network**

Dawn is-servizzi jinkludu:

- Tmexxija operattiva tal-infrastruttura tan-network lokali tas-Sistemi Kummerċjali Ewlenin (SIS, VIS, Eurodac, SireneMail, VISmail, EES, ETIAS).
- Tmexxija operattiva tal-infrastruttura tan-network lokali u tal-internet għas-servizzi tal-web (EES/ETIAS).
- Tmexxija operattiva tal-infrastruttura tan-network lokali tal-Interfaċċa Nazzjonali Uniformi (NUI).
- Tmexxija operattiva tan-network lokali tal-Infrastruttura Komuni Kondiviża (CSI).

L-iżgurar li s-servizzi huma pprovduti skont l-aspettattivi tan-negozju u l-ispeċifikazzjonijiet tekniċi

Indikaturi tal-Livell ta' Servizz għall-proċessi operattivi

Is-servizzi tan-network għandhom ikunu disponibbli skont l-FLS. L-inċidenti, il-bidliet u r-rilaxxi huma

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tmexxija operattiva tan-network ta' ġestjoni (EUWS).</li> </ul>			implimentati skont I-FLS.
<b>Tmexxija / amministrazzjoni operattiva tal-infrastruttura tas-sistemi ta' ttestjar</b>	Dan jinkludi l-incident, il-problema, it-tieni livell ta' ġestjoni tat-tibdil tal-infrastruttura tas-sistemi ta' ttestjar.	L-attivitajiet ta' ttestjar jaffettwaw b'mod naturali l-istatus u s-saħħa tas-sistemi ta' ttestjar. Wisq attivitajiet ta' ttestjar jistgħu jgħabbu żżejjed l-appoġġ tat-test u jwasslu għal kwistjonijiet ta' disponibbiltà.	Disponibbiltà tas-sistemi tat-test	99.9 % bejn id-09:00 u l-17:00
<b>Tmexxija operattiva tal-appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni linja tas-CBS</b>	Dawn jinkludu: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni livell għall-ġestjoni tal-incidenti.</li> <li>■ Appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni livell għall-ġestjoni tal-problemi.</li> <li>■ Talba tal-issodisfar tat-tieni livell ta' appoġġ għall-infrastruttura.</li> </ul>	Ir-riżorsi limitati jistgħu jaffettwaw il-prestazzjoni tal-FLS u jistgħu jwasslu għal perjodu ta' qtugħ tas-CBS.	Disponibbiltà tas-sistema	99.99 %
<b>Tmexxija operattiva tas-CMDB</b>	Żamma tal- <i>istatus quo</i> fl-amministrazzjoni tas-CMDB bl-appoġġ tal-bejjieġh biex tiġi aġġornata regolarment is-sistema, iż-żieda ta' rapporti skont il-htigijiet, iż-żamma u l-aġġornament tal-integrazzjoni ma' proċessi oħra tal-ITSM. Dan jinkludi wkoll il-ġestjoni tad- <i>Data</i> tal-informazzjoni tas-CI.	Lakuni jew informazzjoni nieqsa fil-ġestjoni tal-konfigurazzjoni jistgħu jaffettwaw il-ġestjoni xierqa taċ-ċiklu tal-ħajja tal-infrastruttura, li fl-aħħar mill-aħħar tista' tinfluenza d-disponibbiltà tas-sistema.	Id- <i>data</i> offline tas-CSI hija 90 % konformi mas-CMDB online.	90 %
<b>Tmexxija operattiva: implimentazzjoni tat-tibdil</b>	Dawn jinkludu: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-provvista ta' gwida u konsulenza għas-servizzi tal-infrastruttura fil-fażi tad-disinn tat-tibdil biex jinġabru r-rekwiżiti tal-infrastruttura.</li> <li>■ Rieżami tad-dokumentazzjoni u t-tmexxija tal-kotba.</li> <li>■ Appoġġ matul l-iskjerament tal-PPE.</li> <li>■ L-eżekuzzjoni tal-PRD tinbidel.</li> <li>■ Input u kontribut għall-attivitajiet ta' ġestjoni tat-tibdil fl-ITSM.</li> </ul>	Riżorsi umani insufficjenti fiż-żona se jwasslu għal arretrat ta' bidliet.	Biljetti pendenti	<50 pendenti
<b>Tmexxija operattiva: Appoġġ għall-EUWS</b>	Dawn jinkludu: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-ġestjoni tal-assi u tal-istokks tal-postijiet tax-xogħol, tal-iskrinjar u tat-tagħmir periferali.</li> <li>■ L-immagħni tal-istazzjon tax-xogħol, il-manutenzjoni u l-iżvilupp ta' immagħnijiet għal stazzjonijiet tax-xogħol differenti.</li> <li>■ L-għoti ta' laptops tal-EUWS għal raġunijiet ta' taħriġ/eżercizzji.</li> <li>■ L-iskjerament u l-għbir tal-istazzjonijiet tax-xogħol</li> <li>■ Il-ġestjoni u l-amministrazzjoni tad-Direttorju Attiv. Amministrazzjoni tal-utent u tal-grupp.</li> <li>■ Aġġornamenti tal-Windows u Patches għall-istazzjonijiet tax-xogħol kollha tal-EUWS (aġġornamenti WSUS u ta' partijiet terzi).</li> <li>■ Manutenzjoni tal-Portal tal-EUWS.</li> <li>■ Appoġġ għall-utent tal-EUWS.</li> <li>■ Implimentazzjoni/żamma tal-infra tas-soluzzjoni tal-McAfee Endpoint Security.</li> <li>■ EPO (Orkestrazzjoni tal-Politika tal-Punt tat-Tmjem u Kontroll tal-Apparat).</li> </ul>	Il-falliment tas-servizz se jipprevjeni ż-żamma tas-CBSS.	Disponibbiltà tas-servizz	99.9 %

<b>Tmexxija operattiva: ittestjar tal-integrazzjoni</b>	<p>Dan jinkludi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Każijiet ta' ttestjar ta' integrazzjoni mibnija (f'SM9).</li> <li>■ Twettiq tat-testijiet tal-integrazzjonijiet wara l-implimentazzjonijiet ippjanati tat-tibdil.</li> <li>■ Rapportar dwar ir-riżultati tat-test.</li> </ul>	Detezzjoni tard ta' żbalji tal-integrazzjoni	Difetti identifikati fit-test tal-integrazzjoni.	Pendenti
<b>Tmexxija operattiva: amministrazzjoni tal-pjattaforma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-monitoraġġ tal-pjattaformi, bħalissa Openshift u VMware.</li> <li>■ Manutenzjoni korrettiva, adattiva u evoluzzjonarja tal-pjattaformi.</li> <li>■ Analiżi tal-kawżi ewlenin u riżoluzzjoni tal-problemi tas-sistema.</li> <li>■ Anticipazzjoni tas-servizzi u tal-qtugħ tal-pjattaformi billi jiġu żgurati li l-backups u l-proċeduri ta' rkupru minn diżastri jkunu fis-seħħ, ittestjati u vvalidati.</li> <li>■ Iż-żamma ta' dokumentazzjoni u bażijiet ta' għarfien aġġornati li jappartjenu għall-pjattaformi li jieħdu hsieb.</li> </ul>	Il-qtugħ jew id-degradazzjoni tal-prestazzjoni fuq il-pjattaformi taffettwa l-prestazzjoni u/jew id-disponibbiltà tas-CBS.	Disponibbiltà	99.99 %
<b>Tmexxija operattiva: inginerija tas-sistema</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Id-disinn tas-soluzzjoni tal-infrastruttura billi jingabru r-rekwiżiti tekniċi, l-analiżi tas-suq, it-fassil tas-soluzzjoni u l-implimentazzjoni</li> <li>■ Id-disinn tal-parti tal-infrastruttura tas-CBSs li qed tiġi kkunsidrata tar-rekwiżiti meħtieġa tal-HA, tas-sigurtà, tal-prestazzjoni u tal-monitoraġġ.</li> <li>■ Reviżjoni tal-proposti tekniċi.</li> <li>■ Id-disinn tal-infrastruttura u d-dokumentazzjoni tas-soluzzjoni.</li> <li>■ Appoġġ għall-għażla u l-akkwist tal-prodotti tal-infrastruttura (BOMs).</li> </ul>	Infrastruttura mhux xierqa	mhux applikabbli	mhux applikabbli
<b>Appoġġ għall-pjattaforma tal-Gestjoni taċ-Ċiklu tal-Hajja tal-Applikazzjonijiet (ALM) u għodod relatati (Bini ta' pipeline, għodod tal-ittestjar)</b>	<p>Il-pjattaforma tal-ALM (Ġestjoni taċ-Ċiklu tal-Hajja tal-Applikazzjoni) li hija pplanata li tiġi implimentata għat-twassil tal-proġett tal-EES u s-sistemi l-godda kollha li ġejjin huma maħsuba biex f'xi punt jintużaw ukoll għas-CBSs diġà eżistenti. Il-pjattaforma se tkopri hafna għodod miċ-ċiklu tal-hajja u għalhekk se jkunu meħtieġa s-jedda u appoġġ xierqa sabiex tinżamm pjattaforma li tista' tiġi użata għall-ittestjar xieraq u għat-twassil tar-rilaxxi.</p>	L-isfida ewlenija hija li jkun hemm governanza xierqa tal-pjattaforma sabiex ikun hemm użu u segwitu effiċjenti.	Pjattaforma kontinwament disponibbli biex tappoġġa l-attivitajiet dwar l-ALM, l-ebda proġett jew attività ta' rilaxx affettwata minhabba d-disponibbiltà tal-għodod u d-data	Impatt ta' 0 % fuq il-proġett, ir-rilaxx u l-attivitajiet operattivi pplanati.
<b>Kontinwazzjoni tal-attivitajiet ta' riorganizzazzjoni taċ-ċentri tad-data</b>	<p>Implimentazzjoni ta':</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ soluzzjoni standard ta' xkaffar għas-CBSs eżistenti u godda kollha.</li> <li>■ tray tal-cables, pre-cabling u standardizzazzjoni tal-konteniment.</li> <li>■ implimentazzjoni adegwata ta' provvista tal-elettriku u ta' soluzzjoni ta' tkessiħ.</li> <li>■ L-iskjerament tal-ixkafef u ta' tagħmir ieħor tal-legati tas-CBSs lill-MDC sabiex jiġi ottimizzat l-użu tal-EES, tal-ETIAS u tal-HW/xkafef relatati mal-ECRIS.</li> </ul>	Il-kapaċità kurrenti taċ-Ċentri tad-Data ma tistax tospita sistemi godda	Kost, skeda, kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Tranżizzjoni għan-network TESTA l-gdid</b>	<p>Il-migrazzjoni tal-elementi li ġejjin se tkun fil-kamp ta' applikazzjoni ta' dawn il-kompiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Il-migrazzjoni tal-infrastruttura tal-Komunikazzjoni tal-VIS użata mill-VIS/BMS, l-EES, l-ETIAS, il-VISmail.</li> </ul>	Il-kollaborazzjoni u r-riżorsi ta' DĠ DIGIT. Il-prestazzjoni ta' offerent gdid.	Kost, skeda, kwalità	Aħdar



- Il-migrazzjoni tal-infrastruttura tal-Komunikazzjoni tas-SIS użata mis-SIS, minn Sirene Mail. Kollaborazzjoni ma' fornitur inkarigat.
- Il-migrazzjoni tal-konnessjoni minn punt sa punt bejn is-CU u I-BCU. Baġit suffiċjenti.
- Il-migrazzjoni ta' servizzi TESTA bħall-NTP u l-portal web. Riżorsi suffiċjenti.
- Id-disinn u l-istabbiliment tal-ITSM, l-organizzazzjoni ta' monitoraġġ u ta' appoġġ.

Peress li l-Eurodac tinsab fuq in-network EuroDomain, dan il-proġett se jipprovi wkoll assistenza lil DĠ DIGIT, is-sid tan-network sa fejn jikkonċerna kwistjonijiet tal-Eurodac.

### 3.2.9 Attivitajiet korporattivi – IT Korporattiv

Il-funzjoni tal-IT Korporattiv fl-eu-LISA topera u żżomm it-tagħmir, l-applikazzjonijiet, in-network u s-servizzi ta' komunikazzjoni kollha tal-IT użati mill-persunal tal-Aġenzija biex iwettqu kompiti korporattivi. B'din il-funzjoni, l-Aġenzija tista' tilhaq l-oġettivi kummerċjali tagħha bil-kapaċitajiet, il-proċessi u r-riżorsi meħtieġa. Il-funzjoni tal-IT Korporattiv tinkludi proġetti ta' titjib immirati lejn iż-żieda fl-effiċjenza u l-aġilità tal-organizzazzjoni, u l-implimentazzjoni tal-ITIL għall-IT korporattiv u l-migrazzjoni ta' ċerti servizzi tal-IT lejn il-cloud. Il-forniment ta' servizzi ta' appoġġ għall-utenti finali (uffiċċju ta' servizz intern) jaqa' taħt din il-funzjoni.

Id-dettalji tal-baġit u r-riżorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskiġ / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' applikazzjonijiet tal-IT korporattivi</b>	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni korrettiva, preventiva, evoluzzjonarja u adattiva tal-applikazzjonijiet korporattivi tal-Aġenzija.	L-għarfien tekniku meħtieġ biex l-applikazzjonijiet korporattivi joperaw u jtejbu kontinwament huwa disponibbli.	Disponibbiltà tas-servizzi	- Twassil f'waqtu tas-servizz u appoġġ relatat  - 90 % tal-ħin tal-operat tal-applikazzjonijiet relatati.
<b>L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' networks u komunikazzjonijiet tal-IT korporattivi</b>	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni korrettiva, preventiva u adattiva tan-networks korporattivi tal-IT u tal-komunikazzjonijiet tal-Aġenzija.	L-għarfien tekniku meħtieġ għall-operat u t-titjib kontinwu tan-networks l-komunikazzjonijiet tal-IT korporattivi huwa disponibbli.  Sigurtà vs utilizzabilità. Aktar ma t-tqassim ikun sigur, aktar ikunu kbar il-piżijiet fuq il-flussi tan-network.	Disponibbiltà	90 %
<b>L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni tas-sistemi tal-IT korporattivi u l-ħżin</b>	L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni korrettiva, preventiva u adattiva tas-sistemi korporattivi tal-IT u l-memorja tal-Aġenzija.	L-għarfien tekniku meħtieġ għall-operat u t-titjib kontinwu tas-sistemi tal-IT korporattivi u l-memorja huwa disponibbli.  It-tweġiq ta' kontinwità tan-negożju effettiva mingħajr il-preżenza tal-persunal fiż-żewġ siti għal appoġġ ta' stennija u intervent fiżiku għall-ġestjoni fil-pront tal-inċidenti.	Disponibbiltà	90 %
<b>Infrastruttura tal-IT korporattiva u migrazzjoni tal-</b>	Attivitajiet Ewlenin tal-Kamp ta' applikazzjoni - Infrastruttura u Applikazzjonijiet tal-IT Korporattiv  1. Id-definizzjoni tal-Istrateġija dwar il-Cloud u l-Migrazzjoni	Il-kumplessità tal-migrazzjoni  Is-soluzzjoni ta' dipendenzi ewlenin tal-infrastruttura u tal-applikazzjoni	L-infrastruttura tal-IT Korporattiva mmexxija b'suċċess lejn il-Cloud. L-Aplikazzjonijiet kollha	Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>applikazzjonijiet lejn il-cloud</b>	<p>2. L-iżvilupp ta' Mudell ta' Governanza tal-Cloud.</p> <p>3. Id-definizzjoni ta' Pjanijiet ta' Tahriġ.</p> <p>4. L-implimentazzjoni tal-Istrateġija/tal-Pjanijiet.</p> <p>5. Appoġġ ta' wara l-implimentazzjoni.</p> <p>L-attivitajiet ta' hawn fuq jinkludu punti mqajma minn qabel li jiffurmaw parti mill-Istrateġija u mill-Ippjanar.</p>		mmexxija b'suċċess lejn il-Cloud.	
<b>L-implimentazzjoni tal-ITIL fis-servizzi tal-IT korporattivi</b>	<p>Ambitu: Attivitajiet tas-Servizzi tal-IT Korporattivi:</p> <p>L-Ewwel Pass: Thejijja tal-Proġett ITIL</p> <p>It-Tieni Pass: Definizzjoni tal-Istruttura tas-Servizz tal-IT</p> <p>It-Tielet Pass: L-ghażla tar-Rwoli tal-ITIL u tas-Sidien tar-Rwoli</p> <p>Ir-Raba' Pass: Analiżi tal-Proċessi Attwali: Valutazzjoni tal-ITIL</p> <p>Il-Ħames Pass: Definizzjoni tal-Istruttura tal-Proċess li ġej</p> <p>Is-Sitt Pass: Definizzjoni tal-Interfaċċi tal-Proċess</p> <p>Is-Seba' Pass: L-Istabiliment ta' Kontroll tal-Proċess</p> <p>It-Tmien Pass: It-tfassil tal-Proċessi fid-Dettall</p> <p>Id-Disa' Pass: Għażla u Implimentazzjoni ta' Sistemi ta' Applikazzjoni</p> <p>L-Għaxar Pass: L-Implimentazzjoni u t-Tahriġ tal-Proċess tal-ITIL</p>	<p>Reżistenza għall-ITIL.</p> <p>Kultura tal-Proġett.</p> <p>ITIL għal raġunijiet ta' ITIL.</p> <p>Aċċettazzjoni tan-negozju.</p> <p>Approċċ ta' skjerament simultanju.</p> <p>Implimentazzjoni Bla Trattament.</p> <p>Għodod - l-implimentazzjoni tat-teknoloġija spiss tkun fost l-akbar sfidi tal-ITIL</p>	Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni	Aħdar
<b>Ġestjoni tal-Kontenut tal-Intrapriża</b>	<p>1. L-implimentazzjoni ta' sistema ta' ġestjoni tad-dokumenti għall-eu-LISA</p> <p>2. Il-migrazzjoni tad-<i>data</i> tas-sistema ta' ġestjoni tad-dokumenti u tar-rekords</p> <p>3. Intranet ġdid tal-eu-LISA</p> <p>4. Sit web ġdid tal-eu-LISA</p> <p>5. Reġistru tal-posta</p> <p>6. L-Implimentazzjoni tar-reġistru tad-dokumenti pubbliċi</p> <p>7. L-istabiliment, l-eżekuzzjoni u l-monitoraġġ tal-flussi tax-xogħol tal-Aġenzija</p>	<p>1. Nuqqas ta' appoġġ għall-manigment superjuri; Reżistenza għall-bidla mill-persunal; Migrazzjoni tad-<i>data</i></p> <p>2. Proċeduri xierqa fis-sehħ qabel il-migrazzjoni; L-identifikazzjoni tal-<i>metadata</i> meħtieġa għad-dokumenti; Proċess ta' tindif tad-<i>data</i> eżistenti</p> <p>3. L-involviment u l-partecipazzjoni tal-persunal fit-tfassil mill-ġdid</p> <p>4. Il-migrazzjoni tad-<i>data</i>; Sinkronizzazzjoni / Allinjament ma' siti web futuri relatati mal-ETIAS u mal-EES</p> <p>5. Il-monitoraġġ tal-konformità; Ir-reżistenza mill-utenti</p> <p>6. Il-ħolqien ta' proċeduri għar-Reġistru tad-Dokumenti Pubbliċi; Il-ħolqien ta' politika ta' Dokumenti ta' Aċċess Pubbliku</p>	<p>1. Sistema ta' Ġestjoni tad-Dokumenti disponibbli għall-Aġenzija.</p> <p>2. Tlestija tal-Migrazzjoni tad-<i>Data</i></p> <p>3. Intranet ġdid disponibbli għall-Aġenzija.</p> <p>4. Il-proġett jitwettaq fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-qafas ta' żmien miftiehem.</p> <p>5. It-twassil tal-funzjonalità tar-reġistru tal-posta</p> <p>6. Reġistru tad-Dokumenti Pubbliċi disponibbli għall-Aġenzija.</p>	<p>1. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.</p> <p>2. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.</p> <p>3. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.</p> <p>4. Aħdar</p> <p>5. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.</p>

Proġett/kompitu	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
		7. L-identifikazzjoni u t-tneħħija tal-ostakli jew tal-kongestjonijiet tal-proċess; L-identifikazzjoni tar-ridondanzi u t-titjib tal-effiċjenza	7. It-twassil tal-flussi tax-xogħol	6. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.  7. Il-proġett jitwassal fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u l-perjodu ta' żmien miftiehma.
<b>L-akkwist ta' tagħmir, infrastruttura u servizzi korporattivi tal-ICT</b>	Id-determinazzjoni tar-rekwiżiti għas-sistemi tal-IT korporattivi kollha, il-komunikazzjoni mal-fornituri, l-amministrazzjoni tal-kuntratti tal-akkwist, il-ġestjoni tal-assi u l-iżgurar tal-kwalità tal-prodotti/tas-servizzi akkwistati, il-ġestjoni tal-liċenzji.	Id-disponibbiltà ta' riżorsi ta' kwalità, in-nuqqas ta' riżorsi finanzjarji	Aderenza mal-baġit u ż-żmien miftiehma.	- It-twassil fil-ħin tas-servizz.
<b>L-ghoti ta' appoġġ tal-IT lill-utenti finali (Uffiċċju ta' Servizz)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Irreġistra, ikkategorizza u pprijorizza t-talbiet miftuħa mill-klijenti.</li> <li>■ Ipprovi l-ewwel linja ta' appoġġ, billi tagħmel l-ewwel dijanjozi u ssolvi t-talbiet.</li> <li>■ Assenja t-talbiet li ma tistax issolvi.</li> <li>■ Immonitorja r-riżoluzzjoni tat-talbiet, filwaqt li tnaqqas dawk li għalihom hemm riskju ta' ksur tal-Ftehim dwar il-Livell ta' Servizz.</li> <li>■ Żomm lill-klijenti informati dwar l-istatus tat-talbiet tagħhom.</li> <li>■ Għalaq it-talbiet solvuti, validazzjoni preċedenti mal-utenti.</li> <li>■ Kejjel il-livell ta' sodisfazzjon tal-utent.</li> </ul>	Id-disponibbiltà tar-riżorsi ta' kwalità.	Sodisfazzjon tal-utenti finali	90 %

### 3.2.10 Attivitajiet korporattivi – Oħrajn

Din it-taqsimha telenka l-attivitajiet korporattivi li se jitwettqu biex jappoġġaw il-missjoni tal-Aġenzija, biex jiġi żgurat li jintlaħqu l-oġġettivi annwali u li l-Aġenzija topera b'ħala organizzazzjoni effiċjenti u aġli, f'konformità mal-qafas regolatorju tal-UE.

Id-dettalji tal-baġit u r-rizorsi umani meħtieġa għal din l-attività jinsabu fl-Anness II.

Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Ġestjoni korporattiva</b>	1. Tmexxija operattiva tal-attivitajiet korporattivi	1. M/A 2. M/A 3. Valutazzjoni ta' kwistjonijiet legali kumplessi; kuntatt ma' ditti tal-ligi esterni jekk ikun meħtieġ	1. M/A 2. M/A 3. Rizorsi limitati għall-ghoti ta' pariri legali skont il-ħtiġijiet u l-iskadenzi mistennija	1. M/A 2. M/A 3. L-ghoti ta' pariri u opinjoni legali fil-ħin. 4. M/A 5. M/A 6. Mill-inqas 80 % tal-proċessi operattivi riveduti jilħqu l-miri fi ħdan it-tolleranza; Mill-inqas 30 % tal-proċessi operattivi tal-Aġenzija jiġu riveduti kull sena
	2. Il-governanza, l-ippjanar u r-rapportar tad-dipartiment tal-operazzjonijiet	4. M/A 5. M/A 6. Disponibbiltà limitata u sporadika ta' fornituri ta' kwalità għolja ta' servizzi ta' awditjar koakkwistati; Persunal insuffiċjenti fil-livell tal-AD allokat għall-IAC	4. M/A 5. M/A 6. Il-perċentwal ta' proċessi b'outputs żgurati li jilħqu l-miri fi ħdan it-tolleranza; Il-perċentwal ta' proċessi li jirċievu rieżami indipendenti;	4. M/A 5. M/A 6. Mill-inqas 80 % tal-proċessi operattivi riveduti jilħqu l-miri fi ħdan it-tolleranza; Mill-inqas 30 % tal-proċessi operattivi tal-Aġenzija jiġu riveduti kull sena
	3. L-ghoti ta' pariri legali lill-eu-LISA	7. L-espanzjoni tan-negozju tirriżulta f'kumplessità dejjem tikber b'numri dejjem jidiedu ta' tranżazzjonijiet finanzjarji li għandhom jiġu kkontrollati u rrapportati.	7. It-twassil f'waqtu tal-kontijiet proviżorji, konsolidati u finali lill-Awtorità Baġitarja u lill-QEA	7. Skadenzi ta' rapportar stabbiliti mir-regolament Finanzjarju u mill-uffiċjal tal-Kontabilità tal-Kummissjoni
	4. Appoġġ Amministrattiv lill-Uffiċċju ED	8. L-għarfien tal-Aġenzija dwar l-approċċ CMMI.	8. Il-livell ta' maturità taż-zoni rilevanti tal-proċess	8. Valutazzjoni mwettqa b'suċċess (fi ħdan il-kamp ta' applikazzjoni, iż-żmien, il-baġit)
	5. Kompiti orizzontali korporattivi (laqgħat tal-MB, laqgħat tal-MC, eċċ. għall-manigjers, laqgħat ta' koordinazzjoni mhux allokat għal attivitajiet oħra, parteċipazzjoni fi proċeduri ta' għażla)	9. Il-ksib tal-oġġettivi kaskati mill-manigjers tal-linja	9. M/A	9. M/A
	6. L-implimentazzjoni tal-pjan tal-awditjar intern annwali			
	7. Iż-żamma tal-kontijiet tal-Aġenzija			
	8. Valutazzjoni uffiċjali bbażata fuq il-mudell CMMI (kontinwazzjoni mill-2020 u l-2021)			
	9. It-tħaddim u l-iżvilupp tal-kapaċità PPM u tal-proċessi relatati			
<b>Protezzjoni tad-data</b>	1. Kooperazzjoni mal-EDPS u l-UPD ta' istituzzjonijiet u korpi oħra tal-UE (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Kooperazzjoni)	1. In-nuqqas ta' rizorsi biex jattendu u/jew jorganizzaw laqgħat u/jew jitrattaw it-talbiet jew il-konsultazzjonijiet tal-EDPS; L-Aġenzija ma hijiex irrappreżentata kif xieraq f'fora tal-protezzjoni tad-data u f'laqgħat rilevanti tal-kondiviżjoni tal-għarfien.	1. It-talbiet mill-EDPS jiġu ttrattati u ssodisfati. Il-konsultazzjonijiet mal-EDPS isiru fuq talba tagħhom jew fuq inizjattiva tal-UPD u jiġu ssodisfati. L-għadd ta' laqgħat tal-SCG li jattendu l-UPD tal-eu-LISA. L-għadd ta' laqgħat tan-network tal-UPD li attendew jew ġew organizzati mill-UPD tal-eu-LISA; l-għadd ta' laqgħat tan-network tal-JHAA li attendew jew ġew organizzati mill-UPD tal-eu-LISA.	1. 80 % tat-Talbiet mill-EDPS jiġu ttrattati u ssodisfati; 60 % tal-Konsultazzjonijiet mal-EDPS isiru fuq talba tagħhom jew fuq l-inizjattiva tal-UPD u jiġu ssodisfati; 85 % tal-laqqgħat tal-SCG jattendu għalihom l-UPD tal-eu-LISA; 100 % tal-laqqgħat tan-network tal-UPD li jattendu l-UPD tal-eu-LISA u potenzjalment waħda minnhom organizzata mill-UPD tal-eu-LISA; 100 % tal-laqqgħat tan-network tal-JHAA UPD jattendu l-UPD tal-eu-LISA u potenzjalment waħda minnhom organizzata mill-UPD tal-eu-LISA.
	2. L-abbozzar tar-rapport ta' ħidma annwali 2021 u r-rapportar tal-istatus intermedju tal-konformità tal-protezzjoni tad-Data lill-Bord tat-Tmexxija (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Informazzjoni)	2. Nuqqas ta' rizorsi biex id-dokumenti jitwasslu fil-ħin.	2. Ir-riżultati pprovduti skont l-iskadenzi maqbuli.	2. Ir-riżultati tanġibbli ġew ipprovduti gimgahtejn qabel il-laqqgħat tal-MB.
	3. Il-monitoraġġ tal-konformità mal-protezzjoni tad-data	3. Nuqqas ta' rizorsi biex jitwettaq l-istħarriġ, eż. minħabba prijoritajiet oħra.	3. Rapporti pprezentati lid-Direttur Eżekuttiv tal-eu-LISA;	
	4. L-organizzazzjoni ta' attivitajiet tal-protezzjoni tad-data (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Organizzazzjoni)	4. In-nuqqas ta' konformità jekk din l-attività ma tkunx kompluta kif xieraq li jista' jimplika penali għall-Aġenzija; Il-persunal ikun mgħobbi żżejjed, ma jiġux ittrattati talbiet jew ilmenti u r-registri ma jiġux	4. Aġġornament tal-frekwenza tar-registru pubbliku tal-attivitajiet ta' pproċessar tal-eu-LISA - l-	
	5. Tipprovdi rakkomandazzjonijiet u tagħti pariri lill-persunal responsabbli dwar kwistjonijiet li jikkonċernaw l-			

Xogħol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
	<p>applikazzjoni tar-Regolament 2018/1725 (Funzjoni tal-protezzjoni tad-<i>data</i>: Pariri)</p> <p>6. Żieda tal-għarfien dwar il-protezzjoni tad-<i>data</i></p>	<p>aġġornati; In-nuqqas ta' trasparenza jekk ir-reġistru tal-attivitajiet ta' pproċessar disponibbli għall-pubbliku ma jkunx aġġornat.</p> <p>5. Il-parir mill-funzjoni tal-UPD ma jintalbox jew mis-sid tan-negozju jew mill-manigment superjuri; Il-kompiti meħtieġa relatati mal-protezzjoni tad-<i>data</i> la huma identifikati, u lanqas ippjanati kif xieraq la bbaġitjati mis-sid tan-negozju u lanqas mill-manigment superjuri; Il-funzjoni tal-UPD tonqos u ma tkunx tista' tipprovdi l-parir mitlub fil-hin jew xejn; Il-multi riprimarji, ta' twissija u amministrattivi x'aktarx li jkollhom impatt negattiv ħafna fuq l-immagħni tal-Aġenzija bħala parti interessata affidabbli tal-IT; L-impatt finanzjarju fil-baġit annwali attwali u futur tal-Aġenzija biex tiffaċċja u tlaħħaq mal-multi amministrattivi riċevuti mill-EDPS; L-impatt finanzjarju u tal-ippjanar fuq il-kompiti tal-protezzjoni tad-<i>data</i> li ma kinux indirizzati mis-sid tan-negozju jew mill-manigment superjuri li se jkollhom jitlestew fi stadju aktar tard.</p> <p>6. Nuqqas ta' interess mill-persunal u nuqqas ta' impenn mill-manigers ta' grad medju u mill-manigers. Nuqqas ta' appoġġ mill-manigment superjuri. Nuqqas ta' riżorsi sabiex jitwettqu tali attivitajiet.</p>	<p>Artikolu 31(5) tar-Regolament dwar il-Protezzjoni tad-<i>Data</i>; Ġranet għar-reġistrazzjoni ta' ksur tad-<i>data</i> fir-reġistru minn rapport sħiħ u vvalidat dwar il-ksur tad-<i>data</i>.</p> <p>5. L-għadd ta' talbiet issodisfati għall-pariri tal-UPD riċevuti mis-sidien tan-negozju.</p> <p>6. L-għadd ta' sessjonijiet magħmula dwar il-protezzjoni tad-<i>data</i> u l-ksur tad-<i>data</i> personali; il-volum ta' materjal ta' sensibilizzazzjoni ġenerali dwar il-protezzjoni tad-<i>data</i> mxerrda permezz ta' għodod ta' komunikazzjoni interna (eż... Aħbarijiet u Informazzjoni, posta elettronika, intranet, eċċ.)"</p>	<p>3. L-awditi tal-protezzjoni tad-<i>data</i> tal-EDPS jitwettqu mingħajr xkiel fil-bini tal-eu-LISA u l-istharrig annwali dwar il-protezzjoni tad-<i>data</i> jitwettaq fil-hin u fi żmien ta' mhux aktar minn hames xhur.</p> <p>4. Ir-reġistru pubbliku tal-attivitajiet ta' pproċessar tal-eu-LISA - l-Artikolu 31(5) tar-Regolament dwar il-Protezzjoni tad-<i>Data</i> - jiġi aġġornat, tal-anqas darba fix-xahar; Ir-reġistru tal-ksur tad-<i>data</i> jiġi aġġornat fi żmien 15-il jum tax-xogħol mit-tlestija u l-ivvalidar tar-rapport dwar il-ksur tad-<i>data</i>.</p> <p>5. 80 % tat-talbiet riċevuti għal parir tal-UPD jiġu sottomessi fi stadju bikri tal-proġett; 60 % tat-talbiet riċevuti għal parir tal-UPD jiġu ssodisfati; 60 % tat-talbiet riċevuti għal parir tal-UPD jiġu ssodisfati fiż-żmien miftiehem;</p> <p>6. Minimu ta' 15-il notifika ta' informazzjoni ġenerali kkomunikati lill-persunal kollu matul is-sena bl-użu ta' għodod ta' komunikazzjoni interna</p>
<b>Ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati</b>	<p>1. L-involvement tal-partijiet ikkonċernati u l-koordinazzjoni tal-politika</p> <p>2. L-implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni tal-Komunikazzjoni Interna tal-eu-LISA</p> <p>3. L-implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni ta' Informazzjoni u Komunikazzjoni Esterna</p>	<p>1. Ir-relazzjonijiet ta' kwalità għolja mal-partijiet ikkonċernati u l-koordinazzjoni komprensiva tal-politika. Titjib tal-viżibbiltà tal-Aġenzija.</p> <p>2. In-nuqqas ta' persunal statutorju awtorizzat bil-kwalifika meħtieġa fis-sit operattiv tal-Aġenzija fi Strasburgu biex jipprovdi għall-kontinwità tan-negozju, iwettaq kompiti interni ta' ġestjoni tar-</p>	<p>1. M/A</p> <p>2. Il-konformità tal-Pjan ta' Azzjoni Annwali għall-Komunikazzjoni Interna mal-miri u l-iskeda taż-żmien stabbiliti.</p> <p>3. L-iżgurar li l-produzzjoni tal-kontenut issegwi l-istandards editorjali approvati tal-fluss tax-xogħol u tal-kwalità, ir-rekwiżiti tal-produzzjoni tal-istampar u online jiġu ssodisfati mill-kuntratturi u l-</p>	<p>1. M/A</p> <p>2. Il-Pjan ta' Azzjoni Annwali għall-Komunikazzjoni Interna huwa implimentat skont l-istadji importanti, l-iskadenzi u l-objettivi definiti.</p> <p>3. Il-pubblikazzjonijiet korporattivi obligatorji kollha u l-materjali ta' informazzjoni pubblika ġenerali jiġu ppubblikati kif previst fil-Pjan ta' Azzjoni għall-Komunikazzjoni</p>

Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
4.	Il-monitoraġġ, il-koordinazzjoni u l-iżvilupp tal-politika biex l-eu-LISA tiġi rrapprezentata fl-Istituzzjonijiet, l-Aġenziji u f'fora oħra tal-UE; il-ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati fil-qasam tal-GAI fi ħdan il-mandat tal-eu-LISA, u li taġixxi bħala traduttur bejn il-komunitajiet tekniċi u legali.	reputazzjoni u jwettaq reazzjoni rapida f'każijiet ta' urġenza jew krizijiet; Il-limitazzjonijiet dwar il-ġestjoni tal-incidenti matul krizijiet potenzjali, li jeħtieġu l-implimentazzjoni ta' komunikazzjoni dwar il-krizijiet, immirata lejn il-partijiet ikkonċernati interni, li tikkostitwixxi wieħed mill-elementi ewlenin għall-ġestjoni tal-krizijiet; in-nuqqas ta' disponibbiltà ta' għodod tekniċi u ta' software għall-użu fuq il-post u għall-produzzjoni interna ta' prodotti awdjovizivi informattivi u/jew ta' komunikazzjoni.	prestazzjoni titwettaq f'konformità mal-istadji importanti trimestrali stabbiliti tal-Pjan ta' Azzjoni Annwali għall-Komunikazzjoni Esterna tal-2022; Il-viżibbiltà u l-livell ta' involviment ibbażati fuq l-internet tal-eu-LISA jitkejlu regolarment permezz ta' għodod ta' monitoraġġ tal-analitika tal-web u tal-midja soċjali; ir-rata ta' sodisfazzjon tal-partecipanti bil-ġestjoni tal-avvenimenti titkejjel permezz ta' skedi ta' evalwazzjoni.	Esterna u l-Infommazzjoni tal-2022 f'konformità mal-istandards istituzzjonali u r-ekwiżiti lingwistiċi stabbiliti tal-UE; 100 % tat-talbiet għal informazzjoni sottomessi permezz tas-sit web jitwieġbu f'konformità mal-linji gwida tal-Ombudsman Ewropew. L-analitika tal-web turi evoluzzjoni pożittiva lejn il-linja bażi u d-data ġenerali mis-sena ta' qabel; Ir-rata ta' sodisfazzjon tal-partecipanti permezz tal-ġestjoni tal-avvenimenti hija għolja b'mod kostanti; 100 % tal-mistoqsijiet tal-midja huma mwieġba f'konformità mar-reqwiżiti tal-UE u mal-istandards stabbiliti.
5.	Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Gruppi Konsultattivi	L-iskadenzi għall-approvazzjoni tal-kontenut intern u estern u għall-ġestjoni tal-kwalità lingwistika ma jiġux issodisfati u konsegwentement il-perjodu ta' żmien stabbilit kif ukoll il-previżjonijiet baġitarji ma jiġux rispettati; L-informazzjoni sensittiva għall-hin ma tilhaqx l-udjenzi fil-mira f'każijiet ta' urġenza u krizijiet minħabba l-funzjonijiet full-time neqsin ta' web-master/assistent tal-informazzjoni online rilevanti għall-kontinwità tan-negozju fil-qasam tal-komunikazzjoni online; Il-kanali tal-informazzjoni bbażati fuq it-teknoloġija ma humiex ġestiti u prodotti godda ta' komunikazzjoni online mhux żviluppatti b'mod sostenibbli minħabba l-funzjonijiet neqsin ta' assistent ta' komunikazzjoni diġitali u offline full-time u għall-produzzjoni ta' outputs ta' informazzjoni awdjoviziva interna; Jiġu imposti limitazzjonijiet possibbli fuq l-Aġenzija minn kuntratturi li jospitaw u/jew jiżviluppaw il-funzjonalitajiet għas-sit web.	4. Ir-relazzjonijiet tal-partijiet ikkonċernati ta' kwalità għolja u mmaniġġjati b'mod effiċjenti, l-iżvilupp u l-koordinazzjoni tal-politika komprensiva u f'waqtha u r-rappreżentanza tal-eu-LISA fil-Gruppi ta' Hidma, fil-Kumitati u f'laqgħat oħra tal-esperti	4. Implimentazzjoni ta' kwalità għolja, effiċjenti u f'waqtha tal-monitoraġġ, tal-koordinazzjoni u tal-iżvilupp tal-politika kif ukoll il-ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati.
6.	Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Bord tat-Tmexxija		5. Laqgħat li saru kif ipplanat; Ir-rata ġenerali ta' sodisfazzjon tal-Partijiet ikkonċernati mkejla fl-istħarriġ dwar is-sodisfazzjon tal-partijiet ikkonċernati.	5. Laqgħat organizzati kif meħtieġ mill-MB; sodisfazzjon ġenerali oghla minn 60 % fir-rigward tal-appoġġ organizzazzjonali u tas-segretarjat ipprovdut.
			6. Laqgħat li saru kif ipplanat; Ir-rata ġenerali ta' sodisfazzjon tal-Partijiet ikkonċernati mkejla fl-istħarriġ dwar is-sodisfazzjon.	6. Laqgħat organizzati kif meħtieġ mill-MB; sodisfazzjon ġenerali oghla minn 60 % fir-rigward tal-appoġġ organizzazzjonali u tas-segretarjat ipprovdut.

Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni	
<b>Gestjoni tar-Riżorsi Umani</b>	<p>1. Il-kompetenza u l-iżvilupp tal-kapaċitajiet relatati mal-operazzjonijiet</p> <p>2. Aktar konsolidazzjoni tal-Aġenzija wara t-tibdil, it-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-diġitalizzazzjoni tas-servizzi tar-Riżorsi Umani u r-reklutaġġ.</p> <p>3. L-iżvilupp organizzazzjonali u t-trasformazzjoni kulturali</p>	<p>4. Ir-riżorsi umani disponibbli ma jikkorrispondux mal-htieġa dejjem tikber għall-involvement tal-partijiet ikkonċernati u għall-koordinazzjoni tal-politika fl-għadd dejjem akbar ta' suġġetti li l-Aġenzija qed timmaniġġja jew tkun involuta fihom.</p> <p>5. Riżorsi limitati (żmien/baġit) biex l-AG jiġi appoġġat b'mod suffiċjenti.</p> <p>6. Riżorsi limitati (żmien/baġit) biex il-Bord tat-Tmexxija jiġi appoġġat b'mod suffiċjenti.</p>	<p>1. Tahriġ kif identifikat mill-pjan ta' tahriġ annwali organizzat; Livell ta' sodisfazzjon ġenerali.</p> <p>2. Proporzjon (%) tar-riżorsi amministrattivi għar-riżorsi operattivi; Rata ta' assenteiżmu (%) fil-perjodu ta' rapportar (għadd medju ta' jiem ta' liv minħabba mard għal kull impjegat, perċentwal ta' persunal fuq liv minħabba mard fit-tul, perċentwal ta' persunal li ma jkunx qed jieħu liv minħabba mard); Perċentwal annwali (%) tal-fatturat tal-persunal; KPIs ġodda li jikkonċernaw il-prevenzjoni tal-kunflitt ta' interess: Numru u perċentwal ta' Dols sottomessi, li minnhom fil-ħin; numru u perċentwal ta' Dols evalwati; numru u perċentwal ta' miżuri preventivi jew deċiżjonijiet li jillimitaw il-partecipazzjoni meħuda f'konformità mar-regoli; Rata ta' okkupazzjoni.</p> <p>3. Riżultati tal-istħarriġ dwar l-involvement tal-persunal; Prestazzjoni tal-persunal; Kriterji ta' evalwazzjoni tal-proġett ta' trasformazzjoni kulturali</p>	<p>1. 90 % tal-attivitatiet tal-pjan ta' tahriġ implimentati; Livell ta' sodisfazzjon oghla minn 85 %;</p> <p>2. 20 % tal-karigi amministrattivi u 70 % tal-karigi operattivi; miri tar-rata tal-assenteiżmu: inqas minn 15-il jum, inqas minn 10 %, aktar minn 15 %; inqas minn 5 % tal-fatturat tal-persunal; 100 % sottomessi u &gt;80 % fil-ħin; aktar minn 90 % tad-Dols evalwati, l-ebda mira stabbilita għat-tielet evalwazzjoni; Rata ta' okkupazzjoni ta' aktar minn 90 %.</p> <p>3. Riżultati tal-istħarriġ dwar l-involvement tal-persunal ta' aktar minn 7.5;</p> <p>4. Prestazzjoni Medja tal-persunal</p>	
		<p>1. L-ebda żvilupp suffiċjenti ta' kompetenzi/kapaċitajiet</p> <p>2. L-iżgurar tad-disponibbiltà tal-persunal fl-HRU bl-għarfien u bit-trasferiment tal-għarfien rispettivi f'każ ta' tibdil fil-persunal tar-riżorsi umani; L-iżgurar ta' rapportar f'waqtu fl-oqasma rispettivi tar-riżorsi umani u li l-precizjoni tar-rekords tiġi ppreservata, l-iżbalji umani huma limitati għal minimu f'każ ta' dawran tal-impjegati/lakuni. L-implimentazzjoni ta' din l-attività u s-suċċess tagħha jiddependu fuq l-implimentazzjoni f'waqtha tal-attivitatiet ipplanati fl-2020; L-iżgurar li l-implimentazzjoni tal-istruttura organizzazzjonali tkun appoġġata mir-riżorsi meħtieġa.</p> <p>3. Riskju baxx ta' involviment; Riskju għoli ta' fatturat; Riskju baxx ta' prestazzjoni; Riskju għar-reputazzjoni</p>	<p>1. Ippjanar u skedar; Riskji legali (kawzi tal-qorti).</p> <p>2. Nuqqas fil-kontrolli interni jista' jirriżulta f'nefqa mhux ġustifikata,</p>	<p>1. Tahriġ kif identifikat mill-pjan ta' tahriġ annwali organizzat; Livell ta' sodisfazzjon ġenerali.</p> <p>2. Proporzjon (%) tar-riżorsi amministrattivi għar-riżorsi operattivi; Rata ta' assenteiżmu (%) fil-perjodu ta' rapportar (għadd medju ta' jiem ta' liv minħabba mard għal kull impjegat, perċentwal ta' persunal fuq liv minħabba mard fit-tul, perċentwal ta' persunal li ma jkunx qed jieħu liv minħabba mard); Perċentwal annwali (%) tal-fatturat tal-persunal; KPIs ġodda li jikkonċernaw il-prevenzjoni tal-kunflitt ta' interess: Numru u perċentwal ta' Dols sottomessi, li minnhom fil-ħin; numru u perċentwal ta' Dols evalwati; numru u perċentwal ta' miżuri preventivi jew deċiżjonijiet li jillimitaw il-partecipazzjoni meħuda f'konformità mar-regoli; Rata ta' okkupazzjoni.</p> <p>3. Riżultati tal-istħarriġ dwar l-involvement tal-persunal; Prestazzjoni tal-persunal; Kriterji ta' evalwazzjoni tal-proġett ta' trasformazzjoni kulturali</p>	<p>1. 90 % tal-attivitatiet tal-pjan ta' tahriġ implimentati; Livell ta' sodisfazzjon oghla minn 85 %;</p> <p>2. 20 % tal-karigi amministrattivi u 70 % tal-karigi operattivi; miri tar-rata tal-assenteiżmu: inqas minn 15-il jum, inqas minn 10 %, aktar minn 15 %; inqas minn 5 % tal-fatturat tal-persunal; 100 % sottomessi u &gt;80 % fil-ħin; aktar minn 90 % tad-Dols evalwati, l-ebda mira stabbilita għat-tielet evalwazzjoni; Rata ta' okkupazzjoni ta' aktar minn 90 %.</p> <p>3. Riżultati tal-istħarriġ dwar l-involvement tal-persunal ta' aktar minn 7.5;</p> <p>4. Prestazzjoni Medja tal-persunal</p>
		<p>1. L-eżekuzzjoni tal-pjan tal-akkwist u l-akkwiżizzjoni</p>	<p>1. Ippjanar u skedar; Riskji legali (kawzi tal-qorti).</p> <p>2. Nuqqas fil-kontrolli interni jista' jirriżulta f'nefqa mhux ġustifikata,</p>	<p>1. L-effiċjenza tal-proċessi tal-akkwist - l-għadd ta' proċeduri kkanċellati; Il-ġestjoni tal-akkwist: proġetti ta' akkwist fuq skeda</p>	<p>1. Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa anqas minn 25 %; Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa ddefinit bħala oghla minn 60 %"</p>
<b>Finanzi u akkwist</b>					

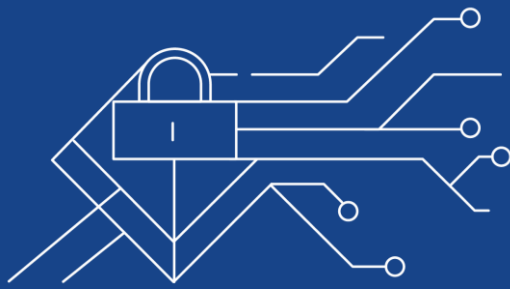
Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Sigurtà korporattiva</b>	2. Kontroll intern, proċeduri, awditi relatati mal-finanzi u l-akkwist	frodi, ċaħda tal-kwittanza mill-awtorità baġitarja.	2. Sett komprensiv u koerenti ta' proċeduri jkopri l-proċessi tan-negozju ewlenin fil-qasam tal-finanzi u tal-akkwist.	2. 80 % tal-proċeduri elenkati fil-pjan ta' ħidma annwali tal-Unità jiġu prodotti.
	3. It-twassil f'waqtu ta' servizzi relatati mal-ġestjoni baġitarja, tal-assi u finanzjarja	3. Il-kwalità tal-ippjanar u tal-kontroll intern ma hijiex adegwata	3. L-ebda tfixkil kbir fis-servizzi attribwibbli għal kwistjonijiet organizzattivi interni; Ir-rata ta' kancellazzjoni tal-appropriazzjonijiet ta' pagament; Ir-rata (%) tal-implimentazzjoni tal-impenji baġitarji; Ir-rata (%) tal-implimentazzjoni tal-pagamenti; Il-proporzjon (%) tal-pagamenti kkompletati fl-iskadenzi statutorji	3. Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa ddefinit għal <5 %; Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa ddefinit bejn 95 % u 99 %; Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa ddefinit għal >95 %; Il-livell fil-mira ta' dan il-KPI huwa ddefinit bejn 90 % sa 100 %.
	1. It-twassil tas-servizz tas-sigurtà u l-assigurazzjoni tal-informazzjoni għall-infrastruttura korporattiva	1. Prijorità baxxa fir-rigward ta' kompiti oħra; Il-kamp ta' applikazzjoni jinholoq minn kompiti mhux ewlenin; Żieda fil-kumplessità tal-attività tal-proġett li taqbeż il-kapaċità tar-riżorsi; Nuqqas ta' kapaċità tal-funzjoni tal-infrastruttura Korporattiva biex tappoġġa l-attività ta' ġestjoni tas-sigurtà	1. Il-perċentwal (%) tal-oġġettivi tas-sigurtà implimentati kif iddefiniti għal kull leġislazzjoni; Il-perċentwal (%) tal-incidenti tas-sigurtà ttrattati fl-FLS fil-mira tar-rispons; Il-perċentwal (%) tal-valutazzjonijiet tar-riskju tas-sigurtà magħmula kontra s-Sistemi (disinn, żvilupp, produzzjoni); L-għadd ta' skennjar tal-vulnerabbiltà mwettaq fuq il-portafoll tas-sistema tal-informazzjoni kull sena; L-għadd ta' Eżerċizzji ta' Ċibersigurtà mwettaq kull sena	1. 100%; 100%; 100%; 2; 1
	2. It-ħaddim, l-ippjanar u t-ħaddim tal-partijiet ta' kontinwità tan-negozju/irkupru minn diżastri/rispons f'każ ta' emerġenza mis-sigurtà u l-ġestjoni tal-kontinwità	2. L-impenn tal-manigment għall-implimentazzjoni tas-Sistema ta' Ġestjoni tal-Kontinwità tan-Negozju (BCMS); L-impenn tal-partijiet ikkonċernati esterni għall-appoġġ tal-implimentazzjoni tal-BCMS kif meħtieġ.	2. Il-kontrolli tal-BC ikopru l-oqsma tan-negozju kollha tal-eu-LISA; Il-pjanijiet tal-BC jiġu ttestjati u t-testijiet juru l-effettività tal-kontrolli tal-BC fis-seħħ.	2. Il-BCMS ikopri 100 % tal-oqsma tan-negozju tal-eu-LISA; Tal-anqas eżerċizzju wieħed isir biex tiġi ttestjata r-reżiljenza korporattiva tal-organizzazzjoni;
3. It-ħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi orizzontali tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	3. Restrizzjonijiet ta' żmien, tal-bniedem u finanzjarji għall-implimentazzjoni ta' proġetti kif ukoll għat-tweqqif ta' attivitajiet ta' sigurtà ta' kuljum; Id-distribuzzjoni ġeografika tal-Aġenzija għib sfidi ta' sigurtà minhabba l-għadd kbir ta' siti u livell differenti ta' theddid li jaffettwa l-assigurazzjoni tas-sigurtà.	3. Jiġu adottati politiki ta' sigurtà meħtieġa mir-regolament tal-Aġenzija u mir-regolamenti tas-sistemi; Il-Qafas ta' Sensibilizzazzjoni dwar is-Sigurtà huwa żviluppat għas-sena n+1; Jiġi organizzat taħriġ Annwali dwar is-sigurtà; Jiġu organizzati avvenimenti ta' sensibilizzazzjoni mal-partijiet ikkonċernati esterni	3. Sa Q4/2022 jiġu adottati mill-inqas 80 % tal-politiki ta' sigurtà pplanati meħtieġa mir-regolament tal-Aġenzija u r-regolamenti tas-sistemi; Sa Q4/2022 jiġi żviluppat il-Qafas ta' Sensibilizzazzjoni dwar is-Sigurtà għas-sena n+1; Minimu ta' 80 % tat-taħriġ annwali pplanat għas-sigurtà jiġi organizzat għall-persunal tal-Aġenzija u għall-ewwel risponenti; Mill-inqas avveniment wieħed ta' sensibilizzazzjoni jiġi organizzat mal-partijiet ikkonċernati esterni dwar kwistjonijiet ta' sigurtà u ta' kontinwità tan-negozju.	
4. It-ħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi protettivi tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	4. L-impenn tal-manigment li jimplementa l-kontrolli protettivi tas-sigurtà f'konformità mal-leġislazzjoni u mar-regoli tal-eu-LISA; L-impenn tal-partijiet ikkonċernati esterni li jappoġġaw l-implimentazzjoni tal-kontrolli	4. L-impenn tal-manigment li jimplementa l-kontrolli protettivi tas-sigurtà u mar-regoli tal-eu-LISA u mal-istandards tal-ISO.	4. Il-ġestjoni tas-sigurtà fis-seħħ fiż-żewġ siti; L-iżgurar tal-livelli ta' sigurtà fiżika tal-bini tal-eu-LISA u s-sigurtà għall-missjonijiet, l-attività ta' l-persunal tal-eu-LISA f'livelli aċċettabbli ta' riskju, f'konformità mar-regoli u r-regolamenti rilevanti, u r-riżultati tal-valutazzjoni tar-riskju.	



Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
<b>Ġestjoni tal-facilitajiet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Ġestjoni ambjentali tal-Facilità</li> <li>Ġestjoni tas-saħħa u s-sikurezza tal-facilitajiet</li> <li>Operazzjonijiet u servizzi tal-facilità</li> <li>Servizzi ta' loġistika u tal-provvisti tal-uffiċċju</li> <li>Ġestjoni u appoġġ tas-servizzi tal-missjonijiet</li> <li>It-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu</li> </ol>	<p>protettivi speċifiċi tas-sigurtà kif meħtieġ.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Nuqqas ta' linji gwida dwar l-integrazzjoni, id-domanda għat-taħriġ u l-bidla kulturali, in-nuqqas ta' persunal tas-sengħa</li> <li>Il-ħolqien ta' kultura tas-Saħħa u s-Sikurezza okkupazzjonali; l-implimentazzjoni ta' sistema biex jiġu żgurati operazzjonijiet sikuri fl-ambjent tax-xogħol tagħna</li> <li>Dipendenza fuq sidien ta' proċessi u kuntratturi/fornituri ta' servizzi u riżorsi umani esterni</li> <li>Dipendenza fuq is-sidien u l-kuntratturi tal-proċessi esterni</li> <li>Dipendenza fuq kuntratturi esterni, nuqqas ta' kontinġenza tal-persunal u nuqqas ta' riżorsi umani fil-portafoll tal-Missjonijiet</li> <li>Il-liġi ta' Moore u l-bidliet fit-teknoloġija jistgħu jwasslu biex id-DC il-ġdid ma jkunx aġġornat sa meta titlesta l-kostruzzjoni. Kumpaniji tal-Energija Lokali ma jistgħux jipprovdu l-enerġija elettrika meħtieġa għall-estensjoni. Il-kost tal-estensjoni huwa stima bbażata fuq l-informazzjoni disponibbli bħalissa. Il-kost attwali jiddependi mid-disinn dettaljat, il-kundizzjonijiet tas-suq fiż-żmien tal-offerta, eċċ. Hemm ukoll xi incertezza dwar it-tfassil tal-ħtiġijiet, fir-rigward ta' żviluppi ġodda u l-adozzjoni futura ta' strumenti legali ġodda.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Indikatur ambjentali</li> <li>Żieda fis-sodisfazzjon tal-impjegati bil-kundizzjonijiet tax-xogħol u bl-ambjent</li> <li>Konformità mal-istandards applikabbli</li> <li>Aderenza mal-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u ż-żmien meħtieġa</li> <li>L-għadd ta' missjonijiet imwettqa fil-ħin meta t-talbiet ikunu ppreżentati fil-ħin bl-għodda tal-missjonijiet.</li> <li>Kost, skeda u kamp ta' applikazzjoni</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>90 %</li> <li>90 %</li> <li>Il-postijiet kollha tal-Aġenzija huma konformi mal-istandards applikabbli</li> <li>Aderenza mal-kamp ta' applikazzjoni, il-baġit u ż-żmien meħtieġa</li> <li>Il-perċentwali tal-indikatur tal-prestazzjoni osservati</li> <li>Aħdar</li> </ol>
<b>Koordinazzjoni ġenerali</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kontribut bħala osservatur għall-evalwazzjonijiet tax-Schengen fl-oqsma tas-SIS/SIRENE u l-Politika Komuni dwar il-Viżi (inkluża l-VIS) u l-iżġurar ta' użu aħjar tas-SIS u tal-VIS mill-Istati Membri</li> <li>Governanza, ippjanar u rapportar korporattivi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Riżorsi limitati fl-eu-LISA biex jipparteċipaw fl-evalwazzjoni tal-missjonijiet u jikkontribwixxu għar-rapporti ta' evalwazzjoni (b'mod partikolari għall-qasam tal-Politika Komuni dwar il-Viżi); Skont il-pjan pluriennali tal-Kummissjoni, fl-2022 se jkun hemm 5 Stati Membri li għandhom jiġu evalwati kemm</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>M/A</li> <li>L-abbozz tad-Dokument Uniku ta' Programmar 2023-2025 adottat fil-ħin; il-Bord tat-Tmexxija jadotta d-Dokument Finali ta' Programmar 2023-2025 mingħajr emendi kbar fl-2022; sottomissjoni f'waqtha tar-rapporti; Il-Bord tat-Tmexxija jadotta r-Rapport Interim u r-Rapport Annwali Konsolidat tal-</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>M/A</li> <li>L-SPD 2023-2025 adottata sat-30 ta' Novembru 2022; Il-proposti għal emendi mill-Bord tat-Tmexxija bħala prekundizzjoni għall-adozzjoni ma jaqbzux il-5 % tan-numru tal-attivitajiet proposti u 5 % tal-baġit; Ir-rapporti sottomessi mhux inqas minn 14-il jum kalendarju qabel il-lagħha tal-</li> </ol>

Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
3.	L-abbozzar ta' rapporti dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi, u l-aggregazzjoni tal-istatistika	2. fis-SIS/SIRENE kif ukoll fil-Politika Komuni dwar il-Viżi (inkluża l-VIS).	3. Attività (CAAR) 2021 fi żmien xieraq.	Gruppi Konsultattivi/Bord tat-Tmexxija; Il-Bord tat-Tmexxija jadotta l-IR u s-CAAR 2021 skont l-iskadenza legali
4.	L-implimentazzjoni tal-attivitajiet annwali ppjanati ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija, f'konformità mal-pjan direzzjonali adottat ghar-R&Z	3. Sabiex jiġi żgurat it-twassil f'waqt ta' informazzjoni tal-kwalità u kwantità mixtieġa.	3. Sottomissjoni lill-istituzzjonijiet tal-UE ta':	3. Sottomissjoni lill-istituzzjonijiet tal-UE ta':
5.	Implimentazzjoni tal-pjan ta' Taħriġ għall-ghoti ta' taħriġ lill-Istati Membri dwar l-użu tekniku tas-sistemi tal-IT ġestiti mill-Aġenzija	4. Biex jiġi żgurat it-twassil f'waqt tal-input meħtieġ.	a. statistika annwali tas-SIS tal-2021	a. statistika annwali tas-SIS tal-2021
6.	L-integrazzjoni tas-sejbiet tar-riċerka fiċ-ċikli tal-hajja tal-applikazzjoni.	4. In-nuqqas ta' riżorsi umani disponibbli biex jitwettqu l-kompiti meħtieġa.	b. Statistika annwali tal-Eurodac tal-2021	b. statistika annwali tal-Eurodac tal-2021
7.	L-appoġġ għall-implimentazzjoni ta' partijiet tal-Programm Qafas tal-UE għar-Riċerka u l-Innovazzjoni	5. Il-karattru mhux permanenti tal-profil li jappoġġaw l-attivitajiet ta' taħriġ tal-Istati Membri (appoġġ estern u ENS għat-twassil tat-taħriġ u l-ġestjoni tal-LMS) jista' jikkawza interruzzjoni fil-kontinwità tan-negozju; Tnaqqis fl-input mill-għarfien espert intern fit-taħriġ tal-eu-LISA għall-Istati Membri.	c. Ir-rapport annwali tal-Eurodac għall-2021 inkluż il-funzjonament tekniku	c. Ir-rapport annwali tal-Eurodac għall-2021 inkluż il-funzjonament tekniku
8.	Valutazzjoni komparattiva indipendenti tat-tmexxija operattiva tas-sistemi ewlenin tan-negozju	6. Nuqqas ta' riżorsi umani suffiċjenti biex jiġi żgurat l-involviment kontinwu meħtieġ fil-kompiti msemmija jew fil-fond tal-istudju meħtieġ biex jiġu prodotti riżultati ta' kwalità għolja; Komunikazzjoni insuffiċjenti bejn l-OPS u l-funzjoni ta' monitoraġġ tar-riċerka sabiex ix-xogħol ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija jiġi allinjat mal-ħtiġijiet tal-OPS.	d. Statistika Q2/3 2022 għall-EES, thejijja għal Q4	d. Statistika Q2/3 2022 għall-EES, thejijja għal Q4
		7. Nuqqas ta' riżorsi umani biex jitwettqu l-kompiti meħtieġa; Dewmien fil-formalizzazzjoni tal-involviment tal-Aġenzija fil-ġestjoni tal-partijiet rilevanti tal-EU FP għar-Riċerka u l-Innovazzjoni	e. Thejijja għall-istatistika tal-Q4 2022 għall-ETIAS (li għandha tiġi ppubblikata fl-ewwel trimestru tal-2023), u aġġornament/kompilazzjoni:	e. Thejijja għall-istatistika tal-Q4 2022 għall-ETIAS (għandha tiġi ppubblikata fi Q1 tal-2023)
		8. Nuqqas ta' kwalità fil-hidma tal-kuntrattur.	f. aġġornament tal-lista tal-awtoritajiet/N.SIS/SIRENE għas-SIS, li għandha tiġi ppubblikata fil-ĠU tal-UE	f. Lista aġġornata tal-awtoritajiet/N.SIS/SIRENE għas-SIS fil-ĠU tal-UE
			g. aġġornament tal-lista ta' awtoritajiet (ażil) għall-Eurodac li għandha tiġi ppubblikata fuq is-sit web	g. lista aġġornata ta' awtoritajiet (ażil) għall-Eurodac fuq is-sit web
			h. gabra tal-lista ta' awtoritajiet għall-EES li għandha tiġi ppubblikata fuq is-sit web	h. il-lista ta' awtoritajiet għall-EES fil-ĠU tal-UE (tliet xhur wara l-EiO) u l-lista ta' awtoritajiet għall-ETIAS fil-ĠU tal-UE (tliet xhur wara l-EiO); Il-bidu tal-ippjanar u tal-hidma fuq ir-riżultati previsti għal l-ECRIS-TCNS; L-adattament tal-prattiki ta' hidma biex isir użu mis-CRRS u l-appoġġ lill-Istati Membri fl-użu tagħhom ta' din l-għodda l-ġdida għall-forniment ta' data statistika.

Xoghol	Deskrizzjoni	Riskji / sfidi ewlenin	Indikaturi tal-prestazzjoni	Mira ta' Prestazzjoni
			previsti għal u ECRIS-TCNs.	
			4. Mill-inqas rapport wiehed ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija li jkun ġie approvat bis-sħiħ mill-kumitat ta' ġestjoni u ppubblikat fuq is-sit web tal-eu-LISA; L-avvenimenti industrijali u l-konferenza annwali tal-Aġenzija jseħhu fis-sena kalendarja u għandhom attendenza qawwija minn diversi partijiet ikkonċernati.	4. Pubblikazzjoni ta' mill-inqas rapport wiehed ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija kull sena: Aktar minn 50 delegat jipparteċipa fl-avvenimenti tal-industrija u aktar minn 120 jipparteċipaw fil-konferenza annwali.
			5. Ir-rata ta' sodisfazzjon (skala 1-6, b'1 l-aktar baxxa, 6 l-ogħla)	5. Medja mhux inqas minn 4 (skala 1-6)
			6. Is-sottomissjoni ta' sommarji tat-teknoloġija ta' kwalità għolja u li jhallu impatt lill-manigment u lill-OPS fuq talba; L-impenn ma' Gruppi Konsultattivi tas-sistema biex jiġu rfinati l-prijoritajiet u r-rispons fil-hidma dwar l-evoluzzjoni tas-sistema. Il-persunal tal-monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija huwa parti mit-timijiet tal-proġett għall-proġetti l-aktar involuti teknoloġikament.	6. Mill-inqas 2/3 rapporti dwar it-teknoloġija jiġu pprovduti kull sena fuq il-bażi ta' talbiet għall-monitoraġġ; Kull AG tas-sistema huwa involut mill-inqas darba fis-sena permezz ta' preżentazzjoni fil-laqgħat tal-AG; Il-persunal tal-R&TM huwa parti minn mill-inqas proġett wiehed fuq skala kbira bħala parti mit-tim ewleni (f'każ li proġetti bħal dawn jitwettqu mill-Aġenzija u jkunu jeftieġu l-involvement tal-persunal tal-R&TM)
			7. Sett ta' prijoritajiet tematiċi għall-implimentazzjoni tal-partijiet rilevanti tal-EU FP għar-Riċerka u l-Innovazzjoni ddefiniti u approvati mill-kumitat ta' ġestjoni u mill-AGs rilevanti (jekk xieraq); Proġetti ta' riċerka u innovazzjoni u l-eżiti tagħhom ipprezentati lill-Aġenzija u lill-partijiet ikkonċernati tagħha; Parti mill-EU FP għar-Riċerka u l-Innovazzjoni u/jew proġetti ffinanzjati, li r-responsabbiltà għalihom ġiet delegata mill-KE lill-Aġenzija, huma amministrati skont il-kamp ta' applikazzjoni, l-oġettivi u l-iskeda ta' żmien ippjanati.	7. L-adozzjoni ta' sett wiehed ta' prijoritajiet tematiċi għall-implimentazzjoni ta' partijiet rilevanti tal-EU FP għar-riċerka u l-innovazzjoni; Mill-inqas żewġ proġetti u l-eżiti preliminari/finali tagħhom huma pprezentati lill-Aġenzija u lill-partijiet ikkonċernati tagħha.
			8. It-twettiq tal-valutazzjoni kif ippjanat.	8. It-twettiq tal-valutazzjoni qabel tmiem il-Q4 2022

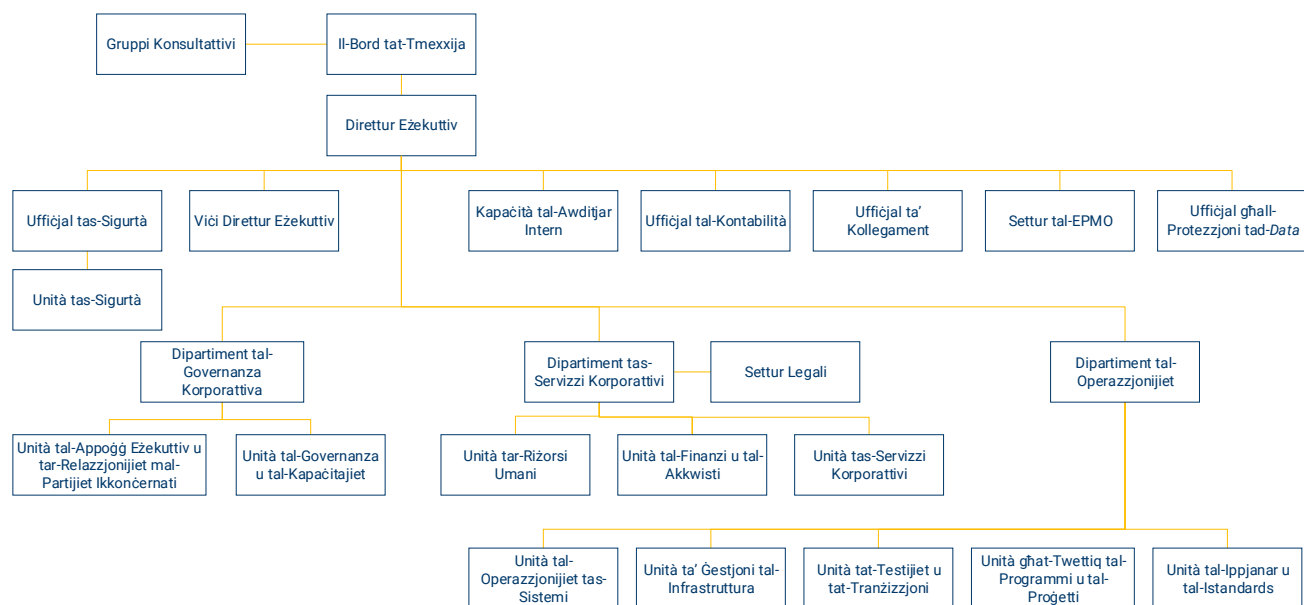


**ANNESI**

# Anness I. Organigramma

Fl-2020, l-Aġenzija għamlet bidliet żgħira fl-organizzazzjoni tagħha billi ttrasferiet xi kompiti u/jew persunal bejn is-setturi sabiex twieġeb aħjar għall-mudell operattiv l-għdid tagħha. Dawn il-bidliet ma kellhom l-ebda impatt fuq l-istruttura organizzazzjonali tal-eu-LISA adottata fl-2019.

## Illustrazzjoni 1. Organigramma



L-organizzazzjoni msemmija hawn fuq tirrifletti l-istatus mill-5 ta' Novembru 2020.

It-Tabella 10 hawn taħt turi n-numru ta' karigi li kienu okkupati fil-31.12.2020 u għadd ta' karigi vakanti f'kull entità organizzazzjonali tal-eu-LISA. L-informazzjoni dwar l-offerti ta' impjieg maħruġa hija preżentata fl-Anness V.

Tabella 10. L-għadd ta' personal għall-istruttura organizzazzjonali fil-31 ta' Diċembru 2020

Dipartiment	Unità	Numru ta' karigi <sup>54</sup>				ENS		Total
		AT Okkupati	Vakanti	AK Okkupati	Vakanti <sup>55</sup>	Okkupati	Vakanti	
Direttur Eżekuttiv	M/A	9	0	5	2	1	0	18
Direttur Eżekuttiv	Sigurtà	11	0	4	3	2	0	20
Dipartiment tal-Governanza Korporattiva	M/A	0	0	0	0	0	0	0
Dipartiment tal-Governanza Korporattiva	Unità tal-Appoġġ Eżekuttiv u tar-Relazzjonijiet mal-Partijiet Ikkonċernati	7	1	7	-2	1	0	12
Dipartiment tal-Governanza Korporattiva	Unità tal-Governanza u tal-Kapaċitajiet	10	2	2	0	1	1	13
Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi	M/A	2	2	1	0	0	0	5
Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi	Unità tar-Rizorsi Umani	11	1	7	-3	0	0	17
Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi	Unità tal-Finanzi u tal-Akkwisti	21	0	8	2	0	0	31
Dipartiment tas-Servizzi Korporattivi	Unità tas-Servizzi Korporattivi	9	0	7	1	1	0	19
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	M/A	3	0	0	0	0	0	3
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	Unità tal-Ippjanar u tal-Istandards	24	2 <sup>56</sup>	6	3	1	0	36
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	Unità għat-Twettiq tal-Programmi u tal-Proġetti	16	2 <sup>57</sup>	11	4	1	0	34
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	Unità tat-Testijiet u tat-Tranzizzjoni	15	0	8	4	0	0	27
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	Unità ta' Ġestjoni tal-Infrastruttura	21	6	10	4	2	0	43
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	Unità tal-Operazzjonijiet tas-Sistemi	22	2	7	9	0	0	43
Dipartiment tal-Operazzjonijiet	<i>Għandhom jiġu deċiżi</i>	0	1	0	1	0	0	3
<b>Total</b>		<b>181</b>	<b>19</b>	<b>83</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>322</b>

<sup>54</sup> Il-karigi okkupati ma jinkludux offerti ta' impjieġ maħruġa.

<sup>55</sup> Bilanċ negattiv ifisser li hemm kariga għal żmien qasir fl-Unità maħluqa biex timla l-lakuna fil-personal li għandu impatt fuq iċ-cifri tar-reklutaġġ.

<sup>56</sup> Il-kariga tal-Eurodac mhux inkluzja.

<sup>57</sup> Ibid.

# Anness II. Allokazzjoni tar-riżorsi għal kull attività għall-2022–2024

## (attivitajiet fit-taqsim 3 Programm ta' Ħidma Annwali għall-2022)

Dan l-anness jipprezenta t-tqassim tar-riżorsi umani u finanzjarji disponibbli għall-Aġenzija u l-allokazzjoni tagħhom għal kull attività u komputu/proġett għas-snin 2022-2024<sup>58</sup>.

Id-distribuzzjoni tar-riżorsi finanzjarji hija allinjata mal-ippjanar pluriennali tal-eu-LISA kif rifless fit-tbassir tal-QFP 2021-2027 tagħha. Il-linja bażi għall-baġit disponibbli għall-Aġenzija fl-2022 hija ċ-ċifra mill-proposta riveduta tal-QFP tal-Kummissjoni Ewropea kif ipprezentata f'Mejju 2020.

Fir-rigward tal-ippjanar tar-riżorsi umani, fl-2020, l-eu-LISA għandha 324 kariga awtorizzata<sup>59</sup> u tuża ftit postijiet għal żmien qasir għall-AK biex ikopru għall-persunal b'liv fit-tul. Mingħajr preġudizzju għad-deċiżjoni finali dwar il-baġit u l-persunal tal-Aġenzija fl-2022 elenkati fl-Anness XIII, l-għadd ta' persunal fil-pjan ta' stabbiliment tal-Aġenzija se jiżdied għal 215 kariga u l-għadd totali ta' persunal inkluż l-AK għal 374 kariga sa tmiem l-2022. Dan in-numru jinkludi 50 addizzjonali pprovduti permezz ta' LFSs differenti (ETIAS, Interoperabbiltà, Regolament tal-VIS rivedut<sup>60</sup>, kooperazzjoni tal-pulizija tas-SIS u E-CODEX).

L-anness jipprovdi diżaggregazzjoni skont it-tip ta' kuntratt (AT u AK) tal-persunal assenjat għall-kompiti rispettivi. Barra minn hekk, l-informazzjoni fl-anness tagħmel distinzjoni bejn:

- persunal disponibbli fiż-żmien tat-tnejjija ta' din l-SPD (rifless fil-kolonna intitolata "Persunal disponibbli");
- il-ħtiġijiet addizzjonali tal-persunal tal-Aġenzija identifikati fil-proċessi tal-ippjanar. L-għadd totali ta' dan il-persunal addizzjonali huwa ta' 43 FTE. Ir-raġunijiet għall-ħtiġijiet tal-persunal addizzjonali tal-eu-LISA fl-2022 huma stabbiliti fis-subtaqsima **2.2.2 a) L-iżvilupp tal-kompiti eżistenti**<sup>61</sup>.

Tqassim dettaljat u ġustifikazzjoni tal-postijiet addizzjonali meħtieġa mill-Aġenzija, li ma ġewx inklużi fil-proposti tal-Kummissjoni, huma pprovduti fl-Anness XIII. L-għadd totali ta' persunal għall-2023 u l-2024 huwa stmat abbażi ta' valutazzjoni preliminari u għalhekk, dawn in-numri jistgħu jvarjaw min-numri fl-Anness III.

L-anness jipprovdi wkoll perspettiva dwar l-użu ppjanat ta' riżorsi ta' appoġġ estern (fil-kolonna intitolata "**Appoġġ estern**") għal kull komputu. Dawn ir-riżorsi jikkomplementaw it-tim ewlieni tal-Aġenzija fl-implimentazzjoni tal-ħidma ppjanata matul is-sena.

<sup>58</sup> It-tabelli ta' hawn taht jinkludu biss kompiti u proġetti li se jikkunsmaw ir-riżorsi fl-2022, li huma parti mill-Programm ta' Ħidma Annwali 2022. Dawk li jibdeu fl-2023 u fl-2024, li ma humiex parti mill-Programm ta' Ħidma Annwali attwali ma humiex inklużi. Dan jinkludi wkoll l-istimi għar-riżorsi finanzjarji taht it-Titolu 3. Id-data dwar il-persunal (FTEs) imdaħħla għas-snin 2023-2024 hija preliminari u soġġetta għal aġġornament fl-2021 u l-2022, meta jsir ippjanar aktar dettaljat tal-allokazzjoni tar-riżorsi.

<sup>59</sup> Għalkemm ġew awtorizzati 324 kariga, l-Aġenzija tista' tirrekluta biss 322 aġent, minħabba li 2 kariga huma soġġetti għall-adozzjoni tal-baži legali għall-Eurodac.

<sup>60</sup> Huwa preżunt li r-Regolament tal-VIS rivedut u r-Regolament dwar il-kooperazzjoni tal-pulizija tas-SIS se jidhru fis-seħh fl-2021.

<sup>61</sup> Il-ħtiġijiet addizzjonali tal-persunal tal-Aġenzija huma soġġetti għal ftehim mal-Kummissjoni Ewropea u għal approvazzjoni mill-Awtorità Baġitarja.

## Tmexxija operattiva/Riformulazzjonijiet

Kompitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>62</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
<b>VIS</b>	<b>3.40</b>	<b>2.90</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>2.00</b>	<b>57 994 000</b>	<b>2.20</b>	<b>5.80</b>	<b>-</b>	<b>2.00</b>	<b>1.50</b>	<b>40 928 000</b>	<b>1.06</b>	<b>3.83</b>	<b>-</b>	<b>2.00</b>	<b>1.50</b>	<b>40 583 000</b>
Manutenzjoni tal-VIS/BMS	0.45	1.50	1.00	0.50	1.50	18 000 000	0.40	1.55	-	1.50	1.50	12 000 000	0.40	1.55	-	1.50	1.50	12 240 000
Żvilupp tar-Riformulazzjoni tal-VIS (kontinwazzjoni)	1.85	-	-	0.50	0.50	16 244 000	0.70	2.85	-	0.50	-	28 928 000	0.26	1.75	-	0.50	-	28 343 000
Implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-attiva tal-VIS	1.10	1.40	-	-	-	23 750 000	1.10	1.40	-	-	-	-	0.40	0.53	-	-	-	-
<b>SIS</b>	<b>9.73</b>	<b>3.08</b>	<b>1.50</b>	<b>0.50</b>	<b>4.50</b>	<b>21 450 000</b>	<b>3.80</b>	<b>1.48</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>9 779 000</b>	<b>0.90</b>	<b>0.78</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>9 797 000</b>
Manutenzjoni tal-AFIS tas-SIS	0.40	0.33	-	-	-	3 350 000	0.40	0.33	-	-	-	750 000	0.40	0.33	-	-	-	750 000
Manutenzjoni tas-SIS	0.40	0.30	-	-	-	7 450 000	0.40	0.30	-	-	-	6 579 000	0.40	0.30	-	-	-	8 597 000
Appoġġ tas-SIS għall-Istati Membri	0.10	0.15	-	-	1.00	450 000	0.10	0.15	-	-	1.00	450 000	0.10	0.15	-	-	1.00	450 000
Evoluzzjoni tas-SIS (proġetti, żviluppi u studji)	1.60	1.60	1.00	0.50	-	5 200 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapaċità estiża tas-SIS	2.00	0.70	0.50	-	-	1 000 000	1.20	0.70	-	-	-	2 000 000	-	-	-	-	-	-
L-integrazzjoni tas-C.SIS għall-komponenti tal-ESP u MID u għal komponenti oħra tal-Interoperabbiltà	1.90	-	-	-	-	3 500 000	1.70	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni ta' qafas legali ġdid tas-SIS (kontinwazzjoni mill-2019)	0.96	-	-	-	0.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rilaxx ta' Sistema Ċentrali ġdida tas-SIS II, inklużi funzjonalitajiet tad-deċiżjoni ta' ritorn (Kontinwazzjoni mill-2021)	0.51	-	-	-	0.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni tal-Fażi 2 tal-AFIS tas-SIS (Kontinwazzjoni mill-2019)	1.06	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>62</sup> Dawn in-numri jirriflettu l-istatus tal-karigi fl-2020, li jinkludi l-karigi tal-AK ta' żmien qasir biex jissostitwixxu lill-persunal fuq liv fit-tul. L-istess japplika għall-kolonna l-oħra bl-istess titoli għall-2023 u l-2024.



Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>62</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Aġġornament ġdid tal-Magna tat-Tiftix u ta' Oracle għas-SIS, it-titjib tad-disponibbiltà u l-kunsiderazzjoni tal-aspetti ta' traskrizzjoni (kontinwazzjoni mill-2019)	0.80	-	-	-	1.50	500 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Eurodac</b>	<b>4.81</b>	<b>1.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>4 300 000</b>	<b>2.68</b>	<b>1.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 300 000</b>	<b>2.68</b>	<b>1.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 300 000</b>
Eurodac - Manutenzjoni tad-DubliNet	1.30	1.30	-	-	-	3 500 000	1.30	1.30	-	-	-	3 500 000	1.30	1.30	-	-	-	3 500 000
Evoluzzjonijiet mhux ipplanati u appoġġ assoċjat li jirriżulta minn manutenzjoni adattiva tal-Eurodac u tad-DubliNet	3.51	-	-	-	1.00	800 000	1.38	-	-	-	-	800 000	1.38	-	-	-	-	800 000
<b>Oħrajn</b>	<b>37.59</b>	<b>20.67</b>	<b>3.50</b>	<b>31.50</b>	<b>15.00</b>	<b>2 280 000</b>	<b>40.29</b>	<b>23.54</b>	<b>1.00</b>	<b>23.00</b>	<b>12.00</b>	<b>1 850 000</b>	<b>40.29</b>	<b>23.54</b>	<b>1.00</b>	<b>23.00</b>	<b>10.00</b>	<b>2 350 000</b>
It-twassel ta' servizz tas-sigurtà u tal-assigurazzjoni tal-informazzjoni għas-sistemi tan-negozju ewlenin	5.85	0.60	-	-	2.50	650 000	5.85	0.60	-	-	2.50	650 000	5.85	0.60	-	-	2.50	650 000
It-thaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-aspetti tal-kontinwità tan-negozju tas-sistemi tal-IT fuq skala kbira	0.90	-	-	-	0.50	-	0.90	-	-	-	0.50	-	0.90	-	-	-	0.50	-
Eżerċizzju ta' sigurtà u kontinwità tan-negozju għas-SIS	0.10	1.00	-	-	1.00	130 000	0.10	1.00	-	-	1.00	-	0.10	1.00	-	-	1.00	-
Sostituzzjoni tal-EOPM - Valutazzjoni tal-Impatt/Studju	-	-	-	-	0.50	300 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ġestjoni tat-tibdil operattiv	0.47	2.53	-	-	2.00	-	1.00	3.00	-	-	2.00	-	1.00	3.00	-	-	2.00	-
Manutenzjoni tas-sistema ta' referenza ECRIS	0.40	0.20	-	0.50	-	500 000	-	-	-	-	-	500 000	-	-	-	-	-	1 000 000
Il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-iskjerament u t-tranzizzjoni lejn l-operazzjonijiet	1.79	0.98	2.50	-	2.00	-	4.45	3.58	-	-	2.00	-	4.45	3.58	-	-	2.00	-
Appoġġ tat-tieni livell 24/7 għat-tmexxija operattiva tas-Sistemi tan-Negozju Ewlenin	6.00	10.00	1.00	12.00	-	-	7.00	10.00	1.00	7.00	-	-	7.00	10.00	1.00	7.00	-	-
Appoġġ tal-ewwel livell 24/7 għat-tmexxija operattiva tas-sistemi - Uffiċċju ta' Servizz tal-eu-LISA	13.59	3.00	-	15.00	-	-	15.00	3.00	-	14.00	-	-	15.00	3.00	-	14.00	-	-

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>62</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Ġestjoni tat-testijiet	2.84	2.36	-	-	3.00	-	2.84	2.36	-	-	3.00	-	2.84	2.36	-	-	1.00	-
Żamma tal- <i>istatus quo</i> , inkluż l-appoġġ għat-Trasportaturi	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Il-proċessi qafas tal-eu-LISA tal-ITSM huma mmexxija, jitkejlu u jiġu rrapportati b'mod regolari, rieżamijiet kontinwi u titjib tas-servizzi u tal-proċessi	5.65	-	-	2.00	4.00	700 000	3.15	-	-	2.00	1.00	700 000	3.15	-	-	2.00	1.00	700 000
<b>TOTAL</b>	<b>55.53</b>	<b>27.95</b>	<b>6.00</b>	<b>32.00</b>	<b>23.00</b>	<b>86 024 000</b>	<b>48.97</b>	<b>32.12</b>	<b>2.00</b>	<b>25.00</b>	<b>14.50</b>	<b>56 857 000</b>	<b>44.093</b>	<b>29.45</b>	<b>1.00</b>	<b>25.00</b>	<b>12.50</b>	<b>57 030 000</b>

## Sistemi ġodda/Innovazzjoni

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>63</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
<b>Fruntieri Intelligenti</b>	<b>22.85</b>	<b>10.99</b>	<b>7.00</b>	<b>10.00</b>	<b>13.00</b>	<b>54 124 806</b>	<b>5.85</b>	<b>5.26</b>	<b>6.00</b>	<b>21.50</b>	<b>9.50</b>	<b>51 384 000</b>	<b>5.85</b>	<b>5.26</b>	<b>6.00</b>	<b>21.50</b>	<b>8.50</b>	<b>57 984 000</b>
Ir-relazzjonijiet kummerċjali, id-domanda, il-bidla, il-ġestjoni tar-rekwiżiti bejn l-eu-LISA u l-partijiet ikkonċernati tagħha (interni / esterni) bl-użu tas-sistemi tal-IT (f'operazzjonijiet jew li qed jiġu żviluppati)	4.73	2.85	-	-	5.00	-	5.25	2.55	-	1.00	5.00	-	5.25	2.55	-	1.00	5.00	-
Żvilupp tal-ECRIS-TCN	2.80	-	-	-	1.00	17 713 806	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni tal-ETIAS (kontinwazzjoni)	5.97	2.93	1.00	-	2.00	19 000 000	-	-	-	-	2.00	-	-	-	-	-	2.00	-
Manutenzjoni tal-EES BMS - hardware	0.30	0.20	2.00	-	-	1 040 000	0.30	0.20	2.00	-	-	2 470 000	0.30	0.20	2.00	-	-	3 000 000
Manutenzjoni tal-EES BMS - software	-	0.61	2.00	-	-	2 210 000	-	0.61	2.00	-	-	4 940 000	-	0.61	2.00	-	-	5 460 000

<sup>63</sup> Dawn in-numri jirriflettu l-istatus tal-karigi fl-2020, u jinkludu karigi tal-AK ta' żmien qasir biex jissostitwixxu l-persunal fuq liv fit-tul. L-istess japplika għall-kolonna l-oħra bl-istess titoli għall-2023 u l-2024.

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>63</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Manutenzjoni tal-EES BMS - setup attiv-attiv	0.10	0.30	2.00	-	-	2 535 000	0.10	0.30	2.00	-	-	5 460 000	0.10	0.30	2.00	-	-	6 110 000
Manutenzjoni tal-ETIAS	0.61	0.32	-	-	-	1 326 000	-	-	-	20.00	-	15 914 000	-	-	-	20.00	-	15 914 000
Finalizzazzjoni tal-implimentazzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS	3.09	1.66	-	4.00	2.50	1 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzjoni tal-EES	0.08	0.76	-	-	1.00	6 300 000	0.20	1.60	-	0.50	1.50	19 600 000	0.20	1.60	-	0.50	1.50	20 500 000
Agġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-interoperabbiltà	0.91	-	-	-	1.00	3 000 000	-	-	-	-	-	3 000 000	-	-	-	-	-	7 000 000
Manutenzjoni tas-servizzi tal-web tal-EES/ETIAS	-	-	-	6.00	-	1 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni ewlenija tal-EES (kontinwazzjoni)	4.26	1.36	-	-	0.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Interoperabbiltà</b>	<b>18.18</b>	<b>10.96</b>	<b>3.50</b>	<b>12.00</b>	<b>19.00</b>	<b>29 043 000</b>	<b>9.30</b>	<b>8.62</b>	<b>-</b>	<b>9.50</b>	<b>4.50</b>	<b>7 755 000</b>	<b>2.90</b>	<b>1.09</b>	<b>-</b>	<b>2.00</b>	<b>1.50</b>	<b>3 257 000</b>
Żvilupp tal-Portal Ewropew tat-Tfittxija (ESP)	2.45	2.95	-	1.50	1.00	1 350 000	2.50	2.25	-	1.50	1.00	3 800 000	0.90	-	-	-	0.50	1 000 000
Żvilupp tar-repożitorju Ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS) (kontinwazzjoni)	2.25	1.59	-	1.50	1.00	2 125 000	1.25	0.25	-	1.50	0.50	735 000	-	0.15	-	-	0.50	735 000
Żvilupp ta' Detettur ta' Identitajiet Multipli (MID)	3.33	1.20	-	1.50	1.00	17 000 000	2.85	1.25	-	1.50	0.50	2 000 000	1.00	0.15	-	-	0.50	1 300 000
Żvilupp ta' Repożitorju Komuni ta' Informazzjoni dwar l-Identità (CIR)	1.90	3.30	-	1.50	1.50	3 000 000	1.80	2.50	-	1.50	1.00	1 000 000	0.85	-	-	-	-	-
Kontinwazzjoni ta' definizzjonijiet godda ta' servizz u ta' proċess bħala parti mill-Qafas tal-ITSM tal-eu-LISA	0.46	0.02	-	1.00	2.50	350 000	-	-	-	1.00	1.50	-	-	-	-	1.00	-	-
Integrazzjoni funzjonali/migrazzjoni tad-data tal-VIS sBMS u disponibbiltà akbar	1.70	-	0.50	-	2.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzjoni tal-USK	0.20	-	0.50	-	-	218 000	-	-	-	-	-	220 000	-	-	-	-	-	222 000
Titjib / żvilupp tal-portafoll bijometriku	-	-	-	-	2.00	500 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kompitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>63</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn I-ETIAS u I-VIS (emendi konsegwenzjali tal-ETIAS)	2.70	-	-	1.50	-	1 000 000	0.40	1.90	-	1.50	-	-	0.15	0.79	-	1.00	-	-
Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn I-EES u I-VIS (kontinwazzjoni)	1.10	0.90	-	2.00	-	-	0.50	0.47	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-
It-thejija tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS	0.20	0.50	2.50	-	2.00	1 500 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II-Preparazzjoni: Impatt tal-MID fuq I-sBMS	0.62	-	-	-	2.50	2 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni tal-BMS / sBMS tal-EES (kontinwazzjoni mill-proġett tal-EES tal-2019)	1.27	0.50	-	1.50	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Oġrajn</b>	<b>2.32</b>	<b>0.40</b>	<b>2.50</b>	<b>-</b>	<b>4.50</b>	<b>4 300 000</b>	<b>0.50</b>	<b>0.25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.50</b>	<b>-</b>	<b>0.50</b>	<b>0.15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.50</b>	<b>-</b>
Kontinwità tal-arkitettura tal-intrapriża - I-istabbiliment ta' arkitettura tal-interoperabbiltà	0.50	-	-	-	1.50	-	0.50	0.25	-	-	1.50	-	0.50	0.15	-	-	1.50	-
Implimentazzjoni tal-Ġestjoni ta' Ċiklu tal-Flajja tal-Applikazzjoni (ALM/SDLC)	1.43	0.40	-	-	2.00	800 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-istandardizzazzjoni	pm	pm	pm	pm	pm	2 000 000	pm	pm	pm	pm	pm	-	pm	pm	pm	pm	pm	-
L-implimentazzjoni tal-pjan direzzjonali għall-Intelliġenza Artifiċjali	pm	pm	pm	pm	pm	500 000	pm	pm	pm	pm	pm	-	pm	pm	pm	pm	pm	-
Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessioni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS ma' sistemi oħra u l-implimentazzjoni tal-interkonnessioni tal-ETIAS	0.39	-	2.50	-	1.00	1 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>43.35</b>	<b>22.35</b>	<b>13.00</b>	<b>22.00</b>	<b>36.50</b>	<b>87 467 806</b>	<b>15.65</b>	<b>14.13</b>	<b>6.00</b>	<b>31.00</b>	<b>15.50</b>	<b>59 339 000</b>	<b>9.25</b>	<b>6.50</b>	<b>6.00</b>	<b>23.50</b>	<b>11.50</b>	<b>61 241 000</b>

## Infrastruttura

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>64</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Servizzi tal-ġestjoni tal-applikazzjoni	3.00	2.80	-	2.50	1.00	-	3.00	2.80	-	3.50	1.00	-	3.00	2.80	-	3.50	1.00	-
Il-bidu ta' kapacità tal-inġinerija tas-software	-	-	-	1.00	1.00	-	-	-	-	1.00	1.00	-	-	-	-	1.00	-	-
Servizzi ta' operazzjonijiet tan-network	2.50	1.00	-	-	-	400 000	2.50	1.00	-	-	-	800 000	2.50	1.00	-	-	-	600 000
Servizzi ta' infrastruttura tal-komunikazzjoni	2.47	-	-	-	2.00	19 220 000	-	-	-	-	-	13 940 000	-	-	-	-	-	15 440 000
Kontinwazzjoni tal-integrazzjoni tas-soluzzjoni ta' monitoraġġ integrat uniku mal-process ta' ġestjoni tal-avvenimenti, li jkopri s-sistemi kollha li qed jithaddmu	1.00	-	-	1.00	3.00	700 000	-	-	-	1.00	1.00	300 000	-	-	-	1.00	-	100 000
Tranzizzjoni għan-network TESTA l-ġdid	2.33	0.50	-	-	2.00	18 784 000	2.38	0.50	-	-	2.00	-	-	-	-	-	-	-
Kontinwazzjoni tal-attivitajiet ta' riorganizzazzjoni taċ-ċentri tad-data	-	-	-	-	1.00	300 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attivitajiet operattivi u evoluzzjonijiet / titjib tas-CU u tal-BCU	2.88	1.02	0.50	-	4.00	500 000	3.20	0.80	1.50	-	4.00	500 000	3.20	0.80	1.50	-	4.00	500 000
Tmexxija operattiva tas-CMDB	0.58	-	-	-	-	100 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tmexxija operattiva tal-appoġġ għall-infrastruttura tat-tieni linja tas-CBS	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tmexxija operattiva: Appoġġ għall-EUWS	-	0.50	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-
Tmexxija operattiva: implimentazzjoni tat-tibdil	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tmexxija operattiva: amministrazzjoni tal-pjattaforma	0.39	0.01	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tmexxija operattiva: ittestjar tal-integrazzjoni	0.05	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-
Tmexxija / amministrazzjoni operattiva tal-infrastruttura tas-sistemi ta' ttestjar	0.05	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-

<sup>64</sup> Dawn in-numri jirriflettu l-istatus tal-karigi fl-2020, u jinkludu karigi tal-AK ta' żmien qasir biex jissostitwixxu l-persunal fuq liv fit-tul. L-istess japplika għall-kolonna l-oħra bl-istess titoli għall-2023 u l-2024.

Kompitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>64</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Tmexxija operattiva: inġinerija tas-sistema	2.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiġdid tal-manutenzjoni Oracle	0.05	-	-	-	-	2 500 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzjoni u monitoraġġ korrettivi tal-infrastruttura ċentralizzata	0.05	-	-	-	-	2 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiġdid tal-manutenzjoni HW u SW tal-infrastruttura ċentralizzata	0.05	-	-	-	-	18 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzjoni adattiva tal-infrastruttura ċentralizzata	0.05	-	-	-	-	2 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kostijiet operattivi u ta' 'hidma tal-Unità Ċentrali ta' Riżerva [BCU]	0.80	0.40	0.50	-	-	868 000	0.80	0.20	0.50	-	-	689 000	0.80	0.20	0.50	-	-	689 000
Appoġġ għall-pjattaforma tal-Ġestjoni ta' Ċiklu tal-Hajja tal-Applikazzjonijiet (ALM) u għodod relatati (Bini ta' pipeline, għodod tal-ittestjar)	-	-	-	0.50	2.00	500 000	-	-	-	0.50	2.00	500 000	-	-	-	0.50	2.00	500 000
<b>TOTAL</b>	<b>22.25</b>	<b>6.23</b>	<b>2.00</b>	<b>5.00</b>	<b>19.00</b>	<b>65 872 000</b>	<b>11.88</b>	<b>5.30</b>	<b>2.00</b>	<b>6.00</b>	<b>14.00</b>	<b>16 729 000</b>	<b>9.50</b>	<b>4.80</b>	<b>2.00</b>	<b>6.00</b>	<b>10.00</b>	<b>17 829 000</b>

### Attivitajiet korporattivi

Kompitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
<b>IT korporattiv</b>	<b>1.70</b>	<b>5.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.00</b>	<b>-</b>	<b>1.70</b>	<b>5.40</b>	<b>2.00</b>	<b>-</b>	<b>17.00</b>	<b>-</b>	<b>2.10</b>	<b>5.50</b>	<b>2.00</b>	<b>-</b>	<b>17.00</b>	<b>-</b>
L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' networks u komunikazzjonijiet tal-IT korporattivi	0.10	1.00	-	-	4.50	-	0.20	1.10	1.00	-	4.50	-	0.20	0.80	1.00	-	4.50	-

<sup>65</sup> Dawn in-numri jirriflettu l-istatus tal-karigi fl-2020, u jinkludu karigi tal-AK ta' żmien qasir biex jissostitwixxu l-persunal fuq liv fit-tul. L-istess japplika għall-kolonna l-oħra bl-istess titoli għall-2023 u l-2024.

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni tas-sistemi tal-IT korporattivi u l-hżin	0.20	1.10	-	-	3.50	-	0.10	1.10	1.00	-	4.50	-	0.20	1.00	1.00	-	4.50	-
L-amministrazzjoni u l-manutenzjoni ta' applikazzjonijiet tal-IT korporattivi	0.10	0.70	-	-	3.00	-	0.10	0.90	-	-	3.00	-	0.30	1.10	-	-	3.00	-
L-għoti ta' appoġġ tal-IT lill-utenti finali (Uffiċċju ta' Servizz)	-	1.30	-	-	4.00	-	-	1.40	-	-	4.00	-	-	1.40	-	-	4.00	-
L-akkwist ta' tagħmir, infrastruttura u servizzi korporattivi tal-ICT	1.10	0.20	-	-	1.00	-	1.10	0.20	-	-	1.00	-	1.10	0.20	-	-	1.00	-
L-implimentazzjoni tal-HTIL fis-servizzi tal-IT korporattivi	0.10	0.50	-	-	1.00	-	0.10	0.40	-	-	-	-	0.20	0.50	-	-	-	-
Infrastruttura tal-IT korporattiva u migrazzjoni tal-applikazzjonijiet lejn il-cloud	0.10	0.30	-	-	2.00	-	0.10	0.30	-	-	-	-	0.10	0.50	-	-	-	-
<b>Oġrajn</b>	<b>86.80</b>	<b>55.16</b>	<b>9.00</b>	<b>26.00</b>	<b>83.00</b>	<b>4 889 500</b>	<b>96.93</b>	<b>54.85</b>	<b>12.00</b>	<b>21.00</b>	<b>80.00</b>	<b>5 845 500</b>	<b>87.23</b>	<b>54.55</b>	<b>10.00</b>	<b>22.00</b>	<b>79.50</b>	<b>5 893 500</b>
Valutazzjoni komparattiva indipendenti tat-tmexxija operattiva tas-sistemi ewlenin tan-negozju	pm	pm	pm	pm	pm	-	pm	pm	pm	pm	pm	-	pm	pm	pm	pm	pm	-
Governanza, ippjanar u rapportar korporattivi	2.00	1.00	-	1.00	4.00	-	2.00	1.00	-	1.00	4.00	-	2.00	1.00	-	1.00	4.00	-
Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Bord tat-Tmexxija	0.50	2.00	-	1.00	1.00	-	0.50	2.00	-	1.00	1.00	-	0.50	2.00	-	1.00	1.00	-
Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Gruppi Konsultattivi	1.40	1.00	-	1.00	4.00	1 600 000	1.40	1.00	-	1.00	4.00	1 600 000	1.40	1.00	-	1.00	4.00	1 600 000
L-abbozzar ta' rapporti dwar il-funzjonament tekniku tas-sistemi, u l-aggregazzjoni tal-istatistika	0.95	0.05	-	1.00	1.50	-	0.95	0.05	-	1.00	1.50	-	0.95	0.05	-	1.00	1.50	-
L-eżekuzzjoni tal-pjan tal-akkwist u l-akkwiżizzjoni	8.15	5.15	1.00	-	2.00	-	8.80	6.00	1.00	-	2.00	-	8.80	6.00	1.00	-	2.00	-

Komputu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
L-implimentazzjoni tal-attivitàjiet annwali pjanati ta' monitoraġġ tar-riċerka u t-teknoloġija, f'konformità mal-pjan direzzjonali adottat għar-R&Z	1.90	1.50	-	-	-	-	1.90	1.50	-	-	-	-	1.90	1.50	-	-	-	-
L-integrazzjoni tas-sejbiet tar-riċerka fiċ-ċikli tal-ħajja tal-applikazzjoni	0.05	0.50	-	-	0.50	-	0.05	0.50	-	-	0.50	-	0.05	0.50	-	-	0.50	-
L-implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni ta' Informazzjoni u Komunikazzjoni Esterna	2.60	-	-	1.00	2.00	-	2.60	-	-	1.00	2.00	-	2.60	-	-	1.00	2.00	-
L-Implimentazzjoni tal-Pjan ta' Azzjoni tal-Komunikazzjoni Interna tal-eu-LISA	0.40	1.00	-	1.00	2.00	-	0.40	1.00	-	1.00	2.00	-	0.40	1.00	-	1.00	2.00	-
Il-monitoraġġ, il-koordinazzjoni u l-iżvilupp tal-politika biex l-eu-LISA tiġi rrappreżentata fl-istituzzjonijiet, l-aġenziji u f'fora oħra tal-UE; il-ġestjoni tal-partijiet ikkonċernati fil-qasam tal-GAI fi ħdan il-mandat tal-eu-LISA, u li taġixxi bhala traduttur bejn il-komunitajiet tekniċi u legali	2.10	2.00	-	-	2.00	-	2.10	2.00	-	-	2.00	-	2.10	2.00	-	-	2.00	-
It-Tfittxija tal-Intrapriża	-	-	-	-	-	-	0.30	-	-	-	-	-	0.80	-	-	-	-	-
Implimentazzjoni tal-pjan ta' Tahriġ għall-għoti ta' tahriġ lill-Istati Membri dwar l-użu tekniku tas-sistemi tal-IT ġestiti mill-Aġenzija	2.10	2.00	-	3.00	5.00	1 486 000	2.10	2.00	-	3.00	5.00	2 532 000	2.10	2.00	-	3.00	5.00	2 580 000
It-twassil f'waqtu ta' servizzi relatati mal-ġestjoni baġitarja, tal-assi u finanzjarja	9.70	4.00	-	-	2.00	-	9.70	4.00	-	-	2.00	-	9.70	4.00	-	-	2.00	-
Aktar konsolidazzjoni tal-Aġenzija wara t-tibdil, it-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-diġitalizzazzjoni tas-servizzi tar-riżorsi umani u r-reklutaġġ	7.00	6.00	1.00	4.00	4.00	-	6.00	5.00	1.00	4.00	4.00	-	6.00	5.00	-	4.00	4.00	-



Komplitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
Kontroll intern, proċeduri, awditi relatati mal-finanzi u l-akkwist	2.50	-	-	2.00	-	-	3.00	-	-	-	-	-	3.00	-	-	-	-	-
It-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu	-	-	3.00	1.00	6.00	-	-	-	3.00	1.00	6.00	-	-	-	3.00	1.00	6.00	-
Loġistika u provvisti għall-uffiċċju	1.10	-	-	-	1.00	-	1.10	-	-	-	1.00	-	1.10	-	-	-	1.00	-
Il-ġestjoni u l-appoġġ tal-missjonijiet	1.00	1.00	-	-	1.00	-	1.00	1.00	-	-	1.00	-	1.00	1.00	-	-	1.00	-
Il-kompetenza u l-iżvilupp tal-kapaċitajiet relatati mal-operazzjonijiet	2.00	1.00	-	-	1.00	850 000	2.00	1.00	-	-	1.00	850 000	2.00	1.00	-	-	1.00	850 000
L-iżvilupp organizzazzjonali u t-trasformazzjoni kulturali	2.00	1.00	-	-	2.00	-	2.00	1.00	-	-	2.00	-	2.00	1.00	-	-	2.00	-
L-involvement tal-partijiet ikkonċernati u l-koordinazzjoni tal-politika	1.00	3.00	-	-	1.00	-	1.00	3.00	-	-	1.00	-	1.00	3.00	-	-	1.00	-
Il-ġestjoni tas-servizzi tal-informazzjoni	0.10	-	-	-	0.50	-	0.10	-	-	-	0.50	-	0.20	-	-	-	0.50	-
Operazzjonijiet u servizzi tal-faċilità	2.90	3.00	-	-	4.00	-	2.90	3.00	-	-	4.00	-	2.90	3.00	-	-	4.00	-
L-implimentazzjoni ta' sistema ta' ġestjoni tad-dokumenti għall-eu-LISA	0.40	0.10	-	-	1.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Appoġġ Amministrattiv lill-Uffiċċju ED	1.00	-	-	1.00	2.00	-	1.00	-	-	1.00	2.00	-	1.00	-	-	1.00	2.00	-
Iż-żamma tal-kontijiet tal-Aġenzija	0.95	-	-	1.00	1.00	-	0.95	-	-	1.00	1.00	-	0.95	-	-	1.00	1.00	-
L-implimentazzjoni tal-pjan tal-awditjar intern annwali	0.90	1.00	1.00	-	-	-	0.90	1.00	1.00	-	-	-	0.90	1.00	1.00	-	-	-
It-thaddim u l-iżvilupp tal-kapaċità PPM u tal-proċessi relatati	1.00	3.50	2.00	-	6.50	858 000	1.00	4.00	2.00	-	6.50	858 000	1.00	4.00	2.00	-	6.50	858 000

Komplitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
L-ghoti ta' pariri legali lill-eu-LISA	2.00	1.00	-	1.00	1.00	-	2.00	1.00	-	1.00	1.00	-	2.00	1.00	-	1.00	1.00	-
Tmexxija operattiva tal-attivitajiet korporattivi	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-
Valutazzjoni Ufficjali bbażata fuq il-mudell CMMI (kontinwazzjoni mill-2020 u l-2021)	0.10	0.56	-	-	0.50	90 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Żieda tal-gharfien dwar il-protezzjoni tad-data	0.01	0.50	-	-	-	-	0.01	0.50	-	-	-	-	0.01	0.50	-	-	-	-
Il-monitoraġġ tal-konformità mal-protezzjoni tad-data	0.07	0.25	-	-	-	-	0.25	0.25	1.00	-	-	-	0.25	0.25	1.00	-	-	-
L-abbozzar tar-Rapport ta' Hidma Annwali 2021 u r-rapportar tal-istatus intermedju tal-konformità tal-protezzjoni tad-data lill-Bord tat-Tmexxija (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Informazzjoni)	0.05	0.20	-	-	-	-	0.05	0.20	-	-	-	-	0.05	0.20	-	-	-	-
Il-provvista ta' rakkomandazzjonijiet u l-ghoti ta' pariri lill-persunal responsabbli dwar l-applikazzjoni tar-Regolament 2018/1725 (funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Pariri)	0.65	0.70	-	2.00	1.00	-	0.65	0.70	-	-	1.00	-	0.65	0.70	-	-	1.00	-
L-operat, l-ippjanar u t-tħaddim tal-elementi orizzontali tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	1.30	2.70	-	3.00	1.50	-	1.30	2.70	-	2.00	1.50	-	1.30	2.70	-	2.00	1.50	-
It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi protettivi tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	1.60	2.00	-	1.00	11.00	-	1.60	2.00	-	1.00	11.00	-	1.60	2.00	-	1.00	11.00	-
It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-partijiet ta' kontinwità tan-negożju/irkupru minn diżastri/rispons f'każ ta' emerġenza tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	0.80	1.00	-	-	1.00	-	0.80	1.00	-	-	1.00	-	0.80	1.00	-	-	1.00	-

Komputu/ Proġett	2022					2023					2024							
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
It-twassil ta' informazzjoni dwar is-servizz ta' sigurtà u assigurazzjoni għall-infrastruttura korporattiva	0.40	1.40	-	-	1.00	-	0.40	1.40	-	-	1.00	-	0.40	1.40	-	-	1.00	-
Id-dokumenti u l-migrazzjoni tad-data tas-sistema ta' ġestjoni tar-rekords	0.10	0.10	-	-	2.50	-	0.20	0.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L-istabbiliment, l-eżekuzzjoni u l-monitoraġġ tal-flussi tax-xogħol tal-Aġenzija	0.20	0.10	-	-	-	-	0.20	0.20	-	-	1.00	-	0.50	0.40	-	-	1.00	-
Intranet gdid tal-eu-LISA	0.20	0.20	-	-	0.50	-	0.20	0.40	-	-	0.50	-	-	-	-	-	-	-
Il-governanza, l-ippjanar u r-rapportar tad-dipartiment tal-operazzjonijiet	5.00	1.00	1.00	-	2.00	-	6.00	-	1.00	-	2.00	-	6.00	-	-	1.00	2.00	-
Kooperazzjoni mal-EDPS u l-UPD ta' istituzzjonijiet u korpi oħra tal-UE (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Kooperazzjoni)	0.22	0.20	-	-	-	-	0.22	0.20	-	-	-	-	0.22	0.20	-	-	-	-
Regjistru tal-Posta	0.10	-	-	-	-	-	0.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L-implimentazzjoni tar-regjistru tad-dokumenti pubbliċi	0.10	-	-	-	-	-	0.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tmexxija operattiva tas-servizzi korporattivi	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-	-	-	1.00	-
L-appoġġ għall-implimentazzjoni ta' partijiet tal-Programm Qafas tal-UE għar-Ricerka u l-Innovazzjoni	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-	1.00	-	-	-	-	-
L-organizzazzjoni ta' attivitajiet tal-protezzjoni tad-data (Funzjoni tal-protezzjoni tad-data: Organizzazzjoni)	-	0.15	-	-	-	-	-	0.15	-	-	-	-	-	0.15	-	-	-	-
Kompiti orizzontali korporattivi (laqgħat tal-MB, laqgħat tal-MC, eċċ. għall-manijers, laqgħat ta' koordinazzjoni mhux allokati għal	16.00	4.00	-	-	-	-	15.00	4.00	-	-	-	-	15.00	4.00	-	-	-	-

Kompitu/ Proġett	2022						2023						2024					
	Persunal disponibbli <sup>65</sup>		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit	Persunal disponibbli		Talba għall-persunal addizzjonali		Appoġġ estern	Baġit
	AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS			AT	AK u ENS	AT	AK u ENS		
attivitajiet oħra, parteċipazzjoni fi proċeduri ta' għażla)																		
Kontribut bħala osservatur għall- evalwazzjonijiet tax-Schengen fl- oqsma tas-SIS/SIRENE u l-Politika Komuni dwar il-Viżi (inkluża l-VIS) u l-iżgurar ta' użu aħjar tas-SIS u tal-VIS mill-Istati Membri	0.10	-	-	1.00	-	5 500	0.10	-	-	1.00	-	5 500	0.10	-	-	1.00	-	5 500
Il-Ġestjoni tas-Servizzi Ambjentali	-	-	-	-	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-
Il-ġestjoni tal-koordinazzjoni tas- Sahħa u s-Sikurezza	-	-	-	-	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-	-	-	1.00	-	1.00	-
Sit web ġdid tal-eu-LISA	0.10	0.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>88.50</b>	<b>60.26</b>	<b>9.00</b>	<b>26.00</b>	<b>102.00</b>	<b>4 889 500</b>	<b>88.33</b>	<b>60.25</b>	<b>14.00</b>	<b>21.00</b>	<b>97.00</b>	<b>5 845 500 00</b>	<b>89.33</b>	<b>60.05</b>	<b>12.00</b>	<b>22.00</b>	<b>96.50</b>	<b>5 893 500 00</b>

## Anness III. Riżorsi finanzjarji (Tabelli) għall-2022–2024

### DHUL

Dhul	2021 Dhul stmat mill-aġenzija	2022 Previżjoni tal-Baġit
Kontribuzzjoni mill-UE	263 942 995	296 508 265
Dhul ieħor	3 763 102	p.m.
<b>Dhul totali</b>	<b>267 706 097</b>	<b>296 508 265</b>

DHUL	2020 Baġit Ivvutat	2021 Dhul stmat mill-aġenzija	2022 Kif mitlub mill-aġenzija	Previżjoni tal-Baġit	VAR 2022/2021	Previst fl-2023	Previst fl-2024
<b>1 Dhul minn tariffi u imposti</b>							
<b>2 Kontribuzzjoni mill-UE</b>	233 384 343	263 942 995	296 508 265		112%	298 322 976	257 136 518
<i>ammont ta' dhul assenjat li jirriżulta mill-bilanċi favorevoli tas-snin preċedenti</i>	920 267	1 657 575	3 610 513				
<b>3 Kontribuzzjoniji et minn pajjiżi terzi (inkl. pajjiżi tal-EFTA u pajjiżi kandidati)</b>	4 009 151	3 763 102					
<i>ammont mill-EFTA u mill-Pajjiżi Kandidati</i>	4 009 151	3 763 102					
<b>4 Kontribuzzjoniji et oħra</b>	20 235	-	-				
<i>ammont minn ftehim ta' delega, għotjiet ad hoc</i>							
<b>5 Operazzjonijiet amministrattivi</b>							
<b>6 Dhul minn servizzi pprovduti bi hlas</b>							
<b>7 Korrezzjoni tal-iżbilanċi baġitarji</b>							
<b>TOTAL</b>	<b>237 413 729</b>	<b>267 706 097</b>	<b>296 508 265</b>	<b>-</b>	<b>112%</b>	<b>298 322 976</b>	<b>257 136 518</b>

## NEFQA

Nefqa	2021		2022	
	Appropriazzjonijiet impenn	ta' Approprijazzjonijiet pagament	ta' Appropriazzjonijiet impenn	ta' Approprijazzjonijiet pagament
Titolu 1	35 777 178	35 777 178	45 802 219	45 802 219
Titolu 2	19 797 500	19 797 500	24 070 442	24 070 442
Titolu 3	160 939 102	212 131 419	249 767 737	226 635 604
<b>Nefqa totali</b>	<b>216 513 780</b>	<b>267 706 097</b>	<b>319 640 398</b>	<b>296 508 265</b>

NEFQA	Appropriazzjonijiet ta' impenn		Abbozz ta' Baġit 2022 Talba mill-aġenzija	VAR 2022 / 2021	Previst fl-2023	Previst fl-2024
	Baġit Eżegwit 2020	Baġit 2021				
<b>Titolu 1 Nefqa fuq il-Persunal</b>	<b>27 322 963</b>	<b>35 777 178</b>	<b>45 802 219</b>	<b>128.02%</b>	<b>45 939 447</b>	<b>44 908 447</b>
Salarji u allowances	25 252 091	31 695 824	41 250 399	130.14%	40 936 001	39 865 001
– għal karigi fil-pjan ta' stabbiliment	19 755 251	22 720 824	26 794 000	117.93%	27 304 000	26 492 000
– għall-persunal estern	5 496 840	8 975 000	14 456 399	161.07%	13 632 001	13 373 001
Nefqa fuq ir-reklutaġġ tal-Persunal	81 062	776 000	1 059 446	136.53%	1 059 446	1 059 446
Spejjeż ta' Missjonijiet	144 873	366 500	660 000	180.08%	700 000	740 000
Infrastruttura soċjomedika	1 167 798	2 005 854	2 232 374	111.29%	2 644 000	2 644 000
Taħriġ	677 139	933 000	600 000	64.31%	600 000	600 000
<b>Titolu 2 Infrastruttura u nfiq operattiv</b>	<b>17 216 629</b>	<b>19 797 500</b>	<b>24 070 442</b>	<b>121.58%</b>	<b>24 448 579</b>	<b>32 878 579</b>
Kiri ta' bini u kostijiet assoċjati	2 221 664	2 400 000	3 920 000	163.33%	4 170 000	12 503 400
Teknoloġija tal-informazzjoni u komunikazzjoni	3 130 504	2 900 000	4 100 000	141.38%	3 400 000	3 350 000
Proprjetà mobbli u spejjeż assoċjati	507 456	72 000	289 000	401.39%	289 000	289 000
Nefqa amministrattiva kurrenti	680 513	1 005 100	1 857 450	184.80%	1 708 300	1 750 850

Posta / Telekomunikazzjoni	15 000	16 000	40 000	250.00%	41 000	42 000
Spejjeż tal-laqqgħat	9 294	220 400	709 000	321.69%	703 500	716 000
Informazzjoni u Publikazzjonijiet	724 151	1 524 979	548 000	35.93%	548 000	548 000
Servizzi ta' Appoġġ Estern	6 432 350	8 509 500	8 346 992	98.09%	9 162 779	9 064 329
Sigurtà	3,495,697	3 149 521	4 260 000	135.26%	4 426 000	4 615 000
<b>Titolu 3 Infiq operattiv</b>	<b>141 039 779</b>	<b>160 939 102</b>	<b>249 767 737</b>	<b>155.19%</b>	<b>226 103 094</b>	<b>170 744 778</b>
Infrastruttura	59 143 372	74 962 000	101 980 000	136.04%	89 689 000	47 506 000
Applikazzjonijiet	74 497 304	73 130 102	136 741 806	186.98%	128 146 000	115 214 000
Attivitajiet ta' appoġġ operattiv	7 399 103	12 847 000	11 045 931	85.98%	8 268 094	8 024 778
Appoġġ lill-SM u lill-KE	0	-	-		0	-
<b>TOTAL</b>	<b>185 579 371</b>	<b>216 513 780</b>	<b>319 640 398</b>	<b>147.63%</b>	<b>296 491 120</b>	<b>248 531 804</b>

\*Abbozz tan-Nefqa tat-Titolu 1 jinkludi karigi addizzjonali mitluba mill-Aġenzija għall-2022

NEFQA	Approprjazzjonijiet ta' pagament			VAR 2022 / 2021	Previst fl-2023	Previst fl-2024
	Baġit Eżegwit 2020	Baġit 2021	Abbozz ta' Baġit 2022 Talba mill-aġenzija Previżjoni tal-Baġit			
<b>Titolu 1 Nefqa fuq il-Persunal</b>	<b>26 781 877</b>	<b>35 777 178</b>	<b>45 802 219</b>	<b>128.02%</b>	<b>45 939 447</b>	<b>44 908 447</b>
Salarji u allowances	25 252 092	31 695 824	41 250 399	130.14%	40 936 001	39 865 001
– għal karigi fil-pjan ta' stabbiliment	19 755 251	22 720 824	26 794 000	117.93%	27 304 000	26 492 000
– għall-persunal estern	5 496 840	8 975 000	14 456 399	161.07%	13 632 001	13 373 001
Nefqa fuq ir-reklutaġġ tal-Persunal	68 336	776 000	1 059 446	136.53%	1 059 446	1 059 446
Spejjeż ta' Missjonijiet	144 873	366 500	660 000	180.08%	700 000	740 000
Infrastruttura soċjomedika	1 086 114	2 005 854	2 232 374	111.29%	2 644 000	2 644 000

Taħriġ	230 462	933 000	600 000	64.31%	600 000	600 000
<b>Titolu 2 Infrastruttura u nfiq operattiv</b>	<b>7 000 063</b>	<b>19 797 500</b>	<b>24 070 442</b>	<b>121.58%</b>	<b>24 448 579</b>	<b>32 878 579</b>
	1 200 015	2 400 000	3 920 000	163.33%	4 170 000	12 503 400
<b>Teknoloġija tal- informazzjoni u komunikazzjoni</b>	1 461 587	2 900 000	4 100 000	141.38%	3 400 000	3 350 000
<b>Proprjetà mobbli u spejjeż assoċjati</b>	42 449	72 000	289 000	401.39%	289 000	289 000
<b>Nefqa amministrattiva kurrenti</b>	478 978	1 005 100	1 857 450	184.80%	1 708 300	1 750 850
<b>Posta / Telekomunikazzjon i</b>	9 562	16 000	40 000	250.00%	41 000	42 000
<b>Spejjeż tal-laqqgħat</b>	9 294	220 400	709 000	321.69%	703 500	716 000
<b>Informazzjoni u Pubblikazzjonijiet</b>	406 795	1 524 979	548 000	35.93%	548 000	548 000
<b>Servizzi ta' Appoġġ Estern</b>	1 914 252	8 509 500	8 346 992	98.09%	9 162 779	9 064 329
<b>Sigurtà</b>	1 477 131	3 149 521	4 260 000	135.26%	4 426 000	4 615 000
<b>Titolu 3 Infiq operattiv</b>	<b>190 588 444</b>	<b>212 131 419</b>	<b>226 635 604</b>	<b>106.84%</b>	<b>227 934 950</b>	<b>179 349 492</b>
<b>Infrastruttura</b>	38 535 606	36 232 330	90 631 951	250.14%	94 758 584	72 020 895
<b>Applikazzjonijiet</b>	146 070 157	170 107 764	127 389 643	74.89%	125 216 273	99 611 820
<b>Attivitajiet ta' appoġġ operattiv</b>	5 982 681	5 791 325	8 614 010	148.74%	7 960 093	7 716 776
<b>Appoġġ lill-SM u lill-KE</b>	0	-	-		0	-
<b>TOTAL</b>	<b>224 370 384</b>	<b>267 706 097</b>	<b>296 508 265</b>	<b>110.76%</b>	<b>298 322 976</b>	<b>257 136 518</b>

\* Abbozz tan-Nefqa tat-Titolu 1 jinkludi karigi addizzjonali mitluba mill-Aġenzija għall-2022

### Eżitu tal-baġit u kanċellazzjoni ta' approprjazzjonijiet

L-eżitu tal-baġit għas-sena finanzjarja 2020 jikkorrispondi għas-sussidju totali tal-Kummissjoni u dħul assenjat estern/intern ieħor, bit-tnaqqis tan-nefqa eliġibbli totali mgarrba matul is-sena finanzjarja (pagamenti u approprjazzjonijiet eżegwiti riportati) aġġustata bl-entrati li joriġinaw mis-sena finanzjarja preċedenti. L-għan ta' dan il-kalkolu huwa li jiġi ddeterminat l-ammont tas-sussidju tal-ibbilanċjar li jitqies bħala dħul tal-Aġenzija mis-sussidju tal-ibbilanċjar ta' qabel il-finanzjament użat għas-sena.

Id-dħul mis-sussidju mill-Kummissjoni quddiem ir-Rapport tal-prestazzjoni finanzjarja għall-2020 jikkonsisti biss mis-sussidju ta' bbilanċjar, li huwa s-sors ewlieni tal-finanzjament tal-Aġenzija mill-baġit generali tal-Unjoni Ewropea.



Ir-riport ippjanat ta' għadd ta' approprjazzjonijiet ta' impenn kien iġġustifikat minn:

- in-natura pluriennali tal-operazzjonijiet, tal-proċeduri ta' akkwist, jew tal-proġetti;
- Avvenimenti li jmorru lil hinn mill-kontroll tal-Aġenzija (eż. fatturi li ma jkunux waslu fi tmiem is-sena, jew dewmien fil-proċess tal-adozzjoni legiżlattiva).

Fil-każ ta' approprjazzjonijiet mhux differenzjati (kostijiet tal-persunal u tal-operat), dan ir-riport kien akkumpanjat minn riport korrispondenti ta' approprjazzjonijiet ta' pagament. Dawn l-operazzjonijiet twettqu f'konformità mar-rekwiżiti formali stabbiliti mir-Regoli finanzjarji tal-Aġenzija. L-eżekuzzjoni ta' riport u ta' trasferimenti għet immonitorjata b'mod kostanti matul is-sena, u dan irriżulta f'kancellazzjonijiet kull meta l-ġustifikazzjoni tan-nefqa ma kinitx għadha valida.

Il-bilanċ pożittiv mill-2019 fl-ammont ta' EUR 1 657 575 ġie rimborżat lill-Kummissjoni matul l-2020. Fi tmiem is-sena finanzjarja 2020, il-bilanċ tar-riżultat tal-baġit kien jammonta għal EUR 3 610 513.

Eżitu tal-baġit	2018	2019	2020
Dhul effettivament riċevut (+)	97 283 350	140 358 311	237 413 729
Pagamenti magħmula (-)	-88 764 566	-127 852 191	-220 686 013
Riport ta' approprjazzjonijiet (-)	-12 738 803	-18 741 553	-23 461 063
Kancellazzjoni tal-appropriazzjonijiet riportati (+)	920 262	701 704	1 324 732
Aġġustament għar-riport tal-appropriazzjonijiet tad-dhul assenjat mis-sena preċedenti (+)	4 220 019	7 191 925	9 019 040
Differenzi fir-rati tal-kambju (+/-)	5	-621	89
Aġġustament għall-bilanċ negattiv mis-sena ta' qabel (-)			
<b>Total</b>	<b>920 267</b>	<b>1 657 575</b>	<b>3 610 513</b>

## Anness IV. Rizorsi Umani - Kwantitattivi

### Il-popolazzjoni tal-persunal u l-evoluzzjoni tagħha. Farsa ġenerali lejn il-kategoriji kollha tal-persunal

#### A. Persunal statutorju u ENS

L-evoluzzjoni tal-persunal fis-snin 2020-2024 tqis il-postijiet awtorizzati u talba għal persunal addizzjonali li tikkonsisti minn persunal addizzjonali previst fil-proposti tal-Kummissjoni għas-sistemi l-ġodda (SIS II, EES, ETIAS, ECRIS, Interoperabbiltà, Eurodac u e-CODEX), bidla fl-allokkazzjoni tal-persunal għall-VIS fis-snin rispettivi, il-ftehim mal-Frontex dwar it-trasferiment ta' 21 kariga ta' AK FG IV lil eu-LISA għall-forniment tas-servizzi lit-trasportaturi tal-ETIAS, u l-ħtiġijiet riveduti tal-eu-LISA ta' persunal addizzjonali li jmur lil hinn mill-proposti tal-Kummissjoni għall-2022. Iċ-ċifri għas-snin 2023-2024 huma indikattivi.

IL-PERSUNAL	Sena N-1 2020			Sena N 2021	Sena N+1 2022	Sena N+2 2023	Sena N+3 2024
<b>KARIGI TAL-PJAN TA' STABBILIMENT</b>	<b>Baġit Awtorizzat</b>	<b>Attwalment mimli mill-31/12/2020</b>	<b>Okkupanza rata %</b>	<b>Persunal awtorizzat</b>	<b>Persunal previst<sup>66</sup></b>	<b>Persunal previst<sup>67</sup></b>	<b>Persunal previst<sup>68</sup></b>
Amministraturi (AD)	149	134	89.93%	160	162 jew 179.5	163 jew 180.5	153 jew 170.5
Assistenti (AST)	53	47	88.68%	53	53	53	53
Assistenti/Segretarji (AST/SC)	0	0	m/a	0	0	0	0
<b>TOTAL TA' KARIGI TAL-PJAN TA' STABBILIMENT</b>	<b>202</b>	<b>181</b>	<b>89.60%</b>	<b>213</b>	<b>213 jew 223</b>	<b>216 jew 226</b>	<b>209 jew 219</b>
<b>PERSUNAL ESTERN</b>	<b>FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat</b>	<b>FTE eżegwiti<sup>69</sup> mill-31/12/2020</b>	<b>Eżekuzzjoni Rata %</b>	<b>L-għadd ta' impjegati mill-31/12/2020</b>	<b>FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat</b>	<b>FTE previst</b>	<b>FTE previst</b>
Agenti Kuntrattwali (AK)	111	83	74.77%	83	167 jew 179	166 jew 178	162 jew 174
Esperti Nazżjonali Sekondati (ENS)	11	10	90.91%	10	11 jew 14	11 jew 14	11 jew 14
<b>TOTAL TAL-PERSUNAL ESTERN</b>	<b>122</b>	<b>93</b>	<b>76.23%</b>	<b>93</b>	<b>178 jew 193</b>	<b>177 jew 192</b>	<b>173 jew 188</b>
<b>TOTAL TAL-PERSUNAL</b>	<b>324</b>	<b>274</b>	<b>84.57%</b>	<b>370<sup>70</sup></b>	<b>391 jew 416</b>	<b>393 jew 418</b>	<b>382 jew 407</b>

<sup>66</sup> L-ewwel numru jindika biss il-karigi previsti fil-proposta rispettiva tal-Kummissjoni filwaqt li t-tieni numru jinkludi għadd ta' karigi addizzjonali meħtieġa għall-Aġenzija lil hinn mill-kamp ta' applikazzjoni tal-proposta tal-Kummissjoni fl-LFS (Dikjarazzjoni Legali u Finanzjarja).

<sup>67</sup> Ibid.

<sup>68</sup> Ibid.

<sup>69</sup> Jekk jogħġbok ipprovi n-numru totali ta' AK fis-seħħ fil-31/12/N-1 irrispettivament minn x'inhu s-sors tal-finanzjament. Fid-dettall fin-nota f'qiegħ il-paġna, in-numru ta' AK ffinanzjati mill-kontribuzzjoni tal-UE u n-numru ta' AK ffinanzjati minn sorsi oħra.

<sup>70</sup> Din iċ-ċifra tirrifletti persunal addizzjonali kif mitlub għall-2021 u tinkludi 11 AK u 3 ENS addizzjonali, soġġetti għal konferma tal-baġit tal-2021.

## B. Persunal estern addizzjonali li mistenni jiġi ffinanzjat minn għotja, kontribuzzjoni jew ftehimiet ta' livell ta' servizz

L-Aġenzija ma kellhiex persunal li kien iffinanzjat mill-għotja, il-kontribuzzjoni jew il-Ftehim dwar il-Livell ta' Servizz (FLS) fil-passat u, għalhekk, ma tippjanax għal tali karigi fil-preżent. Jekk is-sitwazzjoni tinbidel fil-futur, l-ippjanar jiġi aġġustat kif xieraq.

RIŻORSI UMANI	Sena N (2021) FTE previst	Sena N+1 (2022) FTE previst	Sena N+2 (2023) FTE previst	Sena N+3 (2024) FTE previst
Agenti Kuntrattwali (AK)	0	0	0	0
Esperti Nazzjonali Sekondati (ENS)	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## C. Riżorsi Umani Oħrajn

**Il-fornituri tas-servizzi strutturali**<sup>71</sup> FI-2020, l-Aġenzija kompliet tuża fornituri esterni tas-servizzi għal servizzi jew proġetti li ma setgħux jiġu koperti mill-persunal tal-Aġenzija minħabba riżorsi umani limitati jew in-natura speċjalizzata tal-kwalifiki, jew għarfien li ma kienx disponibbli fl-Aġenzija. Il-fornituri tas-servizzi strutturali mhumiex impjegati mill-Aġenzija iżda huma kkuntrattati skont Kuntratt Qafas. Skont Kuntratt Qafas, is-servizzi jiġu pprovduti abbażi ta' kuntratti speċifiċi individwali. Id-durata tal-kuntratti individwali tvarja minn ftit xhur għal sena. L-eu-LISA tippjana li tkompli tuża fornituri tas-servizz esterni fis-snin li ġejjin. It-tabella ta' hawn taħt tippreżenta s-servizzi ta' appoġġ esterni li ntużaw fl-2020.

SERVIZZI TA' APPOĠĠ ESTERN	Kuntratt Qafas	Durata tal-Kuntratt Qafas	Tip ta' Kuntratt	Kategoriji tal-Profil tal-Kuntratt	Attwalment fis-seħħ mill-31/12/N-1 2020
	FWC LISA/2019/OP/02 (LOT1 – Appoġġ tal-IT f'SXB/BRX, LOT3 – Appoġġ Amministrattiv f'SXB/BRX LOT4 – Appoġġ Amministrattiv f'TLL)	4 snin (2019-2023)	TM (Hin u Mezzi – 105 kuntratti)	Appoġġ Amministrattiv	38 (1 fi BRX, 11 f'SXB, 26 f'TLL)
				Appoġġ tal-IT	67 (55 f'SXB, 12 f'TLL)
			QRM (Hin u Mezzi Kkwotati – 6 kuntratti)	Appoġġ tal-IT	Mhux applikabbli
	& FwC LISA/2019/NP/19 (Appoġġ tal-IT f'TLL)		FP (Prezz Fiss – kuntratt 1)		Mhux applikabbli

**Haddiema interim.** Il-haddiema interim fl-eu-LISA huma impjegati jew taħt Kuntratt Qafas għall-fornituri ta' Servizzi Strutturali għal durata limitata jew bħala persunal b'kuntratt (AK) b'durata fissa jew limitata għal żmien qasir biex jissostitwixxu l-persunal fuq assenza fit-tul. FI-2020, kien hemm żewġ sostituzzjonijiet bħal dawn. Sabiex ma tiġix duplikata d-data statistika fit-tabelli li jipprezentaw il-persunal kuntrattwali u t-tabella dwar il-fornituri ta' servizzi strutturali, in-numru fit-tabella ta' hawn taħt huwa, għalhekk, stabbilit għal żero.

Total tal-FTEs fis-sena N-1 (2020)	
Numru	0

<sup>71</sup> Il-fornituri tas-servizzi jiġu kuntrattati minn kumpanija privata, skont id-dispożizzjonijiet tal-FWC rilevanti fis-seħħ, u jwettqu kompiti esternalizzati speċjalizzati ta' natura orizzontali/ta' appoġġ.

Pjan ta' politika pluriennali dwar il-persunal għall-perjodu 2022–2024

Grupp ta' funzjoni u grad	2020		Effettivament impjegati fil-31/12	2021		2022		2023		2024	
	Baġit awtorizzat			Baġit awtorizzat		Previst		Previst		Previst	
	Karigi permanenti	Karigi temporari		Karigi permanenti	Karigi temporari	Karigi permanenti	Karigi temporari	Karigi permanenti	Karigi temporari	Karigi permanenti	Karigi temporari
AD 16		0	0		0		0		0		0
AD 15		1	1		1		1		1		1
AD 14		1	1		1		1		1		1
AD 13		3	2		3		3		3		3
AD 12		4	3		4		4		4		4
AD 11		5	2		7		9		9		9
AD 10		8	11		10		11		11		11
AD 9		16	13		16		19		19		19
AD 8		17	18		26		31		31		31
AD 7		32	32		23		20		23		26
AD 6		15	11		26		36		36		36
AD 5		47	40		43		35		35		25
<b>TOTAL TA' AD</b>		<b>149</b>	<b>134</b>		<b>160</b>		<b>170<sup>72</sup></b>		<b>173<sup>73</sup></b>		<b>166<sup>74</sup></b>
AST 11		0	0		0		0		0		0
AST 10		0	0		0		0		0		0
AST 9		1	1		1		1		1		1
AST 8		2	2		3		3		3		3
AST 7		4	4		4		4		4		4
AST 6		9	9		12		12		12		12
AST 5		12	11		12		12		12		12
AST 4		12	9		10		10		10		10
AST 3		13	11		11		11		11		11
AST 2			0		0		0		0		0
AST 1			0		0		0		0		0

<sup>72</sup> Dan in-numru jinkludi 2 karigi AD5 addizzjonali għall-VIS, 5 karigi addizzjonali AD 5 u 5 karigi AD7 kif deskritt fl-Anness XIII. Il-bidliet l-oħrajn kollha tan-numri huma għar-riklassifikazzjonijiet ippjanati.

<sup>73</sup> Dan in-numru jinkludi tnaqqis ta' kariga waħda AD 5 minhabba l-għeluq ta' kariga ta' interoperabbiltà fuq perjodu qasir u 2 karigi AD 5 addizzjonali għall-e-CODEX.

<sup>74</sup> Dan in-numru jinkludi tnaqqis ta' 7 karigi AD 5 minhabba l-għeluq ta' postijiet għal żmien qasir għall-Interoperabbiltà.

TOTAL TA' AST	53	47	53	53	53	53
AST/SC 6	0	0	0	0	0	0
AST/SC 5	0	0	0	0	0	0
AST/SC 4	0	0	0	0	0	0
AST/SC 3	0	0	0	0	0	0
AST/SC 2	0	0	0	0	0	0
AST/SC 1	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL TA' AST/SC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>202</b>	<b>181</b>	<b>213</b>	<b>223</b>	<b>226</b>	<b>226</b>
<b>TOTAL GLOBALI</b>	<b>202</b>	<b>181</b>	<b>213</b>	<b>223</b>	<b>226</b>	<b>226</b>

Il-pjan ta' stabbiliment tal-Aġenzija fih ħarsa ġenerali lejn il-karigi ta' u għandu jinqara b'referenza għaċ-ċirkostanzi ta' modifika li ġejjin:

- Hemm zieda żgħira fin-numru tal-persunal fl-2022 meta mqabbel mal-2021 minħabba l-iżvilupp tal-VIS u tal-e-CODEX f'konformità mal-proposti tal-Kummissjoni u soġġett għall-adozzjoni tar-Regolamenti rispettivi, u bħala riżultat tal-persunal addizzjonali kif deskritt fit-taqsimiet 2.2.2 u 2.2.3 ta' dan l-SPD, u elenkat fl-Anness XIII (soġġett għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja).
- Hemm tnaqqis fl-għadd ta' karigi f'konformità mal-proposti tal-Kummissjoni dwar il-progress fir-rigward tal-Interoperabbiltà u l-VIS.
- Hemm bidla fin-numri bejn il-gradji f'kull grupp ta' funzjoni minħabba riklassifikazzjonijiet ta' grad antiċipat (promozzjonijiet). Dawn in-numri ġew ikkalkolati f'konformità mal-Anness I B tar-Regolamenti tal-Persunal.

**Persunal estern.** L-istima tar-riżorsi għall-karigi AK u l-ENS ipprezentati fit-tabelli ta' hawn taħt tinkludi żewġ xenarji għall-2021:

- bil-persunal addizzjonali kif previst fl-LFS;
- bil-persunal addizzjonali meħtieġ kif muri fl-Anness XIII.

**Aġenti Kuntrattwali** In-numru ta' AK se jżied fl-2022. Tnaqqis mill-2023 huwa dovut għall-għeluq ta' karigi għal żmien qasir, li kienu meħtieġa għall-fażi speċifika tal-Interoperabbiltà u l-VIS. Madankollu, dewmien fl-adozzjoni tar-Regolament dwar il-VIS jista' jaffettwa l-ippjanar tal-persunal fis-snin korrispondenti (fl-implimentazzjoni tal-pjan jew f'akkumulazzjoni tar-riżorsi).

AĠENTI KUNTRATTWALI	FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat 2020	FTE eżegwiti mill-31/12/2020	L-għadd ta' impjegati mill-31/12/2020	FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat			
				2021	2022	2023	2024
Grupp ta' Funzjoni IV	73	43	56	85	118 <sup>75</sup>	118	116 <sup>76</sup>
Grupp ta' Funzjoni III	36	21	27	47	60 <sup>77</sup>	59	57
Grupp ta' Funzjoni II	2	0	0	2	1	1	1
Grupp ta' Funzjoni I	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>64</b>	<b>83</b>	<b>134</b>	<b>179</b>	<b>178</b>	<b>174</b>

<sup>75</sup> Dan in-numru jinkludi 5 karigi AK għall-VIS, 2 karigi AK għall-e-CODEX minn Settembru 2022, 10 karigi lil hinn mill-proposti tal-Kummissjoni, u 21 kariga skont ftehim mal-Frontex.

<sup>76</sup> Zieda ta' 3 karigi AK għall-e-CODEX u tnaqqis minħabba l-għeluq ta' postijiet f'konformità mal-proposti tal-Kummissjoni dwar l-Interoperabbiltà u l-VIS.

<sup>77</sup> Dan in-numru jinkludi 2 karigi mitluba mill-eu-LISA lil hinn mill-proposti tal-Kummissjoni u t-titjib ta' kariga FG II waħda għal grupp ta' funzjoni FG III.

## Esperti Nazzjonali Sekondati

ESPERTI SEKONDATI	NAZZJONALI	FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat 2020	FTE eżegwiti mill- 31/12/2020	L-għadd ta' impjegati mill- 31/12/2020	FTE li jikkorrispondu għall-baġit awtorizzat			
					2021	2022	2023	2024
<b>TOTAL</b>		<b>11</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

### Previżjonijiet ta' reklutaġġ 2022 wara l-irtirar/il-mobbiltà jew l-approvazzjoni ta' talbiet għal karigi ġodda

TITOLU TAL-IMPJEG FL-AĠENZIJA	Tip ta' kuntratt (Uffiċjal, AT jew AK)		AT/Uffiċjal Grupp ta' funzjoni/grad ta' reklutaġġ intern (Parentesi) u estern (ta' grad uniku) previst għall-pubblikazzjoni*		AK Grupp ta' Funzjoni ta' Reklutaġġ (I, II, III u IV)
	Minhabba l- irtirar/mobbiltà prevista	Kariga ġdida mitluba minhabba kompiti addizzjonali	Intern (parentesi)	Estern (parentesi)	
Direttur Eżekuttiv	iva		AD14	AD14	AD
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Ġestjoni tas-Servizzi u tal-Proċessi		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Servizzi tal- Infrastruttura		VIS	AD5	AD5	AD
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Appoġġ tal-Ewwel Livell		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Assistent tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni - Għodod tas-Servizzi Operattivi		Interoperabbiltà	M/A	AK FG III	FGIII
Pendenti		VIS	M/A	FGIV	FGIV
Pendenti		VIS	M/A	FGIV	FGIV
Pendenti		VIS	M/A	FGIV	FGIV
Pendenti		VIS	AD5	AD 5	AD
Uffiċjal Għoli tal-Komunikazzjoni, Kap tas-Settur	iva		AD7-AD9	AD7	AD
Kap tat-Taqsimi tas-Servizzi Korporattivi		Regolament rivedut tal- eu-LISA	AD12-AD14	AD12	AD

2 profili AK FG III kif elenkati fl-Anness XIII - soġġetti għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja	Talba tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali lill hinn mill-proposti tal-Kummissjoni (LFS)	M/A	AK	FGIII
10 profili AK FG IV kif elenkati fl-Anness XIII - soġġetti għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja	Talba tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali lill hinn mill-proposti tal-Kummissjoni (LFS)	M/A	AK	FGIV
5 profili AT AD5 kif elenkati fl-Anness XIII - soġġetti għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja	Talba tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali lill hinn mill-proposti tal-Kummissjoni (LFS)	AD5	AD5	AD
5 profili AT AD7 kif elenkati fl-Anness XIII - soġġetti għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja	Talba tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali lill hinn mill-proposti tal-Kummissjoni (LFS)	AD7	AD5-AD7	AD
3 profili tal-ENS kif elenkati fl-Anness XIII - soġġetti għall-approvazzjoni mill-awtorità baġitarja	Talba tal-eu-LISA għal persunal addizzjonali lill hinn mill-proposti tal-Kummissjoni (LFS)	M/A	ENS	ENS
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	Riformulazzjoni tal-Pulizija tas-SIS	M/A	AK	FGIV
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	Riformulazzjoni tal-Pulizija tas-SIS	M/A	AK	FGIV
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	e-CODEX	M/A	AK	FGIV
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	e-CODEX	M/A	AK	FGIV
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	e-CODEX	M/A	AK	FGIV
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	e-CODEX	AD5	AD5-AD7	AD
Uffiċjal tat-Teknoloġija tal- Informazzjoni	e-CODEX	AD5	AD5-AD7	AD
servizzi lit-trasportaturi għall-ETIAS	Servizzi lit-trasportaturi għall-ETIAS	M/A	AK	FG IV

\* L-għadd ta' mobilità bejn l-aġenzji tas-Sena N minn u lejn l-Aġenzija: mhux inkluzi peress li dawn il-bidliet mhumiex ippjanati minn qabel.

# Anness V. Riżorsi umani

## A. Politika dwar ir-Reklutaġġ

Il-politika ta' reklutaġġ tal-Aġenzija hija regolata mill-Kundizzjonijiet tal-Impjieg Applikabbli għall-Aġenti l-Oħra tal-Unjoni Ewropea (CEOS) u mir-regoli ta' implimentazzjoni għar-Regolamenti tal-Persunal tar-Rappreżentanti Speċjali tal-Unjoni Ewropea (RSUE) dwar l-involviment u l-użu ta' Aġenti Temporanji, Aġenti Kuntrattwali u Esperti Nazzjonali Sekondati (ENS). Dan jistabbilixxi r-regolamenti dwar il-proċeduri tal-għażla, il-grad ta' dħul ta' kategoriji differenti, it-tip u d-durata tal-impjieg, u l-profil tal-impjeggi.

Ir-regoli ta' implimentazzjoni fis-seħh:

			Iva	Le	Jekk le, liema regoli ta' implimentazzjoni oħra huma fis-seħh
<b>L-ingaġġ ta' CA</b>	Deciżjoni C(2019)3016	tal-mudell	iva		
<b>L-ingaġġ ta' AT</b>	Deciżjoni C(2015)1509	tal-mudell	iva		
<b>Maniġment intermedju</b>	Deciżjoni C(2018)2542	tal-mudell	iva		
<b>Tip ta' karigi</b>	Deciżjoni C(2018)8800	tal-mudell	iva		

Il-proċeduri ta' reklutaġġ jitwettqu minn Kumitat tal-Għażla magħmul minn rappreżentant tal-unità tar-reklutaġġ, l-Unità tar-Riżorsi Umani, u l-Kumitat tal-Persunal. Bl-appoġġ siewi tagħhom, l-Aġenzija setgħet tibda r-reklutaġġ<sup>78</sup> għal 81 kariga, u kkonkludiet 12-il kuntratt ġdid sa tmiem l-2020. Saru proċeduri ta' għażla għall-ETIAS, l-ECRIS, għar-Regolament rivedut dwar l-eu-LISA u għall-Interoperabbiltà kif ukoll għas-sostituzzjoni tal-persunal li jittlaq mill-eu-LISA matul is-sena.

Fl-2020, l-Aġenzija rċeviet 2 2497 applikazzjoni għal 19-il proċedura ta' reklutaġġ magħluqa<sup>79</sup>. Diversi proċeduri li bdew fl-2020 għadhom miftuħa, u huma ppjanati li jiġu konklużi fit-tieni kwart tal-2021. L-għadd medju ta' applikazzjonijiet għal kull proċedura kien ta' 131. Meta mqabbel mal-2019, kien hemm żieda ta' 35 % fl-għadd ta' applikazzjonijiet. L-aktar għadd baxx ta' applikanti kien ta' 39 applikazzjoni għall-kariga ta' Uffiċjal għat-Teknoloġija tal-Infurmazzjoni fil-qasam tal-Arkitettura (AD5). L-għadd massimu ta' applikanti kien ta' 297 applikazzjoni għall-kariga ta' Assistent Amministrattiv/Assistent Tekniku. L-isforzi li saru biex jiġu ppublikati l-postijiet tax-xogħol vakanti wkoll barra mis-sit web tal-eu-LISA (eż. fuq is-sit web tal-EPPO, Eurobrussels, LinkedIn, eċċ.) irriżultaw f'żieda kwantitattiva u kwalitattiva fl-applikazzjonijiet. L-Aġenzija qed tippjana li tkompli fuq dik it-triq, speċjalment għal profili speċjalizzati.

Kull meta jkun possibbli, pożizzjonijiet simili ġew raggruppati fi proċedura waħda ta' reklutaġġ sabiex jiġu massimizzati r-riżorsi u jiġu prodotti listi ta' riżerva itwal. Barra minn hekk, l-Aġenzija użat listi ta' riżerva stabbiliti qabel, fejn possibbli (eż. għall-istess grupp ta' grad/funzjoni u similaritajiet fil-profil). Għalhekk, minbarra l-proċeduri tal-għażla msemmija hawn fuq, ġie rreklutat għadd ta' persunal addizzjonali minn listi ta' riżerva stabbiliti qabel u validi sabiex ikun jista' jsir użu effiċjenti u effettiv mill-metodi ta' akkwist disponibbli. Fl-2020, ġew rreklutati 27 aġent (11 AT u 16 AK) (dan jinkludi offeriti ta' impjieg aċċettati sal-31/12/2020) minn listi ta' riżerva eżistenti stabbiliti fis-snin preċedenti. Dawn l-approċċi usa' ġabu xi effiċjenza fix-xogħol ta' skedar. Madankollu, ma naqqasx b'mod sinifikanti l-isforz jew il-ħin meħtieġ biex jitwettqu l-għażliet jew biex jiġu organizzati intervisti ta' segwitu għall-kandidati fuq il-listi ta' riżerva.

<sup>78</sup> Persunal li kien daħal fis-servizz tal-eu-LISA sal-31.12.2020.

<sup>79</sup> Proċeduri tal-għażla li għalihom ġiet stabbilita lista ta' riżerva sal-31.12.2020.



Id-data komparattiva dwar il-progress fir-reklutaġġ għall-għadd ta' karigi awtorizzati hija pprezentata fit-tabella ta' hawn taft.

#### Farsa ġenerali lejn il-mira u l-progress tar-reklutaġġ sal-31.12.2020

Karigi AT fil-pjan ta' stabbiliment tal-2020	Karigi AT li imtlew	Karigi AT li imtlew + offeriti ta' impjeg aċċettati	Awtorizzati fl-2020 (AT, AK, ENS)	Total ta' karigi mimlija	Karigi li imtlew + offeriti ta' impjeg aċċettati
202*	181	188	324	273	293
	89.6%	93.1%		84.3%	90.4%
200	181	188	322	273	293
	90.5%	94.0%		84.8%	91.0%

\* 2 karigi jinsabu fil-pjan ta' stabbiliment għar-riformulazzjoni tal-Eurodac, filwaqt li l-bażi legali mhijex adottata mhuwix possibbli li jiġu reklutati.

L-Aġenzija għamlet sforz konsiderevoli biex timla l-karigi awtorizzati fl-2020. Madankollu, is-sena bdiet b'xogħol b'lura sinifikanti mill-2019 ikkawżat min-nuqqas ta' riżorsi fit-tim ta' reklutaġġ, dak iż-żmien magħmul minn biss żewġ agenti ta' reklutaġġ sat-tielet kwart tal-2019. L-ewwel u t-tieni trimestri tal-2020 intlaqtu mill-pandemija tal-COVID-19, li poġġiet lill-Aġenzija u lill-persunal tagħha fis-sitwazzjoni mingħajr precedent ta' lockdown u żammet lill-kandidati milli jivvjaġġaw. Is-sitwazzjoni tal-kwarantina u ta' restrizzjonijiet fuq il-moviment (eż. għeluq tal-fruntieri nazzjonali) u l-interazzjoni fiżika fl-ispazji tax-xogħol ħolqu sitwazzjoni mhux tas-soltu fis-suq tax-xogħol u llimitat is-servizzi essenzjali li jiffurmaw parti mill-proċess ta' reklutaġġ fl-eu-LISA (eż. għeluq tas-servizzi mediċi ta' qabel l-impjeg tal-Kummissjoni). Minhabba dawn il-limitazzjonijiet tal-ivvjaġġar matul il-pandemija tal-COVID-19, il-kandidati magħzula ngħaqdu mal-Aġenzija b'dewmien konsiderevoli u f'għadd aktar baxx minn dak ippjanat. L-Aġenzija esperjenzat diffikultajiet fir-reklutaġġ ta' Agenti Temporari għal durata limitata (għal kuntratti ta' inqas minn 5 snin, f'konformità mal-postijiet disponibbli għall-Aġenzija fl-LFS-s). L-offerti għal tali karigi spiss ma ġewx aċċettati. Kien hemm 23 rifjut differenti ta' offerta ta' impjeg l-aktar minhabba li l-kandidati ma kinux interessati f'kuntratt ta' terminu qasir, jew il-post tal-kariga.

Konsegwenza oħra tal-pandemija kienet li l-mod kif twettaq il-proċess ta' reklutaġġ kellu jiġi adattat. Kien hemm bidla kbira fil-proċess peress li kellu jimxi mill-proċess tradizzjonali ta' reklutaġġ wiċċ imb'wiċċ, biex jiġi organizzat bis-shiħ fuq bażi remota, b'intervisti u ttestjar online permezz ta' Skype for business, is-Sistema ta' Konferenzi CISCO jew għodod oħra appoġġati mill-Aġenzija. Din it-trasformazzjoni diġitali tal-proċeduri stabbiliti sew ibbażati fuq il-karta ziedet l-ammont ta' xogħol minhabba l-ħtieġa li jiġu żviluppati arranġamenti speċjali alternattivi, u li jinstabu u jinkisbu applikazzjonijiet tal-IT (bħal Cammio għal intervisti fuq talba jew testijiet online b'invigilazzjoni) li jappoġġawna bis-shiħ mhux biss f'din ir-realtà l-ġdida, iżda wkoll fil-futur.

Sabiex jintlaħqu l-miri ta' reklutaġġ għall-2021 u l-2022, b'mod partikolari matul ir-restrizzjonijiet tal-COVID, l-Aġenzija ppjanat miżuri differenti. Waħda mill-miżuri hija li jiġi mmassimizzat l-użu ta' listi ta' riżerva billi jintużaw listi ta' riżerva eżistenti biex jimtlew karigi simili fl-Aġenzija. Huwa ppjanat ukoll li jiżdied l-għadd ta' persunal fit-tim ta' reklutaġġ b'karigi addizzjonali għal terminu qasir għas-sentejn li ġejjin, li se jiġu ffinanzjati mill-iffrankar tal-baġit. L-Aġenzija tinsab fil-proċess li takkwista u timplimenta Cammio, għodda ta' reklutaġġ li tippermetti intervisti asinkroniċi. Dan se jħaffef il-proċess ta' reklutaġġ billi jelimina l-ħtieġa li l-membri tal-Kumitat tal-Għażla jkunu disponibbli għal intervisti fl-istess ħin. Minhabba restrizzjonijiet fuq l-ivvjaġġar tal-COVID, il-kandidati għandhom diffikultajiet biex jivvjaġġaw lejn iċ-ċentri mediċi fil-Lussemburgu jew fi Brussell. Sabiex tipprovi lill-kandidati b'ċentru ta' ttestjar alternattiv, l-Aġenzija qed tagħmel progress fl-akkwist ta' servizz mediku fi Strasburgu u r-riżultati se jkunu viżibbli fi ftit xhur peress li l-proċedura se titnieda fi Q1 jew fi Q2 tal-2021.

**Demografika tal-applikanti** Id-demografika tal-applikanti turi li f'konformità mal-industrija tat-teknoloġija, id-distribuzzjoni tal-ġeneru tal-applikanti tal-eu-LISA hija ta' **39 % femminili** meta mqabbla ma' **61 % maskili**. Ma hemm l-ebda differenza statistika fir-rigward tal-kandidati mqiegħda fuq il-listi ta' riżerva. Il-perċentwal huwa mmodifikat ftit għal **40 % femminili u 60 % maskili** għal kandidati impjegati, li jfisser li n-nisa impjegati mil-listi ta' riżerva stabbiliti jikkontribwixxu għat-titjib tal-bilanċ ġenerali.

Fir-rigward tad-distribuzzjoni ġeografika skont l-applikazzjonijiet, l-oġġla numru ta' applikazzjonijiet riċevuti skont in-nazzjonalità huma mill-Greċja 14.7 %, mill-Italja 13.3 % u mir-Rumanija 12.0 %. L-aktar numru baxx ta' applikazzjonijiet riċevuti skont in-nazzjonalità huwa mil-Lussemburgu 0 %, mid-Danimarka 0.2 % u mill-Iżvezja 0.4 %.

Il-politika ta' reklutaġġ għat-tipi ta' persunal fl-eu-LISA tista' tingabar fil-qosor kif ġej:

#### **A. L-uffiċjali: l-eu-LISA ma għandhiex karigi permanenti fil-Pjan ta' Stabbiliment tagħha.**

#### **B. Aġenti Temporanji (AT)**

Il-membri tal-persunal tal-eu-LISA kienu u se jrin ikompli jiġu rekrutati sabiex iwettqu attivitajiet ewlenin, jiġifieri kompiti permanenti li huma essenzjali għall-operat tal-eu-LISA, bħal kompiti operattivi, maniġerjali u amministrattivi, kif ukoll il-kompiti operattivi b'rabta mal-mandat tal-Aġenzija li ma jistgħux jiġu esternalizzati.

Fl-2020, l-eu-LISA rrekutat il-persunal billi nediet il-proċeduri tal-għażla interni u esterni jew billi użat il-listi ta' riżerva mill-proċeduri tal-għażla organizzati mill-Aġenzija fis-snin preċedenti. Sa issa ma giet ippubblikata l-ebda sejfa għal reklutaġġ interaġenzjali.

Ir-reklutaġġ isir fil-grad irrekreat fl-avviż ta' post battal, li jiġi deċiż skont ir-Regolamenti tal-Persunal u s-CEOS, u r-regoli ta' implimentazzjoni rispettivi, kif ukoll id-deskrizzjoni tal-impjeg korrispondenti.

Il-grad tad-dhul għall-AT fit-tul fl-2020 kienu kif ġej: AST 3; AD 5 sa AD 8; AD 9 sa AD 10 (f'kazijiet ta' mobbiltà interna), għall-kariga ta' kap ta' unità, u AD 13 għall-kariga ta' Viċi Direttur Eżekuttiv.

**Il-proċedura tar-reklutaġġ.** Il-fażijiet ewlenin tal-proċeduri tal-għażla għar-reklutaġġ tal-AT u tal-AK huma simili u jistgħu jinġabru fil-qosor kif ġej:

- Il-pubblikazzjoni ta' avviż ta' post battal (li jiddefinixxi l-kriterji tal-eligibbiltà u tal-għażla u jindika t-tip u t-tul tal-kuntratt u l-grad tar-reklutaġġ).
- L-għażla minn qabel tal-kandidati potenzjali abbażi tal-applikazzjonijiet tagħhom, u l-evalwazzjonijiet tal-eligibbiltà u l-konformità tagħhom mal-kriterji tal-għażla.
- Intervista preliminari tal-kandidati eligibbli bl-aħjar kwalifiki. Intervista qasira sabiex jiġu kkonfermati l-kompetenzi, l-esperjenza u l-ħiliet lingwistiċi.
- Il-kandidati bl-ogħla marki mill-intervista preliminarija jintalbu jagħmlu test bil-kitba, kif ukoll intervista li tkopri l-kompetenzi speċifiċi fil-qasam tal-kompetenza, il-ħiliet ġenerali u l-ħiliet lingwistiċi. Għal karigi maniġerjali, iċ-Ċentru ta' Valutazzjoni jista' jkun organizzat bħala parti mill-proċess tal-għażla.
- Il-Kumitat tal-Għażla jipproponi lista tal-kandidati magħżula lid-Direttur Eżekuttiv<sup>80</sup>, li min-naħa tiegħu jiddeċiedi dwar il-ħatra ta' kandidat u dwar l-istabbiliment ta' lista ta' riżerva.
- Ir-riżultat tal-proċess tal-għażla jiġi kkomunikat lill-kandidati kollha.

Il-pass intermedjarju tat-test bil-miktub u tat-tieni intervista gie introdott f'nofs is-sena sabiex tinkiseb kwalità aħjar fis-selezzjonijiet, billi tiżdied l-effiċjenza u jitnaqqas il-ħin mgħoddi. Dan jippermetti lill-Kumitat tal-Għażla jittestja u jintervista għal madwar siegħa kandidati li verament jaqblu mal-kompetenzi, l-esperjenza u l-ħiliet lingwistiċi meħtieġa għall-kariga. Il-benefiċċju kien il-kwalità mtejbja tal-kandidati li tqiegħdu fuq il-listi ta' riżerva.

**Tul tal-kuntratti.** Il-Linji gwida interni tal-eu-LISA dwar it-tigdid tal-kuntratti<sup>81</sup> jipprevedu li l-Aġenti Temporanji (2f) l-ewwel jiġu offruti kuntratt b'terminu fiss ta' ħames snin, li jista' jiġġedded għal perjodu ta' mhux aktar minn ħames snin. It-tigdid għat-tieni estensjoni għandu jkun ta' natura indefinita. F'Novembru 2016, il-Bord tat-Tmexxija tal-eu-LISA awtorizza<sup>82</sup> lid-Direttur Eżekuttiv tal-eu-LISA sabiex jagħti kuntratti indefiniti lill-membri tal-persunal temporanji wara l-ewwel terminu kuntrattwali skont id-dispożizzjonijiet legali applikabbli (l-Artikolu 8 tas-CEOS u l-Artikolu 16 tad-deċiżjoni tal-Bord tat-Tmexxija Nru 2015/-166 tat-18 ta' Novembru 2015). It-tigdid tal-kuntratti huwa soġġett għal eżaminazzjoni bir-reqqa tal-prestazzjoni tal-membri tal-persunal, u jiddependi mill-prijoritajiet tal-eu-LISA u mid-dispożizzjonijiet baġitarji disponibbli f'konformità mal-linji gwida interni dwar it-tigdid tal-kuntratti. Fl-2020, tliet (3) kuntratti tal-AT ġew imġedda għal terminu indefinit.

Sfida li l-Aġenzija ffaċċjat fl-2019, u li kompliet fl-2020, kienet li timla l-karigi tal-AT għal terminu qasir. Hemm diffikultajiet biex jiġu attirati speċjalisti jew kandidati b'suċċess li għandhom it-tendenza li jirrifjutaw offerti ta' impjeg għal perjodu iqsar minn dak stipulat fis-sejnhiet ippubblikati. Xi karigi fil-proposti legiżlattivi (eż., Interoperabbiltà jew VIS) ġew ippjanati bħala 50 % ta' kariga full-time, u b'hekk jipprezentaw kwistjonijiet għar-reklutaġġ u l-abbozzar ta' kuntratti. Barra minn hekk, it-tweqqif ta' proċeduri tal-għażla separati għal dawn it-tipi ta' karigi huwa ineffiċjenti u jiswa ħafna flus.

<sup>80</sup> Għall-karigi fejn il-ħatra għal kariga ssir mill-Bord tat-Tmexxija tal-Aġenzija tal-eu-LISA f'konformità mar-rekwiżiti stabbiliti fir-Regolament ta' Stabbiliment, tittiehed deċiżjoni mill-Bord tat-Tmexxija.

<sup>81</sup> Deċiżjoni tad-Direttur Eżekuttiv Nru 43/2016 tal-31 ta' Mejju 2016.

<sup>82</sup> Deċiżjoni Nru 2016-123 tas-16 ta' Novembru 2016 (dokument ta' referenza 2016-140).

### C. Aġenti kuntrattwali (AK)

L-aġenti kuntrattwali għandhom jiġu impjegati sabiex jaħdmu fuq proġetti speċifiċi u għal żmien limitat, sabiex jimlew il-lakuni matul assenzi fit-tul u sabiex ikopru l-ammont ta' xogħol massimu għal perjodi limitati. Skont id-dispożizzjonijiet legali u finanzjarji adottati dan l-aħħar dwar is-sistemi l-ġodda, diversi karigi ġodda tal-AK jitqiesu bħala rwoli fit-tul peress li jinvolvu t-tweġiq ta' kompiti tekniċi u/jew operattivi kontinwi.

Għall-proċedura ta' selezzjoni tal-AK, l-eu-LISA tnedi proċeduri tal-għażla esterni, u tuża l-listi ta' riżerva pprovduti mill-Uffiċċju Ewropew għas-Selezzjoni tal-Persunal u l-listi ta' riżerva maħluqa mill-Aġenzija.

L-AK jiġu offruti kuntratti għal żmien limitat b'tul massimu ta' hames snin, li jistgħu jiġġeddu darba għal perjodu fiss ieħor ta' massimu ta' hames snin, f'konformità mal-Artikolu 85 tas-CEOS, jew il-kuntratti b'tul ta' sentejn, li jistgħu jiġġeddu darba u użati għall-proġetti għal perjodu ta' żmien qasir. Jista' jiġi offrut kuntratt ta' sena mingħajr possibbiltà ta' tiġdid sabiex jiġi sostitwit membru tal-persunal li jkun fuq liv twil. Madankollu, dan wera li huwa soluzzjoni ineffettiva li tirriżulta f'rifjuti ta' offerti ta' impjeg minn kandidati li għaddew b'suċċess mill-proċess tal-għażla.

Kwalunkwe tiġdid ieħor ta' kuntratt tal-AK, wara l-ewwel tiġdid, huwa għal perjodu indefinit. It-tiġdid tal-kuntratti għal AK jiddependi mill-prijoritajiet tal-ippjanar u d-dispożizzjonijiet baġitarji disponibbli tal-eu-LISA u jkun soġġett għal eżami bir-reqqa tal-prestazzjoni tal-membri tal-persunal. Għadd dejjem akbar ta' AK fl-Aġenzija meta mqabbla mal-għadd totali ta' persunal u d-durata tal-kuntratti tagħhom, juru xejra li jaf ikollha bżonn tiġi analizzata jekk xi wħud minn dawk il-karigi ma għandhomx jitqiesu bħala karigi għal terminu twil u għandhom jiġu ttrasformati f'kuntratti ta' AT. Mill-2021, l-Aġenzija ser ikollha tkun lesta li tagħti numru ta' kuntratti ta' impjeg għal żmien indefinit. Fl-2020, kuntratt wieħed ta' AK ġie imġedded għal perjodu definit ieħor.

Mill-2021, wara l-adozzjoni tar-regoli ta' implimentazzjoni l-ġodda dwar il-persunal bil-kuntratt irreklutat skont l-Artikolu 3(a) tas-CEOS, l-Aġenzija se jkollha tadatta l-prattika ta' reklutaġġ tagħha biex tidentifika kandidati li jistgħu jiġu offruti kuntratt indefinit fuq il-bażi li jkunu għaddew minn proċedura ta' għażla fl-eu-LISA, jew permezz ta' mobbiltà bejn l-aġenziji, jew fuq kandidati li huma eżentati milli jgħaddu test bil-miktub.

### D. Esperti Nazzjonali Sekondati

L-ENS jiġu sekondati lill-eu-LISA mill-Istati Membri tal-UE għall-finijiet li jkopru kompiti speċjalizzati biex jiġi żgurat li l-operazzjonijiet tal-Aġenzija jibqgħu konformi mal-ħtiġijiet tal-Istati Membri bħala utenti finali. Madankollu, huwa importanti li wieħed iżomm f'moħħu li l-ENS mhumiex impjegati mill-Aġenzija. It-tul tat-tieni sekondar tagħhom jiġi stabbilit f'konformità mal-ftehim maqbul mal-amministrazzjonijiet nazzjonali oriġinali tagħhom.

F'dan ir-rigward, l-eu-LISA adottat il-miżuri ta' implimentazzjoni meħtieġa<sup>83</sup> dwar l-Esperti Nazzjonali Sekondati, li jiddeskrivu l-proċeduri tal-għażla, it-tul tas-sekondar, il-kundizzjonijiet tax-xogħol, l-allowances u l-ispejjeż.

---

<sup>83</sup> Notifika tad-deċiżjoni tal-MB, Dokument Nru 2012-025 tat-28 ta' Ġunju 2012.

## B. Evalwazzjoni tal-prestazzjoni u riklassifikazzjoni/promozzjonijiet

Ir-regoli ta' implimentazzjoni fis-seħh:

			Iva	Le	Jekk le, liema regoli ta' implimentazzjoni ohra huma fis-seħh
Ir-riklassifikazzjoni ta' AT	Deċiżjoni C(2015)9560	tal-mudell	iva		
Ir-riklassifikazzjoni ta' CA	Deċiżjoni C(2015)9561	tal-mudell	iva		

### Riklassifikazzjoni tal-persunal temporanju/promozzjoni tal-uffiċjali<sup>84</sup>

Ir-riklassifikazzjoni tal-2020 giet konkluża f'Diċembru 2020. Minn 76 membru tal-persunal eliġibbli, ġew riklassifikati 33. Dan huwa ugwali għal 43 % tal-persunal eliġibbli li jiġi riklassifikat. Iż-żmien medju fil-grad tal-persunal riklassifikat kien ta' 2.65 snin. Li, għalkemm dan huwa taħt il-medja preskritta mill-Anness IB, huwa titjib matul il-perjodu kontinwu preċedenti ta' 5 snin (2.56 snin fl-2019). L-Aġenzija impenjat ruhha li tapplika ż-żmien medju fil-grad b'mod aktar strett fis-sena li ġejja sabiex l-Aġenzija ssir konformi mal-valuri stabbiliti fir-regoli ta' implimentazzjoni rispettivi għar-Regolamenti tal-Persunal. It-tendenza attwali ta' żmien medju fil-grad fuq perjodu ta' 5 snin ta' tiġdid tjebet fil-grad li ġejjin fl-2020: AD10, AD7, AD8, AST3, AST5, FGIII9, u ddeterjora biss marginalment fil-grad AD5 u FGIV14.

#### Anzjanità medja fil-grad fost il-persunal riklassifikat

Gradi	2017	2018	2019	2020	2021 <sup>85</sup>	Medja reali fuq 5 snin <sup>86</sup>	Medja fuq 5 snin (Skont id-Deċiżjoni C(2015)9563)
AD05	2.4	4.2	3.3	2		2.98	2.8
AD06	2	2.4	2			2.1	2.8
AD07	2.6		2.6	2.22		1.85	2.8
AD08	2.1	2	2.3	3.67		2.5	3
AD09	2.3	3.5	2	2.27		2.5	4
AD10	2.5		2	3		1.87	4
AD11	2.1	2				2.05	4
AD12						m/a	6.7
AD13			2			2	6.7
AST1						m/a	3
AST2	3					3	3
AST3	2.7	5.3	5.5			4.5	3
AST4	2	2.3	2.6	2		2.23	3
AST5	2.6	2.6	4.1	3.15		3.1	4
AST6		2.3	2			2.15	4
AST7			2			2	4
AST8			2			2	4
AST9	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a
AST10	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	5
Assistent għoli	f'livell						
AST/SC1	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	4
AST/SC2	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	5
AST/SC3	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	5.9
AST/SC4	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	6.7
AST/SC5	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	8.3

<sup>84</sup> Din it-tabella se tiġi aġġornata wara l-għeluq tal-eżerċizzji ta' riklassifikazzjoni tal-2020 u l-2021 rispettivament u b'mod progressiv.

<sup>85</sup> Id-data għall-2021 se tkun disponibbli f'Jannar 2022.

<sup>86</sup> Id-data għall-2021 se tkun disponibbli f'Jannar 2022. Għalhekk, il-medja giet ikkalkolata għas-snin bid-data disponibbli.

### Riklassifikazzjoni tal-persunal bil-kuntratt

Grupp ta' funzjonijiet	Grad	Persunal Attiv fl-1.1.2019	Kemm kien hemm membri tal-persunal li ġew riklassifikati fl-2020	Numru medju ta' snin fil-grad ta' membri tal-persunal riklassifikati	L-għadd medju ta' snin fil-grad ta' membri tal-persunal riklassifikati skont id-Deċiżjoni C(2015)9561
AK IV	17	0			Bejn 6 u 10 snin
	16	3			Bejn 5 u 7 snin
	15	0			Bejn 4 u 6 snin
	14	18	1	2	Bejn 3 u 5 snin
	13	4			Bejn 3 u 5 snin
AK III	11	0			Bejn 6 u 10 snin
	10	2			Bejn 5 u 7 snin
	9	3	2	2.56	Bejn 4 u 6 snin
	8	1			Bejn 3 u 5 snin
AK II	6	0			Bejn 6 u 10 snin
	5	0			Bejn 5 u 7 snin
	4	0			Bejn 3 u 5 snin
AK I	2	00			Bejn 6 u 10 snin
	1	0			Bejn 3 u 5 snin

### C. Bilanċ bejn is-sessi

Iż-żamma ta' bilanċ bejn is-sessi fl-Aġenzija ilha sfida mill-istabbiliment tagħha, kif inhi karatteristika fis-settur tal-IT kollu kemm hu.

Fl-aħħar sentejn, tista' tiġi osservata xejra pożittiva meta mqabbla mad-*data* mis-snin preċedenti. Fl-2019, il-perċentwal tal-persunal femminili żdied b'7 % (minn 22 % għal 29 %) meta mqabbel mal-2018. Barra minn hekk, fl-2020, il-perċentwal tal-persunal femminili żdied b'1.3% oħra (minn 29% għal 30.3%) meta mqabbel mal-2019.

Data fil-31/12/2020		Ufficjali Persunal		AT Persunal		AK Persunal		Total Globali Persunal		
			%		%		%		%	
Femminili	Livell Amministratur	ta'	m/a	m/a	31	17.1%	19	22.9%	50	18.9%
	Livell Assistent (AST u AST/SC)	ta'	m/a	m/a	16	8.8%	14	16.9%	30	11.4%
	Total		m/a	m/a	47	26.0%	33	39.8%	80	30.3%
Maskili	Livell Amministratur	ta'	m/a	m/a	103	56.9%	37	44.6%	140	53.0%
	Livell Assistent (AST u AST/SC)	ta'	m/a	m/a	31	17.1%	13	15.7%	44	16.7%
	Total		m/a	m/a	134	74.0%	50	60.2%	184	69.7%
<b>Total Globali</b>			<b>m/a</b>	<b>m/a</b>	<b>181</b>	<b>68.6%</b>	<b>83</b>	<b>31.4%</b>	<b>264</b>	<b>100.0%</b>

### Data dwar l-evoluzzjoni tal-generu fuq ħames snin fil-livelli ta' manigment intermedju u superjuri<sup>87</sup>

	2016		2020	
	Numru	%	Numru	%
Manigjers Femminili	2	25	3	21
Manigjers Maskili	6	75	11	79

<sup>87</sup> Persunal li huwa definit bħala manigjers intermedji mid-dispożizzjonijiet ta' Implimentazzjoni Ġenerali applikabli dwar il-manigment intermedju

L-Aġenzija hija impenjata bis-sħiħ li tiżgura opportunitajiet indaqs għall-applikanti kollha matul il-fażijiet kollha tal-proċess ta' reklutaġġ, mill-kompożizzjoni tal-bordijiet għan-numru ta' kandidati intervistati filwaqt li tagħzel għal kull kariga l-aħjar kandidati disponibbli abbażi tal-merti u r-rekwiziti tagħhom tas-servizz.

Sabiex tiġi indirizzata l-kwistjoni tal-bilanċ bejn is-sessi kemm fil-livell maniġerjali kif ukoll f'dak tal-esperti, fl-2021 l-Aġenzija se tniedi inizjattiva msejja "Women in Leadership Lab" (WILL) li għandha l-għan li tattira aktar applikanti nisa għal karigi tal-eu-LISA, u dan se jipprovi talent intern bl-opportunità li jibbenefika minn sessjonijiet ta' taħriġ individwali. L-inizjattiva għandha approċċ fuq tliet binarji:

- 1) Li l-eu-LISA ssir post tax-xogħol attraenti għall-professjonisti tal-ġeneri kollha.
- 2) Li tispira u timmotiva l-persunal tal-Aġenzija.
- 3) Mentoraġġ u tmexxija ta' nisa bi prestazzjoni għolja fl-iżvilupp tal-karriera tagħhom.

#### D. Bilanċ ġeografiku

Rappreżentazzjoni ġeografika wiesgħa tal-persunal issaħħaħ id-diversità kulturali u tarrikkixxi l-iskambju reċiproku. Fl-2020, il-persunal tal-eu-LISA kien irrappreżentat minn 22 nazzjonalità tal-UE, meta mqabbel ma' 21 nazzjonalità fl-2019.

Bis-siti ewlenin tagħha f'Talinn u fi Strasburgu, l-eu-LISA ma tqisx li r-rappreżentanza oghla tal-persunal Estonjan u Franciż, li jammonta għal 30 % tal-għadd ta' impjegati fis-siti rispettivi, tikkostitwixxi fi tfixkil maġġuri tal-bilanċ ġeografiku. Id-data dwar in-nazzjonalitajiet tal-persunal (fil-31.12.2020, maqsuma għal kull Amministratur/AK FG IV u Assistent/AK FG I, II, III) hija pprezentata fit-tabella ta' hawn taħt.

Nazzjonalità	AD + AK FG IV		AST/SC- AST + AK FGI/AK FGII/AK FGIII				TOTAL	
	Numru	% tat-total tal-persunal fil-kategoriji AD u FG IV	Numru	% tat-total fil-kategoriji AST III.	tal-membri tal-persunal SC/AST u FG I, II u III.	Numru	% tat-total tal-persunal	
L-Awstrija (AT)	0	0.0 %	1	0.4 %		1	0.4 %	
Il-Belġju (BE)	5	1.9%	4	1.5 %		9	3.4%	
Il-Bulgarija (BG)	7	2.7 %	2	0.8 %		9	3.4%	
Il-Kroazja (HR)	2	0.8 %	0	0.0 %		2	0.8 %	
Ċipru (CY)	0	0.0 %	0	0.0 %		0	0.0 %	
Ir-Repubblika Ċeka (CZ)	1	0.4 %	0	0.0 %		1	0.4 %	
Id-Danimarka (DK)	0	0.0 %	0	0.0 %		0	0.0 %	
L-Estonja (EE)	7	2.7 %	16	6.1 %		23	8.7 %	
Il-Finlandja (FI)	1	0.4 %	0	0.0 %		1	0.4 %	
Franza (FR)	44	16.7%	11	4.2 %		55	20.8%	
Il-Ġermanja (DE)	8	3.0 %	3	1.1 %		11	4.2 %	
Il-Greċja (EL)	28	10.6 %	8	3.0 %		36	13.6 %	
L-Ungerija (HU)	5	1.9 %	2	0.8 %		7	2.7 %	
L-Irlanda (IE)	2	0.8 %	1	0.4 %		3	1.1 %	
L-Italja (IT)	20	7.6 %	3	1.1 %		23	8.7 %	
Il-Latvja (LV)	3	1.1 %	3	1.1 %		6	2.3 %	
Il-Litwanja (LT)	4	1.5 %	3	1.1 %		7	2.7 %	
Il-Lussemburgu (LU)	0	0.0 %	0	0.0 %		0	0.0 %	
Malta (MT)	0	0.0 %	0	0.0 %		0	0.0 %	
In-Netherlands (NL)	3	1.1 %	1	0.4 %		4	1.5 %	
Il-Polonja (PL)	9	3.4 %	4	1.5 %		13	4.9 %	

Il-Portugall (PT)	3	1.1 %	2	0.8 %	5	1.9 %
Ir-Rumanija (RO)	25	9.5 %	7	2.7 %	32	12.1 %
Is-Slovakkja (SK)	2	0.8 %	0	0.0 %	2	0.8 %
Is-Slovenja (SI)	1	0.4 %	0	0.0 %	1	0.4 %
Spanja (ES)	10	3.8 %	2	0.8 %	12	4.5 %
L-Iżvezja (SE)	0	0.0 %	0	0.0 %	0	0.0 %
Ir-Renju Unit (UK)	0	0.0 %	1	0.4 %	1	0.4 %
<b>TOTAL</b>	<b>190</b>	<b>72%</b>	<b>74</b>	<b>28%</b>	<b>264</b>	<b>100 %</b>

### Evoluzzjoni fuq 5 snin tan-nazzjonalità l-aktar rappreżentata fl-Aġenzija

Fl-eu-LISA, l-akbar nazzjonalità rappreżentata hija dik Franciża. Dan minħabba li parti mill-persunal li jaħdem għall-awtoritajiet nazzjonali Franciżi dwar il-proġetti originali tal-IT gie ttrasferit lill-Aġenzija meta giet stabbilita. Huma ngħaqdu mal-eu-LISA wara l-kompetizzjonijiet organizzati għal karigi speċjalizzati ħafna. Maż-żmien u bit-tkabbir tal-Aġenzija u ż-żieda korrispondenti fil-persunal f'dawn l-aħħar sentejn, il-perċentwal tal-membri tal-persunal Franciżi qed jonqos bil-mod kif ippreżentat fit-tabella ta' hawn taħt.

In-nazzjonalità l-aktar rappreżentata	2016		2020	
	Numru	%	Numru	%
<b>Franza (FR)</b>	35	24.3%	50	22.7

### E. L-edukazzjoni skolastika

F'konformità mar-Regolament ta' Stabbiliment, l-Istati Membri tal-UE li jospitaw lill-eu-LISA se jipprovdu l-kundizzjonijiet meħtieġa biex jiżguraw il-funzjonament xieraq tal-Aġenzija, inkluż fost faċilitajiet oħrajn, edukazzjoni skolastika multilingwi u b'orjentazzjoni Ewropea u konnessjonijiet xierqa tat-trasportazzjoni.

Erbgħa u għoxrin (24) tifel u tifla tal-membri tal-persunal tal-eu-LISA attendew l-iskola Ewropea f'Tallinn u tlieta u sebgħin (73) tifel u tifla tal-membri tal-persunal tal-eu-LISA attendew l-iskola Ewropea fi Strasburgu fl-2020. Bit-tkabbir tal-Aġenzija f'termini tan-numru ta' persunal, il-baġit għall-kontribuzzjoni lejn l-Iskejjel Ewropej qed jiżdied. Għas-sena skolastika 2019/2020, l-Aġenzija ħallset aktar minn EUR 660 000 u għas-sena skolastika 2020/2021 aktar minn EUR 790 000. Għas-sena skolastika 2021/2022, huwa stmat li jista' jkun hemm bżonn EUR 1 400 000 biex jiġu koperti l-kostijiet tal-iskola. Fis-snin li ġejjin, il-kontribuzzjoni għandha tiżdied ftit biss u mbagħad tistabbilizza, jekk l-Aġenzija tibqa' tal-istess daqs.

It-tabella ta' hawn taħt tippreżenta l-għażliet edukattivi disponibbli għall-persunal tal-eu-LISA.

#### Ftehim fis-seħħ mal-iskola/Iskejjel Ewropea/Ewropej ta' Tallinn u Strasburgu

Ftehimiet ta' kontribuzzjoni ffirmati mal-KE dwar l-iskejjel Ewropej tat-tip I	Iva	Le
Ftehimiet ta' kontribuzzjoni ffirmati mal-KE dwar l-iskejjel Ewropej tat-tip II	Iva	Le
Numru ta' kuntratti għal servizzi fis-seħħ mal-iskejjel internazzjonali:	Ma gie ffirmat l-ebda ftehim	

#### Deskrizzjoni ta' kwalunkwe soluzzjoni jew azzjoni oħra fis-seħħ:

Fiż-żewġ postijiet, hemm ukoll possibbiltajiet oħrajn li l-edukazzjoni tinkiseb abbażi ta' kurrikulu internazzjonali jew kurrikulu nazzjonali rikonxxtu sewwa fit-taqsimiet internazzjonali tal-iskejjel sekondarji u l-kulleġġi internazzjonali tal-belt.

Sabiex tgħin lill-membri tal-persunal li wliedhom għandhom inqas minn 4 snin u li ma jistgħux jidhlu fl-Iskejjel Ewropej, fl-2014 l-eu-LISA introduċiet allowance ta' Skola preprimarja għar-rimborż tal-kostijiet tal-indukrar għat-tfal żgħar mill-kindergartens jew mill-iskejjel preprimarji li ffiraw kuntratti ta' servizzi mal-eu-LISA. Din l-inizjattiva se tkompli fil-futur, peress li kelliha impatt pożittiv fuq l-aċċettazzjoni tal-offerti ta' xogħol, speċjalment f'Tallinn, fejn is-sejbien ta' dan it-tip ta' assistenza għall-ġenituri li jaħdmu huwa relattivament rari. 21 membru tal-persunal kienu użaw dawn is-servizzi ta' nurseries għat-tfal sa tmiem l-2020.

## Anness VI. Ġestjoni ambjentali

L-impatt tal-kwistjonijiet ambjentali fuq il-prestazzjoni organizzazzjonali qed jiżdied u se jkompli jagħmel dan. L-Aġenzija hija impenjata li ttejjeb il-prestazzjoni ambjentali tagħha u qed taħdem lejn ir-reġistrazzjoni skont l-Iskema ta' Mmaniġġjar u Awditjar Ekoloġiċi (EMAS) tal-UE<sup>88</sup> li għandha tinkiseb sa mhux aktar tard mill-2024. Barra minn hekk, mill-2022, l-eu-LISA se timplimenta s-sistema ta' ġestjoni ambjentali tagħha stess (EMS) abbażi tal-prinċipji tal-EMAS u tal-Pjan ta' Azzjoni tal-Kummissjoni għall-Patt Ekoloġiku<sup>89</sup>.

Fit-tfassil tas-sistema ta' ġestjoni ambjentali tagħha, l-Aġenzija jeħtieġ li tiffoka mhux biss fuq dak li jseħh, iżda trid tanalizza wkoll għaliex dan iseħh. Maż-żmien, l-identifikazzjoni u l-korrezzjoni sistematiki tan-nuqqasijiet identifikati se jwasslu għal prestazzjoni ambjentali (u organizzazzjoni ġenerali) aħjar.

Fl-2020, l-eu-LISA introduċiet indikatur ewlieni tal-prestazzjoni (KPI) ġdid biex tkejjel il-prestazzjoni ambjentali tagħha (ara l-Illustrazzjoni X għal aktar dettalji)<sup>90</sup>. Il-KPIs ambjentali huma metriċi kwantifikabbli li jirriflettu l-prestazzjoni ambjentali ta' organizzazzjoni fil-kuntest tal-ilhug tal-għanijiet u l-oġettivi usa' tagħha. L-għan ta' din il-metrika huwa li turi l-progress tal-eu-LISA fit-tnaqqis tal-emissjonijiet tas-CO<sub>2</sub> b'effett serra biex jinkiseb iffrankar tal-enerġija u biex tikkonforma mal-mira tal-UE għall-2030 għall-użu ta' sorsi ta' enerġija rinnovabbli u għat-tnaqqis tal-emissjonijiet ta' gassijiet serra. Id-*data* miġbura fl-2020 se ssir ir-referenza bażi għall-KPI ambjentali tal-eu-LISA. Is-sorsi tad-*data* huma l-miters tal-enerġija (elettriku u tišhin) flimkien mal-fatturi tal-konsum; il-miters tal-ilma, flimkien mal-fatturi tal-konsum; il-fatturi għall-konsum tal-karta; u l-piż tal-iskart solidu.

Fis-snin li ġejjin, l-Aġenzija għandha l-għan li tnaqqas l-impronta tal-karbonju u l-produzzjoni tal-iskart tagħha, filwaqt li tnaqqas ukoll il-konsum eċċessiv tal-enerġija, tal-ilma u tal-karta. Għal dak il-għan, l-eu-LISA se tiffoka fuq is-sensibilizzazzjoni tal-impjegati permezz ta' komunikazzjoni interna sistematika u, kull meta jkun possibbli, kooperazzjoni mal-awtoritajiet lokali. Barra minn hekk, l-Aġenzija se tippromwovi l-użu tal-enerġija rinnovabbli<sup>91</sup>, filwaqt li żżid l-effiċjenza enerġetika tal-bini tagħha, f'konformità mad-dritt applikabbli tal-Unjoni. Barra minn hekk, il-kostruzzjoni tat-tieni estensjoni għas-sit tekniku tagħha fi Strasburgu se titwettag f'konformità mal-istandards ambjentali u tal-effiċjenza enerġetika applikabbli<sup>92</sup>.

<sup>88</sup> Skema ta' Mmaniġġjar u Awditjar Ekoloġiċi tal-UE (EMAS) [https://ec.europa.eu/environment/emas/index\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/emas/index_en.htm)

<sup>89</sup> Il-Kummissjoni Ewropea - Prijoritajiet 2019-2024 - Patt Ekoloġiku Ewropew [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)

<sup>90</sup> KPI Nru 15: Indikatur ambjentali – Dokument tal-Bord tat-Tmexxija 2020-062

<sup>91</sup> Id-Direttiva (UE) 2018/2001 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-11 ta' Dicembru 2018 dwar il-promozzjoni tal-użu tal-enerġija minn sorsi rinnovabbli

<sup>92</sup> Id-Direttiva (UE) 2018/844 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-30 ta' Mejju 2018 li temenda d-Direttiva 2010/31/UE dwar ir-rendiment tal-bini fl-użu tal-enerġija u d-Direttiva 2012/27/UE dwar l-effiċjenza fl-enerġija, kif inkorporata fil-liġi nazzjonali: [Linji Gwida tal-2020 dwar l-Aħjar Prattiki għall-Kodiċi ta' Kondotta tal-UE dwar l-Effiċjenza fl-Enerġija taċ-Ċentru tad-Data - ver 11.1.0](#); ir-regolament Franċiż li jmiss RE2020 li jissostitwixxi l-RT2012; ir-regolament lokali li ġej fi Strasburgu/Eurometropole fil-qafas tal-[Istrateġija ACE](#) (Arja – Klima – Enerġija).



<b>Numru tal-KPI:</b>	15
<b>Isem tal-Metrika:</b>	Indikatur ambjentali
<b>Għan Strateġiku:</b>	4. Tkompli tiżviluppa organizzazzjoni effiċjenti u aġli f'konformità mal-qafas regolatorju tal-UE.
<b>Objettiv strateġiku:</b>	4.4. Tiżviluppa u żżomm l-immagini pożittiva lejn il-partijiet ikkonċernati interni u esterni tagħha
<b>Deskrizzjoni qasira:</b>	Dan l-indikatur jivvaluta l-prestazzjoni ambjentali tal-eu-LISA
<b>Bażi għall-kalkolu:</b>	<p><u>Sors tad-data:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il-miters tal-enerġija (elettriku u tişhin) flimkien mal-fatturi tal-konsum;</li> <li>• Il-miters tal-ilma, flimkien mal-fatturi tal-konsum;</li> <li>• Fatturi għall-konsum tal-karta;</li> <li>• Il-piż tal-iskart solidu.</li> </ul> <p><u>Il-livell ta' analiżi:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L-emissjonijiet ta' gassijiet serra (tunnellata ta' CO<sub>2</sub>) minħabba l-konsum tal-enerġija;</li> <li>• L-emissjoni ġenerali tal-iskart, jiġifieri minn materjali riċiklabbli u unitajiet domestiċi (kg).</li> </ul> <p><u>Popolazzjoni eżatta:</u> L-emissjonijiet jiġu riferuti għall-produzzjoni tal-iskart tad-drenaġġ u tal-gassijiet serra</p> <p>L-emissjoni ta' gassijiet serra (CO<sub>2</sub>) tal-Aġenzija tiġi kkalkolata minn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il-konsum tal-elettriku;</li> <li>• Il-konsum tat-tişhin.</li> </ul> <p>L-emissjoni ġenerali tal-iskart tal-Aġenzija hija kkalkolata minn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skart solidu (skart domestiku, skart riċiklabbli);</li> <li>• Skart tad-drenaġġ (ilma tax-xorb, tojlits, kċina).</li> </ul> <p><u>Formula:</u> L-emissjoni tas-CO<sub>2</sub> hija stmata skont il-fatturi medji tal-emissjonijiet tas-CO<sub>2</sub> tal-linja gwida tal-IPCC v_2006. Dan l-indikatur kien ibbażat fuq sorsi rilevanti b'dokumentazzjoni ta' sfond u referenza teknika</p>
<b>Eżempju:</b>	Pereżempju, l-emissjonijiet dovuti għall-konsum tal-elettriku se jiġu kkalkolati abbażi tal-formuli indikati fih <a href="https://www.eumayors.eu/IMG/pdf/technical_annex_en.pdf">https://www.eumayors.eu/IMG/pdf/technical_annex_en.pdf</a>
<b>Applikazzjoni:</b>	L-għan ta' din il-metrika huwa li turi lill-Bord tat-Tmexxija l-isforzi tal-Aġenzija biex tnaqqas l-emissjonijiet tas-CO <sub>2</sub> b'effett ta' serra, biex jinkiseb l-iffirankar tal-enerġija u biex ikun hemm konformità mal-mira li jmiss tal-UE għall-2030 għat-tnaqqis tal-emissjonijiet ta' gassijiet b'effett serra u biex tiġi żviluppata u implimentata politika komuni lejn l-Iskema Ewropea ta' Mmaniġġjar u Awditjar Ekoloġiċi (EMAS). Sabiex ikun hemm miżura komparabbli sas-snin, il-KPI se jiġi ppreżentat għal kull persuna għal kull metru kwadru.
<b>Firxa Preliminari tal-Mira:</b>	Inqas emissjonijiet tas-CO <sub>2</sub> , wara l-ewwel sena ta' kejl li se tippermetti l-istabbiliment ta' linja bażi.
<b>Sid tal-KPI:</b>	Unità tas-Servizzi Korporattivi
<b>Frekwenza tar-rapportar:</b>	Annwali

**Illustrazzjoni 2: KPI Nru 15 tal-eu-LISA: Indikatur ambjentali**

Biex tiġi żgurata r-registrazzjoni fl-EMAS<sup>93</sup>, l-eu-LISA qed tiegħu l-passi li ġejjin:

- L-abbozzar tal-politika ambjentali tal-Aġenzija, id-deskrizzjoni tal-impenji ambjentali tagħha u l-ispeċifikazzjoni tal-intenzjonijiet u d-direzzjoni ġenerali tagħha f'termini ta' prestazzjoni ambjentali. (tlestija stmata: 2022)
- It-twertiq ta' rieżami ambjentali tal-eu-LISA biex jiġu analizzati l-impatti ambjentali tal-attivitajiet tagħha abbażi tal-ħames indikaturi li ġejjin: l-effiċjenza enerġetika, l-użu tal-ilma, il-ġestjoni tal-iskart, l-effiċjenza tal-materjali u l-akkwist ekoloġiku, skont il-kriterji deskritti fil-Prattika Tajba tal-Akkwist Pubbliku Ekoloġiku (APE) tal-Kummissjoni<sup>94</sup>. (tlestija stmata: 2022)<sup>95</sup>
- It-tfassil tal-programm ambjentali tal-Aġenzija biex il-politika ambjentali tal-eu-LISA tiġi tradotta f'objettivi azzjonabbli b'indikaturi li jistgħu jitkejlu li jiddeżinjaw ir-responsabbiltajiet u jidentifikaw il-mezzi biex jintlaħqu l-objettivi u l-miri ambjentali definiti, kif ukoll biex jintlaħqu l-iskadenzi. (tlestija stmata: 2023)
- L-implimentazzjoni tal-EMS tal-Aġenzija biex twassal prestazzjoni ambjentali mtejba. Is-soluzzjoni għall-implimentazzjoni effettiva tal-EMS hija approċċ sistematiku għall-ippjanar, il-kontroll, il-ġbir tad-*data*, il-kejl u t-titjib tal-prestazzjoni ambjentali tal-eu-LISA. (tlestija stmata: 2023)
- Il-quċċata ta' dan il-proċess se tkun it-tnejn tar-rapport ambjentali li jiddeskrivi l-progress tal-eu-LISA f'termini tal-objettivi ambjentali tagħha, li jagħti dettalji kemm tal-azzjonijiet u tal-miżuri tal-passat, kif ukoll jistabbilixxi miri għall-futur, segwita mill-bidu tal-proċess ta' registrazzjoni tal-EMAS (stmat: Q3 2024).

Ir-rapport ambjentali tal-Aġenzija se jiġi ppubblikat u aġġornat kull sena bl-aħħar informazzjoni. Dan ir-rapport se jiġi eżaminat u vvalidat minn verifikatur ambjentali<sup>96</sup>, li se jivverifika wkoll il-prestazzjoni tal-EMS tal-eu-LISA.

Ir-rapport ambjentali vvalidat huwa għodda eċċellenti biex jintwera kemm lill-partijiet ikkonċernati interni kif ukoll lil dawk esterni l-progress li sar mill-Aġenzija f'termini ta' prestazzjoni ambjentali. Għal dak il-għan, din se tkun disponibbli fuq is-sit web tal-Aġenzija u sottomessa lill-Bord tat-Tmexxija.

---

<sup>93</sup> Għal preżentazzjoni dettaljata tal-passi lejn ir-registrazzjoni fl-EMAS, jekk jogħġbok zur [https://ec.europa.eu/environment/emas/join\\_emas/how\\_does\\_it\\_work\\_step0\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/emas/join_emas/how_does_it_work_step0_en.htm)

<sup>94</sup> Il-Kummissjoni Ewropea - Prattika Tajba tal-Akkwist Pubbliku Ekoloġiku [https://ec.europa.eu/environment/gpp/case\\_group\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/gpp/case_group_en.htm)

<sup>95</sup> Soġġett għal bidla wara l-adozzjoni formali tal-Politika Ambjentali.

<sup>96</sup> Il-Kummissjoni Ewropea - Skema ta' Mmaniġġjar u Awditjar Ekoloġiċi [https://ec.europa.eu/environment/emas/join\\_emas/how\\_does\\_it\\_work\\_step8\\_en.htm#hdiw](https://ec.europa.eu/environment/emas/join_emas/how_does_it_work_step8_en.htm#hdiw)

## Anness VII. Politika dwar il-Bini – Sena 2021

#	L-isem u t-tip ta' bini	Il-post	ERJA TAS-SUPERFIĊJE (f' m <sup>2</sup> )			KUNTRATT TAL-KIRI		Tip	Klawżola ta' tmiem bikri tal-kuntratt Iva/Le	Kundizzjonijiet mehmuża mal-klawżola ta' tmiem bikri tal-kuntratt (jekk applikabbli)	Pajjiż ospitanti (ghotja jew appoġġ)
			Spazju għall-Uffiċċji	mhux uffiċċju	Total	KERA (EUR/sena)	It-tul tal-kuntratt				
1	Kwartieri Ġenerali tal-eu-LISA	eu-LISA, Vesilennuki 5, Tallinn, l-Estonja	1161.4	3235.9	4397.3	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	L-EE bniet u ttrasferiet fl-2018 il-kuartieri ġenerali godda għall-Aġenzija fi tranżazzjoni mhux ta' skambju
2	Ċentru Operattiv tal-eu-LISA	18 Rue de la Faisanderie 67100 Strasburgu, Franza	2155	5687	7842	m/a	m/a	m/a	m/a	m/a	FR tat binjiet sħaħ għal 1 EUR fid-29 ta' Mejju 2013
3	Spazju ta' uffiċċju temporanju tal-eu-LISA	PLATON building, 4 Rue Jean Sapidus, 67400 Illkirch-Grafenstaden, Strasburgu, Franza	2074.40	m/a	2074.40	541 107 24	6+3 snin	kera			m/a
4	Faċilità ta' rizerva tal-eu-LISA	l-Ċentru ta' Rizerva Federali u Ċentrali Awstrijakk f'Sankt Johann im Pongau, l-Awstrija	223	403	626	591 328		Ftehim Operattiv Indefinit mar-Repubblika tal-Awstrija	kera		m/a
5	Uffiċċju ta' kollegament tal-eu-LISA	20 avenue d'Auderghem, 1040 Brussell.	98	m/a	98	20 433	sal-31/03/2022	Kera			a/a

**A. Proġetti ta' bini fil-fażi tal-ippjanar: M/A**

**B. Proġetti tal-bini sottomessi lill-Parlament Ewropew u lill-Kunsill:**

**It-tieni estensjoni tas-sit operattiv tal-Aġenzija fi Strasburgu**

Hekk kif ir-rwol kruċjali tal-Aġenzija fil-funzjonament sostenibbli taż-Żona Schengen u l-kontribut tagħha għat-twettiq b'suċċess tal-prijoritajiet politiċi u operattivi fil-qasam tal-Ġustizzja u l-Affarijiet Interni se jkompli jikber fis-snin li ġejjin, it-tieni estensjoni tas-sit operattiv fi Strasburgu hija proġett ta' prijorità għolja b'diversi benefiċċji. B'mod speċifiku, hija għandha l-għan li:

- tipprovdi kundizzjonijiet tax-xogħol adegwati għall-persunal u għall-kuntratturi kollha li jaħdmu fuq il-post,
- tiżgura l-konformità mal-istandards attwali tal-effiċjenza enerġetika u ambjentali,
- tiżgura li l-Aġenzija se tkun tista' tuża u tiġġestixxi s-sistemi l-ġodda fdati lilha b'mod effiċjenti, effettiv u ottimizzat, u
- tiggarantixxi l-kapaċità li tiżgura d-disponibbiltà, il-kunfidenzjalità, l-integrità u l-evoluzzjoni mingħajr interruzzjoni meħtieġa tas-sistemi fdati lill-Aġenzija.

Wara l-eżekuzzjoni u t-twettiq b'suċċess tal-istadji importanti fl-istadji ppjanati fis-snin preċedenti, fl-2022, l-Aġenzija se taħdem b'mod intensiv fuq is-sejha għall-offerti għad-disinn tal-bini, l-għoti ta' kuntratt u l-pjanijiet biex jiġi konkluż *id-disinn dettaljat* fl-2024. F'dak l-istadju, il-proġett ta' kostruzzjoni se jiġi pprezentat l-ewwel lill-Bord tat-Tmexxija, u aktar tard lill-Awtorità Baġitarja, għall-approvazzjoni tagħhom *sabiex tibda l-kostruzzjoni fl-2025*. L-Aġenzija tistenna li tlesti t-tieni estensjoni tas-sit fl-2028.

It-tabella ta' hawn taht turi l-istadji importanti ewlenin fl-ippjanar aġġornat tat-tieni proġett ta' estensjoni mill-2022 'il quddiem.

<b>L-istadji importanti li jifdal</b>	<b>Għandhom jinkisbu sa</b>
<b>Offerta ta' disinn tal-bini inkluż il-kuntratt tad-disinjatur tekniku</b>	It-tieni trimestru tal-2023
<b>Bidu tal-istudju tad-disinn tekniku</b>	It-tieni trimestru tal-2023
<b>Disinn iddettaljat konkluż</b>	It-tielet trimestru tal-2024
<b>Approvazzjoni tal-Bord tat-Tmexxija tal-proġett ta' kostruzzjoni</b>	It-tielet trimestru tal-2024
<b>It-talba tal-Bord tat-Tmexxija għall-approvazzjoni lill-Awtorità Baġitarja</b>	Ir-raba' trimestru tal-2024
<b>Firma tal-kuntratt mill-Awtorità Baġitarja</b>	Ir-raba' trimestru tal-2024
<b>Sejha għall-offerti tal-kostruzzjoni tal-bini inkluż l-iffirmar tal-kuntratt ta' eżekuzzjoni tax-xogħlijiet</b>	It-tieni trimestru tal-2026
<b>Bidu tax-xogħol tal-kostruzzjoni</b>	It-tieni trimestru tal-2026
<b>Aċċettazzjoni tal-kostruzzjoni</b>	It-tieni trimestru tal-2028

Il-perjodu ta' żmien tal-proġett u l-pakkett finanzjarju se jiġu rfinati aktar kif meħtieġ.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total
415 000	750 000	1 452 000	1 140 000	13 610 000	19 995 000	10 090 000	47 452 000

### Soluzzjonijiet temporanji għall-bini tal-uffiċċji u għaċ-ċentru tad-*data*

Sabiex jittaffew il-kwistjonijiet ta' kapacità li t-tieni proġett ta' estensjoni se jsovi b'mod kosteffiċjenti, l-Aġenzija kriet spazju temporanju, għall-iskop esklussiv li jintuza bħala uffiċċju, li jinsab qrib is-sit operattiv.

Barra minn hekk, biex tkopri l-ħtiġijiet taż-żieda fil-kapacità, l-Aġenzija ddecidiet li tibni ċentru tad-*data* modulari temporanju fis-sit tekniku eżistenti, li huwa mod effiċjenti u kosteffettiv biex tespandi ċ-ċentru tad-*data* eżistenti sakemm it-tieni estensjoni permanenti tkun lesta għall-użu. Is-soluzzjoni modulari se tkun mgħammra bl-infrastruttura meħtieġa għall-operat awtonomu tagħha u se tingħata lesta għas-servizz mill-kuntrattur. Iċ-ċentru temporanju tad-*data* għandu jkun konformi tal-anqas mal-istess livell ta' rekwiżiti ta' sigurtà, sikurezza u tifi tan-nar bħal dak attwali.

Il-pjan li jithaddem ċentru tad-*data* temporanju huwa wieħed għal żmien qasir u d-durata tiegħu tiddependi fuq il-finalizzazzjoni tat-tieni proġett ta' estensjoni. Madankollu, fil-futur, din is-soluzzjoni tista' tiġi riveduta biex jiġu ttrattati estensjonijiet oħra ppjanati u meħtieġa.

Iż-żewġ proġetti jaqgħu taħt il-limitu ta' implikazzjonijiet finanzjarji sinifikanti. Barra minn hekk, is-soluzzjoni temporanja taċ-ċentru tad-*data* mhijiex proġett ta' bini iżda servizz, li jfisser li l-awtorizzazzjoni minn qabel tal-Awtorità Baġitarja mhijiex meħtieġa.

# Anness VIII. Privileġġi u immunitajiet

Privileġġi tal-aġenzija	Privileġġi mogħtija lill-persunal Protokoll ta' privileġġi u immunitajiet / status diplomatiku	Edukazzjoni / kura ta' matul il-jum
<p><b>Il-persunal statutorju tal-eu-LISA f'Tallinn</b>, sakemm ma jkunx residenti permanenti tal-Estonja qabel jibda jassumi l-hatra tiegħu fl-Aġenzija, għandu jingħata rimborż mill-gvern Estonjan ta' somma ugwali għall-VAT imħallsa għax-xiri ta' prodotti fl-Estonja (limitata għal lista speċifika ta' prodotti) matul perjodu ta' sena minn meta jibda jassumi d-doveri tiegħu fl-Aġenzija f'Tallinn bil-ghan li jiġi ffacilitat l-istabbiliment tiegħu fl-Estonja.</p> <p><b>Il-persunal statutorju tal-eu-LISA f'Tallinn</b> u l-membri tal-familja li jiffirmaw parti mill-unità domestika tagħhom huma eżentati mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Estonjana, sakemm huma jkunu koperti mill-iskema tal-benefiċċji tas-sigurtà soċjali ta' uffiċjali u aġenti oħrajn tal-Unjoni</p>	<p>Ftehim dwar il-Kwartieri Ġenerali bejn l-eu-LISA u r-<b>Repubblika tal-Estonja</b>, l-Artikolu 12</p>	<p>Fil-Harifa tal-2013 ġiet stabbilita Skola Ewropea Akkreditata f'Tallinn. L-Iskola Ewropea tipprovdi l-kurrikulu tat-tip II kemm fil-livell tal-edukazzjoni preprimarja u primarja, kif ukoll fil-livell tal-edukazzjoni sekondarja. Fl-Iskola Ewropea jistgħu jiddaħhlu tfal minn 4 snin 'il fuq</p>
<p><b>Il-membri tal-persunal statutorji tal-eu-LISA fi Strasburgu</b> u l-membri tal-familja li jiffirmaw parti mill-unità domestika tagħhom għandhom ikunu eżentati mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Franċiża, sakemm huma jkunu koperti mill-iskema tal-benefiċċji tas-sigurtà soċjali ta' uffiċjali u aġenti oħrajn tal-Unjoni. Sakemm ikunu koperti mill-iskema tas-sigurtà soċjali tal-Istat tal-origini tagħhom, l-esperti sekondati jkunu eżentati wkoll mill-kontribuzzjonijiet obbligatorji kollha għall-iskema tas-sigurtà soċjali Franċiża.</p>	<p>Ftehim dwar is-sit tekniku tal-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Ispazju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja bejn l-eu-LISA u l-<b>Gvern ta' Franza</b>, l-Artikolu 13</p>	<p>Il-Gvern Franċiż impenja ruħu li jsib l-aħjar soluzzjoni possibbli sabiex jeduka lit-tfal tal-persunal tal-Aġenzija u lill-membri tal-familji li jiffirmaw parti mill-unità domestika tagħhom u li joffrilhom edukazzjoni fil-livell primarju u sekondarju mfassla għall-ħtiġijiet individwali tagħhom, kif ukoll jipprovdihom l-opportunità li jiksbu kwalifiki rikonoxxuti fuq livell internazzjonali. Barra minn hekk, il-gvern impenja ruħu li jiżgura li l-aċċess għall-Iskola Ewropea ta' Strasburgu, li toffri bakkalawrjat rikonoxxut mill-Istati Membri kollha tal-UE, ikun garantit għat-tfal kollha tal-persunal tal-Aġenzija u għall-membri tal-familji tagħhom li jiffirmaw parti mill-unità domestika tagħhom, f'konformità mal-Artikolu 4 tal-Ftehim ta' Akkreditazzjoni u Kooperazzjoni bejn il-Bord tal-Gvernaturi tal-Iskejjel Ewropej u l-Iskola Ewropea ta' Strasburgu, li kien iffirmat fi Brussell fl-24 ta' Mejju 2011.</p>

## Anness IX. Evalwazzjonijiet

### Evalwazzjonijiet tal-Prestazzjoni tas-Sistemi tal-IT

Li jiġu evalwati u mmonitorjati l-prestazzjoni tas-sistemi ġestiti mill-eu-LISA u tiġi appoġġata l-konformità mar-rekwiżiti skont l-Artikolu 19(1)(ff) tar-Regolament (UE) 2018/1726 għar-rapporti dwar il-funzjonament tekniku tas-SIS u tal-VIS, il-Bord tat-Tmexxija approva Ftehim Standard fil-Livell tas-Servizzi fid-dokument 2013-084.

Fl-2023, l-Aġenzija se tkun soġġetta għal evalwazzjoni regolari f'konformità mal-Artikolu 39 tar-Regolament ta' Stabbiliment tal-eu-LISA. Sabiex tipprowdi kontribut addizzjonali għall-evalwazzjoni regolari tal-prestazzjoni u tikseb ħarsa ġenerali komprensiva tal-prestazzjoni tas-sistemi (l-operazzjonijiet, il-ġestjoni tas-sistemi, is-sigurtà u l-kontinwità tan-negożju), l-Aġenzija se tgħaddi minn **eżerċizzju ta' valutazzjoni komparattiva fl-2022**.

### Evalwazzjonijiet ex ante

Skont l-oġġettiv fir-reviżjoni li tistabbilixxi r-Regolament Nru 1726/2018, l-Artikolu 2(a), li jappartjeni għat-tmexxija tal-eu-LISA ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira, l-Aġenzija għandha tiżgura "*l-użu ta' struttura adegwata ta' ġestjoni tal-proġetti għal sistemi tal-IT fuq skala kbira li qed jiżviluppaw b'mod effiċjenti*". Barra minn hekk, l-Artikolu 29 tar-Regolament Finanzjarju tal-eu-LISA 2018/1046 tat-18 ta' Lulju 2018, dwar ir-regoli finanzjarji applikabbli għall-baġit ġenerali tal-Unjoni, jistipula li l-programmi u l-attivitajiet kollha li jeftieġu nefqa sinifikanti huma soġġetti għal evalwazzjoni ex ante qabel l-approvazzjoni u l-inklużjoni tagħhom fil-Programm ta' Hidma Annwali tal-Aġenzija.

B'appoġġ għal dan, u bħala parti mill-metodoloġija ex ante, giet żviluppata politika, proċess u proċedura ta' evalwazzjoni ex ante u sussegwentement giet approvata mill-Bord ta' ġestjoni tal-eu-LISA fil-15 ta' Novembru 2017, flimkien ma' sett ta' kriterji għall-għażla tal-proġetti li għandhom jiġu evalwati u mudell aġġornat tal-każ tan-negożju.

Il-proċess ta' evalwazzjoni ex ante għandu l-għan li jivvaluta l-opportunità u l-fattibbiltà ta' proġetti ġodda proposti, f'konformità mal-għanijiet u mal-oġġettivi strateġiċi tal-Aġenzija, u jiffirma parti miċ-ċiklu ta' ppjanar tal-eu-LISA. Dan jaġixxi bħala kontroll tal-kwalità billi jipprovi, minn stadju bikri, il-mekkanizmu sabiex tiġi vvalutata t-tnejn tad-data billi jidentifika lakuni u inkonsistenzi kif ukoll billi jiskopri n-nonkonformità mal-kriterji tal-kwalità applikabbli.

Ir-rieżami annwali tal-politika ta' evalwazzjoni ex ante tal-2018 enfasizza li ċ-ċiklu ta' evalwazzjoni ex-ante, li jkopri perjodu ta' sentejn, ikun jibbenefika minn approċċ ta' evalwazzjoni rivedut billi r-rekwiżiti tal-valutazzjoni jtfasslu skont il-passi tal-proċess ta' evalwazzjoni ex ante. Bħala riżultat, għie implimentat approċċ ottimizzat b'zewġ stadji mill-2019, li jinkludi valutazzjoni tal-opportunità (stadju 1) segwita minn valutazzjoni tal-fattibbiltà (stadju 2) fis-sena ta' wara.

Dan l-approċċ ottimizzat se jiffaċilita l-proċess ta' evalwazzjoni ex ante billi jiżgura li proġetti ġodda jiġu evalwati biss skont l-informazzjoni dwar il-proġett disponibbli dak iż-żmien, fir-rigward tad-domanda u l-impatt tagħhom fuq il-portafoll tal-proġetti tal-eu-LISA. Min-naħa l-oħra, dan se jimmassimizza l-identifikazzjoni tad-dipendenzi tal-portafoll mill-bidu nett u jiżgura kategoriji u prijoritajiet xierqa tal-proġetti biex jiggwida l-ippjanar tar-riżorsi.

L-għan primarju tal-Pass 1 huwa li jiġu evalwati l-indikaturi li ġejjin biex jiġi vverifikat li qed jiġu ssodisfati: 1) ir-rilevanza ta' kull proġett kontra l-mandat tal-eu-LISA; u 2) il-koerenza ta' kull proġett mal-mandat tal-eu-LISA.

Evalwazzjoni ex ante tal-opportunità tipprowdi valutazzjoni tal-prijorità, tal-idoneità strateġika, tal-estimi baġitarji/tar-riżorsi ta' proġett, tal-benefiċċji u ta' indikazzjoni tar-restrizzjonijiet, tar-riskji u tar-rekwiżiti tal-akkwist. Barra minn hekk, din teżamina sa liema punt l-għażla tal-proġetti u l-proċessi annwali tal-ippjanar ġew irrISPettati.

Il-proġetti li ġejjin se jkunu soġġetti għal evalwazzjoni ex ante, valutazzjoni tal-Opportunitajiet tal-Fażi 1:

Numru ta' referenza	Ref PD	Titolu tal-Attività
1	146	Il-bidu ta' kapacità tal-inginerija tas-software
2	158	Evoluzzjonijiet mhux ippjanati u appoġġ assoċjat li jirrizulta minn manutenzjoni adattiva tal-Eurodac u tad-DubliNet
3	185	Implimentazzjoni ta' arkitettura attiva-attiva tal-VIS
4	197	Evoluzzjoni tas-SIS (proġetti, żviluppi u studji)
5	201	Kapaċità estiża tas-SIS
6	309	Aġġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-interoperabbiltà
8	374	It-thejjija tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS
9	375	Il-Preparazzjoni: Impatt tal-MID fuq l-sBMS

### Evalwazzjonijiet esterni

F'konformità mal-Artikolu 31 tar-Regolament (UE) Nru 1077/2011<sup>97</sup>, l-Aġenzija kienet soġġetta għal evalwazzjoni esterna fl-2015/2016. Fl-2022, l-Aġenzija se tkun diġà lestiet l-implimentazzjoni tar-rakkomandazzjonijiet magħmula f'din l-evalwazzjoni. Skont l-Artikolu 39 tar-Regolament (UE) 2018/1726, l-evalwazzjoni li jmiss tal-Aġenzija trid titlesta sat-12 ta' Diċembru 2023.

<sup>97</sup> Ir-Regolament (UE) Nru 1077/2011 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-25 ta' Ottubru 2011 li jistabbilixxi Aġenzija Ewropea għat-tmexxija operattiva ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira fl-isparju ta' libertà, sigurtà u ġustizzja. Ma għadux fis-seħħ, Data tat-tmiem tal-validità: 10/12/2018; Imhassar u sostitwit mir-Regolament (UE) 2018/1726 tal-Parlament Ewropew u tal-Kunsill tal-14 ta' Novembru 2018 dwar l-Aġenzija tal-Unjoni Ewropea għat-Tmexxija Operattiva ta' Sistemi tal-IT fuq Skala Kbira fl-Isparju ta' Libertà, Sigurtà u Ġustizzja (eu-LISA), u li jemenda r-Regolament (KE) Nru 1987/2006 u d-Deciżjoni tal-Kunsill 2007/533/ĠAI



# Anness X. Strategija dwar il-ġestjoni organizzazzjonali u s-sistemi ta' kontroll intern

## Qafas ta' Kontroll Intern (ICF)

Il-kontroll intern huwa proċess li jgħin lil organizzazzjoni tilhaq l-oġġettivi tagħha u ssostni l-prestazzjoni operattiva u finanzjarja. Dan jiżgura li r-regoli u r-regolamenti applikabbli jiġu rrispettati, jappoġġa teħid ta' deċiżjonijiet sod, u jnaqqas ir-riskji għal livelli aċċettabbli permezz ta' kontrolli kosteffettivi. Abbażi tad-deċiżjoni tal-Bord ta' Tmexxija tal-eu-LISA Nru 2019-042 tad-19 ta' Marzu 2019, id-Direttur Eżekuttiv għandu l-mandat li jimplementa l-prinċipji u l-prattiki ta' kontroll intern u li jstabbilixxi struttura organizzazzjonali u sistema ta' kontroll intern li tkun f'konformità mal-prinċipji u l-politiki adottati mill-Bord ta' Tmexxija.

Hemm ħames komponenti tal-kontroll intern fl-eu-LISA, jiġifieri, l-ambjent tal-kontroll, il-valutazzjoni tar-riskju, l-attivitajiet tal-kontroll, l-informazzjoni u l-komunikazzjoni u l-attivitajiet ta' monitoraġġ. Dawn il-ħames komponenti huma marbutin ma' xulxin u għandhom ikunu preżenti u jaħdmu sew fil-livelli kollha tal-organizzazzjoni sabiex il-kontroll intern fuq l-operazzjonijiet jiġi meqjus b'ħala effettiv. Id-Deċiżjoni Nru 2019-042 tistabbilixxi l-prinċipji għal kull komponent u l-karatteristiċi ta' kull prinċipju huma definiti biex iqisu l-qafas speċifiku ta' governanza (jiġifieri, l-istrutturi, il-proċessi u l-proċeduri) fl-Aġenzija. Il-prinċipji u l-karatteristiċi tal-kontroll intern stabbiliti jikkostitwixxu l-istandards minimi msemmija fl-Artikolu 44(2) tar-Regolament Finanzjarju tal-eu-LISA.

Il-Bord ta' Tmexxija ħatar lid-Direttur Eżekuttiv biex jaħtar Maniġer inkarigat mill-ġestjoni tar-riskju u l-kontroll intern (MRMIC) biex jappoġġjah fl-istabbiliment, fil-monitoraġġ, fl-implimentazzjoni, fil-valutazzjoni u fir-rapportar dwar il-Qafas ta' Kontroll Intern. Id-Direttur Eżekuttiv għandu l-mandat li jwettaq valutazzjoni ġenerali tal-effiċjenza tal-Qafas ta' Kontroll Intern tal-eu-LISA kull sena. Il-valutazzjoni annwali ssejtn matul l-ewwel kwart tas-sena, u r-riżultati tagħha huma inklużi fir-Rapport Konsolidat Annwali tal-Attività (CAAR).

## Riskji korporattivi

Il-ġestjoni tar-riskju korporattiv tal-eu-LISA hija proċess stabbilit sew fl-eu-LISA f'konformità mal-Qafas ta' Kontroll Intern tal-UE. Hija parti essenzjali mill-governanza korporattiva li tipprovdi gwida u appoġġ lill-maniġment superjuri tal-Aġenzija għall-ilħuq tal-oġġettivi strateġiċi tagħha kif deskritti fil-programm ta' ħidma annwali tal-Aġenzija.

L-Aġenzija timmonitorja r-riskji fil-livell korporattiv b'mod kontinwu:

- L-oġġetti identifikati l-ġodda jingabru permezz tal-ġodda PPM fl-użu fl-Aġenzija u mbagħad jiġu prekwalfikati mill-MRMIC u mill-EPMO u kkonfermati mill-Kumitat ta' Tmexxija għall-inklużjoni fir-Registru dwar ir-Riskji u l-Kwistjonijiet Korporattivi. Sid tar-riskju uniku jiġi nnominat mill-Kumitat ta' Tmexxija.
- Is-sidien tar-riskju jiddefinixxu u jzommu l-pjanijiet ta' azzjoni rispettivi sakemm jingħalaq ir-riskju.
- L-istatus ta' kull riskju flimkien ma' kwistjonijiet huma ppreżentati lill-Kumitat ta' Tmexxija fuq bażi regolari (mill-inqas kull tliet xhur) għal rieżami u aġġornament tal-probabbiltà u l-impatt tar-riskji residwi.

It-tabella ta' hawn taht tippreżenta lista tar-riskji korporattivi tal-eu-LISA li jistgħu jaffettwaw il-funzjonament operattiv tal-Aġenzija, kif ukoll tindika s-sidien rispettivi tagħhom u t-twegibiet xierqa. Il-lista ta' riskji li ġejja, flimkien mar-riskji miftuħa mis-snin preċedenti, tikkostitwixxi r-reġistru tar-riskju korporattiv tal-Aġenzija.

Riskju	Deskrizzjoni	Ir-rispons u Pjan ta' azzjoni	Il-Proprietarju tar-Riskju
<b>Riskju 1</b>	Kontrolli legali insuffiċjenti: it-tim legali ma għandu l-ebda viżibbiltà fuq l-aktar oqsma sensitivi (l-implimentazzjoni ta' kuntratti ta' sistemi kbar). Il-kontrolli legali ma jittwettqux, la <i>ex ante</i> u lanqas <i>ex post</i> .	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> (1) L-istabbiliment ta' ċellola ta' kontroll <i>ex ante</i> għal tranżazzjonijiet ta' ammont sinifikanti; (2) Il-ħolqien ta' karigi legali fi ħdan id-Dipartiment tal-Operazzjonijiet, fejn l-għarfien legali huwa kritiku biex jitnaqqas l-użu f'riskji legali mis-sors li jistgħu jimmaterjalizzaw matul iż-żmien tal-proġetti b'hekk isir aktar viżibbli fil-livell tal-ġestjoni tal-kuntratti.	Dipartiment tal-Operazzjonijiet
<b>Riskju 2</b>	Ir-riskju huwa fuq il-kapaċità/abilità tal-Aġenzija li tivverifika l-kuntratti u tivvaluta li ma tkunx iċċarġjata darbtejn. L-irduppar tal-ħin u l-iċċarġjar doppju tal-istess espert taht kuntratti differenti jistgħu jkunu konsegwenza jekk l-Aġenzija ma tkunx tista' twettaq il-kontrolli meħtieġa.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> Li jiġi stabbilit, f'konformità mar-rekwiżiti tal-protezzjoni tad- <i>data</i> , reġistru ta' esperti skjerati taht il-kuntratti kollha tal-OPS (Settur tal-Ippjanar tal-Operazzjonijiet) b'indikazzjonijiet ċari ta' attività/proġett u perjodu ta' impenn biex ikun jista' jsir żmien għall-verifika u li jittaffew is-sorvapożizzjonijiet potenzjali.	Settur ta' Ġestjoni tal-Bejjiegha u tal-Kuntratti
<b>Riskju 3</b>	L-iskala tal-approċċ trasversali għall-akkwist tesponi lill-Aġenzija għar-riskju li ma tkunx tista' teżerċita kontroll adegwat fuq il-konformità mal-FLS minn kuntrattur f'sitwazzjonijiet fejn ix-xogħol, u għalhekk ir-responsabbiltà sottostanti, jinqasam bejn żewġ kuntratturi jew aktar.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> Il-kuntrattur tat-TEF Lot 1 huwa mistenni li jipprovi appoġġ ewlieni fl-istabbiliment u l-ġestjoni tal-OLAs, ukoll permezz tal-użu ta' għodod adegwati. Permezz ta' dellijiet mill-kuntrattur tat-TEF Lot 1, għandha tiġi żviluppata u implimentata kapaċità interna biex jiġu regolati l-FLS u l-OLAs.	Settur ta' Ġestjoni tal-Bejjiegha u tal-Kuntratti
<b>Riskju 4</b>	L-organizzazzjoni miżmuma tista' ma tkunx allinjata mal-mudell ta' esternalizzazzjoni: bit-trasformazzjoni li l-Aġenzija qed twettaq minn silos għal approċċ aktar trasversali għall-akkwist. Hemm riskju li xi whud mill-organizzazzjonijiet ma jkunux allinjati mal-mudell il-gdid.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> L-idoneità għall-iskop tal-"organizzazzjoni miżmuma" jeħtieġ li tiġi vvalutata regolarment sabiex tiġi allinjata mal-mudell ta' esternalizzazzjoni li qed jevolvi. Għal dan il-ghan, l-istandard ISO 37500:2014 "Gwida dwar l-Esternalizzazzjoni" jirrakkomanda li jiġi stabbilit ir-rwol ta' "maniġer tal-esternalizzazzjoni" biex jiġu żgurati s-sorveljanza u l-koordinazzjoni tal-isforzi fi ħdan l-organizzazzjoni tal-esternalizzazzjoni. It-twaqqif u l-eżekuzzjoni tal-akkwist trasversali għandhom jiġu pplanati, imfassla, eżegwiti u kkontrollati mill-Aġenzija.	Settur ta' Ġestjoni tal-Bejjiegha u tal-Kuntratti
<b>Riskju 5</b>	In-nuqqas ta' sejba tal-idoneità xierqa għall-eu-LISA: iż-żieda fl-għadd ta' reklutaġġ flimkien mal-firxa limitata ta' postijiet tax-xogħol vakanti żżid ir-riskju li jintilef ammont sinifikanti ta' żmien u sforz fir-reklutaġġ, fir-reklutaġġ u fl-onboarding ta' persuni li ma jissodisfawx l-aspettattivi.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> taht definizzjoni	Kap tal-Unità tar-Riżorsi Umani
<b>Riskju 6</b>	Dewmien fit-trasformazzjoni u fit-tmexxija kulturali. Ir-riskju jżdid bil-konsegwenza tar-reġim tat-telexogħol tal-pandemija COVID-19.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> L-organizzazzjoni nediet il-Proġett ta' Trasformazzjoni Kulturali fi Frar 2021. Isiru sforzi addizzjonali f'termini ta' Tmexxija permezz tal-Programm ta' Żvilupp ta' Tmexxija.	Kap tat-Taqsimat ta' Tagħlim u l-Iżvilupp
<b>Riskju 7</b>	MWOs mhux effiċjenti biżżejjed għall-hardware u s-software fi tmiem iċ-ċiklu tal-ħajja: hemm riskju dwar il-kapaċità tal-kuntratturi li jkunu jistgħu jagħmlu dak li huwa meħtieġ għall-infrastrutturi fi tmiem il-ħajja tagħhom.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> taht definizzjoni	Settur ta' Ġestjoni tal-Prodotti
<b>Riskju 8</b>	L-infurzar insuffiċjenti tas-Sistema ta' Mmaniġġjar tal-Kwalità (QMS) eżistenti jista' jipprevjeni li, kif mistenni, ikun fattur abilitanti ewlieni għall-Aġenzija biex tilhaq l-oġettivi strateġiċi tagħha.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> Il-kuntratturi tat-TEF Lots se jipprovdu, bil-gwida tal-EPMO, Servizzi ta' Mmaniġġjar tal-Kwalità li jinkludu l-abbozzar, l-approvazzjoni u l-verifika tal-applikazzjoni adegwata ta' Pjan ta' Kwalità Qafas tat-TEF, Pjan ta' Mmaniġġjar tal-Kwalità tal-Lot u, għal kull kuntratt speċifiku, Pjan ta' Mmaniġġjar tal-Kwalità. L-evalwazzjoni prevista tas-CMMI hija maħsuba biex tipprovi indikazzjonijiet ta' lakuni possibbli u ta' titjib relatat fil-kwalità u fil-QMS. Azzjoni miftuħa dwar il-Politika l-gdida għall-Immaniġġjar tal-Kwalità mill-GCU.	Settur tal-EPMO

Riskju	Deskrizzjoni	Rispons u Pjan ta' azzjoni	Il-Proprietarju tar-Riskju
<b>Riskju 9</b>	Integrazzjoni insuffiċjenti tal-partijiet ikkonċernati fil-mudell ta' kollaborazzjoni meħtieġ mill-approċċ tal-Akkwist Trasversali.	<b>Ir-rispons:</b> Mitigazzjoni <b>Pjan ta' Azzjoni:</b> taħt definizzjoni	Settur ta' Ġestjoni tal-Bejjiegha u tal-Kuntratti

### Il-ġestjoni tar-riskju fil-livelli tal-proġett u tal-programm

Il-proġetti kollha ssorveljati mill-eu-LISA jiġu mmonitorjati permezz tas-soluzzjoni tal-Programm tal-Aġenzija u tal-Ġestjoni tal-Proġetti (PPM), fejn ir-riskji u l-kwistjonijiet ta' proġett jiġu rreġistrati taħt ir-responsabbiltà tal-Maniġer tal-Proġett. Ir-Riskji ta' Kobar Għoli jintwerew fir-Rapport Sommarju tal-proġett ta' kull ġimgħa (Dashboard tal-Proġett).

Ir-riskji kollha tal-proġetti huma diskussi mill-Bord tal-Programm (PB), element ewlieni tal-governanza interna tal-proġett u tal-programm tal-eu-LISA, stabbilita bid-deċiżjoni tad-Direttur Eżekuttiv tat-8 ta' Ġunju 2020.

F'termini ta' rapportar estern, ir-riskji kollha huma pprezentati f'rapporti ta' kull xahar lill-erba' Bordijiet ta' Tmexxija tal-Programm tal-eu-LISA (PMBs), jiġifieri l-PMBs tal-EES, tal-ETIAS, tal-ECRIS-TCN u tal-Interoperabbiltà.

### Strateġija Kontra l-Frodi

L-istrateġija kontra l-frodi tal-Aġenzija (2019-051) ġiet adottata mill-Bord tat-Tmexxija f'Marzu 2019.

Il-prinċipji bażiċi tal-Istrateġija kontra l-Frodi huma bbażati fuq l-etika, l-integrità, it-trasparenza mtejjba, il-prevenzjoni tal-frodi, u kooperazzjoni tajba bejn il-partijiet ikkonċernati u s-sħab interni u esterni.

Il-persunal tal-Aġenzija, il-membri tal-Bord tat-Tmexxija u l-gruppi Konsultattivi, u l-kuntratturi esterni kollha tal-eu-LISA huma meħtieġa japplikaw l-ogħla standards ta' onestà u integrità fl-eżerċizzju tad-dmirijiet tagħhom. L-eu-LISA ma tittollerax il-frodi u l-imġiba mhux etika u se tirrapporta, mingħajr dewmien, kwalunkwe każ ta' frodi suspettata lill-OLAF, li hija esklussivament kompetenti u legalment investita biex tinvestiga każijiet bħal dawn.

L-eu-LISA se tiegħu l-azzjoni meħtieġa u tadotta miżuri xierqa, inkluż it-terminazzjoni ta' ftehimiet ta' impjeg, kontra kwalunkwe entità jew persuna(i) li tiddefroda jew tipprova tiddefroda lill-Aġenzija u/jew assi u rizorsi oħra tal-UE, jew inkella li tagħmel ħsara lir-reputazzjoni tal-eu-LISA. Fil-każijiet kollha bħal dawn, l-eu-LISA se tikkoopera bis-sħiħ mal-OLAF u mal-istituzzjonijiet u korpi oħra kollha tal-UE.

## **Anness XI. Pjan għal ftehimiet ta' għotjiet, ta' kontribuzzjonijiet jew tal-livell ta' servizzi**

Dan l-Anness mhuwiex applikabbli għall-eu-LISA

## Anness XII. Strategija għall-kooperazzjoni ma' pajjiżi terzi u/jew organizzazzjonijiet internazzjonali

### Qafas għall-kooperazzjoni

Il-qafas għall-kooperazzjoni tal-eu-LISA ma' organizzazzjonijiet internazzjonali u ma' entitajiet jew korpi rilevanti oħra jirriżulta mir-Regolament li ta' Stabbiliment. Fejn ikun previst minn att legali tal-Unjoni, l-eu-LISA tista' tistabbilixxi relazzjonijiet ta' ħidma ma' organizzazzjonijiet internazzjonali rregolati mid-dritt internazzjonali pubbliku u ma' entitajiet jew korpi rilevanti oħra, li huma stabbiliti minn, jew fuq il-bażi ta' ftehim bejn żewġ pajjiżi jew aktar sa fejn ikun meħtieġ għat-tweqqif tal-kompiti tiegħu. Madankollu, tali arranġamenti ta' ħidma għandhom jitwettqu biss bl-awtorizzazzjoni tal-Bord ta' Tmexxija u l-approvazzjoni minn qabel tal-Kummissjoni biex jiġu żgurati l-konsistenza u l-allinjament mal-oġġettivi strateġiċi usa' tal-UE fil-qasam tal-ĠAI, u mal-politiki esterni tal-UE.

L-oġġettivi tal-Aġenzija għall-istabbiliment ta' arranġamenti ta' ħidma ma' organizzazzjonijiet internazzjonali jew ma' entitajiet rilevanti oħra jistgħu jiġu elaborati aktar fl-istrategija riveduta u aġġornata tal-Ġestjoni tal-Partijiet Ikkonċernati għall-perjodu li jmiss, peress li l-istrategija attwali se tintemm fl-2022.

Il-prinċipji ġenerali li jiggwidaw l-istrategija dwar il-kooperazzjoni u l-istabbiliment ta' arranġamenti ta' ħidma esterni jridu jiġu allinjati mal-istrategija fit-tul tal-Aġenzija għall-2021-2027 u mfassla biex:

- jiffaċilitaw l-implimentazzjoni tal-obbligi tal-Aġenzija kif stipulat fir-Regolament li jistabbilixxi, b'mod partikolari l-implimentazzjoni tal-ETIAS u l-arkitettura tal-interoperabbiltà;
- jappoġġaw il-prijoritajiet tal-UE f'pajjiżi terzi, bħall-bini tal-kapaċità fil-pajjiżi tal-Balkani tal-Punent permezz ta' proġetti tal-IPA (strument għall-assistenza ta' qabel l-Adeżjoni) b'fokus fuq l-iżvilupp ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira;
- jippromwovu u jespandu r-rwol tal-Aġenzija bħala ċentru emergenti ta' eċċellenza permezz tal-iskambju ta' għarfien u esperjenzi; u
- isaħħu l-kapaċitajiet tal-Aġenzija biex tixpruna l-innovazzjoni u t-trasformazzjoni diġitali.

### Il-kooperazzjoni ma' organizzazzjonijiet internazzjonali u ma' pajjiżi terzi

Fil-bini ta' relazzjonijiet ta' ħidma ma' **organizzazzjonijiet internazzjonali**, il-fokus tal-Aġenzija hija ggwidata mir-Regolament li ta' Stabbiliment tal-eu-LISA u mill-prijoritajiet tal-UE fil-qasam tal-ĠAI. Għalhekk tingħata prijorità lil suġġetti ta' rilevanza għall-iżvilupp effettiv u għat-tmexxija operattiva ta' sistemi tal-IT fuq skala kbira, inizjattivi għall-bini tal-kapaċità, u l-iskambju ta' għarfien espert u tal-aħjar prattiki.

Il-livell attwali ta' involviment ma' **pajjiżi terzi** jibqa' limitat għall-kontribuzzjoni għal proġetti ġestiti mill-Frontex għall-proġett IPA II ma' pajjiżi tal-Balkani tal-Punent magħżula. Kooperazzjoni bħal din tista' tkompli permezz ta' proġetti IPA III skont il-mandat tal-Kummissjoni.

Sabiex jiġu implimentati l-obbligi tal-Aġenzija meta mqabbla mal-ETIAS u l-arkitettura tal-interoperabbiltà, jista' jkun meħtieġ li jiġi konkluż arranġament ta' ħidma mal-Interpol soġġett għall-awtorizzazzjoni tal-Bord ta' Tmexxija u l-approvazzjoni minn qabel tal-Kummissjoni.

## Anness XIII. Rekwiżiti addizzjonali tal-persunal

Kif spjegat fis-subtaqsima 2.2.2 a) *Żvilupp tal-kompiti eżistenti*, l-Aġenzija rrevediet in-numru identifikat ta' karigi addizzjonali meħtieġa fl-2022 biex twettaq l-attivitajiet ippjanati kollha. It-tabella ta' hawn taħt tipprovdi aktar dettalji u ġustifikazzjoni għal kull kariga addizzjonali u tindika t-tip ta' persunal mitlub (AT, AK jew ENS). L-għadd totali ta' karigi meħtieġa huwa ta' 25, inklużi 12 karigi tal-AK, 10 karigi tal-AT u 3 karigi tal-ENS. Il-biċċa l-kbira tal-karigi huma meħtieġa għal oqsma fejn jew l-eu-LISA ma għandhiex biżżejjed persunal (eż. il-ġestjoni tal-programm u tal-proġett), jew il-kamp ta' applikazzjoni tax-xogħol żdied (eż. Il-ġestjoni tal-infrastruttura) minhabba l-progress li sar fl-implimentazzjoni tas-sistemi l-godda fdati lill-Aġenzija. Fl-aħħar iżda mhux l-inqas, hemm għadd ta' karigi orizzontali meħtieġa biex jiġi żgurat il-funzjonament xieraq tas-sistema ta' kontroll intern tal-Aġenzija.

### Karigi addizzjonali meħtieġa fl-2022 (lil hinn mill-karigi fil-proposti tal-Kummissjoni għall-2021)

Unità Rikjedenti	Profil għal persunal addizzjonali	Kompitu/Proġett	Ġustifikazzjoni	Tip ta' kuntratt	Nru ta' persunal addizzjonali 2022	Nru ta' persunal addizzjonali 2023	Nru ta' persunal addizzjonali 2024	Kumulattivi 2022-2024
ED	Assistent tal-Kontabilità	Kompiti ta' kontabilità tal-Aġenzija	Meħtieġa għall-kontinwità tan-negozju. Il-mandat estiż tal-Aġenzija se jirriżulta f'għadd dejjem jikber ta' tranżazzjonijiet li jeħtieġ li jiġu ċċertifikati mill-Uffiċjal tal-Kontabilità, li bħalissa qed jaħdem mingħajr sostitut. Ir-Regolament Finanzjarju jistipula li d-delega tal-kompiti tal-AO hija possibbli biss għall-persunal full-time, immaniġġjat mill-AO. Mingħajr l-appoġġ amministrattiv ta' kuljum, l-AO mhux se jkun jista' jkopri n-negozju bħala servizzi kontabilistiċi tas-soltu.	AK FG III	1	1	1	1
ED	ENS fi-Uffiċċju ta' Kollegament	Aktar konsolidazzjoni tal-eu-LISA wara t-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-digitalizzazzjoni tas-servizzi tar-riżorsi umani u r-reklutaġġ.	Bil-mandat estiż tal-eu-LISA, hemm aktar laqgħat u avvenimenti organizzati li jeħtieġu l-involvement tal-Uffiċċju ta' Kollegament. Din il-kariga tal-ENS intalbet fid-dokument uniku ta' pprogrammar 2021-2023 biex tikkompensa għall-kariga tal-SCU meħuda b'self fl-2020.	ENS	1	1	1	1
CD	Uffiċjal Legali	L-ghoti ta' pariri legali lill-eu-LISA	Uffiċjal Legali addizzjonali huwa meħtieġ minhabba l-ammont dejjem jżdied ta' xogħol bħala riżultat ta' zieda fin-numru ta' persunal.	AK FG IV	1	1	1	1
CSU	Uffiċjal tal-ICT/Espert tal-ICT	It-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu	Uffiċjal tal-ICT huwa meħtieġ biex jiżgura l-funzjonament xieraq tal-infrastruttura tal-IT interna u l-appoġġ għal persunal ġdid fis-sit temporanju.	AT AD5	1	1	1	1
CSU	Maniġer tal-Proġetti	It-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu	Maniġer tal-proġett, huwa meħtieġ għat-tieni estensjoni fil-proġett SXB.	AT AD7	1	1	1	1
CSU	Assistent tas-Sigurtà	L-operat, l-ippjanar u t-tħaddim tal-elementi orizzontali tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	Assistent tas-sigurtà huwa meħtieġ għat-tieni estensjoni tal-bini f'SXB. Il-persuna tista' titqiegħed fl-SCU b'allokazzjoni ta' 100 % għall-proġett.	AK FG IV	1	1	1	1
ESU	Uffiċjal tal-Governanza - Bord tat-Tmexxija	Appoġġ amministrattiv f'waqtu għall-Bord ta' Tmexxija, u għall-Gruppi Konsultattivi	L-eu-LISA se jkollha aktar minn 15-il korp ta' governanza (MB u sottogrupperi, PMBs, AGs), flimkien ma' diversi gruppi ta' hidma taħt l-AGs, b'kull wiehed minnhom jiltaqa' bejn 4 u 12-il darba fis-sena. Bħalissa hemm Uffiċjal wiehed biss assenjat biex ikopri l-grupperi kollha (barra minn hekk huwa għandu wkoll responsabbiltajiet assenjati bħala HoS). Hija meħtieġa kariga addizzjonali ta' Assistent tas-Segretarjat MB/AG biex tkopri l-korpi governattivi tal-interoperabbiltà u l-ECRIS-TCN. Għall-grupperi mahluqa godda, huma	AK FG III	1	1	1	1

Unità Rikjedenti	Profil għal persunal addizzjonali	Kompitu/Proġett	Ġustifikazzjoni	Tip ta' kuntratt	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Kumulattivi 2022-2024
					2022	2023	2024	
FPU	Assistent tal-Akkwist / Uffiċjal tal-Akkwist	L-eżekuzzjoni tal-pjan tal-akkwist u l-akkwiżizzjoni ta' t-tieni estensjoni tal-uffiċċju operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu, Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-EES u l-VIS (kontinwazzjoni)	Ma hemm l-ebda profil ta' assistent tal-Akkwist għan-numru ta' kompiti ppjanati. L-implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-EES u l-VIS (li tkomplet mill-2021) u t-tieni estensjoni tal-bini operattiv tal-eu-LISA fi Strasburgu jeħtieġu Uffiċjal tal-Akkwist iddedikat għall-proġett.	AT AD5	1	1	1	1
GPU	Uffiċjal tal-Ippjanar - Kejl tal-Prestazzjoni Korporattiva	Governanza, ipplanar u rapportar korporattivi	Din il-kariga hija meħtieġa b'mod kritiku biex tissodisfa r-rekwiżiti għar-rieżami, l-aġġornament u ż-żamma tas-sett ta' KPIs korporattivi, biex tistabbilixxi u żżomm sistema għall-valutazzjoni tal-effiċjenza organizzazzjonali inklużi l-KPIs rilevanti (kif mitlub mill-COM), biex tfassal u żżomm it-tabelli tar-riżultati bilanċjati kif ukoll biex tkejjel u tirrapporta l-prestazzjoni korporattiva. Barra minn hekk, il-kariga hija meħtieġa biex jiġu implimentati r-rekwiżiti sostanzjalment estiżi tal-Artikolu 32 tal-FFR. Il-kariga se tintuża wkoll biex tikkontribwixxi għall-iżvilupp ta' strateġiji u politiki kollaterali, relatati mal-ġestjoni korporattiva, u t-trasferiment ta' strateġiji korporattivi fi programmi u portafolli.	AK FG IV	1	1	1	1
SCU	Espert tas-Sigurtà Protettiva fi Strasburgu	It-tħaddim, l-ippjanar u l-iżvilupp tal-elementi protettivi tal-ġestjoni tas-sigurtà u tal-kontinwità	Fid-dawl tal-proġett il-ġdid ta' estensjoni tas-sit tal-eu-LISA fi Strasburgu (inkluż is-sit temporanju) u ż-żieda fil-livell ta' theddid fi Franza, hija meħtieġa kariga addizzjonali tal-ENS (Espert tas-Sigurtà Protettiva) fl-Unità tas-Sigurtà. Din il-kariga tappoġġa l-ġestjoni tal-attivitajiet ta' sigurtà fiżika ta' kuljum tal-Aġenzija biex jiġi żgurati li l-persunal attwali tal-AT jkun jista' jiffoka fuq il-prijoritajiet maqbula ta' livell oġhla relatati mal-bini il-ġdid attwali (litigazzjoni) u proġetti godda ta' bini. Din il-kariga ġiet mitluba fl-SPD fl-2021 u fl-MB f'Marzu 2019.	ENS	1	1	1	1
SCU u OD	Amministratur tal-Appoġġ Operattiv (Sigurtà)	Aktar konsolidazzjoni tal-Aġenzija wara t-tibdil, it-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-digitalizzazzjoni tas-servizzi tar-riżorsi umani u r-reklutaġġ.	Mitluba fid-dokument ta' pprogrammar 2021-2023. Hija meħtieġa kariga addizzjonali għall-OD u l-SCU għall-ġestjoni tal-infrastruttura l-ġdida ta' komunikazzjoni biex jittejjbu s-saffi ta' sigurtà kriptaġġ u l-monitoraġġ tas-sigurtà.	AK FG IV	1	1	1	1
EPMO	ENS fl-EPMO	Aktar konsolidazzjoni tal-Aġenzija wara t-tibdil, it-tkabbir u t-trasformazzjoni b'fokus fuq l-amministrazzjoni tal-persunal, id-digitalizzazzjoni tas-	Il-kariga tal-ENS hija mitluba fid-dokument ta' pprogrammar 2021-2023 għall-implimentazzjoni tal-ghodda ta' Ġestjoni tal-Proġett u għall-evalwazzjoni ex ante tal-proġetti.	ENS	1	1	1	1

servizzi tar-riżorsi umani  
u r-reklutaġġ.

<b>Total 1</b>	<b>4 AK FG IV, 2 AK FG III, 1 AT AD 7, 2 AT AD 5 u 3 ENS</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
----------------	--	-----------	-----------	-----------	-----------

**Karigi addizzjonali meħtieġa fl-2022 (lil hinn mill-karigi fil-proposti tal-Kummissjoni għall-2022)**

Unità Rikjedenti	Profil għal persunal addizzjonali	Kompitu/Proġett	Ġustifikazzjoni	Tip ta' kuntratt	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Kumulattivi 2022-2024
					2022	2023	2024	
IMU	Uffiċjal tal-IT	Servizzi tal-ġestjoni tal-applikazzjoni	Huma meħtieġa riżorsi addizzjonali biex ikopru sistemi ġodda fil-produzzjoni (EES, ETIAS, ECRIS...) għas-Servizzi ta' Ġestjoni tal-Applikazzjonijiet.	AK FG IV	1	1	1	1
TTU	Uffiċjal tal-IT - TRMS	Il-ġestjoni tar-rilaxx u tal-iskjerament u t-tranzizzjoni lejn l-operazzjonijiet	Hemm nuqqas ta' karigi u profili rilevanti għan-numru ta' kompiti pplanati fl-Unità tat-Testijiet u t-Tranzizzjoni. Din il-kariga tkun tkopri hidma addizzjonali fuq l-EES, l-ETIAS, l-sBMS, (manutenzjoni u proġett).	AT AD5	1	1	1	1
PSU	Inġinier tas-Sistema	Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessioni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS ma' sistemi oħra u l-implimentazzjoni tal-interkonnessioni tal-ETIAS	Din il-kariga hija neċessarja għall-modulu / interfaċċa ġenerika ewlenija ta' interkonnessioni tas-SIS biex tippermetti konnessjonijiet tas-SIS II ma' sistemi oħrajn u l-implimentazzjoni tal-interkonnessioni tal-ETIAS. Hemm nuqqas ta' karigi u profili rilevanti għan-numru ta' kompiti pplanati.	AT AD5	1	1	1	1
PSU	Uffiċjal tal-IT - Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti	Żvilupp ta' Detettur ta' identitajiet multipli (MID)	Il-persunal disponibbli għall-funzjoni jippreżenta riskju minħabba nuqqas ta' ridondanza u sottovalutazzjoni tal-ordni ta' kobar. Huwa meħtieġ FTE addizzjonali minħabba l-kumplessità tal-inizjattivi ta' interoperabbiltà u jistgħu jidhru wkoll proġetti oħra ta' integrazzjoni iżgħar (abbażi tal-esperjenza bil-programmi tal-EES/ETIAS).	AT AD5	1	1	1	1
PSU	Uffiċjal tal-IT - Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti	Żvilupp tal-Portal Ewropew tat-Tfittxija (ESP)	Il-persunal disponibbli għall-funzjoni jippreżenta riskju minħabba nuqqas ta' ridondanza u sottovalutazzjoni tal-ordni ta' kobar. Huwa meħtieġ FTE addizzjonali għall-Unità tal-Ippjanar u l-Istandards minħabba l-kumplessità tal-inizjattivi ta' interoperabbiltà, u jistgħu jidhru proġetti oħra ta' integrazzjoni iżgħar (abbażi tal-esperjenza bil-programmi tal-EES/ETIAS).	AT AD7	1	1	1	1
PSU	Uffiċjal tal-IT - Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti	Żvilupp tar-repożitorju Ċentrali għar-rapportar u għall-istatistika (CRRS) (kontinwazzjoni)	Il-persunal disponibbli għall-funzjoni jippreżenta riskju minħabba nuqqas ta' ridondanza u sottovalutazzjoni tal-ordni ta' kobar. Minħabba l-kumplessità tal-inizjattivi ta' interoperabbiltà, jistgħu jidhru proġetti iżgħar oħra ta' integrazzjoni (abbażi tal-esperjenza bil-programmi tal-EES/ETIAS). Għal din ir-raġuni hemm bżonn ta' FTE addizzjonali (1).	AT AD7	1	1	1	1
PSU	Uffiċjal tal-IT - ġestjoni tal-prodotti	It-tnejn tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS	It-tnejn tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS. Bħalissa ma hemm le-bda riżorsa disponibbli minħabba l-paralleliżmu tax-xogħol u l-akkumulazzjoni tal-attivitajiet tal-proġett fl-istess sena.	AT AD7	1	1	1	1
PSU	Assistent tal-IT - Ġestjoni tal-Prodotti	Manutenzjoni tal-EES BMS - software, Manutenzjoni tal-EES BMS - struttura attiva-attiva, Manutenzjoni tal-USK	Hemm bżonn ta' persunal addizzjonali għall-manutenzjoni (software) tal-EES, għall-manutenzjoni tal-EES BMS (struttura attiva-attiva u manutenzjoni tal-USK). Bħalissa, ma hemm le-bda maniger ta' prodott/servizz assenjat għall-ECRIS. Il-volum ta' attivitajiet relatati diġà beda jiddied u se jiddied saħansitra aktar bil-bidu tal-ECRIS-RI segwit	AT AD7	2	2	2	2



PSU	Ufficial tal-IT - Ġestjoni tal-Programmi u tal-Proġetti	Implimentazzjoni tal-BMS / sBMS tal-EES (kontinwazzjoni mill-proġett tal-EES tal-2019)	mill-manutenzjoni tat-TCN tal-ECRIS. Bħalissa l-kompiti rilevanti huma ġestiti mis-sid tas-servizz tas-SIS minbarra l-attivitajiet tas-SIS. Il-persunal disponibbli għall-funzjoni jipprezenta riskju minħabba nuqqas ta' ridondanza u sottovalutazzjoni tal-ordni ta' kobar. Huwa meħtieġ FTE addizzjonali minħabba l-kumplessità tal-inizjattivi ta' interoperabbiltà, u jistgħu jidhru wkoll proġetti iżgħar oħra ta' integrazzjoni (abbażi tal-esperjenza bil-programmi tal-EES/ETIAS).	AK FG IV	1	1	1	1
PSU	Ufficial tal-IT - Servizzi tal-Infrastruttura	Manutenzjoni tal-EES BMS - hardware, Manutenzjoni tal-EES BMS - software, Manutenzjoni tal-EES BMS - setup attiv-attiv	Hemm bżonn ta' persunal addizzjonali għall-manutenzjoni tal-EES BMS - software, il-manutenzjoni tal-EES BMS - l-istruttura attiva u l-manutenzjoni tal-EES BMS - hardware	AK FG IV	1	1	1	1
Unità Rikjedenti	Profil għal persunal addizzjonali	Kompitu/Proġett	Ġustifikazzjoni	Tip ta' kuntratt	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Nru ta' persunal addizzjonali	Kumulattivi 2022-2024
					2022	2023	2024	
PSU	Ufficial tal-IT - Servizzi tan- Network	Manutenzjoni tal-EES BMS - hardware, Manutenzjoni tal-EES BMS - software, Manutenzjoni tal-EES BMS - setup attiv-attiv	Hemm bżonn ta' persunal addizzjonali għall-manutenzjoni tal-EES BMS - hardware, il-manutenzjoni tal-EES BMS - software u l-manutenzjoni tal-EES BMS - struttura attiva-attiva.	AK FG IV	1	1	1	1
PSU	Maniġer tal-proġetti	Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessjoni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS ma' sistemi oħra u l-implimentazzjoni tal-interkonnessjoni tal-ETIAS	Modulu / interfaċċa ġeneriċi ewlenin ta' interkonnessjoni tas-SIS għall-konnessjonijiet tas-SIS II ma' sistemi oħrajn u l-implimentazzjoni tal-interkonnessjoni tal-ETIAS. Ma hemm l-ebda riżorsa disponibbli għal din l-attività fl-ippjanar attwali.	AK FG IV	1	1	1	1
PSU	Ufficial tal-Appoġġ għall-Proġetti	Manutenzjoni tal-VIS/BMS, Żvilupp tal-VIS Riformulat (kontinwazzjoni), L-implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-ETIAS u l-VIS (emendi konsegwenzjali tal-ETIAS), Implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-EES u l-VIS (kontinwazzjoni)	Ma hemm l-ebda profil tal-maniġer tal-proġett għall-għadd ta' kompiti pplanati minħabba n-natura parallela tal-kompiti li jkunu akkumulaw għall-istess perġodu. Dan il-profil se jappoġġa l-Manutenzjoni tal-VIS/BMS, l-Żvilupp tal-VIS Riformulat (ikompli), l-implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-ETIAS u l-VIS u bejn l-EES u l-VIS (ikompli mill-2021).	AK FG IV	1	1	1	1
<b>Total 2</b>					<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>TOTAL GLOBALI</b>					<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
					<b>6CA FG IV, 3 AT AD 5, 4 AT AD 7</b>			
					<b>10 AT FG IV, 2 AK FG III, 5 AT AD7, 5 AD 5, 3 ENS</b>			

# Anness XIV. Studji u valutazzjonijiet tal-impatt relatati mal-SPD 2022-2024

Qasam	Titolu	Status, Rabta mal-attività fl-SPD 2022–2024
SIS	Valutazzjoni tal-impatt għall-migrazzjoni tas-SIS II lejn l-sBMS.	Attività "Valutazzjoni tal-impatt għall-migrazzjoni tas-SIS II lejn l-sBMS".
SIS	Studji għall-evoluzzjonijiet tas-SIS.	Parti mill-attività "Evoluzzjoni tas-SIS (proġetti, evoluzzjonijiet u studji)". Dan jinkludi ż-żamma evoluzzjonarja tas-SIS ewlenija biex jiġu inkluzi talbiet miftiehma mal-partijiet ikkonċernati, bħall-implimentazzjoni ta' mistoqsijiet tar-Rikonoxximent Awtomatiku tal-Pjanċi (ANPR). L-SM qed jużaw dejjem aktar jew se jużaw l-ANPR u qed jistaqsu lis-SIS għal vetturi misruqa, pjanċi tal-liċenzji u vetturi skont l-Artikolu 36. Dan huwa rakkomandat ukoll mill-evalwazzjonijiet tas-SIS meta Stat Membru jkun qed juża l-ANPRs. Għalkemm xi Stati Membri qed jużaw kopji (parzjali) nazzjonali għal dawn il-mistoqsijiet tal-ANPR, dan jista' jwassal ukoll għal zieda fil-mistoqsijiet ċentrali.
sBMS	Valutazzjoni teknika dettaljata tar-rekwiżiti MID - sBMS	Parti mill-attività "Impatt tal-MID fuq l-sBMS", dan il-proġett jinkludi l-valutazzjoni teknika dettaljata tar-rekwiżiti MID - sBMS, id-disinn, l-iżvilupp u l-ittestjar tas-soluzzjoni.
EES	Studji u valutazzjonijiet tal-impatt relatati mal-aġġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-IO.	Parti kbira mill-attività "Aġġustamenti tal-EES għall-komponenti tal-interoperabbiltà". Din l-attività se tfejji l-implimentazzjoni tal-aġġustamenti għall-komponenti tal-interoperabbiltà: (1) valutazzjonijiet tal-impatt; (2) studji; (3) disinn ta' livell għoli.
Eurodac	Studji u valutazzjonijiet għall-evoluzzjonijiet tal-Eurodac u tad-DubliNet.	Parti mill-attività "Evoluzzjonijiet mhux ipplanati u appoġġ assoċjat li jirriżulta minn manutenzjoni adattiva tal-Eurodac u tad-DubliNet". It-tweġġiq tal-istudji u l-valutazzjonijiet meħtieġa sabiex jiġu evalwati l-possibbiltajiet għall-implimentazzjoni teknika tal-evoluzzjonijiet previsti.
ETIAS/VIS	It-tnejn għall-integrazzjoni tal-ETIAS u tal-VIS.	Din hija fażi ta' tnejn għall-implimentazzjoni tal-interoperabbiltà bejn l-ETIAS u l-VIS (emendi konsegwenzjali tal-ETIAS), li tibda f'Mejju 2021 u tispicċa fi tmien l-2021; segwita mill-implimentazzjoni mill-2022 sal-ewwel kwart tal-2024.
ECRIS-TCN	It-tnejn tal-iżvilupp ECRIS-TCN fl-sBMS	Tnejn għall-implimentazzjoni ta' operazzjonijiet, kapaċità u konfigurazzjoni speċifiċi relatati mal-ECRIS-TCN fl-sBMS. Twestiq ta' analiżi tar-rekwiżiti, tad-disinn possibbli u tal-effett tal-kapaċità fuq l-sBMS.
Ghodod Operattivi tas-CBS	Sostituzzjoni tal-EOPM - Valutazzjoni tal-Impatt/Studju	L-attività "Sostituzzjoni tal-EOPM - Valutazzjoni/Studju tal-impatt".